



Protokoll styremøte TkMidt

Møte nr. 4/2025

Tidspunkt: 17. september kl. 12:00 – 17:00 & 18. september kl. 08:00 – 13:00.
Sted: Scandic Nidelven
Møteleder: Steinar Aspli
Protokollfører: Tonje Tollan

Til stede:

Steinar Aspli (leder)
Hanne Moe Bjørnbet (nestleder)
Ola Stene
Hilde Jensen
Marit Næss
Björn Gustafsson
Astrid Jullumstrø Feuerherm (ansattrepresentant)

Fra TkMidts administrasjon:

Patrik Cetrelli, administrerende direktør
Tonje Tollan, administrasjonssekretær
Marit Solhus, Økonomi og HR rådgiver
Anders Vennatrø, klinikkleder
Svein Haseth, avdeling for odontofobi

Møteinnkalling og saksliste:

S-28/2025 Godkjenning av møteinnkalling og saksliste
Møteinnkalling og saksliste godkjennes

Nye beslutningssaker

S-29/2025 Tertialrapport 2
Tertialrapporten beskriver økonomistatus drift, investeringer og sykefravær.

Forslag til vedtak: Tertialrapport 2025-2 vedtas av styret og sendes videre til fylkestinget for politisk behandling.

Vedtak: Tertialrapport 2025-2 vedtas av styret og sendes videre til fylkestinget for politisk behandling.

Oppfølgingssaker

S-12/2025 Handlingsplan 2025
Handlingsplanen for 2025 er oppdatert utfra utviklingen innen de forskjellige avsnittene. Den viser situasjon etter ferien. Det er utført mye godt arbeid og mange punkter er helt eller delvis løst. Handlingsplanen er stor. Det er endret til annet format for Handlingsplan 2026. Det er mange oppgaver som ikke er startet på, men mye er også igangsatt. TkMidt har gode intensjoner, høyt ambisjonsnivå, men ikke realistisk å klare å gjennomføre alt på ett år.

Forslag til vedtak: Styret tar saken til orientering.

Vedtak: Saken tas til orientering, og styret ber om at innspill tas med videre.

S-22/2025

Medarbeiderundersøkelsen, funn etter bearbeidelse avdelingsvis

Jens Ole Holtan fra Friskgården BHT orienterer.

Ledergruppa, verneombud og noen tilfeldig valgte ansatte er blitt intervjuet av Jens Ole Holtan og Aud Ramberg fra BHT.

Det konkluderes i at det er ingen krise i arbeidsmiljøet, men styret forventer at funn blir fulgt opp. Oppfølgingen forplikter alle ansatte på TkMidt. Man må være tydelig på hva som er tjenestevei. Mange sterke individer i organisasjonen, naturlig med spenninger i en sånn organisasjon. Klar rollefordeling, tjenestevei – tydelig struktur, tilbakemeldingskultur, lederplattform og forutsigbarhet. Informasjon om saken er sendt ut til alle ansatte, og det må informeres om at det jobbes med tiltak. Dette kan også være tema på personalsamling.

Forslag til vedtak: Styret tar saken til orientering og ber administrasjon engasjere Friskgården for å gjennomføre foreslåtte tiltak i rapporten.

Vedtak: Styret tar saken til orientering og ber administrasjon følge opp funn og gjennomføre foreslåtte tiltak i rapporten.

Orienteringssaker:

S-30/2025

Status og drift

Adm. dir. orienterer.

Produksjonstall for spesialistklinikken, avdeling for odontofobi og forskningsavdelingen.

Økonomi; forventet og budsjettert merforbruk. Styret forventer at spesialistkandidater oppfyller avtaler som er inngått.

Ekstra utgifter i år pga. pågående utvidelsesprosjekt, her vil inntektene komme fra neste høst.

Eierbidraget er ikke økt på mange år, det er fra fylkesdirektøren foreslått indeksregulert, saken behandles i Fylkesutvalget i oktober.

TkMidt har hatt fire langtidssykemeldte, to er tilbake i full jobb.

Utvidelsesprosessen. Det nærmer seg oppstart for ombygging. Bekymring for forsinkelser, viktig med fremdrift.

Beredskap; Samarbeid med DOT, sivil beredskap.

Profilering; Det er mulig å kjøpe kommunikasjonstjenester fra eksterne firma. Det må i så fall være en tydelig bestilling. TkMidt må opprette en kommunikasjonsplan.

Narkose; straks klart for å tilby narkosetjenester. DOT vil kjøpe tjenester.

Oral Helse KAG; levert søknad til samarbeidsorganet om videre finansiering.

Det skal velges nytt styre for perioden 2026 - 2027

Forslag til vedtak: Styret tar saken til orientering

Vedtak: Styret tar saken til orientering

S-31/2025

Tannhelseutvalgets rapport. Hvordan går debatten?

Det er gjennom HOD bestilt videre utredning om to sentrale begrep; Hva regnes som nødvendig tannhelsehjelp, og nødvendig kjeveortopedi. Frist for utredning april -26. Bred støtte for universell tannhelse på linje med andre helsetjenester, med egenandeler og frikortordning. De politiske partiene har litt ulik tilnærming, men alle er enig om at de regionale kompetansesentrene skal bestå. Den norske tannlegeforening fremhever i tillegg at også de private tannlegene må være til stede for å sikre et reelt tilbud til pasientene.

Forslag til vedtak: Styret tar saken til orientering

Vedtak: Styret tar saken til orientering

S-32/2025

Desentralisering av tilbud i Trøndelag – likeverdig tilbud til befolkningen

Trøndelag har lavest dekning av tannlegespesialister, høyest dekning er naturlig nok der de odontologiske utdanningsstedene ligger. For TkMidt spiller økonomi en stor rolle med tanke på oppretting av satelittklinikker med spesialisttilbud i Steinkjer. Et tilbud med TOO vil være hensiktsmessig også her. Klinikken kan også brukes for datainnsamling til forskningsprosjekter.

Flere av kursene som TkMidt tilbyr, tilbys også som webinar.

Forslag til vedtak: Styret tar saken til orientering

Vedtak: Styret tar saken til orientering. Styret ber administrasjonen arbeide videre med saken. Lokasjon(er) og kostnad ved etablering er en viktig del av denne vurderingen.

S-33/2025

Ekstern finansiering av forskningsprosjekt

Astrid orienterer om søknadsarbeidet som TkMidt deltar i. Siden 2020 er det sendt 44 søknader, hvor vi har fått tilslag på 19 (43% uttelling). Tilslagene dekker noen store bevilgninger (hovedprosjekter) og mange små (del)prosjekt. Kildene for finansiering er typisk Norges forskningsråd, Regionalt Forskningsfond Trøndelag, Stiftelsen Dam, og lokalt via Samarbeidsorganet, St. Olavs hospital og NTNU. Støtten utgjør til nå 55 mill. til prosjekter relatert til oral helse i vår region. Det poengteres at dette er midler som fordeles på mange partnere og at det oftest forplikter en egeninnsats for partnerne. Søknadsarbeidet vil fortsette, og med hjelp til mer presis budsjettering gjennom Oral helse KAG-samarbeidet større grad av teamarbeid og en dele- og lærekultur innad i forskningsavdelingen har vi gode muligheter til å tiltrekke oss betydelige forskningsmidler, også som prosjekteier.

Forslag til vedtak: Styret tar saken til orientering

Vedtak: Styret tar saken til orientering

S-34/2025

Arbeidsmiljø, beholde ansatte/spesialister

Arbeidsmiljøet er godt, men trenger kontinuerlig pleie. TkMidt har lav turn-over, tilbyr godt arbeidsmiljø og bra avlønningssystemer til ansatte. Det som er unikt med TkMidt er det tverrfaglige miljøet som også inkluderer en stor forskningsavdeling. Det oppleves at det er en viss konkurranse mellom DOT og TkMidt når det gjelder f.eks. ansettelse av tannhelsesekretærer.

Sykefravær og foreldrepermisjoner er kostbart i en organisasjon med mange høyt avlønnede ansatte.

I forskningsavdelingen er det verdifullt og ønskelig med ansatte som har både odontologisk og psykologisk bakgrunn. Innspill på at dette må være et tema ved rekruttering av ansatte. Ha tydelige rekrutteringskrav; Man må ønske å bli i regionen, være interessert i forskning og villig til å bruke en del av arbeidstiden sin på forskning og ev KAG-virksomhet. Dette bør gi fortrinn i rekrutteringsprosessen. Denne diskusjonen er det viktig å ta med seg videre.

Alle ansatte må få utviklingsmuligheter, ikke bare spesialistene.

Forslag til vedtak: Styret tar saken til orientering

Vedtak: Styret tar saken til orientering

S-35/2025

Strategiplan 2026 – 2030

Administrasjon ser at nåværende strategiplan er en sammenblanding av strategi- og handlingsplan med en betydelig kompleksitet. Det har i arbeidet med ny strategiplan blitt jobbet målrettet mot å ikke blande disse sammen og i tillegg forenkle strategiplanen og handlingsplanen mest mulig for å øke fleksibiliteten og relevansen av planene.

Organisasjonsutvikling og arbeidsmiljø. Mål er avdelingsoverskridende – mer integrasjon mellom avdelingene. Gi tydelig ansvar til de ansatte om å bidra til et godt arbeidsmiljø. Dette er ikke bare ledelsens ansvar. Forutsigbare og klare roller og ansvar.

Kunnskapsløft via forskning og kompetanseutvikling

Prioritere innsatsområder og tiltak som skal styrke praksisnær og epidemiologisk forskning, innovasjon og fagutvikling innen oral helse. Et gjennomgående mål er å utvikle robuste og tverrfaglige forskningsmiljøer – både nasjonalt og internasjonalt – som grunnlag for en mer kunnskapsbasert tannhelsetjeneste.

Bedre tilgjengelighet til spesialiserte og psykologiske tannhelsetjenester i Midt-Norge

For å møte behov for spesialisttannhelsetjenester tilbyr TkMidt pasientbehandling for innbyggere med sammensatte behov, inkludert spesialisert tannbehandling og psykologisk behandling for personer med tannbehandlingsangst. I tillegg gir vi faglig rådgivning til tannhelsetjenesten og øvrig helsetjeneste. Det endres litt på teksten i målet under dette punktet;

- TkMidt skal bidra til å redusere sosiale og geografiske forskjeller i tannhelse ved å sikre likeverdig tilgang til trygge, spesialiserte og psykologiske tannhelsetjenester i hele regionen
- TkMidt skal være en pådriver for kompetanseutvikling, forebygging og kunnskapsdeling – både regionalt og nasjonalt
- Dette innfor TkMidts økonomiske rammer.

Forslag til vedtak: Administrasjon tar styrets synspunkter til orientering og inkorporerer styrets forslag inn i Strategiplan 2026 – 2030.

Vedtak: Strategiplan 2026-2027 sendes ut på høring til alle ansatte, den tas opp som tema på avdelingsmøter. Det legges opp til endelig godkjenning i neste styremøte i november.

S-36/2025

Handlingsplan 2026

Handlingsplanen for 2026 skal ses i sammenheng med Strategiplan 2026 – 2030. Det må inn flere punkt under arbeidsmiljø; Rolleavklaring og tilbakemeldingskultur. Kunnskapsløft; Rekrutteringskrav (se S-34/2025). Tema Faglunsj - inn som aktivitet og la «Fremme en kultur som fremmer kontinuerlig læring og kunnskapsdeling» være tema. Litt mer beskrivende hva vi ønsker å oppnå med faglunsjene.

Tilgjengelighet; Endre på aktivitet satelittklinikker til «Utrede mulighet for...» i stedet for «etablere satelittklinikk...» Refleksjon under dette punktet kan stå som en forlengelse av målet.

I senere utgaver av handlingsplaner ønsker styret å se egne punkter om økonomi, ressurser og rekruttering.

Forslag til vedtak: Administrasjon tar saken til orientering og inkorporerer styrets synspunkter og forslag inn i Handlingsplan 2026.

Vedtak: Endelig vedtak i neste styremøte

Eventuelt

S-37/2025

Evaluerer styremøte

God samling i to dager. Tatt opp alle tema som bestilt. Gode innspill på organisasjonsutvikling. Tips til neste 2-dagers samlinger er litt mer «åpne poster» og diskusjoner i mindre grupper.

S-38/2025

Saker til neste styremøte

Budsjett

Handlingsplan

Strategiplan

Status på sak om funn etter medarbeiderundersøkelsen (i status og drift?)

Forventninger til nytt styre;

I dag har vi et godt og komplementært styre, dette må videreføres. Eksterne medlemmer av styret er viktig. Bra med forskerkompetanse, helsekompetanse og representant fra fylkestannlegen inn i styre. Dette gir gode og verdifulle diskusjoner. Viktig med kontinuitet.

Signaturer:

Steinar Aspli

Steinar Aspli (23. sep., 2025 13:16:00 GMT+2)

Steinar Aspli

Hanne Moe Bjørnbet

Hanne Moe Bjørnbet (25. sep., 2025 09:04:22 GMT+2)

Hanne Moe Bjørnbet

Ola Stene

Ola Stene (23. sep., 2025 15:57:59 GMT+2)

Ola Stene

Hilde Jensen

Hilde Jensen (23. sep., 2025 11:53:03 GMT+2)

Hilde Jensen

Marit Næss

Marit Næss

Björn Gustafsson

Björn Gustafsson

Astrid Feuerherm

Astrid Feuerherm (23. sep., 2025 11:44:26 GMT+2)

Astrid Jullumstrø Feuerherm

Protokoll styremøte 4-2025

Endelig revisjonsrapport

2025-09-25

Opprettet:	2025-09-23
Av:	TkMidt FKF (signatur@tkmidt.no)
Status:	Signert
Transaksjons-ID:	CBJCHBCAABAA7LISEnjdNUoy9gIPDjZW_fvIWssaZTo-

"Protokoll styremøte 4-2025"-historikk

-  Dokument opprettet av TkMidt FKF (signatur@tkmidt.no)
2025-09-23 - 09:13:26 GMT - IP-adresse: 185.112.25.82
-  Dokument sendt via e-post til steas@trondelagfylke.no for signering
2025-09-23 - 09:14:32 GMT
-  Dokument sendt via e-post til hanbjo@trondelagfylke.no for signering
2025-09-23 - 09:14:32 GMT
-  Dokument sendt via e-post til olasten@trondelagfylke.no for signering
2025-09-23 - 09:14:32 GMT
-  Dokument sendt via e-post til hilje@trondelagfylke.no for signering
2025-09-23 - 09:14:32 GMT
-  Dokument sendt via e-post til Björn Gustafsson (bjorn.gustafsson@ntnu.no) for signering
2025-09-23 - 09:14:33 GMT
-  Dokument sendt via e-post til Marit Næss (marit.nass@ntnu.no) for signering
2025-09-23 - 09:14:33 GMT
-  Dokument sendt via e-post til Astrid Feuerherm (astfe@tkmidt.no) for signering
2025-09-23 - 09:14:33 GMT
-  E-postmelding vist av Astrid Feuerherm (astfe@tkmidt.no)
2025-09-23 - 09:39:46 GMT - IP-adresse: 185.112.25.82
-  Dokument e-signert av Astrid Feuerherm (astfe@tkmidt.no)
Signaturdato: 2025-09-23 - 09:44:26 GMT - Tidskilde: server- IP-adresse: 185.112.25.82
-  E-postmelding vist av hilje@trondelagfylke.no
2025-09-23 - 09:50:45 GMT - IP-adresse: 104.47.30.126



Adobe Acrobat Sign

 Underskriver hilje@trondelagfylke.no oppga navn ved signering som Hilde Jensen
2025-09-23 - 09:53:01 GMT- IP-adresse: 185.161.57.249

 Dokument e-signert av Hilde Jensen (hilje@trondelagfylke.no)
Signaturdato: 2025-09-23 - 09:53:03 GMT - Tidskilde: server- IP-adresse: 185.161.57.249

 E-postmelding vist av steas@trondelagfylke.no
2025-09-23 - 10:11:51 GMT- IP-adresse: 104.47.51.254

 E-postmelding vist av Marit Næss (marit.nass@ntnu.no)
2025-09-23 - 10:32:19 GMT- IP-adresse: 104.47.51.254

 Dokument e-signert av Marit Næss (marit.nass@ntnu.no)
Signaturdato: 2025-09-23 - 10:35:39 GMT - Tidskilde: server- IP-adresse: 62.97.224.74

 Underskriver steas@trondelagfylke.no oppga navn ved signering som Steinar Aspli
2025-09-23 - 11:15:58 GMT- IP-adresse: 84.16.209.195

 Dokument e-signert av Steinar Aspli (steas@trondelagfylke.no)
Signaturdato: 2025-09-23 - 11:16:00 GMT - Tidskilde: server- IP-adresse: 84.16.209.195

 E-postmelding vist av olasten@trondelagfylke.no
2025-09-23 - 13:55:40 GMT- IP-adresse: 104.47.51.254

 Underskriver olasten@trondelagfylke.no oppga navn ved signering som Ola Stene
2025-09-23 - 13:57:57 GMT- IP-adresse: 2.150.43.15

 Dokument e-signert av Ola Stene (olasten@trondelagfylke.no)
Signaturdato: 2025-09-23 - 13:57:59 GMT - Tidskilde: server- IP-adresse: 2.150.43.15

 E-postmelding vist av Björn Gustafsson (bjorn.gustafsson@ntnu.no)
2025-09-23 - 18:26:19 GMT- IP-adresse: 37.200.14.228

 Dokument e-signert av Björn Gustafsson (bjorn.gustafsson@ntnu.no)
Signaturdato: 2025-09-23 - 18:26:50 GMT - Tidskilde: server- IP-adresse: 37.200.14.228

 E-postmelding vist av hanbjo@trondelagfylke.no
2025-09-23 - 22:57:45 GMT- IP-adresse: 104.28.105.24

 Underskriver hanbjo@trondelagfylke.no oppga navn ved signering som Hanne Moe Bjørnbet
2025-09-25 - 07:04:20 GMT- IP-adresse: 193.212.226.190

 Dokument e-signert av Hanne Moe Bjørnbet (hanbjo@trondelagfylke.no)
Signaturdato: 2025-09-25 - 07:04:22 GMT - Tidskilde: server- IP-adresse: 193.212.226.190

 Avtale fullført.
2025-09-25 - 07:04:22 GMT