College uitvoeringsprogramma

Gemeente Schagen 2026 - 2030

Datum: 8 september 2026

GEMEENTE Schagen

Thuis in gemeente Schagen

Inleiding

Voor u ligt het college-uitvoeringsprogramma (CUP). Dit is de uitwerking van het coalitieakkoord 'Met vertrouwen vooruit 2026-2030'. In juni 2026 kwamen JessLokaal, CDA, VVD en de Seniorenpartij tot een coalitieakkoord. Het akkoord toont de politieke kaders waarover deze vier partijen overeenstemming hebben bereikt voor de periode 2026–2030. Het vormt daarmee het fundament voor de gezamenlijke ambities die zij hebben voor de dorpen en de stad. Dit uitvoeringsprogramma maakt inzichtelijk hoe het college deze ambities in deze bestuursperiode wil realiseren.

Het is voor het eerst dat we een college-uitvoeringsprogramma maken. De reden dat we dat doen is dat we als college en organisatie een realistisch en uitvoerbaar plan willen maken om de komende vier jaar de ambitie van de coalitie uit te voeren. Dit ziet u terug in de Lange Termijn Planning (LTP), hét planningsinstrument voor de agenda van de gemeenteraad. Dit uitvoeringsprogramma gaat uit van uitvoering binnen de bestaande organisatie. Nieuwe structurele capaciteit is daarom niet het uitgangspunt; de organisatie richt zich op slimmer organiseren, prioriteren en samenwerken.

De besluitvorming over de benodigde financiële middelen, loopt via de jaarlijkse planning- en controlcyclus. Waar mogelijk zijn de financiële consequenties van het coalitieakkoord in de programmabegroting 2027 opgenomen voor de komende vier jaar. Voor het vergroten van de woningvoorraad zijn voor 2027 en 2028 middelen aangevraagd en wordt op basis van een evaluatie in 2028 verder bepaald welke inzet nodig is om de ambitie mogelijk te maken en in welke vorm. Voor een aantal ambities loopt de financiële besluitvorming via een afzonderlijk traject. Dit betreft met name projecten die al vóór deze bestuursperiode zijn gestart en waarvoor afzonderlijke besluitvorming door de gemeenteraad is voorzien. De benodigde middelen zijn daarom niet in dit CUP opgenomen. Dit geldt onder andere voor Waldervaart, de ontwikkeling van Gedempte Gracht 2 t/m 6, het strategisch huisvestingsplan en de integrale opgave maatschappelijke accommodaties.

Het college-uitvoeringsprogramma is een dynamisch document. Als we ongeveer op de helft van deze bestuursperiode zijn, maken we een tussenbalans. Dan kijken we hoever we zijn in de uitvoering. Of we nog met de juiste dingen bezig zijn, of dat er bijsturing nodig is.

Het college van burgemeester en wethouders,

Eva van der Bruggen
Gemeentesecretaris

Marjan van Kampen
Burgemeester

Zo leest u het college uitvoeringsprogramma

Dit college uitvoeringsprogramma (CUP) bouwt voort op het coalitieakkoord *Met vertrouwen vooruit*. Per hoofdstuk uit het coalitieakkoord wordt inzichtelijk gemaakt welke bestuurlijke resultaten het college wil realiseren, welke aandachtspunten daarbij horen en waarop het college gedurende deze bestuursperiode actief stuurt.

Ieder hoofdstuk is volgens een vaste opbouw samengesteld:

Bestuurlijke duiding

Geeft een bestuurlijke reflectie op de ambitie uit het onderdeel 'Wat willen we bereiken' uit het coalitieakkoord. De duiding beschrijft de opgave waar het college deze bestuursperiode voor staat en vormt de brug naar de concrete resultaten in dit uitvoeringsprogramma.

Dashboard

Geeft in één oogopslag het aantal bestaande en nieuwe ambities weer en de extra financiële middelen die nodig zijn om dit waar te maken.

Bestuurlijke aandachtspunten

Zijn afgeleid van 'Wat gaan we daarvoor doen' uit het coalitieakkoord en de bestuurlijke resultaten in het CUP. Ze maken inzichtelijk welke onderwerpen, randvoorwaarden en/of afhankelijkheden gedurende de bestuursperiode bestuurlijke aandacht vragen om de beoogde resultaten te realiseren.

Resultaten

Per ambitie zijn de bestuurlijke resultaten voor de bestuursperiode 2026–2030 opgenomen. Deze resultaten vormen de concrete vertaling van het coalitieakkoord naar de uitvoering en maken inzichtelijk wat het college in deze bestuursperiode wil realiseren. Ook zijn de ambities van bestuurlijke planning voorzien. De resultaten vormen daarmee de basis voor de uitvoering, de voortgangsmonitoring en de verantwoording aan de gemeenteraad.

Inhoudsopgave

Inleiding 2

Zo leest u het college uitvoeringsprogramma 3

Samenvatting 5

Ruimtelijke ontwikkeling en woningbouw: prettig wonen 7

Sociaal Domein: gezonde en sociale basis 14

Verkeer, vervoer en openbare ruimte: veilig en toegankelijk 20

Duurzaamheid: we blijven werken aan een duurzame toekomst 25

Lokale economie: samen kom je verder 29

Organisatie: met en voor onze inwoners 36

Regionale samenwerking: goede partner 42

Projecten: hier houden we grip op 45

Financiën: een gezonde basis 48

Bijlage 1 | Financieel overzicht 52

Samenvatting

Het CUP bevat 161 bestuurlijke resultaten voor de periode 2026-2030. Een groot deel daarvan bouwt voort op bestaand beleid of is al in uitvoering. Tegelijkertijd worden 45 nieuwe ambities opgepakt (28% van het totaal). Van alle ambities is het merendeel reeds gestart of onderdeel van de reguliere werkzaamheden; 40% moet nog worden ingepland. De uitvoering concentreert zich vooral in de eerste jaren van de bestuursperiode, naast resultaten die doorlopend aandacht vragen. Inhoudelijk ligt de nadruk op het realiseren van voldoende en passende woningen, een sterke sociale basis, een veilige en bereikbare leefomgeving en een duurzame en toekomstbestendige gemeente. Daarnaast zetten we in op een sterke lokale economie, goede dienstverlening, regionale samenwerking en meer grip op grote projecten. Een gezonde financiële positie vormt daarbij de basis.

De uitvoering van het CUP brengt aanvullende uitgaven met zich mee. Voor zover sprake is van incidentele lasten, worden deze waar mogelijk binnen bestaande budgetten opgevangen. Voor het resterende deel wordt voorgesteld een beroep te doen op de Algemene Reserve. Door deze wijze van dekking blijven de gevolgen voor het begrotingssaldo beperkt en blijft het meerjarige begrotingsbeeld positief.

Dashboard College uitvoeringsprogramma

Bestuurlijke resultaten

Nieuwe ambitie óf bestaand beleid	Resultaten
Bestuurlijke resultaten (totaal)	161
Nieuwe ambities	45
Bestaand beleid (of deels nieuw)	116

Planning

Going concern	Reeds gestart	2026	2027	2028	2029	2030
55	41	26	26	11	2	0

Financiën

(Bedragen * 1000, N = nadeel, V = voordeel)

Uitgaven/Dekking	Incidenteel/Structureel	2027	N/V	2028	N/V	2029	N/V	2030	N/V
Uitgaven	Incidenteel	2.096	N	1.091	N	489	N	119	N
Dekking	Incidenteel (bestaand)	-115	V	-165	V	0	-	0	-
Dekking	Incidenteel (reserve)	-2.031	V	-976	V	-489	V	-119	V
Uitgaven	Structureel	155	N	155	N	155	N	155	N
Saldo		105	N	105	N	155	N	155	N

Voor een aantal voorgestelde maatregelen zijn al middelen beschikbaar binnen de bestaande begroting. Deze dekking is verwerkt in de regel ‘Dekking, incidenteel (bestaand)’. Voor de overige incidentele uitgaven wordt voorgesteld gebruik te maken van de Algemene Reserve. De hiermee samenhangende bedragen zijn opgenomen in de regel ‘Dekking, incidenteel (reserve)’.

De inzet van de Algemene Reserve is financieel verantwoord en past binnen de beschikbare reservepositie van de gemeente. De voorgestelde onttrekkingen leiden niet tot knelpunten in de financiële positie en laten voldoende ruimte om tegenvallers op te vangen. Ook na verwerking van deze maatregelen blijven de financiële kengetallen op een gezond niveau. Daarmee wordt gehandeld conform de BBV-uitgangspunten, waarbij incidentele lasten worden gedekt met incidentele middelen.

Ruimtelijke ontwikkeling en woningbouw: prettig wonen

Bestuurlijke duiding Ruimtelijke ontwikkeling

De gemeente Schagen staat de komende bestuursperiode voor een grote ruimtelijke opgave. We willen de woningvoorraad uitbreiden met circa 1.800 woningen, waarbij we bouwen naar behoefte en op een schaal die past bij de verschillende dorpen en de stad. Schagen wil een gemeente zijn waar inwoners prettig kunnen wonen, nu en in de toekomst. Daarom zetten we in op voldoende woningen voor verschillende doelgroepen (waaronder arbeidsmigranten), met aandacht voor betaalbaarheid, leefbaarheid en de eigen identiteit van onze dorpen en stad. Woningbouw vraagt daarbij om meer dan alleen het toevoegen van woningen. Het vraagt om keuzes over voorzieningen, bereikbaarheid, de inrichting van de leefomgeving en de beschikbare ruimte. Dit vertalen we in concrete resultaten waarmee we regie voeren op de opgave volkshuisvesting. We werken aan de ontwikkeling van Schagen-Oost en Muggenburg-Zuid, vergroten de woningvoorraad in alle kernen, realiseren passende woonvormen voor verschillende doelgroepen en zorgen ervoor dat woningbouw, bereikbaarheid en voorzieningen in integrale gebiedsontwikkelingen met elkaar worden verbonden.

Dashboard Ruimtelijke ontwikkeling

Bestuurlijke resultaten

Nieuwe ambitie óf bestaand beleid	Resultaten
Bestuurlijke resultaten (totaal)	26
Nieuwe ambities	15
- Bestaand beleid (of deels nieuw)	11

Planning

Going concern	Reeds gestart	2026	2027	2028	2029	2030
9	0	5	6	4	2	0

Financiën

(bedragen *1000, N = nadeel, V= voordeel)

Uitgaven/Dekking	Incidenteel/Structureel	2027	N/V	2028	N/V	2029	N/V	2030	N/V
Uitgaven	Incidenteel	805	N	550	N	0	-	0	-
Dekking	Incidenteel	0	-	0	-	0	-	0	-
Uitgaven	Structureel	0	-	0	-	0	-	0	-
Saldo		805	N	550	N	0	-	0	-

Bestuurlijke aandachtspunten Ruimtelijke ontwikkeling

- Het voeren van regie op de volkshuisvesting, zodat voldoende woningen worden gerealiseerd voor verschillende doelgroepen
- Het realiseren van gebiedsontwikkelingen waarin woningbouw, bereikbaarheid, groen en voorzieningen in samenhang worden ontwikkeld;
- Het maximaal benutten van de gemeentelijke invloed op de woningbouwproductie, waarbij de voortgang mede afhankelijk is van externe partijen, stikstof, netcongestie, wet- en regelgeving en bezwaar- en beroepsprocedures
- Het behouden van maatwerk voor de verschillende dorpen en kernen, passend bij de identiteit en schaal van iedere kern, waarbij er aandacht is voor wat er nodig is om jongeren te behouden en voorzieningen in stand te houden (NPVR en integrale opgave maatschappelijk vastgoed)
- Het realiseren van passende woonvormen voor doelgroepen zoals ouderen, jongeren, starters, arbeidsmigranten, statushouders en inwoners die niet regulier kunnen wonen en dit laten vaststellen via het volkshuisvestingsprogramma op basis van de nieuwe Wet Versterken Regie Volkshuisvesting
- Het behouden van voldoende betaalbare woningen en het benutten van beschikbare instrumenten om de betaalbaarheid te vergroten
- Het tijdig beschikbaar hebben van voldoende capaciteit binnen de organisatie en bij samenwerkingspartners om de woningbouwopgave te realiseren, om ook hier te voldoen aan de Wet Versterken Regie Volkshuisvesting

Resultaten 2026-2030 Ruimtelijke ontwikkeling

Nr.	Coalitieambitie	Type	Resultaat 2026-2030	Start	Gereed
1	Aansluitend bij de woondeal is ons uitgangspunt 2/3 - 1/3: de vereiste percentages zijn 30% sociale huurwoningen, 37% middenhuurwoningen of betaalbare koopwoningen en 33% duurdere koopwoningen en vrijesectorhuurwoningen. We hanteren een lagere betaalbaarheidsgrens dan het Rijk om woningen voor meer mensen bereikbaar te houden. We evalueren deze grens periodiek op effectiviteit, woningbouwproductie en marktontwikkelingen.	Bestaand	De percentages zijn vastgelegd in de Wet versterking regie op de Volkshuisvesting. Dit is verder verankerd in het Volkshuisvestingsprogramma (VHP). Wat per 1 juli 2027 door de raad moet zijn vastgesteld. We hanteren in 2026 een betaalbaarheidsgrens van € 355.000 (t.o.v. € 420.000 van het Rijk) die jaarlijks wordt geëvalueerd.	2026 Q3	2027 Q3
	We willen dat bereiken door de woningen te verkopen waarop vervolgens een kettingbeding komt te rusten. De koper dient de woning zelf te bewonen (zelfbewoningsplicht) en mag deze meestal niet verhuren. De woning mag niet binnen een afgesproken termijn met grote winst worden doorverkocht. Wordt de woning wel voortijdig verkocht, dan moet de koper (een deel van) de winst afdragen aan de gemeente. Bij de verkoop willen we dat de nieuwe eigenaar de verplichting heeft om de woning zelf te bewonen voor de duur van minimaal 5 jaar. Indien de woning binnen de 5 jaar wordt verkocht, zal de overwaarde minus de investeringen moeten worden terugbetaald aan de gemeente. We willen ook een onderzoek om te komen tot een project Slimmer Kopen® of Koopgarant. Hierbij is er een verplichting voor de oorspronkelijke verkoper om de woning binnen 3 maanden weer terug te kopen bij verhuizing. Hierbij komt deze weer beschikbaar voor een starter, omdat het een betaalbare woning blijft. (pagina 10)	Nieuw	We hebben een onderzoek uitgevoerd naar Koopgarant of een variant op Koopgarant en informeren de raad middels een RIM	2028 Q2	2028 Q4
	Onze ambitie is om de woningvoorraad in de periode 2026 - 2030 substantieel te vergroten door circa 1800 nieuwe woningen toe te voegen (pagina 7)	Nieuw	Om maximale planvorming, procedures en uitvoering voor het gewenste ambitieniveau van de woningbouw mogelijk te maken, wordt de regie- en uitvoeringskracht in 2027 en 2028 versterkt. We treffen interventies die moeten voorkomen dat projecten vertragen, en waar mogelijk de doorloopsnelheid verhogen. We	2026 Q3	2030 Q4

Nr.	Coalitieambitie	Type	Resultaat 2026-2030	Start	Gereed
			verstevigen lopende projecten om waar mogelijk de risico's op vertraging beter te beheersen. In 2028 wordt de inzet geëvalueerd op basis van de voortgang van de woningbouwopgave. Op basis daarvan wordt bepaald welke aanvullende inzet in 2029 en 2030 nodig is om de ambitie mogelijk te maken en in welke vorm.		
2	Het huidige CPO-beleid, de zelfbewoningsplicht en de toewijzingscriteria blijven gehandhaafd.	Bestaand	Het CPO-beleid wordt voortgezet & zelfbewoningsplicht en de toewijzingscriteria zoals opgenomen in de huisvestingsverordening blijven gehandhaafd.	Going concern	Going concern
3	We zetten in op een groei van het aandeel betaalbare huur- en koopwoningen in de totale woningvoorraad. Bij grotere projecten, zoals in de omgevingsvisie gedefinieerd, bouwen we minimaal 40% goedkope koop en/of sociale huur.	Bestaand	Het aandeel sociale huurwoningen moet naar 30% van de totale woningvoorraad. Schagen blijft steken op net 20%. De ambitie moeten we dus vertalen in een groei van sociale huur/goedkope koop richting die 30% van het totaal. We bouwen, conform Omgevingsvisie, minimaal 40% goedkope koop en/of sociale huur in grotere projecten.	Going concern	Going concern
4	We kijken naar het optimaliseren van het sociaal vereveningsfonds om betaalbare woningbouw te stimuleren zonder de bouw van kleine projecten te belemmeren.	Bestaand	Sinds 2025 hebben we het Sociaal Vereveningsfonds. Een instrument om tot meer sociale huurwoningen te komen. In 2029 (na 4 jaar) kijken we, na een evaluatie, op welke manier het Sociale Verevingsfonds sociale woningbouw stimuleert en of dit beter en effectiever kan.	2029 Q1	2029 Q3
5	Om zoveel mogelijk particuliere huurwoningen in het laag- en middensegment te behouden voor woningzoekenden die niet terecht kunnen bij de woningbouwcorporatie, zorgen we ervoor dat de evaluatie omtrent de huisvestingsverordening naar voren wordt getrokken. Daarnaast moet het voor particuliere verhuurders, met niet meer dan vier woningen, altijd mogelijk zijn om hun woning via directe bemiddeling aan te bieden.	Nieuw	Halverwege 2025 is de Huisvestingsverordening door de gemeenteraad vastgesteld. In plaats van een 4-jarige evaluatietermijn trekken we de evaluatie naar voren, naar Q3 2027. Bij deze evaluatie is ook de directe bemiddeling tot 4 woningen meegenomen.	2027 Q1	2027 Q3
6	We willen met 5% van het aantal woningen groeien in alle kernen met uitzondering van de kleinste kernen (minder dan 700 inwoners).	Nieuw	Monitoring van de groei van 5% in alle kernen middels de woningbouwmonitor (met uitzondering van de kernen met minder dan 700 inwoners).	2026 Q3	Going concern

Nr.	Coalitieambitie	Type	Resultaat 2026-2030	Start	Gereed
7	Bij woningbouw in de kleinste kernen kiezen we voor maatwerk per dorp.	Bestaand	In de kleine kernen werken we met passend en kleinschalige woningbouwprojecten.	Going concern	Going concern
8	We realiseren voor een kleine complexe doelgroep die niet regulier kan wonen, passende woonvormen; dit noemen we Skaeve Huse.	Bestaand	In 2026 starten met de voorbereiding voor het realiseren van een Skaeve Huse-voorziening voor inwoners die niet regulier kunnen wonen. In de voorbereidingsfase werken we zo nodig een raadsvoorstel uit, inclusief een benodigd investeringskrediet en exploitatiebegroting. Er wordt ook een locatieonderzoek gedaan, participatie met de omgeving opgestart en de benodigde samenwerkingsafspraken met betrokken partners gemaakt. Na besluitvorming door de raad kan worden gestart met de verdere planuitwerking en realisatie.	2026 Q3	2027 Q2
9	Bij voorkeur realiseren we nultredenwoningen en/of woon-zorg(hof)woningen in de nabijheid van voorzieningen.	Bestaand	Vanuit de Woonzorgvisie realiseren we 195 zorggeschikte woningen in Schagen van 2024 - 2030. Deze woningen bouwen we voornamelijk op plekken in de buurt van voorzieningen, zodat senioren alles op loopafstand hebben.	Going concern	Going concern
10	Om de betaalbaarheid van nultredenwoningen te garanderen, kijken we naar bouwvormen van minimaal drie lagen. Daarbij bekijken we ook of een multifunctionele ruimte inpasbaar is en betaalbaar.	Nieuw	In onze samenwerking met de markt sturen we beter op bouwvormen van minimaal drie lagen. Met daarin een multifunctionele ruimte die, financieel en eventueel qua exploitatie, haalbaar is.	2026 Q3	Going concern
11	We zetten ons in voor de ontwikkeling van Schagen-Oost.	Bestaand	We willen 1100 tot 1500 woningen realiseren in Schagen-Oost. Uiterlijk in Q3 2027 leggen we het Omgevingsplan Schagen-Oost ter besluitvorming voor aan de gemeenteraad.	Going concern	2027 Q3
12	De regelgeving voor generatiewoningen wordt verder versoepeld, waarbij we niet tornen aan juridische kaders rondom spuitzonering.	Bestaand	Eind 2024 zijn de beleidsregels voor generatiewoningen vastgesteld. Eind 2028 evalueren we de regelgeving. Op basis van deze evaluatie, inclusief wettelijk kaders, spannen we ons in om de huidige regels te versoepelen.	2028 Q4	2029 Q2
13	We gaan werken aan aanvullend beleid voor woonbestemmingen in agrarisch gebied, met respect voor de bestaanszekerheid van de agrariër en de geldende spuitzonering.	Nieuw	Begin 2029 wordt het onderzoek 'Wonen in agrarisch gebied' opgeleverd. We zijn op dit moment bezig met een beleidsinventarisatie voor de agrarische sector. Daar voegen we deze ambitie tot aanvullend beleid aan toe.	2028 Q2	2029 Q1
14	We gaan handhaving intensiveren op oneigenlijk	Nieuw	De handhavingsaanpak voor oneigenlijk	2026 Q3	Going

Nr.	Coalitieambitie	Type	Resultaat 2026-2030	Start	Gereed
	woninggebruik, waarmee we bedoelen op woningen die niet duurzaam gebruikt worden om in te wonen.		woninggebruik geven we de komende jaren meer prioriteit binnen de beschikbare capaciteit. In 2028 herzien wij ons handhavingsbeleid integraal.		concern
15	We leggen geen prioriteit op handhaving van bijvoorbeeld woningruil indien de woning primair wordt gebruikt om in te wonen.	Nieuw	Handhavingsprioriteit is onderdeel van de structurele handhavingsaanpak, waarbij woningruil bij een primaire woonbestemming minder prioriteit heeft.	Going concern	Going concern
16	Agrariërs mogen meer arbeidsmigranten op eigen terrein huisvesten. Het aantal mag maximaal gekoppeld zijn aan de piekmomenten van seizoensarbeiders van het bedrijf zelf. Op andere momenten dan de piekmomenten mogen ook andere arbeidsmigranten huren op deze locatie.	Nieuw	Er is een programma voor arbeidsmigranten vastgesteld, inclusief een beleids- en uitvoeringskader waarmee huisvesting van arbeidsmigranten op agrarische bedrijven zorgvuldig, controleerbaar en regionaal afgestemd wordt gefaciliteerd.	2027 Q1	2028 Q4
17	We faciliteren de bouw van middelgrote locaties voor arbeidsmigranten onder de voorwaarde dat minimaal 75% in de arbeidsmarktregio Noord-Holland Noord werkt.	Nieuw	Een positieve grondhouding bij vergelijkbare initiatieven als De Lus in andere kernen. Afspraken met initiatiefnemers over monitoring en controle 75% werken in de arbeidsmarktregio Noord-Holland-Noord. Het kader voor de afspraken landt in het programma arbeidsmigranten.	2027 Q1	2028 Q4
18	Bij (grote) nieuwe bouwprojecten investeren we bij de aansluitingen en nieuwe woonwijken direct in goede infrastructuur voor fiets, voetganger en auto.	Bestaand	Bij elk nieuwbouwproject inventariseren we of de verkeersstructuur voldoet. Mocht dat niet zo zijn dan lossen we dit op.	Going concern	Going concern
19	We zijn terughoudend met het afgeven van nieuwe natuurbestemmingen, vanwege de externe werking die van deze bestemming uitgaat.	Bestaand	Schagen heeft een grote agrarische sector. Deze ondernemers zijn belangrijk voor onze gemeente. Natuur heeft effect op de bedrijfsvoering van agrariërs. Wij zijn terughoudend met het afgeven van nieuwe natuurbestemmingen, zodat agrariërs zo min mogelijk worden beperkt in hun bedrijfsvoering.	Going concern	Going concern
20	In de nieuwe wijken Schagen-Oost en Muggenburg-Zuid nemen we in de planvorming, naast wonen en groen, ook direct locaties mee voor maatschappelijke, commerciële en/of medische voorzieningen.	Nieuw	In de planvorming van Schagen-Oost en Muggenburg-Zuid zijn locaties voor maatschappelijke, commerciële en medische voorzieningen integraal opgenomen en zijn hierover afspraken gemaakt met ontwikkelende partijen.	Going concern	Going concern
21	In de stad Schagen staan we open voor 8-laags bouwen op specifieke locaties conform Omgevingsvisie Stad Schagen 2024. Hierbij denken we aan de locaties Kop	Bestaand	Vanuit de Omgevingsvisie Stad Schagen 2040 willen we, onder meer, de locaties Kop van de Haven en de Menisweg (nabij N245) ontwikkelen.	2028 Q1	2029 Q2

Nr.	Coalitieambitie	Type	Resultaat 2026-2030	Start	Gereed
	van de Haven en de Menisweg nabij de N245.		Deze ontwikkelingen zijn complex doordat de eigendomspositie van de panden en gronden verdeeld is bij verschillende eigenaren. Tevens vraagt een grote ontwikkeling als een 8-laags-gebouw een ontwikkelvisie.		
22	We gaan onderzoeken welke mogelijkheden we hebben om leegstand van woningen tegen te gaan.	Nieuw	We onderzoeken welke mogelijkheden we hebben om leegstand van woningen tegen te gaan. Aanvullend onderzoeken we ook het nut en noodzaak van een leegstandsverordening met een leegstandsheffing. Dit onderzoek starten we begin 2027. De resultaten worden in Q4 2027 verwacht.	2027 Q1	2027 Q4
23	We willen een onderzoek naar een leegstandverordening met een zogenaamde leegstandheffing.	Nieuw	We onderzoeken welke mogelijkheden we hebben om leegstand van woningen tegen te gaan. Aanvullend onderzoeken we ook het nut en noodzaak van een leegstandsverordening met een leegstandsheffing. Dit onderzoek starten we begin 2027. De resultaten worden in Q4 2027 verwacht.	2027 Q1	2027 Q4
24	We stimuleren projecten die ervoor zorgen dat huizen ook voor volgende kopers blijvend betaalbaar zijn.	Nieuw	We inventariseren in 2029 de wettelijke mogelijkheden om de betaalbaarheid van woningen voor de volgende kopers te verbeteren. Op dit moment zijn die wettelijke mogelijkheden er voor gemeenten nog niet. Momenteel zijn er (landelijk) beperkte mogelijkheden om huizen ook voor volgende kopers blijvend betaalbaar te houden. Corporaties en ontwikkelaars kunnen wel Koopgarant inzetten. We houden de landelijke ontwikkelingen in de gaten en als er meer mogelijkheden beschikbaar komen zullen we die onderzoeken.	2029 Q1	2029 Q3

Sociaal Domein: gezonde en sociale basis

Bestuurlijke duiding Sociaal domein

In de gemeente Schagen willen we dat inwoners gezond en prettig kunnen leven, zoveel mogelijk zelfstandig hun leven vormgeven en kunnen meedoen in de samenleving. We zetten daarom in op een sterke sociale basis, waarin inwoners elkaar ontmoeten, naar elkaar omzien en ondersteuning dichtbij beschikbaar is. We zetten sterker in op preventie en vroegsignalering, terwijl inwoners die ondersteuning nodig hebben kunnen rekenen op passende en toegankelijke hulp die aansluit bij hun behoefte. Daarbij kijken we niet alleen naar zorg en ondersteuning, maar ook naar de rol van onderwijs, sport, cultuur en maatschappelijke voorzieningen. Zo versterken we de sociale basis en dragen we bij aan gezonde en leefbare dorpen en wijken.

Dashboard Sociaal domein

Bestuurlijke resultaten

Nieuwe ambitie óf bestaand beleid	Resultaten
Bestuurlijke resultaten (totaal)	19
Nieuwe ambities	2
Bestaand beleid (of deels nieuw)	17

Planning

Going concern	Reeds gestart	2026	2027	2028	2029	2030
0	15	1	3	0	0	0

Financiën

(bedragen *1000, N = nadeel, V= voordeel)

Uitgaven/Dekking	Incidenteel/Structureel	2027	N/V	2028	N/V	2029	N/V	2030	N/V
Uitgaven	Incidenteel	752	N	202	N	320	N	0	-
Dekking	Incidenteel	-115	V	-115	V	0	-	0	-
Uitgaven	Structureel	145	N	145	N	145	N	145	N
Saldo		782	N	232	N	465	N	145	N

Bestuurlijke aandachtspunten Sociaal domein

- Het versterken van de sociale basis door ontmoeting, sociale netwerken en maatschappelijke voorzieningen
- Het versterken van preventie en vroegsignalering om zwaardere zorg zoveel mogelijk te voorkomen
- Het toegankelijk organiseren van ondersteuning, zodat inwoners eenvoudig de juiste hulp en voorzieningen kunnen vinden
- Het versterken van een gezonde leefomgeving, waarin voorzieningen op het gebied van sport, cultuur, ontmoeting en preventie bijdragen aan het welzijn van inwoners en zorgen voor een aantrekkelijke plek om te wonen voor jong en oud
- Het maken van samenhangende keuzes over maatschappelijke accommodaties, onderwijs, sport, cultuur en ontmoetingsplekken, omdat deze op meerdere manieren bijdragen aan ontmoeting en de sociale basis
- Het versterken van de samenwerking tussen gemeente, onderwijs, zorg, maatschappelijke organisaties en vrijwilligers
- Het bewaken van de samenhang tussen de verschillende beleidsontwikkelingen en uitvoeringsagenda's binnen het sociaal domein, waaronder de Hervormingsagenda Jeugd, het integraal beleidsplan, de integrale verordening en de uitvoeringsagenda Nieuwkomers
- Het tijdig afstemmen met maatschappelijke partners en regionale samenwerkingsverbanden als bijvoorbeeld het Nationaal programma vitale regio's waar resultaten daarvan afhankelijk zijn, met behoud van ruimte voor lokale keuzes en maatwerk

Resultaten 2026-2030 Sociaal domein

Nr.	Coalitieambitie	Type	Resultaat 2026-2030	Start	Gereed
25	Schuldhulpverlening is een plicht voor de gemeente. We zoeken sociaal isolement door stille armoede actief op. We gaan door met cursussen in budgetteren en het Kindpakket “Meedoen in de Noordkop”. We ondersteunen schoolbesturen om op scholen aandacht voor budgettering te geven.	Bestaand	We gaan door met cursussen in budgetteren en Kindpakket "meedoen in de Noordkop". We ondersteunen schoolbesturen om op scholen aandacht voor budgettering te geven. Er is een aanpak voor vroegsignalering van financiële problemen gerealiseerd, waardoor inwoners eerder passende ondersteuning ontvangen.	Reeds gestart	Going concern
26	We willen dat inwoners bestaande regelingen en ondersteuning eenvoudiger kunnen vinden. Het voorliggend veld speelt hierin een belangrijke signalerende en doorverwijzende rol richting voorzieningen zoals schuldhulpverlening, buurtgezinnen of voedsel- of speelgoedbank.	Deels bestaand, deels nieuw	Inwoners kunnen via een herkenbare toegang eenvoudig gebruikmaken van gemeentelijke regelingen, voorzieningen en ondersteuning. We ontwikkelen stevige lokale teams als herkenbare en laagdrempelige toegang tot hulp en ondersteuning. In lijn met de Hervormingsagenda Jeugd organiseren we hulp zichtbaar, toegankelijk en dichtbij, zodat inwoners eenvoudiger de weg vinden naar passende ondersteuning en voorzieningen. We werken hierin regionaal samen, met ruimte voor lokale accenten. Deze ambitie hangt ook samen met #35.	2026 Q4	N.t.b.
27	We streven naar maatwerk, hebben aandacht voor nieuwe vormen van armoede, zoals energiearmoede, en zorgen ervoor dat gemeentelijke financiële hulp terechtkomt bij inwoners die deze ondersteuning nodig hebben.	Bestaand	De aanpak van armoede is verbreed, zodat uiteenlopende vormen van financiële kwetsbaarheid tijdig worden gesignaleerd en inwoners beter worden bereikt met passende ondersteuning, zoals de witgoedregeling, de meedoenregeling en andere voorzieningen. Deze ambitie hangt samen met #25.	Reeds gestart	Going concern
28	Eenzaamheid willen we verminderen door in te zetten op de versterking van sociale netwerken, bijvoorbeeld door realisatie van jeugdhonken, buurtkamers en ontmoetingsruimten.	Deels bestaand, deels nieuw	In iedere kern is ten minste één bestaande of nieuwe ontmoetingsplek waar nodig versterkt of ontwikkeld die bijdraagt aan ontmoeting en sociale netwerken. Specifiek voor jongeren wordt een jongerencentrum in Schagen ontwikkeld. De uitwerking en eventuele financiële consequenties van het jongerencentrum worden op een later moment ter besluitvorming aan de raad voorgelegd.	Reeds gestart	2027 Q4

Nr.	Coalitieambitie	Type	Resultaat 2026-2030	Start	Gereed
			Voor nieuwkomers is er een plek voor ontmoeten en gebed.		
29	We stimuleren jongeren in de leeftijd van 12 tot 17 jaar om deel te nemen aan activiteiten waarbij ze elkaar ontmoeten. Daarbij maken we gebruik van bestaande structuren en onze ketenpartners.	Deels bestaand, nieuw is 'meer'	Het aanbod van laagdrempelige ontmoetings- en ontwikkelactiviteiten voor jongeren is uitgebreid, waarbij bestaande voorzieningen en partners optimaal worden benut. Middelen zijn benodigd voor extra begeleiding van de participatie en activiteiten samenwerkingspartners. Deze ambitie heeft een relatie met #28.	2027 Q1	Going concern
30	We werken aan snelle inburgering van mensen die vanuit een ander land in Schagen komen wonen. Hierdoor horen zij eerder bij de sterke netwerken en gemeenschappen in onze gemeente.	Deels bestaand, deels nieuw	Er is een samenhangende aanpak waardoor nieuwkomers sneller maatschappelijk participeren in de Schagense samenleving en lokale netwerken en worden toegeleid naar werk. Dit doen wij door uitvoering te geven 'uitvoeringsagenda Nieuwkomers Thuis in Schagen'.	Reeds gestart	Going concern
31	We zien het onderwijs niet alleen als een plek waar geleerd wordt, maar ook als een plek waar mensen elkaar ontmoeten.	Deels bestaand, deels nieuw	Schoolgebouwen vervullen een bredere maatschappelijke functie als ontmoetingsplek voor leerlingen, ouders en inwoners. Bij de uitvoering van het IHP en de uitvoeringsagenda Nieuwkomers geven we hier invulling aan.	Reeds gestart	Going concern
32	Basisscholen in onze kernen willen we zoveel mogelijk behouden.	Bestaand	We geven uitvoering aan de kaders voor onderwijshuisvesting, die zijn vastgesteld door de raad voor de periode 2026-2029. De kaders zijn bepalend voor de kwaliteit en de kosten en zijn financieel vertaald in de Kadernota 2026, waardoor de komende vier jaar op een goede manier invulling kan worden gegeven aan de wettelijke taak van de gemeente op onderwijshuisvesting. Het streven is naar een optimale afstemming tussen vraag en aanbod.	Reeds gestart	Going concern
33	Door schoolgebouwen te versterken met aanvullende functies en activiteiten, vergroten we hun rol als ontmoetingsplek en dragen we bij aan het behoud van scholen in onze kernen.	Deels bestaand, deels nieuw	Schoolgebouwen zijn verder ontwikkeld tot multifunctionele voorzieningen die bijdragen aan ontmoeting, leefbaarheid en het behoud van onderwijs in de kernen. Door meer functies in één gebouw te huisvesten wordt initiatief, ontwerp en uitvoeringsfase complexer. Dit vraagt co-creëren met onze partners. In 2028	Reeds gestart	Going concern

Nr.	Coalitieambitie	Type	Resultaat 2026-2030	Start	Gereed
			wordt de inzet geëvalueerd. Op basis daarvan wordt bepaald welke aanvullende inzet in 2029 en 2030 nodig is om de ambitie mogelijk te maken en in welke vorm. Deze ambitie hangt samen met 31.		
34	We zetten ons in voor de ontwikkeling van het project Waldervaart, dit project is ook relevant voor woningbouw en sport.	Bestaand	De ontwikkeling van Waldervaart is gerealiseerd als integrale voorziening voor onderwijs, sport en de wijk. In 2027 wordt het stedenbouwkundig plan voor woningbouw opgesteld.	Reeds gestart	Going concern
35	In de uitvoering wordt vanuit een gezamenlijke verantwoordelijkheid gewerkt aan oplossingen voor zorgvragen, waarbij het voorveld een belangrijke signalerende en ondersteunende rol heeft (Dat wil zeggen; een proactieve aanpak waarbij duurdere zorg mogelijk vermeden kan worden). Het wijkteam pakt waar nodig de coördinatie en regie op, zodat inwoners passende ondersteuning krijgen met één duidelijk aanspreekpunt.	Deels bestaand, deels nieuw	Er is een integrale werkwijze zodat inwoners ondersteuning ontvangen, waarbij preventie en samenwerking leiden tot minder inzet van zwaardere zorg. De zeven ambities van de hervormingsagenda zijn vertaald naar een ambitieniveau voor Schagen. De ambitieniveaus worden vertaald naar een plan van aanpak.	Reeds gestart	2028 Q4
36	Bij zorg en ondersteuning stimuleren we, vanuit een gezamenlijke verantwoordelijkheid van inwoner, omgeving en professionals, zoveel mogelijk eigen regie en zelfredzaamheid.	Deels bestaand, deels nieuw	De ondersteuning is zo ingericht dat inwoners, waar mogelijk, meer regie houden over hun eigen leven en netwerk. Wij geven vorm aan eigen regie en zelfredzaamheid door de integrale verordening, het integraal beleidsplan en de uitvoeringsagenda Nieuwkomers. Deze ambitie heeft een relatie met #35.	Reeds gestart	Going concern
37	We ondersteunen huisartsenzorg binnen onze gemeente om deze zorg op peil te houden.	Bestaand	Waar mogelijk en nodig maken we afspraken en ondersteunen we samenwerkingsinitiatieven die bijdragen aan het behoud van voldoende huisartsenzorg binnen de gemeente en voor Nieuwkomers in te zetten op alternatieven	Reeds gestart	Going concern
38	We bevorderen de mentale gezondheid van onze inwoners en geven invulling aan onze verantwoordelijkheid op het gebied van suïcidepreventie. Daarbij zetten we regionaal in op vroeg signalering, bewustwording, samenwerking tussen betrokken organisaties en laagdrempelige toegang tot passende hulp.	Nieuw	De Nota gezondheidsbeleid en een bijbehorend uitvoeringsplan, inclusief suïcidepreventie, zijn opgesteld.	2027 Q1	2028 Q1
39	We gaan door met het vastgestelde kunst- en cultuurbeleid.	Bestaand	De in het Uitvoeringsprogramma Beleidskader kunst en cultuur vastgestelde actiepunten zijn	Reeds gestart	2029 Q4

Nr.	Coalitieambitie	Type	Resultaat 2026-2030	Start	Gereed
			per 2029 uitgevoerd en geëvalueerd.		
40	We gaan door met het vastgestelde speelbeleid.	Bestaand	Kinderen beschikken over aantrekkelijke, veilige en toekomstbestendige speelvoorzieningen die uitnodigen tot bewegen en ontmoeten.	Reeds gestart	Going concern
41	We zien sport en bewegen als verbindend voor inwoners en een belangrijk onderdeel van het maatschappelijk leven.	Nieuw	Het sport- en beweegaanbod is versterkt en toegankelijk voor alle inwoners, zowel binnen verenigingen als in de openbare ruimte. Door een divers aanbod van sport-, beweeg- en ontmoetingsactiviteiten, zoals zwemmen, fietsen, wandelen en laagdrempelige beweegmogelijkheden in wijken en dorpen, worden meer inwoners gestimuleerd om te bewegen, gezond te leven en elkaar te ontmoeten. Er wordt ook ingezet op specifieke doelgroepen, bijvoorbeeld met zaal en veldvoetbal voor jonge statushouders. In het accommodatiebeleid wordt deze ambitie ook meegenomen. Dit beleid wordt door de raad vastgesteld in Q2 2027.	Reeds gestart	2027 Q2
42	Bij de herziening van het subsidiebeleid wordt de relatie met het maatschappelijk vastgoed en het accommodatiebeleid betrokken.	Bestaand	Het subsidiebeleid is herzien in samenhang met het maatschappelijk vastgoed- en accommodatiebeleid, waardoor maatschappelijke voorzieningen toekomstbestendiger zijn georganiseerd	Reeds gestart	2027 Q2
43	We zetten in op een gezonde omgeving voor kinderen en jongeren, waarin alcoholgebruik onder de 18 jaar, roken, vapen en ongezonde leefgewoonten worden ontmoedigd. Dit geldt ook voor school- en sportkantines, waar we gezonde voeding en bewustwording stimuleren. We blijven hierop controleren en ondersteunen verenigingen en organisaties bij een goede en verantwoorde uitvoering van deze afspraken.	Deels bestaand, nieuw is 'meer'	Als onderdeel van de nieuwe nota Gezondheid is er een aanpak gerealiseerd die bijdraagt aan een gezondere leefomgeving voor kinderen en jongeren, met extra aandacht voor gezonde keuzes en preventie. Deze ambitie heeft relatie met #38.	2027 Q1	2028 Q1

Verkeer, vervoer en openbare ruimte: veilig en toegankelijk

Bestuurlijke duiding Verkeer, vervoer en openbare ruimte

Een veilige, toegankelijke en goed bereikbare openbare ruimte draagt bij aan prettig wonen, werken en recreëren in de gemeente Schagen. Daarom investeren we in verkeersveiligheid, bereikbaarheid en een openbare ruimte die duurzaam wordt beheerd en onderhouden. Met aandacht voor groen en biodiversiteit, mede met het oog op klimaatadaptatie. We verbeteren de bereikbaarheid van onze gemeente, werken aan veilige infrastructuur voor verschillende verkeersdeelnemers, waaronder landbouwvoertuigen en zorgen voor een openbare ruimte die aansluit bij de behoeften van inwoners, ondernemers en bezoekers.

Dashboard Verkeer, vervoer en openbare ruimte

Bestuurlijke resultaten

Nieuwe ambitie óf bestaand beleid	Resultaten
Bestuurlijke resultaten (totaal)	20
Nieuwe ambities	6
Bestaand beleid (of deels nieuw)	14

Planning

Going concern	Reeds gestart	2026	2027	2028	2029	2030
11	3	3	3	0	0	0

Financiën

(bedragen *1000, N = nadeel, V= voordeel)

Uitgaven/Dekking	Incidenteel/Structureel	2027	N/V	2028	N/V	2029	N/V	2030	N/V
Uitgaven	Incidenteel	194	N	59	N	19	N	19	N
Dekking	Incidenteel	0	-	0	-	0	-	0	-
Uitgaven	Structureel	0	-	0	-	0	-	0	-
Saldo	-	194	N	59	N	19	N	19	N

Bestuurlijke aandachtspunten Verkeer, vervoer en openbare ruimte

- Het maken van integrale afwegingen tussen bereikbaarheid, verkeersveiligheid, leefbaarheid en de inrichting van de openbare ruimte
- Het voeren van regie op infrastructurele opgaven waarbij de gemeente afhankelijk is van provincie, Rijk, vervoerders en andere samenwerkingspartners
- Het behouden van samenhang tussen nieuwe investeringen, beheer en onderhoud van de openbare ruimte
- Het betrekken van inwoners, belangenorganisaties en andere partners bij de voorbereiding en uitvoering van projecten in de openbare ruimte
- Het inspelen op externe ontwikkelingen en afhankelijkheden, zoals netcongestie, regionale besluitvorming en subsidiemogelijkheden, die van invloed zijn op de uitvoering van projecten
- Het gebruik maken van regionale ontwikkelingen en samenwerkingen als het NPVR om in te zetten op het gesprek met Rijk en provincie als het gaat om bereikbaarheid en mobiliteit

Resultaten 2026-2030 Verkeer, vervoer en openbare ruimte

Nr.	Coalitieambitie	Type	Resultaat 2026-2030	Start	Gereed
44	We gaan op effectieve en efficiënte wijze werken om investeringen in de infrastructuur levensduurbestendiger te gaan realiseren.	Nieuw	Uitgangspunt duurzaam en levensduurbestendig beheer wordt opgenomen in onze Leidraad Inrichting Openbare Ruimte (LIOR)	Going concern	Going concern
45	We streven naar een sluitend agrarisch netwerk, waarbij landbouwverkeer veilig, efficiënt en verantwoord kan reizen door slim gebruik, verbetering en afstemming van de bestaande infrastructuur, zonder aanleg van nieuwe wegen.	Nieuw	Het agrarisch netwerk is geoptimaliseerd met als basis de aanbevelingen uit het onderzoek "Landbouwnetwerk Noordkop: knelpunten in het netwerk". Hierdoor wordt landbouwverkeer veiliger en efficiënter door gebruik te maken van de bestaande infrastructuur.	2027 Q1	2027 Q3
46	We gaan voor behoud van de kustbus met een verlengd zomerseizoen. We staan eventueel open voor uitbreiding van de dienst bij mede-investering door de (toeristische) sector en de gemeente Den Helder.	Bestaand	De bereikbaarheid van de kust met openbaar vervoer is behouden en waar mogelijk uitgebreid gedurende het toeristische seizoen.	Going concern	Going concern
47	We blijven actief lobbyen voor verbeteringen in het openbaar vervoer, met speciale aandacht voor het OV-knooppunt De Stolpen.	Bestaand	De belangen van Schagen zijn aantoonbaar ingebracht in de verbetering van het regionale openbaar vervoer, met bijzondere aandacht voor OV-knooppunt De Stolpen. Naast contact met Connexion betreft dit ook andere opties zoals de regiodeal. Ook het NPVR kan een middel zijn om hierop in te zetten.	Going concern	Going concern
48	Bij herinrichting van wegen, openbare ruimte en verkeersmaatregelen betrekken we vroegtijdig het Gehandicaptenplatform en de Fietsersbond, zodat toegankelijkheid, verkeersveiligheid en gebruiksvriendelijkheid vanaf het begin worden meegenomen.	Bestaand	Het Gehandicaptenplatform en de Fietsersbond zijn structurele gesprekspartners bij de voorbereiding en uitvoering van herinrichtingsprojecten in de openbare ruimte, ter verbetering van de toegankelijkheid en verkeersveiligheid.	Going concern	Going concern
49	We zetten in op veilige schoolomgevingen en realiseren schoolzones waar deze noodzakelijk zijn voor de verkeersveiligheid.	Nieuw	Er worden 5 nieuwe schoolzones aangebracht op locaties waar de verkeersveiligheid daarom vraagt.	2027 Q1	Going concern
50	We gaan door met het uitbreiden van openbare laadpunten in alle kernen, zodat elektrisch rijden voor inwoners, ondernemers en bezoekers steeds toegankelijker wordt. Hierbij zijn we wel sterk afhankelijk van de beschikbaarheid van capaciteit op	Bestaand	Het netwerk van openbare laadvoorzieningen is uitgebreid, zodat in alle kernen passend kan worden voorzien in de groeiende laadbehoefte.	Going concern	Going concern

Nr.	Coalitieambitie	Type	Resultaat 2026-2030	Start	Gereed
	het elektriciteitsnet.				
51	Ook gaan we door met het vergunnen van laden in de openbare ruimte vanuit huis.	Bestaand	Het nieuwe programma DZH voorziet in duidelijke kaders m.b.t. laden vanuit de openbare ruimte, zodat we het vergunnen kunnen continueren.	2026 Q3	2027 Q2
52	We willen het fietsgebruik verder stimuleren en fietsen aantrekkelijker maken. We gaan voor verdere verbetering van de fietsinfrastructuur in stad, buitengebied, dorpen en bedrijventerreinen. Daarbij hebben we ook nadrukkelijk aandacht voor veilige (door)fietsroutes, voor voldoende fietsparkeervoorzieningen en vrij liggende fietspaden waar mogelijk en waar dit de veiligheid vergroot.	Nieuw	Het Raadsvoorstel Fietsplan 2027-2040 is vastgesteld. Met acties uit het Fietsplan kunnen we het fietsnetwerk, de fietsveiligheid en het fietsgebruik aantoonbaar versterken.	2026 Q3	2027 Q3
53	We onderzoeken de mogelijkheden voor een of meerdere grote fietsparkeerplaatsen in het centrum van de stad Schagen.	Nieuw	We hebben het onderzoek afgerond voor minstens één fietsparkeervoorziening in het centrum van Schagen als onderdeel van het Fietsplan 2027 - 2040.	2027 Q1	2027 Q3
54	We blijven inzetten op het omleggen van de N9 achter dorpen Sint Maartensvlotbrug en Burgervlotbrug.	Bestaand	De regionale lobby voor de omlegging van de N9 blijft vast onderdeel op de bestuurlijke agendarichting provincie en Rijk, onder andere via het NPVR.	Going concern	Going concern
55	Ook blijven we inzetten op regionale en bovenregionale infrastructuurprojecten zoals de doorfietsroute langs de N245 naar Alkmaar en de aanleg van de zuidelijke randweg in Schagen.	Bestaand	Schagen heeft actief bijgedragen aan de voortgang van regionale infrastructuurprojecten, waaronder de doorfietsroute N245 en de zuidelijke randweg.	Going concern	Going concern
56	We blijven ons hard maken voor een vaste oeververbinding over het Noordhollandsch Kanaal om de verkeersdruk bij de dorpen weg te nemen en de vlotbruggen te ontlasten. Voor ons is het van belang om dit samen te doen met de dorpen en om de provincie te wijzen op onze wens en participatie.	Bestaand	De belangen van Schagen en de betrokken dorpen zijn bestuurlijk geborgd richting de provincie evenals de wens voor participatie over een toekomstige oeververbinding over het Noordhollandsch Kanaal.	Going concern	Going concern
57	We gaan door met de doorontwikkeling en betere afstemming van het doelgroepenvervoer in de gemeente Schagen.	Deels bestaand, deels nieuw	Het doelgroepenvervoer is verder ontwikkeld en afgestemd en er is een lokaal toekomstplan met een sluitende aanpak voor doelgroepenvervoer gerealiseerd, waarin lokaal initiatief en regionale samenwerking elkaar versterken. Indien hieruit aanvullende financiële middelen volgen, wordt dit in de reguliere P&C cyclus meegenomen.	Reeds gestart	Going concern

Nr.	Coalitieambitie	Type	Resultaat 2026-2030	Start	Gereed
58	We willen niet blijven wachten op de regio, wanneer het noodzakelijk is nemen we zelf de regie binnen onze gemeente.	Nieuw	Het doelgroepenvervoer is verder ontwikkeld en afgestemd en er is een lokaal toekomstplan met een sluitende aanpak voor doelgroepenvervoer gerealiseerd, waarin lokaal initiatief en regionale samenwerking elkaar versterken.	2026 Q3	Going concern
59	We werken aan een sluitende aanpak voor een goed doelgroepenvervoer.	Bestaand	Het doelgroepenvervoer is verder ontwikkeld en afgestemd en er is een lokaal toekomstplan met een sluitende aanpak voor doelgroepenvervoer gerealiseerd, waarin lokaal initiatief en regionale samenwerking elkaar versterken. Indien hieruit aanvullende financiële middelen volgen, wordt dit in de reguliere P&C cyclus meegenomen.	Reeds gestart	Going concern
60	We blijven werken volgens het huidige beleid dat streeft naar een technisch onderhoudsniveau van minimaal C. We blijven groeien in het budget. De visie is om daarna (op de wat langere termijn) door te gaan naar een onderhoudsniveau van minimaal B, wat op langere termijn de technische levensduur gaat verlengen. Wanneer er op een hoger technisch niveau wordt beheerd, heeft dat positieve invloed op de levensduur.	Deels bestaand, nieuw is niveau B	Het beheer van de openbare ruimte is doorontwikkeld naar een structureel en toekomstbestendig onderhoudsniveau C, met een onderzoek naar een ingroeipad richting kwaliteitsniveau B op de langere termijn (2030+). Gereeddatum betreft het onderzoek.	Reeds gestart	2029 Q2
61	We gaan door met de optimalisatie van Fixi, zodat het communicatief beter wordt geïnterpreteerd.	Bestaand	Het verbeterplan Fixi is uitgevoerd, waardoor meldingen sneller, duidelijker en voorspelbaarder worden afgehandeld.	Going concern	2027 Q2
	We blijven onverminderd doorgaan met gemeentelijke infraprojecten zoals de LZV route Warmenhuizen (uit 'wat willen we bereiken', pagina 17)	Bestaand	Bestaande gemeentelijke infraprojecten hebben we voortgezet of afgerond. Voor het project Diepsmeercorridor hebben we de voorkeursvariant vastgesteld en zetten we met diverse onderzoeken stappen richting realisatie.	Going Concern	Going concern
	Oostelijke verbinding Tuitjenhorn (pagina 17)	Bestaand	De raad heeft via een raadsvoorstel een integraal voorkeursscenario gekozen voor de verbetering van de verkeersveiligheid en bereikbaarheid van Tuitjenhorn.	Going concern	2027 Q3

Duurzaamheid: we blijven werken aan een duurzame toekomst

Bestuurlijke duiding Duurzaamheid

De gemeente Schagen werkt aan een duurzame toekomst, binnen Schagen en in de regio. De duurzaamheidsopgave vraagt van het college om keuzes te maken die bijdragen aan de energietransitie, klimaatadaptatie en circulariteit, met oog voor uitvoerbaarheid en draagvlak. Op het gebied van afval worden stappen gezet richting het verlagen van aanbod van restafval, om zo het afvalstoffentarief niet onnodig te laten stijgen. Veel ambities vragen samenwerking met inwoners, ondernemers, maatschappelijke organisaties en andere overheden, met name rond het nieuwe warmteprogramma, een verplicht onderdeel van de omgevingswet. Het college heeft hier een stimulerende, verbindende en waar nodig regisserende rol.

Dashboard Duurzaamheid

Bestuurlijke resultaten

Nieuwe ambitie óf bestaand beleid	Resultaten
Bestuurlijke resultaten (totaal)	16
Nieuwe ambities	4
Bestaand beleid (of deels nieuw)	12

Planning

Going concern	Reeds gestart	2026	2027	2028	2029	2030
6	0	1	4	5	0	0

Financiën

(bedragen *1000, N = nadeel, V= voordeel)

Uitgaven/Dekking	Incidenteel/Structureel	2027	N/V	2028	N/V	2029	N/V	2030	N/V
Uitgaven	Incidenteel	0	-	50	N	0	-	0	-
Dekking	Incidenteel	0	-	-50	V	0	-	0	-
Uitgaven	Structureel	0	-	0	-	0	-	0	-
Saldo		0	-	0	-	0	-	0	-

Bestuurlijke aandachtspunten Duurzaamheid

- Het ondersteunen van inwoners, ondernemers en maatschappelijke organisaties bij het nemen van duurzame maatregelen
- Het maken van afwegingen tussen duurzaamheid, betaalbaarheid en uitvoerbaarheid bij de uitvoering van de energietransitie
- Het versterken van de samenwerking met regio, Rijk, maatschappelijke organisaties en andere partners, waar de uitvoering van ambities daarvan afhankelijk is
- Het tijdig inspelen op nieuwe technieken en landelijke ontwikkelingen die bijdragen aan de energietransitie
- Het borgen van circulariteit en duurzaam materiaalgebruik in gemeentelijke projecten en aanbestedingen
- Het behouden van samenhang tussen klimaatadaptatie, biodiversiteit, de inrichting van de openbare ruimte en ruimtelijke ontwikkelingen
- Het creëren van draagvlak en het blijven communiceren over verduurzaming, afvalscheiding en klimaatmaatregelen

Resultaten 2026-2030 Duurzaamheid

Nr.	Coalitieambitie	Type	Resultaat 2026-2030	Start	Gereed
62	We komen (sport)verenigingen tegemoet door te ondersteunen bij de realisatie van een batterij en/of andere energiemaatregelen.	Deels bestaand, deels nieuw (batterijen)	We faciliteren sportverenigingen in het laten uitvoeren van een energiescan. De vraag vanuit de scans, waaronder evt. een behoefte aan een accu, kan worden gefinancierd uit de Schagense "duurzaamheidslening maatschappelijk vastgoed". Deze periode zijn alle (sport)verenigingen hier actief over geïnformeerd.	Going concern	Going concern
63	We willen parkeerterreinen uitbreiden met (of voorzien van) zonnepanelen.	Bestaand	Het aanbieden van een raadsvoorstel met een plan van aanpak (inclusief businesscase) voor de realisatie van twee overdekte parkeerterreinen.	Going concern	2028 Q4
64	We gaan door met aanpak van de woningisolatie.	Bestaand	Aanpak van woningisolatie (de Lokale Aanpak Isolatie) is een continu proces, gefinancierd met rijksgelden. In 2030 zijn minimaal 2600 woningen via de LAI geïsoleerd.	Going concern	2030 Q4
65	De komende jaren zullen we inzetten op het wijkgerichte warmteprogramma.	Bestaand	Het warmteprogramma is wettelijk verplicht onder de Omgevingswet. In de periode 2026-2031 worden voor de aangewezen startwijken wijkuitvoeringsplannen opgesteld en uitgevoerd.	2026 Q3	2050 Q4
66	We blijven openstaan voor technieken die door het Rijk haalbaar worden geacht, naast zon en wind. Daarbij denken we aan waterstof, SMR en de ontwikkeling van Thorizon.	Nieuw	Kennis op dit onderwerp wordt ambtelijk bijgehouden. Ontwikkelingen worden actief gevolgd en waar mogelijk samen met de regio opgepakt.	Going concern	Going concern
67	De kosten van afvalinzameling en afvalscheiding blijven voor inwoners kostendekkend en transparant.	Bestaand	Om kostendekkend en transparant te zijn blijven we, samen met HVC, communiceren over een betere afvalscheiding. We hebben een nieuwe tariefstructuur om te kunnen sturen op verlaging van restafval. Deze periode wordt budget vrijgemaakt voor draagvlak en communicatie/participatie.	2028 Q1	2029 Q2
68	We verwachten dat de kosten van afvalverwerking de komende jaren verder zullen stijgen door landelijke en regionale ontwikkelingen.	Bestaand	Zie 67	2028 Q1	2029 Q2
69	Op dit moment zien we geen reële	Bestaand	Zie 67	2028 Q1	2029 Q2

Nr.	Coalitieambitie	Type	Resultaat 2026-2030	Start	Gereed
	systeemverandering die de kosten voor inwoners structureel en voldoende kan verlagen zonder gevolgen voor dienstverlening of afvalscheiding.				
70	In de tweede helft van de bestuursperiode onderzoeken we welke mogelijkheden er zijn om afvalinzameling en afvalstoffenheffing op een andere manier vorm te geven.	Nieuw	Zie 67	2028 Q1	2029 Q2
71	We blijven inwoners stimuleren om afval beter te scheiden en grondstoffen opnieuw te gebruiken.	Bestaand	Zie 67	2028 Q1	2029 Q2
72	We stimuleren het hergebruik van grondstoffen en bouwmaterialen bij nieuwbouw-, verbouw- en sloopprojecten.	Nieuw	We werken volgens de Sloopdeal en het convenant toekomstbestendig bouwen.	2027 Q2	Going concern
73	Circulair bouwen en circulair slopen worden onderdeel van gemeentelijke projecten en aanbestedingen.	Nieuw	Zie 72	2027 Q2	Going concern
74	We moedigen innovatieve en duurzame bouwmethoden aan die verspilling verminderen en materialen langer bruikbaar houden.	Bestaand	We volgen de eisen van het convenant Toekomstbestendig bouwen (getekend in vorige bestuursperiode) en borgen dit in onze werkwijze.	2027 Q2	Going concern
75	We stimuleren biologische landbouw en bloemrijke akkerranden.	Deels bestaand, deels nieuw (biologische landbouw)	Bloemrijke akkerranden zijn voor onze eigen gronden opgenomen in de pachtovereenkomsten en is blijvend onderdeel van programma Landelijk Gebied (samenwerking Kop gemeenten). Voor biologische landbouw worden doelen geformuleerd in het nieuwe programma DZH.	Going concern	2027 Q2
76	Om hittestress en wateroverlast tegen te gaan blijven we stimuleren dat inwoners vergroenen en waterberging creëren. We blijven dit als gemeente ook doen.	Bestaand	We hebben meerdere acties ondernomen gericht op en samen met bewoners van nieuwbouw en bestaande bouw, zoals plantacties en tuinschetsen. We promoten en versoepelen de aanleg van geveltuinen.	2027 Q1	Going concern
77	Biodiversiteit in bermen blijft ons uitgangspunt.	Bestaand	Continuering bestaand beleid: "Schagen groeit door" en "Bollen en bijen".	Going concern	Going concern

Lokale economie: samen kom je verder

Bestuurlijke duiding Lokale economie

Ondernemers, agrariërs, onderwijs, toerisme en evenementen dragen bij aan de vitaliteit van Schagen. Het college wil ruimte bieden aan deze ontwikkeling door samenwerking te stimuleren en te investeren in de randvoorwaarden die daarvoor nodig zijn. Daarom zetten we in op een ondernemend klimaat waarin we samen werken aan een toekomstbestendige economie. Het college ziet het als haar rol om ruimte te bieden aan ondernemerschap, samenwerking te stimuleren en te investeren in de randvoorwaarden die nodig zijn voor economische ontwikkeling. Daarbij hebben we oog voor sterke dorpskernen, een aantrekkelijk vestigingsklimaat en een goede balans tussen economische ontwikkeling en de kwaliteit van de leefomgeving.

Dashboard Lokale economie

Bestuurlijke resultaten

Nieuwe ambitie óf bestaand beleid	Resultaten
Bestuurlijke resultaten (totaal)	31
Nieuwe ambities	9
Bestaand beleid (of deels nieuw)	22

Planning

Going concern	Reeds gestart	2026	2027	2028	2029	2030
21	1	3	5	1	0	0

Financiën

(bedragen *1000, N = nadeel, V= voordeel)

Uitgaven/Dekking	Incidenteel/Structureel	2027	N/V	2028	N/V	2029	N/V	2030	N/V
Uitgaven	Incidenteel	180	N	80	N	50	N	0	-
Dekking	Incidenteel	0	-	0	-	0	-	0	-
Uitgaven	Structureel	0	-	0	-	0	-	0	-
Saldo	-	180	N	80	N	50	N	0	-

Bestuurlijke aandachtspunten Lokale economie

- Het behouden van een goede samenwerking met ondernemers en andere economische partners, zodat ontwikkelingen en regelgeving tijdig kunnen worden afgestemd
- Het versterken van de regionale samenwerking, bijvoorbeeld via het NPVR, op thema's als bereikbaarheid, onderwijs, arbeidsmarkt, energie en vestigingsklimaat, omdat veel economische opgaven de gemeentegrens overstijgen
- Het creëren van de juiste ruimtelijke en economische randvoorwaarden voor de ontwikkeling van bedrijventerreinen, Seed Valley, de Energy & Health Campus en de agrarische sector
- Het behouden van een aantrekkelijk ondernemersklimaat, met duidelijke regelgeving, herkenbare aanspreekpunten en aandacht voor het beperken van regeldruk
- Het bewaken van de balans tussen economische ontwikkeling, leefbaarheid en ruimtelijke kwaliteit in dorpskernen, de binnenstad en het buitengebied
- Het tijdig afstemmen met Rijk, provincie, regio, ondernemers en andere partners waar de uitvoering van ambities afhankelijk is van gezamenlijke besluitvorming of externe medewerking
- Het benutten van subsidiemogelijkheden, investeringskracht en beschikbare capaciteit om economische ontwikkelingen daadwerkelijk te kunnen realiseren

Resultaten 2026-2030 Lokale economie

Nr.	Coalitieambitie	Type	Resultaat 2026-2030	Start	Gereed
78	We bouwen door op de ingezette koers van vertrouwen in ondernemers, waar landelijke wet- en regelgeving leidraad is, en we zijn terughoudend in het opleggen van extra lokale regels.	Bestaand	Het investeringsbudget Ondernemersfonds 2.0 is gerealiseerd, waardoor ondernemers gezamenlijk kunnen investeren in de kwaliteit en economische ontwikkeling van Schagen.	Going concern	Going concern
79	We ondersteunen initiatieven van ondernemers om tot een gezamenlijk investeringsbudget te komen.	Bestaand	Het investeringsbudget Ondernemersfonds 2.0 is gerealiseerd, waardoor ondernemers gezamenlijk kunnen investeren in de kwaliteit en economische ontwikkeling van Schagen.	2026 Q2	2026 Q4
80	We willen dat de gemeente korte lijnen met ondernemers van lokale bedrijven heeft, door binnen de gemeentelijke organisatie een vast aanspreekpunt met affiniteit voor economie aan te wijzen bij speciale projecten, naast de vaste contactpersoon op de economische afdeling.	Bestaand	Voor complexe economische initiatieven is één herkenbaar aanspreekpunt binnen de gemeentelijke organisatie, naast de bestaande contactpersoon economie.	Going concern	Going concern
81	Door regionale samenwerking maken we ons in onze regio sterk voor de randvoorwaarden die essentieel zijn voor een goed functionerende lokale en regionale economie. Dit zijn randvoorwaarden van goede bereikbaarheid, een krachtige regionale onderwijs- en arbeidsmarkt en een aantrekkelijk vestigingsklimaat, zodat op lange termijn ontwikkelingen mogelijk blijven.	Bestaand	Schagen heeft haar economische positie versterkt door structurele regionale samenwerking op bereikbaarheid, arbeidsmarkt, onderwijs en vestigingsklimaat. We blijven zoeken naar optimalisatie, de economische agenda (waar voornoemde onderdeel van is) is in 2028 geëvalueerd.	Going concern	2028 Q3
82	We ondersteunen de agrarische sector in doorontwikkeling naar een toekomstbestendige sector, waar ruimte is voor innovatie en aandacht voor biodiversiteit, bodemkwaliteit en waterbeheer.	Bestaand	Er is een beleidsinventarisatie voor de agrarische sector vastgesteld. Deze inventarisatie moet richting geven aan hoe de agrarische sector ondersteund wordt bij de ontwikkeling naar een toekomstbestendige bedrijfsvoering. Deze ambitie heeft een relatie met #13.	2026 Q2	2027 Q1
83	We ondersteunen de agrariërs die in het kader van agrotoerisme agrarische producten, geproduceerd op het eigen agrarisch bedrijf, zoals melk of groenten, rechtstreeks verkopen aan de consument via huisverkoop of boerderijwinkel.	Bestaand	Het Omgevingsplan biedt meer ruimte voor verkoop van streekproducten en agrarische nevenactiviteiten, waarbij dit ook past binnen de ambities van onze lokale ontwikkelingen en ook regionaal conform de vastgestelde regionale agenda toerisme Noordkop.	Going concern	Going concern
84	We ondersteunen de verdere groei en ontwikkeling	Nieuw	We hebben een accounthouder Seed-valley	Going	Going

Nr.	Coalitieambitie	Type	Resultaat 2026-2030	Start	Gereed
	door ruimte te bieden (binnen het Seed Valley-concentratiegebied).		die gesprekken voert en monitort met de bedrijven wat er mogelijk nodig is om verdere groei en ontwikkeling te realiseren.	concern	concern
85	We zetten in op kwaliteitsverbetering van zowel de kustdorpen als de diversiteit van verblijfsaccommodaties, wat een impuls is voor een (nog) betere profilering van de Noordkop.	Bestaand	De regionale uitvoeringsagenda Toerisme & Recreatie 2040 is in uitvoering voor Schagen, met zichtbare kwaliteitsverbeteringen van verblijfsrecreatie en kustplaatsen.	Going concern	Going concern
86	We stimuleren de toeristische sector om zich in te zetten voor een betere spreiding van toerisme over de seizoenen.	Bestaand	Gemeente en ondernemers zetten zich gezamenlijk in voor een betere spreiding over seizoenen en locaties. Hiervoor is de Regionale bestemmingsmarketing ingezet.	Going concern	Going concern
87	We geven uitvoering aan de agenda toerisme en recreatie 2040 Kop van Noord-Holland.	Nieuw	Conform de prioritering en fasering voor acties tot 2030 heeft Schagen de gemeentelijke acties uit de "Agenda toerisme en recreatie 2040 Kop van Noord-Holland" gerealiseerd.	2027 Q1	Going concern
88	We ondersteunen initiatieven voor vooral goedkoop, agrarisch kamperen.	Nieuw	Passend binnen de ruimtelijke kwaliteit in het buitengebied behandelen we initiatieven tot (goedkoop, agrarisch) kamperen met een positieve invalshoek.	2026 Q3	Going concern
89	De kustbus moet blijven.	Bestaand	De bereikbaarheid van de kust met de Kustbus is behouden en bestuurlijk geborgd voor het toeristische seizoen.	Going concern	Going concern
90	Er komen voldoende openbare toiletten met duidelijke bewegwijzering in de kustplaatsen en de stad Schagen.	Deels bestaand, nieuw is bewegwijzering	Naast Petten, Callantsoog en de stad Schagen hebben ook Sint Maartenszee en Groote Keeten een openbaar toilet. Elk openbaar toilet kent duidelijke bewegwijzering en is eenvoudig vindbaar.	2027 Q2	2029 Q1
91	We sluiten aan bij regionale programma's die gericht zijn op innovatie, veiligheid, weerbaarheid en versterking van ondernemerschap.	Bestaand	Schagen neemt structureel deel aan regionale programma's voor innovatie, veiligheid en ondernemerschap en vertaalt deze naar lokale uitvoering.	Going concern	Going concern
92	De gemeente past de MKB-toets toe, met als doel regeldruk en onnodige administratieve lasten voor het MKB zoveel mogelijk te beperken.	Nieuw	De MKB-toets is ingevoerd als vast onderdeel van nieuwe gemeentelijke regelgeving die ondernemers raakt.	2028 Q1	2028 Q4
93	We zetten in op vitale dorpskernen en een sterke binnenstad, waar functies als wonen, werken en voorzieningen in balans zijn.	Bestaand	We monitoren doorlopend het effect van een bepaalde ontwikkeling op onze dorpskernen en binnenstad.	Going concern	Going concern
94	We versterken de centrumfunctie van Schagen door	Bestaand	De centrumvisie is vastgesteld. Een aantal	Going	2027 Q3

Nr.	Coalitieambitie	Type	Resultaat 2026-2030	Start	Gereed
	samen met ondernemers, winkeliersverenigingen, horeca en inwoners uitvoering te geven aan de centrumvisie.		projecten om de binnenstad aantrekkelijker, economisch vitaler en toekomstbestendig te maken zijn opgepakt.	concern	
95	Gratis parkeren blijft, voldoende (fiets)parkeerplaatsen zullen aanwezig zijn om de regionale functie te behouden.	Bestaand	Gratis parkeren is behouden en de capaciteit voor auto- en fietsparkeren is afgestemd op de regionale centrumfunctie van Schagen.	Going concern	Going concern
96	We stimuleren de samenwerking tussen ondernemers en bedrijven op bedrijventerreinen, zodat zij gezamenlijk kunnen werken aan thema's als beveiliging, netcongestie, kennisdeling en innovatie.	Nieuw	Door stimulering van de gemeente zijn er op verschillende bedrijventerreinen gezamenlijke initiatieven gerealiseerd op het gebied van veiligheid, netcongestie, kennisdeling en innovatie.	2027 Q1	Going concern
97	We zetten in op toekomstbestendige bedrijventerreinen door efficiënter ruimtegebruik, revitalisering en het behouden van voldoende ontwikkelruimte voor bedrijven.	Nieuw	Er is een regionale strategie opgesteld en gedeeltelijk uitgevoerd voor de toekomstbestendige ontwikkeling en revitalisering van bedrijventerreinen. Lokaal is het de parkmanager op verschillende bedrijventerreinen gelukt om vraag en aanbod bij elkaar te brengen.	Going concern	2027 Q2
98	We zetten ons in voor uitbreiding van bedrijventerreinen in onder andere Warmenhuizen en Waarland.	Deels bestaand, nieuw is uitvoering	We hebben met de regio een strategie gemaakt voor uitbreiding en hebben akkoord van de provincie om uit te breiden (Q4 2027) en hebben planologisch ruimte gecreëerd om te kunnen uitbreiden.	Going Concern	2027 Q4
99	We ondersteunen de verdere ontwikkeling van de Energy & Health Campus.	Bestaand	De gemeente heeft de verdere ontwikkeling van de Energy & Health Campus actief ondersteund via ruimtelijke, economische en regionale samenwerking. De EHC houdt een eigen accounthouder binnen de gemeente.	Going concern	Going concern
100	De verbinding van de Energy & Health Campus met inwoners en toeristen verdient verbetering. De ontwikkeling van het experience center in het dorp Petten zal hier een belangrijke rol in spelen.	Nieuw	Het experience center in Petten is gerealiseerd en fungeert als schakel tussen de Energy & Health Campus, inwoners en bezoekers. Wij hebben een actieve rol in het uitdragen van het verhaal van de EHC als onderdeel van de gemeente Schagen.	2027 Q1	Going concern
101	We versterken de regionale samenwerking om economische randvoorwaarden zoals energie, bereikbaarheid en arbeidsmarkt structureel te verbeteren.	Bestaand	Schagen heeft de regionale economische samenwerking benut om gezamenlijke opgaven op het gebied van energie, bereikbaarheid en arbeidsmarkt uit te voeren.	Going concern	Going concern
102	We stimuleren samen met het onderwijs en	Bestaand	De aansluiting tussen onderwijs en	Going	2027 Q2

Nr.	Coalitieambitie	Type	Resultaat 2026-2030	Start	Gereed
	werkgevers een leven lang ontwikkelen, verbeteren de aansluiting tussen onderwijs en arbeidsmarkt en zetten in op een inclusieve arbeidsmarkt.		arbeidsmarkt is verbeterd, waardoor inwoners en werkgevers beter zijn toegerust op de arbeidsmarkt van de toekomst. We hebben een beleidsinventarisatie gedaan en voeren het Plan van Aanpak uit. Op basis van de Uitvoeringsagenda Nieuwkomers investeren wij met onderwijs en werkgevers Nieuwkomers die aan het werk willen, bv door Vaktaalbevordering en taallessen.	concern	
103	We zorgen voor duidelijke en werkbare regels, en bieden steun in de vorm van kennis en capaciteit.	Bestaand	Organisatoren van evenementen beschikken over duidelijke regels, ondersteuning en één herkenbare gemeentelijke werkwijze voor vergunningverlening en begeleiding. We kijken hierbij naar nieuwe innovaties zoals AI-programma's om aanvragers te ondersteunen maar ook naar de meerwaarde tot het creëren van een functie evenementencoördinator vanuit de bestaande formatie.	Going concern	Going concern
104	We stimuleren een divers, inclusief en kwalitatief sterk evenementenaanbod, van kleinschalige buurtactiviteiten tot grotere evenementen. Daarbij houden we oog voor spreiding en draagvlak in de omgeving.	Nieuw	Schagen beschikt over een divers, kwalitatief en breed gedragen evenementenaanbod dat bijdraagt aan de leefbaarheid en aantrekkelijkheid van de gemeente. Op dit moment zijn we bezig met het project om de evenemententerreinen op te nemen in het Omgevingsplan, omdat de Omgevingswet bepaald dat regels over de fysieke leefomgeving in het plan moeten komen en regels over openbare orde en veiligheid in de APV. Dit zorgt voor een tweedeling en aanpassing in onze APV en evenementenbeleid. Dit doen wij bijvoorbeeld vanuit het programma Nieuwkomers door het organiseren van het filmfestival en food event.	Going concern	Going concern
105	We ondersteunen en adviseren initiatiefnemers en vrijwilligers van evenementen.	Bestaand	Vrijwilligers en initiatiefnemers van evenementen worden ondersteund met kennis, advies en begeleiding. We kijken	Going concern	Going concern

Nr.	Coalitieambitie	Type	Resultaat 2026-2030	Start	Gereed
			hierbij naar nieuwe innovaties zoals AI-programma's om aanvragers te ondersteunen maar ook naar de meerwaarde tot het creëren van een functie evenementencoördinator vanuit de bestaande formatie.		
106	We bieden (financiële) ondersteuning aan organisaties die deze diepgewortelde tradities in de kleine kernen organiseren.	Nieuw	Verenigingen die tradities in de kleine kernen organiseren, worden duurzaam ondersteund via een passende subsidieregeling of uitvoeringsregeling. Deze ambitie heeft een relatie met #42.	2027 Q2	Going concern
107	De komst en de bouw van het dierenbeschermingscentrum in Tuitjenhorn blijven we ondersteunen en stimuleren dat het een regionaal opvangcentrum wordt.	Bestaand	Er is een besluit genomen over de realisatie van het dierenbeschermingscentrum in Tuitjenhorn is gerealiseerd of verder ontwikkeld tot regionaal opvangcentrum.	Reeds gestart	2028 Q4
108	We zijn trots op onze evenementen met dieren.	Bestaand	Evenementen met dieren blijven op een verantwoorde wijze bijdragen aan de identiteit en aantrekkelijkheid van Schagen.	Going concern	Going concern

Organisatie: met en voor onze inwoners

Bestuurlijke duiding Organisatie

Een sterke gemeente begint bij een sterke relatie met haar inwoners. Het college wil een gemeente zijn die dichtbij inwoners staat en toegankelijk, betrouwbaar en aanspreekbaar is. Dat vraagt om een organisatie die luistert, samenwerkt en inwoners actief betrekt bij de voorbereiding en uitvoering van beleid en projecten. Tegelijkertijd vraagt dit om een professionele en toekomstbestendige organisatie, met aandacht voor goede dienstverlening, goed werkgeverschap en een veilige en weerbare samenleving, zowel offline als online. Onze kernwaarden betrouwbaar, nieuwsgierig en verbonden staan daarbij centraal.

De manier waarop inwoners contact hebben met de gemeente verandert echter snel. Digitalisering, kunstmatige intelligentie, veranderende verwachtingen van inwoners en een krappe arbeidsmarkt vragen om een nieuwe manier van organiseren. Tegelijkertijd blijft juist behoefte bestaan aan persoonlijk contact, maatwerk en een overheid die de leefwereld van inwoners begrijpt. De bestuurlijke opgave is daarom niet om te kiezen tussen digitaal of persoonlijk, maar om een toekomstbestendige dienstverlening te ontwikkelen waarin beide elkaar versterken. Dienstverlening wordt daarbij steeds meer georganiseerd vanuit de vraag welke vorm van contact de meeste publieke waarde toevoegt: digitaal waar het kan, persoonlijk waar het moet en nabij waar het waarde toevoegt.

Daarom werken we deze bestuursperiode aan een toekomstgericht kader op dienstverlening. Dit kader biedt richting aan keuzes over dienstverlening, digitalisering, participatie, organisatieontwikkeling en huisvesting. Zo bouwen we aan een gemeente die ook in de toekomst toegankelijk, herkenbaar en betrouwbaar blijft voor inwoners, ondernemers en maatschappelijke partners. Tegelijkertijd versterken we de organisatie als aantrekkelijke werkgever en investeren we in professionalisering en vakmanschap, informatievoorziening, digitale weerbaarheid en een toekomstbestendige werkomgeving.

Dashboard Organisatie

Bestuurlijke resultaten

Nieuwe ambitie óf bestaand beleid	Resultaten
Bestuurlijke resultaten (totaal)	28
Nieuwe ambities	4
Bestaand beleid (of deels nieuw)	24

Planning

Going concern	Reeds gestart	2026	2027	2028	2029	2030
8	13	3	3	1	0	0

Financiën

(bedragen *1000, N = nadeel, V= voordeel)

Uitgaven/Dekking	Incidenteel/Structureel	2027	N/V	2028	N/V	2029	N/V	2030	N/V
Uitgaven	Incidenteel	115	N	100	N	100	N	100	N
Dekking	Incidenteel	0	-	0	-	0	-	0	-
Uitgaven	Structureel	10	N	10	N	10	N	10	N
Saldo		125	N	110	N	110	N	110	N

Bestuurlijke aandachtspunten Organisatie

- Het versterken van de relatie met inwoners, dorpsraden en maatschappelijke organisaties door structureel in gesprek te blijven en participatie een vaste plaats te geven in beleid en projecten
- Het bewaken van de samenhang tussen dienstverlening, communicatie, digitalisering en organisatieontwikkeling, zodat de gemeente voor inwoners toegankelijk en herkenbaar blijft
- Het versterken van de digitale weerbaarheid van inwoners en organisatie en het beschermen van informatie, privacy en persoonsgegevens
- Het versterken van de samenwerking tussen gemeente, politie, onderwijs en maatschappelijke organisaties bij veiligheidsvraagstukken, met nadruk op preventie
- Het bewaken van de samenhang tussen de ontwikkeling van de organisatie, de toekomstige dienstverlening en de keuzes over de gemeentelijke huisvesting

Resultaten 2026-2030 Organisatie

Nr.	Coalitieambitie	Type	Resultaat 2026-2030	Start	Gereed
109	Dorpsraden en wijkpanels, die informatie en suggesties met gemeente uitwisselen, zijn een belangrijke gesprekspartner voor gemeente.	Bestaand	In alle kernen vindt structureel bestuurlijk overleg plaats met dorpsraden en wijkpanels.	Going concern	Going concern
110	De financiële ondersteuning aan dorpsraden, met vast bedrag per inwoner, wordt gecontinueerd.	Bestaand	Dorpsraden beschikken over een stabiele financiële ondersteuning om hun verbindende rol in de dorpen te blijven vervullen.	Going concern	Going concern
111	We besteden ook extra aandacht voor de gouden huwelijken van onze inwoners en sluiten aan op het beleid voor de diamanten huwelijken.	Nieuw	Er is een collegevoorstel vastgesteld voor gemeentelijke aandacht voor gouden huwelijksjubilea, passend bij de wensen van deze doelgroep en met ruimte voor een persoonlijke invulling van het jubileum.	2027 Q1	Going concern
112	Het college bezoekt structureel de kernen om in gesprek te blijven met inwoners.	Bestaand	Het college heeft iedere kern ten minste eenmaal per twee jaar bezocht en met inwoners en dorpsraden het gesprek gevoerd over kansen, ontwikkelingen en knelpunten in de leefomgeving.	Going concern	Going concern
113	We blijven de lokale en regionale omroep waarderen als belangrijke partner in onafhankelijke informatievoorziening en maatschappelijke verbinding.	Bestaand	Er is samen met Den Helder en Hollands Kroon een convenant gesloten over de samenwerking en aanvullende ondersteuning van de streekomroep.	Reeds gestart	Going concern
114	Het burgerinitiatief en uitdaagrecht (right to challenge) blijft behouden en wordt actiever onder de aandacht gebracht.	Bestaand	Er is een vastgesteld participatiekader met een verordening en visie, waarbij burgerinitiatief en uitdaagrecht actief worden bevorderd.	Reeds gestart	2026 Q4
115	We blijven investeren in laagdrempelige vormen van participatie, zoals inloopbijeenkomsten, raadscafé, digitale inspraak, adviesraden en klankbordgroepen.	Bestaand	Inwoners kunnen op verschillende laagdrempelige manieren meepraten en meedenken over gemeentelijk beleid en projecten. We verbeteren onze processen zodat we betrouwbare dienstverlening bieden.	Reeds gestart	2027 Q4
116	We betrekken dorpsraden en inwoners consequent en structureel conform het participatiebeleid.	Bestaand	Dorpsraden en inwoners hebben een vaste en herkenbare rol bij de voorbereiding en uitvoering van beleid en projecten.	Reeds gestart	2027 Q4
117	Jongeren worden actief betrokken bij lokaal bestuur, onder andere door de jongerenteam	Bestaand	Het jongerenteam is geëvalueerd en er is een plan opgesteld voor de doorontwikkeling in samenspraak met het jongerenteam zelf.	2027 Q2	2028 Q4
118	We verbeteren de bereikbaarheid van de gemeente, zowel digitaal als fysiek.	Bestaand	Inwoners kunnen de gemeente eenvoudig bereiken via digitale en fysieke dienstverleningskanalen.	Going concern	Going concern
119	Alle gemeentelijke communicatie moet neutraal,	Bestaand	Gemeentelijke communicatie is duidelijk, begrijpelijk	Going	Going

Nr.	Coalitieambitie	Type	Resultaat 2026-2030	Start	Gereed
	duidelijk en begrijpelijk zijn.		en toegankelijk voor alle inwoners.	concern	concern
120	Het digitaal voortgangssysteem van dossiers van inwoners wordt geoptimaliseerd.	Bestaand	De Persoonlijke Internetpagina is voor meer gemeentelijke processen beschikbaar en toegankelijk, waardoor alle inwoners de voortgang van aanvragen en dossiers beter kunnen volgen.	Reeds gestart	Going concern
121	We informeren inwoners en dorpsraden tijdig over projecten en ontwikkelingen in hun buurt.	Bestaand	Communicatie en participatie zijn standaard onderdeel van projectmatig werken, zodat inwoners en dorpsraden tijdig worden geïnformeerd over ontwikkelingen in hun leefomgeving.	Going concern	Going concern
122	De gemeentelijke organisatie is professioneel, toegankelijk en toekomstbestendig.	Nieuw	Er is een organisatiebrede ontwikkelagenda uitgevoerd waarmee professionaliteit, aanspreekbaarheid en dienstverlening van de organisatie zijn versterkt.	Reeds gestart	2028 Q4
123	We maken de organisatie digitaal sterk en weerbaar door blijvend te investeren in ICT, privacy, cyberveiligheid, informatiebeheer en kennisontwikkeling rondom nieuwe technologieën.	Bestaand	De informatievoorziening en ICT-regie zijn versterkt via de I-visie, het informatiebeleidsplan, het informatiebeveiligingsbeleid en een functionerende I&A-regietafel. De I-visie is eind 2028 gereed.	Reeds gestart	2028 Q4
124	Goed werkgeverschap betekent investeren in de ontwikkeling, het vakmanschap en oog voor initiatief van medewerkers. We benadrukken werkplezier, inclusiviteit en samenwerking en zorgen voor een veilige en prettige werkomgeving waarin iedereen zich thuis voelt.	Bestaand	Er is uitvoering gegeven aan een ontwikkelagenda en strategisch personeelsbeleid waarmee Schagen aantrekkelijk werkgever blijft in een krappe arbeidsmarkt.	2028 Q1	2029 Q1
125	We versterken de samenwerking tussen handhaving, politie, onderwijs en maatschappelijke organisaties.	Bestaand	De samenwerking tussen gemeente, politie, onderwijs en maatschappelijke partners is versterkt binnen het uitvoeringsprogramma Veiligheid.	Reeds gestart	2027 Q4
126	We pakken jeugdoverlast integraal aan, met nadruk op preventie.	Bestaand	De integrale aanpak van jeugdoverlast uit het uitvoeringsprogramma Veiligheid is uitgevoerd, met nadruk op preventie en jongerenwerk. Actie binnen uitvoeringsagenda Nieuwkomers. Jongerenwerkers aangesteld met een multiculturele achtergrond.	Reeds gestart	2027 Q4
127	Samen met inwoners, partners en betrokken instanties zoeken we naar haalbare oplossingen die bijdragen aan een prettige en veilige leefomgeving.	Bestaand	Er is een aanpak ingericht voor vroegsignalering van veiligheidsvraagstukken, waarbij gemeente, inwoners en partners gezamenlijk zoeken naar haalbare oplossingen.	Going concern	Going concern
128	Veiligheid vraagt zichtbaarheid en preventie. Cameratoezicht kan op specifieke locaties bijdragen aan het vergroten van veiligheid en het ondersteunen van handhaving.	Bestaand	Cameratoezicht is, waar nodig en juridisch mogelijk, doelgericht ingezet als onderdeel van een bredere veiligheidsaanpak.	Reeds gestart	2027 Q4

Nr.	Coalitieambitie	Type	Resultaat 2026-2030	Start	Gereed
129	We intensiveren de aanpak van ondermijning en criminaliteit.	Deels bestaand, nieuw is structureel oppakken	De aanpak van ondermijning is structureel versterkt binnen het uitvoeringsprogramma Veiligheid.	Reeds gestart	2027 Q4
130	We zijn terughoudend met het toevoegen van extra regelgeving in de APV.	Deels bestaand, nieuw is terughoudend met extra regelgeving	De APV wordt jaarlijks geactualiseerd, waarbij nieuwe lokale regels alleen worden toegevoegd als deze noodzakelijk, uitvoerbaar en handhaafbaar zijn.	Going concern	Going concern
131	Inwoners actief informeren over digitale veiligheid, online fraude en cybercriminaliteit.	Bestaand	Er worden jaarlijks activiteiten georganiseerd om inwoners bewust te maken van digitale veiligheid, online fraude en cybercriminaliteit.	Reeds gestart	2027 Q4
132	Extra aandacht voor digitale weerbaarheid van jongeren en ouderen. Dat de gemeentelijke organisatie blijft investeren in cyberveiligheid, privacy en bescherming van persoonsgegevens.	Deels bestaand, nieuw is extra	Er is een gerichte aanpak uitgevoerd voor digitale weerbaarheid van jongeren en ouderen en voor versterking van privacy bewustzijn binnen de organisatie.	Reeds gestart	2027 Q4
133	We investeren gericht in onze locaties zodat medewerkers, inwoners, ondernemers, regiocollega's en samenwerkende partners zich thuis voelen. Bij de aanpassing op Laan 19 blijven we binnen de bestaande contouren, houden we rekening met mogelijke decentralisatie, planning, investeringsmogelijkheden en aansluiting op andere projecten.	Nieuw	Het strategisch huisvestingsplan is opgesteld, zodat duidelijk is welke gemeentelijke huisvesting nodig is voor een toekomstbestendige organisatie en dienstverlening.	2026 Q3	2027 Q2
134	We werken samen met de directie in 2026 aan een strategisch huisvestingsplan voor het gemeentehuis en overige (nieuwe) gemeenschappelijke gebouwen. In dit plan worden minimaal twee scenario's uitgewerkt: een hoofdscenario en een alternatief, waarbij per scenario zowel de investeringsraming als de exploitatiekosten worden vermeld. Deze wordt begin 2027 aan de gemeenteraad voorgelegd.	Nieuw	De raad besluit begin 2027 over een strategisch huisvestingsplan met minimaal twee realistische scenario's, inclusief investeringsraming en exploitatiekosten. De benodigde investermingsraming wordt verwerkt in de Kadernota 2028.	2026 Q3	2027 Q2
135	De aanschaf, het beheer en het onderhoud van reddingsvoertuigen en -vaartuigen vallen onder de verantwoordelijkheid van de afzonderlijke reddingsbrigades. Hiervoor ontvangen de brigades jaarlijks een gemeentelijke bijdrage.	Bestaand	Er is een visie op de reddingsbrigades vastgesteld waarin taken, materieel, huisvesting en gemeentelijke ondersteuning zijn uitgewerkt.	2026 Q4	2027 Q2
136	De jaarlijkse gemeentelijke bijdrage mag	Deels bestaand,	Er is een onderzoek uitgevoerd naar de juridische,	2027 Q2	2027 Q4

Nr.	Coalitieambitie	Type	Resultaat 2026-2030	Start	Gereed
	aangevuld worden door de brigades met eigen inkomsten, bijvoorbeeld uit donaties, sponsoring, acties en reclame-uitingen, zoals op de brigadeposten.	nieuw is reclame-uitingen op brigadeposten	financiële en praktische haalbaarheid van aanvullende inkomsten voor reddingsbrigades.		

Regionale samenwerking: goede partner

Bestuurlijke duiding Regionale samenwerking

Veel maatschappelijke opgaven houden niet op bij de gemeentegrens. Daarom werkt het college samen met andere gemeenten, de provincie, het Rijk en maatschappelijke partners aan opgaven die Schagen niet alleen kan realiseren. Voor Schagen is lobbyen richting de regio en het Rijk belangrijk omdat veel gemeentelijke opgaven, zoals woningbouw, bereikbaarheid, zorg, landbouw en leefbaarheid, afhankelijk zijn van regionale samenwerking en landelijke keuzes en financiering. Tegelijkertijd wil Schagen een zelfstandige gemeente blijven, met ruimte om eigen keuzes te maken en de belangen van onze inwoners en ondernemers centraal te stellen. Dat vraagt om voortdurende bestuurlijke afwegingen en een actieve rol in regionale netwerken en lobbyen, waarbij steeds het belang van de gemeente Schagen en haar inwoners leidend is.

Het college maakt daarom steeds een bewuste afweging wat we als gemeente zelf doen, wat we samen met partners doen en waar regionale samenwerking de meeste meerwaarde oplevert voor Schagen. Het belang van de inwoners en de eigen identiteit van Schagen staan hierbij voorop. Regionale samenwerking en lobbyen is daarmee geen doel op zich, maar een middel om maatschappelijke resultaten voor Schagen te bereiken. De regionale samenwerking richten we daarom steeds vanuit één centrale vraag in: welke meerwaarde levert deze samenwerking op voor de inwoners, ondernemers en organisaties van Schagen?

Dashboard Regionale samenwerking

Bestuurlijke resultaten

Nieuwe ambitie óf bestaand beleid	Resultaten
Bestuurlijke resultaten (totaal)	8
- Nieuwe ambities	0
- Bestaand beleid (of deels nieuw)	8

Planning

Going concern	Reeds gestart	2026	2027	2028	2029	2030
0	8	0	0	0	0	0

Financiën

(bedragen *1000, N = nadeel, V= voordeel)

Uitgaven/Dekking	Incidenteel/Structureel	2027	N/V	2028	N/V	2029	N/V	2030	N/V
Uitgaven	Incidenteel	0	-	0	-	0	-	0	-
Dekking	Incidenteel	0	-	0	-	0	-	0	-
Uitgaven	Structureel	0	-	0	-	0	-	0	-
Saldo		0	-	0	-	0	-	0	-

Bestuurlijke aandachtspunten Regionale samenwerking

- Het behouden van een duidelijke positie van Schagen binnen regionale samenwerkingen, waarbij lokale zeggenschap en het belang van Schagen leidend blijven
- Het maken van bewuste keuzes over wat we zelf doen, samendoen of anders organiseren, en deze keuzes transparant en goed onderbouwd maken
- Het versterken van de samenwerking binnen de Kop van Noord-Holland en Noord-Holland Noord, zodat regionale inzet op verschillende beleidsterreinen vanuit een herkenbare gezamenlijke koers plaatsvindt
- Het versterken van de samenwerking met gemeenten, provincie, Rijk, ondernemers, onderwijs en maatschappelijke organisaties op opgaven waar gezamenlijke inzet nodig is, zoals via het Nationaal programma vitale regio's
- Het actief behartigen van de belangen van Schagen en de Kop richting provincie en Rijk, waarbij lobby en regionale investeringsagenda's goed op elkaar aansluiten
- Het tijdig benutten van regionale en landelijke programma's en middelen, zoals de Regio Deal en het Nationaal Programma Vitale Regio's

Resultaten 2026-2030 Regionale samenwerking

Nr.	Coalitieambitie	Type	Resultaat 2026-2030	Start	Gereed
137	We behartigen de belangen van de Kop van Noord-Holland actief bij provincie, Rijk en regionale partners op thema's als wonen, bereikbaarheid, economie, landbouw, natuur, recreatie en leefbaarheid.	Bestaand	We blijven samenwerken binnen "Samen op Kop" 2026-2030. Daarnaast voeren we de RIA (regionale investeringsagenda) uit en stemmen we lobby werkzaamheden af binnen de regio Noordkop of Noord-Holland Noord.	Reeds gestart	Going concern
138	We zetten regionaal in op verbetering van bereikbaarheid, verkeersveiligheid, openbaar vervoer en doorstroming. De N9 staat met stip bovenaan.	Bestaand	zie 137.	Reeds gestart	Going concern
139	We werken samen aan oplossingen voor netcongestie, energie-infrastructuur, waterbeheer en ruimte voor woningbouw en economische ontwikkeling.	Bestaand	Naast het resultaat uit 137 is de vastgestelde Regionale Strategie Klimaatadaptatie (inclusief uitvoeringsagenda) uitgevoerd, alsmede de afspraken uit de regionale versnellingstafels wonen.	Reeds gestart	Going concern
140	We versterken de samenwerking op het gebied van economie, onderwijs, arbeidsmarkt, innovatie, zorg en veiligheid.	Deels bestaand, 'versterken' is nieuw	zie 137. Het "versterken" is nieuw. Dat kan terugkomen in een versterking van de netwerkorganisties in de Noordkop en op NHN-niveau door diverse samenwerkingen op te zoeken op deze thema's.	Reeds gestart	Going concern
141	We voeren regionaal de ambities van de Regiovisie Sociaal Domein uit, met aandacht voor gezondheid, preventie, participatie en ondersteuning dichtbij inwoners.	Bestaand	De programmaplannen van de Regiovisie sociaal domein, die lopen tot en met 2029, worden gerealiseerd.	Reeds gestart	2029 Q4
142	We blijven een zelfstandige gemeente Schagen, waarbij regionale samenwerking altijd samengaat met lokale zeggenschap en democratische controle door de gemeenteraad.	Bestaand	We zijn een professionele netwerkorganisatie Kop van Noord-Holland en NHN en GR sociaal domein vanwege wettelijke verplichtingen vanuit de Jeugdwet.	Reeds gestart	2027 Q4
143	We benutten de Regio Deal Noord-Holland Noord en het Nationaal Programma Vitale Regio's voor investeringen in onze gemeente en regio.	Bestaand	We benutten maximaal de (boven)regionale lobby en slagkracht voor het behalen van lokale doelen.	Reeds gestart	2030 Q4
144	We erkennen het grote maatschappelijke en strategische belang van voldoende ruimte voor defensie in de huidige geopolitieke situatie en voeren hierover actief overleg met het ministerie van Defensie, provincie en regionale partners, met blijvende aandacht voor de impact op natuur, landschap, recreatie en leefbaarheid.	Bestaand	We nemen zowel op bestuurlijk als ambtelijk niveau deel aan overleggen die gericht zijn op ruimte voor Defensie, met aandacht voor de impact voor Schagen.	Reeds gestart	Going concern

Projecten: hier houden we grip op

Bestuurlijke duiding Projecten

De komende bestuursperiode staat de gemeente Schagen voor een aantal omvangrijke projecten die bepalend zijn voor de ontwikkeling van onze gemeente. De afgelopen jaren zijn stappen gezet om meer zicht en grip te krijgen op grote projecten. Het college wil hierop voortbouwen door het projectmatig werken verder te professionaliseren en gedurende de bestuursperiode scherp te blijven op de haalbaarheid, planning, financiën en risico's van projecten. Projecten worden complexer en kosten, regelgeving en externe ontwikkelingen hebben steeds meer invloed op de uitvoering. Dit vraagt om realistische keuzes, tijdige bijsturing en goede samenwerking tussen bestuur, organisatie en partners.

Dashboard Projecten

Bestuurlijke resultaten

Nieuwe ambitie óf bestaand beleid	Resultaten
Bestuurlijke resultaten (totaal)	3
- Nieuwe ambities	3
- Bestaand beleid (of deels nieuw)	0

Planning

Going concern	Reeds gestart	2026	2027	2028	2029	2030
0	0	2	1	0	0	0

Financiën

(bedragen *1000, N = nadeel, V= voordeel)

Uitgaven/Dekking	Incidenteel/Structureel	2027	N/V	2028	N/V	2029	N/V	2030	N/V
Uitgaven	Incidenteel	0	-	0	-	0	-	0	-
Dekking	Incidenteel	0	-	0	-	0	-	0	-
Uitgaven	Structureel	0	-	0	-	0	-	0	-
Saldo		0	-	0	-	0	-	0	-

Bestuurlijke aandachtspunten Projecten

- Het periodiek bewaken van de haalbaarheid, planning, financiële kaders en risico's van grote projecten en tijdig bijsturen wanneer ontwikkelingen daarom vragen
- Het maken van integrale afwegingen, waarbij ruimtelijke, maatschappelijke, financiële en organisatorische belangen in samenhang worden betrokken
- Rekening houden met externe ontwikkelingen zoals stijgende kosten, schaarste, regelgeving en marktomstandigheden die de haalbaarheid en uitvoering van projecten beïnvloeden
- Het betrekken van inwoners, gebruikers, ondernemers en andere belanghebbenden op momenten waarop hun inbreng van meerwaarde is voor de besluitvorming
- Het behouden van samenhang tussen de verschillende projecten en andere ontwikkelingen binnen de gemeente
- Het tijdig voorbereiden van bestuurlijke besluitvorming, zodat projecten op de geplande momenten kunnen doorgaan
- Het tijdig beschikbaar hebben van voldoende capaciteit, financiële middelen en specialistische expertise om projecten uit te voeren
- Het signaleren en beheersen van risico's en afhankelijkheden die van invloed kunnen zijn op planning, uitvoering of besluitvorming
- Het efficiënt en slim inzetten van de beschikbare capaciteit voor projectleiding, begeleiding en toezicht en in de tweede helft van de bestuursperiode evalueren of aanpassingen nodig zijn

Resultaten 2026-2030 Projecten

Nr.	Coalitieambitie	Type	Resultaat 2026-2030	Start	Gereed
145	Er komt een behoefteonderzoek voor de invulling van de gronden, waarin maatschappelijke en culturele functies worden betrokken, zonder andere invullingen uit te sluiten. Hier worden de wensen van de gebruikers van Markt 18 bij betrokken. (Gedemptegracht 2t/m6a)	Nieuw	Een integraal behoefteonderzoek is afgerond en vormt de basis voor een bestuurlijk besluit over de vervolgrichting van de ontwikkeling van de Gedemptegracht 2 t/m 6a.	2026 Q4	2027 Q3
146	We werken aan de sloop van bestaande panden, het saneren van de grond en de tijdelijke inrichting van het terrein (Gedemptegracht 2t/m)	Nieuw	De locatie is voorbereid op herontwikkeling door afronding van de noodzakelijke onderzoeken, voorbereiding van sloop en sanering en een bestuurlijk vastgesteld plan voor de tijdelijke inrichting.	2026 Q4	2027 Q2
147	We nemen in 2027 een besluit over de definitieve invulling van de gronden na afronding van het behoefteonderzoek. (Gedemptegracht 2t/m6a)	Nieuw	De gemeenteraad heeft een besluit genomen over de definitieve ontwikkelrichting van de Gedemptegracht 2 t/m 6a, op basis van een integraal en onderbouwd voorstel.	2027 Q3	2028 Q1

Financiën: een gezonde basis

Bestuurlijke duiding Financiën

Een gezonde financiële positie is een voorwaarde om de ambities uit het coalitieakkoord te kunnen realiseren. De komende bestuursperiode staan we voor grote maatschappelijke opgaven, terwijl tegelijkertijd de financiële positie van gemeenten onder druk staat door ontwikkelingen zoals de herverdeling van het gemeentefonds, stijgende kosten en onzekerheden vanuit het Rijk. Dat vraagt om een bestuur dat voortdurend de balans bewaakt tussen ambitie, betaalbaarheid en bestuurlijke verantwoordelijkheid.

Financiële keuzes worden daarom niet alleen gemaakt vanuit het perspectief van een sluitende begroting, maar ook vanuit de maatschappelijke effecten die zij hebben. Daarbij houden we oog voor de betaalbaarheid voor inwoners en ondernemers, beschermen we waar mogelijk maatschappelijke voorzieningen en investeren we verantwoord in de toekomst. Tegelijkertijd zoeken we actief naar aanvullende inkomstenbronnen en benutten we regionale en landelijke samenwerking om de financiële positie van de gemeente te versterken.

Dashboard Financiën

Bestuurlijke resultaten

Nieuwe ambitie óf bestaand beleid	Resultaten
Bestuurlijke resultaten (totaal)	10
Nieuwe ambities	2
Bestaand beleid (of deels nieuw)	8

Planning

Going concern	Reeds gestart	2026	2027	2028	2029	2030
0	1	8	1	0	0	0

Financiën

(bedragen *1000, N = nadeel, V= voordeel)

Uitgaven/Dekking	Incidenteel/Structureel	2027	N/V	2028	N/V	2029	N/V	2030	N/V
Uitgaven	Incidenteel	50	N	50	N	0	-	0	-
Dekking	Incidenteel	0	-	0	-	0	-	0	-
Uitgaven	Structureel	0	-	0	-	0	-	0	-
Saldo		50	N	50	N	0	-	0	-

Bestuurlijke aandachtspunten Financiën

- Het behouden van een structureel sluitende meerjarenbegroting
- Het tijdig maken van bestuurlijke keuzes wanneer financiële ontwikkelingen daarom vragen, waarbij de gevolgen voor maatschappelijke voorzieningen nadrukkelijk worden meegewogen
- Het maken van integrale afwegingen tussen nieuwe ambities, bestaande taken en beschikbare middelen
- Het bewaken van een gezonde reservepositie en voldoende weerstandsvermogen
- Het beperken van de financiële lasten voor toekomstige generaties door verantwoord investeren en sparen waar mogelijk
- Het optimaal benutten van subsidies, bijdragen van derden en andere financieringsmogelijkheden
- Het actief behartigen van de financiële belangen van Schagen richting Rijk, VNG en samenwerkingsverbanden

Resultaten 2026-2030 Financiën

Nr.	Coalitieambitie	Type	Resultaat 2026-2030	Start	Gereed
148	Het college van B&W zal jaarlijks kritisch de OZB-verhoging beoordelen. In de basis wordt de OZB niet meer verhoogd dan met maximaal de CPI (Consumenten Prijs Index).	Bestaand	Jaarlijks wordt een integrale afweging gemaakt over de OZB-tarieven, waarbij een stijging tot maximaal de CPI het uitgangspunt is en een sluitende meerjarenbegroting wordt gewaarborgd.	2026 Q3	Going concern
149	Leges, heffingen en andere tarieven blijven kostendekkend. Alleen voor grafrechten maken we een uitzondering. Die hoeven niet kostendekkend te zijn.	Bestaand	De gemeentelijke tarieven zijn geactualiseerd en, met uitzondering van de grafrechten, kostendekkend vastgesteld op basis van actuele kosten en beleid.	2026 Q3	Going concern
150	Over iedere toeristische overnachting dient toeristenbelasting betaald te worden. We verbeteren registratie en toezicht hierop zodat inkomsten volledig en rechtmatig worden geïnd en er een eerlijk speelveld blijft voor ondernemers.	Bestaand	De registratie, controle en inning van toeristenbelasting zijn verbeterd, waardoor de belasting volledig en rechtmatiger wordt geïnd en een eerlijk speelveld voor ondernemers ontstaat.	Reeds gestart	Going concern
151	Om de vermindering aan inkomsten uit het Gemeentefonds om te buigen wordt met de M50 samengewerkt.	Bestaand	Schagen neemt structureel deel aan de samenwerking binnen de M50 om gezamenlijk op te komen voor een toekomstbestendige financiering van middelgrote gemeenten.	2026 Q3	2030 Q2
152	We gaan een actievere lobby op gang brengen naar de VNG en de landelijke politiek.	Bestaand	De lobby richting VNG en landelijke politiek is versterkt, waardoor de financiële belangen van Schagen nadrukkelijker worden ingebracht bij landelijke besluitvorming.	2026 Q3	2030 Q2
153	Voor investeringen in het openbaar gebied sparen we vooraf, zodat we geen lasten doorschuiven naar de toekomst.	Bestaand	Voor investeringen in de openbare ruimte is een structurele financieringssystematiek ingericht waarbij via bestemmingsreserves wordt gespaard voor toekomstige kapitaallasten.	2026 Q3	Going concern
154	We benadrukken dat we in financieel moeilijke tijden eerder onze inkomsten zullen verhogen dan dat we gaan bezuinigen op bijvoorbeeld bibliotheken, zwembaden, sportvoorzieningen of speelvoorzieningen van kinderen.	Bestaand	Bij financieel moeilijke keuzes geldt als bestuurlijk afwegingskader dat het behoud van maatschappelijke voorzieningen vooropstaat, voordat aanvullende inkomsten of bezuinigingen worden overwogen.	2026 Q3	Going concern
155	We blijven ons inzetten op het binnenhalen van subsidies (landelijke en Europese) voor alle mogelijke doelen en zetten ons in op het zoeken naar andere inkomensbronnen.	Nieuw	De gemeente beschikt over een structurele aanpak voor het signaleren, aanvragen en benutten van subsidie- en financieringsmogelijkheden van regionale, landelijke en Europese overheden. In de	2027 Q2	2028 Q2

Nr.	Coalitieambitie	Type	Resultaat 2026-2030	Start	Gereed
			programmabegroting 2027 zal deze aanvraag terugkomen in programma Organisatie.		
156	Belangrijk uitgangspunt is dat we een incidenteel weerstandsvermogen hebben van minimaal 1,5. (pagina 38)	Nieuw	Dit uitgangspunt zal worden opgenomen in de begroting 2027 e.v. Daarnaast zal de nota Vermogensbeleid hierop worden aangepast.	2026 Q3	2027 Q1
156	Het uitgangspunt is dat de grondexploitatie bij woningbouw sluitend is. De grondexploitatie kan in uitzonderlijke gevallen, waar de leefbaarheid op dorpsniveau ernstig onder druk staat, met een negatieve prognose worden aangeboden aan de raad.	Bestaand	Grondexploitaties worden sluitend aangeboden aan de raad, waarbij alleen gemotiveerd wordt afgeweken als de leefbaarheid op dorpsniveau daarom vraagt.	2026 Q3	Going concern

Bijlage 1 | Financieel overzicht

*alle bedragen x1000

Ruimtelijke ontwikkeling en woningbouw: prettig wonen

Omschrijving kort	Toelichting	Uitgaven/Dekking	Structureel/Incidenteel	2027	2028	2029	2030
Opstellen Volkshuisvestingsprogramma woningen bereikbaar houden	Er zijn middelen benodigd voor tijdelijke inhuur en onderzoek (200.000 euro). Gezien de wettelijke deadline van 1 juli 2027 wordt 125K in de begroting 2027 opgenomen en 75K in de 2e Bestuursrapportage voor 2026.	Uitgaven	Incidenteel	125	0	0	0
Opstellen Volkshuisvestingsprogramma: kettingbeding	Incidentele middelen nodig voor het verrichten van onderzoek door extern bureau.	Uitgaven	Incidenteel	0	25	0	0
Opstellen Volkshuisvestingsprogramma woningvoorraad vergroten	Om maximale planvorming, procedures en uitvoering voor het gewenste ambitieniveau van de woningbouw mogelijk te maken, wordt de regie- en uitvoeringskracht in 2027 en 2028 versterkt. We treffen interventies die moeten voorkomen dat projecten vertragen, en waar mogelijk de doorloopsnelheid verhogen. We verstevigen lopende projecten om waar mogelijk de risico's op vertraging beter te beheersen. In 2028 wordt de inzet geëvalueerd op basis van de voortgang van de woningbouwopgave. Op basis daarvan wordt bepaald welke aanvullende inzet in 2029 en 2030 nodig is om de ambitie mogelijk te maken en in welke vorm.	Uitgaven	Incidenteel	400	400	0	0
Huisvestingsverordening	Omdat de evaluatie naar voren wordt getrokken betekent dit een aanvulling op werkvoorraad in 2027. Het evaluatieonderzoek wordt deels extern weggezet.	Uitgaven	Incidenteel	25	0	0	0
Skaeve Huse	Hiervoor is maximaal € 150.000,- voorbereidingsbudget nodig voor onder andere het inhuren van een projectleider en overige incidentele kosten. In de 2e Bestuursrapportage van 2026 worden al eerder gemaakte kosten verantwoord.	Uitgaven	Incidenteel	150	0	0	0
Onderzoek 'Wonen in agrarisch gebied'	Met de gevraagde middelen kunnen we een onderzoek laten uitvoeren, gezien de complexiteit in juridische zin van dit op te stellen beleid. We zijn op dit moment bezig met een beleidsinventarisatie voor de agrarische sector. Daar	Uitgaven	Incidenteel	0	50	0	0

Omschrijving kort	Toelichting	Uitgaven/Dekking	Structureel/Incidenteel	2027	2028	2029	2030
	voegen we deze ambitie tot aanvullend beleid aan toe.						
Huisvesten arbeidsmigranten op eigen terrein agrariërs	Om de juiste programmastructuur neer zetten (incl. externe inhuur), het doen van verschillende onderzoeken en het schrijven van beleid. Incidenteel, verdeeld over de boekjaren 2027 en 2028.	Uitgaven	Incidenteel	75	75	0	0
Tegengaan leegstand van woningen	We laten een onderzoek uitvoeren naar de mogelijkheden om leegstand tegen te gaan en naar een leegstandsverordening met een leegstandsheffing.	Uitgaven	Incidenteel	30	0	0	0
Subtotaal				805	550	0	0

Sociaal Domein: gezonde en sociale basis

Omschrijving kort	Toelichting	Uitgaven/Dekking	Structureel/Incidenteel	2027	2028	2029	2030
Aanpak stille armoede	Middelen voor 2 jaar 0,7FTE inhuur beleidscapaciteit.	Uitgaven	Incidenteel	72	72	0	0
Eenvoudiger kunnen vinden van bestaande regelingen en ondersteuning	€ 150.000 voor aanloopkosten Stevige Lokale Teams (onderzoek, projectleiding). Structureel € 50.000 voor wat voortvloeit uit opstart/onderzoek. Structureel kan de eerste twee jaar gedekt worden uit de Hervormingsagenda.	Uitgaven	Structureel	50	50	50	50
		Uitgaven	Incidenteel	150	0	0	0
		Dekking	Incidenteel	-50	-50	0	0
Eenzaamheid verminderen	In de begroting zijn al middelen gereserveerd voor buurtkamers en ontmoetingsruimten. Er is nog geen jeugdhonk. Hiervoor is een startbedrag opgenomen voor realisatie en exploitatie.	Uitgaven	Structureel	25	25	25	25
Eenzaamheid verminderen		Uitgaven	Incidenteel	50	0	0	0
Ontmoetingsactiviteiten jongeren	Middelen zijn benodigd voor extra begeleiding van de participatie en activiteiten samenwerkingspartners.	Uitgaven	Structureel	50	50	50	50
Schoolgebouwen versterken	Door meer functies in één gebouw te huisvesten wordt initiatief, ontwerp en uitvoeringsfase complexer. Dit vraagt co-creëren met onze partners. In 2028 wordt de inzet geëvalueerd. Op basis daarvan wordt bepaald welke aanvullende inzet in 2029 en 2030 nodig is om de ambitie mogelijk te maken en in welke vorm.	Uitgaven	Incidenteel	200	0	200	0
Oplossingen voor zorgvragen	Binnen regionale aanpak Stevige Lokale Teams en lokale aanpak Stevig Lokaal team is beleidscapaciteit benodigd.	Uitgaven	Incidenteel	130	130	0	0

Omschrijving kort	Toelichting	Uitgaven/Dekking	Structureel/Incidenteel	2027	2028	2029	2030
	Dekking deels beschikbaar vanuit de hervormingsagenda Jeugd.						
		Dekking	Incidenteel	-65	-65	0	0
Bevorderen mentale gezondheid	septembercirculaire vanaf 2026 € 20.000 structureel en voor Nieuwkomers bekostigen uit DFR/reserve volgens Excel overzicht	Uitgaven	Structureel	20	20	20	20
Nota gezondheidsbeleid	Incidenteel € 120.000 het op laten stellen van de Nota Gezondheidsbeleid en aanpak die bijdraagt aan een gezondere leefomgeving voor kinderen en jongeren, met extra aandacht voor gezonde keuzes en preventie.	Uitgaven	Incidenteel	0	0	120	0
Sport en bewegen	Het nieuwe bestuursakkoord spreekt een duidelijke ambitie uit om te investeren in sport. Ontwikkelingen die ook vragen om investeringen in ons maatschappelijk vastgoed. Het begeleiden van een aantal van de sportieve ontwikkelingen vraagt om incidenteel €150.000 voor de periode 2026-2030.	Uitgaven	Incidenteel	150	0	0	0
Subtotaal				**782**	**232**	**465**	**145**

Verkeer, vervoer en openbare ruimte: veilig en toegankelijk

Omschrijving kort	Toelichting	Uitgaven/Dekking	Structureel/Incidenteel	2027	2028	2029	2030
Schoolzones	Er worden vijf nieuwe schoolzones aangelegd.	Uitgaven	Incidenteel	19	19	19	19
Uitvoering Fietsplan 2027-2040	Middelen benodigd voor het opzetten van het Fietsplan en begeleiding van het project. Uit het Fietsplan kunnen projecten voortvloeien waarvoor separate financiering nodig is.	Uitgaven	Incidenteel	100	0	0	0
Onderzoek fietsparkeervoorziening	Middelen benodigd voor onderzoek, in afstemming met Centrumvisie.	Uitgaven	Incidenteel	40	0	0	0
Verbetering beheer openbare ruimte	De budgetten om toe te werken naar onderhoudsniveau C zijn reeds opgenomen in de begroting. Er is incidenteel geld nodig om onderzoek te verrichten naar een ingroeipad naar niveau B. De uitkomsten van een dergelijk onderzoek kunnen richting geven voor de middelen die nodig zijn om niveau B te blijven behouden.	Uitgaven	Incidenteel	35	40	0	0
Subtotaal				**194**	**59**	**19**	**19**

Duurzaamheid: we blijven werken aan een duurzame toekomst

Omschrijving kort	Toelichting	Uitgaven/Dekking	Structureel/Incidenteel	2027	2028	2029	2030
Afvalinzameling en afvalscheiding	Budget voor draagvlak en communicatie/participatie. Dekking komt vanuit de CDOKE gelden.	Uitgaven	Incidenteel	0	50	0	0
		Dekking	Incidenteel	0	-50	0	0
Subtotaal				**0**	**0**	**0**	**0**

Lokale economie: samen kom je verder

Omschrijving kort	Toelichting	Uitgaven/Dekking	Structureel/Incidenteel	2027	2028	2029	2030
Uitvoering 'Agenda toerisme en recreatie 2040 Kop van NH'	Realisatie van gemeentelijke acties uit de "Agenda toerisme en recreatie 2040 Kop van Noord-Holland". Incidenteel voor 2027, o.a. vanuit #83, #85, #86 en #87 voortlopend uit de actiepunten. Zo willen we als Noordkop tot 2030 o.a. een langetermijnstrategie ontwikkelen voor bestaande verblijfsrecreatie, een toetsingskader opstellen voor minicampings, kwaliteitseisen opstellen voor nieuw verblijfsontwikkelingen en gaat specifiek Schagen een erfgoedmuseum initiëren.	Uitgaven	Incidenteel	100	0	0	0
MKB-toets	Out of pocket middelen voor o.a. externe advisering.	Uitgaven	Incidenteel	0	30	0	0
Stimulans bedrijventerreinen	Het versterken van samenwerking vraagt een arbeidsintensieve inzet van de gemeente. Het vraagt om een parkmanager die samenwerking, vraag en aanbod, bij elkaar brengt. De gemeente zal een trekkende rol moeten innemen om het principe parkmanagement van de grond te krijgen. De bedoeling is dat de rol van de gemeente na verloop van tijd significant kleiner wordt en de ondernemers zelf zorgdragen voor het parkmanagement.	Uitgaven	Incidenteel	50	50	50	0
Verbinding EHC met inwoners	We willen de samenwerking met de EHC naar een hoger niveau tillen. Om meer bedrijven als Thorizon naar Schagen/EHC te halen. Dit bedrag wordt ingezet om extern advies in te winnen naar effectieve samenwerkingsstructuren en positionering.	Uitgaven	Incidenteel	30	0	0	0
Subtotaal				**180**	**80**	**50**	**0**

Organisatie: met en voor onze inwoners

Omschrijving kort	Toelichting	Uitgaven/Dekking	Structureel/Incidenteel	2027	2028	2029	2030
Gouden huwelijksjubilea	Kosten voor vieren van jubilea.	Uitgaven	Structureel	10	10	10	10
Aanpak ondermijning	Het gevraagde bedrag is een eerste inschatting voor Veiligheid, die verspreid is over de ambities 8,11, 20, 28, 29, 38, 43, 52, 76, 103,104,105,106,108,123,125 t/m 131,135,136.	Uitgaven	Incidenteel	100	100	100	100
Onderzoek aanvullende inkomsten Reddingsbrigade	Incidenteel 15.000,- voor het doen voor het uitvoeren van het onderzoek naar efficiëntie, financieel en juridische kaders.	Uitgaven	Incidenteel	15	0	0	0
Subtotaal				**125**	**110**	**110**	**110**

Financiën: een gezonde basis

Omschrijving kort	Toelichting	Uitgaven/Dekking	Structureel/Incidenteel	2027	2028	2029	2030
Signalering en benutting van subsidie- en financieringsmogelijkheden	Incidentele middelen nodig voor onderzoek en begeleiding van externe specialisten om subsidiesignalering naar een hoger niveau te brengen. Bij de Kadernota 2029 wordt een voorstel gedaan hoe dit structureel te borgen.	Uitgaven	Incidenteel	50	50	0	0
Subtotaal				**50**	**50**	**0**	**0**

Totaal

Hoofdstuk	2027	2028	2029	2030
Ruimtelijke ontwikkeling en woningbouw: prettig wonen	805	550	0	0
Sociaal Domein: gezonde en sociale basis	782	232	465	145
Verkeer, vervoer en openbare ruimte: veilig en toegankelijk	194	59	19	19
Duurzaamheid: we blijven werken aan een duurzame toekomst	0	0	0	0
Lokale economie: samen kom je verder	180	80	50	0
Organisatie: met en voor onze inwoners	125	110	110	110
Regionale samenwerking: goede partner	0	0	0	0
Projecten: hier houden we grip op	0	0	0	0
Financiën: een gezonde basis	50	50	0	0
Totaal mutatie CUP	**2.136**	**1.081**	**644**	**274**