

LES FOCUS ECO ELLISPHERE

LES
COMPORTEMENTS
DE PAIEMENT DES
ENTREPRISES

FIN JUILLET 2026

Les comportements de paiement des entreprises

Fin juillet 2026

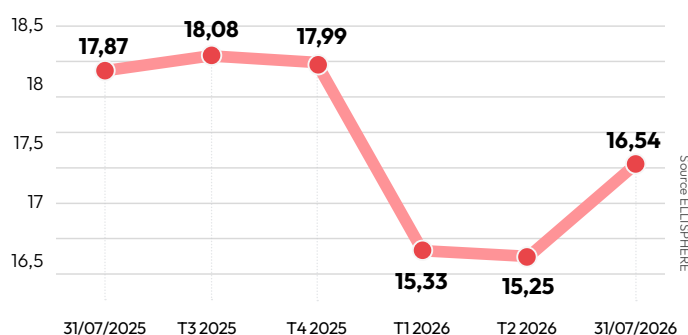
DÉLAIS DE PAIEMENT : JUILLET INTERROMPT L'AMÉLIORATION DU PREMIER SEMESTRE

Après une nette amélioration depuis le début de l'année 2026, le retard moyen de paiement repart à la hausse en juillet pour atteindre 16,54 jours, contre 15,25 jours à fin juin, soit une dégradation de 8,5 % en un mois. Il demeure toutefois inférieur aux 17,87 jours enregistrés en juillet 2025.

Cette évolution touche toutes les catégories d'entreprises. Dans le même temps, la proportion de factures payées à échéance augmente. Un paradoxe en apparence : davantage d'entreprises paient à l'heure, mais celles qui paient en retard mettent davantage de temps à régler leurs factures.

Évolution du retard de paiement moyen des entreprises en France

Tous secteurs confondus, depuis fin juillet 2025 - En nombre de jours sur 12 mois glissants



RETARDS DE PAIEMENT MOYENS TOUS SECTEURS CONFONDUS

T2 2026

15,25
jours

Fin juillet 2026

16,54
jours

TPE, PME, ETI, GE : des réalités de trésorerie différentes

Les TPE restent de loin les meilleures payeuses, avec près de trois factures sur quatre réglées à échéance. Mais leur retard moyen progresse de 5% en un mois. Or, contrairement aux entreprises de plus grande taille, une TPE dispose de peu de leviers pour absorber un choc de trésorerie. Lorsqu'une TPE commence à différer ses règlements, ce comportement peut constituer un signal de tension financière inquiétant.

Chez les PME, 44% des factures sont désormais réglées à échéance, mais l'amélioration enregistrée au premier semestre 2026 marque le pas : le retard de paiement moyen remonte à 14,40 jours. De leurs côtés, les ETI, dont 26% des factures sont payées à échéance, résistent davantage avec un retard moyen qui ne progresse que légèrement, à 11,39 jours.

Les Grandes Entreprises (GE) affichent quant à elles un retard de paiement moyen de 12,25 jours, en hausse par rapport au deuxième trimestre 2026.

La remontée observée en juillet 2026 rappelle que les équilibres de trésorerie restent fragiles. Les délais de paiement ne sont pas seulement une question de discipline financière : ils traduisent aussi les rapports de force et les marges de manœuvre au sein de la chaîne économique. Une tension qui apparaît à un endroit peut rapidement se transmettre aux fournisseurs et aux sous-traitants. C'est pourquoi tout changement dans le comportement de paiement des entreprises constitue un indicateur particulièrement précieux de la santé des relations interentreprises.



Mikaël Delaporte

Responsable du pôle expériences de paiement chez ELLISPHERE

Les comportements de paiement des entreprises

Fin juillet 2026



FOCUS SECTORIEL

Le secteur HÉBERGEMENT ET RESTAURATION connaît une détérioration lente et constante de son retard de paiement moyen.

Faisant face à plusieurs évolutions défavorables depuis plusieurs années, ce secteur ne retrouve pas la rentabilité d'avant Covid. Les entreprises se sont fragilisées et ont de plus en plus de mal à respecter leurs engagements.

Les conditions météorologiques de l'été 2026 et leurs conséquences devraient encore participer à la dégradation de la situation du secteur dans les mois à venir... Avec pour effet probable une hausse du retard de paiement moyen et du nombre d'impayés.

Les plus fortes évolutions sectorielles des retards de paiement moyens à fin juillet 2026 sur 12 mois glissants



-7,13%

Transports et entreposage

Hébergement et restauration

Construction

Production et distribution d'eau ; Assainissement, Gestion des déchets et dépollution

+4,39%

+4,62%

+8,07%

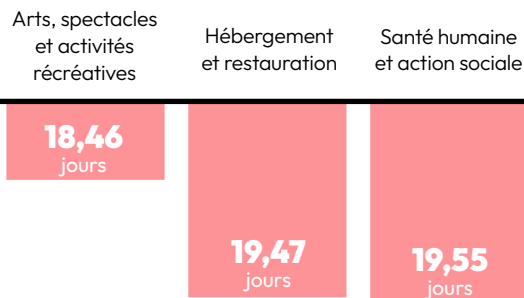
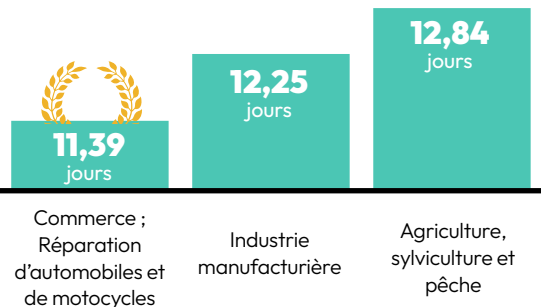
Source ELLISPHERE

TOPS & FLOPS

Peu d'évolution dans ce top et flop 3, si ce n'est une nouvelle détérioration du retard de paiement moyen du secteur HÉBERGEMENT ET RESTAURATION.

Les secteurs d'activité présentant les retards de paiement moyens les moins et les plus importants - En nombre de jours, à fin juillet 2026

Tops
Flops &

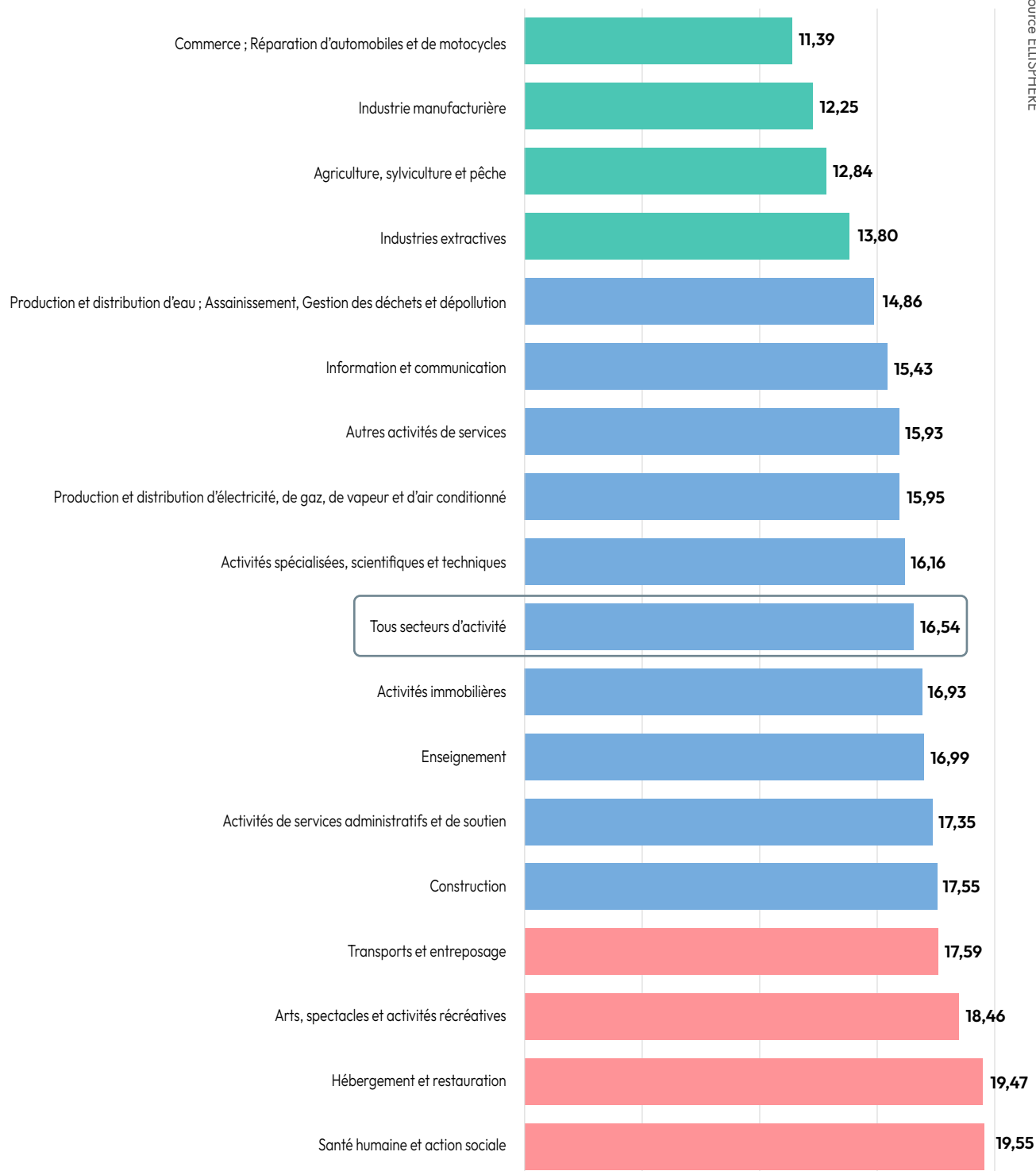


Source ELLISPHERE

Retard de paiement moyen par secteur d'activité

En nombre de jours, à fin juillet 2026

Source ELISPHERE



HABITUDES DE PAIEMENT : ENCORE UNE BELLE MARGE DE PROGRESSION

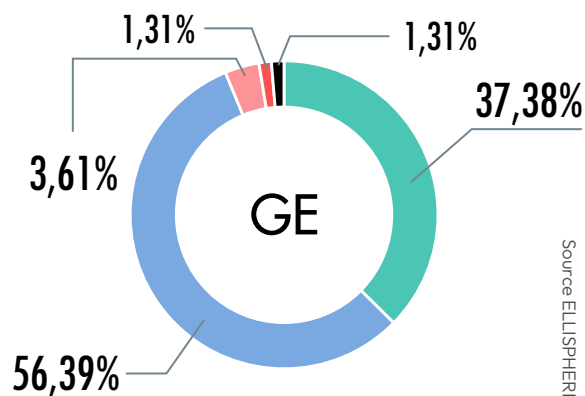
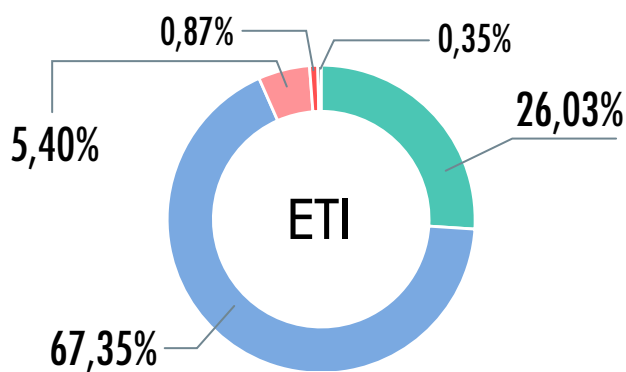
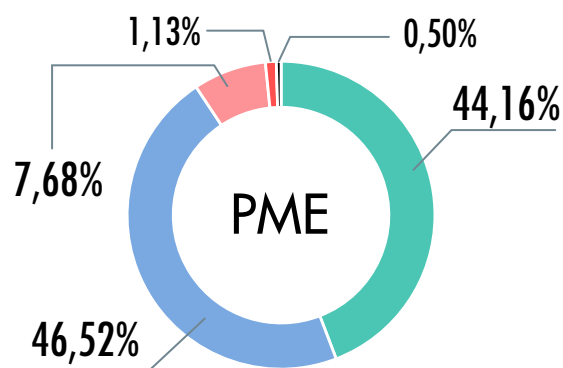
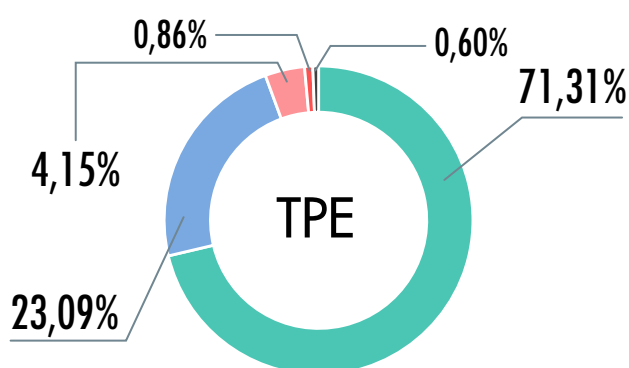
Les habitudes de paiement s'améliorent à un rythme différent selon les catégories d'entreprises.

Les TPE et GE ont vu leurs proportions de factures payées à échéance grimper respectivement de 5 et 3 points.

Les PME et ETI améliorent respectivement de 2 et 1 points leur proportion de factures payées à échéance par rapport au 2^{ème} semestre 2026... Mais la part de factures payées à échéance reste nettement insuffisante, surtout pour les ETI.

Comportements de paiement par taille d'entreprise

En pourcentage, à fin juillet 2026



Source ELLISPHERE

Légende

Factures réglées :

À échéance



de 1 à 30 jours de retard



de 31 à 60 jours de retard



de 61 à 90 jours de retard



à plus de 91 jours de retard



MÉTHODOLOGIE & INDICATEURS

Afin de disposer de la vision la plus complète possible du comportement de paiement des entreprises, il est nécessaire de suivre plusieurs indicateurs. Ainsi, le délai de paiement moyen est souvent un indicateur de référence pour suivre l'évolution du comportement de paiement des entreprises. Toutefois, cet indicateur ne prend pas en compte les spécificités de certains secteurs et masque les habitudes de paiement. Il doit par conséquent être complété par l'indicateur de retard de paiement moyen qui intègre la notion d'échéance convenue contractuellement entre clients et fournisseurs. Enfin, un troisième indicateur important, la répartition du nombre des factures payées à échéance et en retard qui précise les habitudes de paiement des entreprises.

Dans une logique de gestion du risque crédit client B2B, le suivi du retard de paiement moyen est donc un indicateur pertinent. Il n'y a certes pas de corrélation directe entre un état constaté de retard de paiement et la défaillance (une entreprise qui paie systématiquement avec du retard ne va pas obligatoirement mettre la clé sous la porte). Toutefois, la détérioration progressive du retard de paiement moyen, mois après mois, est un signal évident de tensions de trésorerie, voire d'une potentielle défaillance, notamment pour les catégories Grandes Entreprises (GE), ETI et PME.

PÉRIMÈTRE

- Les entreprises de France (Hexagone et DROM/COM)
- Les entreprises en procédure collective ne sont pas prises en compte dans le calcul des indicateurs
- Les codes d'activité (NAF), pour lesquels le volume de factures n'est pas représentatif, ne sont pas restitués (activités extra-territoriales, activités des ménages en tant qu'employeurs, activités indifférenciées des ménages en tant que producteurs de biens et services pour usage propre)

Les chiffres de cette étude reposent sur le référentiel de factures fournies par les adhérents au programme collaboratif D³ d'ELLISPHERE qui remercie ses clients adhérents pour leur contribution quotidienne.

SUIVEZ L'ACTUALITÉ D'ELLISPHERE

WWW.ELLISPHERE.COM



in





ELLISPHERE
Trust. Powered by data

www.ellisphere.com

Lille – Lyon – Marseille – Paris La Défense – Nantes – Strasbourg – Toulouse – Tours
Siège social : Tour Franklin – 100-101 Terrasse Boieldieu – 92042 Paris La Défense Cedex
Adresse postale : Immeuble Alpierre – 74 rue Gorge de Loup – 69009 Lyon
S.A.S. au capital de 2 519 229 euros – 482755741 RCS Nanterre