



Annual General Meeting

25 May 2026



1. Opening of the meeting

2. Election of Chair of the meeting

3. Preparation and approval of the voting register

4. Election of one or two persons to verify the minutes

5. Determination as to whether the meeting has been duly convened

6. Approval of the agenda

7. Presentation of the annual report and the auditor's report, and the consolidated financial statements and the auditor's report on the consolidated financial statements



Our audit of Sdipotech 2025



Annual General Meeting
25 May 2026

Audit conclusions

We recommend that the Annual General Meeting:

- adopts the income statement and balance sheet for the Parent Company and the Group
- appropriates the profit in accordance with the Board's proposal
- grants discharge from liability to the Board of Directors and the CEO



Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Sdptech AB, org.nr 556672-4893

Report om årsr

Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området
Vår revision har omfattat bland annat följande moment:

- Test av koncernens modell för nedskrivningsprövning samt utvärdering av väsentliga antaganden som använts för att fastställa prognostiserade kassaflöden och diskonteringsräntor vid beräkningen av tillgångarnas nyttjandevärden. I utvärderingen har vi jämfört data använd i nedskrivningsmodellen med verksamheternas historiska utfallet, koncernens prognoser samt med externa datakällor där det varit möjligt och relevant.

Uttalanden

Vi har utfört en revision av år: Sdptech AB (publ) för år 2024 rapporten och hållbarhetsrapportens årsredovisning och förvaltningsberättelsen 3-4, dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningslagen och gr bild av moderbolagets finant av dess finansiella resultat o lagen. Koncernredovisningens redovisningslagen och ger e koncernens finansiella ställn finansiella resultat och kassa standarder, som de antagits: uttalanden omfattar inte bolag rapporten på sidorna 25-34 i förenigt med årsredovisning

Vi tillstyrker därför att bolags balansräkningen för moderb

Våra uttalanden i denna rapp koncernredovisningen är för rapport som har överlämnat med revisorsförordningens i

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vi närmare i avsnittet Revisorns moderbolaget och koncernen övrigt fullgjort vårt yrkesetiska baserat på vår bästa kunskap avses i revisorsförordningen det granskade bolaget eller, i

Styrelsens och verkställand

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Värdering av värdepappers

Vid de rörelseförvärv Sdptech genom köpeskillingen sammankopplad med resultatutveckling under en given löds köpeskillingar redovisas som finansi förvärvstidpunkten och uppgår till värd vid varje rapporttidpunkt och förändri Värderingen av skulden är baserad på sin natur har inslag av komplexitet.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon fel kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till disposition vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolags

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen gar revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid upptäcka åtgärder eller föremål som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till di bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolags

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen är f finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisorsansvar.

Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 5-6, och 11-13. Den andra informationen består även av ersättningsrapporten som vi har fått tillgång till före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med

Revisorns granskning av Esef-rapporten

Uttalande
Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Sdptech AB (publ) för år 2025.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalandet

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Sdptech AB (publ) enligt god revisionsed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, Torsgatan 21, 113 97 Stockholm, utsågs till Sdptech AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 19 maj 2025 och har varit bolagets revisor sedan 19 maj 2020.

Stockholm den 16 april 2026

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Anna Rosendal
Auktoriserad revisor
Huvudsansvarig revisor

Andreas Skogh
Auktoriserad revisor

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsedd i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beskär revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Audit purpose and scope

- Purpose to examine, evaluate and express an opinion on Sdipotech's financial reporting and administration.
- The audit reflects Sdipotech's decentralised structure.
- The audit runs throughout the year.



Anna Rosendal
Lead auditor



Andreas Skogh
Co-signing auditor

Internal control – systems, processes and controls

Review of Q3



Planning, audit plan

- Year-end closing and annual report
- Review of corporate governance report, sustainability report and remuneration to senior executives
- Auditor's report and Annual General Meeting

”

The audit firm and the audit team are impartial and independent to the extent required by applicable regulations, and there has therefore been no impediment to carrying out the audit engagement.

Audit focus areas

Key audit matters for the financial reporting:

- Valuation of goodwill and intangible assets with an indefinite useful life, including acquired intangible assets
- Valuation of contingent considerations

Other areas:

- Sustainability report
- Remuneration to senior executives
- Administration by the Board and CEO, discharge from liability



Annual & Sustainability Report

2025



Thank you!

This report has been prepared within the scope of our audit engagement. The report has been prepared solely for our client and may not be disclosed or made available to any other natural or legal person without the written consent of Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB. In the absence of written consent, Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB accepts no responsibility whatsoever to any party other than the client who chooses to rely on or act upon the contents of this report. Nor is any responsibility accepted for the use of the report for purposes other than those for which it was prepared.

© 2026 PwC Sweden. All rights reserved. Unauthorised use, distribution, copying or similar activity without written permission from PwC Sweden may constitute an infringement contrary to applicable copyright laws. In this document, "PwC Sweden" refers to Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, a member firm of the PricewaterhouseCoopers network. Each member firm is a separate legal entity. See www.pwc.com/structure for more information.

8. CEO presentation



Sdiptech 2025





Sdipotech

4,513

Net sales, SEK million

964

Adj. EBITA, SEK million

21.3%

Adj. EBITA margin

1,827

Employees

An infrastructure technology group with the purpose of creating sustainable, efficient and safe societies



Supply Chain & Transportation



Energy & Electrification



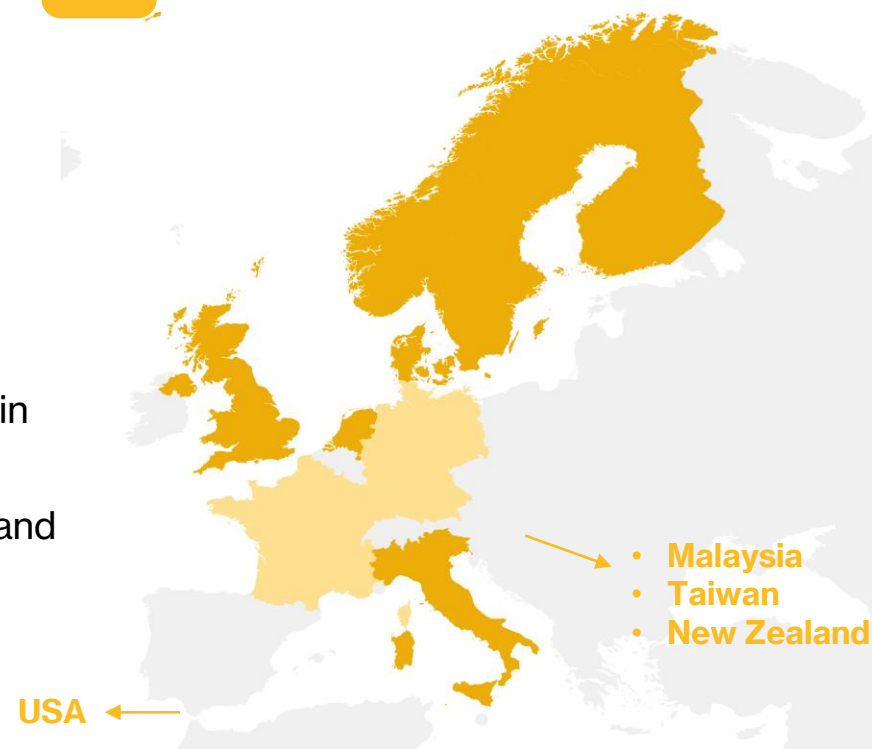
Water & Bioeconomy



Safety & Security

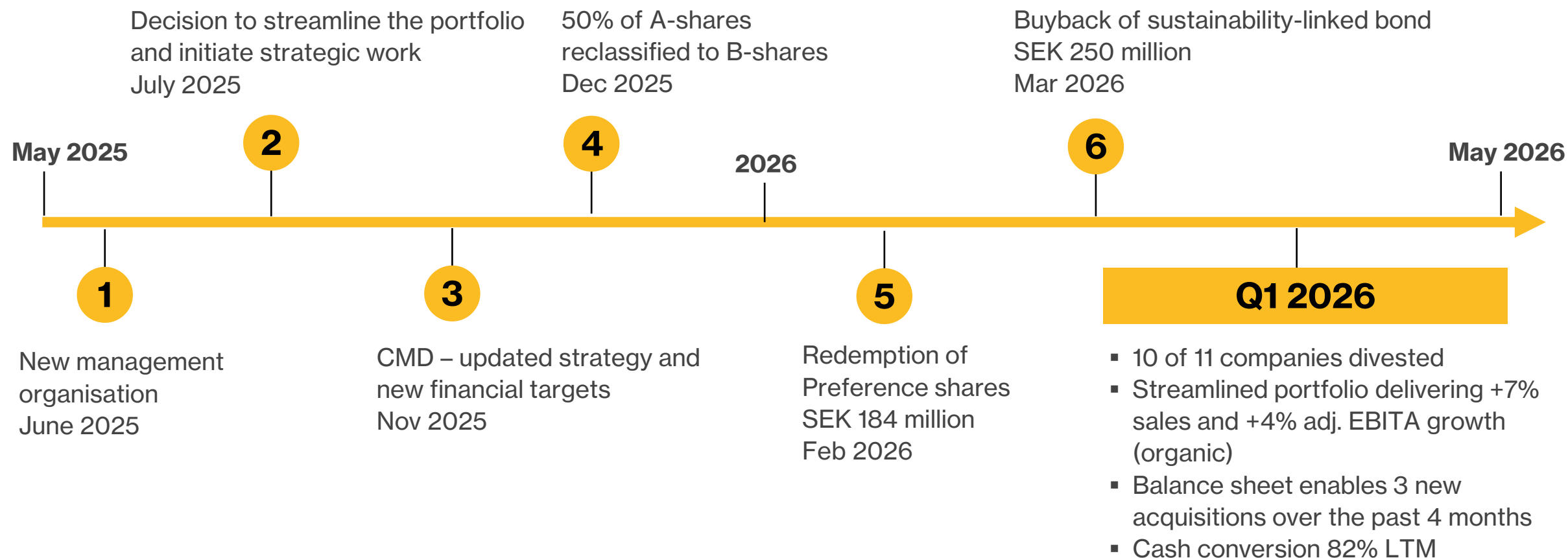
Leading niche products and solutions for infrastructure segments

- ✓ Organised in four business areas, all well positioned in segments driven by strong underlying growth trends
- ✓ 33 independent business units represented in 13 countries
- ✓ Growth agenda focused on organic growth and acquisitions in strategic niches





Strategic and structural actions since the last Annual General Meeting to unlock Sdipotech's full potential





Group Management 2026



President & CEO
Anders Mattson



SC&T
Daniel Unge



E&E
Nico van der Merwe



W&B
Erik Lindström



S&S
Amanda Berninger



Head of M&A
Peter Helsing



CFO
Bengt Lejdström



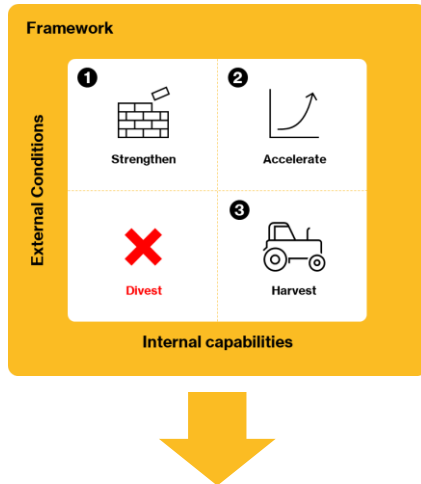
Head of IR & Sustainability
My Lundberg



Head of Strategy & Corporate Development
Peter Stegersjö

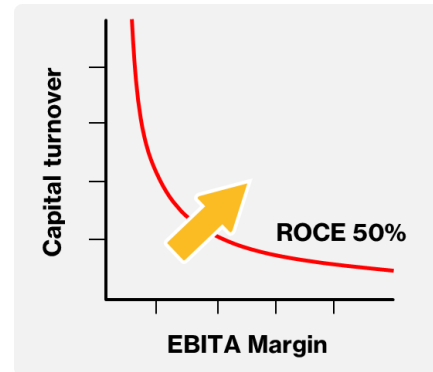
The four strategic initiatives have been implemented with good progress in 2026

Portfolio management



- Streamlined portfolio – decision to divest 11 companies
- CapEx framework

Proactive ownership



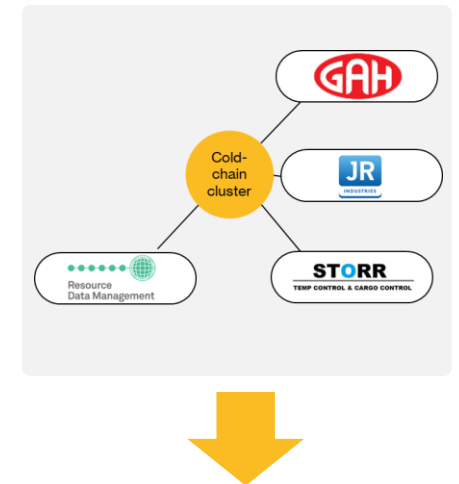
- Strengthened focus on cash generation and returns
- All companies in the group have individual targets

Disciplined and return-focused M&A



- Selective and disciplined M&A agenda
- Increased focus on cash generation also in acquisitions

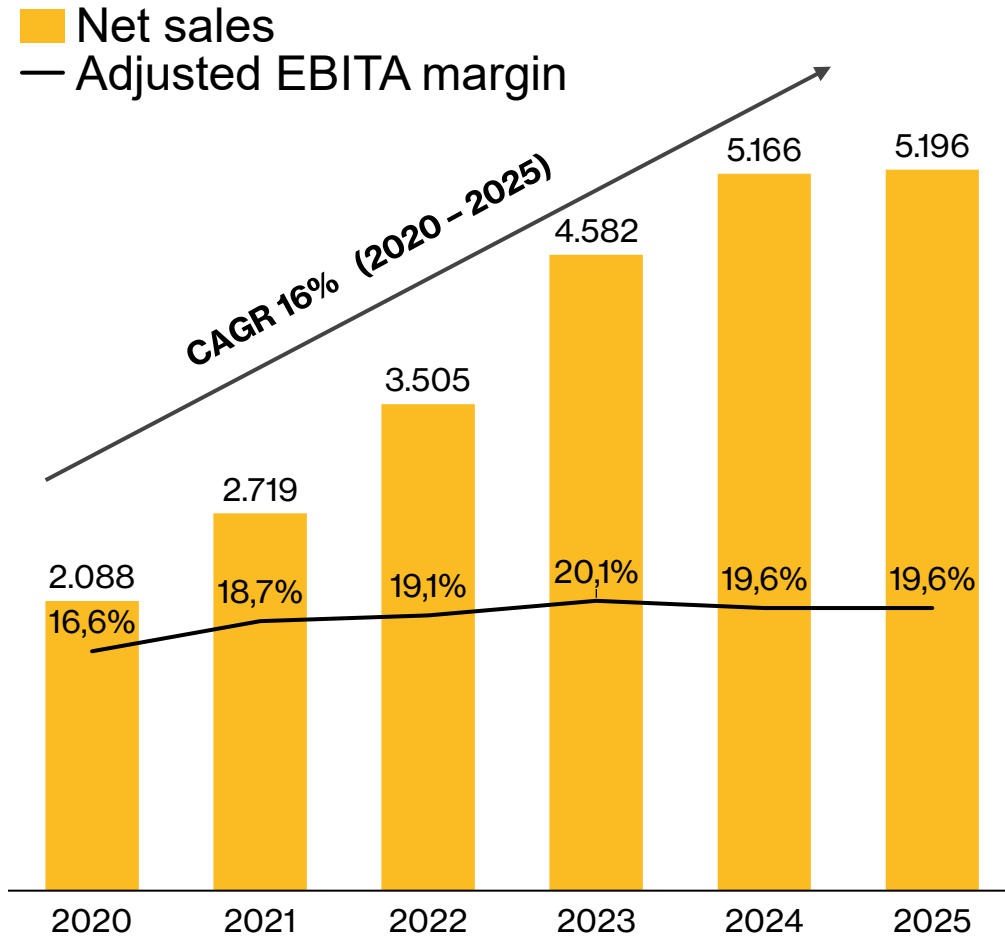
Cluster



- Create clusters for increased acquisition opportunities and to become a more attractive owner



Financial performance full-year 2025



1%

- Stable net sales in line with the previous year
- Negative currency effect of approx. 3%
- Challenging market for several companies
- Weak organic growth at the start of the year

1%

- Adjusted EBITA reached SEK 1,020 million, representing 1% growth
- Negative currency effect of 3%
- Investments for future growth in a number of companies had a negative impact on earnings

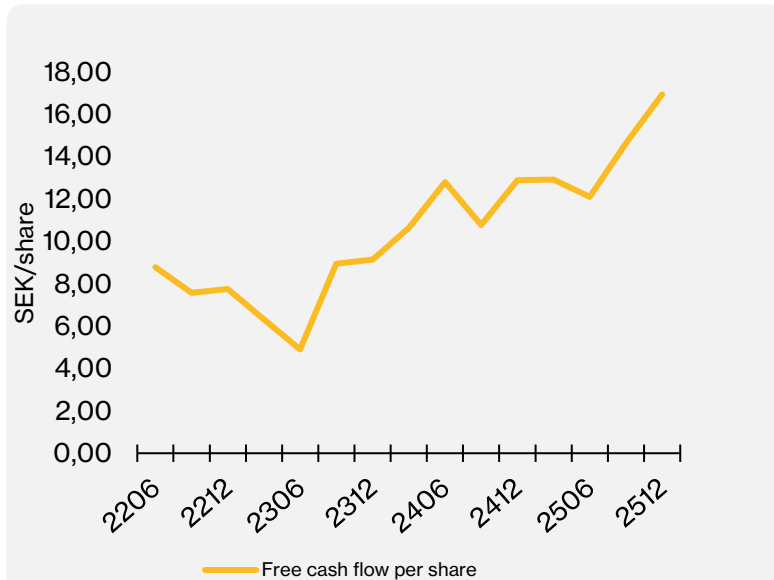
19,6%

- Adjusted EBITA margin unchanged compared with the previous year
- Margin after divestments is now >21%



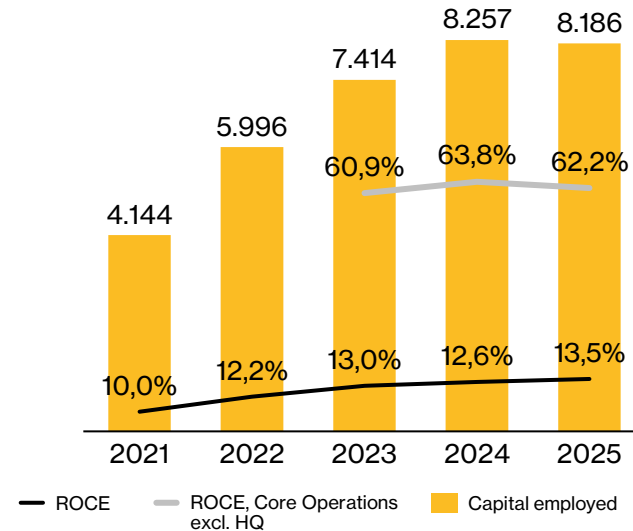
Stable cash flow, improved return on capital employed and lower leverage in 2025

Free cash flow per share (FCF/Share)



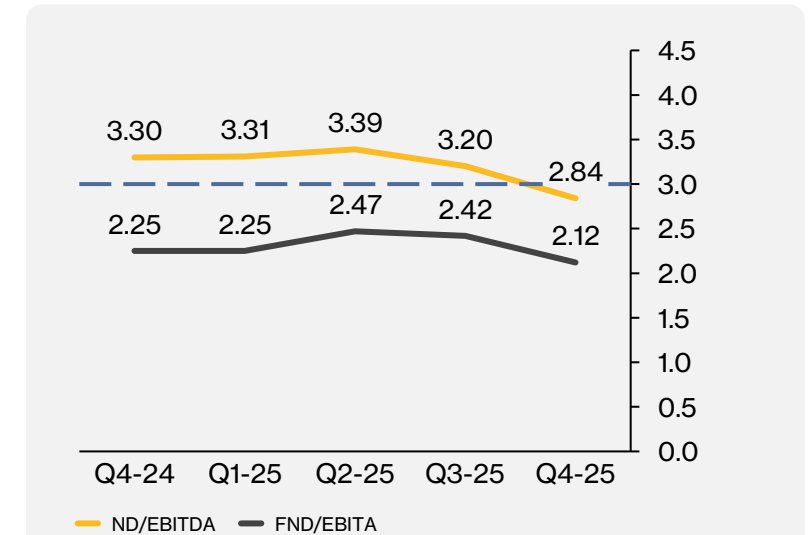
- Cash conversion stable within the companies at 70–90%
- CapEx has decreased in relation to net sales
- In acquisitions, cash flow is an even more important parameter

Return on capital employed (ROCE)



- ROCE of 13.5% for full-year 2025, driven by a lower capital base (goodwill impairment and lower WC)
- ROCE for the companies within the group remains high at >60% (excluding goodwill and intangible assets)

Leverage



- Net debt decreased to 2.84, driven by a lower share of acquisitions during the year and stronger cash flow from the companies
- In Q1 2026, the preference share was redeemed (SEK 184 million)



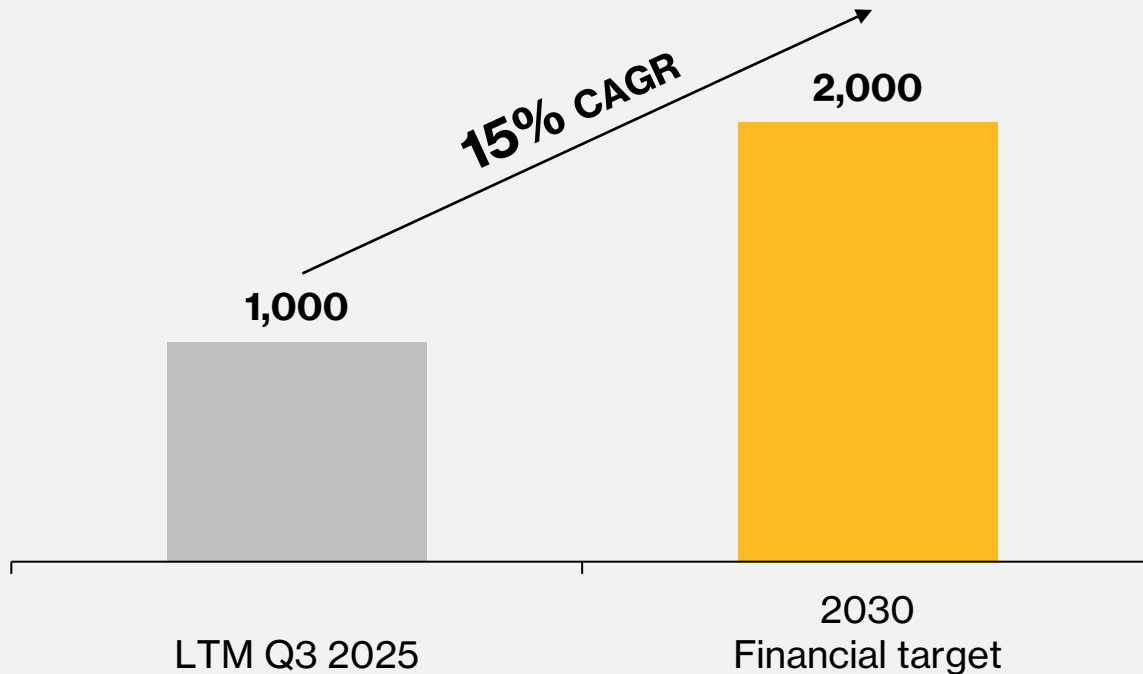
Focused on building a sustainable industrial group

Sustainability targets 2021 =>	Outcome through 2025	Focus 2025	Focus 2026
<ul style="list-style-type: none"> UN Sustainable Development Goals: All business units shall contribute to one or more of the UN goals 	<p>100%</p>	<ul style="list-style-type: none"> Reporting under CSRD for the first time 	<ul style="list-style-type: none"> Review of our long-term sustainability targets for 2026 and beyond
<ul style="list-style-type: none"> Reduce climate intensity (CO₂e in relation to net sales) from scope 1 & 2 by 50 percent by 2026 	<p>-28%</p>	<ul style="list-style-type: none"> Focus on regulatory compliance and implementing critical processes 	<ul style="list-style-type: none"> Continued regulatory compliance, meeting CSRD requirements
<ul style="list-style-type: none"> Gender equality: number of women in leading positions, minimum 40% by 2030 	<p>28%</p>	<ul style="list-style-type: none"> Updated analysis of material sustainability areas 	<ul style="list-style-type: none"> Prioritising business decisions that are sound from both a sustainability and commercial perspective
<ul style="list-style-type: none"> Sustainability targets as part of e 	<p>100%</p>		



Financial targets focused on profitable growth, attractive returns and a strengthened balance sheet

Adj. EBITA growth with sustained profitability



Increased ROCE

>15%

Return on capital employed
(ROCE)

(EBITA/Fixed assets + working
capital)

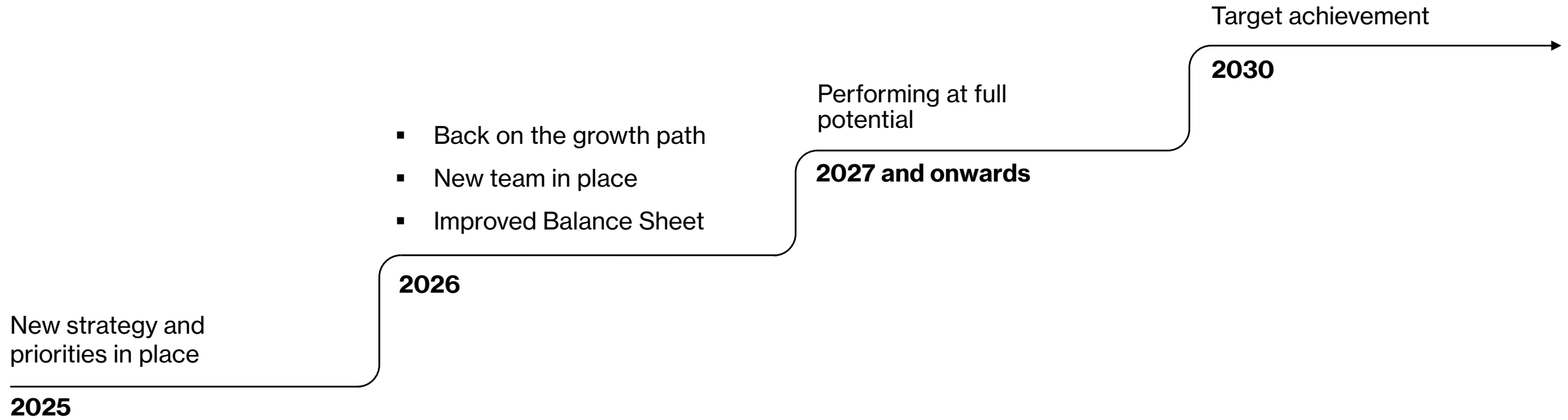
Leverage

<3x

Total net debt/EBITDA



Clear business strategy and priorities through 2030





Positive first quarter 2026 with high activity level and stable organic development

Strategic initiatives

- Momentum in our strategic initiatives
- A total of 10 out of 11 divestments completed; the final divestment is expected to be completed in Q2
- Strengthened capital structure – redemption of Sdiptech's preference shares, bond buy-back

Financial performance

- Positive with stable organic development in the first quarter
- +7% organic net sales growth
- +4% organic adjusted EBITA growth
- Temporarily weaker cash flow generation in the first quarter, cash conversion LTM 82%

Priorities going forward

- Continued focus on growth initiatives for companies with the right conditions
- Higher pace within M&A but still selective and disciplined



Summary of Sdiptech as an investment

1. Infrastructure

Well positioned in key segments of the infrastructure market, driven by underlying and sustainable growth trends

2. Quality

Strong portfolio of high-quality business units

3. Growth

Growth agenda built on proactive leadership and a disciplined acquisition strategy

4. Target

Financial targets focused on profitable growth and solid return on capital, combined with a strong balance sheet

Questions to the CEO

9. Resolution on:

a) adoption of the income statement and balance sheet, and the consolidated income statement and consolidated balance sheet;

9. Resolution on:
b) appropriation of the company's profit according to the adopted balance sheet

9. Resolution on:
c) discharge from liability
for the Board members and
the CEO

10. Resolution on the number of Board members

11. Determination of fees to be paid to the Board and the auditor

12. Election of the Board

13. Election of auditor

14. Resolution on instructions for the Nomination Committee

15. Resolution on approval of the Board's remuneration report

16. Resolution on authorisation for the Board to decide on issue of shares, convertibles and/or warrants

17. Closing of the meeting
