

Equans – Lean in een projectomgeving



EQUANS - Wie zijn wij?

Wie is Equans eigenlijk?

Vandaag moeten gebouwen, fabrieken en infrastructuren — van kantoren en ziekenhuizen tot luchthavens, tunnels, datacenters en energie-installaties — tegelijk efficiënter, duurzamer, veiliger en performanter worden.

En dat is geen makkelijke opdracht: energie wordt duurder, regels worden strenger en installaties complexer.

Bij Equans helpen we bedrijven, overheden en organisaties om hun gebouwen en installaties vlot te laten werken — nu én in de toekomst.

Onze uitdaging?

Ervoor zorgen dat al die plekken veilig, betrouwbaar en energiezuinig blijven.

Daar zet ons team van
+9.200 experts zich
elke dag voor in.

8.000
KLANTEN

in België en Luxemburg

+9.200
EXPERTS

die werken aan betrouwbare
en innovatieve technische
oplossingen

1
MISSIE

we maken leef- en
werkomgevingen efficiënter,
duurzamer en veiliger



Equans – wat doen wij concreet?



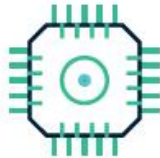
Dit is wat we doen voor gebouwen, fabrieken, steden en infrastructuren:



We **ontwerpen en bouwen** technische oplossingen, zoals elektriciteit, HVAC, koelinstallaties, automatisatie, energieinstallaties.



We zorgen voor **onderhoud en vaak ook 24/7 service** zodat gebouwen, fabrieken of infrastructuren **niet stilvallen**.



We **moderniseren** bestaande installaties met geavanceerde technologie. We vervangen verouderde systemen door **slimmere, zuinigere en veiligere oplossingen**.



We **maken sites duurzamer** via energiebesparing en CO₂-reductie, door slimmer te sturen, te meten, te optimaliseren of te elektrificeren.

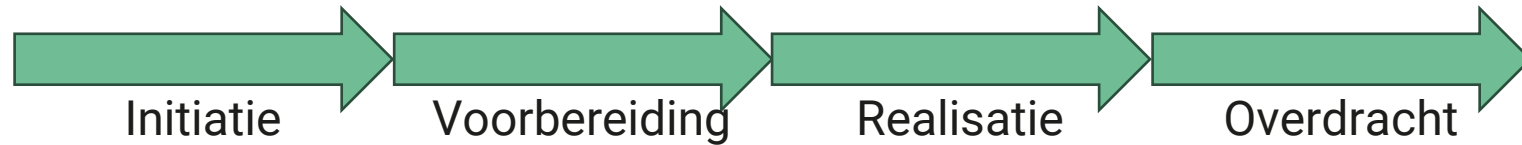
Concreet resultaat: minder energieverbruik, minder storingen, lagere kosten en meer zekerheid voor de klant.



Het last planner systeem

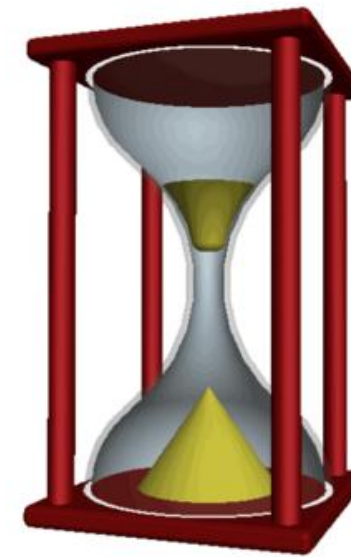
Lean voor project management

Wat is een project?



Een project is een tijdelijke onderneming die gericht is op het opleveren van een uniek resultaat. Het is een activiteit die beperkt is in tijd en middelen, en het onderscheidt zich door zijn eenmalige karakter van een programma of proces.

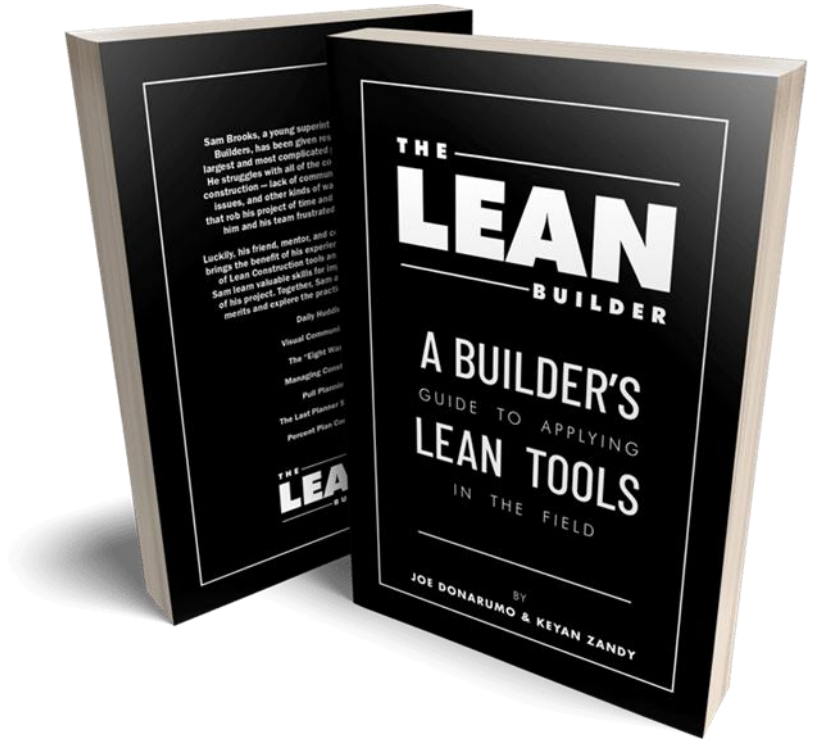
Op een projectwerf is het belangrijk om de werkzaamheden en volgorde van de taken binnen de verschillende werkzones zorgvuldig te coördineren – een techniek kan pas starten wanneer een andere techniek is afgerond.



Tijd – € – kwaliteit

Het last planner systeem

Het last planner systeem is een toepassing van lean in constructie. Het werd in de 1990's ontwikkeld door Glenn Ballard and Greg Howell en wordt wereldwijd in de constructiesector toegepast.

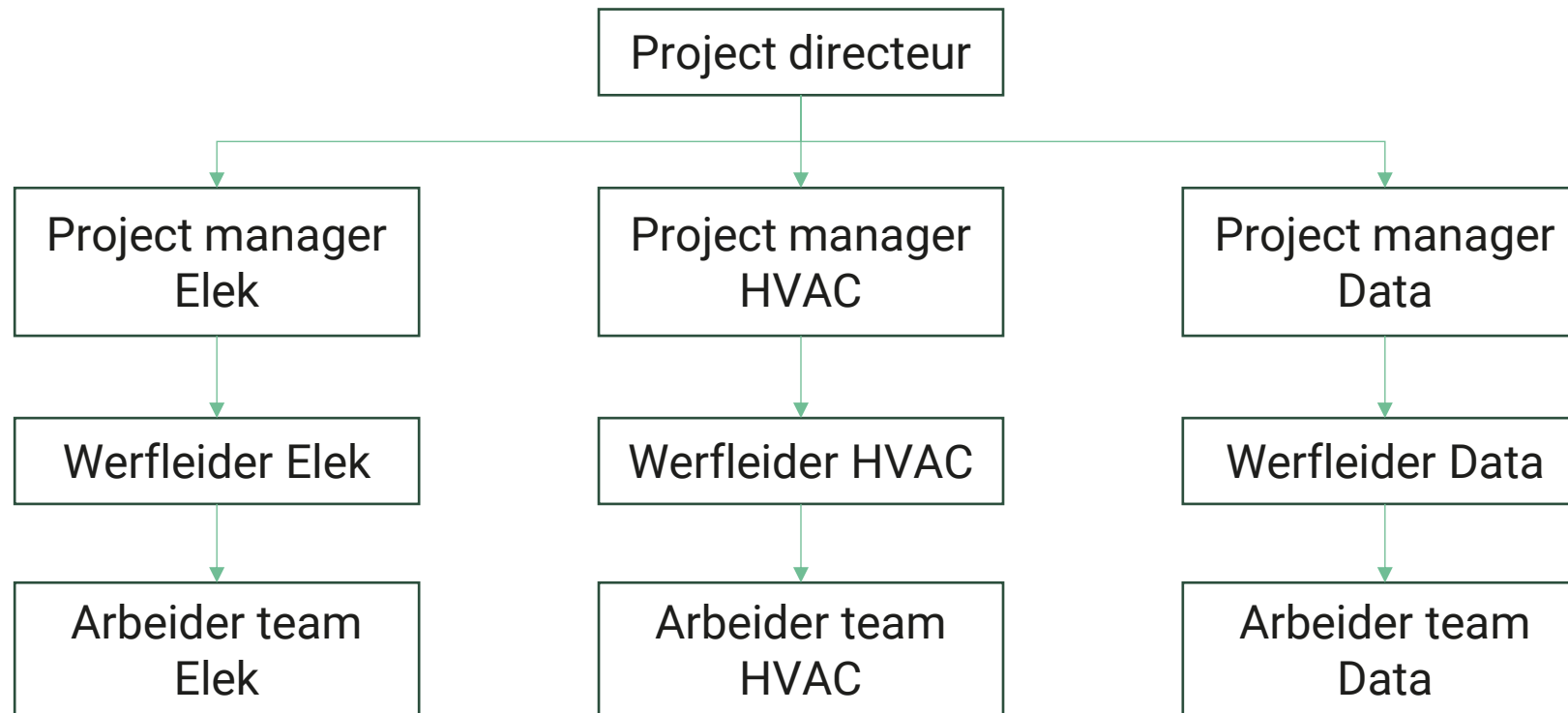


Het last planner systeem

- Wie is de last planner?
 - De supervisor, werfleider, voorman.
- Waarom de last planner?
 - Het zijn zij als werfleiders die ervoor zorgen dat het werk op de werf dagelijks wordt uitgevoerd.



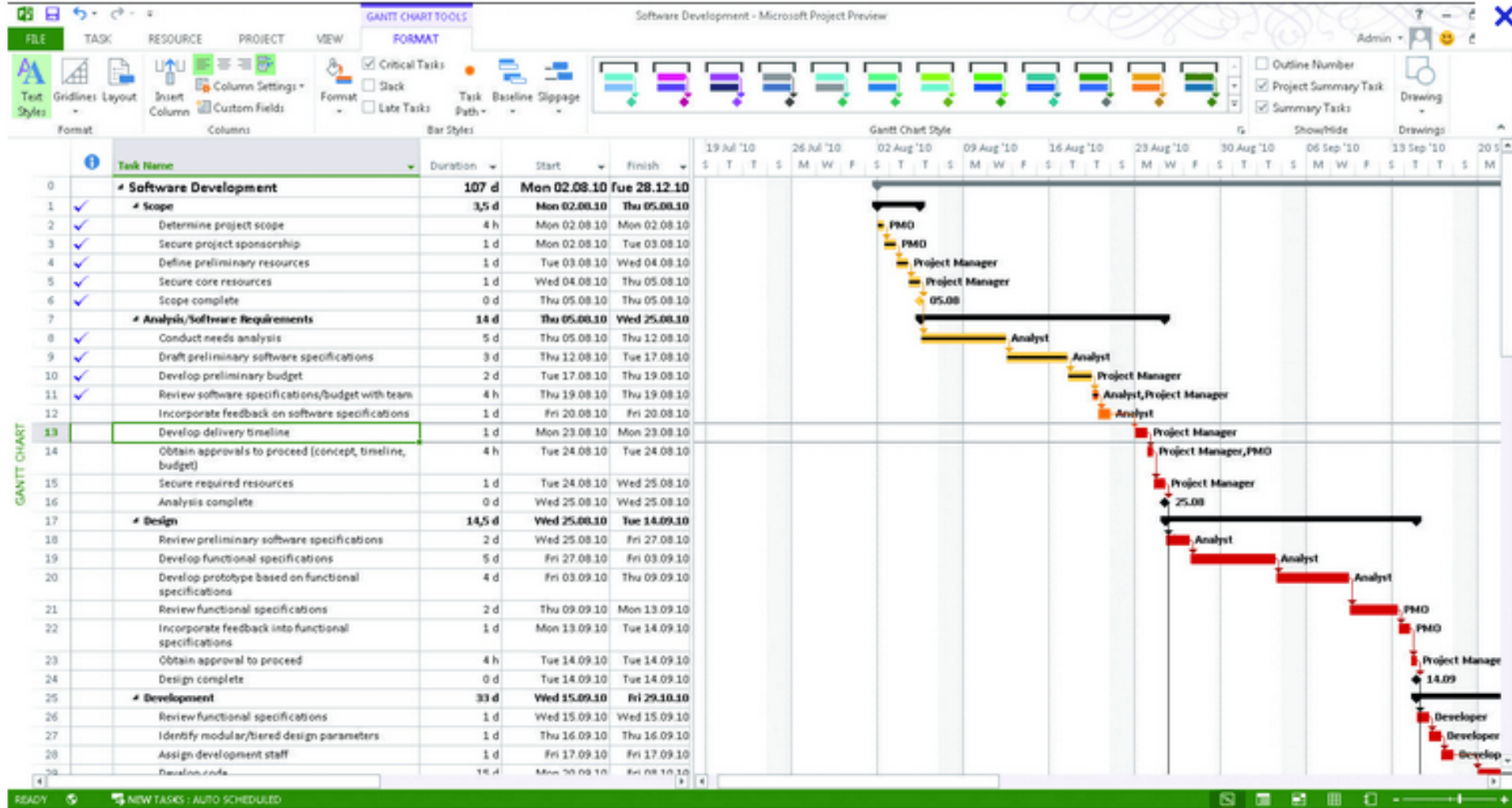
Een projectorganisatiestructuur



Het last planner bord



De projectmanager



De activiteiten die waarde toevoegen

 Value creation path card	
Minimum duration 12 days	Maximum duration 15 days
Task description: Install cable trays	
Definition of done: cable trays installed and prepared for cables	
Who: Elek team	
Requirements: Concrete flooring must be complete	
Notes:	
Zone B1 +2	Labour: 3 persons
Powered by Operational Excellence @ EQUANS Belux	

 Value creation path card	
Minimum duration	Maximum duration
Task description:	
Definition of done:	
Who:	
Requirements:	
Notes:	
Zone	Labour:
Powered by Operational Excellence @ EQUANS Belux	

 Value creation path card	
Minimum duration	Maximum duration
Task description:	
Definition of done:	
Who:	
Requirements:	
Notes:	
Zone	Labour:
Powered by Operational Excellence @ EQUANS Belux	

 Value creation path card	
Minimum duration	Maximum duration
Task description:	
Definition of done:	
Who:	
Requirements:	
Notes:	
Zone	Labour:
Powered by Operational Excellence @ EQUANS Belux	

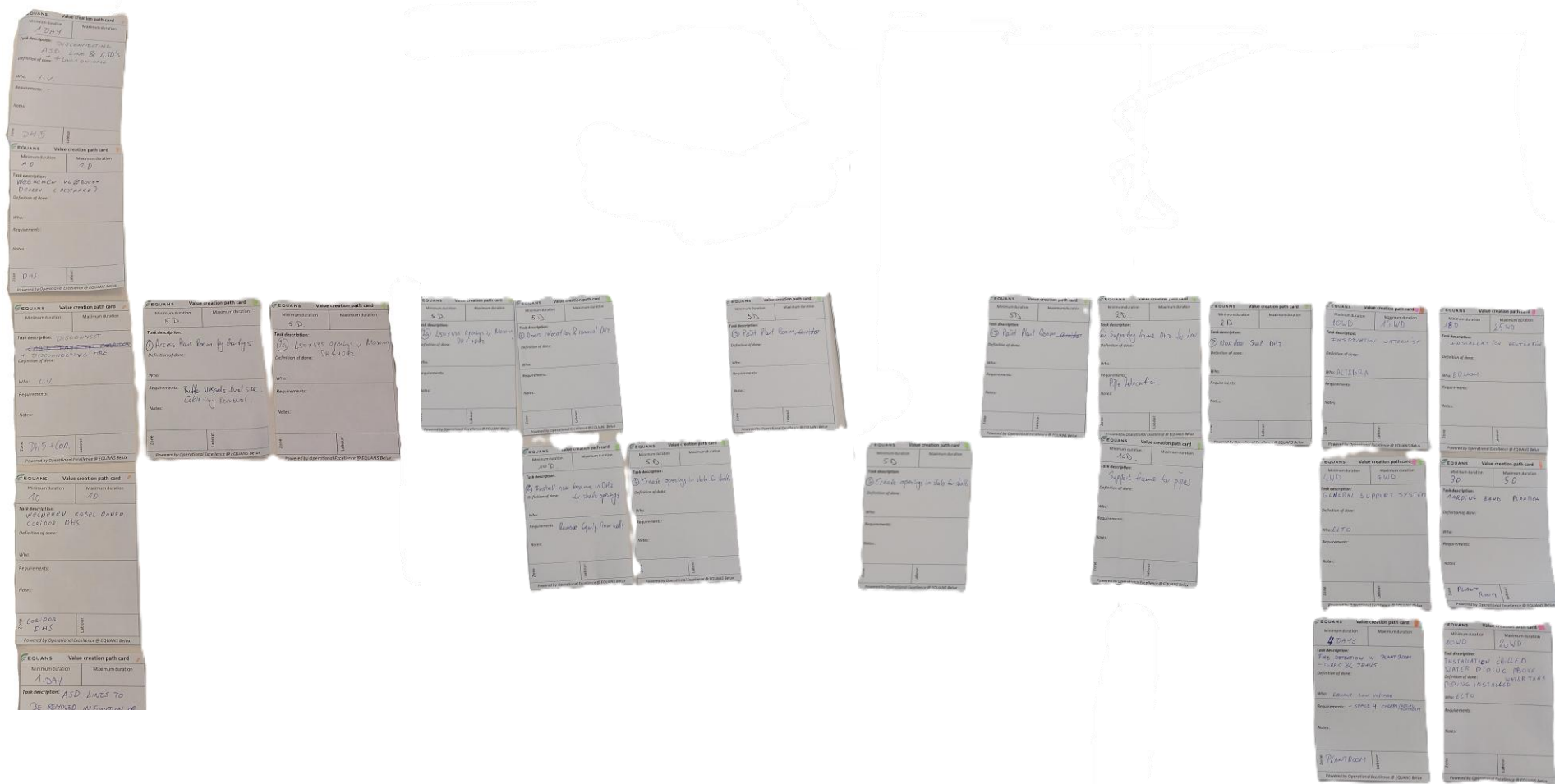
 Value creation path card	
Minimum duration	Maximum duration
Task description:	
Definition of done:	
Who:	
Requirements:	
Notes:	
Zone	Labour:
Powered by Operational Excellence @ EQUANS Belux	

 Value creation path card	
Minimum duration	Maximum duration
Task description:	
Definition of done:	
Who:	
Requirements:	
Notes:	
Zone	Labour:
Powered by Operational Excellence @ EQUANS Belux	

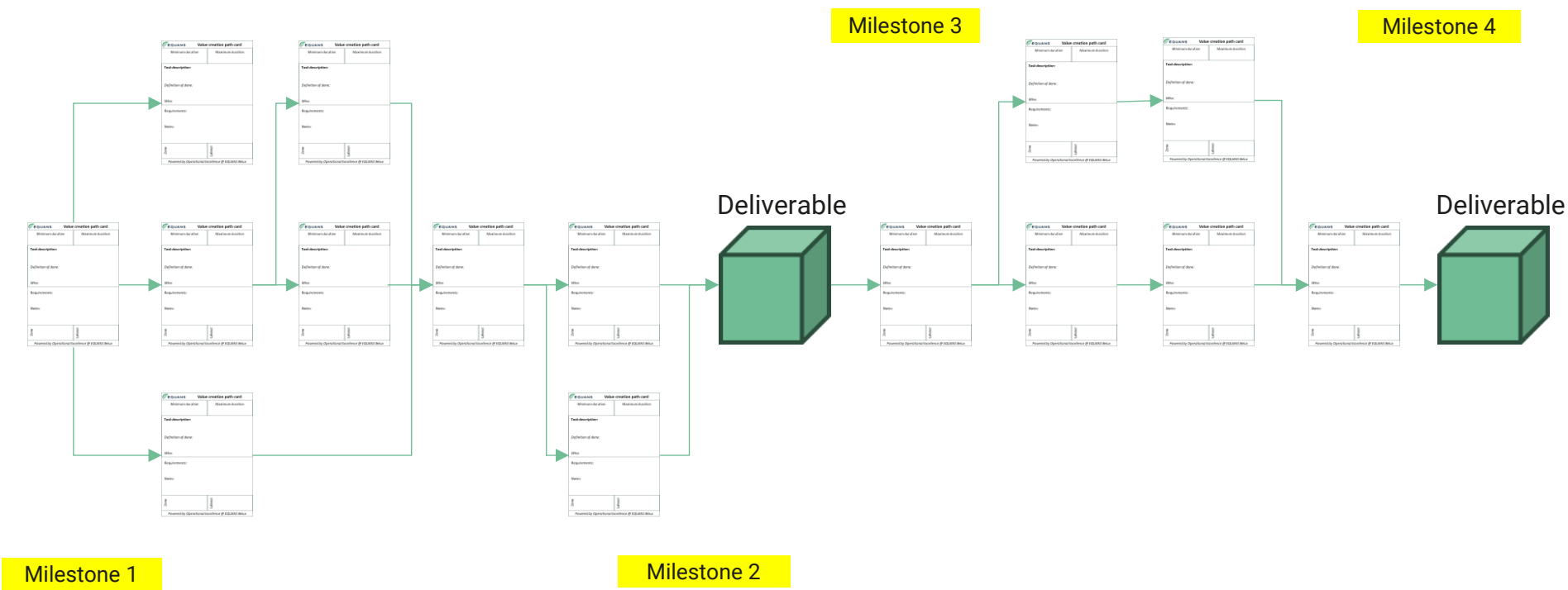
 Value creation path card	
Minimum duration	Maximum duration
Task description:	
Definition of done:	
Who:	
Requirements:	
Notes:	
Zone	Labour:
Powered by Operational Excellence @ EQUANS Belux	

 Value creation path card	
Minimum duration	Maximum duration
Task description:	
Definition of done:	
Who:	
Requirements:	
Notes:	
Zone	Labour:
Powered by Operational Excellence @ EQUANS Belux	

value creation path



Value creation path



EQUANS Project:

[illegible]

Trades	Task	Details
CORE DRILLING	D	DRILLING
	C	CORE DRILLING
REINDE	P	PREPARATION
	A	REINDE
CIVIL WORKS	S	GENERAL STRUCTURAL WORK
	R	REINFORCEMENT
	C	CONCRETE PARTITIONING
SEALERS	E	EXTENSIVE LEAK TESTS
	V	VALIDATION (LEAKING)
PIPE FITTERS	S	DECONTAMINATION (S REMOVAL)
	C	CONFIGURATION CHANGE (S DEVIATION)
	T	TRACING & INSTALLING LINES
	I	INSTRUMENTATION INSTALLATION
	E	EQUIPMENT INSTALLATION
	M	MEDIA FILLING
HANDLERS	R	REMOVAL OF EQUIPMENTS / MATERIAL
	C	CONTAMINATED ELEMENTS (ASBESTOS)
	M	MACHINERY HANDLING
HEATING & COOLING	C	COOLING PATHWAYS
	B	BRAKES (S CABLE PULLING & CONNECTION)
	F	FROST CONTROL
	P	PUMPING INSTALL (FLOODING)
	L	LONG LEAD DELIVERIES
VENTILATION	V	VENTILATION
	S	SIMPLY & DRAWING CONTROL
TESTS	Y	TESTS
	M	MAIN COMMISSIONING

Wekelijkse last planner vergadering



De teams worden wekelijks door ons gecoacht bij het toepassen van het last planner systeem.

Wat wordt er besproken?

- Welke werkzaamheden hebben we deze week kunnen verrichten?
 - Hebben we onze belofte nagekomen?
- Zo niet, wat was de oorzaak?
- Zijn er beperkingen geweest?
- Zijn er mogelijke beperkingen die het werk in de komende weken kunnen belemmeren?
- Welke coördinatie is er nodig binnen de werkzones?
- Welke taken voeren andere techniekteams uit waar ons team van op de hoogte moet zijn en waarmee we rekening moeten houden?
- Voer de juiste gesprekken over praktische zaken/coördinatie.

Wat doen wij nog bij Equans?



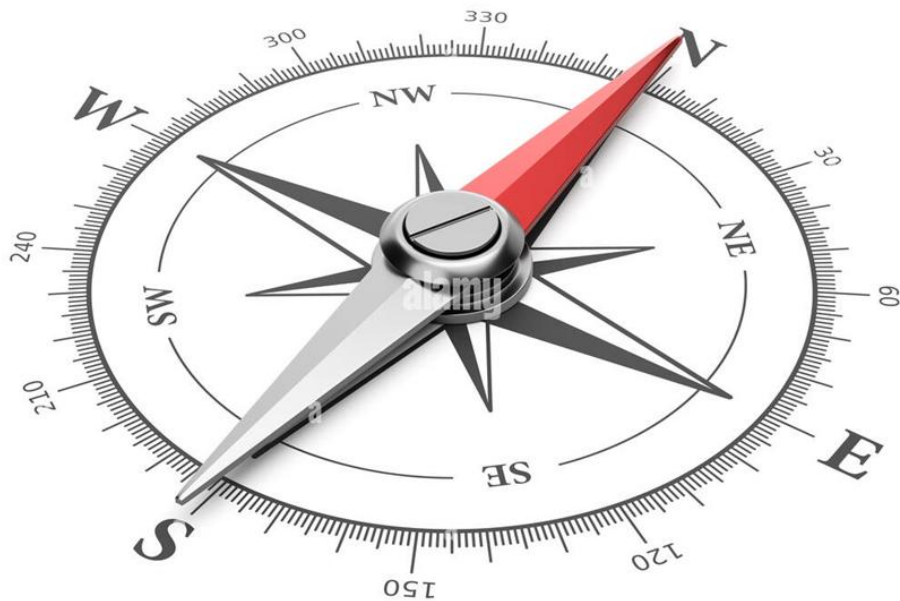
Waste workshops

Overige lean-ondersteuning voor de Equans-organisatie:
Proces / value stream mapping en analyse
5S-oefeningen
andere lean tools en technieken voor continue verbetering

Topic:	Initiator:	Team:	Date:
Plan		Do, Check, Act	
1. Describe the problem and the background		5. Countermeasures/your hypothesis - what do you propose and why?	
2. Current situation - where do things stand now?		6. How will you implement?	
3. Target state : what specific outcome is required?		7. Standardize and Follow-up : How will you ensure ongoing PDCA?	
4. Root cause analysis : why does the problem or need exist?			

A3 structureel problem solving

Ons true north



Ons true north:

- Wij focussen niet op de lean tools, maar op het creëren van cultuur.
- Wij respecteren mensen.
- Wij focussen op waarde creëren voor de klant.

Wat is jouw true north?

Equans is at your service
to explore future collaboration together

