

# Strategiplan

2026 - 2030



Kompetansesenteret  
Tannhelse Midt

God tannhelse - godt liv



# TkMidt mot 2030

TkMidt har siden oppstarten i 2010 gjennomgått to organisasjonsendringer og er siden 2020 organisert som et fylkeskommunalt foretak eid av Trøndelag fylkeskommune. TkMidt flyttet i 2018 inn i nye større lokaler, da godt tilrettelagt med moderne utstyr. TkMidt arbeider for å dekke regionens behov av tjenester innenfor spesialiserte tannhelsetjenester og forskning. Dette har ført til stor vekst i TkMidt som på nytt fører til behov for større lokaler.

Oppdraget som er gitt i Stortingsmelding 35 (2006-2007) står uforandret. TkMidt skal fortsatt arbeide for å fylle udekkede behov og kunnskapshull innenfor tannhelse i regionen. I strategiperioden 2026 – 2030 skal TkMidt fortsette å utvikle seg innenfor sine målområder. Sammen med Trøndelag fylkeskommune har TkMidt en samfunnsutviklende rolle som skal bli enda tydeligere, med effektivisering og utvikling av odontologisk spesialistklinikk, psykologisk behandling for barn og voksne, forskning og kompetanseutvikling.

TkMidt bidrar til samfunnsutviklingen ved å arbeide for at innbyggerne skal ha et likeverdig tilbud. For å lykkes må TkMidt i større grad arbeide på systemnivå for å oppfylle samfunnsoppdraget som er gitt de regionale odontologiske kompetansesentrene. Dette ønsker vi å gjøre i samarbeid med de andre kompetansesentrene,

## **Patrik Cetrelli**

Administrerende direktør  
TkMidt

gjennom dialog med politiske miljøer og andre beslutningstakere.

I ny strategi har vi bevisst utarbeidet mål som er avdelingsoverskridende. Dette har vi gjort for å knytte avdelingene tettere sammen. Med dette håper vi å styrke vi-følelsen der organisasjon samlet jobber mot felles mål, uavhengig av profesjon og avdeling. Større grad av samarbeid kan også utløse enda mer av TkMidts potensiale.

TkMidt står ovenfor en utvidelse med flere ansatte der virksomheten deles på to etasjer. Dette kan påvirke samhold og arbeidsmiljø, og vil føre til at vi må utvikle nye rutiner for daglig drift. Det blir derfor viktig at alle ansatte ved TkMidt jobber aktivt med arbeidsmiljøet og organisasjonskultur i kommende periode.

Utredningen «En universell tannhelsetjeneste» (NOU 2024: 18), skisserte tre modeller for fremtidig organisering av tannhelsetjenesten. I alle modellene har de odontologiske kompetansesentrene viktige roller. Den politiske behandlingen av utredningens forslag kan få stor betydning for TkMidt i den kommende strategiperioden når det gjelder oppdrag, finansiering og organisering.

**Trondheim, dato 03.12.25**

## **Steinar Aspli**

Styreleder  
TkMidt

# Samfunnsoppdraget

TkMidts samfunnsoppdrag er å sikre befolkningen i Midt-Norge tilgang til spesialiserte tannhelsetjenester og bidra til et kunnskapsløft innen tannhelse, til nytte for helsetjenesten og befolkningen.



## Med bakgrunn i Stortingsmelding 35 (2006-2007) arbeider TkMidt for å:

- Sikre tilgang til spesialisttannhelsetjenester for befolkningen og ta imot henvisninger fra allmenntannhelsetjenesten, leger og andre.
- Gi rådgivning til en samlet tannhelsetjeneste, til helsetjenesten og til befolkningen.
- Bidra til desentralisert spesialistutdanning av tannleger og tilby klinisk praksistrening for tannleger under spesialistbehandling i samarbeid med odontologiske læresteder.
- Utøve og legge til rette for forskning og faglig utvikling i tannhelsetjenesten i samarbeid med andre relevante fagmiljøer.
- Tilby etterutdanning av tannhelsepersonell og annet helsepersonell.
- Bidra til rekruttering og stabilisering av tannhelsepersonell i regionen.

# Visjon og verdier

## **God tannhelse – godt liv**

Vår visjon skal være førende for all virksomhet i vår arbeidshverdag. Visjonen ble utarbeidet av ansatte i forbindelse med strategien for 2018-2021.

## **Respekt, omsorg og kvalitet**

Gjennom våre verdier formidler vi ambisjonen om å utgjøre en forskjell – med respekt, omsorg og kvalitet i alt vi gjør og hvem vi er.

## Overordnet mål for TkMidt

TkMidt skal fremme god tann- og munnhelse gjennom helhetlig behandling, kunnskapsutvikling og formidling – til nytte for pasienter, tannhelsetjenesten og samfunnet.

### Vi har som mål å:

- Tilby spesialisert odontologisk og psykologisk behandling, særlig rettet mot innbyggere med sammensatte behov.
- Styrke kunnskapsgrunnlaget for beslutningstakere og myndigheter i utviklingen av tannhelsetjenesten.
- Heve kvalitet og kompetanse i tjenesten, forskning og innovasjon, faglig fordypning og utvikling av klinisk praksis.
- Fremme forskning, innovasjon, forebygging og tverrfaglig samarbeid innen tann- og munnhelse for å møte framtidens behov i tannhelsetjenesten.
- Bidra med kunnskapsformidling til befolkningen og implementering av ny kunnskap til en samlet helse- og tannhelsetjeneste.
- Styrke kunnskapsgrunnlaget for beslutningstakere og myndigheter i utviklingen av tannhelsetjenesten.



# Målområder

TkMidt skal de neste fire årene prioritere tre likeverdige målområder

- Organisasjonsutvikling og arbeidsmiljø
- Kunnskapsløft gjennom forskning og kompetanseutvikling
- Bedre tilgjengelighet til spesialiserte og psykologstøttede tannhelsetjenester i Midt-Norge

Målområdene griper inn i hverandre på tvers av avdelingene og styrker hverandre gjensidig.

Dette kommer befolkningen til gode gjennom en helhetlig og kunnskapsbasert behandling.



# Organisasjonsutvikling og arbeidsmiljø

TkMidt skal være med på å utvikle tannhelsefeltet gjennom forskning, kompetanseutvikling og bedring av tilgjengeligheten til spesialiserte tannhelsetjenester i Midt-Norge.

For å oppnå dette må TkMidt utvikle seg i takt med samfunnet og sørge for å ha et godt arbeidsmiljø der ansatte trives, bidrar og gis mulighet til personlig og faglig utvikling.



# Mål

TkMidt skal være en attraktiv arbeidsplass der engasjerte medarbeidere i tydelige roller tar ansvar for et godt arbeidsmiljø, og bidrar til å styrke kunnskapen og tann- og munnhelsen i befolkningen.

# Kunnskapsløft gjennom forskning og kompetanseutvikling

Kompetansesentrene i tannhelsetjenesten har, i tråd med Stortingsmelding 35 (2006–2007), et tydelig ansvar for å utføre egen forskning, initiere ny forskning, støtte og veilede forskningsarbeid i tannhelsetjenesten, samt legge til rette for praksisnær og epidemiologisk forskning.

I regjeringens forsknings- og innovasjonsstrategi for tannhelsefeltet «Sammen om et kunnskapsløft for oral helse» (2017–2027), fremheves flere prioriterte innsatsområder og tiltak som skal styrke praksisnær og epidemiologisk forskning, innovasjon og fagutvikling innen oral helse. Et gjennomgående mål er å utvikle robuste og tverrfaglige forskningsmiljøer – både nasjonalt og internasjonalt – som grunnlag for en mer kunnskapsbasert tannhelsetjeneste.



TkMidt støtter opp under denne retningen ved å satse målrettet på forskning, innovasjon og kompetanseutvikling gjennom blant annet rådgivning, veiledning, undervisning, spesialistutdanning og forskerutdanning – alt med mål om å styrke kunnskapsgrunnlaget og heve kvaliteten i tjenesten og befolkningens helsekompetanse.

# Mål

TkMidt skal styrke en helhetlig, forebyggende og kunnskapsbasert tannhelsetjeneste gjennom forskning, innovasjon og utvikling av robuste fag- og forskningsmiljøer – til nytte for befolkningen og helsetjenesten.

# Bedre tilgjengelighet til spesialiserte og psykologstøttede tannhelsetjenester i Midt-Norge

Bedre tilgjengelighet til spesialiserte tannhelsetjenester er et viktig virkemiddel for å redusere sosiale og geografiske ulikheter innen tannhelse. Ifølge Statistisk sentralbyrå (SSB) er tilgangen til spesialisttannhelsetjenester fortsatt lav i Midt-Norge.

For å møte dette behovet tilbyr TkMidt pasientbehandling for innbyggere med sammensatte behov, inkludert spesialisert tannbehandling og psykologisk behandling for personer med tannbehandlingsangst. I tillegg gir vi faglig rådgivning til tannhelsetjenesten og øvrig helsetjeneste, samt legger til rette for at flere kan spesialisere seg, med mål om å styrke tjenestetilbudet og gjøre det mer tilgjengelig for hele befolkningen i regionen.



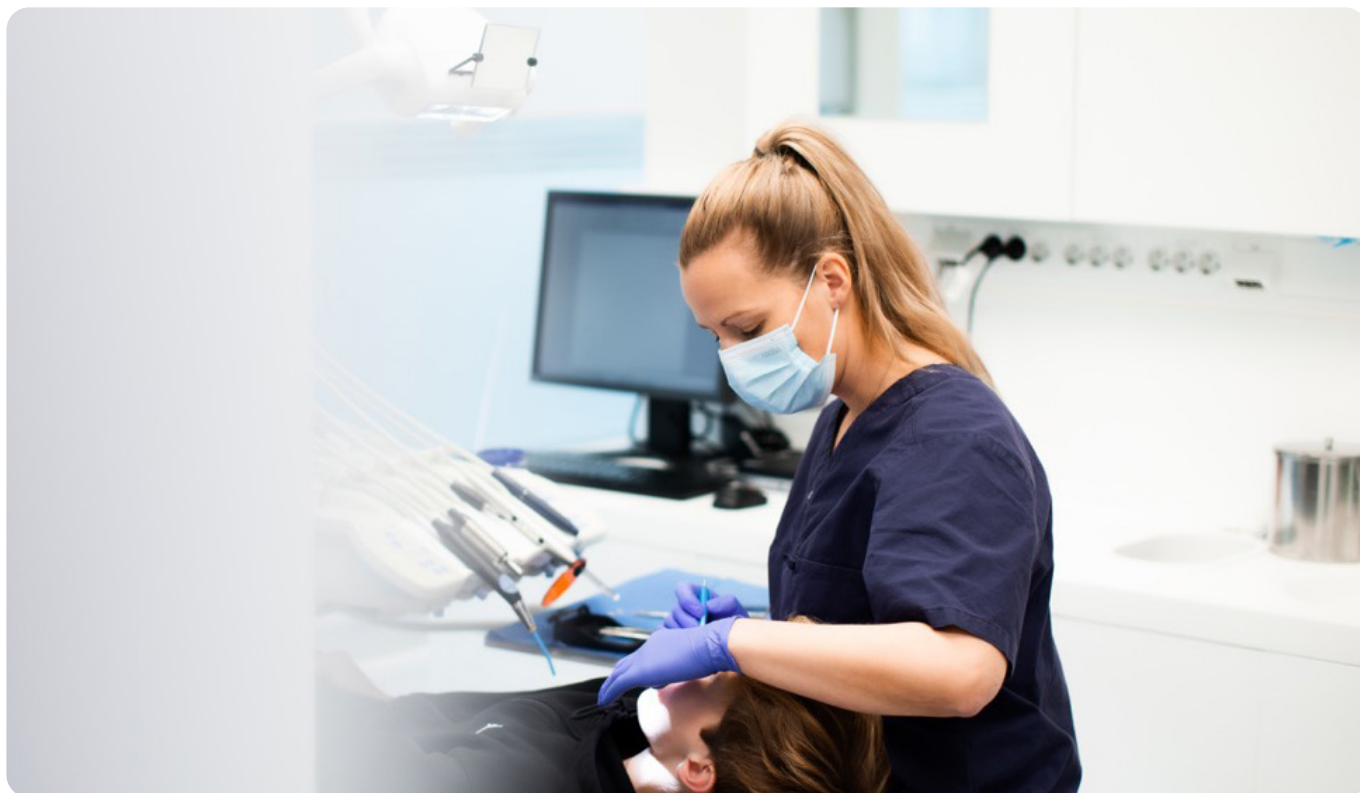
# Mål

TkMidt skal bidra til å redusere sosiale og geografiske forskjeller i tannhelse ved å sikre likeverdig tilgang til trygge, spesialiserte og psykologstøttede tannhelsetjenester i hele regionen.

TkMidt skal være en pådriver for kompetanseutvikling, forebygging og kunnskapsdeling – både regionalt og nasjonalt. Oppgavene må løses innenfor TkMidts økonomiske rammer.

# Kilder

- Stortingsmelding nr. 35 (2006-2007): Tilgjengelighet, kompetanse og sosial utjevning — Framtidas tannhelsetjenester
- Helse- og omsorgsdepartementet 2017: Sammen om kunnskapsløft for oral helse. Forsknings- og innovasjonsstrategi på tannhelsefeltet (2017-2027)
- Trøndelag fylkeskommune arbeidsgiverpolitikk (2018-2022)
- Helse- og omsorgsdepartementet: Evaluering av regionale odontologiske kompetansesentre, PWC-rapport 2023
- Helse- og omsorgsdepartementet: NOU 2024: 18 En universell tannhelsetjeneste





## **Firmainformasjon**

Kompetansesenteret Tannhelse Midt Trøndelag FKF

Adresse - Professor Brochs gt. 2  
7030 Trondheim

Telefon - 941 33 180  
Organisasjonsnummer - 924 378 611

E-post - [post@tkmidt.no](mailto:post@tkmidt.no)  
Nettside - [www.tkmidt.no](http://www.tkmidt.no)