

Årsstämma

25 maj 2026



SDIPTeCH
INFRASTRUCTURE TECHNOLOGY GROUP

1. Stämmans öppnande

2. Val av ordförande

3. Upprättande och godkännande av röstlängd

4. Val av en eller två justeringspersoner

5. Prövning av om stämman blivit behörigen sammankallad

6. Dagordningens godkännande

7. Framläggande av årsredovisning och revisionsberättelse samt koncernredovisning och koncernrevisionsberättelse



Vår revision av Sdiptech 2025



Årsstämma
25 maj 2026

Revisionens slutsatser



Vi tillstyrker att årsstämman;

- fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen

Vi tillstyrker att årsstämman;

- disponerar vinsten enligt styrelsens förslag
- beviljar ansvarsfrihet för styrelse och VD

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Sdiptech AB, org.nr 556672-4893

Report om årsr

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och förvaltningsberättelsen 3-4-dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningslagen och ge bild av moderbolagets finant av dess finansiella resultat o lagen. Koncernredovisnings redovisningslagen och ge e koncernens finansiella ställn finansiella resultat och kassa standarder, som de antagits: uttalanden omfattar inte bolå rapporten på sidorna 25-34 i förenligt med årsredovisning

Vi tillstyrker därför att bolags balansräkningen för moderb

Våra uttalanden i denna rapp koncernredovisningen är för rapport som har överlämnat med revisorsförordningens i

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vi närmare i avsnittet Revisorns moderbolaget och koncernen övrigt fullgjort vårt yrkesetiska baserat på vår bästa kunskaps avses i revisorsförordningen det granskade bolaget eller, i

Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området
Vår revision har omfattat bland annat följande moment;

- Test av koncernens modell för nedskrivningsprövning samt utvärdering av väsentliga antaganden som använts för att fastställa prognostiserade kassaflöden och diskonteringsräntor vid beräkningen av tillgångarnas nyttjandevärden. I utvärderingen har vi jämfört data använd i nedskrivningsmodellen med verksamheternas historiska utfallet, koncernens prognoser samt med externa datakällor där det varit möjligt och relevant.

- Utvärdering om förvärsanalyser if året möter kraven enligt IFRS och h samt bedömt om väsentliga antaga värden på förvärvade tillgångar är r

- Test av lämnade notupplysningar n räkenskapsinformation.

Värdering av värktrade köpeskillingar

Vid de rörelseförvärv Sdiptech genom köpeskillingen sammankopplad med resultatutveckling under en given löds köpeskillingar redovisas som finansi förvärvstidpunkten och uppgår till vis vid varje rapporttidpunkt och förändri Värderingen av skulden är baserad på sin natur har inslag av komplexitet.

I not 3 finns upplysningar kring vilkora värderingsmetoder för dessa.

Hur vår revision beaktade det särskilt
Vår revision har omfattat bland annat i

- Test av koncernens modell för värd inklusive de väsentliga antaganden verkligt värde.

- Utvärderingar av ledningens bedör köpeskillingar, bl a med hänsyn tag

- Test av lämnade notupplysningar n räkenskapsinformation

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar
Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortgående bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon fö kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till disposition vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är a i av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebo

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen gar revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid upptäcka åtgärder eller försumtelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till di bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolags

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av f finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisorsansvar.

Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 5-6, och 11-13. Den andra informationen består även av ersättningsrapporten som vi har fått tillgång till före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med

Revisorns granskning av Esef-rapporten

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av all styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Sdiptech AB (publ) för år 2025.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalandet

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Sdiptech AB (publ) enligt god revisionsed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som

Öhrnings PricewaterhouseCoopers AB, Torsgatan 21, 113 97 Stockholm, utsågs till Sdiptech AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 19 maj 2025 och har varit bolagets revisor sedan 19 maj 2020.

Stockholm den 16 april 2026

Öhrnings PricewaterhouseCoopers AB

Anna Rosendal
Auktoriserad revisor
Huvudsansvarig revisor

Andreas Skogh
Auktoriserad revisor

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utförar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Revisionens syfte och omfattning

- Syfte att granska, bedöma och uttala oss om Sdiptechs redovisning och förvaltning.
- Revisionen speglar Sdiptechs decentraliserade struktur.
- Revisionen löper över hela året.



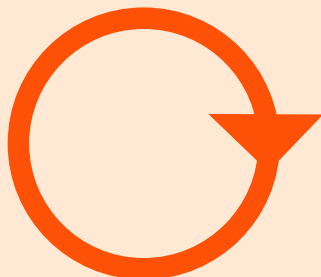
Anna Rosendal
Huvudansvarig revisor



Andreas Skogh
Medpåskrivande revisor

Intern kontroll – system,
processer och kontroller

Översiktlig
granskning av Q3



Planering,
revisionsplan

- Årsbokslut och årsredovisning
- Granskning av bolagsstyrningsrapport, hållbarhetsrapport och ersättning till ledande befattningshavare
- Revisionsberättelse och årsstämma

”

Revisionsföretaget och revisionsteamet är opartiska och självständiga i den omfattning som följer av tillämpliga regelverk och det har därmed inte förelegat något hinder för fullgörandet av revisionsuppdraget.

Revisionens inriktning

Särskilt betydelsefulla områden för den finansiella rapporteringen:

- Värdering av goodwill samt immateriella anläggningstillgångar med en obestämd nyttjanderättsperiod inklusive förvärvade immateriella anläggningstillgångar
- Värdering av villkorade köpeskillningar

Andra områden:

- Hållbarhetsrapport
- Ersättning till ledande befattningshavare
- Styrelse och VDs förvaltning, ansvarsfrihet



Års- och hållbarhetsredovisning

2025



Tack!

Denna rapport har upprättats inom ramen för vårt revisionsuppdrag. Rapporten är endast upprättad för vår uppdragsgivares räkning och får inte lämnas ut eller göras tillgänglig för andra fysiska eller juridiska personer utan Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB's skriftliga godkännande. I avsaknad av skriftligt godkännande, tar Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB inte något som helst ansvar gentemot någon annan än uppdragsgivaren som väljer att förlita sig på eller att agera utifrån innehållet i denna rapport. Inte heller tas något ansvar för att rapporten används för andra syften än för dem som förelegat vid uppdragets utförande.

© 2026 PwC Sverige. Alla rättigheter förbehållna. Obehörig användning, distribution, kopiering eller liknande aktiviteter utan skriftligt tillstånd från PwC Sverige kan utgöra ett intrång i strid med gällande upphovsrättslagar. I detta dokument avser "PwC Sverige" Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, ett medlemsföretag i PricewaterhouseCoopers-nätverket. Varje medlemsföretag är en separat juridisk person. Se www.pwc.com/structure för mer information.

8. VD-anförande



Sdiptech 2025





Sdiptech

4,513

Nettoomsättning, MSEK

964m

Just. EBITA, SEK

21.3%

Just. EBITA marginal

1,827

Medarbetare

En teknologikoncern inom infrastruktur med syfte att skapa hållbara, effektiva och säkra samhällen



Supply Chain & Transportation



Energy & Electrification



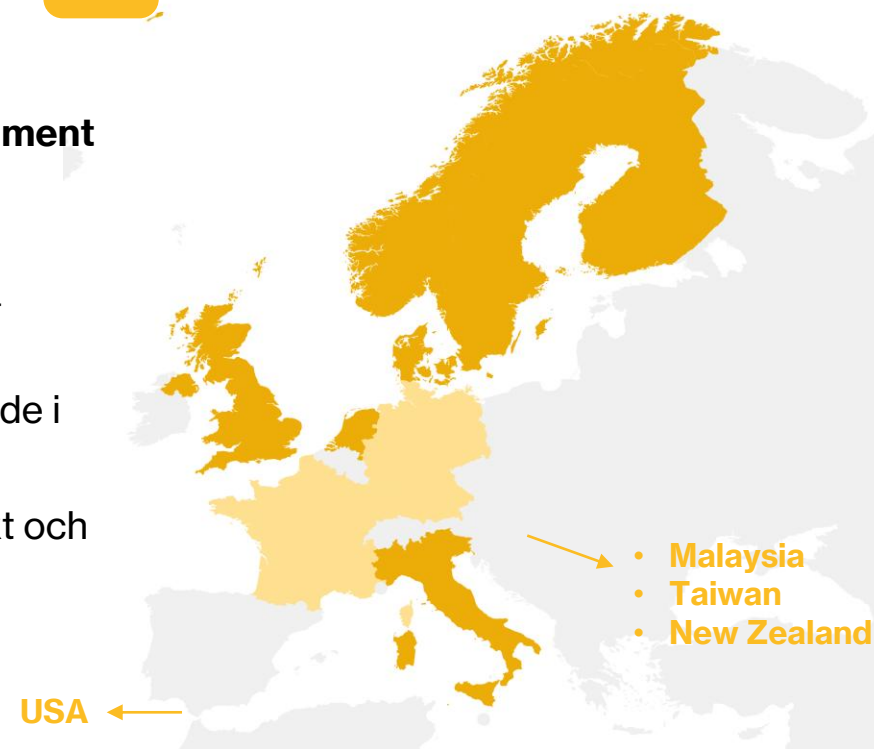
Water & Bioeconomy



Safety & Security

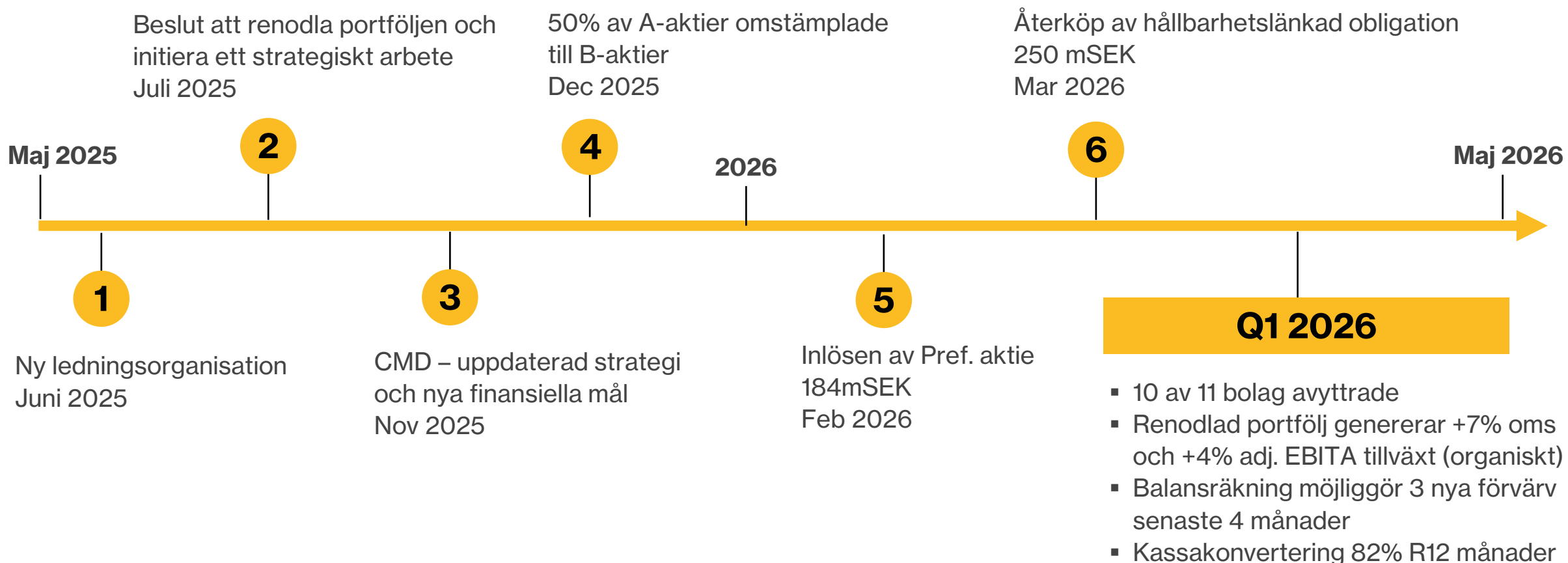
Ledande nischprodukter och lösningar för segment inom infrastruktur

- ✓ Indelade i fyra olika affärsområden, alla väl positionerade i segment som drivs av starka underliggande tillväxttrender
- ✓ 33 självständiga affärsenheter representerade i 13 länder
- ✓ Tillväxtagenda med fokus på organisk tillväxt och förvärv inom strategiska nischer





Strategiska och strukturella åtgärder sedan förra årsstämman i syfte att möjliggöra Sdiptechs fulla potential





Koncernledning 2026



President & CEO
Anders Mattson



SC&T
Daniel Unge



E&E
Nico van der Merwe



W&B
Erik Lindström



S&S
Amanda Berninger



Head of M&A
Peter Helsing



CFO
Bengt Lejdström



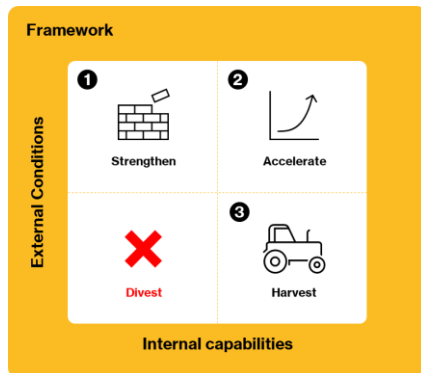
Head of IR & Sustainability
My Lundberg



Head of Strategy & Corporate Development
Peter Stegersjö

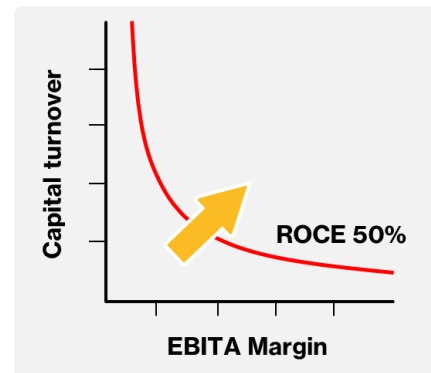
De fyra strategiska initiativen har implementerats och bra framdrift under 2026

Portföljledning



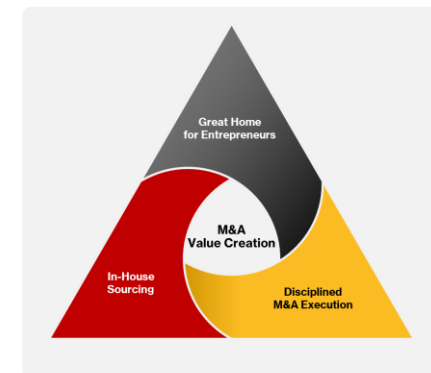
- Renodlad portfölj - beslut att avyttra 11 bolag
- Ramverk för CapEx

Proaktivt ägande



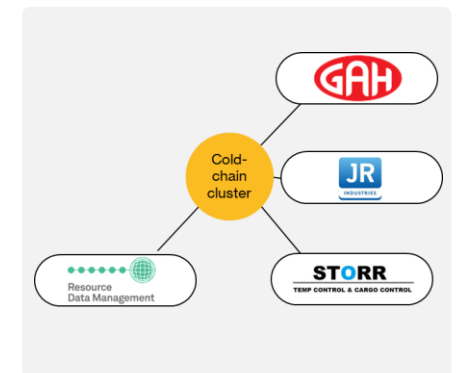
- Stärkt fokus på kassagenerering och avkastning
- Alla bolag i gruppen har individuella mål

Disciplinerad och avkastningsfokuserad M&A



- Selektiv och disciplinerad M&A agenda
- Ökat fokus på kassagenerering även i förvärven

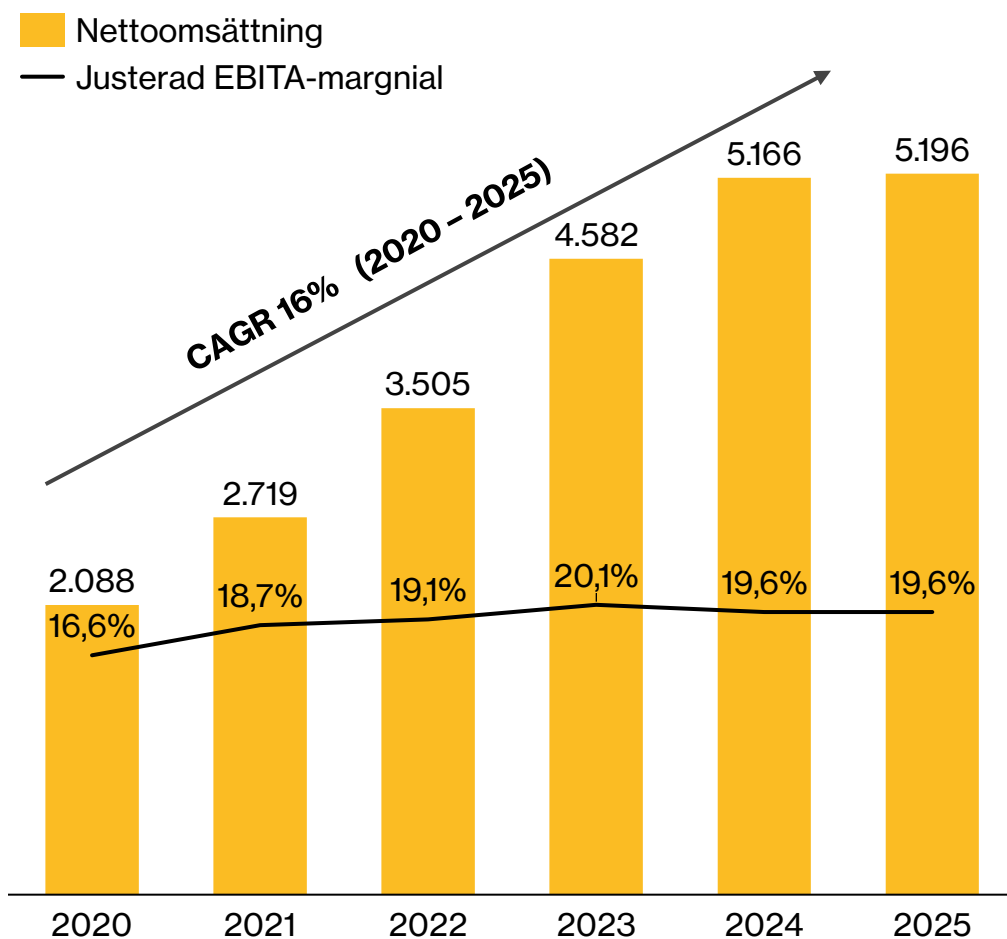
Kluster



- Skapa kluster för ökade möjligheter till förvärv samt att bli en mer attraktiv ägare



Finansiell utveckling helåret 2025



1%

1%

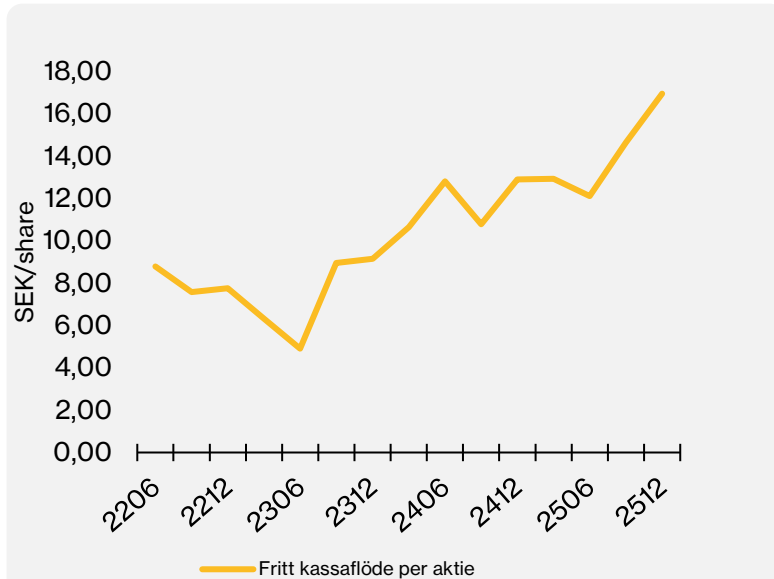
19,6%

- Stabil nettoomsättning i linje med föregående år
 - Negativ valutaeffekt på ca 3%
 - Utmanande marknad för flera bolag
 - Svag organisk tillväxt i början på året
- Justerad EBITA landade på 1020 mSEK vilket var en tillväxt på 1%
 - Negativ valutaeffekt på 3%
 - Investeringar för framtida tillväxt inom ett antal bolag påverkade resultatutvecklingen negativt
- Justerad EBITA-marginal oförändrad jämfört med föregående år
 - Marginalen efter avyttringar är nu >21%



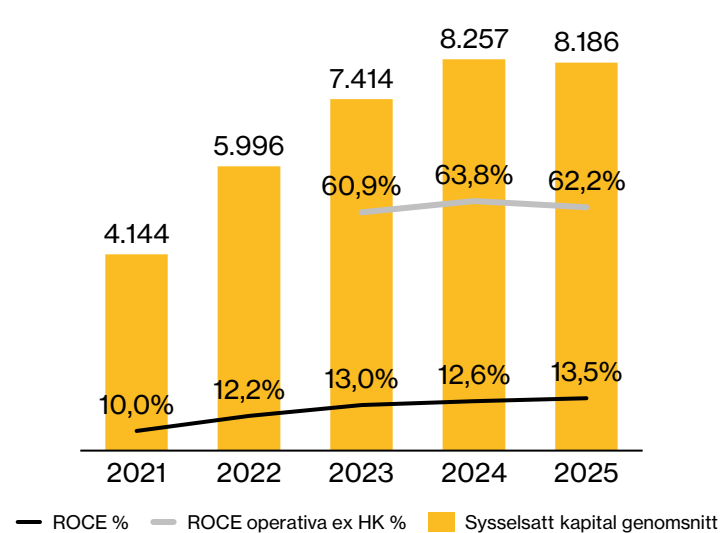
Stabilt kassaflöde, förbättrad avkastning på sysselsatt kapital och lägre skuldsättning under 2025

Fritt kassaflöde per aktie (FCF/Share)



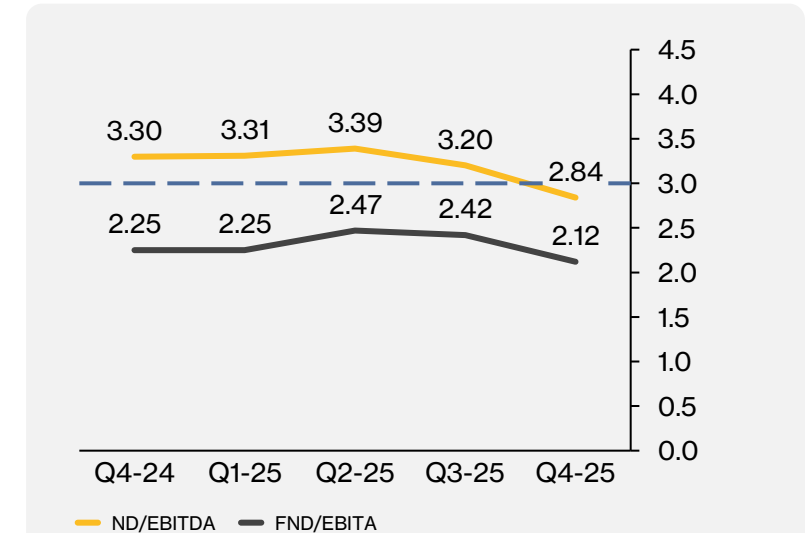
- Kassakonvertering stabil i bolagen på 70-90%
- CapEx har minskat i relation till omsättning
- Vid förvärv är kassaflöde en än mer viktig parameter

Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE)



- ROCE på 13,5% för helår 2025 drivet av en lägre kapitalbas (goodwill nedskrivning samt lägre WC)
- ROCE för bolagen inom gruppen är fortsatt hög på >60% (exklusive goodwill och immateriella tillgångar)

Nettoskuldsättning



- Nettoskuldsättning minskade till 2.84 drivet av mindre andel förvärv under året samt bättre kassaflöde från bolagen
- Under Q1 2026 skedde inlösen av preferensaktien (184mSEK)



Fokus på att bygga en hållbar industrikoncern

Hållbarhetsmål 2021 =>

- FN's globala hållbarhetsmål: Alla affärsenheter ska bidra till en eller flera av FN's mål
- Minska klimatintensiteten (CO₂e i relation till nettoomsättning) från scope 1&2 med 50 procent till 2026
- Jämställdhet: antal kvinnor i ledande positioner, minimum 40% vid 2030
- Hållbarhetsmål som en del av ersättningskriterier: management team samt VD:ar i affärsenheter omfattas

Utfall till och med 2025

100%

-28%

28%

100%

Fokus 2025

- Rapportering enligt CSRD för första gången
- Fokus på regelefterlevnad och implementera kritiska processer
- Uppdaterad analys av väsentliga hållbarhetsområden

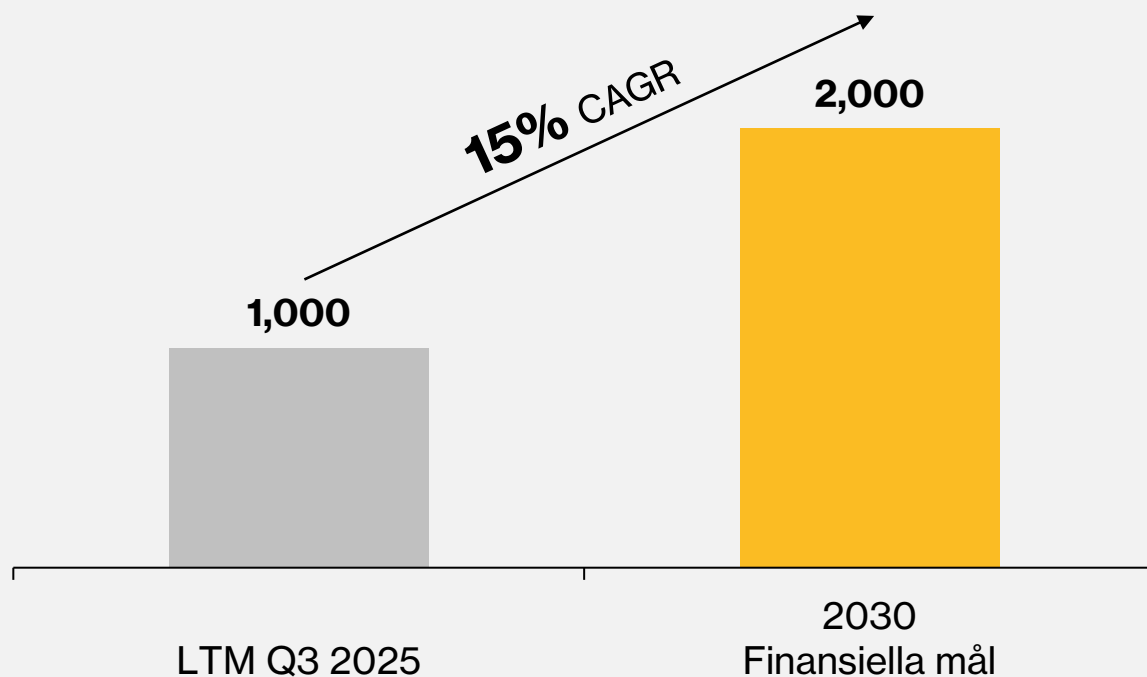
Fokus 2026

- Översyn av våra långsiktiga hållbarhetsmål 2026 och framåt
- Fortsatt regelefterlevnad, att uppfylla CSRD krav
- Prioriterar affärsbeslut som är bra hållbarhetsmässigt och kommersiellt



Finansiella mål med fokus på lönsam tillväxt , attraktiv avkastning och stärkt balansräkning

Stabil EBITA-tillväxt med bibehållen lönsamhet



Förbättrad ROCE

>15%

Avkastning på sysselsatt kapital
(ROCE)

(EBITA/Fixed assets + working
capital)

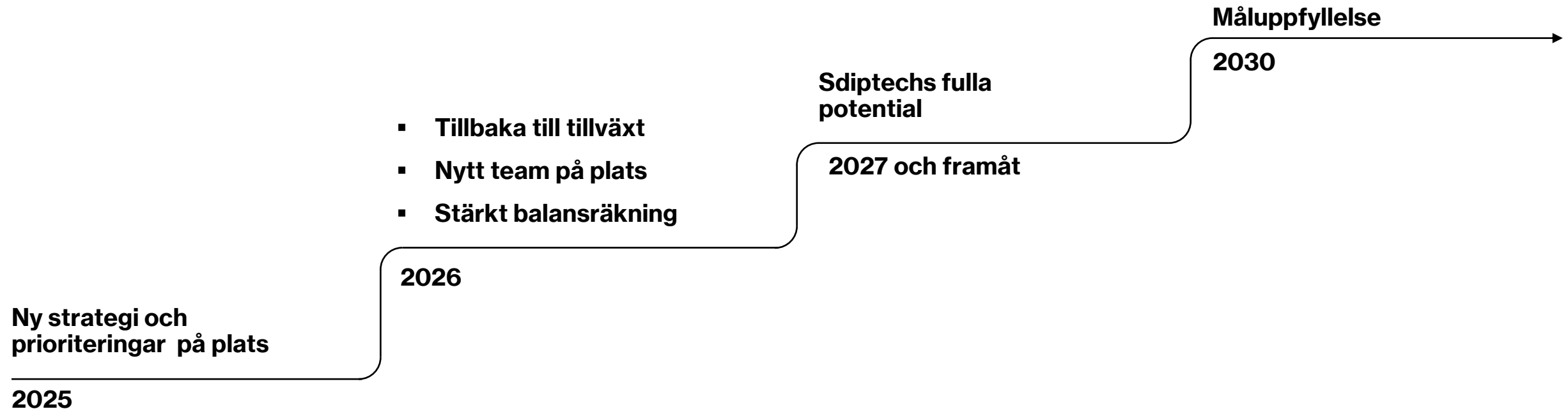
Total nettoskuldsättning

<3x

Total nettoskuld/EBITDA



Tydlig affärsstrategi och prioriteringar fram till 2030





Positivt första kvartal 2026 och hög aktivitetsnivå stabil organisk utveckling

Strategiska initiativ

- Momentum i våra strategiska initiativ
- Totalt 10 av 11 avyttringar klara, sista avyttringen förväntas slutföras under Q2
- Förbättrad kapitalstruktur – inlösen av Sdiptechs preferensaktier, återköp obligationer

Finansiell utveckling

- Positivt med en stabil organisk utveckling i första kvartalet
- +7 % organisk nettoomsättningstillväxt
- +4% organisk justerad EBITA-tillväxt
- Tillfälligt svagare kassaflödesgenerering i första kvartalet, kassakonvertering LTM 82 %

Prioriteringar framåt

- Fortsatt fokus på tillväxtinitiativ för bolag med rätt förutsättningar
- Ökat tempo inom M&A men fortsatt selektiva och disciplinerade



Summering Sdiptech som investering

1. Infrastruktur

Väl positionerade i nyckelsegment inom marknaden för infrastruktur som drivs av underliggande och hållbara tillväxttrender

2. Kvalitet

Stark portfölj med högkvalitativa affärsenheter

3. Tillväxt

Tillväxtagenda som bygger på proaktivt ledarskap och disciplinerad förvärvsstrategi

4. Målsättning

Finansiella mål med fokus på lönsam tillväxt, solid avkastning på kapital, i kombination med en stark balansräkning

Frågor till VD

- 9. Beslut om:**
- a) fastställande av resultaträkning och balansräkning samt koncernresultaträkning och koncernbalansräkning;**
-

**9. Beslut om:
b) dispositioner
beträffande bolagets
resultat enligt den
fastställda balansräkningen**

9. Beslut om:

- c) ansvarsfrihet åt styrelseledamöterna och verkställande direktörerna**

10. Beslut om antalet styrelseledamöter

11. Fastställande av arvodet åt styrelsen och revisorn

12. Val av styrelse

13. Val av revisor

14. Beslut om valberedningsinstruktion

15. Beslut om godkännande av styrelsens ersättningsrapport

16. Beslut om bemyndigande för styrelsen att besluta om emission av aktier, konvertibler och/eller teckningsoptioner

17. Stämmans avslutande
