Års-rapport 2025

MOSS HAVN

Innhold

Havnesjefens forord 4
Dette er Moss havn 8
Eierskap og havnestyret 10
Nøkkeltall og statistikker 12
Årsverk 13
Sykefravær 14
Effektivitet 15
TEU, Ro-Ro og tonn 16
Omsetning og resultat 18
Styrets årsberetning 22
Regnskap & Noter 30
Revisors beretning 38

Havnesjef Geir Mosether

Havnesjefens forord -

Hva skjedde i 2025?

Moss Havns visjon er klar: «Vi skaper en smart byhavn og leverer lønnsomme løsninger til beste for byen og næringslivet.» Dette er en visjon som motiverer oss hver eneste dag – og som forplikter.

Mosseregionen er privilegert. Vi har en internasjonal havn med direkte anløp fra Europa, og dette gjør oss til en sentral bidragsyter i verdiskapingen i Norge. Over tid har regionen utviklet seg til å bli et av landets viktigste logistikk knutepunkter. Her finner vi logistikksentre for mange av Norges største virksomheter, og dette tiltrekker både nye etableringer og kompetente arbeidsplasser.

Bedriftene som bruker Moss Havn er avhengige av høy kompetanse – og de skaper gode, trygge arbeidsplasser for våre innbyggere. Når næringslivet vokser, tiltrekker regionen seg også flere mennesker. Dette er i tråd med Moss kommunes visjon: «Mangfoldige Moss – skapende, varmere og grønnere». Moss Havn ønsker aktivt å bidra til denne utviklingen, og vi jobber tett med myndigheter, næringsliv og lokalbefolkning for at våre samlede innsatser skal komme hele samfunnet til gode.

Mye av vareutvalget i din lokale butikk har kommet via Moss Havn. Produkter i alle kategorier losses her før de sendes videre til hjem i hele landet. Vi er stolte av å være en viktig del av Norges vareforsyning – og sannsynligheten er stor for at varen du legger i handlekurven har passert gjennom havnen vår.

Ringvirkningen for havnerelaterte virksomheter tilknyttet Moss havn er beregnet til 2,309 millioner kroner, og skatteeffekten overstiger 100 millioner kroner. Ringvirkningsanalysen fra 2022, basert på tall fra 2020, viser at over 1 000 arbeidsplasser i regionen er indirekte knyttet til havneaktiviteten. Analysen oppdateres i løpet av året, og resultatene vil gi et oppdatert grunnlag for å vurdere havnens samlede betydning for regionen.

2025 ble et svært godt år for Moss Havn – både aktivitetsmessig og økonomisk. Dette er et resultat av et tett samarbeid med våre kunder, som ser havnen som en attraktiv og fremtidsrettet partner. Mange av dem har klare ambisjoner om klimasmarte transportløsninger, og sjøtransport spiller en avgjørende rolle i å nå disse målene.

Vi er også stolte av våre ansatte. Deres innsats, profesjonalitet og gode omdømme blir lagt merke til. I 2025 mottok Moss Havn – sammen med vår operatør Westport AS – Logistikkforeningens innovasjonspris, en utmerkelse som henger høyt og som vi setter stor pris på.

> **”**
> **Vi skaper en smart byhavn, og leverer lønnsomme løsninger til beste for byen og næringslivet.**

Havnens bidrag til byen strekker seg langt utover varehåndtering. Våre ansatte sørger for rene og ryddige havneområder, vedlikeholder kaifronter, investerer i nye dekker og tar vare på verneverdige bygg. Vi klipper gress, rydder snø, drifter bobilparkeringen og vedlikeholder gjestebryggene. Alt dette bidrar til at besøkende får et godt inntrykk av Moss som en profesjonell og velstelt byhavn.

Verden rundt oss er i rask endring. Pandemi og krig i Europa har tydelig vist hvor sårbare globale forsyningslinjer er – og hvor avgjørende robust infrastruktur er for samfunnets trygghet. Rundt 80 prosent av verdens varehandel fraktes sjøveien. Dette illustrerer den kritiske rollen havner spiller, både lokalt og internasjonalt.

I en tid preget av uro og usikkerhet blir betydningen av velfungerende havner ekstra tydelig. De er ikke bare trafikknutepunkter, men fundamentale deler av beredskapen vår – for mat, medisiner, energi og industrivarer. Å investere i havner er derfor å investere i trygghet, stabilitet og samfunnets motstandskraft.

Det er en ære å få lede en organisasjon med et så viktig samfunnsoppdrag. Bak hver container, hvert anløp og hver leveranse står det et stort lag av mennesker og systemer som bidrar til at Norge går rundt. Tusen takk til alle som gjør dette mulig – styret, ansatte, kunder, leverandører og eiere. Sammen skaper vi resultater vi kan være stolte av.

electric WESTPORT
KALMAR
msc
MEDITERRANEAN SHIPPING CO
electric

Effektive, miljøvennlige og kostnadsreduserende omlastingsløsninger er avgjørende for næringslivets konkurransekraft.

Dette er Moss havn

Moss havn er en av regionens viktigste samfunnsmotorer. Vår strategiske plassering i Oslofjorden, med kort innseiling og høy operativ effektivitet, gjør oss til et attraktivt anløpspunkt for både nasjonale og internasjonale aktører. Sammen med den tette koblingen til E6 og jernbane utgjør dette et strategisk knutepunkt for regional og nasjonal verdiskaping.

I 2025 håndterte vi nær 72 000 TEU og over 16 000 Ro Ro-enheter – et tydelig bevis på vår sentrale rolle for vareflyten i en region i sterk vekst. Havnens aktivitet skaper store ringvirkninger: Over 1 100 arbeidsplasser er direkte og indirekte knyttet til aktiviteten, og omsetningen i havnerelatert næringsliv er beregnet til over 2,3 milliarder kroner.

Som en viktig del av byens infrastruktur tar Moss havn også et aktivt ansvar for lokal verdiskaping og byliv. Vi drifter Moss' bobilparkering for tilreisende gjester og byens mest sentrale gjestehavn, hvor vi tilbyr serviceanlegg og landstrøm for besøkende. Havnens eiendomsportefølje omfatter flere sentrale og delvis verneverdige bygg, som vi forvalter med stort ansvar både økonomisk og ressursmessig. Våre ansatte holder havneområdene rene og tilgjengelige gjennom kontinuerlig drift og vedlikehold, slik at publikumsområdene fremstår som trygge, attraktive og godt ivaretatt.

Gjennom arbeidet i Moss havn styrker vi samtidig vår rolle som klimasmart tilrettelegger. Godsoverføring fra vei til sjø innebærer at over 70 000 trailerbevegelser årlig kan flyttes fra europeiske veier til sjøtransport. Dette gir betydelige utslippsreduksjoner og avlastning av både europeisk og norsk veiinfrastruktur.

Moss havn har også en nøkkelrolle i kommunens klima og transportpolitikk. Innfasing av helelektriske containertrucker og elektrisk transport mellom havna og innlandshavna markerer konkrete steg mot målet om en nullutslippshavn. Tiltakene gir en årlig reduksjon på over 338 tonn CO_2 og viser hvordan vi bidrar aktivt til grønn omstilling.

Et stadig mer krevende logistikkmarked gjør vår rolle enda tydeligere: Effektive, miljøvennlige og kostnadsreduserende omlastingsløsninger er avgjørende for næringslivets konkurransekraft. Moss havn skal fortsette å være en aktiv partner i denne utviklingen – og levere løsninger som styrker byen, regionen og den fremtidige verdiskapingen.

Eierskap og havnestyret

Kommunestyret i Moss er virksomhetens øverste organ. Ansvaret for den daglige driften er delegert til havneadministrasjonen med havnesjef som øverste leder. Moss havn KF er underlagt havnestyret som består av 7 styremedlemmer fordelt på 5 politiske representanter, 1 brukerrepresentant og 1 ansattrepresentant, og ved utgangen av 2025 besto styret av følgende personer:

Medlemmer:	**Varamedlemmer:**
Anne Herseth Barlo (Leder)	Gretha Kant
Finn Erik Blakstad (Nestleder)	Arild Svenson
Erlend Wiborg	Niklas Memic-Eriksen
Knut André Johansen	Irene Heitmann
Nina Wagner	Åsmund Møll Frengstad
André Grønli / Brukerrepresentant	Ulf Raab / Brukerrepresentant
Freddy Rinden / Ansatt representant	Eirik Olsson / Ansatt representant

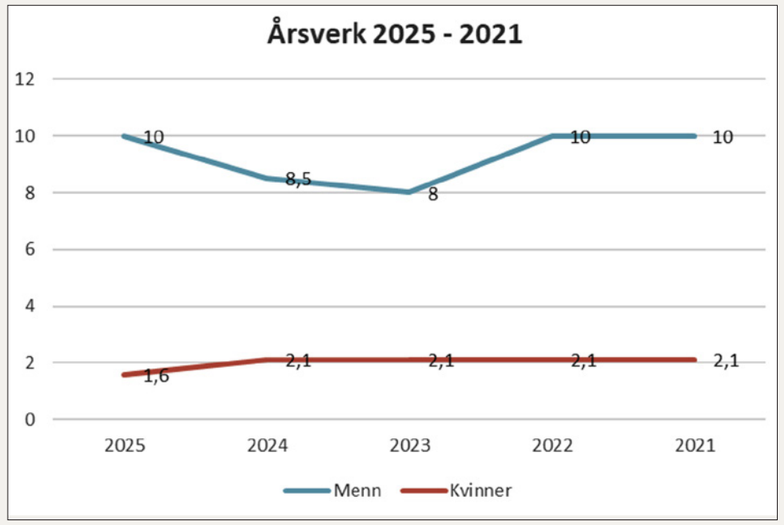
Styret gjennomførte 8 møter i 2025, og behandlet 41 saker og 1 melding.

Nøkkeltall og statistikker

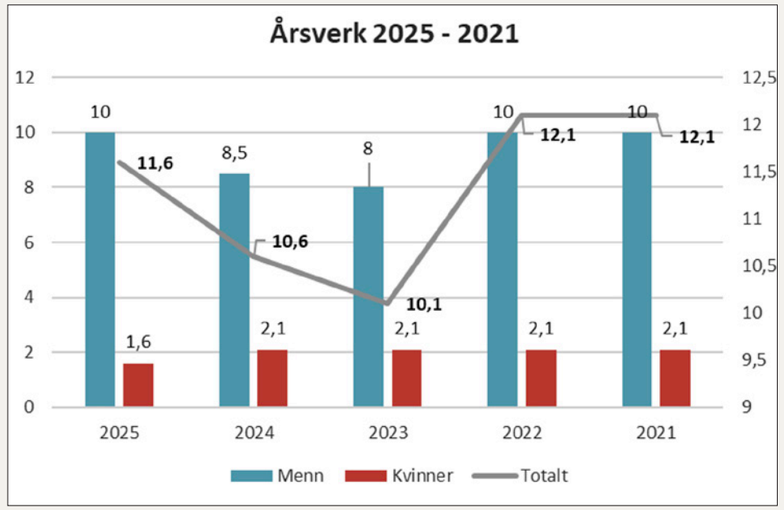
Nøkkeltall

Nøkkeltall	2025	2024	2023	2022	2021
Trafikkutvikling					
Lastemengder (tonn)	505 144	420 697	438 589	373 613	384 302
Containertrafikk (TEU)	66 671	71 994	69 412	67 133	62 645
Ro-ro trafikk (TEU)	17 446	16 134	13 106	1 166	-
Antall anløp (eks ferger)	564	645	625	544	511
Resultater					
Omsetning i kr	45 359 244	43 721 842	41 312 787	36 453 718	41 467 899
Resultat i kr	6 711 061	7 982 324	10 299 620	5 369 256	10 738 706
Lønnsomhet					
Driftsmargin i prosent	15 %	18 %	25 %	14,7 %	25,9 %
Resultatgrad	29 %	33 %	38 %	35 %	33 %
Soliditet	67 %	65 %	63 %	62 %	61 %
Totalkapitalen rentabilitet	3 %	3 %	4 %	2 %	5 %
Gjeldsgrad	46 %	49 %	53 %	51 %	58 %
Ansatte					
Antall årsverk	11,6	10,6	10,1	12,1	12,1
Kortid Sykefravær (%)	5,5	3	0,7	1,8	0,6
Langid Sykefravær (%)	5,1	0	0	0,7	8,4

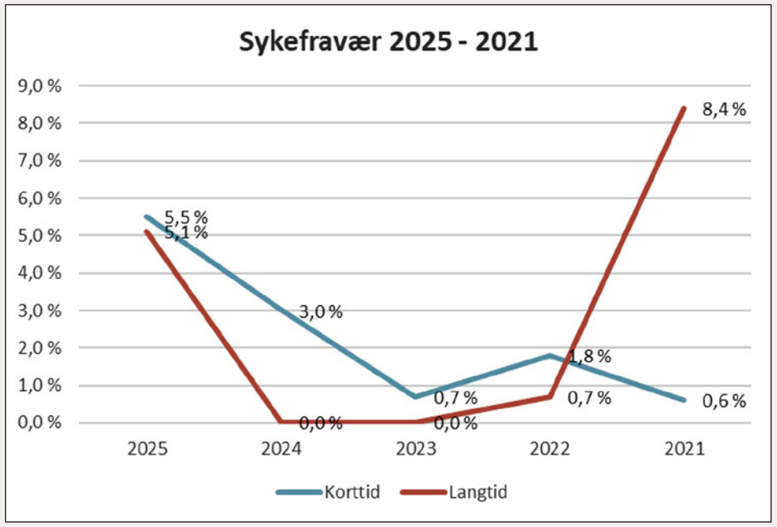
Årsverk

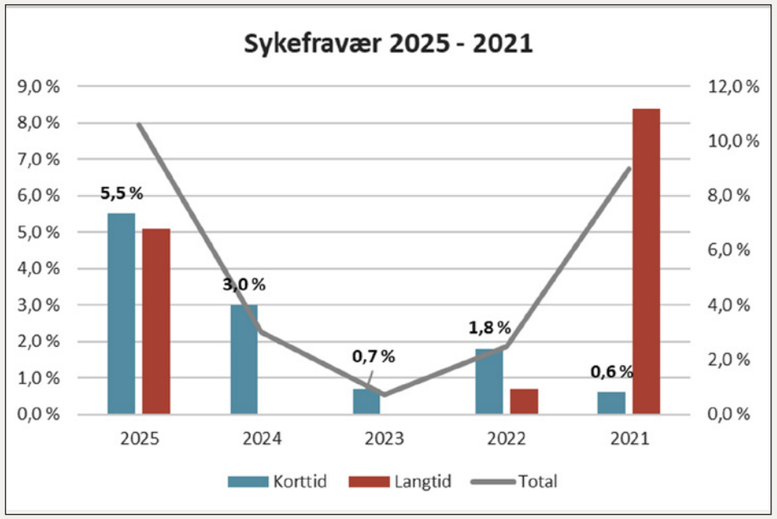


Årsverk

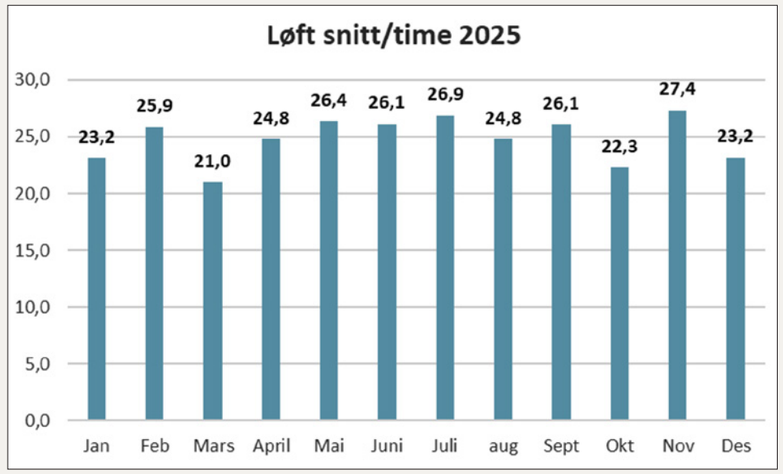


Sykefravær

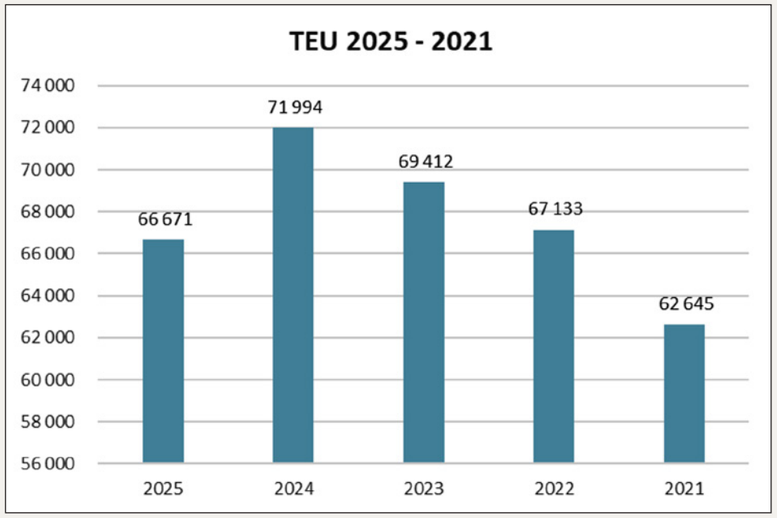


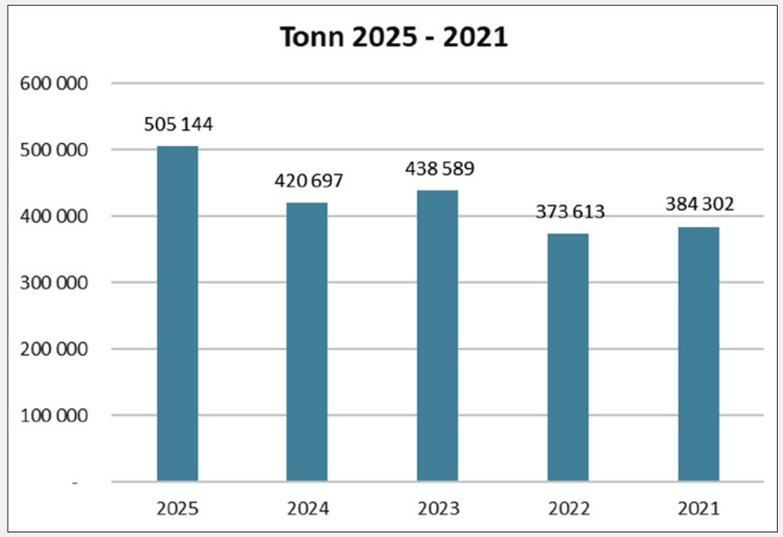


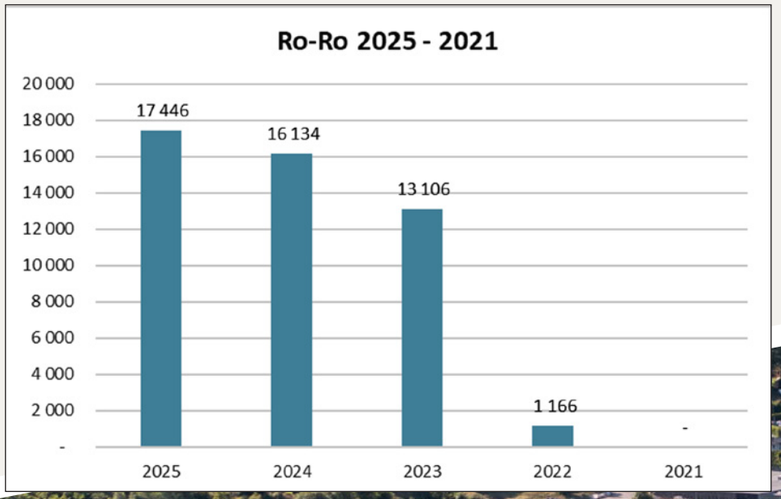
Effektivitet

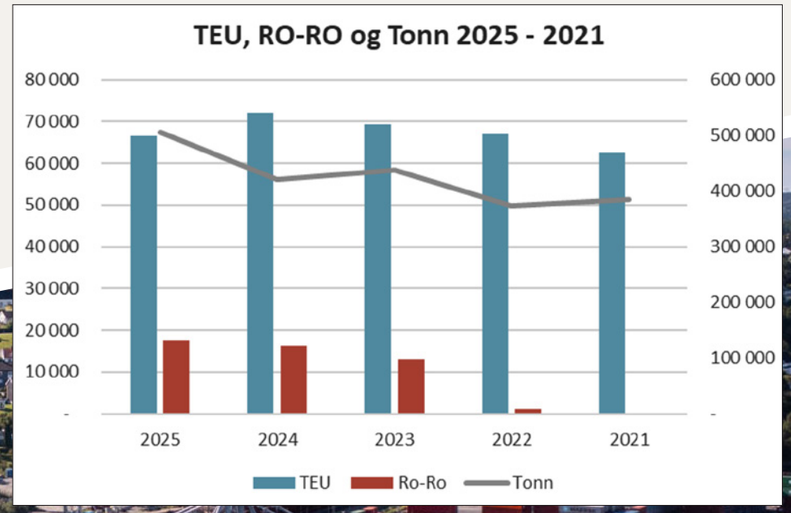


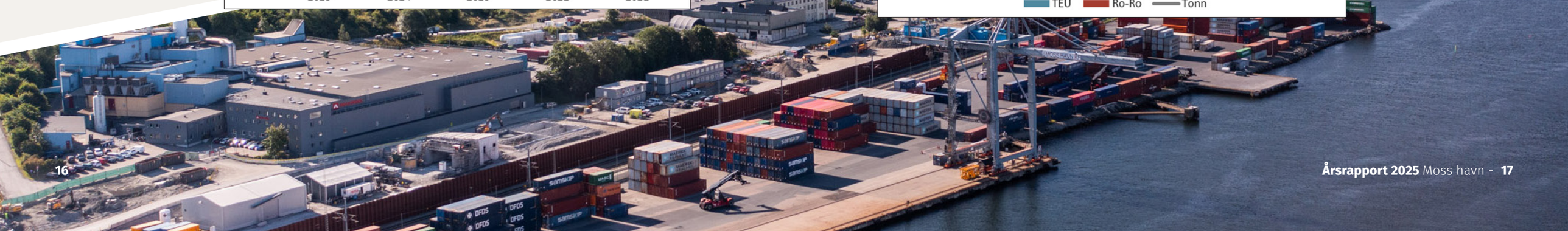
TEU, Ro-Ro og tonn



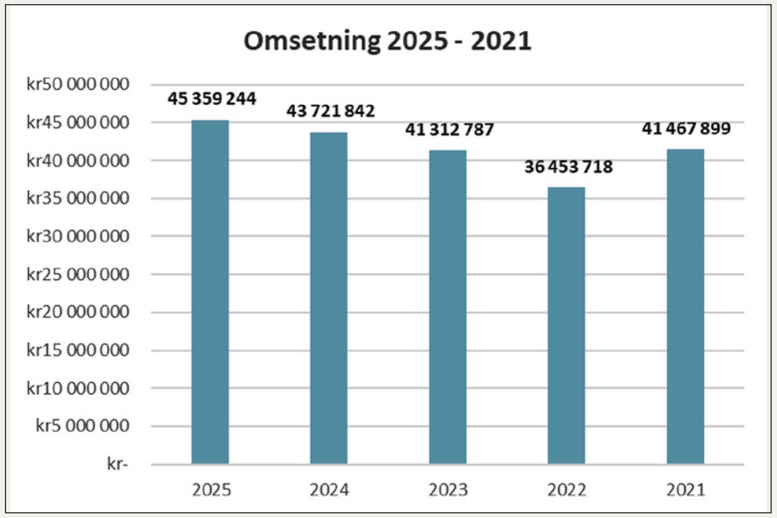


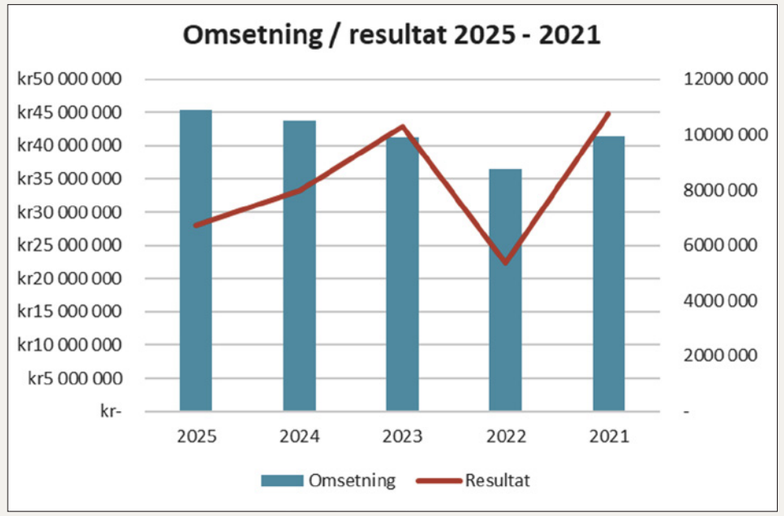


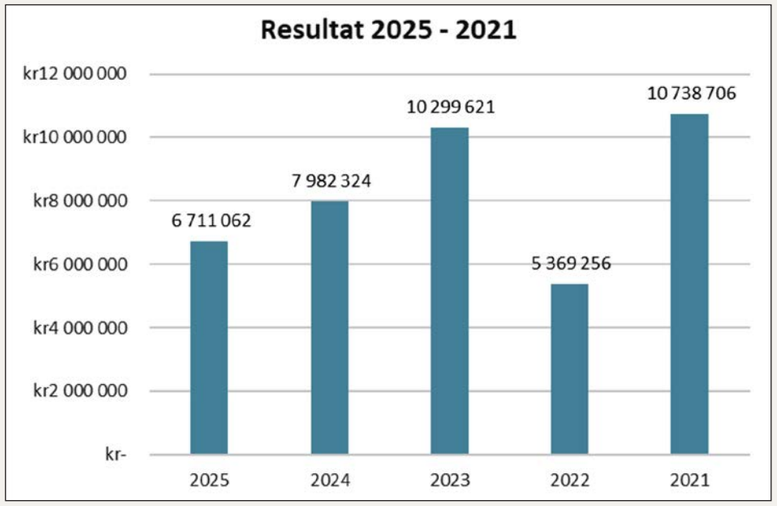




Omsetning og resultat







Styrets årsberetning 2025

Styrets årsberetning Moss havn KF – 2025

Virksomhetens art og formål

Moss havn KF er Moss kommunes havnefaglige organ, og skal ivareta de administrative og forvaltningsmessige oppgaver som Moss kommune er tillagt etter Havne- og farvannsloven 2019, og bestemmelser gitt i denne lov. Moss kommunestyret har definert havnens virkeområde i vedtekter gitt i 2019.

Havneforetaket skal sørge for rasjonell og effektiv havnedrift, føre tilsyn med trafikken i havneområdet og forvalte havnekapitalen på en slik måte som fremmer lovens målsettinger.

Strategi, drift og utvikling

De siste årene har Moss havn KF forsterket innsatsen med grønn omstilling. Havnens strategiske mål er å bli en nullutslippshavn innen 2030. Dette skal realiseres gjennom systematisk elektrifisering av maskiner, kjøretøy og fartøytjenester, effektiv energistyring, digital overvåking av energibruk samt prioritering av null- og lavutslippsløsninger i samarbeid med kunder og partnere.

Styret og administrasjonen har i 2025 utarbeidet ny strategi for perioden 2026–2030. Den nye strategien viderefører selskapets overordnede ambisjoner og mål, og innebærer ingen vesentlig endring i den strategiske retningen. Vi styrker kravene til gevinstrealisering på alle investeringer, både de som gir direkte økonomiske effekter og de som leverer samfunnsnytte.

Samtidig representerer strategien en forsterking av Moss havns rolle som bidragsyter til byutvikling og samfunnsutvikling, herunder samspillet mellom havn, by, næringsliv og transportløsninger.

Parallelt arbeides det målrettet med digitalisering, automatisering og utvikling av autonome løsninger. Disse tiltakene bidrar samlet til lavere energiforbruk per enhet, økt driftseffektivitet og høyere sikkerhetsnivå i hele verdikjeden.

Moss havn har investert i landstrømanlegg for skip i 2019. Anlegget er foreløpig i begrenset bruk, da de fleste skip som anløper Moss havn har kort liggetid, noe som gjør tilkobling til landstrøm mindre aktuelt. For å stimulere til økt bruk av miljøvennlige løsninger tilbyr Moss havn en miljørabatt på 20 prosent for skip med Environmental Ship Index (ESI) over 25.

Trafikk og aktivitet

I 2025 håndterte Moss havn om lag 67 000 TEU noe som er en liten nedgang sammenlignet med 2024. I tillegg ble det håndtert 17 500 RORO-enheter. Total tonnasje over Moss havn viser en vekst på 20 % som i all hovedsak er knyttet til ASKO sin virksomhet.

Bobilhavn og gjestehavn viser en stabil utvikling. Selv om denne virksomheten har marginal økonomisk betydning for Moss havn, utgjør den et viktig tilbud for brukerne av havnens offentlige arealer. Arealene er i de senere år oppgradert, og det benyttes vesentlige ressurser til både vedlikehold og investeringer i tilbud til byens befolkning. Det er avsatt investeringsmidler til bygging av nye kaifronter til offentlig bruk i sørsiden av kanalen.

Moss havn benyttes jevnlig som referanse for effektiv havnedrift, noe styret vurderer som en anerkjennelse av høy operativ kvalitet, solid kompetanse og profesjonalitet i organisasjonen. Styret mener resultatene viser at det er mulig å kombinere høy aktivitet med ambisiøse klimamål når arbeidet er langsiktig, systematisk og godt forankret i samarbeid med kunder, samarbeidspartnere og offentlige myndigheter.

Investeringer

Moss havn KF har i 2025 gjennomført mindre investeringer enn foregående periode, det er investert for til sammen kr 3 497 390,-, og et udekket investeringsbeløp fra 2024 for inndekning i 2025 med kr 2 900 779,-.

Det er overfør fra drift til investering kr 4 812 0001,- for finansiering av årets investering, og det er mottatt et tilskudd på kr 103 416,- fra Kystverket.
Det gjenstår et udekket beløp i investeringsregnskapet på kr 1 547 259,-. Beløpet vil fremføres for inndekning i 2026 ved å regulere investeringsbudsjettet med tilsvarende beløp fra disposisjonsfondet.

Årsak til lavere investeringsnivå er tidligere investeringer nå tas i bruk, og idriftsetting av investert kapital skal realiseres. Investeringene viser et stort avvik fra opprinnelig investeringsbudsjett som var kroner 72 500 000,-. Den store differansen består av at planlagt investering i ny elektrisk havnekran er forskjøvet til 2026. Det er helle ikke tatt opp budsjettert lånefinansiering, som betyr at årets investeringer er finansiert over bank. Forsinkelsen skyldes en svært omfattende og detaljert innkjøpsprosess knyttet til strenge tekniske krav.

Investeringer i 2026 forventes å ha en høyere takt enn 2025. Det vil bli signert endelig avtale på ny havnekran, noe som vil være en av Moss havns største investeringer på svært mange år. Videre planlegges oppstart av rehabilitering av STENA-kaien i 2026, oppstart er avhengig av byggesak i Moss kommune.

Videre er det investert i løsninger som bidrar til bedre ressursutnyttelse, økt kapasitet, forbedret driftssikkerhet og redusert miljøbelastning.

Styret vurderer at investeringene styrker havnens konkurransekraft og legger et godt grunnlag for videre utvikling, verdiskaping og måloppnåelse. Fremtidige investeringer skal i henhold til ny strategi regnes etter en kost–nytte-vurdering på en mer bedriftsøkonomisk metode enn tidligere.

Innovasjon, samarbeid og bærekraft

Moss havn KF er Miljøfyrtårn-sertifisert siden 2008 og har mottatt Klima Østfold-prisen i 2021 samt logistikkforeningens innovasjonspris i 2025. Styret vurderer disse anerkjennelsene som en bekreftelse på at havnens strategiske arbeid gir dokumenterte og målbare resultater, både miljømessig og samfunnsmessig.

Juryens begrunnelse var for tildelingen av innovasjonsprisen var:

«Prisen gis til aktører som utmerker seg med nyskapende, kostnadseffektive og miljøvennlige logistikkløsninger – noe Moss havn har levert på gjennom en målrettet satsing de siste årene.»

Styret vurderer anerkjennelsen som en bekreftelse på at havnens strategiske arbeid gir både dokumenterbare og målbare resultater.

Havnen bidrar aktivt til regjeringens klimamål og ambisjonene i Nasjonal transportplan (NTP) om et effektivt, klimasmart og trygt transportsystem, der mer gods går på sjø, ny teknologi tas i bruk og klima- og miljømålene nås. Søkelyset på elektrifisering, energieffektiv drift, trafikksikkerhet og digital transformasjon er i tråd med de nasjonale politiske målene, og posisjonerer Moss havn som en sentral bidragsyter i det grønne skiftet i vår bransje.

Forholdet til det ytre miljø

Moss havn KF legger stor vekt på å drive virksomheten på en måte som ivaretar hensynet til det ytre miljø og nærområdene rundt havnen. I 2025 er det ikke identifisert uønskede hendelser av betydning knyttet til ytre miljø, verken fra skipstrafikk, terminaldrift eller annen anleggsvirksomhet.

I løpet av 2025 er det tatt i bruk elektriske trucker i terminaldriften. Dette har medført en vesentlig reduksjon i havnens støynivå, og de samlede støykildene fra havnedriften er dermed betydelig redusert. Overgangen til elektriske trucker i terminaldriften har ført til en reduksjon i utslipp av CO2 på ca. 320 tonn. Styret vurderer dette som et viktig tiltak både for miljøet, arbeidsmiljøet og for forholdet til omkringliggende bebyggelse.

Forholdet til omliggende bebyggelse anses samlet sett som godt. Det er i 2025 registrert tre klager knyttet til påstått unødig støy. Samtlige henvendelser er fulgt opp og besvart på en tilfredsstillende måte, og det er ikke mottatt ytterligere tilbakemeldinger i etterkant.

Moss havn arbeider kontinuerlig og systematisk med å redusere kilder til både lyd- og lysforurensning. Det er blant annet mottatt positive tilbakemeldinger på at havnen på høytidsdager, som for eksempel julaften, slukker eller reduserer belysningen for å unngå unødig belastning for omgivelsene. Styret vurderer dette som et uttrykk for god sameksistens mellom havn og by.

Personal, arbeidsmiljø og HMS

Moss havn KF har et sterkt og systematisk fokus på et godt, trygt og inkluderende arbeidsmiljø. Arbeidsmiljøet vurderes som godt. Det ble i 2025 gjennomført en arbeidsmiljøundersøkelse, der resultatene viser til dels svært gode tilbakemeldinger. På bakgrunn av undersøkelsen er det utarbeidet en intern handlingsplan for å videreutvikle og bevare dagens gode nivå.

Sykefraværet i 2025 vurderes som lavt, og samlet sykefravær for året var 5 %. Moss havn KF har avtale med Avonova som bedriftshelsetjeneste, og ledelsen gjennomfører kvartalsvis oppfølgingsmøter.

Ved årets slutt var det 12 ansatte i Moss havn fordelt på 11,6 årsverk. 2 ansatte er kvinner og resten menn. Ledergruppen består av fire personer fordelt på 3 menn og 1 kvinne. Styret er utnevnt av kommunestyret i Moss i henhold til foretakets vedtekter og består av 6 medlemmer, samt 1 representant for brukerne. Styrets kjønnsbalanse tilfredsstiller kommunelovens §7-7 om kjønnsbalanse i kommunale styrer. Styret består av 2 kvinner og 5 menn.

Det er ikke identifisert behov for særskilte tiltak knyttet til arbeidet med diskriminering i henhold til likestillings- og diskrimineringsloven § 26. Moss havn følger Moss kommunes etiske regelverk, og som gjennomføres som en del av foretakets styrings- og internkontrolldokumentasjon.

HMS-arbeidet er ytterligere styrket i 2025 gjennom ansettelse av egen HMS- og sikkerhetsansvarlig. Rollen er løftet fra linjenivå til ledergruppenivå, noe styret vurderer som et viktig grep for å styrke systematisk HMS-arbeid, risikostyring og sikkerhetskultur i hele virksomheten. Det er registrert 103 avvik hvorav 94 med alvorlighetsgrad «mindre» alvorlig. Ingen av rapporterte hendelser har medført personskade eller sykefravær. Foretaket tilstreber at rapportering av hendelser skal ha svært lav terskel.

Styret mener at Moss havn KF har tilfredsstillende systemer for internkontroll, økonomistyring og etterlevelse av lover og forskrifter. Foretaket arbeider systematisk med risikohåndtering og har etablert gode rutiner for rapportering og oppfølging, noe som sikrer en sterk og trygg drift.

Økonomi og fremtidsutsikter

Årsregnskapet viser at Moss havn KF er en økonomisk veldrevet virksomhet med søkelys på stabil drift, kostnadskontroll, inntektsutvikling og effektiv ressursbruk. Samtidig arbeides det systematisk med gevinstrealisering for å sikre at investeringer gir ønskede økonomiske, miljømessige og samfunnsmessige effekter.

Årets resultat (2025) viser driftsinntekter på 45,3 millioner kroner (43,7 millioner i 2024). Etter driftskostnader på 48,4 millioner kroner (43,3 millioner i 2024) viser driftsresultatet merforbruk på 3,0 millioner kroner (mindre forbruk 0,4 millioner kroner i 2024). Ordinært resultat etter netto finanskostnader og avskrivninger (motpost) er 6,7 millioner kroner (7,9 millioner kroner i 2024).

Foretakets likviditet vurderes som tilfredsstillende, og egenkapitalandelen gir god finansiell handlefrihet. Planlagte investeringer i 2026 vil i hovedsak bli finansiert gjennom egne midler og langsiktig låneopptak innenfor eierens rammer. Styret anser risikoene knyttet til investeringer som lave og innenfor foretakets økonomiske bæreevne.

Moss havn finansieres i all hovedsak av brukerbetaling. Budsjettering skjer etter forsiktighetsprinsippet. Avvik mellom årsbudsjett og resultat er konsekvens av endringer i aktivitet og i tråd med premisser for havnens drift.

Styret vurderer havnens økonomiske stilling som solid, og legger til grunn at foretaket har gode forutsetninger for videre utvikling i tråd med vedtatte strategier og mål.

Styret vurderer fremtidsutsiktene som gode. Samspillsavtalen med dagens operatør Westport gir grunnlag for en stabil inntekt fremover. I tillegg er det inngått avtale med rederiet MSC (Mediterranean Shipping Company) som vil ha ukentlig ankomst til Moss havn fremover. Avtalen med MSC er utformet på en slik måte at den bringer nytt gods til Moss havn, og skal derfor være et netto tilskudd til inntektene. Store deler av virksomheten er direkte avhengig av konjunkturene i verdenshandelen. Det vil derfor alltid være noe usikkerhet knyttet til forhold som ligger utenfor vårt handlingsrom.

En vesentlig del av inntektene er også utleie og drift av eiendom som er en del av havnekapitalen. Alle våre leieforhold gjennomgås kontinuerlig, og alle leieforhold inngås med solide og seriøse aktører.

Årsresultatet på kroner 6,7 millioner er disponert med 4,8 millioner til investering og 1,9 millioner etter lov og forskrift avsatt til foretakets disposisjonsfond. I vedtatt regulert budsjett for 2025 er det en fortegnsfeil i driftsregnskapet som gir en feil i avslutningsposteringene og års disponeringen. Konsekvens er redusert overføring til disposisjonsfondet for 2025.

Hendelser etter balansedagen

Etter regnskapsårets slutt, per 31. desember 2025, har det ikke inntruffet hendelser som har vesentlig betydning for foretakets økonomiske stilling eller videre drift.

Avslutning

Styret vil rette en stor takk til medarbeidere, kunder, leverandører, samarbeidspartnere og eiere for samarbeidet og innsatsen i året som har gått. Gjennom kompetanse, engasjement og godt samarbeid bidrar dere til å utvikle Moss havn KF som en grønnere, tryggere og mer effektiv havn – til beste for byen, regionen og norsk næringsliv.

Moss, 16. februar 2026

Anne Herseth Barlo	Finn Erik Blakstad	Nina Wagner
Styrets leder	Styremedlem	Styremedlem
Erlend Wiborg	Knut Andre Johansen	Andre Grønli
Styremedlem	Styremedlem	Brukerrepresentant
Freddy Rinden	Geir Mosæther	
Ansattes representant	Havnesjef	

electric WESTPORT
KALMAR
electric
msc
MEDITERRANEAN SHIPPING CO

Regnskap & Noter 2025

Resultat	Note	Regnskap 2025	Budsjett 2025	Regulert Budsjett 2025	Regnskap 2024
Driftsinntekter					
Salgsinntekt		44 358 927	45 976 000	44 251 975	42 619 145
Annen driftsinntekt		1 000 317	654 000	1 202 025	1 102 697
Sum driftsinntekter	7, 8	**45 359 244**	**46 630 000**	**45 454 000**	**43 721 842**
Driftsutgifter					
Lønn og sosiale utgifter	3, 9	13 777 014	15 066 400	14 585 455	13 139 450
Inventar og utstyr		2 007 827	1 940 000	1 994 896	1 891 626
Andre driftsutgifter	10	16 298 766	14 218 000	16 084 760	14 166 507
Avskrivninger	1	16 360 844		15 257 000	14 152 129
Sum driftsutgifter		**48 444 451**	**31 224 400**	**47 922 111**	**43 349 712**
Brutto driftsresultat		**-3 085 207**	**15 405 600**	**-2 468 111**	**372 130**
Finansposter					
Finansinntekter		2 230 855	2 190 000	2 152 105	3 278 312
Finansutgifter	5	8 795 430	10 475 600	8 610 994	9 820 247
Sum finansposter		**6 564 575**	**8 285 600**	**6 458 889**	**6 541 935**
Avskrivninger - motpost	1	16 360 844		15 257 000	14 152 129
Netto driftsresultat		**6 711 062**	**7 120 000**	**6 330 000**	**7 982 324**
Årsresultat		**6 711 062**	**7 120 000**	**6 330 000**	**7 982 324**
Overføringer og disponeringer					
Overføring investering		4 812 001			
Disposisjonsfond	11	1 899 061	7 120 000	6 330 000	7 982 324
Sum overføringer og disponeringer		**6 711 062**	**7 120 000**	**6 330 000**	**7 982 324**
Årsresultat etter disponering		**-**		**-**	**-**

Investeringsregnskap	Note	Regnskap 2025	Budsjett 2025	Regulert Budsjett 2025	Regnskap 2024
Salg anleggs- og driftsmidler					
Salg driftsmiddel	1,6	-	-50 000	**0**	-
Sum salg anleggs- og driftsmidler		**-**	**-50 000**	**-**	**-**
Finansiering					
Bruk av lån			-46 500 000	-20 000 000	
Refusjon fra andre		-103 416	-1 000 000	-	1 988 000
Ubundet investeringsfornd			-25 017 000		17 752 418
Overføring drift		-4 812 001			
Sum finansiering		**-4 915 417**	**-72 517 000**	**-20 000 000**	**19 740 418**
Aksjer		**64 507**	**67 000**	**64 507**	**60 831**
Udekket beløp					
Dekning av tidligere års udekket beløp		1 353 520		**2 900 779**	
Investeringer prosjekter	1	3 497 390	72 500 000	21 846 715	22 580 366
Avsetning til fond					
Udekket beløp investering		**-**	**-**	**-1 911 222**	**-2 900 779**

Balanse	Note	UB 2025	Bevegelse	IB 2025
Eiendeler				
Anleggsmidler	1, 2, 3, 6	204 753 036	-10 885 822	215 638 858
Omløpsmidler	3, 4	49 992 363	958 132	49 034 231
Sum eiendeler		**254 745 400**	**-9 927 690**	**264 673 090**
Gjeld og egenkapital				
Kortsiktig gjeld	4	-6 633 916	2 294 447	-8 928 363
Langsiktig gjeld	5	-80 271 639	3 449 726	-83 721 365
Egenkapital før resultat	6, 11	-167 839 846	4 183 516	-172 023 362
Sum gjeld og egenkapital		**-254 745 400**	**9 927 689**	**-264 673 090**

Anne Herseth Barlo
Styrets leder

Finn Erik Blakstad
Styremedlem

Nina Wagner
Styremedlem

Erlend Wiborg
Styremedlem

Knut-André Johansen
Styremedlem

André Grønli
Brukerrepresentant

Freddy Rinden
Ansattes representant

Geir Mosæther
Havnesjef

Noter

Note 0 – Regnskapsprinsipper

Moss havn KF fører regnskap etter kommunale regnskapsstandarder og lov om kommuner og fylkeskommuner (kommuneloven).

Moss havns tjenester utføres etter lovhjemmel og avtalegrunnlag:

Havne- og farvannsloven med veileder
Tilhørende forskrifter
Lov om kommuner og fylkeskommuner gjeldende fra 01.01.2020
Forskrift om økonomiplan, årsbudsjett, årsregnskap og årsberetning for kommuner og fylkeskommuner mv. 01.01.2020
Moss kommune Eiermelding
Vedtekter for Moss havn, gjeldende fra 01.01.2020
Strategisk plan Moss havn 2026 - 2030

Regnskapsprinsipper
Årsregnskapet er satt opp i samsvar med kommunal regnskapsstandard nr. 6
Øvrige regnskapsprinsipper lagt til grunn er:

Arbeidskapitalprinsippet
All tilgang og bruk av midler i løpet av året som vedrører virksomheten skal komme frem av driftsregnskapet eller investeringsregnskapet. Regnskapsføringen av tilgang og bruk bare i balanseregnskapet skal ikke forekomme.

Bruttoprinsippet
Alle utgifter, utbetalinger, inntekter og innbetalinger skal regnskapsføres brutto. Dette gjelder også for de interne finansieringstransaksjonene. Det skal ikke gjøres fradrag for tilhørende inntekter til utgiftene, og heller ikke skal inntektene fremstå med fradrag for eventuelle tilhørende utgifter.

Anordningsprinsippet
Alle kjente utgifter, utbetalinger, inntekter og innbetalinger i året skal tas med i årsregnskapet for vedkommende år, enten de er betalt eller ikke når årsregnskapet avsluttes.

Forsiktighetsprinsippet
Urealisert tap skal regnskapsføres etter enkeltvurderinger.

Varige driftsmidler/Anleggsmidler
Består i hovedsak av kaianlegg, havnekraner, tomter og bygninger og utstyr/inventar. Varige driftsmidler vurderes til anskaffelseskost. Påkostninger og forbedringer tillegges driftsmidlets bokførte verdi og avskrives sammen med dette. Reparasjons- og vedlikeholds kostnader blir løpende resultatført i den perioden kostnaden påløper.

Virksomheten er ikke skattepliktig.

Note 1 – Anleggsmidler og avskrivninger

Moss Havns anleggsmidler	Ansk. Verdi	Akk. Avskr.	IB2025	Avskr. Tid år	Anskaffet i 2025	Avskaffet i 2025	Årlige avskrivninger	UB2025
1120 Bygg, lager og bygninsanlegg	178 900 740	100 801 804	78 098 935	10 - 50	-		3 576 507	74 522 428
1130 Kaier, Kaifrong/areal	142 727 815	71 411 194	71 316 622	0	-		7 716 142	63 600 479
1210 Kraner og kranutstyr	38 981 612	33 768 223	5 213 388	8 - 15			2 094 110	3 119 278
1230 Transportmidler og utstyr	11 769 704	3 492 372	8 277 333	8 - 10	3 497 390		1 237 555	10 537 168
1152 ISPS	5 682 246	5 682 246	0	5 - 10				0
1180 Fyr, merker, farled, sjøpmråde	10 297 040	4 035 776	6 261 262	15	-		1 736 529	4 524 733
1280 IKT	313 130	313 130	-	3 - 5	-		-	-
Sum anleggsmidler	**388 672 288**	**219 504 746**	**169 167 540**	**-**	**3 497 390**		**16 360 844**	**156 304 087**

Note 2 – Aksjer

Reklassifisering av areal til aksjer :

Firma	Antall aksjer	Pålydende	Balanseverdi
Kanalen Brygge AS	50 000	1,00	15 000 000
KLP - Egenkapitalinnskudd			870 976

Moss Havn KF har tinginnskudd med følgende eiendomer
g.nr.1 b.nr. 2741 og del av b.nr. 2743
Eiendommen er overført ved tegning av aksjer i selskapet
Moss Havn KF har pr. 31.12.2025 en eierandel på 33,333 % av aksjene i selskapet.

Note 3 – Pensjonsforpliktelser

Pensjonskostnader:	**2025**
Årets opptjening	1 391 649
Rentekostnad	1 276 127
Brutto pensjonskostnad	2 667 776
Forventet avkastning	-1 416 729
Netto pensjonskostnad	**1 251 047**
Sum amortisert premieavvik	163 964
Administrasjonskostnad/Rentegaranti	46 273
Samlet kostnad (inkl. administrasjon)	**1 461 284**

Årets Premieavvik	723
Innbetalt pensjonspremie	2 648 588
Bruk av premiefond	-1 350 545
Pensjonsmidler, pensjonsforpliktelser og beregnet akkumulert premieavvik:	
Pensjonsmidler pr. 31.12	32 577 973
Brutto påløpt pensjonsforpliktelse pr. 31.12	32 231 797
Netto forpliktelse pr. 31.12	346 176
Arbeidsgiveravgift av netto forpliktelse pr. 31.12	0 *
Akkumulert premieavvik pr 31.12	-32 007
Arbeidsgiveravgift av premieavvik pr. 31.12	-7 513
Egenkapitalinnskudd i KLP pr 31.12	**870 976**

Beregningsforutsetninger:	
Avkastning av pensjonsmidler	4,50 %
Diskonteringsrente	4,00 %
Årlig lønnsvekst	2,97 %
Årlig G-regulering	2,97 %
Årlig reguleringe av pensjoner	2,20 %
Forholdstallet fra Kommunal- og distriksdepartementet	1,00 %
Amortiseringstid i år	7

Medlemsstatus:	
Antall aktive	12
Antall fratrådte	5
Antall pensjoner	14

*Når pensjonsmidlene overstiger pensjonsforpliktelsene, vurdere departementet ut i fra dette at hverken pensjonsmidlene eller pensjonsforpliktlesen skal omfatte beregnet arbeidsgiveravgift av "overfinansieringen"

Sammen med tidligere balanseført premeiavvik på kr 131 234,- (ekskl. arbeidsgiveravgift) og årets amortisering på kr 163 241,- gir dette akkumulert balanseført premeiavvik (ekskl. arbeidsgiveravgift) på kr - 32 007,-.

Egenkapitalinnskudd i KLP	**870 976**

Note 4 – Skattetrekk

Av innestående bankinnskudd utgjør kr 506 412,- bundne skattetrekkmidler til dekning av skyldig forskuddstrekk pr 31.12.2025

Note 5 – Gjeldsforpliktelser

Låneinstans	Hovedstol IB	Startdato lån	Utløper	Vilkår	Hovedstol UB
Nordea	1 206 977	06.03.2007	31.12.2025	3 mndr Nibor + margin	-
Nordea	5 333 352	07.12.2012	31.05.2040	3 mndr Nibor + margin	4 289 348
Nordea	5 333 352	07.12.2012	31.05.2040	3 mndr Nibor + margin	4 289 348
KLP	18 800 000	29.09.2016	29.09.2036	Fast rente lik 2,28%	17 200 000
KLP	6 726 146	07.12.2012	04.12.2036	3 mndr Nibor + margin	6 166 146
KLP	399 968	07.12.2012	04.06.2025	3 mndr Nibor + margin	-
KNB	16 675 000	30.09.2023	30.09.2053	3 mndr Nibor + margin	16 095 000
Sum	**54 474 795**				**48 039 842**

Alle låneopptak gjelder egne investeringer i virksomheten.

Moss havn KF er et kommunalt foretak som eies av Moss kommune i sin helhet. Moss kommune stiller garantiansvar for restsaldo i havnevirksomhetens lån som vist.

Del 2 – Minimumsavdrag

Sum alle lån 01.01.2025	54 474 795
Sum bokført verdi av anleggsmidlene 01.01.2025	138 501 953
Sum årets avskrivninger 31.12.2025	16 360 844

Kontrollgrense:

Langsiktig gjeld	54 474 795	x	Årets avskrivninge	16 360 844	
	Varige anleggsmidler		138 501 953	Minimumsavdrag	**6 434 953**

Beregning minimumsavdrag

Bokførte avskrivninger	16 360 844
Bokført verdi av anleggsmidler 01.01.	138 501 953
Langsiktig gjeld 01.01.	54 474 795
Minimumsavdrag	6 434 953
Bokførte avdrag art	6 001 632
Avvik -	**433 321**

* Nedbetaling av lån i 2025 er lavere enn beregnet minimumsavdrag.
Avviket er utgiftsført som avdrag i drift mot kortsiktig gjeld i balansen.

Note 6 – Kapitalkonto

Transaksjoner	Debet/Aktiva	Kredit/Passiva
Saldo 1.1.2025		**97 898 555**
Avdrag lån 2025		**6 434 953**
Pensjonsmidler/forpliktelser 2025	**1 072 103**	
Aktivering av investeringer 2025		**3 497 390**
Årlige avskrivninger 2025	**16 360 844**	
Egenkapitalinnskudd KLP 2025		**64 507**
Saldo 31.12.2025		**90 462 458**

Note 7 – Inntekter

	2025	Budsjett	2024
Farvansavgift	1 958 630	1 995 000	1 994 731
Kaivederlag	1 148 806	1 089 000	1 041 781
Varevederlag	2 093 216	650 000	7 576 047
Gjestehavn	513 232	663 000	537 487
Bobil plass	699 690	620 000	689 382
Westport	17 124 767	19 035 000	-
Havnetjenester	299 561	264 000	874 321
Utleie kran og utstyr	588 494	370 000	10 073 739
Utleie bygg og arealer	18 572 804	18 725 000	18 558 609
Andre salgsinntekter	2 360 045	3 219 000	2 375 745
Sum salgsinntekter	**45 361 270**	**46 630 000**	**43 721 842**

Note 8 – Selvkost Farvannsavgift

Farvannsavgift	2025
Inntekter	
Avg. Pliktig farvannsagift	1 631 606
Avg. Fri farvannsavgift	327 024
Sum inntekter	**1 958 630**
Total sum Inntekter	**1 958 630**
Kostnader	
Husleie - andel 25 % av total	66 892
Avskrivninger - andel 25 % av total	67 398
Sum husleie	**134 290**
Lønn, personal og administrative kostnader Havnefag (100%)	1 372 069
Lønn, personal og administrative kostnader Øko- og adm fag (50%)	889 431
Sum lønn, personal og adm. Kost	**2 261 500**
Kystverket - div kostnader	
Driftskostnader	10 801
Driftsmidler avskrivning Båt	236 565
Sum Arbeid tilknyttet farled	**247 366**
Sum totale kostnader	**2 643 156**
Farvannsavgift Netto	**- 684 526**

Note 9 – Lønn- og personalutgifter

Lønn og pensjonskostnader	2025	2024
Lønn	10 593 802	9 823 374
Arbeidsgiveravgift	1 652 959	1 537 106
Pensjonskostnader	1 145 416	1 427 669
Andre lønnsrelaterte ytelser	384 838	351 301
Sum	**13 777 014**	**13 139 450**

Ytelser til ledende personer	Daglig leder	Styret
Lønn / honorarer	1 437 000	276 601
Pensjonskostnader	262 574	
Annen godtgjørelse	14 099	
Sum	**1 713 673**	**276 601**

Revisjonshonorar 2025	
Bokført revisjonshonorar 2025	51 970
Netto revisjonshonorar 2025	**51 970**

Note 10 – Overføring til Mosseregionens Næringsutvikling (MNU)

Moss havn KF overførte i 2025 kr 265 000,- til Mosseregionens Næringsutvikling AS (MNU) i henhold til vedtatt budsjett.
Moss havn KF har pr. 31.12.2025 en eierandel på 15,6 % av aksjene i selskapet MNU. Ved tildelingen av aksjene forekom ingen kostpris. Moss havn KFs eierandeler er derfor ikke balanseført i foretakets regnskap.

Note 11 – Disposisjonsfond

Disposisjonsfond	2025	2024
Frie driftsfond:		
IB Frie driftsfond - disposisjonsfond	77 025 586	69 043 262
Finansiering av investeringer	1 517 999	
Disposisjonsfond - årsdiponering	3 417 059	7 982 324
UB frie driftsfond	**78 924 646**	**77 025 586**

Note 12 – Arbeidskapital

Balanseregnskapet :	31.12.2025	01.01.2025	Endring
2.1 Omløpsmidler	49 992 364	49 034 231	958 133
2.3 Kortsiktig gjeld	-6 633 915	-8 928 363	2 294 448
Arbeidskapital	**43 358 449**	**40 105 868**	**3 252 581**

Drifts- og investeringsregnskapet :	Sum
Driftsregnskapet	
Sum driftsutgifter	32 083 607
Sum driftsinntekter	-45 359 244
Netto finansutgifter	6 564 575
Netto driftsresultat	**-6 711 062**
Investeringsregnskapet	
Sum investeringsutgifter	3 497 390
Egenkapitalinnskudd KLP	64 507
Sum investeringsinntekter	-103 416
Netto utgifter videreutlån	0
Netto utgifter i investeringsregnskapet	**3 458 481**
Endring ubrukte lånemidler (økning +/reduksjon-)	0
Endring i regnskapsprinsipp ført direkte mot egenkapital	
Endring arbeidskapital i drifts- og investeringsregnskapet	**-3 252 581**
Differanse	**0**

Revisors beretning

ØVKR
Østre Viken kommunerevisjon IKS
Org.nr. 987 952 423

Til kommunestyret i Moss kommune

Kopi:
Kontrollutvalget
Formannskapet
Kommunedirektøren
Styret

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Uttalelse om årsregnskapet

Konklusjon
Vi har revidert årsregnskapet for Moss Havn KF som viser et positivt netto driftsresultat på kr 6 711 062. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2025, bevilgningsoversikter drift og investering, økonomisk oversikt drift og oversikt over samlet budsjettavvik og årsavslutningsdisposisjoner for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet.

Etter vår mening
- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet i det alt vesentlige en dekkende fremstilling av den finansielle stillingen til foretaket per 31. desember 2025, og av resultatet for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med kommunelovens regler og god kommunal regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen
Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift, god kommunal revisjonsskikk i Norge og International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av foretaket i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Årsberetningen
Styret og daglig leder er ansvarlig for informasjonen i årsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi uttaler oss om årsberetningen datert 16.02.2026 og har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav og
- at opplysningene om økonomi i årsberetningen stemmer overens med årsregnskapet.

Vi henviser for øvrig til avsnittet «Uttalelse om redegjørelse for vesentlige budsjettavvik» under uttalelse om øvrige lovmessige krav.

Styret og daglig leders ansvar for årsregnskapet
Styret og daglig leder er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir en dekkende fremstilling i samsvar med kommunelovens bestemmelser og god kommunal regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som anses nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet
Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver ved revisjonen av årsregnskapet vises det til følgende nettadresse: www.nkrf.no/revisjonsberetninger - revisjonsberetning nr. 3

Uttalelse om øvrige lovmessige krav

Konklusjon om registrering og dokumentasjon
Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av foretakets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.

Uttalelse om redegjørelse for vesentlige budsjettavvik
Vi har utført et attestasjonsoppdrag som skal gi moderat sikkerhet, i forbindelse med Moss Havn KFs redegjørelse for vesentlige budsjettavvik, enten det skyldes beløpsmessige avvik eller avvik fra kommunestyrets premisser for bruken av bevilgningene.

Konklusjon
Basert på de utførte handlingene og innhentede bevis er vi ikke blitt kjent med forhold som gir grunn til å tro at årsberetningen ikke gir dekkende opplysninger om vesentlige budsjettavvik.

For videre beskrivelse av styrets og daglig leders ansvar og revisors oppgaver ved uttalelse om redegjørelse for vesentlige budsjettavvik vises det til følgende nettadresse:
www.nkrf.no/revisjonsberetninger - revisjonsberetning nr. 3

Rolvsøy, 24. februar 2026

Jolanta Betker

Jolanta Betker
Oppdragsansvarlig revisor

MOSS HAVN

Kontoradresse: Stengata 1, 1531 Moss / Havn: Strandgaten, 1531 Moss
moss-havn.no