

CENTRE HOSPITALIER DE MONTFAVET

SALLE CAMILLE CLAUDEL

Ouvert à tous les encadrants :  
soignants, techniques,  
logistiques et administratifs

# JOURNÉE DE L'ENCADREMENT

Les nouvelles formes de management  
vers un leadership plus humain

**JEUDI 02 JUILLET 2026**

Le secteur de la santé évolue en permanence, tout comme les formes de management qui l'accompagnent. Dans un contexte contraint, développer un **management plus humain** devient une priorité pour les managers et encadrants.

Ce colloque propose de porter un regard nouveau sur **l'accompagnement au changement** : révéler les ressources déjà présentes dans le travail et dans les équipes. La métaphore « nos pieds cachent le sol » nous rappelle que les appuis existent souvent, mais que nous n'en avons plus toujours conscience.

À travers les Espaces Appréciatifs de Discussion sur le Travail (EADT) et le **management apprécitatif**, nous explorerons comment **reconnaître le travail réussi**, **renforcer la coopération** et **redonner sens à l'action collective** pour penser l'avenir.

Philosophe,  
consultant

**LAURENT BIBARD**

Formatrice,  
consultante

**CÉCILE REYNARD**

Cofondateur de  
L'Institut Français  
d'Appréciative  
Inquiry

**JEAN-CHRISTOPHE  
BARRALIS**



Centre  
Hospitalier  
de Montfavet

**8h30 / 9h Accueil café****9h Introduction du colloque**

Madame Piquemal-Ratouit, Directrice Générale

Madame le Docteur Petit, Présidente de la commission médicale d'établissement

**9h15 / 10h45 "Il n'y a pas d'élan sans appui"**

Laurent Bibard, philosophe, responsable de la filière Management et Philosophie de l'Essec et consultant en entreprise

*Lorsque les organisations changent ou veulent changer, elles se tournent unilatéralement vers le futur, en négligeant de considérer le sol à partir duquel elles pourront s'élaner vers l'avenir. Cela les déséquilibre potentiellement et de manière problématique pour les équipes. Or, ce déséquilibre peut être dépassé, nous verrons comment.*

**10h45 Pause****11h / 12h30 Atelier "Le leadership humain : représentations, leviers et mises en mouvement"**

Cécile Reynard, consultante senior en organisation et relations humaines, experte certifiée Executive Profiler accompagne entreprises et institutions sur les enjeux de management et de transformation des organisations.

*Cet atelier participatif invite les encadrants à explorer leurs représentations du leadership humain. À travers des outils interactifs et des échanges collectifs, ils identifieront les leviers favorisant engagement, confiance et coopération, et réfléchiront aux évolutions possibles de leurs pratiques managériales au service d'un leadership plus humain.*

**12h30 / 14h Buffet déjeunatoire**

## APRÈS-MIDI &gt;&gt;&gt;&gt;

**14h Introduction de l'après-midi****14h15 / 15h45 " Pour un management humain : faire parler le travail réussi "**

Jean-Christophe Barralis, cofondateur de L'Institut Français d'Appreciative Inquiry, psychopraticien et logothérapeute, a introduit l'Appreciative Inquiry, ou Démarche Appréciative en France, dans les années 2000. Membre d'un groupe de recherche à Nantes Université sur le sujet du « don au travail ». Auteur de plusieurs ouvrages sur le sujet de la Démarche Appréciative.

*L'Espace appréciatif de Discussion sur le Travail, EaDT, créé par L'Institut Français d'Appreciative Inquiry, IFAI, est un dispositif managérial permettant aux professionnels de santé de dialoguer sur leur travail réussi afin de le mettre en visibilité, de le reconnaître, de renforcer la coopération, de redonner du sens et de découvrir des leviers d'actions pertinentes pour l'améliorer.*

**15h45 Pause****16h / 17h Table ronde en présence de Laurent Bibard et Jean-Christophe Barralis****17h Clôture de la journée**

## &gt;&gt;&gt;&gt; INSCRIPTION

À retourner au plus tard le **05 juin 2026**



Pour les professionnels du CHM : Les frais d'inscription sont entièrement pris en charge par l'établissement. Il faut retourner le bulletin accompagné de votre demande de formation signée.

Public extérieur : **210 €** au titre de la formation continue

Etablissement du GHT84 : **105 €** au titre de la formation continue

Tarif étudiant/demandeurs d'emploi : **90 €**



**Un buffet gratuit vous sera proposé**



Contact : Sylvie RANSON – 04 90 03 94 80 – [sylvie.ranson@ch-montfavet.fr](mailto:sylvie.ranson@ch-montfavet.fr)