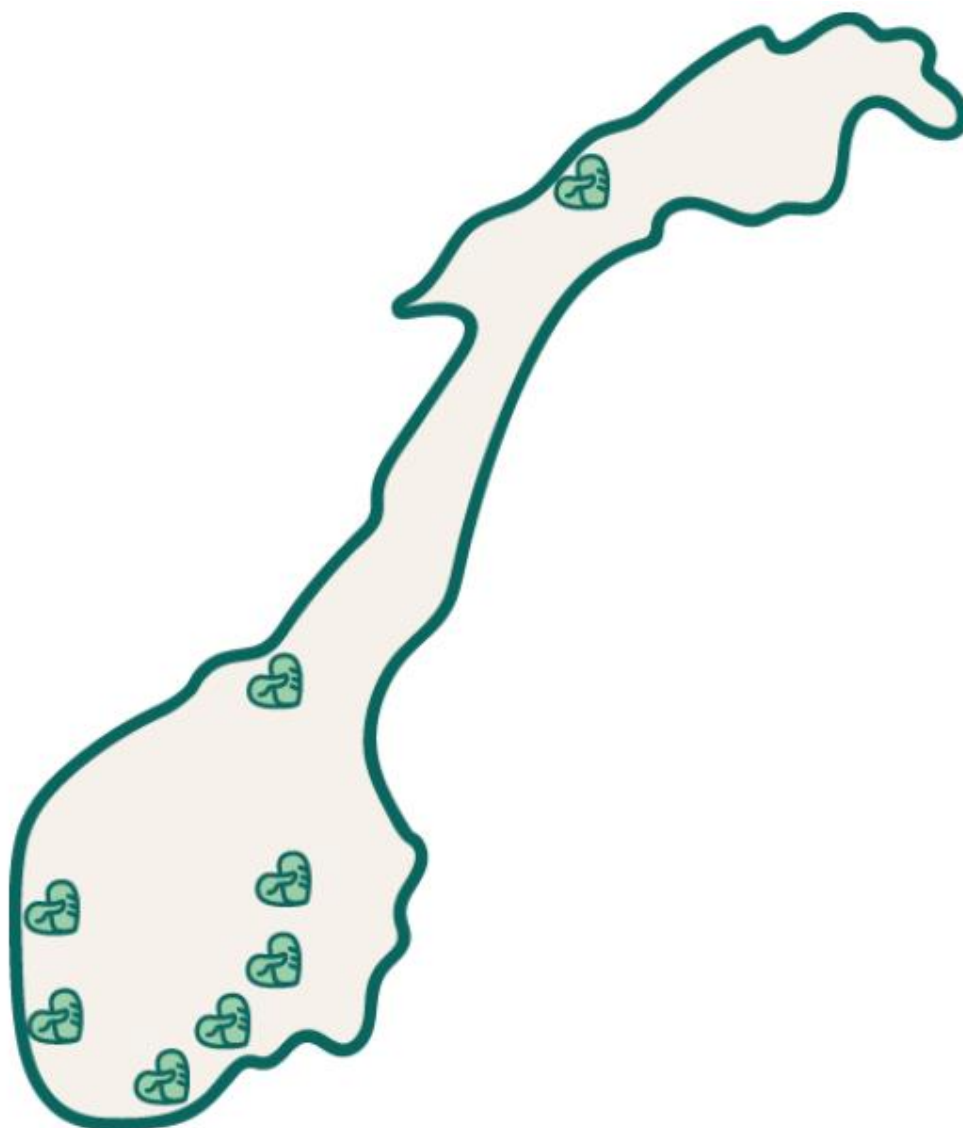




Årsrapport 2024

Årsmelding og Årsregnskap

Org.nr. 919 702 974



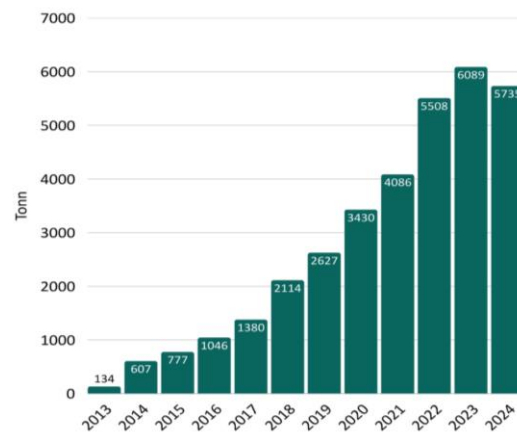
Årsmelding 2024 for Matsentralen Norge

Om virksomheten

Matsentralen Norge er en medlemsorganisasjon med adresse Gladengveien 17, 0661 Oslo. Medlemmene er åtte matsentraler, og bestod i 2024 av Matsentralen Trøndelag, Matsentralen Vestland, Matsentralen Rogaland, Matsentralen Sør, Matsentralen Vestfold og Telemark, Matsentralen Oslo, Matsentralen Innlandet og Matsentralen Nord-Norge.

Foreningen, som er paraplyorganisasjonen for landets matsentraler, jobber i hovedsak med å tilrettelegge for god drift og utvikling av landets matsentraler gjennom koordinering, rådgivning, fundraising og politisk arbeide knyttet til matsvinn og matutdeling. I tillegg driver foreningen en rekke nasjonale utviklingsprosjekter på vegne av landets matsentraler.

Medlemmene i Matsentralen Norge omfordelte 5 735 tonn mat i 2024, dette tilsvarer cirka 10,2 millioner måltider. Dette var en svak nedgang sammenlignet med 2023, dette til tross for at antallet leverandører økte. Året var preget av at behovet for mathjelp var stort, samtidig som tilgangen på overskuddsmat var noe lavere. Dersom vi hadde fått inn mer mat, hadde den også blitt omfordelt.



Om driften

Dyrtiden fortsatte å prege samfunnet i 2024. Den økonomiske tryggheten til norske husholdninger har stabilisert seg på et betydelig lavere nivå enn før de kraftige økningene i levekostnader satte inn i 2022, og dette gir økt etterspørsel etter mathjelp. Matsentralen Norge beholdt finansieringen på statsbudsjettet, men i realiteten gikk støtten for 2024 noe ned i forhold til 2023 da den ikke ble justert iht konsumprisindeksen.

Fokusområder for 2024 inkluderte:

1. Støtte og bistand til matsentraler, styrearbeid og økonomi
2. Videreutvikling av fellestjenester for matsentralene, herunder bedriftshelsetjeneste, KUBA (HMS), med videre
3. Synlighetsarbeid for matsentralene
4. Oppfølging av pågående og nye prosjekter
5. Forskning: Samarbeid med Executive MBA-studenter og NORSUS
6. Rekrutteringer: Daglig leder Innlandet, Prosjektleder Mer Mat, Daglig Leder MSN
7. Oppfølging Matsvinnlov
8. Forberedelse til strategiprosess med arbeidstittel "Robuste matsentraler i 2030".

I samarbeid med nettverket utarbeidet sekretariatet en handlingsplan for 2025. Fokusområdene i planen er:

1. **Strategi: Bærekraftige matsentraler 2030** (arbeide for en felles strategi for matsentralene)
2. **Rigging for vekst** (styrke og videreutvikle interne forhold)
3. **Synlige og kjente matsentraler** (både i bransjen, befolkningen og blant politikere)

Prosjekter

Interndistribusjon

Interndistribusjon betyr å utveksle varer mellom matsentralene – fortrinnsvis via eksterne transportører. Dette gjør det mulig å ta imot og omfordele nærmest ubegrensede mengder mat. Interndistribusjon gjør at Matsentralene i Norge redder mer mat og hjelper enda flere mennesker, samt er en enda bedre og relevant samarbeidspartner for matbransjen. Interntransport er særlig viktig for de matsentralene som har netto underskudd av mat i forhold til behov, og gjør at de er bedre rustet til å møte behovet. Totalt ble 590 tonn varer fraktet mellom landets matsentraler i 2024. Kostnadene til interntransport finansieres av sentrale midler slik at økonomien ved de enkelte matsentraler ikke belastes.

Matsentralen Måltid

Matsentralen Måltid (tidligere Matsentralen Kjøkken) er et samarbeid med Kirkens Bymisjons arbeidsinkluderingsbedrift Unikum og Matsentralen Oslo. Med utgangspunkt i overskuddsmat, fortrinnsvis storhusholdningsvarer i store forpakninger som ikke egner seg for direkteutdeling, tilberedes næringsrike ferdigretter i porsjonsstørrelser som distribueres sammen med annen mathjelp gjennom Matsentralens organisasjonsnettverk. De senere årene har samarbeidet gitt 2500 måltider i uken.

I 2024 søkte MSN, og fikk innvilget, støtte fra Jesu Kristi Kirke av Siste Dagers Hellige til å doble produksjonskapasiteten til 5000 måltider per uke.

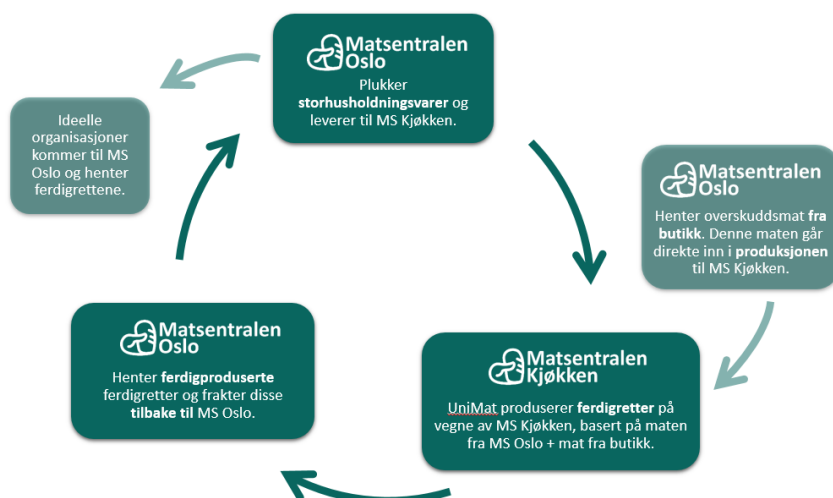
Matsentralen og Kirkens Bymisjon fikk sammen innvilget støtte fra NorgesGruppens bærekraftsfond HANDLE til å etablere et tilsvarende prosjekt i Rogaland. Prosjektet, som var ment å ha oppstart høsten 2024, skal produsere 40 000 måltider i måneden. Den offisielle åpningen var i januar 2025.

Matsentralen Primær

Med Matsentralen Primær redder vi overskuddsgrønnsaker fra pakkerier og direkte fra bonden. Prosjektet ble først lansert hos Matsentralen Vestfold og Telemark i slutten av 2021, og senere utvidet til Rogaland og Innlandet.

I 2024 reddet vi 250 tonn grønnsaker til sammen i Matsentralen Primær, dette var mindre enn forventet grunnet lav råvaretilgang. Både klima og verdenssituasjonen er faktorer som har betydning for tilgangen på frukt og grønt. Selv om 2024 var et "godt potetår" førte krig og boikott til redusert tilgang på poteter gjennom året, da importen gikk kraftig ned. I tillegg gjorde endringer i handelens kvalitetskrav at større avvik enn tidligere ble akseptert, noe som gjorde at grønnsaker som før ble donert nå kunne selges i butikk. Tuppråte i gulrøtter førte også til økning i svinn.

Fremover er primærnæringen et viktig satsingsområde for MSN, og vi forventer en økning i volum forutsatt at råvaretilgangen normaliseres.



Matredderskolen

Matsentralen Norge har en ambisjon om at alle skoleelever i landet skal få det samme tilbudet som til nå kun har vært tilgjengelig gjennom 3 av landets matsentraler (Matsentralen Vestland, Matsentralen Vestfold Telemark og Matsentralen Oslo). I 2024 søkte vi derfor støtte fra Sparebankstiftelsen DNB til utvikling og etablering av en nasjonal Matredderskole. I november 2024 ble søknaden innvilget med en rekordhøy tildeling på ca 18,8 millioner over 3,5 år.

Forsterket leverandørsamarbeid

I 2024 økte antallet leverandører med 5,4 % til 354 på landsbasis, hvilket betyr at vi fikk inn mindre overskuddsmat per leverandør sammenliknet med tidligere år. Potensialet for å verve flere leverandører er stort (NHO Mat og Drikke har 2588 medlemsbedrifter).

Vi opplever matsvinnarbeidet og fokuset på donasjon av overskuddsmat som varierende blant våre leverandører. Hos noen har dette høy prioritet, samtidig som vi opplever at mange leverandører har forbedringsmuligheter. Erfaringen er at tett oppfølging gjennom hele virksomheten utløser mer donasjon. Det vil si at vedtak i den enkelte bedrift om å donere overskuddsmat følges opp med en god implementering i hele verdikjeden i organisasjonen. Det er kunnskapen om matsentralene og den kontakten lagerpersonell har med den enkelte matsentral som utløser mest donasjoner.

For å styrke leverandørarbeidet ble det rekruttert en prosjektmedarbeider for leverandøroppfølging som startet i oktober 2024, og som skal jobbe målrettet med Mer Mat Inn.

Politikk og påvirkning

Matsentralen Norge og matsentralenes arbeid ble for alvor satt på den politiske dagsorden i 2022 og 2023, og i sekretariatet jobbet i den samme perioden for økte bevilgninger over statsbudsjettet, noe som resulterte i en økning i LMDs støtte til matsentralene fra 7,8 millioner i 2021 til dagens 25 millioner.

I januar 2024 overleverte Matsvinnutvalget, hvor Matsentralen Norge representerte matsentralene, sin rapport til landbruks- og matministeren og energiministeren. Matsentralen Norges synspunkter var her godt ivarettatt. I desember 2024 sendte regjeringen Matsvinnloven, som tok utgangspunkt i anbefalingene i rapporten fra Matsvinnutvalget, på høring. Matsentralen Norge sendte høringsinnspill til lovforslaget på vegne av matsentralene.

FEBA

Matsentralen Norge er medlem av FEBA - European Food Banks Federation. Dette gir innsikt, søknadsmuligheter for finansiering og påvirkningsmulighet på tvers av landegrensene.

I forbindelse med FEBAs prosjekt "Data Collection" rapporterte Matsentralen Norge til FEBA på vegne av matsentralene i Norge. Prosjektet er grunnlaget for FEBAs rapport om drift og utvikling ved matsentraler i 30 europeiske land i 2021. To av våre ansatte deltok på FEBAs Annual Convention. Det er en betydelig anledning for MSN å engasjere seg mer i FEBA, men basert på kapasitet og prioriterte hovedoppgaver, er dette ikke prioritert i 2024.

Kartlegging av behov

For andre år på rad gjennomførte Matsentralen en brukerundersøkelse blant mottakerorganisasjonene for å kartlegge behovene som finnes. I 2024 ble undersøkelsen gjennomført i samarbeid med NORSUS, som en del av forskningsprosjektet Sustainable Eaters*. Vi fikk svar fra 62 % av organisasjonene, som sto for 80 % av volumet i månedene før undersøkelsen ble gjennomført. Funn fra undersøkelsen viser at 7 av 10 av "våre" organisasjoner kunne delt ut mer mat. Undersøkelsen kartlegger også mottakerne av mathjelp, og det kom frem at 1 av 2 som mottar mathjelp gjennom våre organisasjoner, har barn i husholdningen.

*Sustainable Eaters er et 4-årig forskningsprosjekt finansiert av Forskningsrådet og ledet av Nofima i samarbeid med partnere fra forskning, industri, offentlig sektor og ideelle organisasjoner. Målsetningen med prosjektet er gi økt forståelse for, og forsterke forbrukernes bidrag til et bærekraftig, norsk matsystem gjennom innovative industrielle løsninger for både emballasje, holdbarhet og merking av matvarer, nye læringsmidler til skolene og nye strategier for reduksjon av matsvinn.

Finansiering

Gjennom planmessig og godt arbeid over flere år har Landbruks- og matdepartementet blitt matsentralenes største og viktigste finansielle støttespiller. Støtten må omsøkes hvert år. I 2024 var driftstilskuddet fra LMD på 25 millioner. Restfinansieringen, som tilsvarer omkring 30 % av midlene til nettverket, kommer fra andre kilder, både i form av driftsstøtte fra bransjen og gjennom tildelinger til spesifikke prosjekter.

Om styret

Det har blitt avholdt fem ordinære styremøter i Matsentralen Norge i 2024. I tillegg ble det avholdt tre ekstraordinære styremøter. Åsmøtet fant sted i juni. Matsentralen Norges styre bestod ved årsslutt av:

- | | | |
|----------------|-----------------------|--------------------------------|
| ● Styreleder: | Monica R-M Fuhr | Matsentralen Vestland |
| ● Nestleder: | Anne- Grete Hauge | NHO Mat og Drikke |
| ● Styremedlem: | Cristiano Aubert | Matsentralen Oslo |
| ● Styremedlem: | Emilie Våge | Dagligvarehandelens Miljøforum |
| ● Styremedlem: | Tor Jan Bredenbeek | Matsentralen Rogaland |
| ● Styremedlem: | Jostein Hågan | Blå Kors |
| ● Styremedlem: | Pål André Joys Wigart | Evangeliesenteret |
| ● Styremedlem: | Dag J. Opedal | Kavlifondet |
| ● Varamedlem: | Johannes Heggland | Kirkens Bymisjon |
| ● Varamedlem: | Elin Herikstad | Frelsesarmeen |

Matsentralen Norge har styreansvarsforsikring.

Regnskap

Under følger regnskapet for 2024. Styret mener at regnskapet gir et rettviseende bilde av foreningens eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat. Resultatet for Matsentralen Norge i 2024 ble et underskudd på kr - 1 375 032,-. Underskuddet dekkes av foreningens egenkapital.

Endringen i årsresultat og inntekter fra 2023 til 2024 tilskrives generelle kostnadsøkninger, økning i utgifter til internt transport, kostnader forbundet med sykefravær og at det ikke kom inn mindre private gaver på slutten av året.

Prosjektfond og egenkapital er nødvendig for å sikre kapasitet og infrastruktur ved flere av landets matsentraler i 2024. Prosjektfondet, som utgjør en stor andel av foreningens egenkapital har blitt redusert i løpet av året da det er gitt tilskudd til kjøp av lastebil i Oslo, støtte til videreføring av skoleprosjekt i Vestfold og Telemark og ekstraordinær driftsstøtte og etableringsstøtte til Matsentralen Nord-Norge i forbindelse med reetablering av sentralen i nytt lager.

Investeringer og økt kapasitet i 2024 førte til økte driftsutgifter, både til lokaler, transport og personell. I tillegg fører de kraftige prisøkningene til høyere driftskostnader. Matsentralene sitter med langsiktige forpliktelser (blant annet er huseleiekontrakter bundet på minimum fem år) og betydelige kostnader, og har erfart at inntektssiden er mer usikker. Styret vurderer at solid egenkapital er nødvendig for å ivareta matsentralenes forpliktelser.

Fortsatt drift

Årsregnskapet for 2024 er satt opp under forutsetning av fortsatt drift.

Arbeidsmiljø og likestilling

Styret mener arbeidsmiljøet i selskapet er godt. Det har ikke vært skader eller ulykker i 2024. Samlet sykefravær utgjorde 27,3 %. Det har i 2024 vært to langtidssykefravær som ikke er knyttet til arbeidssituasjonen. Selskapet sysselsetter ved utgangen av regnskapsåret 5 personer, 1 mann og 4 kvinner. Styret består av 7 personer, herav 4 menn og 3 kvinner.

Ytre miljø

Bedriften har en gunstig effekt på ytre miljø gjennom å redde mat som ellers ville ha blitt kastet.

Resultatutvikling og finansiell stilling

Driftsinntektene var i 2024 kr 4 846 968 mot kr 5 597 094 forrige regnskapsår.

	2024	2023	2022
Driftsinntekter	4 846 968	5 597 094	10 066 286
Driftsresultat	-1 689 713	1 164 568	6 350 456
Årsresultat	-1 375 032	1 214 527	6 363 081
	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2022
Balansesum	14 127 844	16 123 407	15 217 292
Egenkapital	12 244 511	13 619 543	12 405 016
Egenkapitalprosent	86,7%	84,5%	81,3%

Styret mener at det framlagte årsregnskapet, med resultatregnskap, balanse og noter gir en rettvise framstilling av utvikling og resultat, samt stillingen ved årsskiftet. Det har ikke inntrådt forhold etter regnskapsårets utgang som er av betydning for bedømmelsen av årsregnskapet.

Disponering av resultat

Underskuddet i Matsentralen Norge på kr -1 375 032,49 foreslås disponert som følger:

Overført til/fra annen egenkapital -3 127 052,49

Overført til/fra prosjektfond 1 776 890,00

Overført til/fra nødfond -24 870,00

Sum -1 375 032,49

Oslo 27.05.2024

Styret for Matsentralen Norge

Monica Rieber-Mohn Fuhr
Styreleder/Daglig leder

Anne-Grete Fürst Haugen
Styremedlem

Emilie Våge
Styremedlem

Pål Andre Joys Wigart
Styremedlem

Cristiano Aubert
Styremedlem

Tor Jan Bredenbekk
Styremedlem

Jostein Hågan
Styremedlem

Dag Jakob Opedal
Styremedlem

Resultatregnskap pr 31.12.24

Matsentralen Norge

	Note	Regnskap 2024	Regnskap 2023
Driftsinntekter			
Annen driftsinntekt	1	4 846 968	5 597 094
Sum driftsinntekter		4 846 968	5 597 094
Driftskostnader			
Varekostnad		261 548	
Lønnskostnad	2	3 011 262	2 463 135
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	3	5 280	3 960
Annen driftskostnad	4	3 258 591	1 965 431
Sum driftskostnader		6 536 681	4 432 526
Driftsresultat		-1 689 713	1 164 568
Finansposter			
Annen renteinntekt		314 699	50 220
Annen rentekostnad		19	33
Annen finanskostnad			227
Netto finansposter		314 680	49 959
Resultat før skattekostnad		-1 375 032	1 214 527
Skattekostnad			
Årsresultat	5	-1 375 032	1 214 527
Overføringer og disponeringer			
Overført annen egenkapital		-1 375 032	1 214 527
Sum overføringer og disponeringer		-1 375 032	1 214 527

Balanse pr 31.12.24

Matsentralen Norge

	Note	Regnskap 2024	Regnskap 2023
Anleggsmidler			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	3	17 164	22 444
Sum varige driftsmidler	3	17 164	22 444
Langsiktige Fordringer	6	1 831 046	
Sum langsiktige Fordringer		1 831 046	
Sum anleggsmidler		1 848 210	22 444
Omløpsmidler			
Kundefordringer		818 386	760 590
Andre fordringer	6	1 203 242	91 171
Sum fordringer		2 021 628	851 761
Bankinnskudd, kontanter og lignende	7	10 258 006	15 249 203
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		10 258 006	15 249 203
Sum omløpsmidler		12 279 634	16 100 963
Sum eiendeler		14 127 844	16 123 407

Balanse pr 31.12.24 Matsentralen Norge

	Note	Regnskap 2024	Regnskap 2023
Egenkapital			
Annen egenkapital		12 244 511	13 619 543
Sum opptjent egenkapital		12 244 511	13 619 543
Sum egenkapital	5	12 244 511	13 619 543
Gjeld			
Leverandørgjeld		1 395 825	142 550
Skyldige offentlige avgifter		261 416	168 559
Annen kortsiktig gjeld		226 091	2 192 755
Sum kortsiktig gjeld		1 883 333	2 503 864
Sum gjeld		1 883 333	2 503 864
Sum egenkapital og gjeld		14 127 844	16 123 407

Oslo 31.12.2024/27.05.25.2024
Matsentralen Norge

Monica Rieber-Mohn Fuhr
Styreleder/Daglig leder

Anne-Grete Fürst Haugen
Styremedlem

Emilie Våge
Styremedlem

Pål Andre Joys Wigart
Styremedlem

Cristiano Aubert
Styremedlem

Tor Jan Bredenebekk
Styremedlem

Jostein Hågan
Styremedlem

Dag Jakob Opedal
Styremedlem

Noter 2024

Matsentralen Norge
Organisasjonsnr. 919 702 974

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er utarbeidet i samsvar med regnskapslovens alminnelige bestemmelser samt god regnskapsskikk for små foretak.

Salgsinntekter og kostnader

Inntektsføring ved salg av varer og tjenester skjer på leveringstidspunktet. Tilskudd inntektsføres etter fremdrift av aktiviteter under tilskuddsforutsetninger og innenfor rammen av avtalt tilskuddsbeløp. Tilskudd mottatt til fordeling til matsentralene presenteres netto i regnskapet. Tilskudd til drift av organisasjonen presenteres brutto.

Hovedregler for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

Varige driftsmidler

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk i virksomheten er klassifisert som anleggsmidler. Driftsmidler er aktivert til anskaffelseskost. Driftsmidler med begrenset levetid avskrives planmessig over antatt levetid. Driftsmidler nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ventes å ikke være forbigående.

Fordringer

Langsiktige fordringer vurderes til anskaffelseskostnad med mindre virkelig verdi er lavere, og forventet tap ikke ansees å være av forbigående art.

Kundefordringer og andre kortsiktige fordringer vurderes til pålydende etter fradrag for forventet tap. For kundefordringer gjøres det en uspesifisert avsetning for forventet tap. Andre kortsiktige fordringer vurderes individuelt.

Gjeld

Langsiktig og kortsiktig gjeld er vurdert til nominelt beløp på etableringstidspunktet fratrukket avdrag og nedbetaling.

Skatt

Foreningen er ikke skattepliktig.

Note 1 - Inntekter

Inntekter	2024	2023
Tilskudd fra Landbruks- og Matdepartementet	25 007 502	16 483 379
Fra matbransjen	3 110 000	2 810 000
Fordelt til Matsentralen Oslo	-7 897 122	-8 068 223
Fordelt til Matsentralen Innlandet	-1 309 955	-1 294 966
Fordelt til Matsentralen Vestfold og Telemark	-2 555 377	-2 228 077
Fordelt til Matsentralen Sør	-1 459 526	-1 625 584
Fordelt til Matsentralen Rogaland	-1 770 128	-1 985 032
Fordelt til Matsentralen Vestland	-3 195 277	-3 040 518
Fordelt til Matsentralen Trøndelag	-2 230 301	-2 558 923
Fordelt til Matsentralen Nord-Norge	-1 628 791	-1 489 343
Overført fra Nødfond til MS Innlandet	-100 000	
Legattildeling	1 731 928	6 174 271
Gaver fra private	398 458	652 881
Gaver fra firmaer	198 797	1 454 793
Andre inntekter	354 602	312 436
Mottatt Prosjektmidler	900 000	
Fordelt Prosjektmidler	-4 707 842	
Sum inntekter	4 846 968	5 597 094

Note 2 - Lønnskostnader mv.

	2024	2023
Lønnskostnader	2 035 868	2 065 921
Arbeidsgiveravgift	326 406	305 944
Pensjonskostnader	154 884	68 158
Andre ytelser	494 104	23 111
Sum	3 011 262	2 463 134

Selskapet har sysselsatt 5 årsverk i regnskapsåret.

Opplysning om obligatorisk tjenestepensjon

Organisasjonen er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon, og det er etablert ordning som oppfyller kravene i DNB Livsforsikring.

Note 3 - Varige driftsmidler

	Driftsløsøre, inventar, verktøy mv.	Sum
Anskaffelseskostnad 01.01.24	26 404	26 404
Tilgang kjøpte driftsmidler	0	0
Tilgang egentilvirkede driftsmidler	0	0
Avgang realiserte driftsmidler	0	0
Investeringsstilskudd, nedskrevet	0	0
Anskaffelseskostnad 31.12.24	26 404	26 404
Akkumulerte avskrivninger 31.12.24	-9 240	-9 240
Akkumulerte nedskr. 31.12.24	0	0
Akk. reverserte nedskr. 31.12.24	0	0
Balanseført verdi 31.12.24	17 164	17 164
 Årets avskrivninger	 5 280	 5 280
Årets nedskrivninger	0	0
Årets reverserte nedskrivninger	0	0
 Økonomisk levetid	 5 år	
Avskrivningssats	0-20%	
Avskrivningsplan	lineær	

Note 4 - Driftskostnader

Økningen i driftskostnader skyldes generell kostnadsvekst samt økte kostnader til internt transport, som er en forutsetning for å kunne ta imot større partier av overskuddsmat og bidrar til en bedre fordeling av ressursene mellom landets matsentraler

Note 5 - Egenkapital

	Aksjekapital	Overkurs	Annen innskutt egenkapital	Opptjent egenkapital	Sum egenkapital
Egenkapital 31.12.2023				13 619 543	13 619 543
Egenkapital 01.01.2024				13 619 543	13 619 543
Årsresultat				-1 375 032	-1 375 032
Egenkapital 31.12.2024				12 244 511	12 244 511

Note 6 - Fordringer

	2024	2023
Fordringer med forfall senere enn ett år		
Fordring på Matsentralen Nord-Norge	2 975 566	36 515
Herav kortsiktig fordring	1 144 520	36 515
Herav langsiktig fordring	1 831 046	

Note 7 - Bankinnskudd

I posten bank, kontanter o.l. inngår bankkonto for prosjektfond og nødfond med kr. 3 882 736

Bankkonto for prosjektfond gjelder midler avsatt til prosjekter, investeringer og kapasitetsøkning hos matsentralene i Norge slik at summen av virksomhet kan bli mest mulig effektiv og tilpasset behovene i de ulike landsdelene.

Nødfondet er midler avsatt til å gi kortsiktig økonomisk bistand til matsentraler som mangler driftskapital, og derfor står i fare for å ikke kunne opprettholde driften.

Budne skattetreks midler utgjør kr. 155 897