



Årsrapport 2023

Årsmelding og Årsregnskap

Org.nr. 919 702 974



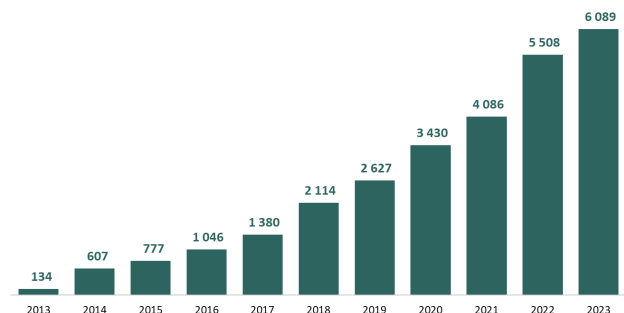
Årsmelding 2023 for Matsentralen Norge

Om virksomheten

Matsentralen Norge er en medlemsorganisasjon med adresse Gladengveien 17, 0661 Oslo. Medlemmene er syv matsentraler, og bestod i 2023 av Matsentralen Trøndelag, Matsentralen Vestland, Matsentralen Rogaland, Matsentralen Sør, Matsentralen Vestfold og Telemark, Matsentralen Oslo og Matsentralen Innlandet. Matsentralen Nord-Norge var ikke formelt medlem, men har hatt matutdeling i Tromsø med stor rekkevidde i Nord-Norge. Matsentralen Nord-Norge ble formelt medlem i 2024.

Foreningen, som er paraplyorganisasjonen for landets matsentraler, jobber i hovedsak med å tilrettelegge for god drift og utvikling av landets matsentraler gjennom koordinering, rådgivning, fundraising og politisk arbeide knyttet til matsvinn og matutdeling. I tillegg driver foreningen en rekke nasjonale utviklingsprosjekter på vegne av landets matsentraler.

Medlemmene i Matsentralen Norge omfordelte 6 090 tonn mat i 2023, dette tilsvarer cirka 12,2 millioner måltider. Dette var en økning på 5 % sammenlignet med 2022. Året var preget av økt behov for mathjelp og at tilgangen på overskuddsmat var lavere. Dersom vi hadde fått inn mer mat, hadde den også blitt omfordelt.



Om driften

I 2023 fortsatte dyrtid og inflasjon å prege samfunnet. Dette hadde stor innvirkning på Matsentralen Norges virksomhet. Økte levekostnader gjorde at flere mennesker enn noensinne hadde behov for mathjelp, og dette var en viktig del av den offentlige debatten. Matsentralen Norge var flere ganger i medienes søkelys, blant annet knyttet til økte behov for mathjelp og statsbudsjettet for 2024.

Fokusområder for 2023 var:

1. Styrking av organisasjonen ved ansettelse av organisasjonsrådgiver og kommunikasjonsrådgiver
2. Påvirkningsarbeid for å sikre finansiering
3. Forslag til reguleringer av matkasting gjennom Matsvinnutvalget
4. Støtte og bistand til matsentraler, styrearbeid og økonomi
5. Etableringen av Matsentralen Nord-Norge
6. Leverandørarbeid - skaffe mer overskuddsmat
7. Fellestjenester på tvers av matsentralene

Matsentralen Norge var med i det regjeringsoppnevnte Matsvinnutvalget. Utvalgets mandat var å se på tiltak for å nå målet om 50 % reduksjon av matsvinn innen 2030, og komme med forslag til en matkastelov. Utvalget la frem sine forslag 3. januar 2024, og Matsentralen Norges synspunkter var her godt ivarettatt.

Matsentralen Norges ansatte bestod i 2023 av daglig leder Per Christian Rålm, kommunikasjonsrådgiver Silje-Maria Markussen (fra 15. mars) og organisasjonsrådgiver Elin Bergstrøm (fra 8. mai).

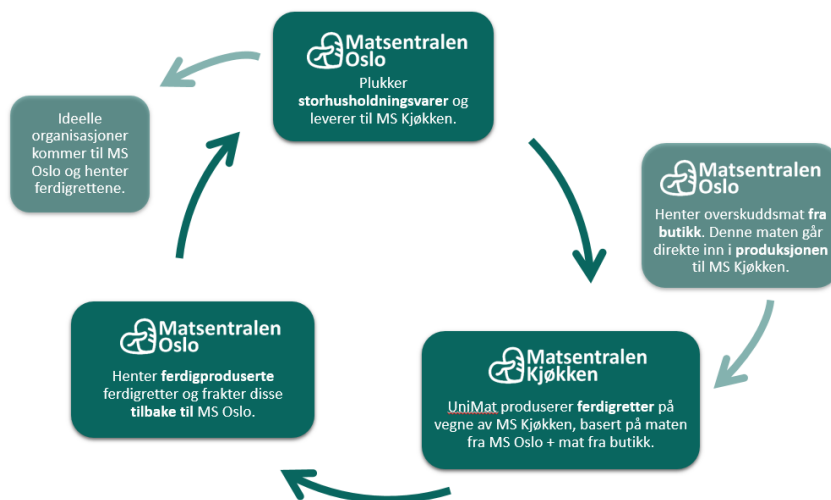
Prosjekter

Interndistribusjon

Interndistribusjon betyr å utveksle varer mellom matsentralene – fortrinnsvis via eksterne transportører. Dette gjør det mulig å ta imot og omfordele nærmest ubegrensede mengder mat. Interndistribusjon gjør at Matsentralene i Norge redder mer mat og hjelper enda flere mennesker, samt er en enda bedre og relevant samarbeidspartner for matbransjen. Internttransport er særlig viktig for de matsentralene som har netto underskudd av mat i forhold til behov, og gjør at de er bedre rustet til å møte behovet. Totalt ble over 625 tonn varer fraktet mellom landets matsentraler i 2022 – en nedgang på 138 tonn - 18 % - fra året før. Nedgangen i internttransport var et direkte resultat av mangel på overskuddsmat ved matsentralene.

Matsentralen Kjøkken

Matsentralen Kjøkken er et samarbeid med Kirkens Bymisjon arbeidsinkluderingsbedrift Unikum og Matsentralen Oslo. Med utgangspunkt i overskuddsmat, fortrinnsvis storhusholdningsvarer, tilberedes næringsrike ferdigretter i porsjonsstørrelser som distribueres til vanskeligstilte gjennom Matsentralens organisasjonsnettverk. Vi har siden starten i 2020 økt kapasiteten til 2500 måltider i uken, og vi ønsker å utvide kapasiteten ytterligere.



I 2023 søkte Matsentralen Norge, sammen med Kirkens Bymisjon, NorgesGruppens bærekraftsfond Handle om midler til å etablere et tilsvarende prosjekt i Rogaland. Prosjektet ble innvilget og skal produsere 40 000 måltider i måneden med oppstart høsten 2024.

Matsentralen Primær

Med Matsentralen Primær redder vi overskuddsgrønnsaker fra pakkerier og direkte fra bonden. Prosjektet ble først lansert hos Matsentralen Vestfold og Telemark i slutten av 2021, og senere utvidet til Rogaland og Innlandet. I 2023 reddet vi 278 tonn grønnsaker til sammen i Matsentralen Primær, en økning på nesten 50 % fra året før.

Fundraising

Året 2023 bar preg av at dyrtiden fikk fotfeste. Økte matvarepriser, renteøkninger og høye strømpriser var blant driverne, og førte til at flere enn noensinne oppsøkte mathjelp. Den store pågangen ga oss stor oppmerksomhet i media, lokalt og nasjonalt. Dette ga seg direkte utslag på gaver fra private og næringslivet og økt støtte fra offentlige myndigheter. Til sammen ble det i 2023 ble det samlet inn 25,5 millioner kroner.

Leverandørsamarbeid for økt matinnngang

I 2023 var leverandørsamarbeidet godt. Antallet leverandører økte med 25 % til 339 på landsbasis. Likevel er potensialet for å verve flere leverandører stort (NHO Mat og Drikke har 2588

medlemsbedrifter). Vi opplever matsvinnarbeidet og donasjon av overskuddsmat som varierende blant våre leverandører. Blant flere som er tilknyttet bransjeavtalen for redusert matsvinn, blant annet våre største og viktigste leverandører, er fokuset på matsvinnhåndtering og donasjoner av overskuddsmat godt. Men det er også flere som har forbedringsmuligheter. Erfaringen er at tett oppfølging av leverandører utløser mer donasjoner. Det vil si at vedtak i den enkelte bedrift om å donere overskuddsmat følges opp med en god implementering i hele organisasjonen. Det er kunnskapen om matsentralene og den kontakten lagerpersonell har med den enkelte matsentral som utløser mest donasjoner.

I 2022 og 2023 har vi hatt tettere oppfølging av flere leverandører. Dette har gitt god effekt, og det viser betydningen av en aktiv holdning fra matsentralene. Erfaringene fra dette arbeidet tok vi med oss inn i arbeidet i matsvinnutvalget. Et eksempel på dette er Mesterbakeren, som har blitt vår 10. største leverandør (i tonn), og økte med 540 % i 2023.

Vi ser at behovet for planmessig og kontinuerlig oppfølging av leverandører krever mer enn eksisterende sekretariat har kapasitet til, og ønsker å rekruttere en prosjektmedarbeider for leverandørarbeid i 2024.

FEBA

I forbindelse med FEBAs prosjekt "Data Collection" rapporterte Matsentralen Norge til FEBA på vegne av matsentralene i Norge. Prosjektet er grunnlaget for FEBAs rapport om drift og utvikling ved matsentraler i 30 europeiske land i 2021. Daglig leder og styre leder deltok på FEBAs Annual Convention i Madrid i oktober. Det er en betydelig anledning for MSN å engasjere seg i FEBA, men basert på kapasitet og prioriterte hovedoppgaver, er dette ikke prioritert i 2023.

Politisk anerkjennelse og påvirkning

Matsentralen Norge og matsentralenes arbeid ble for alvor satt på den politiske dagsorden i 2022, og dette fortsatte i 2023. Til revidert statsbudsjett i juni 2023 jobbet Matsentralen Norge for å få økt støtte som følge av økt pågang knyttet til dyrtid, men fikk ikke gjennomslag for dette. I forbindelse med behandlingen av statsbudsjettet 2023 la regjeringen fram forslag om å opprettholde støtte til matsentralene på samme nivå som foregående år (14,607 millioner). Justert for inflasjon var dette i realiteten et kutt på kr 427 268, og 10,4 millioner lavere enn vi søkte om. Ettersom perioden for støtte til drift fra Gjensidigestiftelsen og Kavli fondet gikk ut i 2023, var dette alvorlig. Høsten 2023 jobbet sekretariatet i Matsentralen Norge for økte bevilgninger over statsbudsjettet gjennom politisk påvirkningsarbeid og høringer på Stortinget. Da statsbudsjettet for 2024 ble vedtatt var bevilgningene økt i tråd med våre innspill.

Kartlegging av behov

I april 2023 gjennomførte Matsentralen Norge en brukerundersøkelse blant organisasjonene som henter mat hos matsentralene. Vi fikk inn svar fra 302 organisasjoner, som totalt representerte 68 % av volumet i mars 2023. Funnene i undersøkelsen ble brukt aktivt i pressearbeid, i politisk påvirkning, og i leverandørarbeidet. Undersøkelsen ble også sitert i Dyrtid-undersøkelsene fra Oslo Met.

Om styret

Det har blitt avholdt fire styremøter i Matsentralen Norge i 2023. I tillegg ble det avholdt årsmøte i juni. Matsentralen Norges styre bestod ved årsslutt av:

• Styreleder:	Monica R-M Fuhr	Matsentralen Vestland
• Nestleder:	Anne- Grete Haugen	Matvett
• Styremedlem:	Cristiano Aubert	Matsentralen Oslo
• Styremedlem:	Emilie Våge	Dagligvarehandelens Miljøforum
• Styremedlem:	Tor Jan Bredenbekk	Matsentralen Rogaland
• Styremedlem:	Jostein Hågan	Blå Kors
• Styremedlem:	Pål André Joys Wigart	Evangeliesenterert
• Varamedlem:	Arne Halse	Kirkens Bymisjon
• Varamedlem:	Elin Herikstad	Frelsesarmeen

Regnskap

Under følger regnskapet for 2023. Styret mener at regnskapet gir et rettviseende bilde av foreningens eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat. Resultatet for Matsentralen Norge i 2023 ble et overskudd på kr 1 214 527,-.

Overskuddet benyttes til å bygge opp prosjektfond og styrke egenkapital.

Prosjektfond og egenkapital er nødvendig for å sikre kapasitet og infrastruktur ved flere av landets matsentraler i 2023. Dette innebærer betydelige investeringer og utbygginger ved flere av landets matsentraler, herunder etablering av nye større lagre, kjøll, frys og sval. I 2024 tas det høyde for en betydelig investering i nytt lager i Matsentralen Nord Norge .

Investeringer og økt kapasitet i 2023 fører til økte driftsutgifter, både til lokaler, transport og personell. I tillegg fører de kraftige prisøkningene til høyere driftskostnader. Matsentralene sitter med langsiktige forpliktelser (blant annet er huseleiekontrakter bundet på minimum fem år) og betydelige kostnader, og har erfart at inntektssiden er mer usikker. Styret vurderer at solid egenkapital er nødvendig for å ivareta matsentralenes forpliktelser.

Gjensidigestiftelsen har med 5 millioner kroner fordelt med 1,5 millioner kroner til prosjektfond og 2,5 millioner kroner til fordeling på matsentralene og 1 million kroner Gjensidigestiftelsen avslo vår søknad i 2023 om videre støtte for 2024. til drift av MSN. Fra Kavlifondet mottok MSN kroner 1 million kroner i støtte. Dette var støtte for tidligere prosjekt som ble avsluttet i 2023.

Nødfondet er etablert av styret i MSN for å sikre midler til å opprettholde drift dersom matsentraler driver med underskudd. Nødfondet hadde en saldo ved årsslutt på kr 2 130 716.

Fra prosjektfondet ble det i 2023 innvilget prosjekter til kjøll, frys og sval blant annet i Matsentralen Oslo og Matsentralen Nord- Norge. Inntektssiden på prosjektfondet per 31.12.23 er kr 6 169 508.

Fortsatt drift

Årsregnskapet for 2023 er satt opp under forutsetning av fortsatt drift.

Arbeidsmiljø og likestilling

Styret mener arbeidsmiljøet i selskapet er godt. Det har ikke vært skader eller ulykker i 2023. Samlet sykefravær utgjorde 1,03 %. Foreningen hadde i 2023 tre ansatte – to kvinner og én mann.

Ytre miljø

Bedriften har en gunstig effekt på ytre miljø gjennom å redde mat som ellers ville ha blitt kastet.

Resultatutvikling og finansiell stilling

	2023	2022	2021
Driftsinntekter	5 597 094	10 066 286	5 008 087
Driftsresultat	1 164 568	6 350 456	2 531 861
Årsresultat	1 214 527	6 363 081	2 534 217
	31.12.2022	31.12.2022	31.12.2021
Balansesum	16 123 407	15 217 292	6 838 839
Egenkapital	13 619 543	12 405 016	6 041 935
Egenkapitalprosent	84,5%	81,3%	88,3%

Driftsinntektene i selskapet endret seg fra kr 10 066 286 i 2022 til 5 597 094 i 2023, en egenkapitalprosent på 84,5%. Årsresultatet ble kr. 1 214 527 mot kr 6 363 084 året før, en egenkapitalprosent på 81,3%. Endringen i årsresultat og inntekter fra 2022 til 2023 tilskrives at Matsentralene fikk mye private gaver på slutten av året 2022 og at ikke alt ble fordelt til matsentralene samme år. Disse midlene inngikk i oppbygningen av et felles prosjektfond.

Disponering av resultat

Foreningen hadde i 2023 et overskudd på kr 1 214 527,- som disponeres som beskrevet under «Regnskap»

Oslo 28.05.2024
Styret for Matsentralen Norge

Cristiano Aubert
Styremedlem

Anne-Grete Fürst Haugen
Styremedlem

Tor Jan Bredenbekk
Styremedlem

Pål Andre Joys Wigart
Styremedlem

Emilie Våge
Styremedlem

Monica Rieber-Mohn Fuhr
Styreleder

Jostein Hågan
Styremedlem

Per Christian Rålm
Daglig leder

Årsregnskap for Matsentralen Norge 2023

Resultatregnskap pr 31.12. Matsentralen Norge

	Note	Regnskap 2023	Regnskap 2022
Driftsinntekter			
Annen driftsinntekt	1	5 597 094	10 066 286
Sum driftsinntekter		5 597 094	10 066 286
Driftskostnader			
Lønnskostnad	2	2 463 135	1 356 821
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	3	3 960	
Annen driftskostnad		1 965 431	2 359 009
Sum driftskostnader		4 432 526	3 715 830
Driftsresultat		1 164 568	6 350 456
Finansposter			
Annen renteinntekt		50 220	11 634
Annen finansinntekt			3 443
Annen rentekostnad		33	
Annen finanskostnad		227	2 453
Netto finansposter		49 959	12 625
Resultat før skattekostnad		1 214 527	6 363 081
Skattekostnad			
Årsresultat	4	1 214 527	6 363 081
Overføringer og disponeringer			
Overført annen egenkapital		1 214 527	6 363 081
Sum overføringer og disponeringer		1 214 527	6 363 081

Balanse pr 31.12. Matsentralen Norge

	Note	Regnskap 2023	Regnskap 2022
Anleggsmidler			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende		22 444	
Sum varige driftsmidler		22 444	
Sum anleggsmidler	3	22 444	
 Omløpsmidler			
Kundefordringer		760 590	559 527
Andre fordringer		91 171	216 907
Sum fordringer		851 761	776 434
Bankinnskudd, kontanter og lignende	5	15 249 203	14 440 858
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		15 249 203	14 440 858
Sum omløpsmidler		16 100 963	15 217 292
Sum eiendeler		16 123 407	15 217 292

Balanse pr 31.12. Matsentralen Norge

	Note	Regnskap 2023	Regnskap 2022
Egenkapital			
Annen egenkapital		13 619 543	12 405 016
Sum opptjent egenkapital		13 619 543	12 405 016
Sum egenkapital	4	13 619 543	12 405 016
Gjeld			
Leverandørgjeld		142 550	248 568
Skyldige offentlige avgifter		168 559	106 674
Annen kortsiktig gjeld		2 192 755	2 457 034
Sum kortsiktig gjeld		2 503 864	2 812 276
Sum gjeld		2 503 864	2 812 276
Sum egenkapital og gjeld		16 123 407	15 217 292

Oslo 31.12.2023/21.05.2024
Matsentralen Norge

Monica Rieber-Mohn Fuhr
Styreleder

Anne-Grete Fürst Haugen
Styremedlem

Emilie Våge
Styremedlem

Pål Andre Joys Wigart
Styremedlem

Cristiano Aubert
Styremedlem

Tor Jan Bredenbekk
Styremedlem

Jostein Hågan
Styremedlem

Per Christian Rålm
Daglig leder

Noter 2023

Matsentralen Norge
Organisasjonsnr. 919 702 974

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er utarbeidet i samsvar med regnskapslovens alminnelige bestemmelser samt god regnskapsskikk for små foretak.

Salgsinntekter og kostnader

Inntektsføring ved salg av varer og tjenester skjer på leveringstidspunktet. Tilskudd inntektsføres etter fremdrift av aktiviteter under tilskuddsforutsetninger og innenfor rammen av avtalt tilskuddsbeløp. Tilskudd mottatt til fordeling til matsentralene presenteres netto i regnskapet. Tilskudd til drift av organisasjonen presenteres brutto.

Hovedregler for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

Varige driftsmidler

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk i virksomheten er klassifisert som anleggsmidler. Driftsmidler er aktivert til anskaffelseskost. Driftsmidler med begrenset levetid avskrives planmessig over antatt levetid. Driftsmidler nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ventes å ikke være forbigående.

Fordringer

Langsiktige fordringer vurderes til anskaffelseskostnad med mindre virkelig verdi er lavere, og forventet tap ikke ansees å være av forbigående art.

Kundefordringer og andre kortsiktige fordringer vurderes til pålydende etter fradrag for forventet tap. For kundefordringer gjøres det en uspesifisert avsetning for forventet tap. Andre kortsiktige fordringer vurderes individuelt.

Gjeld

Langsiktig og kortsiktig gjeld er vurdert til nominelt beløp på etableringstidspunktet fratrullet avdrag og nedbetaling.

Skatt

Foreningen er ikke skattepliktig.

Note 1 - Inntekter

Inntekter	2023	2022
Tilskudd fra Landbruks- og Matdepartementet	16 483 379	14 800 000
Fra matbransjen	2 810 000	
Fordelt til Matsentralen Oslo	-8 068 223	-5 684 790
Fordelt til Matsentralen Innlandet	-1 294 966	-1 910 86
Fordelt til Matsentralen Vestfold og Telemark	-2 228 077	-2 146 832

Fordelt til Matsentralen Sør	-1 625 584	-1 443 040
Fordelt til Matsentralen Rogaland	-1 985 032	-2 303 183
Fordelt til Matsentralen Vestland	-3 040 518	-2 650 192
Fordelt til Matsentralen Trøndelag	-2 558 923	-1 665 776
Fordelt til Matsentralen Nord-Norge	-1 489 343	-4 206 041
Fordelt til Alta Matstasjon		-120 000
Legattildeling	6 174 271	8 766 667
Gaver fra private	652 881	554 314
Gaver fra firmaer	1 454 793	4 561 461
Andre inntekter	312 436	200 898
Sum inntekter	5 597 094	10 066 286

Note 2 - Lønnskostnader mv.

	2023	2022
Lønnskostnader	2 065 921	1 108 556
Arbeidsgiveravgift	305 944	163 883
Pensjonskostnader	68 158	52 766
Andre ytelser	23 111	31 615
Sum	2 463 134	1 356 820

Selskapet har sysselsatt 3 årsverk i regnskapsåret.

Ytelser til daglig leder

	Lønn	Pensjonskostnader	Andre ytelser
	819 008	45 355	27 177
Sum	819 008	45 355	27 177

Opplysning om obligatorisk tjenestepensjon

Organisasjonen er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon, og det er etablert ordning som oppfyller kravene i DNB Livsforsikring.

Revisor

	2023	2022
Kostnadsført revisjon	40 000	32 500
Kostnadsført andre tjenester		
Sum	40 000	32 500

Note 3 - Varige driftsmidler

	Tomter, bygninger og annen fast eiendom	Driftsløsøre, inventar, verktøy mv.	Sum
Anskaffelseskostnad 01.01.23	0	0	0
Tilgang kjøpte driftsmidler	0	26 404	26 404
Akkumulerte avskrivninger 31.12.23	0	-3 960	-3 960
Akkumulerte nedskr. 31.12.23	0	0	0
Balanseført verdi 31.12.23	0	22 444	22 444
Årets avskrivninger	0	3 960	3 960
Årets nedskrivninger	0	0	0
Årets reverserte nedskrivninger	0	0	0
Økonomisk levetid		5 år	
Avskrivningssats	0%	0-20%	
Avskrivningsplan		lineær	

Note 4 - Egenkapital

	Annen innskutt egenkapital	Nødfond	Opptjent egenkapital	Sum egenkapital
Egenkapital 31.12.2022	953 860	2 080 496	9 370 660	12 405 016
Prinsippendringer og korrigeringer				
Egenkapital 01.01.2023	953 860	2 080 496	9 370 660	12 405 016
Årsresultat		50 220	1 164 307	1 214 527
Egenkapital 31.12.2023	953 860	2 130 716	10 534 967	13 619 543

Nødfondet er midler som kan gis som tilskudd eller kortsiktige lån ved akutte behov hos matsentralene.

I tillegg til nødfondet er det opprettet et prosjektfond. Prosjektfondet skal sikre drift og utvikling gjennom interne prosjekter i matsentralene som fremmer tilgangen på overskuddsmat og utvikling av matsentralenes primære drift i redistribueringen av overskuddsmat. På styremøte i mai 2024 vedtas det å skille ut prosjektfondet som en bundet del av egenkapitalen. Viser til ytterligere informasjon i note 5.

Note 5 - Bankinnskudd

I posten bank, kontanter o.l. inngår bankkonto for prosjektfond og nødfond med kr. 8 300 224

Bankkonto for prosjektfond gjelder midler avsatt til prosjekter, investeringer og kapasitetsøkning hos matsentralene i Norge slik at summen av virksomhet kan bli mest mulig effektiv og tilpasset behovene i de ulike landsdelene. I 2023 gjelder dette bl.a. nye, utvidete lagre med kjøll, frys og sval for Matsentralen Oslo, samt nødvendige investeringer hos matsentralene i Trøndelag, Nord-Norge og Innlandet. Inntestående på konto for prosjektfond pr. 31.12.23 er kr. 6.169.508.