

## Stichting Universiteit van Nederland

gevestigd te Amsterdam

Rapport inzake de  
Jaarrekening 2025

## Inhoudsopgave

|                                                             | Pagina |
|-------------------------------------------------------------|--------|
| <b>1. Accountantsrapport</b>                                |        |
| 1.1 Beoordelingsverklaring van de onafhankelijke accountant | 2      |
| 1.2 Resultaten                                              | 5      |
| 1.3 Financiële positie                                      | 7      |
| 1.4 Meerjarenoverzicht                                      | 8      |
| <b>2. Bestuursverslag</b>                                   |        |
| 2.1 Bestuursverslag                                         | 10     |
| <b>3. Jaarrekening</b>                                      |        |
| 3.1 Balans per 31 december 2025                             | 14     |
| 3.2 Staat van baten en lasten over 2025                     | 16     |
| 3.3 Kasstroomoverzicht over 2025                            | 17     |
| 3.4 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling         | 19     |
| 3.5 Toelichting op de balans                                | 22     |
| 3.6 Toelichting op de staat van baten en lasten             | 27     |
| 3.7 Overige toelichtingen                                   | 30     |

Aan het bestuur van  
Stichting Universiteit van Nederland  
Ter attentie van het bestuur  
Kattenburgerstraat 5  
1018 JA Amsterdam

Leiderdorp, 25 juni 2026

Geacht bestuur,

Hierbij bieden wij u het rapport aan inzake de jaarstukken over 2025 van Stichting Universiteit van Nederland te Amsterdam.

## **1.1 Beoordelingsverklaring van de onafhankelijke accountant**

### ***Onze conclusie***

Wij hebben de jaarrekening 2025 van Stichting Universiteit van Nederland te Amsterdam beoordeeld.

Op grond van onze beoordeling is ons niets gebleken op grond waarvan wij zouden moeten veronderstellen dat de in dit rapport opgenomen jaarrekening geen getrouw beeld geeft van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Universiteit van Nederland per 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met RJ 640 Organisaties zonder winststreven.

De jaarrekening bestaat uit:

- de balans per 31 december 2025;
- de staat van baten en lasten over 2025; en
- de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

### ***De basis voor onze conclusie***

Wij hebben onze beoordeling verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse Standaard 2400 'Opdrachten tot het beoordelen van financiële overzichten'. Deze beoordeling is gericht op het verkrijgen van een beperkte mate van zekerheid. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de beoordeling van de jaarrekening.'

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Universiteit van Nederland zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Daarnaast hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen assurance-informatie voldoende en geschikt is als basis voor onze conclusie.

***Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening***

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met RJ 640 Organisaties zonder winststreven. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

***Onze verantwoordelijkheden voor de beoordeling van de jaarrekening***

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een beoordelingsopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte assurance-informatie verkrijgen voor de door ons af te geven conclusie.

De mate van zekerheid die wordt verkregen bij een beoordelingsopdracht is aanzienlijk lager dan de zekerheid die wordt verkregen bij een controleopdracht verricht in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden. Derhalve brengen wij geen controleoordeel tot uitdrukking.

Wij hebben deze beoordeling professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse Standaard 2400.

Onze beoordeling bestond onder andere uit:

- Het verwerven van inzicht in Stichting Universiteit van Nederland en haar omgeving en in het van toepassing zijnde stelsel inzake financiële verslaggeving, om gebieden in de jaarrekening te kunnen identificeren waar het waarschijnlijk is dat zich risico's op afwijkingen van materieel belang voor zullen doen als gevolg van fouten of fraude, het in reactie hierop opzetten en uitvoeren van werkzaamheden om op die gebieden in te spelen en het verkrijgen van assurance-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor onze conclusie;
- Het verkrijgen van inzicht in de administratieve systemen en administratie van Stichting Universiteit van Nederland en het overwegen of deze gegevens opleveren die adequaat zijn voor het doel van het uitvoeren van cijferanalyses;
- Het inwinnen van inlichtingen bij het bestuur en andere functionarissen van Stichting Universiteit van Nederland;
- Het uitvoeren van cijferanalyses met betrekking tot de informatie opgenomen in de jaarrekening;
- Het verkrijgen van assurance-informatie dat de jaarrekening overeenstemt met of aansluit op de onderliggende administratie van Stichting Universiteit van Nederland;
- Het evalueren van de verkregen assurance-informatie;
- Het overwegen van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren of de door het bestuur gemaakte schattingen redelijk lijken;
- Het overwegen van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- Het overwegen of de jaarrekening, inclusief de gerelateerde toelichtingen, een getrouw beeld lijkt te geven van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Leiderdorp, 25 juni 2026

HBK B.V.

H.J.L. Willems AA

## 1.2 Resultaten

### Bespreking van de resultaten

|                                                                              | <b>2025</b> | <b>2024</b> | <b>Vershil</b> |       |
|------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|----------------|-------|
|                                                                              | €           | €           | €              | %     |
| Baten                                                                        | 1.243       | 1.392       | -149           | -10,7 |
| Inkoopwaarde                                                                 | -468        | -631        | 163            | 25,8  |
|                                                                              | 775         | 761         | 14             | 1,8   |
| Lasten uit hoofde van personeelsbeloningen                                   | 533         | 571         | -38            | -6,7  |
| Afschrijvingen op immateriële, materiële vaste activa en vastgoedbeleggingen | 3           | 2           | 1              | 50,0  |
| Huisvestingskosten                                                           | 49          | 55          | -6             | -10,9 |
| Verkoopkosten                                                                | 6           | 26          | -20            | -76,9 |
| Kantoorkosten                                                                | 29          | 39          | -10            | -25,6 |
| Algemene kosten                                                              | 81          | 41          | 40             | 97,6  |
| Totaal van som der kosten                                                    | 701         | 734         | -33            | -4,5  |
| Totaal van bedrijfsresultaat                                                 | 74          | 27          | 47             | 174,1 |
| Financiële baten en lasten                                                   | -           | -1          | 1              | 100,0 |
| Totaal van netto resultaat                                                   | 74          | 26          | 48             | 184,6 |

## Resultaatanalyse

|                                                                                      |     | 2025 |
|--------------------------------------------------------------------------------------|-----|------|
|                                                                                      | €   | €    |
| <b>Resultaatverhogend</b>                                                            |     |      |
| Hogere brutowinst                                                                    | 163 |      |
| Lagere lasten uit hoofde van personeelsbeloningen                                    | 38  |      |
| Lagere huisvestingskosten                                                            | 6   |      |
| Lagere verkoopkosten                                                                 | 20  |      |
| Lagere kantoorkosten                                                                 | 10  |      |
| Hogere financiële baten en lasten                                                    | 1   |      |
|                                                                                      |     | 238  |
| <b>Resultaatverlagend</b>                                                            |     |      |
| Lagere baten                                                                         | 149 |      |
| Hogere afschrijvingen op immateriële, materiële vaste activa en vast-goedbeleggingen | 1   |      |
| Hogere algemene kosten                                                               | 40  |      |
|                                                                                      |     | 190  |
| Stijging van het resultaat                                                           |     | 48   |

### 1.3 Financiële positie

Ter verkrijging van een inzicht in de financiële positie van de stichting verstrekken wij u de navolgende overzichten. Deze zijn gebaseerd op de gegevens uit de jaarrekening. Wij geven hierna een opstelling van de balans per 31 december 2025 in verkorte vorm.

#### Financiële structuur

|                        | <u>31-12-2025</u> |                     | <u>31-12-2024</u> |                     |
|------------------------|-------------------|---------------------|-------------------|---------------------|
|                        | €                 | %                   | €                 | %                   |
| <b>Activa</b>          |                   |                     |                   |                     |
| Materiële vaste activa | 6                 | 0,8                 | 2                 | 0,3                 |
| Vorderingen            | 35                | 4,5                 | 61                | 9,4                 |
| Liquide middelen       | 728               | 94,7                | 586               | 90,3                |
|                        | <u>769</u>        | <u>100,0</u>        | <u>649</u>        | <u>100,0</u>        |
|                        | <u><u>769</u></u> | <u><u>100,0</u></u> | <u><u>649</u></u> | <u><u>100,0</u></u> |
| <b>Passiva</b>         |                   |                     |                   |                     |
| Stichtingsvermogen     | 228               | 29,6                | 154               | 23,7                |
| Kortlopende schulden   | 541               | 70,4                | 495               | 76,3                |
|                        | <u>769</u>        | <u>100,0</u>        | <u>649</u>        | <u>100,0</u>        |
|                        | <u><u>769</u></u> | <u><u>100,0</u></u> | <u><u>649</u></u> | <u><u>100,0</u></u> |

## 1.4 Meerjarenoverzicht

|                              | <u>31-12-2025</u>  | <u>31-12-2024</u>  | <u>31-12-2023</u>  | <u>31-12-2022</u>  | <u>31-12-2021</u>  |
|------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
|                              | €                  | €                  | €                  | €                  | €                  |
| <b>Activa</b>                |                    |                    |                    |                    |                    |
| <b>Vaste activa</b>          |                    |                    |                    |                    |                    |
| Materiële vaste activa       | 6                  | 2                  | 5                  | 2                  | 2                  |
| <b>Vlottende activa</b>      |                    |                    |                    |                    |                    |
| Vorderingen                  | 35                 | 61                 | 41                 | 170                | 154                |
| Liquide middelen             | 728                | 586                | 593                | 468                | 413                |
| Totaal activa                | <u>769</u>         | <u>649</u>         | <u>639</u>         | <u>640</u>         | <u>569</u>         |
| <b>Passiva</b>               |                    |                    |                    |                    |                    |
| Stichtingsvermogen           | 228                | 154                | 129                | 112                | 124                |
| Kortlopende schulden         | 541                | 495                | 510                | 528                | 445                |
| Totaal passiva               | <u>769</u>         | <u>649</u>         | <u>639</u>         | <u>640</u>         | <u>569</u>         |
|                              | <u><b>2025</b></u> | <u><b>2024</b></u> | <u><b>2023</b></u> | <u><b>2022</b></u> | <u><b>2021</b></u> |
|                              | €                  | €                  | €                  | €                  | €                  |
| Baten                        | 1.243              | 1.392              | 1.333              | 1.053              | 964                |
| Brutomarge                   | -468               | -631               | 692                | 523                | 615                |
| Totaal van bedrijfsresultaat | 74                 | 27                 | 67                 | -19                | 221                |
| Stichtingsvermogen           | 228                | 154                | 129                | 112                | 124                |

## **2. BESTUURSVERSLAG**

## 2.1 Bestuursverslag

### Algemene informatie

Actueel verslag van de uitgeoefende activiteiten 2025

Algemeen:

Bij de Universiteit van Nederland maken we de wereld begrijpelijker voor iedereen. We vertellen je wat je wil weten, én wat je nog niet wist dat je wilde weten. In onze video's en podcasts blijft geen enkele vraag onbeantwoord. En het mooiste van alles? Het is helemaal gratis. Voor iedereen.

De Universiteit van Nederland is een onafhankelijke Stichting, opgericht in 2012. Ons online platform biedt de beste wetenschappers van Nederland de kans om een miljoenenpubliek te bereiken. Met meer dan 1.800 video's en podcasts en maandelijks miljoenen views, volgt een jong en breed publiek ons graag. Daarnaast bereiken we via samenwerkingen met landelijke en regionale mediapartners elke maand nog veel meer kijkers.

Ons primaire doel is om de kennis van de beste Nederlandse wetenschappers niet verloren te laten gaan en voor een breed publiek toegankelijk te houden. We geloven in de kracht van educatie als de belangrijkste tool om de wereld te verbeteren. Wetenschappers spelen hierbij een cruciale rol, niet alleen door nieuwe inzichten te bieden, maar ook door deze kennis terug te geven aan de maatschappij. Onze missie is om zoveel mogelijk mensen te inspireren en te informeren over wetenschap. Over het belang van wetenschap, de wetenschappelijke manier van denken, en wat wetenschap zo fascinerend maakt. Zo zorgen we ervoor dat jij de wereld steeds beter begrijpt en goed onderbouwde keuzes kunt maken. Maar ook dat je nieuwsgierig blijft en een leven lang blijft leren.

Resultaat 2025:

In 2025 heeft de Universiteit van Nederland opnieuw meer dan 18 miljoen keer gekeken of geluisterd naar een item met een wetenschapper via YouTube, DPG Media en de podcast. Daarnaast is er sterk ingezet op zichtbaarheid via Instagram en TikTok. Het Instagram-kanaal groeide met 162% naar 90.600 volgers, TikTok met 49% naar 57.500 volgers. Samen waren deze kanalen goed voor 45 miljoen short-form video views.

In 2025 hebben we voor een tevredenheidsmeting gedaan onder de wetenschappers waarmee we samenwerken. Van de 84 wetenschappers die de vragenlijst hebben ingevuld, gaven ze de samenwerking een 4,8 uit 5. De aflevering die we samen maakten, scoorde een 4,7 uit 5. Het laat zien dat ons werk door wetenschappers als waardevol wordt gezien. Daar zijn we terecht trots op.

2025 was ook een jaar van doorontwikkeling. De bezuinigingen bij universiteiten en het veranderende medialandschap vroegen om een stevigere basis en minder afhankelijkheid van externe partijen. Daar hebben we concrete stappen in gezet.

We lanceerden een nieuw manifest met de vijf principes die beschrijven hoe we werken en wat we geloven (te vinden op [universiteitvannederland.nl/ons-manifest](https://universiteitvannederland.nl/ons-manifest)). We ontwikkelden nieuwe samenwerkingsmogelijkheden voor partners en kennisinstellingen, zichtbaar via [partnerships.universiteitvannederland.nl](https://partnerships.universiteitvannederland.nl). En we startten U+, ons eigen streamingplatform waarop fans zonder reclame kunnen kijken. U+ is nog in bèta en wordt in 2026 verder doorontwikkeld. Het is ook een bewuste stap om minder afhankelijk te zijn van grote platforms als YouTube, TikTok en Instagram voor ons bereik.

Daarnaast zijn we een boekenuitgeverij gestart, met als doel de grootste populairwetenschappelijke uitgeverij van Nederland te worden. Het eerste boek verschijnt in oktober 2026.

We lanceerden het nieuwe format 'Hey U', een videopodcast waarbij kijkers vragen insturen die door een wetenschapper worden beantwoord. De eerste aflevering ging over monogamie, met sociaal

psycholoog Tila Pronk.

Op het gebied van samenwerkingen was er opnieuw veel te melden. De samenwerking met het AD werd verlengd, waarmee we wekelijks miljoenen lezers bereiken via het AD en zeven regionale titels. Met ARTIS organiseerden we drie uitverkochte avonden tijdens het Aardbewoners Festival in het ARTIS-Planetarium, goed voor ruim 850 bezoekers. We waren opnieuw aanwezig op Lowlands. En we werden genomineerd voor de Online Televizier-Ring 2025, als één van de weinige wetenschapsorganisaties tussen grote entertainmentmerken en YouTubers. We wonnen niet, maar de nominatie zelf is een erkenning die we niet onopgemerkt voorbij laten gaan.

Tot slot: in 2025 zijn de voorbereidingen gestart voor een theaterreeks in 2026, waarbij we opnieuw het land intrekken met wetenschappers.

#### Bezuinigingen:

De universiteiten hebben eind 2024 het contract met drie jaar verlengd, tot minimaal juni 2028. In 2025 is er intensief contact geweest met de universiteiten over de financiële situatie en de toekomst van de samenwerking. Die gesprekken lopen door in 2026.

Tegelijk werken we actief aan een stichting die minder afhankelijk is van één financieringsbron. De stappen die we in 2025 hebben gezet, zoals nieuwe samenwerkingsmogelijkheden voor partners, de lancering van U+ en de start van de boekenuitgeverij, zijn daar een onderdeel van. In 2026 zetten we die doorontwikkeling voort.

#### Resultaat:

De verkregen subsidies en sponsorgelden zijn grotendeels in 2025 gebruikt. 2025 heeft een positief exploitatiesaldo van €74.050. De financiële positie en liquiditeit zijn goed doordat sponsorgelden vooruit ontvangen worden en er meerjarige contracten worden afgesloten.

#### Kengetallen:

De financiële positie en liquiditeit zijn goed doordat sponsorgelden vooruit ontvangen worden en er enkel meerjarige contracten worden afgesloten. Dit verduurzaamt de exploitatiebegroting. De solvabiliteit is verbeterd ten opzichte van vorig jaar.

#### Risico's en onzekerheden:

De stichting is voornamelijk afhankelijk van bijdragen van universiteiten en private partijen. De meerjarige overeenkomst met de universiteiten loopt tot minimaal juni 2028. Om het risico van afhankelijkheid te beperken, worden meerjarige contracten afgesloten met partners en werkt de stichting actief aan een breder verdienmodel. Bij lagere inkomsten worden productiekosten afgestemd op de beschikbare middelen.

De samenwerking met DPG Media is in 2025 opnieuw vormgegeven na de strategiewijziging eind 2024. Hoe deze samenwerking zich verder ontwikkelt, volgen we nauwlettend.

Daarnaast is de stichting voor een deel van haar bereik afhankelijk van grote platforms als YouTube, TikTok en Instagram. Wijzigingen in algoritmes of het beleid van deze platforms kunnen direct effect hebben op het bereik. De lancering van U+, ons eigen streamingplatform, is mede bedoeld om dit risico te verkleinen.

De opkomst van AI maakt het produceren van content goedkoper en sneller. Daardoor groeit het aanbod van informatie online snel, en wordt de strijd om de aandacht van mensen harder. Tegelijk verspreidt desinformatie zich makkelijker dan ooit. Voor een organisatie als de Stichting Universiteit van Nederland is dat een reëel risico: meer ruis betekent dat het moeilijker wordt om gezien te worden.

Maar het is ook een kans. Juist omdat wij werken met wetenschappers en redactionele onafhankelijkheid hoog in het vaandel hebben, zijn we een betrouwbare bron in een landschap waar dat

steeds schaarser wordt. De behoefte aan goede, controleerbare informatie neemt toe. Daar liggen voor ons mogelijkheden, zowel in bereik als in de positionering.  
We kijken uit naar 2026, waar we de volgende professionaliseringsslag gaan maken voor onze stichting.

M. van Wordragen.  
Directeur.

**Bestuurder- , commissaris- en vertegenwoordigernamen**

De bestuursleden zijn:

- M.J. Blankesteyn (penningmeester)
- C. la Lau (secretaris)

Amsterdam, 25 jun 2026

### **3. JAARREKENING**

### 3.1 Balans per 31 december 2025 (na resultaatbestemming)

#### Activa

|                                              |   | <u>31-12-2025</u> |                | <u>31-12-2024</u> |                |
|----------------------------------------------|---|-------------------|----------------|-------------------|----------------|
|                                              |   | €                 | €              | €                 | €              |
| <b>Vaste activa</b>                          |   |                   |                |                   |                |
| <b>Materiële vaste activa</b>                |   |                   |                |                   |                |
| Andere vaste bedrijfsmiddelen                | 1 |                   | 5.814          |                   | 2.493          |
| <b>Vlottende activa</b>                      |   |                   |                |                   |                |
| <b>Vorderingen</b>                           |   |                   |                |                   |                |
| Vorderingen op handelsdebiteuren             | 2 | 5.053             |                | 1.826             |                |
| Belastingen en premies sociale verzekeringen | 3 | 18.475            |                | 46.985            |                |
| Overige vorderingen en overlopende activa    | 4 | 11.517            |                | 12.330            |                |
|                                              |   |                   | 35.045         |                   | 61.141         |
| <b>Liquide middelen</b>                      | 5 |                   | 728.011        |                   | 586.274        |
|                                              |   |                   | <u>768.870</u> |                   | <u>649.908</u> |

Beoordelingsopdracht 2025  
d.d. 25 juni 2026  
Stichting Universiteit van  
Nederland  
Amsterdam

## Passiva

|                                                                    |   | <b>31-12-2025</b> |                | <b>31-12-2024</b> |                |
|--------------------------------------------------------------------|---|-------------------|----------------|-------------------|----------------|
|                                                                    |   | €                 | €              | €                 | €              |
| <b>Stichtingsvermogen</b>                                          |   |                   |                |                   |                |
| Bestemmingsreserves                                                | 6 |                   | 228.367        |                   | 154.317        |
| <b>Kortlopende schulden</b>                                        |   |                   |                |                   |                |
| Schulden aan leveranciers en handelskredieten                      | 7 | 4.638             |                | 18.728            |                |
| Schulden ter zake van belastingen en premies sociale verzekeringen | 8 | 11.938            |                | 13.919            |                |
| Overige schulden en overlopende passiva                            | 9 | 523.927           |                | 462.944           |                |
|                                                                    |   |                   | 540.503        |                   | 495.591        |
|                                                                    |   |                   |                |                   |                |
|                                                                    |   |                   | <u>768.870</u> |                   | <u>649.908</u> |

### 3.2 Staat van baten en lasten over 2025

|                                                                                 |    | <u>2025</u>      | <u>2024</u>      |
|---------------------------------------------------------------------------------|----|------------------|------------------|
|                                                                                 |    | €                | €                |
| <b>Baten</b>                                                                    |    |                  |                  |
| 10 Omzet educatie video's en podcasts                                           |    | 1.198.248        | 1.349.998        |
| 11 Overige baten                                                                |    | 44.664           | 42.446           |
|                                                                                 |    | <u>1.242.912</u> | <u>1.392.444</u> |
| Inkoopwaarde                                                                    | 12 | -467.818         | -631.246         |
|                                                                                 |    | <u>775.094</u>   | <u>761.198</u>   |
| <b>Lasten</b>                                                                   |    |                  |                  |
| 13 Lasten uit hoofde van personeelsbeloningen                                   |    | 533.454          | 570.764          |
| 14 Afschrijvingen op immateriële, materiële vaste activa en vastgoedbeleggingen |    | 2.540            | 2.363            |
| 15 Overige bedrijfskosten                                                       |    | 165.230          | 161.454          |
| <b>Totaal van som der kosten</b>                                                |    | <u>701.224</u>   | <u>734.581</u>   |
| <b>Totaal van bedrijfsresultaat</b>                                             |    | <u>73.870</u>    | <u>26.617</u>    |
| Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten                                   |    | 1.424            | 121              |
| 16 Rentelasten en soortgelijke kosten                                           |    | -1.244           | -1.161           |
| <b>Financiële baten en lasten</b>                                               |    | <u>180</u>       | <u>-1.040</u>    |
| <b>Totaal van netto resultaat</b>                                               |    | <u>74.050</u>    | <u>25.577</u>    |
| <b>Resultaatbestemming</b>                                                      |    |                  |                  |
|                                                                                 |    | <u>2025</u>      | <u>2024</u>      |
|                                                                                 |    | €                | €                |
| Bestemmingsreserve (continuïteit)                                               |    | 74.050           | 25.577           |

### 3.3 Kasstroomoverzicht over 2025

|                                                           |    | 2025   |         | 2024    |         |
|-----------------------------------------------------------|----|--------|---------|---------|---------|
|                                                           |    | €      | €       | €       | €       |
| <b>Totaal van kasstroom uit operationele activiteiten</b> |    |        |         |         |         |
| Bedrijfsresultaat                                         |    |        | 73.870  |         | 26.617  |
| Aanpassingen voor<br>Afschrijvingen                       | 14 |        | 2.540   |         | 2.363   |
| Verandering in werkkapitaal                               |    |        |         |         |         |
| Afname (toename) van handelsdebiteuren                    | 2  | -3.227 |         | -1.652  |         |
| Afname (toename) van overige voorde-<br>ringen            | 4  | 36.160 |         | -20.338 |         |
| Overlopende activa                                        |    | -6.837 |         | 1.445   |         |
| Toename (afname) van overige schulden                     |    | 44.912 |         | -14.613 |         |
|                                                           |    |        | 71.008  |         | -35.158 |
| <b>Totaal van kasstroom uit bedrijfsoperaties</b>         |    |        | 147.418 |         | -6.178  |
| Ontvangen interest                                        |    | 1.424  |         | 121     |         |
| Betaalde interest                                         | 16 | -1.244 |         | -1.161  |         |
| Overige kasstromen                                        |    | -      |         | 1       |         |
|                                                           |    |        | 180     |         | -1.039  |
| <b>Totaal van kasstroom uit operationele activiteiten</b> |    |        | 147.598 |         | -7.217  |
| <b>Totaal van kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>  |    |        |         |         |         |
| Verwerving van materiële vaste activa                     | 1  |        | -5.861  |         | -       |
| <b>Totaal van toename (afname) van geldmiddelen</b>       |    |        | 141.737 |         | -7.217  |

Beoordelingsopdracht 2025  
d.d. 25 juni 2026  
Stichting Universiteit van  
Nederland  
Amsterdam

|                                                      | 2025    | 2024    |
|------------------------------------------------------|---------|---------|
|                                                      | €       | €       |
| <b>Verloop van toename (afname) van geldmiddelen</b> |         |         |
| Geldmiddelen aan het begin van de periode            | 586.274 | 593.491 |
| Toename (afname) van geldmiddelen                    | 141.737 | -7.217  |
| Geldmiddelen aan het einde van de periode            | 728.011 | 586.274 |

Beoordelingsopdracht 2025  
d.d. 25 juni 2026  
Stichting Universiteit van  
Nederland  
Amsterdam

### **3.4 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling**

#### **Informatie over de rechtspersoon**

##### **Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister**

Stichting Universiteit van Nederland is feitelijk en statutair gevestigd op Kattenburgerstraat 5, 1018 JA te Amsterdam en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 56254350.

#### **Algemene toelichting**

##### ***Algemene toelichting***

##### **De belangrijkste activiteiten van de rechtspersoon**

De activiteiten van Stichting Universiteit van Nederland bestaan voornamelijk uit het produceren en ter beschikking stellen van colleges op internet en de verkoop van tickets aan het publiek. Het doel van de Stichting is het behouden, delen en promoten van kennis van wetenschappers en docenten.

#### **Schattingen**

##### **Informatieverschaffing over schattingen, oordelen, veronderstellingen en onzekerheden**

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Stichting Universiteit van Nederland zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

#### **Algemene grondslagen voor verslaggeving**

##### ***Algemene grondslagen voor verslaggeving***

##### **De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld**

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en Richtlijn C.1 voor kleine organisaties-zonder-winststreven, uitgegeven door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

#### **Grondslagen**

##### ***De waardering van activa en passiva***

##### **Materiële vaste activa**

Overige materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte

toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

Subsidies op investeringen worden in mindering gebracht op de verkrijgings- of vervaardigingsprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben.

### **Vorderingen**

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien geen sprake is van (dis)agio en transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de vorderingen. Als de ontvangst van de vordering is uitgesteld op grond van een verlengde overeengekomen betalingstermijn wordt de reële waarde bepaald aan de hand van de contante waarde van de verwachte ontvangsten en worden er op basis van de effectieve rente rente-inkomsten ten gunste van de staat van baten en lasten gebracht. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

### **Liquide middelen**

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

### **Bestemmingsreserves**

De bestemmingsreserve dient ter dekking van financiële risico's die op korte termijn uit de afnameverplichting uit het contract met PNP Media kunnen ontstaan, met als doel het waarborgen dat de stichting haar activiteiten in de toekomst zal kunnen blijven voortzetten.

### **Algemene reserve**

Het doel van deze reserve is de continuïteit van de Stichting Universiteit van Nederland te waarborgen. Het bestuur wenst een reserve op te bouwen, zodat tenminste de vaste lasten voor een periode van zes maanden voldaan kunnen worden.

### **Kortlopende schulden**

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de bedragen waartegen de schuld moet worden afgelost.

### ***De waardering van de staat van baten en lasten***

#### **De bepaling van het resultaat**

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

### **Lonen**

De aan het personeel verschuldigde beloningen worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt

in de staat van baten en lasten.

#### **Afschrijvingen op materiële vaste activa**

Materiële vaste activa worden vanaf het moment van gereedheid voor ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Over terreinen en vastgoedbeleggingen wordt niet afgeschreven.

Indien een schattingswijziging plaatsvindt van de toekomstige gebruiksduur, dan worden de toekomstige afschrijvingen aangepast.

Boekwinsten en -verliezen uit de incidentele verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

#### **Overige bedrijfskosten**

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

#### **Overige rentebaten en soortgelijke opbrengsten**

Rentebaten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa.

#### **Financiële baten en lasten**

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

Koersverschillen die optreden bij de afwikkeling of omrekening van monetaire posten worden in de winst-en-verliesrekening verwerkt in de periode dat zij zich voordoen, tenzij hedge-accounting wordt toegepast.

Te ontvangen dividenden van niet op nettovermogenswaarde gewaardeerde deelnemingen en effecten, worden verantwoord zodra Stichting Universiteit van Nederland het recht hierop heeft verkregen.

Waardeveranderingen van financiële instrumenten die op actuele waarde gewaardeerd zijn, worden verwerkt in de staat van baten en lasten.

### 3.5 Toelichting op de balans

#### Activa

##### Vaste activa

##### 1 Materiële vaste activa

|                                    | Andere vaste<br>bedrijfsmid-<br>delen |
|------------------------------------|---------------------------------------|
|                                    | €                                     |
| Stand per 1 januari 2025           |                                       |
| Verkrijgingsprijs                  | 21.661                                |
| Cumulatieve afschrijvingen         | -19.168                               |
| Boekwaarde per 1 januari 2025      | 2.493                                 |
| Mutaties                           |                                       |
| Investeringen                      | 5.861                                 |
| Afschrijvingen                     | -2.540                                |
| Saldo mutaties                     | 3.321                                 |
| Stand per 31 december 2025         |                                       |
| Verkrijgingsprijs                  | 27.522                                |
| Cumulatieve afschrijvingen         | -21.708                               |
| Boekwaarde per<br>31 december 2025 | 5.814                                 |

## Vlottende activa

### Vorderingen

#### 2 Vorderingen op handelsdebiteuren

|                                  | <u>31-12-2025</u> | <u>31-12-2024</u> |
|----------------------------------|-------------------|-------------------|
|                                  | €                 | €                 |
| Vorderingen op handelsdebiteuren | 5.053             | 1.826             |
|                                  | <u>          </u> | <u>          </u> |

|  | <u>31-12-2025</u> | <u>31-12-2024</u> |
|--|-------------------|-------------------|
|  | €                 | €                 |

#### 3 Belastingen en premies sociale verzekeringen

|                |                   |                   |
|----------------|-------------------|-------------------|
| Omzetbelasting | 18.475            | 46.985            |
|                | <u>          </u> | <u>          </u> |

#### 4 Overige vorderingen en overlopende activa

|                             | <u>31-12-2025</u> | <u>31-12-2024</u> |
|-----------------------------|-------------------|-------------------|
|                             | €                 | €                 |
| Universiteit van Vlaanderen | 7.000             | 163               |
| Overige vorderingen         | 4.517             | 12.167            |
|                             | <u>11.517</u>     | <u>12.330</u>     |
|                             | <u>          </u> | <u>          </u> |

### 5 Liquide middelen

|               | <u>31-12-2025</u> | <u>31-12-2024</u> |
|---------------|-------------------|-------------------|
|               | €                 | €                 |
| Credit Card   | 7.438             | 3.889             |
| ING Bank N.V. | 720.573           | 582.385           |
|               | <u>728.011</u>    | <u>586.274</u>    |
|               | <u>          </u> | <u>          </u> |

Beoordelingsopdracht 2025  
d.d. 25 juni 2026  
Stichting Universiteit van  
Nederland  
Amsterdam

## Passiva

### 6 Bestemmingsreserves

|                                          | <u>31-12-2025</u>     | <u>31-12-2024</u>     |
|------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
|                                          | €                     | €                     |
| Bestemmingsreserve (continuïteit)        | 228.367               | 154.317               |
|                                          | <u><u>228.367</u></u> | <u><u>154.317</u></u> |
| <b>Bestemmingsreserve (continuïteit)</b> |                       |                       |
|                                          | <u>2025</u>           | <u>2024</u>           |
|                                          | €                     | €                     |
| Stand per 1 januari                      | 154.317               | 128.740               |
| Resultaatverdeling                       | 74.050                | 25.577                |
| Stand per 31 december                    | <u><u>228.367</u></u> | <u><u>154.317</u></u> |

Stichting Universiteit van Nederland hanteert een bestemmingsreserve continuïteit ter grootte van acht maanden van de jaarlijkse organisatiekosten.

Op basis van een kostenniveau van €668.000 op jaarbasis bedraagt de gewenste omvang van deze reserve circa €445.000. De reserve dient ter waarborging van de mogelijkheid om de activiteiten van de stichting voort te zetten dan wel op geordende wijze af te wikkelen bij een structurele terugval in inkomsten of andere onvoorziene omstandigheden.

## Kortlopende schulden

### 7 Schulden aan leveranciers en handelskredieten

|             | <u>31-12-2025</u> | <u>31-12-2024</u> |
|-------------|-------------------|-------------------|
|             | €                 | €                 |
| Crediteuren | 4.638             | 18.728            |
|             | <u>          </u> | <u>          </u> |

### 8 Schulden ter zake van belastingen en premies sociale verzekeringen

|             | <u>31-12-2025</u> | <u>31-12-2024</u> |
|-------------|-------------------|-------------------|
|             | €                 | €                 |
| Loonheffing | 11.938            | 13.919            |
|             | <u>          </u> | <u>          </u> |

### 9 Overige schulden en overlopende passiva

|                           | <u>31-12-2025</u> | <u>31-12-2024</u> |
|---------------------------|-------------------|-------------------|
|                           | €                 | €                 |
| Vooruitontvangen bedragen | 448.912           | 441.856           |
| Nog te betalen kosten     | 59.410            | 3.000             |
| Reservering vakantiegeld  | 15.604            | 18.090            |
| Overlopende passiva       | 1                 | -2                |
|                           | <u>523.927</u>    | <u>462.944</u>    |
|                           | <u>          </u> | <u>          </u> |

## **Niet in de balans opgenomen rechten, verplichtingen en regelingen**

### **Tekstuele toelichting**

#### **Informatieverschaffing over niet in de balans opgenomen verplichtingen**

Stichting Universiteit van Nederland is met SSC BMH B.V. een huurcontract aangegaan voor kantoorruimte op de locatie Kattenburgerstraat 5 te Amsterdam. De overeenkomst is aangegaan voor een periode van 12 maanden, van 1 september 2023 tot en met 31 december 2026 zonder opzegtermijn. De verplichting bedraagt circa € 4.200 per maand exclusief BTW.

### 3.6 Toelichting op de staat van baten en lasten

#### 10 Baten

|                                    | <u>2025</u>      | <u>2024</u>      |
|------------------------------------|------------------|------------------|
|                                    | €                | €                |
| Omzet educatie video's en podcasts | 1.198.248        | 1.349.998        |
| Overige baten                      | 44.664           | 42.446           |
|                                    | <u>1.242.912</u> | <u>1.392.444</u> |

#### 11 Overige baten

|                  | <u>2025</u>   | <u>2024</u>   |
|------------------|---------------|---------------|
|                  | €             | €             |
| Youtube          | 28.270        | 35.871        |
| Ontvangen giften | 16.394        | 6.575         |
|                  | <u>44.664</u> | <u>42.446</u> |

#### 12 Inkoopwaarde

|              | <u>2025</u> | <u>2024</u> |
|--------------|-------------|-------------|
|              | €           | €           |
| Inkoopwaarde | 467.818     | 631.246     |

#### Inkoopwaarde

|                               | <u>2025</u>    | <u>2024</u>    |
|-------------------------------|----------------|----------------|
|                               | €              | €              |
| Productiekosten               | 459.687        | 543.457        |
| Doorbelaste kosten Vlaanderen | 8.131          | 36.141         |
| Theater tour                  | -              | 10.807         |
| Carre 10-jarig bestaan        | -              | 40.841         |
|                               | <u>467.818</u> | <u>631.246</u> |

Beoordelingsopdracht 2025  
d.d. 25 juni 2026  
Stichting Universiteit van  
Nederland  
Amsterdam

**13 Lasten uit hoofde van personeelsbeloningen**

|                              | <b>2025</b>    | <b>2024</b>    |
|------------------------------|----------------|----------------|
|                              | €              | €              |
| Lonen                        | 424.612        | 446.564        |
| Sociale lasten               | 81.486         | 101.447        |
| Overige personeelsbeloningen | 27.356         | 22.753         |
|                              | <u>533.454</u> | <u>570.764</u> |

**Lonen**

|              | <b>2025</b>    | <b>2024</b>    |
|--------------|----------------|----------------|
|              | €              | €              |
| Salarissen   | 422.520        | 445.064        |
| Vergoedingen | 2.092          | 1.500          |
|              | <u>424.612</u> | <u>446.564</u> |

|                        | <b>2025</b>   | <b>2024</b>    |
|------------------------|---------------|----------------|
|                        | €             | €              |
| <b>Sociale lasten</b>  |               |                |
| Sociale lasten         | 78.193        | 83.537         |
| Afdrachtverminderingen | -13.185       | -2.579         |
| Pensioenlasten         | 16.478        | 20.489         |
|                        | <u>81.486</u> | <u>101.447</u> |

**Overige personeelsbeloningen**

|                                    | <b>2025</b>   | <b>2024</b>   |
|------------------------------------|---------------|---------------|
|                                    | €             | €             |
| Kantinekosten                      | 20.061        | 16.534        |
| Reiskostenvergoeding woon-werk     | 7.152         | 9.124         |
| Vergoeding reis- en verblijfkosten | 3.486         | 939           |
| Vrijwilligersvergoeding            | 1.500         | 1.500         |
|                                    | <u>32.199</u> | <u>28.097</u> |
| Inhouding lunch personeel          | -4.843        | -5.344        |
|                                    | <u>27.356</u> | <u>22.753</u> |

Beoordelingsopdracht 2025  
d.d. 25 juni 2026  
Stichting Universiteit van  
Nederland  
Amsterdam

#### 14 Afschrijvingen op immateriële, materiële vaste activa en vastgoedbeleggingen

|                                       | <u>2025</u> | <u>2024</u> |
|---------------------------------------|-------------|-------------|
|                                       | €           | €           |
| Afschrijvingen materiële vaste activa | 2.540       | 2.363       |

#### 15 Overige bedrijfskosten

|                    | <u>2025</u>    | <u>2024</u>    |
|--------------------|----------------|----------------|
|                    | €              | €              |
| Huisvestingskosten | 48.827         | 55.270         |
| Verkoopkosten      | 5.763          | 26.423         |
| Kantoorkosten      | 28.685         | 39.371         |
| Algemene kosten    | 81.955         | 40.390         |
|                    | <u>165.230</u> | <u>161.454</u> |

##### Huisvestingskosten

|               | <u>2025</u> | <u>2024</u> |
|---------------|-------------|-------------|
|               | €           | €           |
| Betaalde huur | 48.827      | 55.270      |

##### Verkoopkosten

|                       | <u>2025</u>  | <u>2024</u>   |
|-----------------------|--------------|---------------|
|                       | €            | €             |
| Marketing             | 1.919        | 20.034        |
| Overige verkoopkosten | 3.844        | 6.389         |
|                       | <u>5.763</u> | <u>26.423</u> |

##### Algemene kosten

|                         | <u>2025</u>   | <u>2024</u>   |
|-------------------------|---------------|---------------|
|                         | €             | €             |
| Accountantskosten       | 5.513         | 6.800         |
| Advieskosten            | 71.864        | 30.000        |
| Overige algemene kosten | 4.578         | 3.590         |
|                         | <u>81.955</u> | <u>40.390</u> |

Beoordelingsopdracht 2025  
d.d. 25 juni 2026  
Stichting Universiteit van  
Nederland  
Amsterdam

|                           | <u>2025</u>              | <u>2024</u>              |
|---------------------------|--------------------------|--------------------------|
|                           | €                        | €                        |
| <b>Overige rentebaten</b> |                          |                          |
| Rente ING                 | 1.424                    | 121                      |
|                           | <u><u>          </u></u> | <u><u>          </u></u> |

## 16 Rentelasten en soortgelijke kosten

|                    | <u>2025</u>              | <u>2024</u>              |
|--------------------|--------------------------|--------------------------|
|                    | €                        | €                        |
| Betaalde bankrente | 1.244                    | 1.161                    |
|                    | <u><u>          </u></u> | <u><u>          </u></u> |

## 3.7 Overige toelichtingen

### Gemiddeld aantal werknemers

#### Uitsplitsing

|                                                                       | <u>2025</u>         | <u>2024</u>         |
|-----------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|
| Gemiddeld aantal werknemers over de periode werkzaam binnen Nederland | 11,00               | 12,00               |
| Totaal van gemiddeld aantal werknemers over de periode                | <u><u>11,00</u></u> | <u><u>12,00</u></u> |

## **Verbonden partijen**

In het boekjaar zijn de volgende materiële transacties met verbonden partijen verricht:  
Productiekosten zijn dit boekjaar voornamelijk afgenomen van PnP Media B.V.  
Wijsneuzen B.V. is met ingang van 2025 eveneens een verbonden partij met betrekking tot de productiekosten.  
Vanaf (medio) 2026 is PnP Media B.V. geen verbonden partij.  
I

Amsterdam, 25 juni 2026  
Stichting Universiteit van Nederland

C. la Lau  
Secretaris

M.J. Blankesteyn  
Penningmeester

Beoordelingsopdracht 2025  
d.d. 25 juni 2026  
Stichting Universiteit van  
Nederland  
Amsterdam