



## **ANGELES EN ARK, S.A.P.I. DE C.V., INSTITUCIÓN DE FINANCIAMIENTO COLECTIVO**

### **INFORME ANUAL DEL DIRECTOR GENERAL AL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN**

30 DE MARZO DE 2026

Durante 2025, el entorno económico global continuó presentando retos significativos. La persistencia de la inflación en mercados clave, las tensiones geopolíticas, las disrupciones en las cadenas de suministro, y una política monetaria restrictiva en economías desarrolladas generaron un ambiente incierto para la inversión y el financiamiento. Estas condiciones afectaron directamente el acceso al capital, el apetito por riesgo y la confianza del consumidor e inversionista en general.

En este contexto, Angeles en Ark, S.A.P.I. de C.V., IFC demostró resiliencia y capacidad de adaptación. Aprovechamos nuestra estructura ágil, nuestra orientación tecnológica y el marco regulatorio bajo el cual operamos para mantenernos cumpliendo. 2025 fue un año clave para consolidar nuestra visión estratégica, fortalecer nuestra operación y sentar las bases para una expansión futura sostenible.

#### **I. Estrategia de Negocio**

Durante el ejercicio 2025, la Sociedad priorizó la estabilidad operativa y la observancia del marco normativo, mientras avanzaba en la redefinición de su estructura de capital mediante un proceso de cambio de control accionario. Esta transición estratégica busca dotar a la institución de los recursos necesarios para consolidar una base financiera sólida y alinear la visión de negocio con la normativa actual de capital. Actualmente, nos encontramos en la fase de concretar un acuerdo con un nuevo socio estratégico que permitirá fortalecer el posicionamiento de Arkangeles en el mercado mexicano de inversiones.

#### **II. Integración del Consejo de Administración**

La administración de la Sociedad está a cargo de un Consejo de Administración compuesto por cuatro consejeros:

1. Luis Xavier Barrios Parlange – Director General y Presidente del Consejo de Administración. Ingeniero Industrial por la Universidad Iberoamericana y MBA por Babson College. Fundador de Arkangeles, ThePool y TheArkFund.
2. Juan Garrido Otaola – Secretario del Consejo de Administración. Ex Vicepresidente de JPMorgan y líder en banca corporativa global en Santander.



3. Miguel Yturbe Redo – Miembro del Consejo. Socio en Greenberg Traurig, especializado en derecho corporativo, M&A y financiamiento estructurado.

4. Mario Uki Díaz Medina – Miembro del Consejo. Consultor en cumplimiento regulatorio y fundador de FS Advisory, con experiencia en gobernanza y riesgos.

### III. Estados Financieros

A continuación se presentan los principales estados financieros correspondientes al ejercicio 2025. (Las cifras definitivas serán incorporadas una vez finalizada la auditoría del ejercicio fiscal):

#### A) Estado de la Situación Financiera


		Angeles en Ark, S. A. P. I. de C. V., Institución de Financiamiento Colectivo			
		Goldsmith Num. 40, Col. Polanco Reforma, Miguel Hidalgo, C.P. 11550, Cdmx 335			
		Estados de situación financiera			
		Al 31 de diciembre de 2025 y 2024			
		(Cifras en miles de pesos)			
Activo	2025	2024	Pasivo y capital contable	2025	2024
Efectivo y equivalentes de efectivo (Nota 4)	\$ 2,113	\$ 4,106	Otras cuentas por pagar:		
Inversiones en instrumentos financieros: (Nota 5)			Contribuciones por pagar	\$ -	\$ 347
Instrumentos financieros para cobrar principal e interés (valores) (neto)	45	-	Acreedores diversos y otras cuentas por pagar	1,113	1,113
Cuentas por cobrar, neto (nota 8)	35	1,148	Total pasivo	\$ 1,113	\$ 621
Pagos anticipados y otros activos, neto		833	Capital Contable: (Nota 9)		
Activos intangibles, neto (Nota 7)	985		Capital contribuido:		
	603		Capital social	\$ 59,788	\$ 57,676
			Capital ganado:		
			Resultados acumulados	(57,070)	(51,770)
			Total capital contable	\$ 2,728	\$ 5,906
Total activo	\$ 3,841	\$ 6,527	Total pasivo y capital contable	\$ 3,841	\$ 6,527
Cuentas de orden (Nota 10)	2025	2024			
Clientes cuentas corrientes					
Operaciones por cuenta de clientes	\$ 12,610	12,505			
Operaciones en custodia	\$ 25,267	25,267			

Las notas aclaratorias que se acompañan, forman parte integrante de este estado financiero.

Los presentes estados de situación financiera se formuló de conformidad con los criterios de contabilidad para las instituciones de financiamiento colectivo, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por los artículos 48 y 49 de la Ley para Regular las Instituciones de Tecnología Financiera, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejadas las operaciones efectuadas por la institución de financiamiento colectivo hasta la fecha arriba mencionada, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas y a las disposiciones legales y administrativas aplicables".

"Los presentes estados de situación financiera fueron aprobados por el Consejo de Administración bajo la responsabilidad de los directivos que los suscriben".

  
Luis Xavier Barrón Parlangue  
Presidente del Consejo

  
Diego Aguilar  
Contador General



## B) Estado de Resultados

Angeles en Ark, S. A. P. I. de C. V., Institución de Financiamiento Colectivo  
Goldsmith Num.40, Col.Polanco Reforma, MiguelHidalgo, C.P.11550, Cdmx335



Estados de resultados integral

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2025 y 2024

(Cifras en miles de pesos)

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Ingresos por comisiones cobradas (Nota 11)	\$ 25	\$ 3,605
Gastos por intereses (Nota 11)	<u>22</u>	<u>12</u>
Margenes financieros por intermediación	\$ 3	\$ 3,593
Gastos de administración y promoción (Nota 11)	<u>5,303</u>	<u>12,792</u>
Perdida antes de impuesto a la utilidad	\$ <u>(5,300)</u>	\$ <u>(9,199)</u>
Impuestos a la utilidad (Nota 8)	<u>-</u>	<u>-</u>
Resultado neto e integral	\$ <u><u>(5,300)</u></u>	\$ <u><u>(9,199)</u></u>

Las notas aclaratorias que se acompañan, forman parte integrante de este estado financiero.

Los presentes estados de resultados integral se formuló de conformidad con los criterios de contabilidad para las instituciones de financiamiento colectivo, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por los artículos 48 y 49 de la Ley para Regular las Instituciones de Tecnología Financiera, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejados todos los ingresos y egresos derivados de las operaciones efectuadas por la institución de financiamiento colectivo durante el período arriba mencionado, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas y a las disposiciones legales y administrativas aplicables".

"Los presentes estados de resultados integral fue aprobado por el Consejo de Administración bajo la responsabilidad de los directivos que los suscriben".

Luis Xavier Barrios Parlange  
Presidente del Consejo

Diego Aguilar  
Contador General

<https://arkangeles.com/nosotros/estados-financieros>  
[www.cnbv.gob.mx](http://www.cnbv.gob.mx)



## C) Estado de Cambios en el Capital Contable

Angeles en Ark, S. A. P. I. de C. V., Institución de Financiamiento Colectivo  
Goldsmith Num.40, Col.Polanco Reforma, Miguel Hidalgo, C.P.11550, Cdmx335



Estados de cambios el capital contable

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2025 y 2024


(Cifras en miles de pesos)

	Capital social	Aportaciones para futuros aumentos de capital	Resultados acumulados	Total del capital contable
Saldo al 31 de diciembre de 2023	\$ 23,713	33,963	(42,571)	15,105.00
Resultado neto e integral de 2024	-	-	(9,199)	(9,199)
Capitalización de las aportaciones para futuros aumentos de capital (Nota 9)	33,963	(33,963)	-	-
Saldo al 31 de diciembre de 2024	\$ 57,676	-	(51,770)	5,906
Resultado neto e integral de 2025	-	-	(5,300)	(5,300)
Aportación de capital (Nota 9)	2,122	-	-	2,122
Saldo al 31 de diciembre de 2025	\$ 59,798	-	(57,070)	2,728

"Los presentes estados de variaciones en el capital contable se formuló de conformidad con los criterios de contabilidad para las instituciones de financiamiento colectivo, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por los artículos 48 y 49 de la Ley para Regular las Instituciones de Tecnología Financiera, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejados todos los ingresos y egresos derivados de las operaciones efectuadas por la institución de financiamiento colectivo durante el período arriba mencionado, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas y a las disposiciones legales y administrativas aplicables".

"Los presentes estados de variaciones en el capital contable fue aprobado por el Consejo de Administración bajo la responsabilidad de los directivos que los suscriben".

  
Luis Xavier Barrios Parlangé  
Presidente del Consejo

  
Diego Aguilar  
Contador General

<https://arkangeles.com/nosotros/estados-financieros>  
[www.cnbv.gob.mx](http://www.cnbv.gob.mx)



## D) Estado de Flujo de Efectivo

Angeles en Ark, S. A. P. I. de C. V., Institución de Financiamiento Colectivo  
Goldsmith Num.40, Col.Polanco Reforma, MiguelHidalgo,C.P.11550,Cdmx335



Estados de flujos de efectivo  
Por los años terminados el 31 de diciembre de 2025 y 2024

(Cifras en miles de pesos)

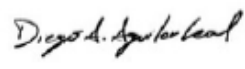
	2025	2024
Actividades de operación		
Resultado neto e Integral	\$ (5,300)	\$ (9,199)
Ajustes por partidas asociadas con actividades de inversión		
Depreciación	170	169
Intereses a cargo	(22)	(13)
	(5,152)	(9,043)
Cambios en partidas de operación:		
Cuentas por cobrar, neto	405	(473)
Pagos anticipados y otros activos, neto	163	387
Contribuciones por pagar	(347)	49
Acreedores diversos y otras cuentas por pagar	839	137
Flujos netos de efectivo de actividades de operación	(4,092)	(8,943)
Actividades de Inversión:		
Instrumentos financieros para cobrar principal e interés (valores) (neto)	(45)	-
Actividades de financiamiento:		
Intereses pagados	22	13
Aportaciones de capital social	2,122	-
Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento	2,144	13
Disminución neta de efectivo y equivalentes de efectivo	(1,993)	(8,930)
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del periodo	4,106	13,036
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo	\$ 2,113	\$ 4,106

Las notas aclaratorias que se acompañan, forman parte integrante de este estado financiero.

"Los presentes estados de flujos de efectivo se formuló de conformidad con los criterios de contabilidad para las Instituciones de financiamiento colectivo, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por los artículos 48 y 49 de la Ley para Regular las Instituciones de Tecnología Financiera, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejados todos los ingresos y egresos derivados de las operaciones efectuadas por la Institución de financiamiento colectivo durante el periodo arriba mencionado, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas y a las disposiciones legales y administrativas aplicables".

"Los presentes estado de flujos de efectivo fue aprobado por el Consejo de Administración bajo la responsabilidad de los directivos que los suscriben".

  
Luis Xavier Balcázar Parlangue  
Presidente del Consejo

  
Diego Aguilar  
Contador General

<https://arkangeles.com/nosotros/estados-financieros>  
[www.cnbv.eob.mx](http://www.cnbv.eob.mx)



#### **IV- Política de pago de dividendos**

A la fecha del presente informe, la Sociedad no cuenta con una política formal de pago de dividendos, ya que esta se encuentra sujeta a la generación de utilidades netas y a la previa absorción de pérdidas acumuladas. En este sentido, priorizamos una estrategia de consolidación financiera mediante la reinversión de recursos, con el objetivo de fortalecer su capital contable y robustecer la rentabilidad operativa antes de considerar cualquier distribución de dividendos a los accionistas

#### **V- Política del régimen de tesorería**

En cumplimiento con el Artículo 46 de la Ley Fintech, los fondos de los inversionistas y solicitantes se mantienen segregados, es decir, totalmente separados de los fondos propios de la institución.

Esta separación garantiza que los recursos de los clientes no formen parte del patrimonio de la Sociedad, protegiéndolos contra riesgos financieros o legales y asegurando que no se utilicen para fines distintos al financiamiento colectivo. Todos estos movimientos se registran y controlan con transparencia a través de cuentas de orden en nuestros estados financieros.

#### **VI- Los créditos fiscales o adeudos fiscales que mantengan en el último ejercicio fiscal**

Al cierre del ejercicio fiscal terminado el 31 de diciembre de 2025, la Sociedad no presenta créditos fiscales exigibles ni adeudos omitidos. Los únicos saldos pendientes corresponden a los pagos provisionales de impuestos federales generados durante el mes de diciembre de 2025. Dichas obligaciones fueron liquidadas en su totalidad y dentro de los plazos legales durante el mes de enero de 2026, manteniendo así el cumplimiento permanente de las obligaciones tributarias de la Institución.

#### **VII Conclusiones**

A pesar de los retos del entorno económico global, 2025 representó un año de consolidación estratégica para Angeles en Ark S.A.P.I de C.V. Durante este ejercicio, logramos fortalecer nuestros procesos operativos y alcanzar avances regulatorios clave que nos permiten operar con mayor solidez. Nos preparamos para un futuro donde las inversiones digitales y la inclusión financiera serán pilares fundamentales del sistema financiero. Para ello, mantendremos nuestro compromiso con la innovación, el cumplimiento normativo y la excelencia en el servicio al cliente como los ejes centrales de nuestra propuesta de valor en el mercado mexicano.



### **VIII Declaración sobre la preparación del Informe**

El que suscribe, declara bajo protesta de decir verdad que, en el ámbito de mis funciones, he preparado la información relativa a Angeles en Ark S.A.P.I de C.V., Institución de Financiamiento Colectivo, contenida en este informe anual, la cual, a mi leal saber y entender, refleja razonablemente la situación actual de la Sociedad.

Atentamente,

**Luis Xavier Barrios Parlange**

Representante Legal

Angeles en Ark, S.A.P.I. de C.V. Institución  
de Financiamiento Colectivo.