# LES FOCUS ECO
ELLISPHERE



## LES COMPORTEMENTS DE PAIEMENT DES ENTREPRISES

3ème TRIMESTRE 2026

ELLISPHERE
Trust. Powered by data

# Les comportements de paiement des entreprises
T3 2026



## L'AVIS DE L'EXPERT

On note une légère détérioration des comportements de paiement sur ce 3ème trimestre mais la situation reste bien meilleure qu'en 2025 sur la même période.

Cette amélioration des comportements de paiement est portée par toutes les catégories d'entreprises sauf les Grandes Entreprises (GE), qui après une nette amélioration sur le 1er semestre, marquent le pas sur ce 3ème trimestre.

Il convient également de souligner un retard de paiement moyen du secteur **Santé humaine et action sociale** qui s'améliore significativement (- 9%) pour atteindre son niveau le plus bas depuis 2 ans et demi. Ce secteur reste néanmoins l'un des plus mauvais en matière de comportement de paiement notamment du fait de l'impact négatif du secteur public.



**Mikaël Delaporte**
Responsable du pôle expériences de paiement chez ELLISPHERE

Une nette différence de comportement de paiement dans le secteur de la Santé est constatée entre le privé et le public. Ce dernier enregistre un retard de paiement moyen 3 fois supérieur à celui du privé. Dans le public, 23% des factures sont réglées avec un retard de 60 jours et + (retards longs), contre 11% dans le privé. Dans le secteur de la Santé, le comportement de paiement des hopitaux est dans l'ensemble indéniablement plus mauvais que celui des cliniques ; sachant que ponctuellement, certains établissements hospitaliers se montrent toutefois respectueux des délais de paiement.

Les raisons de ce constat :

- Des lourdeurs administratives… Comme on peut en trouver dans toutes les grandes structures.
- Mais la principale raison provient des budgets alloués beaucoup trop contraints, ce qui poussent souvent les hôpitaux à devoir prioriser le règlement de leurs fournisseurs selon qu'ils sont stratégiques ou non.

RETARDS DE PAIEMENT MOYENS TOUS SECTEURS CONFONDUS

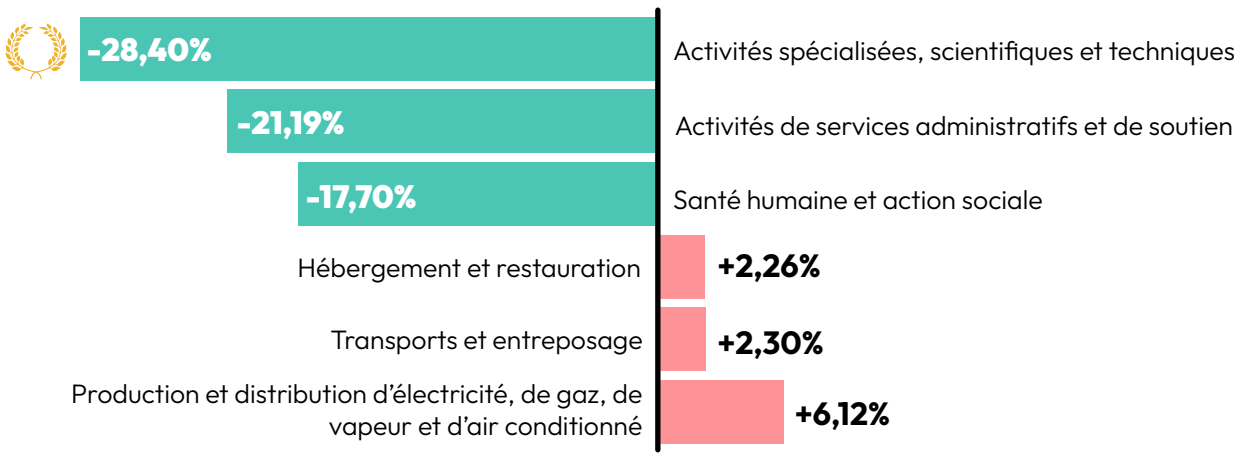
| T3 2025 | T3 2026 |
|---|---|
| 18,08 jours | 16,84 jours |

Source : ELLISPHERE

## CE QU'IL FAUT RETENIR

- De plus en plus de factures payées à échéance, jusqu'à 70% pour les TPE.
- Malgré une amélioration sensible du secteur Santé humaine et action sociale (-17,7%), la situation est toujours très préoccupante avec les hôpitaux qui restent majoritairement parmi les plus mauvais payeurs des entreprises.
- Encore de gros progrès à réaliser par les Grandes Entreprises qui n'enregistrent seulement qu'un tiers de factures payées à échéance.

**Les plus fortes évolutions sectorielles des retards de paiement moyens** à fin septembre 2026 sur 12 mois glissants




Source ELLISPHERE

Trust. Powered by people



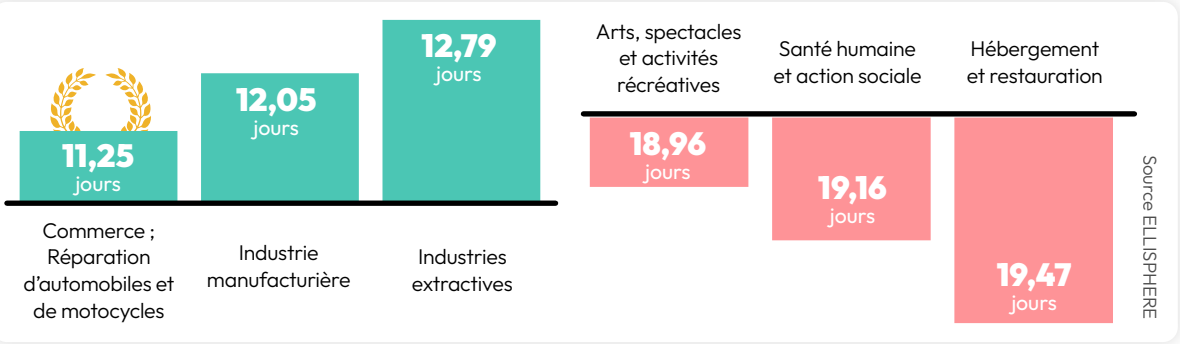
## DES CLASSEMENTS QUI N'ÉVOLUENT QUE TRÈS PEU

Le retard de paiement moyen du secteur **Hébergement et restauration** affiche une lente et assez régulière détérioration qui le place à la tête du Flop3 sur ce trimestre.

Même si son retard de paiement moyen s'est nettement amélioré sur les deux derniers trimestres, le secteur **Santé humaine et action sociale** reste bien ancré dans le Flop3.

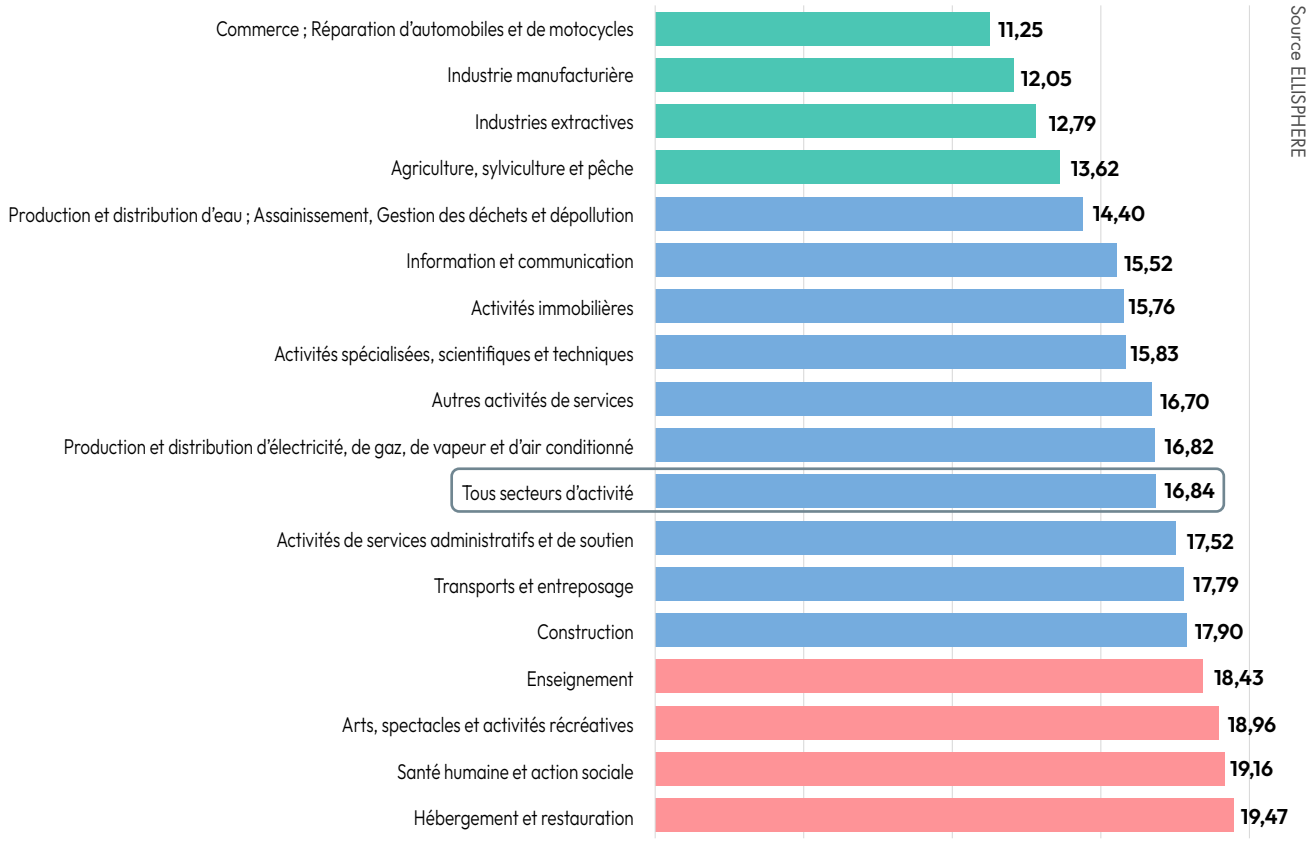
**Les secteurs d'activité présentant les retards de paiement moyens les moins et les plus importants -** En nombre de jours, à fin septembre 2026

Tops & Flops




### Retard de paiement moyen par secteur d'activité

En nombre de jours, à fin septembre 2026





## DE PLUS EN PLUS DE FACTURES PAYÉES À ÉCHÉANCE

Malgré un contexte économique, social et politique tendu tant en France qu'à l'international, une amélioration générale des habitudes de paiement est enregistrée chez les acteurs économiques français sauf du côté des Grandes Entreprises (GE) en stagnation par rapport au trimestre précédent.

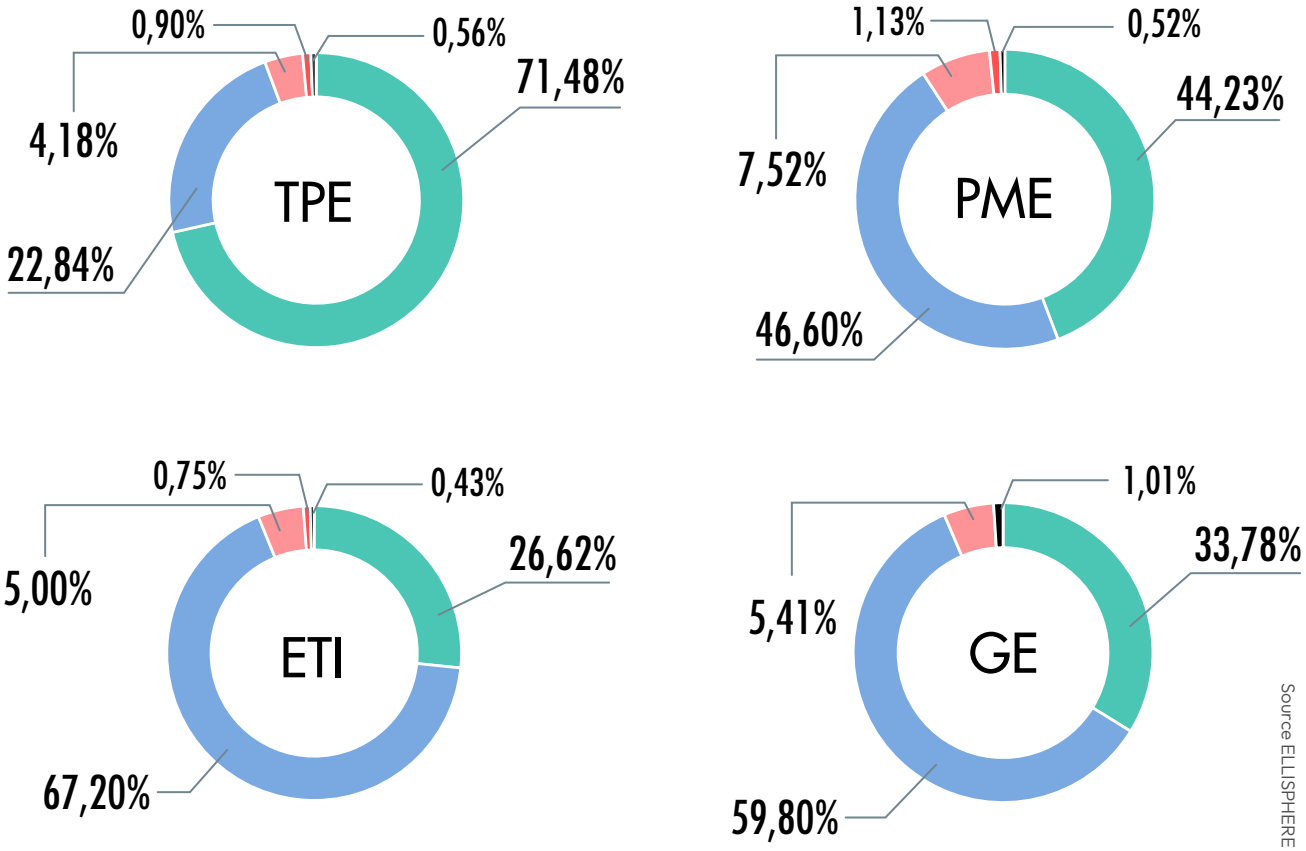
Les TPE paient plus de 70% de factures à échéance.

Les PME voient leur ratio de factures payées à échéance progresser de 2 points.

Les ETI améliorent également doucement mais sûrement leur proportion de factures payées à échéance.

**Comportements de paiement par taille d'entreprise**

En pourcentage, à fin septembre 2026




Source ELLISPHERE

Légende

**Factures réglées :**

- À échéance
- de 1 à 30 jours de retard
- de 31 à 60 jours de retard
- de 61 à 90 jours de retard
- à plus de 91 jours de retard



## MÉTHODOLOGIE & INDICATEURS

Afin de disposer de la vision la plus complète possible du comportement de paiement des entreprises, il est nécessaire de suivre plusieurs indicateurs. Ainsi, le délai de paiement moyen est souvent un indicateur de référence pour suivre l'évolution du comportement de paiement des entreprises. Toutefois, cet indicateur ne prend pas en compte les spécificités de certains secteurs et masque les habitudes de paiement. Il doit par conséquent être complété par l'indicateur de retard de paiement moyen qui intègre la notion d'échéance convenue contractuellement entre clients et fournisseurs. Enfin, un troisième indicateur important, la répartition du nombre des factures payées à échéance et en retard qui précise les habitudes de paiement des entreprises.

Dans une logique de gestion du risque crédit client B2B, le suivi du retard de paiement moyen est donc un indicateur pertinent. Il n'y a certes pas de corrélation directe entre un état constaté de retard de paiement et la défaillance (une entreprise qui paie systématiquement avec du retard ne va pas obligatoirement mettre la clé sous la porte). Toutefois, la détérioration progressive du retard de paiement moyen, mois après mois, est un signal évident de tensions de trésorerie, voire d'une potentielle défaillance, notamment pour les catégories Grandes Entreprises (GE), ETI et PME.

## PÉRIMÈTRE

- Les entreprises de France (Hexagone et DROM/COM)
- Les entreprises en procédure collective ne sont pas prises en compte dans le calcul des indicateurs
- Les codes d'activité (NAF), pour lesquels le volume de factures n'est pas représentatif, ne sont pas restitués (activités extra-territoriales, activités des ménages en tant qu'employeurs, activités indifférenciées des ménages en tant que producteurs de biens et services pour usage propre)

**Les chiffres de cette étude reposent sur le référentiel de factures fournies par les adhérents au programme collaboratif D³ d'ELLISPHERE qui remercie ses clients adhérents pour leur contribution quotidienne.**

SUIVEZ
L'ACTUALITÉ D'ELLISPHERE

WWW.ELLISPHERE.COM

Trust.
Powered
by people

ELLISPHERE

Trust. Powered by data

**www.ellisphere.com**

Lille – Lyon – Marseille – Paris La Défense – Nantes – Strasbourg – Toulouse – Tours
Siège social : Tour Franklin – 100-101 Terrasse Boieldieu – 92042 Paris La Défense Cedex
Adresse postale : Immeuble Alpierre - 74 rue Gorge de Loup - 69009 Lyon
S.A.S. au capital de 2 519 229 euros – 482755741 RCS Nanterre