



Jahresrechnung  
**2025**

# Jahresrechnung

## Inhaltsverzeichnis

1	Bilanz .....	3
2	Betriebsrechnung .....	4
3	Geldflussrechnung .....	6
4	Rechnung über die Veränderung des Kapitals.....	7
5	Anhang der Jahresrechnung .....	9
5.1	Grundlagen der Rechnungslegung .....	9
5.1.1	Allgemeines .....	9
5.1.2	Konsolidierungskreis / Nahestehende Organisationen.....	9
5.1.3	Bewertungsgrundsätze, Erläuterungen und Details .....	9
5.2	Erläuterungen zur Jahresrechnung.....	11
5.2.1	Flüssige Mittel .....	11
5.2.2	Sachanlagen .....	11
5.2.3	Finanzanlagen.....	11
5.2.4	Immaterielle Anlagen.....	12
5.2.5	Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten .....	12
5.2.6	Langfristige Rückstellungen.....	12
5.2.7	Beiträge der öffentlichen Hand / Bund (DEZA).....	13
5.2.8	Beiträge der öffentlichen Hand / Kantone und Gemeinden.....	13
5.2.9	Total der Erträge .....	13
5.2.10	Entrichtete Beiträge und Zuwendungen .....	14
5.2.11	Zusätzliche Informationen zu den Aufwendungen .....	14
5.2.12	Entschädigung an Mitglieder der leitenden Organe.....	14
5.2.13	Interne Erfolge und interne Fondstransfers .....	15
5.2.14	Aufstellung DEZA-Unité mitfinanzierte Fonds .....	15
5.3	Weitere Angaben.....	16
6	Revisionsbericht.....	17

# 1 Bilanz

	Ref.	31.12.2025	31.12.2024
	Anhang	CHF	CHF
Flüssige Mittel	1	2'973'926.77	2'301'720.36
Wertschriften		0.00	1'000'000.00
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen		0.00	15'000.00
Sonstige kurzfristige Forderungen		56'780.60	57'618.34
Aktive Rechnungsabgrenzung		102'526.06	114'854.59
<b>UMLAUFVERMÖGEN</b>		<b>3'133'233.43</b>	<b>3'489'193.29</b>
Sachanlagen	2	2'286'376.88	2'293'606.26
Finanzanlagen	3	1'488'016.61	1'429'646.35
Immaterielle Anlagen	4	33'877.29	41'017.42
<b>ANLAGEVERMÖGEN</b>		<b>3'808'270.78</b>	<b>3'764'270.03</b>
<b>AKTIVEN</b>		<b>6'941'504.21</b>	<b>7'253'463.32</b>
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen		126'710.87	79'408.83
Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten	5	226'164.10	296'558.67
Passive Rechnungsabgrenzung		8'362.19	5'461.04
<b>Total kurzfr. Fremdkapital</b>		<b>361'237.16</b>	<b>381'428.54</b>
Langfristiges Fremdkapital		185'748.57	67'964.73
Langfristige Rückstellungen	6	91'400.00	101'950.00
<b>Total langfr. Fremdkapital</b>		<b>277'148.57</b>	<b>169'914.73</b>
<b>FREMDKAPITAL</b>		<b>638'385.73</b>	<b>551'343.27</b>
Zweckgebundene Fonds		2'796'679.45	3'035'719.65
<b>Zweckgebundene Fonds</b>		<b>2'796'679.45</b>	<b>3'035'719.65</b>
Gebundenes Kapital		838'810.05	948'552.74
Freies Kapital		2'667'628.98	2'717'847.66
<b>Organisationskapital</b>		<b>3'506'439.03</b>	<b>3'666'400.40</b>
<b>PASSIVEN</b>		<b>6'941'504.21</b>	<b>7'253'463.32</b>

Referenzen der Bilanz und der Betriebsrechnung beziehen sich auf die Unterkapitel im Anhang 5.2.

## 2 Betriebsrechnung

		01.01.2025	01.01.2024
	Ref.	-31.12.2025	-31.12.2024
	Anhang	CHF	CHF
Erhaltene Spenden		3'002'889.55	2'929'749.39
Erträge Drittorganisationen		109'571.32	105'074.31
Spenden zur Weiterleitung		33'827.05	51'670.00
Beiträge der öffentlichen Hand / Bund (DEZA)	7	647'140.00	879'469.00
Beiträge der öffentlichen Hand / Kantone + Gemeinden	8	52'000.00	58'000.00
Beiträge der öffentlichen Hand / Ausland		0.00	14'407.35
Legate, Erbschaften		290'536.63	755'919.56
<b>ERTRAG AUS ZUWENDUNGEN</b>		<b>4'135'964.55</b>	<b>4'794'289.61</b>
Erträge aus erbrachten Leistungen		201'363.31	191'943.70
<b>TOTAL ERTRÄGE</b>	9	<b>4'337'327.86</b>	<b>4'986'233.31</b>
Personalaufwand		-1'645'612.83	-1'687'570.28
- davon Einsätze in der personellen Entwicklungszusammenarbeit		-1'020'611.30	-1'070'158.43
- davon lokales Personal		-70'668.53	-118'734.85
- davon Projektbegleitung und Grundlagenberichte		-554'333.00	-498'677.00
Sachaufwand		-1'798'037.65	-2'061'009.04
Belastung zweckbestimmte Gaben (zur Weiterleitung)		-33'827.05	-51'670.00
<b>Entrichtete Beiträge u. Zuwendungen (Projektaufwand)</b>	10	<b>-3'477'477.53</b>	<b>-3'800'249.32</b>
Personalaufwand Kommunikation		-251'600.00	-216'500.00
Sachaufwand		-198'217.54	-208'674.98
<b>Fundraising und allgemeiner Werbeaufwand</b>	11	<b>-449'817.54</b>	<b>-425'174.98</b>
Personalaufwand Administration		-517'305.91	-522'554.10
Sachaufwand		-169'637.16	-130'427.20
Abschreibungen		-8'798.70	-6'221.00
<b>Administration</b>	11	<b>-695'741.77</b>	<b>-659'202.30</b>
<b>TOTAL AUFWAND I</b>		<b>-4'623'036.84</b>	<b>-4'884'626.60</b>
<b>ZWISCHENERGEBNIS I</b>		<b>-285'708.98</b>	<b>101'606.71</b>
Finanzaufwand		-32'560.04	-13'551.15
Finanzertrag		31'101.79	95'475.39
<b>FINANZERGEBNIS</b>		<b>-1'458.25</b>	<b>81'924.24</b>
Rentenaufwand Pensionierte		-111'712.69	-111'976.76
Ausserbetriebliches Ergebnis		-121.65	-100'952.80
<b>ÜBRIGES ERGEBNIS</b>		<b>-111'834.34</b>	<b>-212'929.56</b>
<b>BETRIEBSERGEBNIS/ZWISCHENERGEBNIS II</b>		<b>-399'001.57</b>	<b>-29'398.61</b>

Referenzen der Bilanz und der Betriebsrechnung beziehen sich auf die Unterkapitel im Anhang 5.2.

	01.01.2025	01.01.2024
Ref.	-31.12.2025	-31.12.2024
Anhang	CHF	CHF
Zuweisung an Fonds	-3'120'984.90	-3'224'004.53
Verwendung	3'405'625.39	3'638'945.17
Interne Fonds-Transfers	-45'600.29	-152'769.52
<b>ZWECKGEBUNDENE FONDS</b>	<b>239'040.20</b>	<b>262'171.12</b>
<b>JAHRESERGEBNIS I (vor Zuweisung an Organisationskapital)</b>	<b>-159'961.37</b>	<b>232'772.51</b>
Zuweisung	-1'245'474.75	-1'856'004.17
Verwendung	1'250'093.14	1'360'185.38
Interne Fonds-Transfers	45'600.29	152'769.52
Interne Erfolge	0.00	51'322.87
<b>FREIES KAPITAL</b>	<b>50'218.68</b>	<b>-291'726.40</b>
Zuweisung	-1'970.00	-1'700.00
Verwendung	111'712.69	111'976.76
-Zuweisung/+Entnahme für Schwankungsreserve	0.00	-51'322.87
<b>GEBUNDENES KAPITAL</b>	<b>109'742.69</b>	<b>58'953.89</b>
<b>JAHRESERGEBNIS II (nach Zuweisung an Organisationskapital)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### 3 Geldflussrechnung

	2025 CHF	2024 CHF
<b>Jahresergebnis vor Fondsergebnis</b>	<b>-399'001.57</b>	<b>-29'398.61</b>
<b>Geldfluss aus Betriebstätigkeit</b>		
Abschreibungen (Administration+ausserbetriebliches)	14'488.70	11'911.00
Abschreibungen (Projekte)	21'179.64	26'600.37
Abnahme (+) / Zunahme (-) Wertschriften	1'000'000.00	450'000.00
Abnahme (+) / Zunahme (-) Forderungen	15'837.74	-34'105.92
Abnahme (+) / Zunahme (-) aktive Rechnungsabgrenzungen	12'328.53	-280.23
Zunahme (+) / Abnahme (-) Verbindlichkeiten	-23'092.53	-105'047.00
Zunahme (+) / Abnahme (-) passive Rechnungsabgrenzungen	2'901.15	-513.47
Bildung (+) / Auflösung (-) Rückstellungen	-10'550.00	-18'850.00
<b>Geldfluss aus Betriebstätigkeit</b>	<b>1'033'093.23</b>	<b>329'714.75</b>
<b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit</b>		
Investitionen (-) / Desinvestitionen (+) in Sachanlagen	-21'646.30	-39'297.35
Investitionen (-) / Desinvestitionen (+) in Finanzanlagen	-58'370.26	-46'380.64
Investitionen (-) / Desinvestitionen (+) in immaterielle Anlagen	347.48	-446.32
<b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit</b>	<b>-79'669.09</b>	<b>-86'124.31</b>
<b>Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>		
Zunahme (+) / Abnahme (-) sonstiger langfristiger Verbindlichkeiten	117'783.84	10'674.46
<b>Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>	<b>117'783.84</b>	<b>10'674.46</b>
<b>TOTAL</b>	<b>672'206.41</b>	<b>224'866.29</b>
<b>Zunahme an Zahlungsmitteln</b>		
Anfangsbestand an flüssigen Mitteln	2'301'720.36	2'076'854.07
Endbestand an flüssigen Mitteln	2'973'926.77	2'301'720.36
<b>Veränderung an Zahlungsmitteln (+Zunahme/-Abnahme)</b>	<b>672'206.41</b>	<b>224'866.29</b>

## 4 Rechnung über die Veränderung des Kapitals

Fonds 2025	Fondskapital 01.01.2025	Zuweisung	interne Erfolge	Interne Fonds- transfers	Verwendung	Fondskapital 31.12.2025
Angola allgemein	63'177.08	34'110.74			-32'573.84	64'713.98
Augenarbeit Angola	33'523.77	8'430.00			-21'137.94	20'815.83
Guinea allgemein	90'148.91	17'726.16			-29'771.58	78'103.49
Guinea Accueil & Admin	70'345.61	298'719.03			-281'077.98	87'986.66
ActionVIVRE Nord	264'235.27	43'741.04			-98'560.24	209'416.07
ActionVIVRE Süd	358'101.58	208'998.07			-209'118.68	357'980.97
ProTIM2-2-2 Kissidougou	99'896.96	126'428.80			-168'571.19	57'754.57
ProAGRO	23'711.99	20'033.20			-40'542.69	3'202.50
ProESPOIR	334'044.61	283'359.73		-80'000.00	-298'460.80	238'943.54
ProAVENIR	0.00			80'000.00		80'000.00
ProTIM2-2-2 Conakry	113'718.03	72'496.07			-102'981.45	83'232.65
ProTIM Nord	26'813.05	89'522.72			-101'676.28	14'659.49
Brasilien allgemein	147'896.30	84'628.70			-72'929.12	159'595.88
ProRIBEIRINHO	341'531.41	41'645.32			-37'224.50	345'952.23
ProSERTA0	403'455.32	221'185.22			-215'680.00	408'960.54
Sri Lanka	37'401.97	53'878.70			-34'009.00	57'271.67
Sri Lanka Bauhandwerkerschule	56'309.15	25'425.00			-58'601.20	23'132.95
Burkina Faso	51'609.52	125'387.30			-131'382.68	45'614.14
Tschad allgemein	79'862.96	203'321.74			-223'138.69	60'046.01
Kamerun Allgemein ProSALAAM	210'642.57	243'319.49			-260'732.02	193'230.04
Kambodscha Allgemein	132'638.61	527'854.15		-72'399.71	-588'093.05	0.00
Kambodscha Lighthouse	0.00			90'000.00		90'000.00
Indien	23'959.22	55'794.40		14'000.00	-69'686.10	24'067.52
Nepal	0.00	113'534.45			-91'895.74	21'638.71
ProConnect	72'695.76	133'774.87		14'000.00	-150'110.62	70'360.01
Beiträge DEZA an Administration IZA-Programm	0.00	87'670.00			-87'670.00	0.00
<b>Zweckgebundene Fonds</b>	<b>3'035'719.65</b>	<b>3'120'984.90</b>	<b>0.00</b>	<b>45'600.29</b>	<b>-3'405'625.39</b>	<b>2'796'679.45</b>
<i>SAM global allgemein</i>	<i>2'233'026.73</i>	<i>1'220'920.75</i>	<i>0.00</i>		<i>-1'250'093.14</i>	<i>2'203'854.34</i>
<i>Neue Projekte</i>	<i>432'551.64</i>	<i>24'554.00</i>		<i>-45'600.29</i>		<i>411'505.35</i>
<i>Renovation Liegenschaften</i>	<i>52'269.30</i>					<i>52'269.30</i>
<b>Freies Kapital</b>	<b>2'717'847.66</b>	<b>1'245'474.75</b>	<b>0.00</b>	<b>-45'600.29</b>	<b>-1'250'093.14</b>	<b>2'667'628.98</b>
Altersversorgung	717'999.39	1'970.00			-111'712.69	608'256.70
Neubewertungsreserve	158'522.48					158'522.48
Schwankungsreserve	72'030.87		0.00			72'030.87
<b>Gebundenes Kapital</b>	<b>948'552.74</b>	<b>1'970.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-111'712.69</b>	<b>838'810.05</b>
<b>Organisationskapital</b>	<b>3'666'400.40</b>	<b>1'247'444.75</b>	<b>0.00</b>	<b>-45'600.29</b>	<b>-1'361'805.83</b>	<b>3'506'439.03</b>
<b>TOTAL</b>	<b>6'702'120.05</b>	<b>4'368'429.65</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-4'767'431.22</b>	<b>6'303'118.48</b>

Aufstellung Unité-mitfinanzierte Fonds siehe Aufstellung 5.2.15 im Anhang.

Fonds 2024	Fondskapital 01.01.2024	Zuweisung	interne Erfolge	Interne Fonds- transfers	Verwendung	Fondskapital 31.12.2024
Angola allgemein	58'045.66	35'361.85			-30'230.43	63'177.08
Augenarbeit Angola	38'789.77	13'188.00			-18'454.00	33'523.77
Guinea allgemein	76'085.01	25'251.12			-11'187.22	90'148.91
Guinea Accueil & Admin	61'898.79	319'478.88			-311'032.06	70'345.61
ActionVIVRE Nord	321'778.80	67'799.06			-125'342.59	264'235.27
ActionVIVRE Süd	336'446.69	173'167.19			-151'512.30	358'101.58
ProTIM2-2-2 Kissidougou	124'534.32	152'237.88			-176'875.24	99'896.96
ProAGRO	29'989.11	37'327.79			-43'604.91	23'711.99
ProESPOIR	331'538.91	265'633.82			-263'128.12	334'044.61
ProTIM2-2-2 Conakry	112'202.49	108'757.50			-107'241.96	113'718.03
ProTIM Nord	2'672.92	149'507.22			-125'367.09	26'813.05
Brasilien allgemein	144'192.88	88'638.60			-84'935.18	147'896.30
ProRIBEIRINHO	336'555.42	41'705.75			-36'729.76	341'531.41
ProSERTAO	488'912.95	175'113.09			-260'570.72	403'455.32
China	48'185.28	19'013.87			-67'199.15	0.00
Sri Lanka	30'538.37	42'971.60			-36'108.00	37'401.97
Sri Lanka Bauhandwerkerschule	63'258.97	38'760.78			-45'710.60	56'309.15
Burkina Faso	55'001.23	69'411.50		61'000.00	-133'803.21	51'609.52
Tschad allgemein	215'606.51	310'890.15			-446'633.70	79'862.96
Kamerun Allgemein ProSALAAM	286'654.49	200'069.62			-276'081.54	210'642.57
Kambodscha	58'996.50	686'667.17		34'400.00	-647'425.06	132'638.61
Indien	2'387.44	43'610.10		28'200.00	-50'238.32	23'959.22
Nepal	4'632.15	37'936.74		29'169.52	-71'738.41	0.00
ProConnect	68'986.11	121'505.25			-117'795.60	72'695.76
Beiträge DEZA an Administration IZA-Programm	0.00	130'000.00			-130'000.00	0.00
<b>Zweckgebundene Fonds</b>	<b>3'297'890.77</b>	<b>3'354'004.53</b>	<b>0.00</b>	<b>152'769.52</b>	<b>-3'768'945.17</b>	<b>3'035'719.65</b>
<i>SAM global allgemein</i>	<i>1'770'392.11</i>	<i>1'660'412.17</i>	<i>-51'322.87</i>		<i>-1'146'454.68</i>	<i>2'233'026.73</i>
<i>Neue Projekte</i>	<i>519'729.16</i>	<i>65'592.00</i>		<i>-152'769.52</i>		<i>432'551.64</i>
<i>Renovation Liegenschaften</i>	<i>136'000.00</i>				<i>-83'730.70</i>	<i>52'269.30</i>
<b>Freies Kapital</b>	<b>2'426'121.26</b>	<b>1'726'004.17</b>	<b>-51'322.87</b>	<b>-152'769.52</b>	<b>-1'230'185.38</b>	<b>2'717'847.66</b>
Altersversorgung	828'276.15	1'700.00			-111'976.76	717'999.39
Neubewertungsreserve	158'522.48					158'522.48
Schwankungsreserve	20'708.00		51'322.87			72'030.87
<b>Gebundenes Kapital</b>	<b>1'007'506.63</b>	<b>1'700.00</b>	<b>51'322.87</b>	<b>0.00</b>	<b>-111'976.76</b>	<b>948'552.74</b>
<b>Organisationskapital</b>	<b>3'433'627.89</b>	<b>1'727'704.17</b>	<b>0.00</b>	<b>-152'769.52</b>	<b>-1'342'162.14</b>	<b>3'666'400.40</b>
<b>TOTAL</b>	<b>6'731'518.66</b>	<b>5'081'708.70</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-5'111'107.31</b>	<b>6'702'120.05</b>

## 5 Anhang der Jahresrechnung

### 5.1 Grundlagen der Rechnungslegung

#### 5.1.1 Allgemeines

SAM global ist ein Verein mit Sitz in Winterthur, Schweiz, mit 46 Mitarbeitenden (Schweiz, Ausland, inkl. Kurzeiteinsätze mit Arbeitsvertrag, per 31.12.2025).

Die Rechnungslegung von SAM global erfolgt in Übereinstimmung mit den Fachempfehlungen zur Rechnungslegung (Swiss GAAP FER). Sie entspricht dem schweizerischen Obligationenrecht sowie den Bestimmungen der Statuten und vermittelt damit ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage (true and fair view). Dabei werden neben Swiss GAAP FER 21 auch alle anderen relevanten Standards angewandt. Ferner hält SAM global sich an die Zertifizierungsbestimmungen der Stiftung Zewo und des Ehrenkodex und darf deren Gütesiegel tragen. Die Gliederung der Betriebsrechnung erfolgt dabei nach der Zewo-Methode.

#### 5.1.2 Konsolidierungskreis / Nahestehende Organisationen

SAM global betreibt eine Filiale, welche nach Swiss GAAP FER 30 im Konsolidierungskreis der Jahresrechnung integriert ist. Es handelt sich um die Mission Philafricaine (MPA) in Guinea. Bis zum 30.05.2025 bestand zudem noch eine Filiale im Tschad. Die weitergeführten Projekte im Tschad werden seither vollumfänglich über die lokalen Partnerorganisationen verantwortet. Die Filialen selbst verfügen über kein Eigenkapital. Die Aktiven der Filiale in Guinea werden mittels Kontokorrent in der Buchhaltung der Geschäftsstelle Schweiz gespiegelt.

#### 5.1.3 Bewertungsgrundsätze, Erläuterungen und Details

Grundsätzlich gelten für die Jahresrechnung das Anschaffungs- bzw. das Herstellungskostenprinzip. Dieses richtet sich nach dem Grundsatz der Einzelbewertung von Aktiven und Passiven.

Die Buchhaltung wird in Schweizer Franken geführt. Aktiv- und Passivbestände in Fremdwährungen werden zu Devisenschlusskursen am Bilanzstichtag umgerechnet.

#### Sachanlagen

Die mobilen Sachanlagen werden zu Anschaffungswerten abzüglich der betriebswirtschaftlich notwendigen Abschreibungen bilanziert. Die Abschreibungen erfolgen linear über die geschätzte Nutzungsdauer der Objekte. Eine Ausnahme dazu bilden die Fahrzeuge in den Filialen, welche degressiv über die geschätzte Nutzungsdauer der Anlagegüter abgeschrieben werden. Die geschätzte Lebens- und Abschreibungsdauer beträgt:

Mobiliar und Einrichtungen	4 Jahre
Maschinen/EDV	4 Jahre
Software	4 Jahre
Fahrzeuge	10 Jahre

Die immobilien Sachanlagen werden zu Anschaffungswerten abzüglich der betriebswirtschaftlich notwendigen Abschreibungen bilanziert. Bei Anzeichen einer Wertbeeinträchtigung wird eine Verkehrswertschätzung durch eine externe Fachperson vorgenommen, im Falle einer Wertbeeinträchtigung wird der bilanzierte Wert korrigiert.

## **Finanzanlagen und Wertschriften**

Die Wertschriften im Umlaufvermögen werden zur mittelfristigen Anlage gehalten, die Finanzanlagen im Anlagevermögen zur langfristigen Anlage. Beides wird zum Marktwert bilanziert.

In den Filialen werden keine klassischen Wertschriften gehalten.

## **Immaterielle Anlagen**

Die Filiale MPA Guinea hält im Bereich der immateriellen Anlagen Anteil an einer Liegenschaft, welche sich nicht im Eigentum von SAM global befindet, mit temporärem Nutzungsrecht über eine Nutzungsdauer von 10 Jahren.

## **Interne Verrechnungen**

Seit dem Jahr 2012 wird das „Konzept Verrechnungen“ angewendet, dessen Ausarbeitung in Übereinstimmung mit der „Methodik zur Berechnung des administrativen Aufwands“ der Zewo Stiftung (Zewo-Methode, Januar 2018) erfolgte. Mit diesem Verfahren werden der Projektbegleitaufwand (Findung, Vorbereitung, Planung und Auswahl von Projekten sowie deren Begleitung und Kontrolle) sowie auch Aufwand für Periodika und Sensibilisierungsarbeit mittels interner Verrechnung innerhalb der Kostenrechnung auf die Projektrechnungen und wo möglich auch auf die jeweiligen Projektfonds umgelagert.

## 5.2 Erläuterungen zur Jahresrechnung

### 5.2.1 Flüssige Mittel

Diese Position umfasst Kassenbestände, Post- und Bankguthaben mit einer Restlaufzeit von weniger als 90 Tagen. Alle Positionen sind zum Nominalwert bilanziert. Davon fallen rund 2.5% auf die Filiale Guinea MPA.

### 5.2.2 Sachanlagen

2025	Mobile Sachanlagen	Immobilien	Total
Nettobuchwert 1.1.2025	52'899.30	2'240'706.96	2'293'606.26
<i>Anschaffungswert</i>			
Stand 1.1.2025	560'399.68	2'240'706.96	2'801'106.64
Wechselkursdifferenzen	-4'319.19	-2'903.21	-7'222.40
Zugänge	24'821.30	-	24'821.30
Abgänge	-	-	-
Stand 31.12.2025	580'901.79	2'237'803.75	2'818'705.54
<i>Kumulierte Abschreibungen</i>			
Stand 1.1.2025	-507'500.38	-	-507'500.38
Abschreibungen	-29'039.90	-	-29'039.90
Wechselkursdifferenzen	4'210.67	-	4'210.67
Abgänge	-	-	-
Stand 31.12.2025	-532'328.66	-	-532'328.66
<b>Nettobuchwert 31.12.2025</b>	<b>48'573.13</b>	<b>2'237'803.75</b>	<b>2'286'376.88</b>

2024	Mobile Sachanlagen	Immobilien	Total
Nettobuchwert 1.1.2024	51'057.08	2'234'912.52	2'285'969.60
<i>Anschaffungswert</i>			
Stand 1.1.2024	525'680.17	2'234'912.52	2'760'592.69
Wechselkursdifferenzen	1'607.17	3'170.90	4'778.07
Zugänge	33'112.34	2'623.54	35'735.88
Abgänge	-	-	-
Stand 31.12.2024	560'399.68	2'240'706.96	2'801'106.64
<i>Kumulierte Abschreibungen</i>			
Stand 1.1.2024	-474'623.09	-	-474'623.09
Abschreibungen	-31'903.75	-	-31'903.75
Wechselkursdifferenzen	-973.54	-	-973.54
Abgänge	-	-	-
Stand 31.12.2024	-507'500.38	-	-507'500.38
<b>Nettobuchwert 31.12.2024</b>	<b>52'899.30</b>	<b>2'240'706.96</b>	<b>2'293'606.26</b>

### 5.2.3 Finanzanlagen

	31.12.2025	31.12.2024
Langfristige Darlehen an Dritte	840'000	840'000
Fondsanteile	140'216	384'926
Alternative und übrige Anlagen	382'801	204'720
Obligationen	125'000	0
<b>Total</b>	<b>1'488'017</b>	<b>1'429'646</b>

## 5.2.4 Immaterielle Anlagen

2025	Total
Nettobuchwert 1.1.2025	41'017.42
<i>Anschaffungswert</i>	
Stand 1.1.2025	81'086.43
Wechselkursdifferenzen	-686.92
Stand 31.12.2025	80'399.51
<i>Kumulierte Wertberichtigungen</i>	
Stand 1.1.2025	-40'069.01
Abschreibungen	-6'862.00
Wechselkursdifferenzen	408.79
Stand 31.12.2025	-46'522.22
<b>Nettobuchwert per 31.12.2025</b>	<b>33'877.29</b>

2024	Total
Nettobuchwert 1.1.2024	47'421.78
<i>Anschaffungswert</i>	
Stand 1.1.2024	80'330.38
Wechselkursdifferenzen	756.04
Stand 31.12.2024	81'086.43
<i>Kumulierte Wertberichtigungen</i>	
Stand 1.1.2024	-32'908.60
Abschreibungen	-6'935.00
Wechselkursdifferenzen	-225.41
Stand 31.12.2024	-40'069.01
<b>Nettobuchwert per 31.12.2024</b>	<b>41'017.42</b>

## 5.2.5 Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten

	31.12.2025	31.12.2024
KK Mitarbeitende	197'194	266'832
KK nahestehende Personen der Filialen	15'208	27'878
Diverse Verbindlichkeiten	13'762	1'849
<b>Total</b>	<b>226'164</b>	<b>296'559</b>

Die «KK Mitarbeitende» stellen die Guthaben aus nicht bezogenen Lohnanteilen (beispielsweise der Wiedereingliederungshilfen oder Rücklagen für Heimataufenthalte) der Mitarbeitenden dar. Diese werden nach Wunsch und nach den Bedürfnissen der Mitarbeitenden ausbezahlt.

## 5.2.6 Langfristige Rückstellungen

	31.12.2025	31.12.2024
Rückstellung Überzeit- und Feriensaldo Homebase	62'400	65'950
Rückstellung Evakuationskosten Einsatzleistende	29'000	36'000
<b>Total</b>	<b>91'400</b>	<b>101'950</b>

### 5.2.7 Beiträge der öffentlichen Hand / Bund (DEZA)

Der von SAM global eingesetzte Betrag im Rahmen des Institutionsprogrammes setzt sich wie folgt zusammen:

	2025	2024
Projektkosten	363'170	536'709
Personalkosten von Langzeit-Mitarbeitenden (Schweizer Expats)	196'300	222'760
Administrationsbeitrag Programmaufwand	76'670	110'000
Jahresbericht Druck- und Portokosten	11'000	10'000
<b>Total</b>	<b>647'140</b>	<b>879'469</b>

### 5.2.8 Beiträge der öffentlichen Hand / Kantone und Gemeinden

Die Beiträge der öffentlichen Hand stammen aus dem gemeinnützigen Fonds der Finanzverwaltung Kanton Zürich für den Bau von Schulen in Guinea sowie von der Staatskasse des Kanton Glarus für das ProAGRO in Burkina Faso.

### 5.2.9 Total der Erträge

Zweckbindung der Erträge 2025	Zweckgebundene Fonds	Organisations- kapital	Total Erträge
Erhaltene Zuwendungen	2'083'322	919'568	3'002'890
Erträge Drittorganisationen	109'571	0	109'571
Spenden zur Weiterleitung	33'827	0	33'827
Beiträge der öffentlichen Hand / Bund (DEZA)	559'470	87'670	647'140
Beiträge der öffentlichen Hand / Kantone	52'000	0	52'000
Legate, Erbschaften	45'000	245'537	290'537
Erträge aus erbrachten Leistungen	136'738	64'625	201'363
<b>Total Erträge</b>	<b>3'019'928</b>	<b>1'317'400</b>	<b>4'337'328</b>

Zweckbindung der Erträge 2024	Zweckgebundene Fonds	Organisations- kapital	Total Erträge
Erhaltene Zuwendungen	2'020'894	908'855	2'929'749
Erträge Drittorganisationen	104'613	461	105'074
Spenden zur Weiterleitung	51'670	0	51'670
Beiträge der öffentlichen Hand / Bund (DEZA)	879'469	0	879'469
Beiträge der öffentlichen Hand / Kantone	58'000	0	58'000
Beiträge der öffentlichen Hand / Ausland	14'407		14'407
Legate, Erbschaften	100'000	655'920	755'920
Erträge aus erbrachten Leistungen	110'845	81'099	191'944
<b>Total Erträge</b>	<b>3'339'898</b>	<b>1'646'335</b>	<b>4'986'233</b>

Die Zuweisungen an die Fonds in der Rechnung über die Veränderung des Kapitals enthalten zusätzlich folgende Positionen aus der Betriebsrechnung:

Zweckbindung der übrigen Zuweisungen 2025	Zweckgebundene Fonds	Organisationskapital	Total Erträge
Finanzertrag	13'387	17'715	31'102
<b>Total Erträge</b>	<b>13'387</b>	<b>17'715</b>	<b>31'102</b>

Zweckbindung der übrigen Zuweisungen 2024	Zweckgebundene Fonds	Organisationskapital	Total Erträge
Finanzertrag	4'106	91'369	95'475
<b>Total Erträge</b>	<b>4'106</b>	<b>91'369</b>	<b>95'475</b>

### 5.2.10 Entrichtete Beiträge und Zuwendungen

	2025	2024
Aufwendungen der Filiale Guinea MPA	646'229	661'399
Aufwendungen der Filiale Tschad	0	154'629
Restliche Projektaufwendungen	2'831'249	2'984'221
<b>Total entrichtete Beiträge und Zuwendungen</b>	<b>3'477'478</b>	<b>3'800'249</b>

Die Filiale im Tschad wurde im Verlauf des Berichtsjahrs aufgelöst. Die Partnerbeiträge sind in den restlichen Projektaufwendungen enthalten.

### 5.2.11 Zusätzliche Informationen zu den Aufwendungen

Die Aufwendungen für Fundraising sowie Administration werden nach der Zewo-Methode gegliedert.

Der Anteil des Fundraisings am Gesamtaufwand liegt bei 9.7% (2024: 8.70%).

Der Anteil der Administration am Gesamtaufwand liegt bei 15% (2024: 13.50%).

Der totale Aufwand für Sensibilisierung im Norden (Personal- und Sachaufwand) beträgt CHF 240'135 (2024: CHF 206'823).

### 5.2.12 Entschädigung an Mitglieder der leitenden Organe

Der Vorstand arbeitet ehrenamtlich und wird grundsätzlich nicht entschädigt.

Die Geschäftsleitung besteht aus 6 Personen (davon 1 Person ab Herbst 2025, zwei weitere Personen in Co-Leitung) mit gesamthaft 530 Stellenprozenten und einer gesamten Lohnsumme von CHF 460'372. 2024: 5 Personen mit einer gesamten Lohnsumme von CHF 374'252 und 430 Stellenprozenten.

### 5.2.13 Interne Erfolge und interne Fondstransfers

Folgende Fondstransfers wurden im Jahr 2025 getätigt:

- Transfer von CHF 90'000 aus dem Fonds Kambodscha Allgemein in den neu erstellten Fonds Kambodscha Lighthouse aus den für diesen Zweck bestimmten Mitteln.
- Transfer von CHF 80'000 aus dem Fonds ProESPOIR in den neu erstellten Fonds ProAVENIR, unter welchem neu die nicht-medizinischen Teilprojekte in Macenta, Guinea abgebildet werden (die medizinische Arbeit läuft unter ProESPOIR weiter).
- Beiträge aus dem freien Kapital (Neue Projekte) an die folgenden zweckgebundenen Fonds:
  - o CHF 17'600 an den Fonds Kambodscha Allgemein für den Aufbau des Bereichs Fit2work (B4T)
  - o CHF 14'000 an den Fonds Indien für die Arbeit von ProEQUIP Nordindien
  - o CHF 14'000 an den Fonds ProCONNECT für die Arbeit von Sending Ministry in diversen Ländern

### 5.2.14 Aufstellung DEZA-Unité mitfinanzierte Fonds

Der DEZA-Unité-Vertrag beinhaltet alle Projekte und Programme von SAM global, welche im Rahmen des Institutionsprogramms (IP) ein Anrecht auf Mitfinanzierung durch DEZA-Unité haben. Die effektiven Beiträge werden unter Kapitel 5.2.7 erläutert.

2025

SAM global Fonds - Mitfinanzierung DEZA	Fondskapital 01.01.2025	Zuweisung	interne Erfolge	Interne Fonds- transfers	Verwendung	Fondskapital 31.12.2025
DEZA-Unité-Vertrag Nr 81076087 7F-03982.18	0.00	2'963'032.55	0.00	0.00	-2'963'032.55	0.00
restliche Projekte/Beiträge SAM global	6'702'120.05	1'405'397.10	0.00	0.00	-1'804'398.67	6'303'118.48
<b>TOTAL</b>	<b>6'702'120.05</b>	<b>4'368'429.65</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-4'767'431.22</b>	<b>6'303'118.48</b>

2024

SAM global Fonds - Mitfinanzierung DEZA	Fondskapital 01.01.2024	Zuweisung	interne Erfolge	Interne Fonds- transfers	Verwendung	Fondskapital 31.12.2024
DEZA-Unité-Vertrag Nr 81076087 7F-03982.18	0.00	2'959'539.42	0.00	0.00	-2'959'539.42	0.00
restliche Projekte/Beiträge SAM global	6'731'518.66	2'122'169.28	0.00	0.00	-2'151'567.89	6'702'120.05
<b>TOTAL</b>	<b>6'731'518.66</b>	<b>5'081'708.70</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-5'111'107.31</b>	<b>6'702'120.05</b>

## 5.3 Weitere Angaben

Alle weiteren Angaben zum Anhang gemäss Swiss GAAP FER 21, welche nicht direkt aus der Jahresrechnung und den Erläuterungen hervorgehen, werden nachfolgend ergänzt.

### **Risikobeurteilung/-überwachung**

Die Risikobeurteilung und -überwachung liegt in der Verantwortung des Vorstandes. Sie wird jährlich oder den aktuellen Ereignissen entsprechend bewertet. Daraus abgeleitete Massnahmen sind von der Geschäftsleitung umzusetzen. Für das Controlling und die Überwachung wurde das im Jahr 2015 eingeführte Risk Management weitergeführt.

### **Nicht-monetäre Spenden/unentgeltliche Leistungen**

Von unschätzbarem Wert sind die vielen Stunden unentgeltlich geleisteter Arbeitszeit, welche von freiwilligen Helfenden (8 Projektträgerkreise, 5 Supportgruppen, rund 10 Helfende beim Versand unserer Publikationen etc.) geleistet wurden. Dies in Zahlen auszudrücken ist kaum möglich, doch sind diese Leistungen für SAM global unentbehrlich.

### **Eigentumsbeschränkungen für eigene Verpflichtungen**

Es bestehen keine Eigentumsbeschränkungen für die Liegenschaften.

### **Verpflichtungen gegenüber Dritten**

Zum Berichtszeitpunkt bestehen weder Beteiligungen, Leasingverträge noch Sicherheiten zu Gunsten von Dritten.

### **Vorsorgeverpflichtungen**

Die Personalvorsorge von SAM global wird bei einer BVG-Gemeinschaftsstiftung geführt, die auf beitragsorientierten Vorsorgeplänen basiert. Zum Kreis der Versicherten zählen 40 Personen resp. 31.8 Vollzeitstellen (Stand per 31.12.2025). Aus alten Vertragsverhältnissen bestehen weitere Pensionsverpflichtungen für 10 Personen, für die SAM global aufkommt. Zur Sicherstellung dieser Pensionsverpflichtungen wird ein entsprechender Fonds geführt.

### **Eventualverpflichtungen**

Aufgrund der zumeist unsicheren Rechtslage in den Einsatzländern von SAM global ist die Wahrscheinlichkeit von Eventualverpflichtungen als eher hoch einzuschätzen.

### **Wesentliche Ereignisse nach Bilanzstichtag**

Seit dem Bilanzstichtag sind keine Ereignisse eingetreten, welche die Aussagefähigkeit der Jahresrechnung 2025 beeinflussen.

Winterthur, 1. April 2026

Christa Hangartner und Peter Röthlisberger  
Co-Leitung Finanzen und Administration

## 6 Revisionsbericht



Bericht der Revisionsstelle zur eingeschränkten Revision an die Mitgliederversammlung des Vereins

### **SAM global, Winterthur**

---

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung (Bilanz, Betriebsrechnung und Anhang, umfassend die Erläuterungen zu Bilanz und Betriebsrechnung und Geldflussrechnung sowie die Rechnung über die Veränderung des Kapitals) des Vereins **SAM global** für das am 31. Dezember 2025 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft. In Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER 21 unterliegen die Angaben im Leistungsbericht nicht der Prüfpflicht der Revisionsstelle.

Für die Jahresrechnung ist der Vereinsvorstand verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, diese zu prüfen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Zulassung und Unabhängigkeit erfüllen.

Unsere Prüfung erfolgte nach dem Schweizer Standard zur Eingeschränkten Revision. Danach ist diese Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden. Eine Eingeschränkte Revision umfasst hauptsächlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der beim geprüften Unternehmen vorhandenen Unterlagen. Dagegen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktischer Handlungen oder anderer Gesetzesverstösse nicht Bestandteil dieser Revision.

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung nicht ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER 21 vermittelt. Ferner sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung nicht dem schweizerischen Gesetz und den Statuten entspricht. Ebenso sind wir bei unserer Revision nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass das interne Kontrollsystem am Hauptsitz in Winterthur nicht angemessen und wirksam ist.

### **Intex Wirtschaftsprüfung & Management AG**



Ralf Boom  
*Zugelassener Revisionsexperte*  
*Leitender Revisor*

Zug, 27. März 2026

#### *Beilage:*

- Jahresrechnung  
(Bilanz, Betriebsrechnung und Anhang, umfassend die Erläuterungen zu Bilanz und Betriebsrechnung und Geldflussrechnung sowie die Rechnung über die Veränderung des Kapitals)