



# RAPPORT D'ACTIVITÉ ET DE DÉVELOPPEMENT DURABLE





## Groupe CODERR est une entreprise d'économie sociale

Cela signifie que notre mission dépasse largement la recherche du profit : nous plaçons les **personnes**, la **collectivité** et l'**environnement** au cœur de nos actions. Une entreprise d'économie sociale, c'est une organisation à but non lucratif qui exerce des activités économiques tout en poursuivant une mission sociale.

# TABLE DES MATIÈRES

<b>Nos administrateurs</b>	5
<b>Mot du président</b>	6
<b>Mot de la directrice générale</b>	7
<b>Innovation sociale</b>	8
<b>Développement durable</b>	9
<b>Transport</b>	10
<b>Écologie industrielle</b>	12
<b>Réemploi</b>	14
<b>Insertion et logements abordables</b>	16



# LE CONSEIL D'ADMINISTRATION



**SIMON COUTU**  
PRÉSIDENT



**ANNIE DUFOUR**  
VICE-PRÉSIDENTE



**MARTIN BERGERON**  
ADMINISTRATEUR



**HÉLÈNE CÔTÉ**  
ADMINISTRATRICE



**MARTIN BRASSARD**  
TRÉSORIER - COMITÉ  
AUDIT



**SERGE LEFEBVRE**  
SECRÉTAIRE



**MARIO BOUDREULT**  
ADMINISTRATEUR

## Une gouvernance solide et engagée

Le Groupe CODERR s'appuie sur une structure de gouvernance rigoureuse, conçue pour assurer une supervision éclairée, une prise de décision responsable et une gestion saine des affaires de l'organisation.

Le conseil d'administration est composé de neuf administratrices et administrateurs (2 postes vacants) dont la complémentarité des expertises, en gestion, finance, droit, opération, transport, environnement et développement stratégique constitue un atout déterminant pour orienter les grandes décisions du Groupe.

Engagé vers l'atteinte des meilleures pratiques en matière de gouvernance, le conseil veille à l'alignement des activités avec la mission, les valeurs et les objectifs à long terme de groupe.

# MOT DU PRÉSIDENT

C'est avec une grande fierté que je vous présente le bilan 2025 de CODERR. Cette année encore, notre organisation a franchi de nouvelles étapes significatives dans son engagement envers un Québec plus durable et plus équitable.

Notre impact provincial ne cesse de s'élargir. Que ce soit par la valorisation de l'aluminium recyclé, le développement du réemploi ou l'accès à des logements abordables, CODERR démontre chaque jour qu'économie circulaire et solidarité sociale peuvent avancer main dans la main.

**« Notre modèle témoigne de sa robustesse et de notre capacité à générer des résultats tangibles pour nos communautés. »**

Nous croyons fermement que chaque geste posé, qu'il s'agisse de détourner des matériaux de l'enfouissement ou d'offrir un toit à prix accessible, contribue à tisser un tissu social plus solide pour l'ensemble du Québec.

Je tiens à remercier chaleureusement nos équipes, notre direction, le conseil d'administration, nos partenaires et nos communautés. C'est grâce à votre engagement collectif que nous continuons à bâtir, ensemble, un avenir porteur de sens.



**SIMON COUTU**



**JOSÉE GAUTHIER**

# MOT DE LA DIRECTRICE GÉNÉRALE

Derrière chaque tonne d'aluminium recyclée, chaque objet remis en circulation et chaque logement rendu accessible, il y a des femmes et des hommes qui s'investissent avec cœur.

C'est cette réalité humaine qui me touche profondément et qui donne tout son sens à notre travail quotidien chez CODERR.

Notre mission d'insertion sociale est au cœur de tout ce que nous faisons. Chaque jour, nous accueillons des personnes qui cherchent à retrouver confiance, à développer de nouvelles compétences et à reprendre leur place dans le marché du travail. Les accompagner dans ce parcours est notre engagement le plus fondamental et notre plus grande fierté. Voir quelqu'un franchir cette étape, c'est voir CODERR accomplir pleinement sa raison d'être.

**« En 2025, ce sont ces parcours de vie, autant que nos résultats, qui témoignent de la vitalité de CODERR. »**

Ensemble, nous prouvons qu'il est possible de conjuguer performance économique et impact humain profond.

Merci à chaque personne, partenaire et collaborateur de partager, à chaque jour, les valeurs qui nous unissent : l'engagement, la créativité, le professionnalisme, la santé, la sécurité et le mieux-être, et ce précieux plaisir de faire les choses ensemble.

# INSERTION SOCIALE

En 2025, ce sont plus de 60 000 heures qui ont été consacrées à l'accompagnement de nos participants. Derrière chaque heure, il y a une routine retrouvée, une dignité regagnée, une trajectoire de vie qui se réoriente. En 2026, notre priorité sera de rayonner davantage. Soit de faire connaître les réussites de nos participants, non seulement au sein de CODERR, mais dans l'ensemble de notre communauté.

## Les participants développent :

### ◆ Des compétences professionnelles concrètes

À travers les différents plateaux de travail et le respect d'un cadre et d'un horaire.

### ◆ Des habiletés personnelles et sociales

Par leur rencontre avec des collègues avec qui ils tissent des liens.

### ◆ Une meilleure connaissance de leurs forces

Grâce à un environnement sécuritaire et valorisant.



“ L'insertion sociale, c'est bien plus qu'un programme, c'est la conviction profonde qu'avec le bon cadre et le bon rythme, chacun peut trouver sa place. ”

**Guy Larouche**  
Directeur de la mission

**46,5%**

des stagiaires ont 35 ans et moins.

**39** stagiaires ont complété leur parcours et poursuivi leur démarche vers un emploi, des études ou un autre programme.

Augmentation du taux de réussite de **10 %** par rapport à l'an dernier.



# LOGEMENTS TRANSITOIRES ET ABORDABLES

Le logement est un pilier de la stabilité personnelle. Grâce à la construction de notre tout premier complexe d'habitations, 48 logements abordables et 12 logements transitoires étaient disponibles en janvier 2026. Cette prise de possession a marqué le début d'un nouveau chapitre pour CODERR ainsi que pour chacun des locataires.

Nos logements transitoires, destinés à des personnes seules en quête d'autonomie, constituent un véritable tremplin. Au moyen d'un accompagnement adapté, les bénéficiaires pourront y acquérir les outils nécessaires pour reprendre les rênes de leur vie personnelle et professionnelle.

L'horizon 2026-2027 s'annonce porteur : la construction de 79 nouveaux logements abordables et sociaux à Ville de Saguenay est débutée, pour un investissement de 23 millions de dollars. Un projet qui illustre, une fois de plus, que la mission de CODERR s'inscrit dans le temps long, celui des vies qui se reconstruisent, un logement, un emploi, un pas à la fois.

## 27%

des logements sont occupés par des familles.

## 29%

des logements ont été attribués à des retraités.



# L'INNOVATION CHEZ CODERR

L'innovation chez CODERR, ce n'est pas un département ni un laboratoire, c'est une posture. C'est la volonté constante de questionner nos façons de faire, de structurer ce qui est informel et d'aller chercher de la valeur là où personne ne la voit.



**Dave Gosselin**  
Directeur général  
adjoint et développement  
des affaires

« L'innovation chez CODERR prend trois formes. »

## L'innovation de procédés

Amélioration continue pour consolider nos opérations pour gagner en performance et rigueur.

## L'innovation de filières

Développer de nouvelles chaînes de valeur comme l'aluminium post-consommation.

## L'innovation dans le modèle

Comment conjuguer économie circulaire et économie sociale dans un même projet d'entreprise.

Il est essentiel d'investir en R&D parce que tous les jours nous sommes dans un environnement compétitif et également parce que vous voulons trouver des manières plus performants pour bien livrer nos missions.



**Alexandre Coudé**  
Directeur des services  
administratifs

« Nous consacrons beaucoup d'énergie à améliorer la prise de donnée sur les matières qui transigent dans nos installations. »

# DÉVELOPPEMENT DURABLE ET SENSIBILISATION

Chez CODERR, le développement durable est le fil conducteur de toutes nos décisions. Chaque projet que nous portons répond à un double impératif : réduire notre empreinte environnementale et améliorer concrètement la qualité de vie des communautés que nous servons.

L'année a marqué l'aboutissement de deux projets structurants, sur la consigne ainsi que sur la circularité des contenants alimentaires en aluminium, confirmant le potentiel de ces filières pour créer des emplois d'insertion dans notre région. Le projet de collecte des plastiques agricoles, quant à lui, poursuivra son cheminement jusqu'en 2026.

Les Habitations CODERR à Alma franchissent également une nouvelle étape avec l'intégration d'un service d'aide alimentaire en collaboration avec La Marmite Fumante. Valoriser, loger, nourrir : trois gestes qui illustrent ce que signifie vraiment développer pour le bien commun.

Nos friperies sont au cœur de notre engagement citoyen. Plusieurs campagnes de sensibilisation ont été menées en 2025 pour promouvoir l'achat de seconde main, encourager des dons de vêtements de qualité et rappeler l'impact réel de chaque geste. Un don qui a du sens, c'est un vêtement qui reprend vie plutôt qu'un textile de plus enfoui.

En 2026, deux nouveaux projets s'amorceront. Soit, le reconditionnement de petits appareils réfrigérants avec le Recyclo-Centre et GoRecycle ainsi que le tri des résidus de construction sur les chantiers, en partenariat avec la Régie des matières résiduelles du Lac-Saint-Jean et l'APCHQ.



**Noémie Simard**  
Éco-conseillère

# TRANSPORT



En 2025, notre flotte de 29 véhicules a parcouru plus de 1,3 million de kilomètres pour desservir nos clients, nos partenaires municipaux et nos propres divisions dans une logique d'approvisionnement entièrement intégrée à l'interne. Cette intégration nous permet de réduire les coûts d'exploitation de l'ensemble du groupe tout en maintenant un service fiable et réactif sur l'ensemble du territoire québécois.

Dans l'objectif de réduire notre impact environnemental, l'optimisation de nos routes de collecte est un travail de tous les instants que nous plaçons au cœur de nos opérations quotidiennes.

En 2026, nous franchirons une étape supplémentaire avec l'ajout de deux camions à bennes électriques, et ce, suite au remplacement de deux camions à essence désuets. Cette technologie permet de réduire de 30 % la consommation de carburant. Ce virage s'inscrit dans notre engagement à long terme vers des opérations de transport plus durables, sans jamais compromettre la qualité de service que nos clients sont en droit d'attendre.

CODERR s'est forgé une expertise reconnue dans le transport de matières résiduelles. La confiance que nous accordent des organisations de premier plan comme Agrirécup, GoRecycle, Appel à Recycler, ARPE Québec et Consignation, témoigne de la solidité de notre savoir-faire et de notre fiabilité comme partenaire de transport.

**19 766**  
unités réfrigérées



**343 Palettes**  
d'appareils électroniques



**66 semi-remorques**  
de contenants consignés



**32 937 kg**  
de piles et batteries



**360 Tonnes**  
de plastiques agricoles



**Véronique Fortin**  
Directrice Collectes et transport

“ *Avoir une expansion de notre territoire tout en intégrant de nouvelles matières à transporter représente un enjeu de taille. C'est une occasion que nous saisissons avec enthousiasme pour faire évoluer notre expertise et renforcer notre savoir-faire.* ”



Régie des matières résiduelles  
Lac-Saint-Jean

### Un pilier structurant

Notre partenariat avec la Régie des matières résiduelles est l'un des piliers les plus structurants de notre organisation. Depuis plus de trois décennies, cette collaboration stratégique dans la collecte résidentielle témoigne d'une relation de confiance bâtie sur la durée, la rigueur et des résultats tangibles.

Grâce à une démarche d'optimisation de nos routes, nous continuons à livrer un service plus efficace et optimal pour les citoyens de notre territoire.

# ÉCOLOGIE INDUSTRIELLE

À Valorisation CODERR, chaque matière qui franchit les portes de notre usine est une occasion de repousser les limites de ce qui est possible. Notre expertise en conditionnement, en tri et en dégazage nous positionne comme un maillon essentiel de l'économie circulaire au Québec.

En 2025, nos résultats parlent d'eux-mêmes. Notre production d'aluminium recyclé en flocons est passée de 68 à 121 tonnes métriques. Une progression remarquable de 78 % qui témoigne à la fois de la croissance de nos volumes, de notre meilleure maîtrise des marchés et de l'amélioration continue de nos procédés.



Du côté des plastiques agricoles, la progression constante des volumes conditionnés est une excellente nouvelle, et elle ne doit pas être attribuée qu'à CODERR. Elle reflète surtout l'engagement croissant des agriculteurs de notre région, qui adoptent de mieux en mieux les nouvelles normes de tri et de préparation des matières.

Nous avons par ailleurs poursuivi la révision de nos opérations de déchetage et de tri des métaux dans l'objectif de réduire les risques en santé et sécurité et de rehausser la qualité de nos extrants. Ces efforts témoignent de notre volonté de faire mieux pour nos employé(es), pour nos partenaires et pour les filières de recyclage qui comptent sur la qualité de nos matières.





**121 T**  
d'aluminium  
générées

**56%**  
plus d'appareils  
dégazés qu'en  
2024

**+ 340 T**  
détournées de  
l'enfouissement

**180 T**  
de radiateurs  
traités



“ *Maintenir nos standards d'exploitation tout en intégrant des stagiaires représente un enjeu de taille. C'est aussi une occasion que nous saisissons avec enthousiasme pour transmettre notre savoir-faire, enrichir nos équipes et contribuer concrètement à la formation de la prochaine génération de spécialistes en valorisation des matières.* ”

**Manon Gagné**  
Directrice Valorisation

# RÉEMPLOI

Le réemploi est notre façon la plus directe et la plus tangible de réconcilier l'acte de consommer avec le respect de l'environnement. Dans nos Friperies, chaque article qui trouve preneur plutôt que de finir à l'enfouissement est une petite victoire collective.

Nos commerces de détail représentent aussi une façon concrète d'accompagner toujours plus de personnes vers l'atteinte de leurs objectifs personnels et professionnels à travers nos programmes d'insertion sociale.

Nos trois Friperies CODERR accueillent chaque année une clientèle fidèle et grandissante, attirée par la diversité de notre offre. Cette boucle qu'est le réemploi serait toutefois impossible sans la générosité des donateurs de notre région qui choisissent de prolonger la vie utile des objets du quotidien.

Pour maintenir l'attrait de nos commerces et répondre aux attentes d'une clientèle de plus en plus exigeante, nous travaillons continuellement à améliorer l'expérience en magasin, à diversifier les catégories d'articles acceptés et à optimiser notre processus de mise en marché.



“ *Le réemploi n'est pas qu'un geste écologique, c'est une expérience d'achat à part entière, que nous souhaitons rendre accessible, agréable et inspirante pour tous.* ”

**Mathieu Leprohon**  
Directeur des  
commerces de détails



**624 057**

Items vendus

**74% moins**

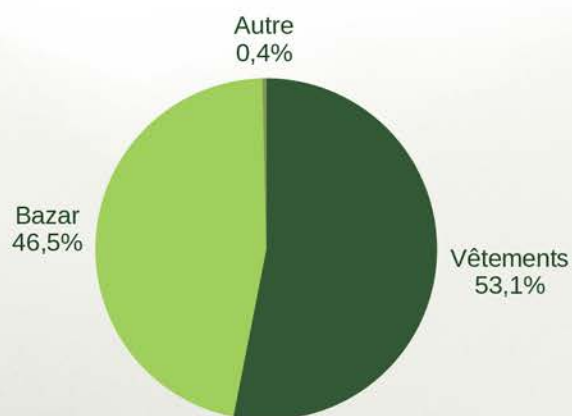
de résidus domestiques dangereux reçus

Cette amélioration significative témoigne des efforts de tri de la communauté.

**19% plus**

d'items mis en magasin

**Répartition des dons selon la catégorie**



**Réemploi+**

**Un partenaire du réemploi**

Nous avons poursuivi notre collaboration avec la quincaillerie R+, un partenaire de confiance avec lequel nous partageons des valeurs environnementales communes. Cette relation contribue à enrichir notre offre et à mieux répondre aux besoins de notre clientèle.



# LÀ OÙ ÇA COMPTE

Par sa présence active sur plusieurs comités et conseils d'administration à l'échelle provinciale, CODERR contribue à façonner les orientations qui définissent l'avenir de notre secteur.

- Collectif des entreprises d'insertion du Québec
- Conseil québécois du commerce de détail
- AluQuébec
- Réseau des entreprises d'économie sociale et circulaire du Québec
- Chantier de l'économie sociale
- Développement économique Alma Lac-Saint-Jean
- Alliage 02
- Essor 02
- Créneau d'excellence en Aluminium

# NOS PRINCIPAUX PARTENAIRES ET COLLABORATEURS



RioTinto



MERCI DE NOUS AIDER  
À AIDER LES GENS





RENDEZ-VOUS TRANSITION VERTE  
CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE SAGUENAY-LE FJORD

Groupe CODERR  
420, rue de la Science  
Alma (Québec) G8B 0J7  
418 668-1234  
[www.CODERR.ca](http://www.CODERR.ca)  
[service@CODERR.ca](mailto:service@CODERR.ca)



GROUPE  
**CODERR**  
Les valeurs à la bonne place