

Mentor Medier AS

# ÅRSRAPPORT 2025

Postboks 1180 Sentrum, 0107 Oslo  
Besøksadresse: Hausmanns gate 21 Tlf: 22 310 310  
mentormedier.no



## Mentor Medier AS 2025 Organisasjon

Mentor Medier AS eier  
og utgir blant annet:

vårtland

STREK

Dagen

MORGENBLADET

SWEDMEDIA

Dagsavisen

klar  
tale

Medialogistikk



Unite



## INNHOOLD

Årsberetning	side 4-11
Resultatregnskap	side 14
Balanse pr. 31. desember	side 15-16
Kontantstrømoppstilling	side 17
Konsernstyre	side 18
Noter til regnskapet	side 20-31
Nøkkeltall	side 32-33
Revisjonsberetningen	side 35-37

# Årsberetning 2025

## Mentor Medier AS

### 1. Konsernet Mentor Medier

#### VIRKSOMHETENS ART OG HVOR DEN DRIVES

Mentor Medier AS er et skandinavisk mediekonsern med selskaper i Norge og Sverige. I Norge inngår avisene Vårt Land, Dagsavisen, Morgenbladet og Klar Tale, i tillegg til magasinene Strek og Agenda 3:16. I Sverige inngår selskapet Swed Media som eier avisen Dagen.

I 2025 har Mentor Medier spisset sin satsning på teknologi ytterligere, ved at Mediaconnect har fusjonert med teknologiselskapet Unite. Med dette samler vi mer av kompetansen på teknologi og abonnement i et miljø, og målet er å være et ledende miljø for medieteknologi med særlig vekt på abonnement, brukerbetaling og gode brukeropplevelser.

I tillegg eier konsernet selskapet Medialogistikk som leverer transport- og distribusjonstjenester til et stort utvalg kunder.

Alle virksomheter i Norge er samlokalisert i Hausmanns Hus i Oslo. Swed Media og Dagen holder til i Stockholm.

#### HOVEDPUNKTER 2025

Mentor Medier har vekst i både omsetning og resultat i 2025. Konsernet har en omsetning på 510,6 millioner kroner i 2025, en økning på 20,7 millioner kroner (4,2 %) fra 2024.

Veksten i omsetningen skyldes hovedsakelig økte brukerinntekter. Brukerinntektene er på 283,4 millioner kroner i 2025, en økning på 19,9 millioner kroner (7,5 %) fra 2024. Rene digitale abonnementsinntekter har en vekst på 17,2 %. Antall betalende abonnenter er pr. uke 52 på totalt 89.100, og den rene digitale andelen er på 46 %. Den digitale andelen varierer mellom avisene fra i overkant av 31 % til 64 %. I denne sammenheng understrekes det at papirproduktet fortsatt er viktig for oss, og at dette er spesielt tydelig for utgavene inn mot helgen. Spesielt papirutgaven til Morgenbladet står sterkt i markedet.

Annonseinntektene er i 2025 på 35,7 millioner kroner, 2 millioner kroner (-5,4 %) lavere enn i 2024. Dagsavisen og Vårt Land har nedgang i annonseinntektene, mens Morgenbladet og Dagen har vekst.

Konsernet har i 2025 mottatt totalt 95,6 millioner kroner i pressestøtte (inkl. Sverige). Det er en økning på 1,1 million kroner fra 2024. Økningen i pressestøtte skyldes først og fremst at Morgenbladet har fått økt pressestøtte som følge av god vekst i abonnementsinntektene, men også Vårt Land fikk en liten økning fra 2024. Dagsavisen og Dagen har derimot fått lavere pressestøtte. I Sverige har det blitt innført en ny ordning for pressestøtten som for Dagen sin del medfører at pressestøtten mer enn halveres over en femårs periode.

Konsernet har en EBITDA før engangseffekter på 29,9 millioner kroner, en økning på 8,2 millioner kroner fra 2024. Det er kostnadsført netto engangseffekter på 9,9 millioner kroner i 2025. Dette er først og fremst knyttet til omstilling i Dagsavisen, men også noe omstilling i Vårt Land, Unite og Morgenbladet. Til sammenligning utgjorde netto engangseffekter 8,1 millioner kroner i 2024. Også dette var hovedsakelig knyttet til Dagsavisen. EBITDA inkl. engangseffekter er på 20 millioner kroner i 2025, 6,3 millioner kroner høyere enn i 2024.

Det er Morgenbladet som er den største bidragsyteren til resultatet, men vi har vekst i de fleste av våre virksomheter. Dagsavisen har hatt flere krevende år, men i 2025 har både markeds- og resultatutviklingen vært langt mer positiv. Også Unite, hvor Mediaconnect ble fusjonert inn i 2025, har en positiv utvikling.

Konsernet har netto finansinntekter på 14,6 millioner kroner i 2025, en nedgang fra 19 millioner kroner i 2024. Nedgangen henger sammen med en litt svakere avkastning i finansmarkedene i 2025, og et noe lavere rentenivå siste året.

Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter i konsernet er på 23 millioner kroner, mens kontantstrøm fra investeringsaktiviteter er på -3,9 millioner kroner og kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter er på -3,8 millioner kroner. Konsernets likviditetsbeholdning er på 203,7 millioner kroner pr 31.12.2025. I dette beløpet inngår også bundne skattetrekkmidler. I tillegg kommer investeringer i pengemarkedet, obligasjoner og aksjefond på 107,8 millioner kroner.

Konsernets kortsiktige gjeld utgjorde 117,5 millioner kroner pr. 31.12.2025, hvorav 42,3 millioner kroner av den kortsiktige gjelden er innbetalt abonnementsforskudd. Selskapets finansielle stilling er god. Bokført egenkapital i konsernet har gått fra 236,6 millioner kroner ved utgangen av 2024 til 256,7 millioner kroner ved utgangen av 2025. Egenkapitalandelen er på 68,2 % pr. 31.12.2025.

#### FORTSATT DRIFT

Årsregnskapet er satt opp under forutsetning av at det er grunnlag for videre drift. Etter styrets oppfatning gir det fremlagte resultatregnskap og balanse med tilhørende noter en rettvise oversikt over utvikling og resultat av foretakets virksomhet og dets stilling ved årsskiftet.

Styret kjenner ikke til noen forhold av viktighet for å bedømme selskapets stilling og resultat som ikke fremgår av regnskapet og balansen med noter. Det har etter regnskapsårets utgang ikke inntrådt forhold som etter styrets syn har betydning ved bedømmelse av regnskapet.

#### EIERSTRUKTUR

Det har vært noen mindre endringer på eiersiden i selskapet gjennom 2025, og en oversikt over de største aksjonærene pr. 31.12.25 fremgår av noteinformasjon. Aksjene i Mentor Medier er registrert på NOTC-listen, men her er det lite omsetning av aksjen. Aksjen i Mentor Medier har det siste året blitt omsatt til 12,2 pr. aksje (veid gjennomsnitt), en nedgang fra 14,4 kroner i 2024.

#### RESULTATOVERSIKT I KRONER 1000 - KONSERN

	2025	2024	Endring
Omsetning	510 597	489 859	20 738
EBITDA før engangseffekter	29 881	21 679	8 202
EBITDA inkl. engangseffekter	20 031	13 593	6 438
Driftsresultat (EBIT)	14 400	6 195	8 206
Resultat før skatt	28 967	25 166	3 801
Årsresultat	21 601	25 395	-3 795

### 2. Morselskapet Mentor Medier

Mentor Medier AS er morselskapet i konsernet. Morselskapet yter også tjenester til datterselskapene i form av fremleie av lokaler, administrative tjenester og management, og lønn- og regnskapstjenester.

Mentor Medier AS har et driftsunderskudd på 2 millioner kroner i 2025, 1,6 mill bedre enn i 2024. Forbedringen skyldes hovedsakelig lavere avskrivninger knyttet til systemer.

Årsaken til at både omsetning og kostnader er betydelig redusert i 2025 er at utviklingsavdelingen i Mentor Medier AS ble

virksomhetsoverdratt til Unite AS fra 01.07.2024. Det innebærer at salg av IT- og utviklingstjenester til de øvrige datterselskapene i konsernet nå skjer fra Unite AS.

Finansresultatet i morselskapet består først og fremst av resultatandel i datterselskapene og avkastning på finansplasseringer. Nedgangen henger sammen med ikke fullt så god avkastning i finansmarkedet i 2025, og et noe redusert rentenivå siste året.

Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter i selskapet er negativ med 2,1 millioner kroner, mens netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter er på 7,2 millioner kroner.

#### RESULTATOVERSIKT I KRONER 1000 - MORSELSKAP

	2025	2024	Endring
Omsetning	29 661	40 698	-11 037
EBITDA	-1 841	-1 315	-526
Driftsresultat	-2 015	-3 594	1 579
Netto finansinntekt	34 087	38 661	-4 574
Resultat før skattekostnad	32 071	35 067	-2 995
Årsresultat	24 859	28 684	-3 825

### 3. Styreansvarsforsikring ■ ●●●

Det er tegnet styreansvarsforsikring for styrets medlemmer og daglig leder for deres mulige ansvar overfor foretaket og tredjepersoner med en samlet forsikringsdekning på inntil 50 millioner kroner (konsernavtale).

### 4. Arbeidsmiljø og personale ■ ●●●

Konsernet har i 2025 et sykefravær på 2,6 %, en nedgang fra 4,5 % i 2024. Styret er av den oppfatning at det arbeides systematisk og godt med arbeidsmiljøet og at den generelle trivselen er god.

#### LIKESTILLING, MANGFOLD OG IKKE-DISKRIMINERING

Mentor Medier har som mål å være en arbeidsplass der det er full likestilling mellom kvinner og menn. Konsernet har i sin policy innarbeidet bestemmelser som skal søke å sikre at det ikke forekommer forskjellsbehandling grunnet kjønn i saker som for eksempel lønn, avansement og rekruttering.

**Det var 225 ansatte** i konsernet ved utgangen av 2025, hvorav 128 menn og 97 kvinner. Styret i konsernet har en kvinnerepresentasjon på 50 % blant aksjonærvalgte styremedlemmer. Styrelederen i konsernet er kvinne. Konsernledergruppen har i 2025 bestått av åtte medlemmer, hvorav fem kvinner og tre menn.

**Konsernet har** som mål å være en arbeidsplass hvor det ikke forekommer diskriminering på grunn av nedsatt funksjonsevne. Selskapet er opptatt av å ha en utforming og en tilrettelegging av de fysiske forholdene slik at virksomhetens ulike funksjoner kan benyttes av flest mulig. For arbeidstakere eller arbeidssøkere med nedsatt funksjonsevne foretas det individuell tilrettelegging av arbeidsplass og arbeidsoppgaver.

### 5. Åpenhetsloven ■ ●●●

**Åpenhetsloven** har som formål å fremme virksomheters respekt for menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold, samt sikre allmenheten tilgang til informasjon. Mentor Medier har implementert rutiner for dette i konsernet. Det vises til Mentor Medier sin redegjørelse for «Samfunnsansvar» på hjemmesiden for mer informasjon.

### 6. Ytre miljø ■ ●●●

Mentor Medier arbeider for å gjøre tiltak som har positiv effekt på miljø og klima. Matavfall og sortering er gjennomført i hele konsernet. Virksomheten holder til i sentrale strøk, og bruken av bil er begrenset. Vi har de siste årene hatt flere digitale møter og reiser mindre. Ved nødvendige reiser skal de ansatte, så langt det er formålstjenlig, benytte miljøeffektive fremkomstmidler.

I desember 2023 flyttet Mentor Medier inn i nye lokaler i Hausmanns Hus. Bygget er klassifisert til BREEAM NOR Excellent og Breeam in Use Excellent. Utleier arbeider ihht. ISO14001 Miljøledelse for å redusere miljøbelastningen fra sine bygg.

**Vi jobber kontinuerlig** med å digitalisere abonnementsmassen vår slik at de miljømessige konsekvensene av å utgi og distribuere papiravisen gradvis reduseres. Mentor Medier kjøper trykk- og distribusjonstjenester eksternt, i tillegg til at Medialogistikk leverer transporttjenester både til konsernets aviser og øvrig mediebransje. Vårt mål er å tilstrebe miljøvennlige løsninger i alle ledd ved våre virksomheter, der det er mulig.

**Når nye avtaler** med samarbeidspartnere skal inngås, er deres innsats for miljø og bærekraft viktige parametere som vurderes. Dette følges opp via våre kontrollrutiner.

**Styret kjenner** ikke til forhold ved virksomheten, herunder dens innsatsfaktorer og produkter, som har betydelig forurensende effekt på det ytre miljø. Det er derfor heller ikke iverksatt spesielle tiltak for å forhindre eller redusere negative miljøvirkninger.

### 7. Disponering ■ ●●●

Mentor Medier skal ha utbyttepolitikk som er økonomisk bærekraftig over tid, og som tar hensyn til regelverket for pressestøtten som setter begrensinger i utbytte fra datterselskaper. Det er et ønske om å ha et stabilt og forutsigbart utbytte. Basert på utviklingen til selskapet i 2025 er utbyttet foreslått til 75 øre pr. aksje, en økning fra 70 øre per aksje i 2024.



## 8. Virksomheten i datterselskaper

### 8.1 Vårt Land AS

Vårt Land er en riksdekkende kristen dagsavis som utkommer i Oslo. Selskapet er et heleid datterselskap av Mentor Medier, og drifter også magasinet Strek.

**Vårt Land har** i 2025 en omsetning på 118,2 millioner kroner, 1,7 millioner kroner høyere enn i 2024. Det er hovedsakelig brukerinntektene som står for veksten med en økning på 2,2 millioner kroner, men også pressestøtten økte med 0,7 millioner kroner sammenlignet med i fjor.

**Resultat før skatt** er på 5,1 millioner kroner i 2025, 2,8 millioner kroner lavere enn i 2024. Nedgangen skyldes hovedsakelig engangskostnader knyttet til intern omstilling i selskapet.

RESULTATOVERSIKT I KRONER 1000 - VÅRT LAND AS				
	2025	2024	Endring kr	Endring %
Omsetning	118 217	116 500	1 717	1 %
EBITDA før engangseffekter	2 568	2 931	-363	-12 %
EBITDA inkl. engangseffekter	181	2 864	-2 683	-94 %
Driftsresultat	153	2 787	-2 634	-95 %
Resultat før skatt	5 120	7 911	-2 790	-35 %
Resultatmargin	4,3 %	6,8 %		
Årsresultat	3 988	6 169	-2 181	-35 %

### 8.2 Dagsavisen AS

Dagsavisen er en partipolitisk uavhengig avis som er forankret i arbeiderbevegelsens ideer om frihet, demokrati og likeverd. Avisen er riksdekkende og utkommer i Oslo. Mentor Medier eier 92,5 % av aksjene i Dagsavisen.

**Selskapet** gjennomførte i starten av 2025 en ytterligere omstillingsprosess. Denne prosessen resulterte i en nedbemanning på 10 årsverk, samt at papirproduksjon ble satt ut til eksternt selskap.

**I etterkant** av dette har det vært jobbet mye med å spisse strategien og tydeliggjøre Dagsavisen sin posisjon i markedet. Vi ser positive resultater av denne omleggingen, og Dagsavisen har hatt en bedre opplagsutvikling og bedre økonomiske resultater utover året. Til tross for reduserte inntekter er det en vesentlig forbedring av resultatet det siste året. Styret mener at de tiltak som har vært gjennomført, vil legge et godt grunnlag for en bedre utvikling fremover.

**Dagsavisen** har en omsetning i 2025 på 89 millioner kroner, en reduksjon på 8,9 millioner kroner fra 2024. EBITDA før engangseffekter er på 3,1 mill, en økning på 6,2 mill fra 2024. Resultatet før skatt viser et underskudd på 0,9 millioner kroner, 8,9 millioner kroner bedre enn året før.

RESULTATOVERSIKT I KRONER 1000 - DAGSAVISEN				
	2025	2024	Endring kr	Endring %
Omsetning	88 979	97 911	-8 932	-9 %
EBITDA før engangseffekter	3 095	-3 153	6 248	198 %
EBITDA inkl. engangseffekter	-1 489	-10 841	9 352	86 %
Driftsresultat	-1 545	-11 150	9 605	86 %
Resultat før skatt	-915	-9 836	8 922	91 %
Resultatmargin	-1,0 %	-10,0 %		
Årsresultat	-731	-3 775	3 044	81 %

### 8.3 Morgenbladet

Morgenbladet er en uavhengig avis som har politikk, forskning, debatt og kultur som sine hovedområder. Avisen er riksdekkende og globalt orientert, og arbeider for å øke interessen for kritikk, dialog og meningsutveksling. Mentor Medier AS eier 99,79 % av aksjene i Morgenbladet AS.

Morgenbladet har en omsetning på 145,5 millioner kroner i 2025, en økning på 17,3 millioner kroner fra 2024. Økningen skyldes hovedsakelig en vekst i brukerinntektene på 12,7 millioner kroner, og som følge av dette har pressestøtten økt med 4,7 millioner kroner fra 2024.

**Morgenbladet** har en EBITDA før engangskostnader i 2025 på 13,6 millioner kroner, på nivå med resultatet i 2024. Veksten i omsetningen har i hovedsak gått til å styrke det redaksjonelle produktet.

**Resultat før skatt** er på 17,7 millioner kroner, på nivå med resultatet i 2024.

RESULTATOVERSIKT I KRONER 1000 - MORGENBLADET AS				
	2025	2024	Endring kr	Endring %
Omsetning	145 488	128 165	17 323	14 %
EBITDA før engangseffekter	13 625	13 703	-78	-1 %
EBITDA inkl. engangseffekter	13 118	13 454	-337	-3 %
Driftsresultat	12 972	13 165	-193	-1 %
Resultat før skatt	17 660	17 695	-35	0 %
Resultatmargin	12,1 %	13,8 %		
Årsresultat	13 689	13 728	-39	0 %

### 8.4 Swed Media AB

Selskapet er et heleid datterselskap lokalisert i Stockholm som eier 96,2 % av aksjene i Tidnings AB Nya Dagen. Swed Media AB er i dag et holdingselskap med minimal aktivitet.

### 8.5 Tidnings AB Nya Dagen

Tidnings AB Nya Dagen gir ut avisen Dagen og nettutgaven Dagen.se. Dagen er en politisk uavhengig dagsavis på kristen grunn.

**Dagen har** en omsetning i 2025 på NOK 66,3 millioner kroner, en økning på 4,9 millioner kroner sammenlignet med 2024. Dagen har fått redusert offentlig støtte med 2,5 millioner kroner som følge av omlegging av ordningen i Sverige, mens øvrige inntekter viser vekst. EBITDA er på 3,9 millioner kroner, 1,3 millioner kroner bedre enn i 2024.

**Resultat før skatt** viser et overskudd i NOK på 4,2 millioner kroner, en økning på 0,5 millioner kroner fra året før.

RESULTATOVERSIKT I KRONER 1000 - TIDNING AB NYA DAGEN				
	2025	2024	Endring kr	Endring %
Omsetning	66 349	61 425	4 925	8 %
EBITDA	3 985	2 685	1 300	48 %
Driftsresultat	3 594	2 426	1 167	48 %
Resultat før skatt	4 199	3 664	535	15 %
Resultatmargin	6,3 %	6,0 %		
Årsresultat	4 199	3 664	535	15 %

## 8.6 Unite AS

I 2025 har Mentor Medier spisset sin satsning på teknologi ytterligere, ved at Mediaconnect har fusjonert med teknologiselskapet Unite. Med dette samler vi mer av kompetansen på teknologi og abonnement i et miljø, og målet er å være et ledende miljø for medieteknologi med særlig vekt på abonnement, brukerbetaling og gode brukeropplevelser.

**Unite har i 2025** en omsetning på 80,4 millioner kroner, og en EBITDA før engangseffekter på 5,2 millioner kroner. Tallene er ikke direkte sammenlignbare med 2024 som følge av fusjonen med Mediaconnect, men Unite har hatt en god utvikling i 2025 og fått flere eksterne kunder i løpet av året. **Resultat før skatt** viser et overskudd på 3,2 millioner kroner.

RESULTATOVERSIKT I KRONER 1000 - UNITE AS				
	2025	2024	Endring kr	Endring %
Omsetning	80 363	28 080	52 284	186 %
EBITDA før engangseffekter	5 171	-644	5 815	903 %
EBITDA inkl. engangseffekter	2 800	-644		0 %
Driftsresultat	2 366	-777	3 143	404 %
Resultat før skatt	3 219	-629	3 848	612 %
Resultatmargin	4,0 %	-2,2 %		0 %
<b>Årsresultat</b>	<b>2 416</b>	<b>-490</b>	<b>2 906</b>	<b>593 %</b>

## 8.7 Medialogistikk AS

Medialogistikk AS er et selskap som tilbyr transport og distribusjonstjenester til mediebransjen.

**Medialogistikk** hadde i 2025 en omsetning på 48,7 millioner kroner, 1,3 millioner kroner lavere enn i 2024. Resultat før skatt er på 2,1 millioner kroner, 0,1 millioner kroner høyere enn i 2024.

RESULTATOVERSIKT I KRONER 1000 - MEDIALOGISTIKK AS				
	2025	2024	Endring kr	Endring %
Omsetning	48 675	50 009	-1 335	-3 %
EBITDA	2 440	1 892	548	29 %
Driftsresultat	1 826	1 593	233	15 %
Resultat før skatt	2 082	1 940	143	7 %
Resultatmargin	4,3 %	3,9 %		
<b>Årsresultat</b>	<b>1 624</b>	<b>1 513</b>	<b>111</b>	<b>7 %</b>



## 8.8 Lettlest Media AS

Selskapet utgir lettlestavisen Klar Tale og nettavisen klartale.no. Avisen Klar Tale henvender seg til alle grupper med lese- og skrivevansker. I tillegg selger selskapet tjenester som språkvask og grafisk utforming av lettlest materiale. Klar Tale utgis på oppdrag fra Stiftelsen Klar Tale. Lettlest Media har utgitt Klar Tale siden 2008, og i 2021 fikk selskapet tilkjent produksjon av avisen for femårsperioden 2023 til 2027.

**Klar Tale** har i 2025 markert seg på flere områder. De vant blant annet Mangfoldsprisen som utgis av Medienettverket.

**Selskapet** har en omsetning i 2025 på 8,6 millioner kroner, på nivå med omsetningen i 2024. Resultat før skatt er på 1 millioner kroner, også det på nivå med 2024.

RESULTATOVERSIKT I KRONER 1000 - LETTLEST MEDIA AS				
	2025	2024	Endring kr	Endring %
Omsetning	8 553	8 599	-46	-1 %
EBITDA	894	843	51	6 %
Driftsresultat	894	843	51	6 %
Resultat før skatt	972	936	36	4 %
Resultatmargin	11,4 %	10,9 %		
<b>Årsresultat</b>	<b>758</b>	<b>730</b>	<b>28</b>	<b>4 %</b>

## 8.9 Strek Media AS

Strek Media utgir magasinet STREK. Selskapet har i 2025 en omsetning på 3,4 millioner kroner, 0,2 millioner kroner høyere enn i 2024. Økningen skyldes økte abonnementsinntekter.

**Resultat før skatt** er på 0,5 millioner kroner, 0,2 millioner kroner svakere enn resultatet i 2024.

RESULTATOVERSIKT I KRONER 1000 - STREK MEDIA AS				
	2025	2024	Endring kr	Endring %
Omsetning	3 390	3 208	181	6 %
EBITDA	243	380	-137	-36 %
Driftsresultat	243	380	-137	-36 %
Resultat før skatt	472	629	-156	-25 %
Resultatmargin	13,9 %	19,6 %		
<b>Årsresultat</b>	<b>369</b>	<b>491</b>	<b>-122</b>	<b>-25 %</b>

## 8.10 Agenda 3:16 AS

Vårt Land kjøpte 51 % av aksjene i magasinet Agenda 3:16 med virkning fra 01.04.2025. De øvrige aksjene eies av Normisjon. Tabellen nedenfor viser helårstall for selskapet, mens det i konsernregnskapet kun er innarbeidet resultatene fra 01.04.2025.

Agenda 3:16 hadde i 2025 en omsetning på 4,4 millioner kroner, en nedgang på 0,1 millioner kroner fra 2024. Resultat før skatt er på 0,2 millioner kroner, 0,4 millioner kroner lavere enn i 2024. Nedgangen skyldes noe doble kostnader i forbindelse med eierskifte og bytte av systemer.

### RESULTATOVERSIKT I KRONER 1000 - AGENDA 3:16 AS

	2025	2024	Endring kr	Endring %
Omsetning	4 398	4 486	-88	-2 %
EBITDA	121	469	-349	-74 %
Driftsresultat	81	469	-389	-83 %
Resultat før skatt	222	609	-387	-64 %
Resultatmargin	5,0 %	13,6 %		
<b>Årsresultat</b>	<b>171</b>	<b>484</b>	<b>-313</b>	<b>-65 %</b>

## 9. Tilknyttede selskaper

Mentor Medier har en eierandel på 39,4 % i selskapet Sulaposten AS.



## 10. Virksomhetens formål og strategi

Ifølge vedtektene i Mentor Medier er selskapets formål å eie enten direkte eller indirekte selskapet Vårt Land AS for derigjennom å legge forholdene til rette for utgivelse av Vårt Land. I tillegg kan selskapet drive annen medievirksomhet, herunder delta i andre selskaper med liknende virksomhet, handelsvirksomhet og kjøp og salg av aksjer eller på annen måte gjøre seg interessert i andre foretak.

Mentor Medier har som forretningside at vi skal være det beste eiermiljøet for skandinaviske medieselskaper med ulike verdier og ideologiske ståsteder. Det er viktig at det legges til rette for at redaktørstyrte medier har best mulig forutsetning for å lykkes fremover, og viktigheten av frie og uavhengige medier er ikke minst viktig i en verden som er usikker og uforutsigbar.

Mentor Medier har definert tre strategiske mål, og for hvert av de strategiske målene er det satsninger som skal bidra til at selskapet når målene. Følgende målsettinger er definert:

- Våre aviser skal vokse gjennom å dyrke særpreg
- Vi skal utvikle de beste løsninger i fellesskap – til nytte for våre virksomheter
- Våre løsninger skal brukes av flere eksterne kunder, og vi skal vokse gjennom strategisk samarbeid/oppkjøp

Mentor Medier har inngått et partnerskap med flere lokalaviser, og fra høsten 2026 har vi også et partnerskap med Teknisk Ukeblad. Disse publikasjonene vil få tilgang til teknologi innen brukerbetaling, innlogging, apper og kundereiser, i tillegg til abonnementsystemer. Partneravisene har også inngått avtaler om enkelte andre konserntjenester hos Mentor Medier. Strategisk mener vi det kan styrke fellesskapet å få flere virksomheter på våre løsninger, og vi tror det er muligheter for å vokse på dette området.

## 11. Eierstyring og selskapsledelse

Mentor Medier legger til grunn anerkjente prinsipper for sin virksomhetsstyring. Disse prinsippene er vedtatt av generalforsamlingen. I hovedsak baserer prinsippene seg på anbefaling vedrørende eierstyring og selskapsledelse som er utgitt av NUES (Norsk utvalg for eierstyring og selskapsledelse).

## 12. Risikofaktorer

### MARKEDSRISIKO

Både leservaner og mediemarkedet er i endring. Mentor Medier legger stor vekt på å tilpasse seg denne situasjonen ved å satse på nye inntektsområder og digitalisere inntektsstrømmene.

Mentor Medier har fått en stor kostnadsøkning spesielt knyttet til distribusjon. Dette gjør at papirproduktet blir stadig mindre lønnsomt, og viser betydningen av å digitalisere kundemassen. I 2025 har risikoen knyttet til distribusjon økt ytterligere. Distribusjonsselskapet Helt Hjem er lagt ut for salg, og flere distribusjonsavtaler har blitt reforhandlet, noe som har medført et enda høyere kostnadsnivå.

Mentor Medier mottar pressestøtte og en betydelig del av inntektsgrunnlaget er basert på denne støtten. Styret mener at pressestøtten er et viktig virkemiddel for å opprettholde et mediemangfold, og at støtten treffer godt. I Norge kan pressestøtten være utsatt for endringer, ikke minst knyttet til innretningen. I Sverige ble det fra 2024 innført en ny pressestøtteordning. Den innebærer at Dagen vil få mer enn halvert pressestøtten over en femårs periode.

Det arbeides med å gjennomføre nødvendige tiltak som følge av nedgangen i pressestøtten.

Mentor Medier har de siste årene gjort flere tiltak som skal styrke datasikkerheten.

### KREDITTRISIKO

Risikoen for tap på fordringer er vurdert som lav og selskapet har hittil ikke hatt vesentlige tap på fordringer. Det er ikke inngått avtaler om motregning eller andre finansielle instrumenter som reduserer kredittrisikoen i Mentor Medier AS.

### LIKVIDITETSRISIKO

Likviditeten i konsernet vurderes som god, men styret understreker at mye av likviditeten tilhører selskaper som har sterke utbyttebegrensinger som følge av forskrift om produksjonstilskudd.



# Resultatregnskap 2025

Mentor Medier AS

DRIFTSINTEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	NOTE	MORSELSKAP		KONSERN	
		2025	2024	2025	2024
(alle tall i hele tusen)					
Brukerinntekter		0	0	283 357	263 482
Annonseinntekter		0	0	35 712	37 757
Offentlig støtte		0	0	95 568	94 461
Andre inntekter		29 661	40 698	95 961	94 159
<b>Sum driftsinntekt</b>	2	<b>29 661</b>	<b>40 698</b>	<b>510 597</b>	<b>489 859</b>
Produksjon og distribusjonskostnad		673	681	108 467	108 490
Lønnskostnad	3,4,5	13 243	18 488	264 918	256 957
Annen driftskostnad	5	17 586	22 845	117 181	110 818
<b>Sum driftskostnad</b>		<b>31 502</b>	<b>42 014</b>	<b>490 566</b>	<b>476 266</b>
<b>EBITDA</b>		<b>-1 841</b>	<b>-1 315</b>	<b>20 031</b>	<b>13 593</b>
Avskrivninger	6	175	2 279	5 631	7 399
<b>Driftsresultat (EBIT)</b>		<b>-2 015</b>	<b>-3 594</b>	<b>14 400</b>	<b>6 195</b>
<b>FINANSINTEKTER OG FINANSKOSTNADER</b>					
Inntekt på investering i datterselskap		32 123	33 875	0	0
Renteinntekt		0	0	7 709	7 804
Annen finansinntekt	8	6 581	9 664	7 283	11 383
Verdiendring markedsbaserte finansielle omløpsmidler	8	0	0	0	0
Nedskrivning av andre finansielle anleggsmidler		0	0	0	0
Rentekostnad		-4 614	-4 835	-39	-23
Annen finanskostnad		-3	-44	-387	-193
Netto finansinntekt		<b>34 087</b>	<b>38 661</b>	<b>14 566</b>	<b>18 971</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>32 071</b>	<b>35 067</b>	<b>28 967</b>	<b>25 166</b>
Skattekostnad	9	7 213	6 383	7 366	-229
<b>ÅRSRESULTAT</b>		<b>24 859</b>	<b>28 684</b>	<b>21 601</b>	<b>25 395</b>
Minoritetsandel årsresultat (underskudd (-)/overskudd)				-38	-250
Majoritetsandel årsresultat (underskudd (-)/overskudd)				21 639	25 645
<b>Sum</b>				<b>21 601</b>	<b>25 395</b>
<b>OVERFØRINGER:</b>					
Avsatt til utbytte		4 077	3 805	4 127	3 806
Overført til/fra annen egenkapital		20 782	24 879	17 474	21 589
<b>Sum overføringer</b>		<b>24 859</b>	<b>28 684</b>	<b>21 601</b>	<b>25 395</b>

# Balanse 2025

Mentor Medier AS

pr. 31. desember

EIENDELER	NOTE	MORSELSKAP		KONSERN	
		2025	2024	2025	2024
<b>Eiendeler</b> (alle tall i hele tusen)					
<b>ANLEGGSMIDLER</b>					
<b>Immaterielle eiendeler</b>					
Andre immaterielle eiendeler	6	28	61	723	1 246
Merkenavn	6	0	0	17 539	20 045
Utsatt skattefordel	9	84	119	0	6 440
Goodwill	6	0	0	9 073	9 292
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>112</b>	<b>180</b>	<b>27 335</b>	<b>37 023</b>
<b>Varige driftsmidler</b>					
Inventar og annet driftsløsøre	6	483	624	3 542	2 863
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>483</b>	<b>624</b>	<b>3 542</b>	<b>2 863</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>					
Investering i datterselskap	10	194 392	194 192	0	0
Investeringer i tilknyttet selskap	7	652	652	652	652
Andre langsiktige fordringer	11,12	0	0	625	641
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>195 044</b>	<b>194 844</b>	<b>1 278</b>	<b>1 294</b>
<b>SUM ANLEGGSMIDLER</b>		<b>195 639</b>	<b>195 648</b>	<b>32 154</b>	<b>41 179</b>
<b>OMLØPSMIDLER</b>					
<b>Fordringer</b>					
Kundefordringer	11	151	5 226	11 089	14 239
Andre fordringer	5, 11	43 604	41 910	21 403	17 317
<b>Sum fordringer</b>		<b>43 755</b>	<b>47 135</b>	<b>32 492</b>	<b>31 556</b>
<b>Investeringer</b>					
Markedsbaserte aksjer og fond	8	95 192	88 645	107 810	100 274
<b>Sum investeringer</b>		<b>95 192</b>	<b>88 645</b>	<b>107 810</b>	<b>100 274</b>
<b>Bankinnskudd og kontanter</b>	14	<b>127 821</b>	<b>116 658</b>	<b>203 717</b>	<b>186 347</b>
<b>SUM OMLØPSMIDLER</b>		<b>266 769</b>	<b>252 439</b>	<b>344 019</b>	<b>318 176</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>462 407</b>	<b>448 087</b>	<b>376 173</b>	<b>359 356</b>

## Balanse

Mentor Medier AS  
pr. 31. desember

EGENKAPITAL OG GJELD	NOTE	MORSELSKAP		KONSERN	
		2025	2024	2025	2024
(alle tall i hele tusen)					
<b>Innskutt egenkapital</b>					
Aksjekapital ( 5.435.779 aksjer à kr. 0,25 )	15	1 359	1 359	1 359	1 359
Annen innskutt egenkapital		38 522	38 522	38 522	38 522
Overkursfond		13 149	13 149	13 149	13 149
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>53 030</b>	<b>53 030</b>	<b>53 030</b>	<b>53 030</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>					
Annen egenkapital		141 596	139 539	200 925	181 419
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>141 596</b>	<b>139 539</b>	<b>200 925</b>	<b>181 419</b>
Minoritetsinteresser		0	0	2 773	2 139
<b>SUM EGENKAPITAL</b>	<b>16</b>	<b>194 627</b>	<b>192 569</b>	<b>256 728</b>	<b>236 589</b>
<b>GJELD</b>					
<b>Annen langsiktig gjeld</b>					
Pensjonsforpliktelse	4	0	0	1 056	0
Utsatt skatt		0	0	926	0
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1 982</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>					
Leverandørgjeld	11	4 366	4 460	20 316	22 978
Skyldige offentlige avgifter		683	745	13 699	14 531
Skyldig utbytte		4 077	3 805	4 130	3 809
Abonnementsforskudd		0	0	42 256	42 262
Annen kortsiktig gjeld	11, 17	258 655	246 507	37 063	39 187
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>267 781</b>	<b>255 518</b>	<b>117 463</b>	<b>122 767</b>
<b>SUM GJELD</b>		<b>267 781</b>	<b>255 518</b>	<b>119 445</b>	<b>122 767</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>462 407</b>	<b>448 087</b>	<b>376 173</b>	<b>359 356</b>

## Kontantstrømoppstilling

Mentor Medier AS  
pr. 31. desember

KONTANTSTRØM FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER	MORSELSKAP		KONSERN	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Ordinært resultat før skattekostnad	32 072	35 067	28 967	25 166
Betalt skatt	0	0	0	0
Avskrivninger/nedskrivninger	175	2 279	5 631	7 399
Inntektsført utbytte og konsernbidrag	-32 123	-33 875	0	0
Gevinst ved salg av aksjer / verdiendring fond	-6 547	-9 519	-6 793	-10 347
Endring i kundefordringer	5 075	-3 571	3 149	3 840
Endring i leverandørgjeld	-94	614	-2 663	-333
Endring i andre tidsavgrensningsposter	-621	-3 427	-5 281	-1 736
<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>	<b>-2 064</b>	<b>-12 432</b>	<b>23 011</b>	<b>23 988</b>
<b>KONTANTSTRØM FRA INVESTERINGSAKTIVITETER</b>				
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler og imm.eiendeler	0	0	-1 905	-2 873
Innbetalinger ved salg av virksomhet	0	2 735	0	0
Utbetalinger ved kjøp av aksjer og andeler i andre foretak	0	-26	-2 000	-26
Utbetalinger ved kjøp av andre investeringer	-30 061	-19 854	0	0
Endring langsiktige fordringer	0	0	16	2 679
Mottatt utbytte fra datterselskaper	37 278	20 248	0	0
Mottatt utbytte fra tilknyttet selskap	0	39	0	39
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>7 217</b>	<b>3 143</b>	<b>-3 889</b>	<b>-170</b>
<b>KONTANTSTRØM FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER</b>				
Endring i mellomværende i konsernkontosystem	9 814	30 652	0	0
Utbetaling av utbytte	-3 805	-3 261	-3 805	-3 262
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>6 009</b>	<b>27 390</b>	<b>-3 805</b>	<b>-3 262</b>
Effekt av valutakursendringer på kontantet og bankinnskudd			2 054	442
Netto endring i kontanter og bankinnskudd	11 163	18 101	15 317	20 556
Beholdning av kontanter og bankinnskudd 01.01.	116 658	98 558	186 347	165 349
<b>Beholdning av kontanter og bankinnskudd 31.12.</b>	<b>127 821</b>	<b>116 658</b>	<b>203 717</b>	<b>186 347</b>



Kristin Veierød  
Styrets leder



Christina Hellström  
Styrets nestleder



Marit Brandt Lågøy



Odd Reidar Øie



Erik Bjerager



Håvard Kvalheim



Espen Hågensen Rusdal  
Ansattes representant



Bjørgulv K. Bjåen  
Ansattes representant



Per Magne Tveiten  
Adm. dir.

**Oslo, 22. april 2026**  
**Styret for**  
**Mentor Medier AS**



# Mentor Medier

## Noter til årsregnskap for 2025

### Morselskap og konsern

#### Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk. Konsernregnskapet er presentert i norske kroner, avrundet til nærmeste tusen, om ikke annet er angitt.

#### FØLGENDE REGNSKAPSPRINSIPPER ER ANVENDT:

##### Konsolidering

Konsernregnskapet inkluderer Mentor Medier AS og selskaper som Mentor Medier AS har bestemmende innflytelse over. Bestemmende innflytelse oppnås normalt når konsernet eier mer enn 50 % av aksjene i selskapet, og konsernet er i stand til å utøve faktisk kontroll over selskapet. Se note 10 for oversikt over de selskapene som inkluderes i konsernregnskapet.

Transaksjoner og mellomværende mellom selskapene i konsernet er eliminert. Konsernregnskapet er utarbeidet etter ensartede prinsipper, ved at datterselskapet følger de samme regnskapsprinsipper som morselskapet. Minoritetsinteressenes andel av resultat etter skatt, og egenkapital, er vist som egne poster i resultatregnskapet og balansen.

Eierandeler i datterselskaper er eliminert i konsernregnskapet etter oppkjøpsmetoden. Forskjellen mellom kostpris for eierandelene og bokført verdi av netto eiendeler på oppkjøpstidspunktet analyseres og henføres til de enkelte balanseposter i henhold til reell verdi. Eventuell ytterligere merverdi som skyldes forventninger om fremtidig inntjening, aktiveres som goodwill og avskrives i resultatregnskapet i takt med de underliggende forhold og forventet økonomisk levetid. Selskaper som er kjøpt eller solgt i løpet av året inkluderes i konsernregnskapet fra det tidspunktet kontroll oppnås og inntil kontroll opphører.

Ved trinnvise kjøp av eierandeler legges verdien av eiendeler og gjeld ved tidspunktet for etablering av konsernforholdet til grunn. Senere kjøp av eierandeler i eksisterende datterselskap, vil ikke påvirke vurderingen av eiendeler og gjeld, med unntak av merverdi i form av goodwill som analyseres ved hvert kjøp.

Tilknyttede selskaper er enheter hvor konsernet har betydelig (men ikke bestemmende) innflytelse, over den finansielle og operasjonelle styringen (normalt ved eierandel på mellom 20 % og 50 %). Konsernregnskapet inkluderer konsernets andel av resultat fra tilknyttede selskaper regnskapsført etter egenkapitalmetoden fra det tidspunktet betydelig innflytelse oppnås og inntil slik innflytelse opphører. Når konsernets tapsandel overstiger investeringen i et tilknyttet selskap, reduseres konsernets balanseførte verdi til null og ytterligere tap regnskapsføres ikke med mindre konsernet har en forpliktelse til å dekke dette tapet.

##### Valuta

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs. Ikke-pengeposter som måles til historisk kurs uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til norske kroner ved å benytte valutakursen på transaksjonstidspunktet. Ikke-pengeposter som måles til virkelig verdi uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til valutakursen fastsatt på måletidspunktet. Valutakursendringer resultatføres løpende i regnskapsperioden under andre finansposter.

##### Driftsinntekter og kostnader

Driftsinntekter fra varesalg innregnes når levering har funnet sted og det vesentligste av risiko og avkastning knyttet til eierskapet er overført til kjøperen. Avslag og rabatter behandles som reduksjon av driftsinntekten.

Annonseinntekter i trykte medier innregnes ved innrykk. Abonnementsinntekter i trykte medier faktureres forskuddsvis og innregnes i takt med leveransene over abonnementsperioden. Driftsinntekter fra annet varesalg, herunder løssalgssinntekter, innregnes når levering har funnet sted, med reduksjon for returer.

Annonseinntekter på internett inntektsføres ved publisering. Øvrige inntekter fra virksomhet på internett, herunder abonnementsbaserte inntekter, innregnes over perioden tjenestene leveres.

Kostnader medtas etter sammenstillingsprinsippet, dvs. at kostnader medtas i samme periode som tilhørende inntekter inntektsføres.

##### Bruk av estimater

Ledelsen har brukt estimater og forutsetninger som har påvirket resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld, samt usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen under utarbeidelsen av årsregnskapet i henhold til god regnskapsskikk.

##### Offentlige tilskudd

Selskapet følger god regnskapsskikk, NRS nr 4, m.h.t. bokføring av offentlige tilskudd, dvs. at skattefunn bokføres til reduksjon av de regnskapsposter de vedrører. Produksjonstilskudd og innovasjonstilskudd fra Medietilsynet er ført brutto som inntekt i samme periode som tilsvarende kostnader som tilskuddet skal dekke, og inngår under andre driftsinntekter."

##### Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og nettoført. Utsatt skatt på merverdier i forbindelse med oppkjøp av datterselskap blir ikke utlignet.

Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen et år er uansett klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er analoge kriterier lagt til grunn.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi når verdifallet forventes ikke å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet.

Enkelte poster er vurdert etter andre regler. Postene det gjelder vil være blant de postene som omhandles nedenfor.

##### Immaterielle eiendeler

Utgifter til egen tilvirkning av immaterielle eiendeler, herunder utgifter til egen forskning og utvikling, balanseføres når det er sannsynlig at de fremtidige økonomiske fordelene knyttet til eiendelene vil tilflyte selskapet og anskaffelseskost kan måles pålitelig.

Immaterielle eiendeler som er kjøpt enkeltvis, er balanseført til anskaffelseskost. Immaterielle eiendeler overtatt ved kjøp av virksomhet, er balanseført til anskaffelseskost når kriteriene for balanseføring er oppfylt. Immaterielle eiendeler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig. Immaterielle eiendeler nedskrives til gjenvinnbart beløp dersom de forventede økonomiske fordelene ikke dekker balanseført verdi og eventuelle gjenstående tilvirkningsutgifter.

##### Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært over driftsmidlets forventede levetid. Vesentlige driftsmidler som består av betydelige komponenter med ulik levetid er dekomponert med ulik avskrivningstid for de ulike komponentene. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Dersom gjenvinnbart beløp av driftsmiddelet er lavere enn balanseført verdi foretas nedskrivning til gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdien av de fremtidige kontantstrømmene som eiendelen forventes å generere.

##### Aksjer i datterselskaper

Investeringer i datterselskaper vurderes etter kostmetoden. Investeringene blir nedskrevet til virkelig verdi dersom verdifallet ikke er forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Mottatt utbytte og konsernbidrag fra datterselskapene er inntektsført som annen finansinntekt.

##### Aksjer i tilknyttet selskap

Tilknyttede selskaper er enheter hvor konsernet har betydelig innflytelse, men ikke kontroll over den finansielle og operasjonelle styringen. Regnskapet inkluderer konsernets andel av resultater fra tilknyttede selskaper etter egenkapitalmetoden fra det tidspunktet betydelig innflytelse oppnås og til slik innflytelse opphører. Konsernets andel av resultatet i et tilknyttet selskap er basert på resultat etter skatt i det tilknyttede selskapet med fradrag for eventuelle avskrivninger på merverdier som skyldes at kostpris på eierandelene var høyere enn den ervervede andel av bokført egenkapital.

##### Andre anleggsaksjer og andeler

Anleggsaksjer og mindre investeringer i selskaper hvor vi ikke har betydelig innflytelse balanseføres til anskaffelseskost. Investeringene blir nedskrevet til virkelig verdi dersom verdifallet ikke er forbigående. Mottatt utbytte og andre overskuddsutdelinger fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt.

##### Aksjer i andre selskaper (omløpsaksjer)

Kortsiktige plasseringer (aksjer og andeler vurdert som omløpsmidler) vurderes til virkelig verdi på balansedagen. Mottatt utbytte og andre utdelinger fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt.

##### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene.

##### Pensjoner

Ved regnskapsføring av innskuddsbasert pensjon er betalt premie lagt til grunn. Arbeidsgiveravgift er inkludert i tallene.

##### Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

## Note 2 Driftsinntekter pr. virksomhetsområde og geografisk område - Konsern

(Alle tall i hele tusen)

Konsernets driftsinntekter består først og fremst av abonnementsinntekter, løssalgssinntekter, annonseinntekter, inntekter fra transport og distribusjon og offentlig støtte.

Per geografisk marked:	2025	2 024
Norge	434 614	422 120
Sverige	75 983	67 739
<b>Sum</b>	<b>510 597</b>	<b>489 859</b>

## Note 3 Lønnskostnad, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte m.m.

(Alle tall i hele tusen)

Lønnskostnad

Morselskap	Konsern		Konsern		
	2024	2025	2025	2024	
	14 907	10 890	Lønn	205 529	200 884
	2 370	1 535	Arbeidsgiveravgift	34 609	34 665
	1 018	615	Pensjonskostnader	14 339	13 541
	193	203	Andre ytelser	10 440	7 867
	<b>18 488</b>	<b>13 243</b>	<b>Sum</b>	<b>264 918</b>	<b>256 957</b>
	11	6	Antall årsverk sysselsatt i regnskapsåret	222	227

Ytelser til ledende personer	Lønn	Pensjonskostnader	Annen godtgjørelse
Administrerende direktør	2 636	113	32
Styret	2 126	-	-

"Administrerende direktør har under gitte forutsetninger rett på etterlønn i inntil 18 måneder. Deler av dette beløpet kan motregnes mot lønn fra eventuell ny fast jobb.

### Pensjon:

Foretaket er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon, og har pensjonsordning som tilfredsstillende kravene i denne loven.

### Revisor

Godtgjørelse til revisor fordeler seg slik:

Morselskap	Konsern			
	2025	2024		
198	199	Lovpålagt revisjon	1 034	1 027
42	-	Attestasjonstjenester og annen konsulentbistand*	108	275
30	-	Skatterådgivning og annen bistand	133	235

## Note 4 Pensjonskostnader, -midler og -forpliktelser

Konsernet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon, og har pensjonsordninger som tilfredsstillende kravene i denne loven. Konsernet har pr 31.12.2025 kun innskuddsbasert pensjonsordning.

## Note 5 Skattefunn - Konsern

(Alle tall i hele tusen)

Unite AS har fått innvilget offentlige tilskudd i forbindelse med Skattefunn-ordningen. Tilskuddet er behandlet i h.h.t NRS 4 Offentlige tilskudd, dvs at tilskuddet er ført til reduksjon av de tilhørende kostnadsposter. Totalbeløpet på kr 2 948 053 er oppført som annen kortsiktig fordring. Beløpet knytter seg til lønnskostnader og ekstern konsulentbistand og er ført til reduksjon i henholdsvis lønnskostnader og andre driftskostnader. Tilskuddet er betinget av endelig godkjenning fra ligningsmyndighetene.

Totale FOU kostnader, vedrørende tilskuddsberettigede prosjekter som er kostnadsført i 2025, beløper seg til kr 15 516 068.

## Note 6 Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler - Morselskapet og konsern

(Alle tall i hele tusen)

Morselskapet	Påkostning leide lokaler	Driftsløsere	Programvare	Sum
Anskaffelseskost 1.1.25	706	184	20 046	20 935
Tilgang	0	0	0	0
Avgang	0	0	0	0
<b>Anskaffelseskost 31.12.25</b>	<b>706</b>	<b>184</b>	<b>20 046</b>	<b>20 935</b>
<b>Akk. avskrivninger 31.12.25</b>	<b>293</b>	<b>114</b>	<b>20 018</b>	<b>20 426</b>
<b>Bokført verdi pr 31.12.25</b>	<b>413</b>	<b>70</b>	<b>28</b>	<b>510</b>
Økonomisk levetid	3 - 5 år	5 år	2 - 4 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	
Årets avskrivninger	141	0	33	175

### Goodwill - spesifisert pr. virksomhetskjøp i konsern

	Swed Media AB	Morgenbladet AS	Agenda 3:16 AS	Totalt
Anskaffelseskost 01.01.25	3 923	12 900	0	16 823
Tilgang	0	0	1 062	1 062
Avgang	0	0	0	0
<b>Anskaffelseskost 31.12.25</b>	<b>3 923</b>	<b>12 900</b>	<b>1 062</b>	<b>17 885</b>
<b>Akk. nedskrivninger 31.12.25</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Akk. avskrivninger 31.12.25</b>	<b>3 923</b>	<b>4 730</b>	<b>159</b>	<b>8 812</b>
<b>Bokført verdi pr 31.12.25</b>	<b>0</b>	<b>8 170</b>	<b>903</b>	<b>9 073</b>
Økonomisk levetid	15 år	15 år	5 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	
Årets avskrivninger	262	860	159	1 281
Årets nedskrivninger	0	0	0	0

Goodwill som er ferdig avskrevet er tatt ut av oversikten. Anskaffelseskost, akkumulert nedskrivninger og avskrivninger er som følge av det justert.

Goodwill for Swed Media AB og Morgenbladet AS har en avskrivningsplan på 15 år. Begrunnelsen for at goodwill avskrives over mer enn fem år er at dette gjelder oppkjøp av selskaper med merkenavn som anses å ha en langsiktig verdi. Mentor Medier kjøpte 51 % av Agenda 3:16 AS 01.04.2025. Goodwill knyttet til Agenda 3:16 AS avskrives over 5 år.

**Note 6 Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler - Morselskapet og konsern**

(Alle tall i hele tusen)

	Andre imm. Eiendeler	Merkenavn	Goodwill	Driftslosøre	Totalt
<b>Anskaffelseskost 1.1.25</b>	61 240	50 112	59 642	33 022	204 016
Tilgang	1 336	0	1 062	569	2 967
Avgang	0	0	0	0	0
<b>Anskaffelseskost 31.12.25</b>	<b>62 577</b>	<b>50 112</b>	<b>60 704</b>	<b>33 590</b>	<b>206 983</b>
Akk. nedskrivninger 31.12.25	0	0	0	0	0
Akk. avskrivninger 31.12.25	61 854	32 573	51 631	30 049	176 106
<b>Bokført verdi pr 31.12.25</b>	<b>723</b>	<b>17 539</b>	<b>9 073</b>	<b>3 542</b>	<b>30 877</b>
Økonomisk levetid	3-10 år	20 år	5-15 år	3-10 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	Lineær	
Årets avskrivninger	1 015	2 506	1 281	829	5 631
Årets nedskrivninger	0	0	0	0	0
Årets avskrivninger	262	860	159	1 281	

Det er foretatt en utrangering av driftsmidler som er ferdig avskrevet. Anskaffelseskost, akkumulert nedskrivninger og avskrivninger er som følge av det justert.

**Note 7 Eierandeler i tilknyttede selskap - Mor og konsern**

(Alle tall i hele tusen)

SELSKAP	SULAPOSTEN AS
Forretningskontor	Langevåg
Eierandel	39,4 %
Stemmeandel	39,4 %
Anskaffelseskost på ansk.tidspunktet	227
<b>Balanseført EK på ansk.tidspunktet</b>	<b>130</b>
<b>Inngående balanse 1.1.25</b>	<b>652</b>
Inntektsført resultat	0
Andre endringer i løpet av året	0
<b>Utgående balanse pr 31.12.25</b>	<b>652</b>
<b>Balanseført verdi merverdi - Inngående balanse 1.1.25</b>	<b>0</b>
<b>Tilgang merverdier</b>	<b>0</b>
<b>Avgang</b>	<b>0</b>
<b>Årets avskrivning av merverdier</b>	<b>0</b>
<b>Balanseført verdi merverdi pr. 31.12.25</b>	<b>0</b>

**Note 8 Finansielle anleggsmidler og omløpsmidler - Mor og konsern**

(Alle tall i hele tusen)

OMLØPSMIDLER MORSELSKAP	Ansk. kost	Bokført verdi	Markedsverdi	Periodens resultatførte verdiendring
<b>Markedsbaserte aksjer og fond</b>				
Rentefond - Danske Invest	58 984	67 536	67 536	1 963
Aksjefond - Danske Invest	23 222	27 656	27 656	4 584
<b>Sum markedsbaserte aksjer og fond</b>	<b>82 206</b>	<b>95 192</b>	<b>95 192</b>	<b>6 547</b>
<b>ANLEGGSMIDLER KONSERN</b>			Ansk. kost	Bokført verdi
<b>Investering i aksjer</b>				
Norsk Telegrambyrå			74	74
<b>Sum investering i aksjer</b>			<b>74</b>	<b>74</b>
<b>OMLØPSMIDLER KONSERN</b>				
	Ansk. kost	Bokført verdi	Markedsverdi	Periodens resultatførte verdiendring
<b>Markedsbaserte aksjer og fond</b>				
Rentefond - Danske Invest	58 984	67 536	67 536	1 963
Aksjefond - Danske Invest	23 222	27 656	27 656	4 584
Kombinasjonsfond - Danske Capital	10 944	12 619	12 619	246
<b>Sum markedsbaserte aksjer og fond</b>	<b>93 150</b>	<b>107 810</b>	<b>107 810</b>	<b>6 793</b>

## Note 9 Skattekostnad

(Alle tall i hele tusen)

MORSELSKAP				Konsern	
2024	2025	Årets skattekostnad fremkommer slik:	2025	2024	
6 569	7 178	Betalbar skatt	0	0	
-187	35	Endring i utsatt skatt	7 366	-229	
0	0	For mye, for lite avsatt i fjor	0	0	
<b>6 383</b>	<b>7 213</b>	<b>Skattekostnad</b>	<b>7 366</b>	<b>-229</b>	
2024	2025	Betalbar skatt i balansen	2025	2024	
0	0	Til gode skatteFUNN-tilskudd*	-2 948	-1 580	
0	0	<b>Betalbar skatt i balansen</b>	<b>-2 948</b>	<b>-1 580</b>	
2024	2025	Avstemning fra nominell til faktisk skattesats	2025	2024	
35 067	32 071	Årsresultat før skatt	28 967	25 166	
7 715	7 056	Forventet inntektsskatt etter nominell skattesats	6 373	5 537	
Skatteeffekten av følgende poster:					
-1 332	157	Ikke skattepliktige inntekter og kostnader	567	-1 444	
0	0	Endring ikke balanseført utsatt skattefordel	185	-4 156	
0	0	Andre forskjeller	241	-166	
<b>6 383</b>	<b>7 213</b>	<b>Skattekostnad</b>	<b>7 366</b>	<b>-229</b>	
<b>18 %</b>	<b>22 %</b>	<b>Effektiv skattesats</b>	<b>25 %</b>	<b>-1 %</b>	

\* Til gode Skattefunn-tilskudd gjelder et tilskudd som Unite AS mottar på et prosjekt. Dette kommer til fradrag på betalbar skatt i balansen hos Unite AS. Totalt tilskudd er på TNOK 2 948 og er presentert som en kortsiktig fordring i balanseoppstillingen.

Spesifikasjon av skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til framføring:

Konsern	2025		2024	
	Fordel	Forpliktelse	Fordel	Forpliktelse
Driftsmidler	84	0	119	0
Pensjonspremie/forpliktelse	0	0	0	0
<b>Sum</b>	<b>84</b>	<b>0</b>	<b>119</b>	<b>0</b>
Ikke balanseført utsatt skattefordel	0		0	
<b>Netto utsatt fordel/forpl. i balansen</b>	<b>84</b>		<b>119</b>	

## Note 9 Skattekostnad

(Alle tall i hele tusen)

Forventet inntektsskatt er basert på 22 % i Norge og 20,6 % i Sverige.

MORSELSKAP	2025		2024	
	Fordel	Forpliktelse	Fordel	Forpliktelse
Driftsmidler	377		465	
Immaterielle eiendeler	0	3 859	0	4 410
Fordringer	72		52	
Regnskapsmessig avsetning for forpliktelse	0		424	
Pensjonspremie/forpliktelse	224		28	
Andre forskjeller	0	110	27	
Underskudd til framføring	2 369		9 946	
Forskjeller som ikke inngår i ber. av utsatt skattefordel	0		0	
<b>Sum</b>	<b>3 043</b>	<b>3 969</b>	<b>10 943</b>	<b>4 410</b>
Ikke balanseført utsatt skattefordel	0	0	0	92
<b>Netto utsatt fordel/forpl. i balansen</b>	<b>-926</b>		<b>6 440</b>	

Utsatt skattefordel er oppført med utgangspunkt i fremtidig inntekt. Pr. 31.12.2025 så har vi ikke lenger en utsatt skattefordel i balansen. 22 % er benyttet for å beregne utsatt skattefordel på norske skatteposisjoner og 20,6 % for å beregne utsatt skattefordel på svenske skatteposisjoner.

## Note 10 Datterselskaper

(Alle tall i hele tusen)

Mentor Medier AS har bestemmende innflytelse over følgende selskaper pr 31.12.2025:

Firma	Konsolidert (ja/nei)	Foretnings-kontor	Stemmeandel	Eierandel	Bokført verdi aksjer (i hele tusen)
Vårt Land AS	Ja	Oslo	100 %	100 %	28 590
Dagsavisen AS	Ja	Oslo	92,48 %	92,48 %	39 000
Morgenbladet AS	Ja	Oslo	99,79 %	99,79 %	44 775
Swed Media AB	Ja	Stockholm	100 %	100 %	20 339
Medialogistikk AS	Ja	Oslo	100 %	100 %	14 726
Lettlest Media AS	Ja	Oslo	100 %	100 %	400
Strek Media AS	Ja	Oslo	100 %	100 %	1 312
Unite AS*	Ja	Oslo	100 %	100 %	45 050
Mentor Annonse AS**	Ja	Oslo	100 %	100 %	200
<b>Vårt Land AS har følgende datterselskaper:</b>					
Agenda 3:16 AS	Ja	Oslo	51 %	51 %	2 000
<b>Swed Media AB har følgende datterselskaper:</b>					
Tidnings AB Nya Dagen (publ)	Ja	Stockholm	96,16 %	96,16 %	18 251

\* Unite AS ble opprettet i juni 2024 etter en intern omorganisering hvor utviklingsavdelingene fra Mediaconnect og Mentor Medier ble samlet i et nytt selskap. I 2025 ble Mediaconnect i sin helhet fusjonert inn i Unite AS.

\*\* Mentor Annonse AS ble stiftet i desember 2025, men selskapet startet først opp i februar 2026.

## Note 11 Mellomværende og interne transaksjoner - Morselskapet

(Alle tall i hele tusen)

MORSELSKAP				
	Kundefordringer		Andre fordringer	
	2025	2024	2025	2024
Foretak i samme konsern	54	5 226	0	0
<b>Sum</b>	<b>54</b>	<b>5 226</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Øvrig kortsiktig gjeld *				
	2025	2024	2025	2024
Foretak i samme konsern	224 710	214 895	131 175	65
<b>Sum</b>	<b>224 710</b>	<b>214 895</b>	<b>131 175</b>	<b>65</b>

\* Gjelder konsernkontoordning

## Note 12 Fordringer med forfall senere enn ett år

(Alle tall i hele tusen)

MORSELSKAP				KONSERN	
	2024	2025		2025	2024
	0	0	Depositum	551	870

## Note 13 Varer

(Alle tall i hele tusen)

MORSELSKAP				KONSERN	
	2024	2025		2025	2024
	0	0	Ferdigvarer	0	-

## Note 14 Bundne midler

(Alle tall i hele tusen)

I bankinnskudd inngår bundne bankinnskudd med 463 for morselskapet og 8 775 for konsernet. Beløpene var tilstrekkelig til å dekke skyldig skattetrekk ved regnskapsårets utløp.

## Note 15 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

(Alle tall i hele tusen)

Aksjekapitalen i Mentor Medier AS pr. 31.12.25 består av:

	Antall aksjer	Pålydende	Balanseført
Antall aksjer	5 435 779	0,25	1 358 945

## Eierstruktur

	Antall aksjer	Eierandel	Stemmeandel
AMBLE INVESTMENT AS	1 092 302	20,09 %	5,00 %
POLARIS MEDIA ASA	740 126	13,62 %	5,00 %
PINGST FÖRVATNING AB	465 490	8,56 %	5,00 %
STIFTELSEN VÅRT LANDS BLADMISJON	296 912	5,46 %	5,00 %
STAX CAPITAL AS	237 072	4,36 %	4,36 %
STIFTELSEN KISTEFOS-MUSEETS DRIFTS	227 590	4,19 %	4,19 %
ALLSTAD KAPITALFORVALTNING AS	227 270	4,18 %	4,18 %
REDAKSJONSKLUBBEN I VÅRT LAND	138 500	2,55 %	2,55 %
NORMISJON	135 100	2,49 %	2,49 %
EVANGELISKA FRIKYRKAN	113 670	2,09 %	2,09 %
DET NORSKE DIAKONHJEM	96 910	1,78 %	1,78 %
KARI HAALAND OSBERG	81 400	1,50 %	1,50 %
CENTRALKIRKEN	69 000	1,27 %	1,27 %
DIAKONISSEHUSETS LEGATER OG FONDS	68 380	1,26 %	1,26 %
KA ARBEIDSGIVERORG. FOR KIRKELIGE VIRKSOMHETER	54 358	1,00 %	1,00 %
KARI ROLSTAD AS	45 510	0,84 %	0,84 %
MISJONSALLIANSEN	40 500	0,75 %	0,75 %
HULDA TRONSTAD AS	37 710	0,69 %	0,69 %
FRELSEARMEN	37 000	0,68 %	0,68 %
EQUUMENIAKYRKAN	33 030	0,61 %	0,61 %
<b>Sum 20 største aksjonærer</b>	<b>4 237 830</b>	<b>77,96 %</b>	<b>50,23 %</b>
<b>Sum øvrige</b>	<b>1 197 949</b>	<b>22,04 %</b>	<b>22,04 %</b>
<b>Totalt antall aksjer</b>	<b>5 435 779</b>	<b>100,00 %</b>	<b>72,26 %</b>

Selskapet har vedtektsfestet at ingen aksjonærer kan avgi stemmer for mer enn 5 % av de totale aksjer. Vedtektene har også identifikasjonsregler som gjør at enkelte aksjonærer sees som en gruppe. Antall stemmeberettigede aksjer blir redusert tilsvarende. I juni 2025 ble det gjennomført en endring hvor samleposten "Deponiaksjer Norges Bank" har blitt endret fra å være en samlepost til å bli registrert på de enkelte aksjonærene. Aksjene er fortsatt deponert i Norges Bank, og det er Norges Bank som disponerer kontoene.

**Note 16 Egenkapital**

(Alle tall i hele tusen)

MORSELSKAPET	Aksjekapital	Egne aksjer	Annen innskutt EK	Overkurs	Annen EK	Sum
<b>Egenkapital 1.1.25</b>	<b>1 359</b>	<b>0</b>	<b>38 522</b>	<b>13 149</b>	<b>139 539</b>	<b>192 569</b>
Konsernbidrag	0	0	0	0	-18 724	-18 724
Andre endringer	0	0	0	0	0	0
Avsatt til utbytte	0	0	0	0	-4 077	-4 077
Årsresultat	0	0	0	0	24 859	24 859
<b>Egenkapital 31.12.24</b>	<b>1 359</b>	<b>0</b>	<b>38 522</b>	<b>13 149</b>	<b>139 539</b>	<b>192 569</b>

KONSERNET	Aksjekapital	Egne aksjer	Annen innskutt EK	Overkurs	Annen EK	Minoritets-interesser	Sum
<b>Egenkapital 1.1.25</b>	<b>1 359</b>	<b>0</b>	<b>38 522</b>	<b>13 149</b>	<b>181 419</b>	<b>2 139</b>	<b>236 589</b>
Andre endringer	0	0	0	0	1 994	672	2 666
Avsatt til utbytte	0	0	0	0	-4 127	0	-4 127
Årsresultat	0	0	0	0	21 639	-38	21 601
Egenkapital 31.12.25	<b>1 359</b>	<b>0</b>	<b>38 522</b>	<b>13 149</b>	<b>200 925</b>	<b>2 773</b>	<b>256 728</b>

**Note 17 Konsernkonto - Morselskapet**

(Alle tall i hele tusen)

Konsernet har konsernkontoordning hvor Mentor Medier AS ihht avtalen er innehaver, mens øvrige konsernselskap (ekskl. Dagsavisen) er underkontoinnehavere eller deltagere. Banken kan avregne ethvert trekk og innestående mot hverandre slik at nettoposisjonen representerer mellomværende mellom banken og Mentor Medier AS. Per 31.12.2025 hadde Mentor Medier AS en gjeld på kr 120.618,- og således et mellomværende med sine datterselskaper.

MENTOR MEDIER KONSERN	2025	2024
Netto innskudd konsernkontoordning	104 092	93 263
Utenfor konsernkontoordning	99 625	93 084
<b>Sum bankinnskudd</b>	<b>203 717</b>	<b>186 347</b>

MENTOR MEDIER - MOR	2025	2024
<b>Spesifikasjon netto innskudd konsernkontoordning</b>		
Datterselskap innskudd i konsernkontoordning	224 710	214 895
Morselskap trekk i konsernkontoordning	-120 618	-121 632
<b>Netto innskudd i konsernkontoordning</b>	<b>104 092</b>	<b>93 263</b>

**Note 18 Garantier**

(Alle tall i hele tusen)

GARANTIANSVAR	2025	2024
Vårt Land har stilt garanti på vegne av TVL*	1 500	1 500
Mentor Medier har stilt morselskapsgaranti for Dagsavisen i Fredrikstad	104	104
Mentor Medier har stilt morselskapsgaranti for Medialogistikk (lokaler)	696	696
<b>Sum garantiansvar</b>	<b>2 300</b>	<b>2 300</b>

\*TVL er solgt men garantien gjelder frem til 29. juni 2026

**Note 19 Engangseffekter**

(Alle tall i hele tusen)

MENTOR MEDIER KONSERN (TNOK)	2025	2024
Driftsinntekter	510 597	489 859
EBITDA før engangseffekter	29 881	21 678
EBITDA	20 031	13 593
EBITA	18 187	9 822
EBIT	14 400	6 195
<b>Resultat før skatt</b>	<b>28 967</b>	<b>25 166</b>
EBITDA margin før engangseffekter / Brutto driftsmargin	5,9 %	4,4 %
EBIT margin / Driftsmargin	2,8 %	1,3 %

Spesifikasjon engangseffekter konsern	(tnok)	2025	2024
Engangseffekter*		-9 850	-8 085
Sum engangseffekter		-9 850	-8 085

\* Engangseffektene i 2025 er hovedsakelig knyttet til omstilling i Dagsavisen, i tillegg til noe omstilling i Vårt Land, Unite og Morgenbladet. Engangskostnadene i 2024 var hovedsakelig knyttet til avviklingen av Rogalands Avis.

**Definisjoner:**

Brutto driftsresultat: Driftsresultat før ordinære avskrivninger (EBITDA)

Brutto driftsmargin: Driftsresultat før ordinære avskrivninger (EBITDA) i prosent av driftsinntekter

Driftsmargin: Driftsresultat (EBIT) i prosent av driftsinntekter

EBITA: Driftsresultat etter avskrivning, men før avskrivninger imm.verdier konsern

Engangseffekter: Ikke gjentakende hendelser

# Mentor Medier

## Nøkkeltall

### Konsern

#### Nøkkeltall

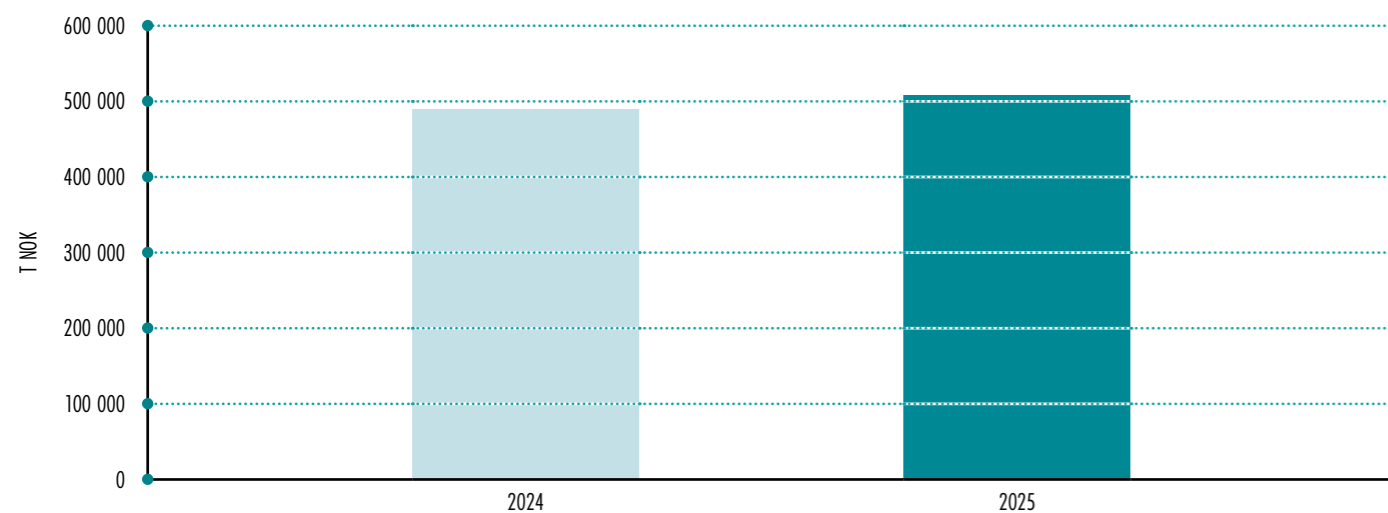
(Alle tall i hele tusen)

	2024	2025
Driftsinntekter	489 859	510 597
EBITDA før engangseffekter	21 678	29 881
EBITDA	13 593	20 031
Driftsresultat (EBIT)	6 195	14 400
Finansresultat	18 971	14 566
Resultat før skatt	25 166	28 967
Årsresultat	25 395	21 601
<b>Totalkapital</b>	<b>359 356</b>	<b>376 173</b>
<b>Egenkapital</b>	<b>236 589</b>	<b>256 728</b>
<b>EBITDA-margin</b>	<b>2,8 %</b>	<b>3,9 %</b>
<b>Driftsmargin</b>	<b>1,3 %</b>	<b>2,8 %</b>
<b>Egenkapitalandel</b>	<b>65,8 %</b>	<b>68,2 %</b>
<b>Likviditetsgrad</b>	<b>2,6</b>	<b>2,9</b>
<b>Antall aksjer morselskapet</b>	<b>5 435 779</b>	<b>5 435 779</b>
<b>Resultat per aksje (kr)</b>	<b>4,67</b>	<b>3,97</b>
<b>Antall ansatte</b>	<b>232</b>	<b>225</b>

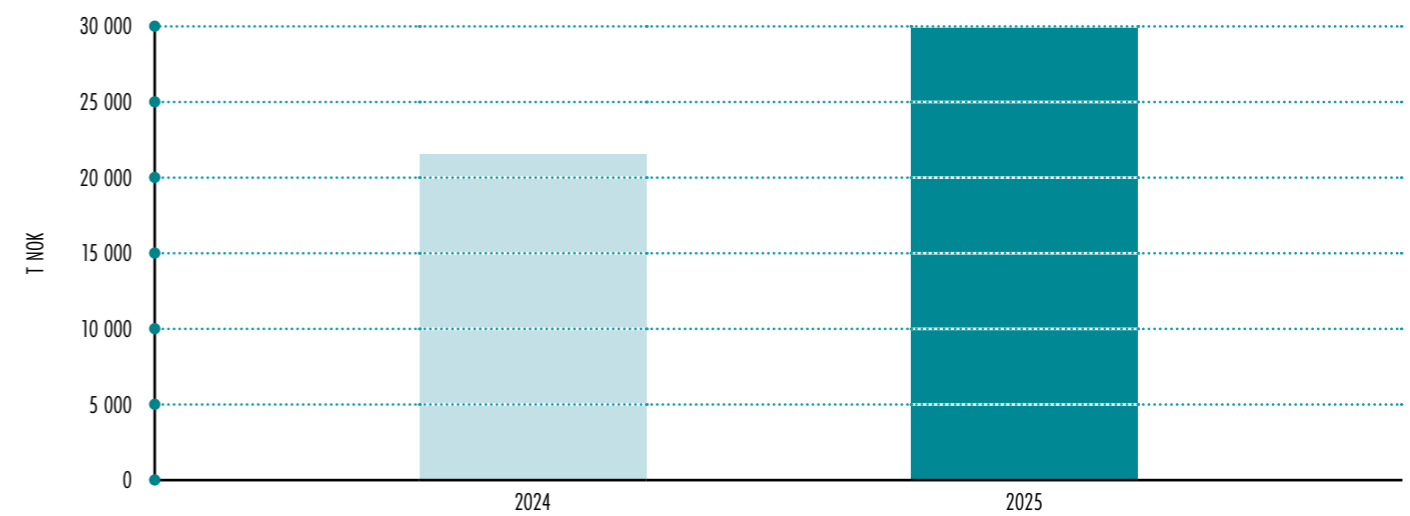
#### Definisjoner:

EBITDA: Brutto driftsresultat (før av- og nedskrivninger)  
 EBITDA-margin: Brutto driftsresultat i prosent av driftsinntekter  
 Driftsmargin: Driftsresultat i prosent av driftsinntekter  
 Egenkapitalandel: Egenkapital i prosent av totalkapital  
 Likviditetsgrad: Omløpsmidler i forhold til kortsiktig gjeld  
 Resultat per aksje: Resultat etter skatt i forhold til antall aksjer

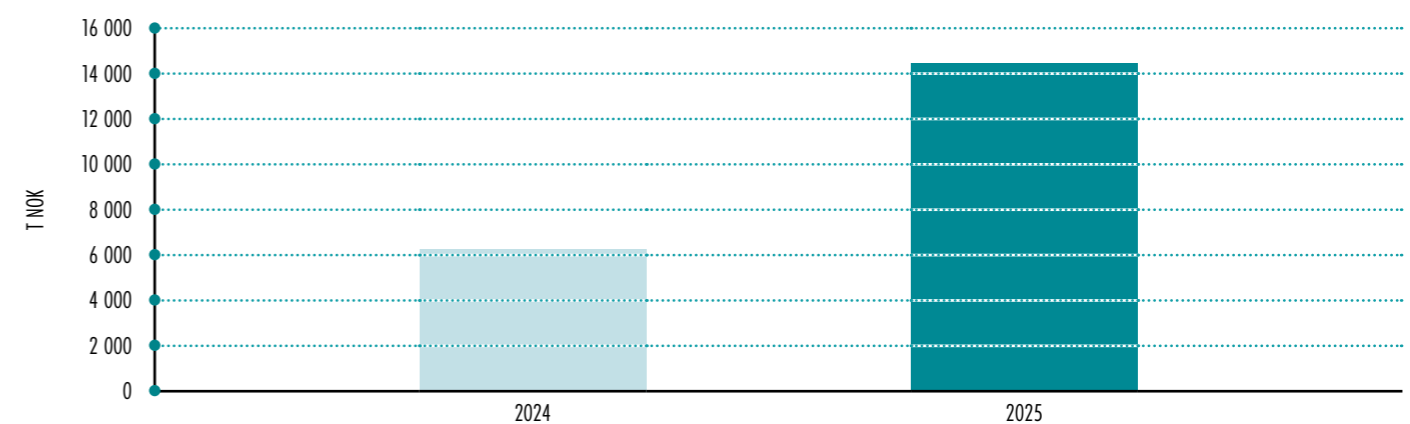
#### Driftsinntekter



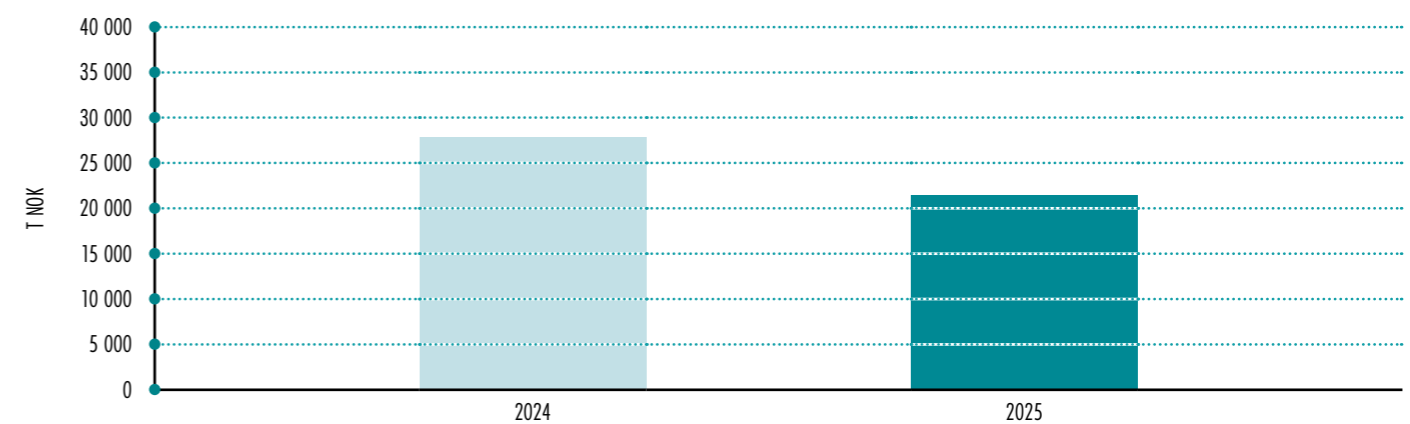
#### EBITDA før engangseffekter



#### Driftsresultater (EBIT)



#### Årsresultat





Statsautoriserte revisorer  
Ernst & Young AS

Stortorvet 7, 0155 Oslo  
Postboks 1156 Sentrum, 0107 Oslo

Foretaksregisteret: NO 976 389 387 MVA  
Tlf: +47 24 00 24 00

www.ey.no  
Medlemmer av Den norske Revisorforening

Til generalforsamlingen i Mentor Medier AS

## UAVHENGIG REVISORS BERETNING

### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Mentor Medier AS som består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2025, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2025, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav,
- gir selskapsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2025 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og
- gir konsernregnskapet et rettviseende bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2025 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjon

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og *International Code of Ethics for Professional Accountants* (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen og annen øvrig informasjon som er publisert sammen med årsregnskapet. Øvrig informasjon omfatter informasjon i selskapets årsrapport bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker verken informasjonen i årsberetningen eller annen øvrig informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen og annen øvrig informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen, annen øvrig informasjon og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss i revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen og annen øvrig informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen eller annen øvrig informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.



2

### Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvike selskapet, konsernet eller virksomheten, eller ikke har noe annet realistisk alternativ.

### Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og anslår vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av intern kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets og konsernets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaterne og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets og konsernets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet og konsernet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.
- innhenter vi tilstrekkelig og hensiktsmessig revisjonsbevis vedrørende den finansielle informasjonen til enhetene eller forretningsområdene i konsernet for å kunne gi uttrykk for en mening om konsernregnskapet. Vi er ansvarlige for å lede, følge opp og gjennomføre konsernrevisjonen. Vi har eneansvar for vår konklusjon om konsernregnskapet.



3

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunktet for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i intern kontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.

Oslo, 22. april 2026  
ERNST & YOUNG AS

*Revisjonsberetningen er signert elektronisk*

Kristian Dalby  
statsautorisert revisor

mentor medier

# Mangfold Meninger Debatt

mentor medier



Postboks 1180 Sentrum, 0107 Oslo • Besøksadresse: Hausmanns gate 21  
Tlf: 22 310 310 [mentormedier.no](http://mentormedier.no)