

Årsredovisning 2025

Carl Bennet AB

Innehåll

DETTA ÄR CARL BENNET AB	3 – 5
Översikt dotterkoncerner	6
Kort om Arjo AB	7
Kort om Elanders AB	8
Kort om Getinge AB	9
Kort om Lifco AB	10
ÅRSREDOVISNING	
Förvaltningsberättelse	11 – 15
Resultaträkning för koncernen	16

Rapport över totalresultatet för koncernen	16
Balansräkning för koncernen	17
Förändring i eget kapital för koncernen	18
Koncernens rapport över kassaflöden	19
Noter för koncernen	20
Moderbolagets resultaträkning	50
Moderbolagets balansräkning	51
Moderbolagets förändringar i eget kapital	52
Kassaflödesanalys för moderbolaget	52

Noter för moderbolaget	53
Revisionsberättelse	58
Styrelse och ledning	60
KONCERNBOLAG	62

Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i miljontals kronor. Uppgifter inom parentes avser motsvarande period föregående år.

Nyckeltal 2025

86,4

Nettoomsättning, mdr kr

33 200

Medarbetare globalt

36,5

Eget kapital, mdr kr

10,0

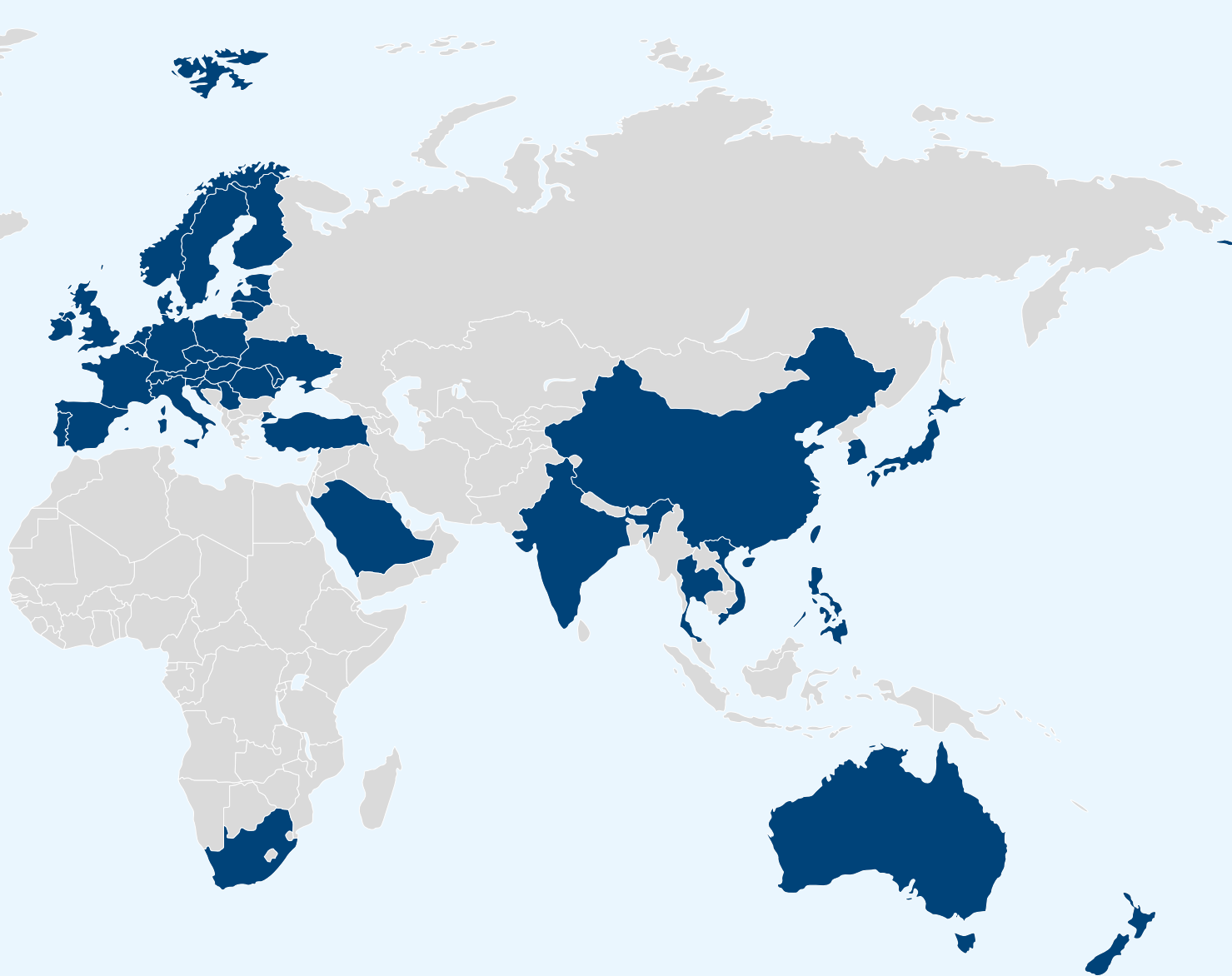
Rörelseresultat (EBIT), mdr kr



Detta är Carl Bennet AB

Carl Bennet AB är ett ägarföretag som genom att vara långsiktig och aktiv ägare förvaltar och utvecklar sina innehav.

Tydligt ledarskap, ansvarstagande samt sund och hållbar affärsmässighet i kombination med god finansiell ställning är viktiga hörnstenar.



- Länder i världen där Carl Bennet AB-koncernen har egna bolag. Verksamheten i Ryssland bedrivs i begränsad omfattning, se förvaltningsberättelsen. För mer info, se not 3, koncernen.
- På övriga marknader sker försäljningen via distributörer och agenter.

Om Carl Bennet AB

Carl Bennet AB grundades 1989 av Carl Bennet i samband med förvärvet av Getinge AB. Inledningsvis var bolaget endast huvudägare i Getinge, men har under åren utvecklat sitt ägande till att även omfatta de börsnoterade bolagen Arjo AB (publ), en avknoppning från Getinge, Elanders AB (publ) globalt logistikföretag och konglomeratet Lifco AB (publ). Dessutom bedrivs skogsverksamhet genom dotterbolaget Dragesholm AB. Carl Bennet AB har ett långsiktigt och hållbart ägandeperspektiv i sina dotterbolag.

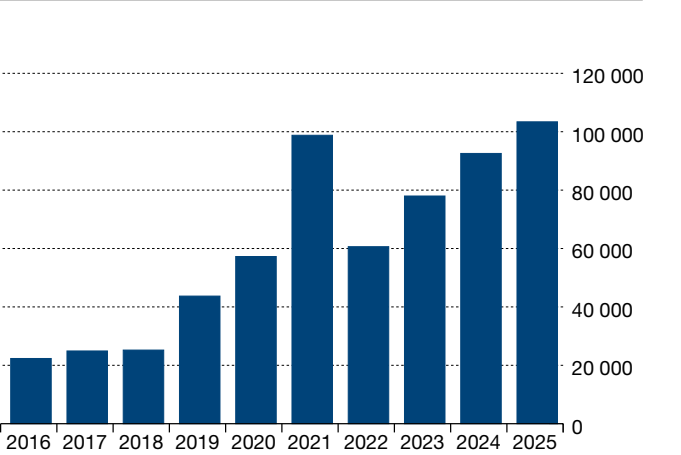
Koncernen verkar genom sina bolag globalt i en rad branscher med marknadsledande positioner. Koncernen

är främst verksam inom hälsovård, medicinteknik, dental, verkstadsindustri och logistik. Carl Bennet ABs verksamhet består i att stödja dess dotterbolag med kunskap och finansiering i syfte att utveckla koncernen långsiktigt inom respektive verksamhetsområde. För att möjliggöra detta är Carl Bennet ABs nära samarbete med den akademiska och vetenskapliga världen viktig och där satsningar görs på olika forskningsprojekt. Under 2025 uppgick satsningarna till 33 mkr (28). I koncernen finns för närvarande ca 33 200 (33 400) anställda i 52 olika länder.

Substansvärdet

Carl Bennet ABs substansvärde definierad som marknadsvärdet för aktieportföljen inklusive de likvida medlen uppgick per den 31 december 2025 till 103 391 mkr (92 562), en ökning med 10 829 mkr, sedan föregående år. Den procentuella ökningen blir därmed 11,7 % att jämföra med Nasdaq Stockholm som ökade med 9,5 %.

Substansvärdets utveckling



Carl Bennet ABs substansvärde, mkr

	31 dec. 2025		31 dec. 2024	
	Substansvärde	Andel av värdet, %	Substansvärde	Andel av värdet, %
Arjo AB	2 377	2	2 470	3
Elanders AB	1 205	1	1 556	2
Getinge AB	12 038	12	9 989	11
Lifco AB	80 214	78	73 059	79
Övriga värdepapper	6 869	7	4 439	5
Aktieportfölj – börsvärde	102 703	99	91 513	99
Likvida medel	686	1	1 049	1
Totalt	103 391	100	92 562	100

Flerårsjämförelse

Koncernen	2025	2024	2023	2022	2021
Omsättning, mkr	86 392	86 300	81 802	74 758	65 298
EBITDA, mkr	16 540	15 907	15 875	14 481	12 503
EBITA, mkr	12 568	11 932	12 257	11 279	9 736
EBITA-marginal, %	14,5	13,8	15,1	15,1	14,9
Rörelseresultat (EBIT), mkr	9 952	9 306	9 994	9 136	7 907
Resultat före skatt, mkr	9 827	7 547	9 300	7 916	8 386
Eget kapital, mkr	115 603	124 732	113 670	111 793	96 881
Nettoskuld, mkr *)	23 633	27 233	23 504	17 700	13 742
Medelantal anställda, antal	33 217	33 160	31 865	31 487	29 354
Antal anställda vid årets utgång, antal	33 236	33 428	32 802	31 684	30 570
Soliditet, %	63	63	65	66	65
Carl Bennet AB (moderbolaget)					
Substansvärde, mkr	103 391	92 562	77 984	60 626	98 786
Nettofordran, mkr *)	4 066	3 440	2 751	1 992	2 171
Andel av koncernens eget kapital, mkr	36 517	36 516	32 866	30 990	26 891

*) Inklusive kortfristiga värdepappersinnehav.
Nettofordran +, nettoskuld –.

Nettoomsättning per rörelsegren, mkr

Koncernen	2025	2024
Arjo AB (medicinteknik)	11 000	11 292
Elanders AB (supply chain, print & packaging)	12 201	14 142
Getinge AB (medicinteknik)	34 969	34 759
Lifco AB (dental, demolition & tools, systems solutions)	28 251	26 137
Dragesholm AB (skogsbruk)	6	2
Moderbolag	0	0
Eliminering	–35	–32
Totalt	86 392	86 300

Rörelseresultat (EBIT) per rörelsegren, mkr

Koncernen	2025	2024
Arjo AB	675	893
Elanders AB	471	786
Getinge AB	3 789	2 853
Lifco AB	5 170	4 896
Dragesholm AB	1	0
Moderbolag	–156	–122
Totalt	9 952	9 306

Översikt dotterkoncerner

	arjo		elanders GROUP		GETINGE ✱		LIFCO	
VD & koncern- chef	Niclas Sjöswärd, fr o m 26-01-06, Andréas Elgaard, fr o m 26-01-07		Magnus Nilsson		Mattias Perjos		Per Waldemarson	
Verksamhet	Medicinteknik • Akutvård • Långtidsvård		Global Supply Chain • Supply chain management • Print & packaging		Medicinteknik • Acute Care Therapies • Surgical Workflows • Life Science		Dental och industri • Dental • Demolition & Tools • Systems Solutions	
% av kapitalet, 31 december 2025	27,3		50,1		20,2		50,2	
% av rösterna, 31 december 2025	54,6		65,9		50,2		68,9	
Försäljning, antal länder	> 100		> 30		> 135		> 100	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Försäljning, mdr kr	11,0	11,3	12,2	14,1	35,0	34,8	28,2	26,1
Resultat före skatt, mdr kr	0,5	0,7	-0,4	0,3	3,1	2,3	4,8	4,5
Anställda, ca	6 900	7 000	6 700	7 200	11 800	11 800	7 800	7 400
Börsvärde 31 december, mdr kr	8,7	10,0	2,2	3,1	59,6	49,4	159,9	145,6

Kort om Arjo AB



När patienter ges möjlighet till mer rörelse förbättras både de kliniska resultaten och vårdens kostnadseffektivitet. Som ledande specialister inom mobilitet hjälper Arjo vårdgivare att skapa förutsättningar för att bevara och förbättra patienters rörlighet och välmående. Arjos uppdrag är att göra vård av hög kvalitet tillgänglig för fler människor, och tillsammans med kunder och partners bidrar bolaget till en bättre och mer hållbar vård.

Arjo har under nästan 70 år av nära samarbete med vårdgivare byggt upp en djup förståelse för vårdens utmaningar och intagit en marknadsledande position inom medicinteknikindustrin. Erbjudandet omfattar kvalitetssäkrade produkter och lösningar som stödjer mobilitet genom hela vårdprocessen, från förebyggande åtgärder till säkra förflyttningar, hygienrutiner och rehabilitering.

Utöver produkter erbjuder Arjo även skräddarsydda program där rätt utrustning, kompetens och arbetsmetoder kombineras för att möjliggöra en bättre och mer resurseffektiv vård.

6 883

Medarbetare globalt

11,0

Nettoomsättning, mdr kr

0,7

Rörelseresultat
(EBIT), mdr kr

>100

Antal länder som
Arjo säljer produkter
och tjänster till

Kort om Elanders AB

Genom sitt största affärsområde Supply Chain Solutions är Elanders ett av de ledande företagen i världen inom globala lösningar för supply chain management. I affärsområdets tjänsteutbud ingår bland annat ansvar för och optimering av kundernas material- samt produktflöden, allt från sourcing och procurement kombinerat med lagerhållning till eftermarknadsservice. Bolagets egenutvecklade lagersystem CloudX med AI-funktionalitet erbjuder kunder värdeskapande tjänster och expansion av lagerkapacitet inom Elanders globala nätverk utan ytterligare kostsamma IT-integrationer.



Elanders är ett globalt logistikföretag som erbjuder ett brett tjänsteutbud av integrerade lösningar inom supply chain management. Verksamheten bedrivs huvudsakligen genom de två affärsområdena Supply Chain Solutions och

Print & Packaging Solutions. Koncernen har cirka 7 000 anställda och verksamhet i ett 20-tal länder på fyra kontinenter. De viktigaste marknaderna är Kina, Singapore, Storbritannien, Sverige, Tyskland och USA. Kunderna delas in i sex segment efter vilken bransch de tillhör; Automotive, Electronics, Fashion, Health Care, Industrial och Other.

Elanders erbjuder integrerade och kundanpassade lösningar för hantering av hela eller delar av kundens försörjningskedja. Koncernen kan ta ett helhetsansvar för komplexa och globala leveransåtaganden som omfattar bland annat inköp, lager, konfigurerings, produktion och distribution. I erbjudandet ingår även hantering av beställningslösningar, betalningsflöden och eftermarknadstjänster för kundernas räkning.

Tjänsterna tillhandahålls av affärsdrivna medarbetare, som med sin expertis och med hjälp av intelligenta IT-lösningar bidrar till utvecklingen av kundernas erbjudanden. Dessa erbjudanden är ofta

helt beroende av effektiva produkt-, komponent- och serviceflöden samt spårbarhet och information. Utöver erbjudandet till B2B-marknaden säljer koncernen även återanvända och restaurerade IT-relaterade produkter via det egna varumärket Reuseit samt fotoprodukter via varumärkena fotokasten och myphotobook direkt till konsument.

6 708

Medarbetare globalt

12,2

Nettoomsättning, mdr kr

0,5

Rörelseresultat
(EBIT), mdr kr

≈20

Verksamhet i antal länder



Kort om Getinge AB

Under året lanserades flera nya produkter och lösningar, bland annat Aquadis 44 och Automatiq inom sterilgodshantering, KidneyVault – ett portabelt system för optimerad transport och hantering av donerade njurar vid transplantation, samt DPTE®-FLEX Alpha-port inom Life Science.

GETINGE ✱ I takt med att världens befolkning växer, blir äldre, och andelen multisjuka ökar, blir utmaningarna inom hälso- och sjukvården allt fler. Välfärdssjukdomar, som hjärt- och kärlsjukdomar, är fortfarande bland de främsta dödsorsakerna globalt, vilket skapar behov av effektivare och mer omfattande lösningar. På Getinge delar medarbetare världen över en gemensam övertygelse: att alla människor och samhällen ska ha tillgång till bästa möjliga vård, med så liten påverkan på miljön som möjligt. Genom att erbjuda sjukhus och life science-institutioner avancerade teknologiska lösningar och expertis bidrar Getinge inte bara till förbättrade kliniska resultat, utan också till effektivare arbetsflöden och minskad resursanvändning. I slutändan handlar det om att rädda och förbättra liv genom att göra livräddande teknologi tillgänglig för fler människor.

ACUTE CARE THERAPIES – Erbjuder världsledande lösningar för livsuppehållande vård i akuta hälsotillstånd. Erbjudandet omfattar lösningar för behandling av hjärt- och lungåkommor, effektiv hantering av organ för transplantation samt ett brett urval av produkter och terapier för intensivvård.

LIFE SCIENCE – Erbjuder ett omfattande sortiment av utrustning, teknisk expertis och konsultation för att förebygga kontamination i farmaceutisk produktion och produktion av medicinsk utrustning, med målet

att stärka integriteten i resultaten inom biomedicinsk forskning.

SURGICAL WORKFLOWS – En världsledande leverantör av produkter och lösningar som optimerar kvalitet, säkerhet och kapacitet i sterilcentraler och operationssalar.

11 670

Medarbetare globalt

35,0

Nettoomsättning, mdr kr

3,8

Rörelseresultat
(EBIT), mdr kr

>135

Försäljning till antal länder

Kort om Lifco AB

Brokk är världslidande inom avancerad rivningsutrustning och strålningsssäkra elsystem. Brokk har huvudkontor i Skellefteå i norra Sverige och har varit en del av koncernen sedan Lifco bildades.

LIFCO Lifco erbjuder ett tryggt ägande för små och medelstora företag. Lifco förvärvar och utvecklar marknadsledande, hållbara nischverksamheter med potential att leverera uthållig resultattillväxt och goda kassaflöden.

Verksamheterna inom Dental är ledande leverantörer av förbrukningsvaror, utrustning och teknisk service till tandläkare i Europa och affärsområdet har också verksamhet i USA. Lifco säljer tandteknik till tandläkare i Norden och Tyskland samt utvecklar och säljer journalsystem i Danmark, Sverige och Tyskland. Inom affärsområdet finns även ett antal tillverkande bolag som bland annat producerar infästningsprodukter för tandproteser, desinfektionsvätskor, salivsugar, bettregistrerings-, avtrycks- och bindningsmaterial samt annat förbrukningsmaterial som säljs till tandläkare via distributörer runt om i världen.

Bolagen inom affärsområdet Demolition & Tools är verksamma inom utveckling, tillverkning samt försäljning av nischutrustning till infrastruktur-, rivnings- och byggindustrierna. Bolaget Brokk är den världsledande

tillverkaren av demoleringsrobotar och bolaget Kinshofer med dess dotterbolag är världsledande på verktyg till kranar och grävmaskiner.

Affärsområdet Systems Solutions omfattar bolag som erbjuder systemlösningar. Systems Solutions har fem divisioner. Divisionerna är ledande på sina geografiska marknader.

7 814

Medarbetare globalt

28,3

Nettoomsättning, mdr kr

5,2

Rörelseresultat
(EBIT), mdr kr

37

Antal länder med
global närvaro

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Carl Bennet AB, organisationsnummer 556379–0715
får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2025.

Information om verksamheten

Carl Bennet AB är moderbolag och huvudägare i de börsnoterade bolagen Arjo AB (publ), Elanders AB (publ), Getinge AB (publ) och Lifco AB (publ). Dessutom bedrivs skogsverksamhet genom dotterbolaget Dragesholm AB. Koncernen verkar globalt i en rad branscher med marknadsledande positioner. Koncernen är främst verksam inom hälsovård, medicinteknik, dental, verkstadsteknik och logistik. I koncernen finns ca 33 200 anställda i 52 olika länder. Carl Bennet AB ägs till 100 % av Carl Bennet.

Koncernen

Ekonomisk översikt

Nettoomsättningen ökade under året med 0,1 % till 86 392 mkr (86 300). Koncernens största marknad är Europa med 56 % (55), följt av Nordamerika 27 % (28) och Asien 12 % (12).

Rörelseresultat

Koncernens rörelseresultat uppgick till 9 952 mkr (9 306) mkr, vilket motsvarar 11,5 % (10,8 %) av nettoomsättningen.

Finansnetto

De finansiella posterna påverkade resultatet negativt med –125 mkr (–1 759), i beloppet ingår en positiv marknadsvärdering av moderföretagets aktieportfölj med 1 446 mkr (–237).

Resultat före skatt

Koncernens resultat före skatt uppgick till 9 827 mkr (7 547).

Skatter

Koncernens skattekostnad uppgick till –2 449 mkr (–1 991), vilket motsvarar en skattesats om 24,9 % (26,4 %).

Investeringar

Investeringar i immateriella och materiella anläggnings-tillgångar uppgick till 2 724 mkr (2 604). Investeringarna är i huvudsak hänförliga till produktutveckling, produktionsutrustning och IT-investeringar.

Finansiell ställning och soliditet

Koncernens räntebärande nettoskuld minskade till 23 633 mkr (27 233). I detta belopp ingår nettning av Carl Bennet ABs aktieportfölj med 6 883 mkr (4 448). Koncernens egna kapital uppgick vid utgången av året till 115 603 mkr (124 732) varav Innehav utan

bestämmande inflytande uppgick till 79 085 mkr (88 215). Koncernens soliditet blir därmed 62,8 % (63,2). Moderbolagets andel av koncernens egna kapital ökade till 36 517 mkr (36 516).

Kassaflöde

Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 11 662 mkr (12 035).

Omstruktureringsaktiviteter

Under 2025 uppgick de totala omstruktureringskostnaderna till 527 mkr (970). Av detta avser 374 mkr (848) Getingekoncernen och härrör främst från personalrelaterade kostnader i samband med kommunicerad utfasning av produktkategorin Surgical Perfusion.

Personal

I koncernen fanns vid årets slut 33 236 anställda (33 428), en minskning med 192 personer sedan föregående år. Antalet anställda i Sverige uppgår till 3 050 (3 055).

Händelser under året

Nettoomsättning i koncernen ökade något och uppgick till 86,4 mdr kr, återigen den högsta omsättningen i koncernens historia. Ökningen av omsättningen är till största del hänförlig till Getinge- och Lifco- koncernerna.

Koncernens resultat före skatt uppgick till 9 827 mkr (7 547), vilket är det bästa resultatet i koncernens historia. Detta trots att det varit ytterligare ett utmanande år som har präglats av dämpad global tillväxt. Det fortsatta kriget i Europa och en allmän geopolitisk oro på flera håll i världen har också bidragit till osäkerhet och påverkan på den ekonomiska utvecklingen. USA:s omfattande tullprogram utgör ett handelshinder som tvingat koncernens dotterbolag till proaktiva anpassningar. Genom prisjusteringar, effektiviseringar och strukturella grepp arbetar man aktivt för att motverka de negativa ekonomiska konsekvenserna.

Sammantaget har bolagen i Carl Bennet AB-koncernen klarat sig bra, då de vidtagit åtgärder för att hantera störningar i omvärlden, de är väl positionerade och har god konkurrenskraft.

Under 2025 steg Nasdaq Stockholm med 9,5 %, medan Carl Bennet ABs substansvärde ökade med 11,7 %. Substansvärdet ökade med 10 829 mkr under året och uppgick vid året slut till 103 391 mkr. Marknadsvärderingen av Carl Bennet ABs kortfristiga värdepappersportfölj ökade med 1 446 mkr (–237 mkr).

Dotterbolagens verksamhet

Arjo AB

Arjo är en global leverantör av medicintekniska produkter och lösningar. Genom att skapa möjlighet för ökad mobilitet i vårdmiljöer bidrar bolaget till att förbättra kliniska och finansiella resultat i världen, vilket i sin tur bidrar till ett mer hållbart sjukvårdssystem.

Bolagets erbjudande omfattar produkter och lösningar för patientförflyttning, hygien, desinfektion, diagnostik, förebyggande av trycksår och djup ven-trombos samt sjukvårdssängar. Dessa är utformade för att främja mobilitet, säkerhet och värdighet för både patienter och vårdpersonal i alla vårdssituationer.

Arjo skapar värde genom att förebygga komplikationer och höja vårdkvaliteten för vårdtagare, samt att möjliggöra en säker och mer effektiv arbetsmiljö för vårdpersonal. Arjos huvudsakliga kunder är offentliga och privata institutioner inom akutvård och långtidsvård.

Arjo säljer produkter och lösningar till kunder i över 100 länder. De största marknaderna är USA, Storbritannien, Frankrike, Kanada och Tyskland.

Tillverkning sker vid fem produktionsanläggningar i Dominikanska Republiken, Kanada, Kina, Polen och Storbritannien.

Koncernens omsättning uppgick till 11 000 mkr (11 292) och resultatet före skatt uppgick till 467 mkr (684). Medelantalet anställda var 6 942 (6 932).

Elanders AB

Elanders är ett globalt logistikföretag som erbjuder ett brett tjänsteutbud av integrerade lösningar inom supply chain management. Verksamheten bedrivs huvudsakligen genom de två affärsområdena Supply Chain Solutions och Print & Packaging Solutions. Koncernen har nästan 7 000 anställda och verksamhet i ett 20-tal länder på fyra kontinenter. De viktigaste marknaderna är Kina, Singapore, Storbritannien, Sverige, Tyskland och USA. Kunderna delas in i sex segment efter vilken bransch de tillhör; Automotive, Electronics, Fashion, Health Care, Industrial och Other.

Nettoomsättningen uppgick till 12 201 mkr (14 143). Resultat före skatt minskade till -4 mkr (278) och medelantalet anställda uppgick till 6 864 (7 324).

Getinge AB

Getinge är en global leverantör av produkter och tjänster för kirurgi, intensivvård och infektionsbekämpning med verksamhet i 40 länder och egen produktion i 9 länder. Verksamheten bedrivs inom tre affärsområden – Acute Care Therapies, Life Science och Surgical Workflows.

Försäljning sker i mer än 135 länder via egna bolag samt distributörer. Cirka 69 % av försäljningen sker via koncernens egna säljbolag och resterande 31 % säljs via agenter och distributörer på marknader där

Getinge ofta saknar egen representation. Americas representerade Getinges största marknad med 45 % (45) av omsättningen. Produktionen bedrivs vid totalt 25 anläggningar i Frankrike, Kina, Nederländerna, Polen, Storbritannien, Sverige, Turkiet, Tyskland och USA.

Koncernens omsättning uppgick till 34 969 mkr (34 759) och resultatet före skatt uppgick till 3 145 mkr (2 282). Medelantalet anställda var 11 788 (11 785).

Lifco AB

Lifco erbjuder ett tryggt ägande för små och medelstora företag.

Affärsidén är att förvärva och utveckla marknadsledande, hållbara nischverksamheter med potential att leverera uthållig resultattillväxt och goda kassaflöden. Verksamheten bedrivs inom tre affärsområden, Dental, Demolition & Tools och Systems Solutions.

Lifco har 275 rörelsedrivande dotterbolag som verkar i 37 länder samt inom ett stort antal branscher och nischer. De flesta av Lifcos medarbetare verkar i Europa och koncernen har också anställda i Asien och Nordamerika. Spridningen och omfattningen på Lifcos verksamhet innebär att koncernen har ett stort antal leverantörer samt kunder inom olika branscher. Nettoomsättningen uppgick till 28 251 mkr (26 137), och resultatet före skatt ökade till 4 756 mkr (4 454). Medelantalet anställda ökade till 7 619 (7 115).

Dragesholm AB

Dragesholm bedriver skogsbruksrörelse på Dragesholms Säteri i Skåne. Markinnehavet uppgår till 1 118 ha, varav ca 870 ha utgör produktiv skogsmark, och resterande är åker och våtmarker. Omsättningen uppgick till 6 mkr (3) och består huvudsakligen av intäkter från avverkad skog.

Moderbolaget

Carl Bennet AB är huvudägare och moderbolag till de börsnoterade bolagen Arjo AB, Elanders AB, Getinge AB, Lifco AB samt det onoterade bolaget Dragesholm AB. Under 2025 utökade bolaget sitt ägande i Arjo och aktier köptes för 184 mkr. Efter förvärvet äger Carl Bennet AB 27,26 % av kapitalet och 54,59 % av rösterna i Arjo.

Moderbolagets resultat före skatt uppgick till 953 mkr (938). Resultatet är i huvudsak hänförligt till aktieutdelning från dotterföretag. Viss del av resultatet är hänförligt till utdelning från övriga aktier och fonder. Bolagets nettofordran exklusive kortfristiga placeringar uppgick vid årets slut till 686 mkr (1 049). Vid utgången av året uppgick eget kapital till 10 419 mkr (9 594).

Syntetiska optionsprogram

Under våren 2021 ställde Carl Bennet AB ut syntetiska optioner till styrelseledamöter och ledande befattningshavare i Lifco, totalt 21 personer. Sammanlagt ställdes 415 201 optioner ut till ett pris motsvarande bedömt marknadsvärde, 9,5 mkr.

De syntetiska köptionerna är hänförliga till Lifcos aktie av serie B och har en löptid om fyra år. Lösenpriset uppgår till 223,71 kr per option. Vid utnyttjandet av optionen erhåller innehavaren en kontant betalning av Carl Bennet AB som motsvarar aktiens marknadspris vid lösentillfället med avdrag för lösenpriset. Om marknadsvärdet understiger lösenpriset erhålls ingen betalning. Optionsvillkoren innehåller ett tak som innebär att varje option berättigar till en maximal utbetalning om 326,40 kr. I mars 2025 utnyttjades samtliga utställda aktier. Aktiens marknadsvärde med avdrag för lösenpriset uppgick vid utnyttjandet till 367,60 kr.

Under 2025 lämnade Carl Bennet AB erbjudande till samtliga stämموvalda styrelseledamöter, med undantag av Carl Bennet, och ledande befattningshavare i Lifco, sammanlagt 23 personer, att förvärva syntetiska köptioner på aktier i Lifco utställda av Carl Bennet AB. Sammanlagt förvärvades 428 115 optioner till ett pris som motsvarade optionernas marknadsvärde på transaktionsdagen, enligt värdering utförd av extern part. Det sammanlagda marknadsvärdet av optionerna vid transaktionstillfället beräknades till cirka 22 mkr. De syntetiska köptionerna är hänförliga till Lifcos aktie av serie B och har en löptid om fem år. Optionerna kan nyttjas under perioden 1 mars 2030 till och med 31 maj 2030. Lösenpriset uppgår till 504,12 kr per option. Vid utnyttjandet av optionen erhåller innehavaren en kontant avräkning från optionsutfärdaren som motsvarar aktiens marknadspris vis lösentillfället med avdrag för lösenpriset. Optionsvillkoren innehåller ett tak som innebär att varje option berättigar till en maximal utbetalning om 677,40 kr per option. Optionerna är inte föremål för överlåtelsetransaktioner.

Carl Bennet AB lämnade under 2025 även ett erbjudande till tillträdande VD i Arjo att förvärva syntetiska köptioner på aktier i Arjo utställda av Carl Bennet AB. Sammanlagt förvärvades 1 184 834 optioner till ett pris som motsvarade optionernas marknadsvärde på transaktionsdagen, enligt värdering utförd av extern part. Det sammanlagda marknadsvärdet av optionerna vid transaktionstillfället beräknades till 5 mkr. De syntetiska köptionerna är hänförliga till Arjos aktie av serie B och har en löptid om fem år. Optionerna kan nyttjas under perioden 15 maj 2030 till och med 31 augusti 2030. Lösenpriset uppgår till 43,42 kr per option. Vid utnyttjandet av optionen erhåller innehavaren en kontant avräkning från optionsutfärdaren som motsvarar aktiens marknadspris vis lösentillfället med avdrag för lösenpriset. Optionsvillkoren innehåller ett

tak som innebär att varje option berättigar till en maximal utbetalning om 58,34 kr per option. Optionerna är inte föremål för överlåtelsetransaktioner. Information och beskrivning finns även i Lifcos och Arjos årsredovisningar.

Forskning

Carl Bennet AB har under 2025 finansierat forskning med ca 33 mkr (28).

Forskningsinsatserna görs för att bygga upp och stärka kunskapsmiljöer i såväl nationellt som internationellt perspektiv. Detta nära samarbete med den akademiska och vetenskapliga värden är nyckeln till bolagets insikt och kunskap om olika marknader och vetenskapsområden som är avgörande för koncernens långsiktiga tillväxtstrategi. Detta skapar dessutom utvecklingsmöjligheter för de bolag som ingår i Carl Bennet AB-koncernen.

Bidrag har under 2025 lämnats till forskning som bedrivits vid följande universitet, högskolor och institutioner:

- Forskningssamverkan Oligonova Hub, Göteborgs Universitet
- Forskning Global hälsa vid Göteborgs Universitet
- Forskning inom demokrati och hållbart samhälle, Göteborgs Universitet
- Forskning inom vård och omsorg, Göteborgs Universitet
- Drottning Silvias professur, Global barn- och ungdomshälsa, Göteborgs Universitet
- Forskning Hitta Flimmer/stoppa stroke, Karolinska institutet/Danderyds sjukhus
- Forskning avseende Patientspecifik kardiovaskulär riskprofilering, Karolinska institutet
- Forskning Global hälsa ungdomar, Karolinska institutet
- Prins Daniels professur i preventionsforskning, Karolinska Institutet
- Forskning – Global folkhälsa, barn och nyfödda, Indonesien, Karolinska Institutet
- Forskning – Global folkhälsa, barn och nyfödda, Vietnam, Karolinska Institutet
- Forskning om ekonomiska förhållanden Östereuropa, Handelshögskolan i Stockholm
- Professur i hållbarhet, Handelshögskolan i Stockholm
- Forskning Kunskap i tillitsbaserade arbetssätt, SIR, Handelshögskolan i Stockholm
- Industridoktorand vid forskarskolan Stiftelsen IMIT
- Professur ungt ledarskap, Handelshögskolan i Stockholm
- Forskning om svensk bolagsstyrning, Swedish corporate institute
- Internationella Bennetdoktorander, Högskolan i Halmstad
- Forskning inom Humaniora, Högskolan i Halmstad

- Forskning hållbar logistik, Linneuniversitetet
- Forskning Hjärta-kärlsjukdom, Umeå Universitet
- Professur i medicinsk teknik, Umeå Universitet
- Forskning Virologi, Umeå Universitet
- Forskning inom AI-stödd pedagogik, Luleå Tekniska Universitet
- Skoglig forskning, Sveriges Lantbruksuniversitet
- Tillväxtfrämjande och bevarande åtgärder, Sveriges Lantbruksuniversitet
- Svenska Framtider, Kungl. Ingenjörsvetenskapsakademien (IVA)
- Forskning om företagandets villkor och förutsättningar i Sverige, Institutet för Näringslivsforskning
- Forskning – Offentligt finansierad forsknings betydelse för svensk konkurrenskraft, Entreprenörskapsforum

Utöver ovan nämnda forskningsbidrag har Carl Bennet AB även under 2025 deltagit som en av sponsorerna i Nobel Week Dialogue (NWD) som är en del av den årliga Nobelveckan i Stockholm. NWD är en heldag, som består av föreläsningar och paneldiskussioner med syfte att sammanföra nobelpristagare, en utvald grupp av ledande forskare, beslutsfattare och tänkare från hela världen. Syftet är att fördjupa dialogen mellan forskarsamhället och det övriga samhället i frågor som är viktiga i ett globalt perspektiv. Bolaget deltar även i ett antal projekt och samarbetar även med expertorganet Kungl. Ingenjörsvetenskapsakademien (IVA). Bolaget stöder även Universeum AB, som är Nordens största och Sveriges nationella vetenskapscenter. Genom detta samarbete bidrar bolaget till Universeums uppdrag att stärka Sveriges kompetensförsörjning, innovationskraft och en hållbar samhällsutveckling.

Carl Bennet AB har varit initiativtagare till projektet Swedish Industry for Quality Education in India tillsammans med Arjo, Elanders, Getinge samt ytterligare nio svenska företag. Projektet drivs av den ideella organisationen Pratham och syftar till att möjliggöra utbildning för 30 000 utsatta barn i Indien över en treårsperiod. Carl Bennet AB har även finansierat forskning på Handelshögskolan i Stockholm med avsikt att utvärdera projektet samt att utveckla nya innovativa utbildningsmetoder.

Carl Bennet AB är även partner i WIN WIN Gothenburg Sustainability Award, ett internationellt pris som har delats ut årligen sedan 2000 med syfte att uppmärksamma personer eller organisationer som gör viktiga insatser för hållbar utveckling.

Hållbarhet

Hållbarhet är en viktig och integrerad del i koncernens verksamheter och koncernen strävar efter att bygga en hållbar och lönsam koncern och samtidigt ta ansvar för sociala, etiska och miljömässiga frågor. Störst påverkan har moderbolaget genom att vara en långsiktig

ägare, samt ställa höga krav på dotterbolagens hållbara utveckling. Moderbolaget har ingen egen tillverkning eller försäljning och endast ett fåtal anställda. Därmed hänvisas rapportering av resultatindikatorer till underkoncernernas publika årsredovisningar och hållbarhetsrapporter.

EU:s taxonomi

Taxonomi är en EU-förordning som kommit till för att definiera miljömässigt hållbara, ekonomiska aktiviteter som är i linje med EU:s hållbarhetsmål för 2030. Taxonomi omfattar börsnoterade företag och företag av allmänt intresse med fler än 500 anställda. Syftet är att hjälpa investerare och andra intressenter att jämföra investeringar utifrån ett klassificeringssystem. Basen är ett urval av ekonomiska aktiviteter som listas i taxonomi.

Taxonomi fastställer att ekonomisk verksamhet kvalificeras som hållbar om den:

1. Bidrar väsentligt till ett eller flera av följande sex miljömål:
 - a) Begränsning av klimatförändringar
 - b) Anpassning till klimatförändringar
 - c) Hållbar användning och skydd av vatten och marina resurser
 - d) Omställning till en cirkulär ekonomi
 - e) Förebyggande och begränsning av miljöföroreningar
 - f) Skydd och återställande av biologisk mångfald och ekosystem
2. Inte orsakar betydande skada för något av miljömålen
3. Utförs i överensstämmelse med de (sociala) minimiskyddsåtgärder som fastställs i artikel 18 i taxonomiförordningen

Koncernens noterade bolag verkar i sektorer som i mycket ringa omfattning har kopplingar till de två första miljömålen, begränsningar av klimatförändringar och anpassning till klimatförändringar.

De tillkommande ekonomiska aktiviteterna har också analyserats och bedömningen är att endast en marginell del av koncernens totala omsättning och driftsutgifterna omfattas av taxonomi. Likaså gäller detta kapitalutgifterna, då merparten av dessa ej bedömts som förenliga med taxonomi.

Carl Bennet AB följer utvecklingen av taxonomi och räknar med att fler delar av verksamheten kommer att omfattas i framtiden. För ytterligare information och beskrivningar hänvisas till respektive dotterbolags årsredovisning.

Framtida utveckling, risker och osäkerhetsfaktorer

Koncernen bedriver genom sina underkoncerner verksamhet inom en rad olika områden med stor global spridning över olika geografiska marknader, vilket ger en god riskbalans.

Risker och osäkerhetsfaktorer som kan komma att påverka koncernens verksamheter varierar mellan verksamhetsområden och består främst av risker kopplat till konjunkturvariationer, kvalitets- och regulatoriska risker i verksamhetsområden relaterat till medicinrelaterade produkter.

Koncernen är även exponerad för geopolitiska risker, naturkatastrofer, terrorism, pandemi etc. Genom en aktiv omvärldsbevakning kan dessa risker upptäckas på ett tidigt stadium och bolagen kan därmed anpassa sig till ett nytt läge. Omvärldsfaktorer som geopolitiska spänningar med sanktioner, såsom tullar är exempel på risker som påverkar koncernen.

Teknikutvecklingen går fortsatt snabbt vilket påverkar konkurrenssituationen på marknaden. Det finns viss risk att nya aktörer utvecklar transformerade tekniker och på så sätt vinner marknadsandelar. Cyberrelaterade risker är också i fokus vad gäller IT-säkerhet och IT-infrastruktur och bolagen jobbar aktivt med detta för att hantera dessa risker.

Se även not 27 för beskrivning av finansiell riskhantering.

Händelser efter balansdagen

I Arjo har Andréas Elgaard tillträtt som ny VD och koncernchef då tidigare tillförordnade VD Niclas Sjöswärd har lämnat sitt uppdrag.

Lifco har tillkännagivit två förvärv i början av 2026. Konsolidering av tyska Karl Kaps har skett i första kvartalet 2026 i affärsområdet Dental. Karl Kaps är en nischad tillverkare av medicinska och dentala mikroskop. Karl Kaps omsatte 2024 cirka 10,1 MEUR och har 33 anställda. Förvärvet, som omfattar samtliga aktier, annonserades 18 december 2025.

Konsolidering av brittiska Ethoss Regeneration har skett i första kvartalet 2026 i affärsområdet Dental. Ethoss säljer regenerativt bentransplantatmaterial som används inom tandvård och oral kirurgi globalt. Ethoss Regeneration omsatte cirka 5,4 MGBP räkenskapsåret som slutade juli 2025 och har 16 anställda. Förvärvet, som omfattar majoriteten av aktierna, annonserades 30 januari 2026.

Den geopolitiska debatten och det föränderliga omvärldsläget fortsätter att prägla marknaden. Det är för tidigt att dra några slutsatser om effekterna av den geopolitiska oron i Mellanöstern samt därmed relaterade omständigheter.

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel:

Balanserade vinstmedel	9 482 219 939
Årets vinst	935 127 211
	<u>10 417 347 150</u>

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att

till aktieägaren utdelas	110 000 000
i ny räkning överförs	10 307 347 150
	<u>10 417 347 150</u>

Med hänvisning till ovanstående och vad som i övrigt kommit till styrelsens kännedom är styrelsens uppfattning att en allsidig bedömning av bolagets och koncernens ekonomiska ställning medför att utdelningen är försvarlig med hänvisning till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets och koncernens egna kapital samt bolagets och koncernverksamhetens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsens uppfattning är att den föreslagna utdelningen ej hindrar bolaget, och övriga i koncernen ingående bolag, från att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt, ej heller att fullgöra erforderliga investeringar. Den föreslagna utdelningen kan därmed försvaras med hänsyn till vad som anförs i ABL 17 kap 3 § 2–3 st (försiktighetsregeln).

Vad beträffar koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar, kassaflödesanalyser samt tillhörande bokslutskommentarer och noter.

Koncernen

Resultaträkning för koncernen, mkr

	Not	2025	2024
Nettoomsättning	2	86 392	86 300
Kostnad för sålda varor		-50 535	-51 240
Bruttoresultat		35 857	35 060
Försäljningskostnader		-12 093	-11 754
Administrationsomkostnader		-11 065	-11 041
Forsknings- och utvecklingskostnader		-1 879	-1 863
Förvärvs och omstruktureringskostnader		-597	-1 062
Resultat från andelar i intressebolag		0	-9
Övriga rörelseintäkter	6	974	1 172
Övriga rörelsekostnader	6	-1 245	-1 197
Rörelseresultat	3, 4, 5	9 952	9 306
Resultat från finansiella kostnader			
Finansiella intäkter	7	2 119	711
Finansiella kostnader	7	-2 244	-2 470
Resultat före skatt		9 827	7 547
Skatt på årets resultat	8	-2 449	-1 991
Årets resultat		7 378	5 556
Årets resultat hänförligt till:			
Moderföretagets aktieägare		3 485	2 071
Innehav utan bestämmande inflytande		3 892	3 485
		7 378	5 556

Rapport över totalresultatet för koncernen, mkr

	2025	2024
Årets resultat	7 378	5 556
Övrigt totalresultat		
Poster som inte kommer att omklassificeras till resultatet (efter skatt):		
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner	166	50
Skatt hänförlig till poster som inte kan omföras till resultatet	-25	-11
Poster som kommer att omklassificeras till resultatet (efter skatt):		
Omräkningsdifferenser	-14 085	7 333
Värdeförändring på kassaflödessäkringar	3	9
Värdeförändring på säkring av nettoinvestering i utlandet	-335	179
Inkomstskatt relaterad till övriga resultatposter	161	-92
Summa övrigt totalresultat	-14 115	7 468
Årets totalresultat	-6 737	13 024
Årets totalresultat hänförligt till:		
Moderföretagets aktieägare	-91	3 843
Innehav utan bestämmande inflytande	-6 646	9 181
	-6 737	13 024

Balansräkning för koncernen, mkr

	Not	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	9	122 259	134 278
Materiella anläggningstillgångar	10	7 611	8 419
Nyttjanderättstillgångar	11	7 983	9 070
Andelar i intresseföretag	12	132	156
Långfristiga värdepappersinnehav		120	164
Långfristig fordran, pensioner, räntebärande	20	–	229
Övriga finansiella anläggningstillgångar		188	227
Uppskjutna skattefordringar	8	2 053	2 070
Summa anläggningstillgångar		140 345	154 613
Omsättningstillgångar			
Varulager	13	11 918	12 612
Kundfordringar	14	13 130	13 669
Avtalstillgångar	15	863	935
Aktuell skattefordran		603	484
Övriga fordringar		1 466	1 539
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	1 244	1 407
Kortfristiga placeringar *)		6 910	4 504
Likvida medel	18	7 740	7 534
Summa omsättningstillgångar		43 874	42 684
SUMMA TILLGÅNGAR		184 219	197 297
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
EGET KAPITAL			
Aktiekapital	19	1	1
Reserver		1 739	685
Balanserade vinstmedel inklusive årets vinst		34 777	35 830
Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		36 517	36 516
Innehav utan bestämmande inflytande		79 085	88 215
Summa eget kapital		115 603	124 732
SKULDER			
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	20	19 214	16 550
Leasingskuld	20	6 209	7 099
Övriga skulder	20	3 024	4 413
Avsättning för pensioner, räntebärande	20, 21	2 270	2 922
Avsättning för pensioner, ej räntebärande	21	170	86
Övriga avsättningar	22	670	753
Uppskjuten skatteskuld	8	5 830	5 982
Summa långfristiga skulder		37 388	37 805
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	20	8 478	10 663
Leasingskuld	11, 20	2 102	2 303
Leverantörsskulder		5 670	5 463
Avtalsskulder	23	2 654	3 164
Aktuella skatteskulder		1 318	1 134
Derivatinstrument	27	7	24
Övriga kortfristiga skulder		3 137	3 291
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	5 982	6 619
Övriga avsättningar	22	1 881	2 099
Summa kortfristiga skulder		31 229	34 760
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		184 219	197 297

*) Av beloppet avser 6 883 (4 448) Carl Bennet AB.

Förändring i eget kapital för koncernen, mkr

	Aktiekapital	Reserver	Balanserad vinst (inkl årets resultat)	Summa eget kapital hänförlig till moderföre- tagets ägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2024-01-01	1	3 255	29 609	32 866	80 804	113 670
Årets totalresultat	–	1 763	2 080	3 843	9 181	13 024
Utdelning	–	–	–110	–110	–1 758	–1 868
Ägartransaktioner	–	–	–83	–83	–11	–94
Utgående eget kapital 2024-12-31	1	5 018	31 496	36 516	88 215	124 732
Ingående eget kapital 2025-01-01	1	5 018	31 496	36 516	88 215	124 732
Årets totalresultat	–	–3 584	3 493	–91	–6 646	–6 737
Utdelning	–	–	–110	–110	–1 861	–1 971
Ägartransaktioner	–	305	–103	202	–623	–421
Utgående eget kapital 2025-12-31	1	1 739	34 777	36 517	79 085	115 602

Koncernens rapport över kassaflöden, mkr

	Not	2025	2024
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		9 369	7 547
Justering för skillnader mellan resultat före skatt och nettokassaflöde	29	5 975	7 537
Betald inkomstskatt		-2 537	-2 798
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		12 807	12 286
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning/minskning varulager		-607	-651
Ökning/minskning kortfristiga fordringar		-590	88
Ökning/minskning kortfristiga skulder		52	312
Kassaflöde från den löpande verksamheten		11 662	12 035
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	9	-1 112	-1 198
Försäljning av immateriella anläggningstillgångar	9	-	0
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	10	-1 612	-1 519
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	10	147	230
Förvärv av dotterföretag efter avdrag av förvärvade likvida medel	30	-5 068	-7 285
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar		-1 173	-90
Placering i kortfristiga värdepappersinnehav		-	-412
Avyttring av övriga finansiella anläggningstillgångar		-1	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-8 819	-10 276
Finansieringsverksamheten			
Förändring i långfristiga fordringar		182	680
Upptagna skulder hos kreditinstitut		29 714	41 567
Amortering av skulder hos kreditinstitut		-28 006	-39 143
Amortering av leasingskulder		-2 280	-2 260
Utbetald utdelning till moderföretagets ägare *)		-1 927	-1 800
Transaktioner med aktieägare utan bestämmande inflytande		-201	-314
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-2 519	-1 270
Årets kassaflöde		324	489
Likvida medel vid årets början		7 561	7 119
Valutakursdifferens i likvida medel		-145	-48
Likvida medel vid årets slut **)	18	7 740	7 560

*) Av utbetald utdelning har 110 mkr gått till ägare i Carl Bennet AB.

**) Kortfristiga placeringar i Getinge ingår med 228 mkr.

Noter för koncernen

NOT 1

Redovisningsprinciper

Allmän information

Carl Bennet AB (556379-0715), som är moderbolag i Carl Bennet AB-koncernen är ett aktiebolag som är registrerat i Sverige med säte i Göteborg. Företagets huvudsakliga verksamhet och dess dotterföretag beskrivs i förvaltningsberättelsen i denna årsredovisning. Den 24 april 2026 har denna koncernredovisning och årsredovisning godkänts av styrelsen för offentliggörande. Samtliga belopp redovisas i miljontals kronor (mkr) om inte annat anges. Uppgifterna inom parentes avser föregående år.

Redovisnings- och värderingsprinciper

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards, (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsutlåtanden av International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) sådana de antagits av EU. Vidare har Rådet för hållbarhets- och finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 *Kompletterande redovisningsregler för koncerner* samt Årsredovisningslagen tillämpats.

Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärde-metoden förutom vad beträffar omvärdering av finansiella tillgångar som kan säljas samt finansiella tillgångar och skulder (inklusive derivatinstrument) värderade till verkligt värde via resultaträkningen. Moderbolagets redovisning är upprättad i enlighet med Rådet för hållbarhets- och finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 *Redovisning för juridiska personer* och Årsredovisningslagen. I de fall moderbolaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernen anges detta separat i samband med moderbolagets notinformation på sidan 53.

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvaluta för moderbolaget och koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp är angivna i miljontals kronor (mkr) om inte annat anges. Av praktiska skäl avrundas inte siffror i årsredovisningen varför det kan förekomma att noter och tabeller inte summerar.

Viktiga uppskattningar och bedömningar

För att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS krävs att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt antaganden, vilka påverkar de redovisade tillgångs- och skuldbeloppen, övrig information som lämnas i bokslutet samt de intäkter och kostnader som redovisas under perioden. Uppskattningar, bedömningar och antaganden ses över regelbundet. Det faktiska utfallet kan skilja sig från dessa bedömningar, uppskattningar och antaganden. De områden som ledningen har bedömt som särskilt betydelsefulla vid bedömning av koncernens resultat och ställning är noterade vid respektive not, där så är tillämpligt.

Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget och dotterföretag vilka är de företag (inklusive strukturerade företag) över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Bestämmande inflytande föreligger när koncernen exponeras för, eller har rätt, till rörlig avkastning från sitt engagemang i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande över företaget. Övergång av bestämmande inflytande inträffar normalt vid förvärvstidpunkten. Merparten av dotterkoncernen Lifcos dotterbolag förvärvas till hundra procent eller till en lägre andel men då med tvingande sälj/köpoptioner vilket innebär att minoritetsägda bolag inte är betydande och således inte har någon större effekt på koncernens finansiella rapportering. Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterbolag utgörs av verkligt värde på överlätna tillgångar, skulder och de aktier som emitterats av koncernen. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskillning. Varje villkorad köpeskillning som ska överföras av koncernen redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunk-

ten. Efterföljande ändringar av verkligt värde av en villkorad köpeskillning som klassificerats som en skuld redovisas i enlighet med IFRS 9 i resultaträkningen. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår. Mellanhavanden inom koncernen och realiserade internvinster elimineras i koncernredovisningen, utan beaktande av andel av innehav utan bestämmande inflytande. I resultaträkningen redovisas nettore-sultatet utan avdrag för innehav utan bestämmande inflytande i årets resultat. Innehav utan bestämmande inflytande redovisas i separat post i koncernens egna kapital i balansräkningen.

Utländska valutor

Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

De olika enheterna i koncernen har den lokala valutan som funktionell valuta då den lokala valutan har definierats som den valuta som används i den primära ekonomiska miljö där respektive enhet huvudsakligen är verksam. I koncernredovisningen används svenska kronor (SEK), som är moderbolagets funktionella valuta och koncernens rapportvaluta.

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i rörelseresultatet i resultaträkningen.

Valutakursvinster och -förluster som hänför sig till lån och likvida medel redovisas i resultaträkningen som finansiella intäkter eller kostnader. Alla övriga valutakursvinster- och förluster redovisas som övriga rörelseintäkter eller övriga rörelsekostnader i resultaträkningen.

Omräkning av utländska koncernbolag

Resultat och finansiell ställning för de enheter som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till koncernens rapportvaluta. Tillgångar och skulder för var och en av balansräkningarna omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, SEK, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader för var och en av resultaträkningarna omräknas till SEK till genomsnittlig valutakurs. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat.

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

Nya redovisningsprinciper som tillämpas av koncernen 2025

Inga standarder, ändringar och tolkningar som träder ikraft för det räkenskapsår som börjar 1 januari 2025 har haft en väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

Nya och ändrade standarder och tolkningar som ännu inte har trätt i kraft

Under 2024 publicerade IASB den nya standarden IFRS 18 Presentation och upplysningar i finansiella rapporter. Standarden innehåller krav på förändrad struktur av de finansiella rapporterna samt nya upplysningskrav. Koncernen har utvärderat påverkan på koncernens rapportering och förutser mindre förändringar i presentation av resultaträkning samt kassaflöde vid implementation av IFRS18. Standarden träder i kraft 1 januari 2027.

Inga andra nya och ändrade redovisningsstandarder och tolkningar som har publicerats och träder i kraft 2025 och senare bedöms ha en väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter.

Redovisningsprincip

Intäkter från försäljning redovisas enligt IFRS 15 och omfattar produkter, tjänster och uthyrning, netto efter rabatter, exklusive indirekt omsättningsskatt. Intäkter redovisas huvudsakligen när köparen erhåller kontroll över den försålda varan eller tjänsten och har möjlighet att använda och erhålla nyttan från varan eller tjänsten. Koncernens övergripande prestationsåtaganden kan delas in i varor och tjänster. Intäktsredovisning av varuförsäljning sker vanligtvis vid en given tidpunkt i samband med leverans av varan samt då inkassering av fordran är skäligen säkerställd. Normalt redovisas intäkter när köparen har accepterat leverans och installation och kontroll har skett. Intäktsredovisning av tjänster sker över tid i takt med att tjänsterna utförs. Intäkter avseende uthyrning periodiseras över hyreskontraktens längd. För större uppdrag som uppfyller regelverkets kriterier för intäktsredovisning över tid redovisas intäkter och kostnader i förhållande till uppdragets färdigställandegrad på balansdagen. Färdigställandegraden för ett uppdrag fastställs i förhållandet mellan nedlagda uppdragsutgifter för utfört arbete på

balansdagen och beräknade totala uppdragsutgifter utom i de fall då detta inte motsvarar färdigställandegraden.

Förändringar i uppdragets omfattning och anspråk ingår endast till den utsträckning det finns en överenskommelse med kunden om detta. När utfallet av ett uppdrag inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt intäktsredovisas endast det belopp som motsvarar de uppkomna uppdragsutgifter som sannolikt kommer att ersättas av beställaren och övriga uppkomna uppdragsutgifter redovisas som kostnader i den period då de uppkommer. Då det är sannolikt att de totala uppdragsutgifterna kommer att överstiga den totala uppdragsinkomsten, redovisas den befärade förlusten omgående som en kostnad i sin helhet. Primärt tas intäkter vid en given tidpunkt. De intäkter som redovisas över tid avser främst serviceavtal som ofta genererar intäkter över flera år.

Övriga intäkter redovisade över tid avser projekt som redovisas enligt successiv vinstavräkning, intäkter från uthyrning av produkter samt av intäkter från försäljning av mjukvara och licenser.

Nettoomsättning per betydande intäktsslag	2025	2024
Produktförsäljning	64 881	63 128
Tjänsteuppdrag	18 706	20 358
Uthyrning	2 805	2 814
Totalt	86 392	86 300

Nettoomsättning per geografisk marknad	2025	2024
Sverige	3 734	3 688
Tyskland	11 926	12 342
Övriga Europa	32 490	31 071
Nordamerika	23 723	24 028
Sydamerika	992	1 086
Asien	10 041	10 544
Australien	2 056	2 188
Afrika	1 431	1 353
Totalt	86 392	86 300

NOT 3**Personal****Personalkostnader**

	Styrelse och VD ^{*)}		Övriga		Totalt	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Löner och ersättningar	-518	-1 022	-22 216	-21 658	-22 734	-22 680
Sociala kostnader	-103	-176	-3 622	-3 477	-3 725	-3 653
Pensionskostnader	-59	-82	-970	-926	-1 028	-1 008
Övrigt ^{**)}	-	-	-38	-21	-38	-21
Totalt	-680	-1 280	-26 846	-26 082	-27 525	-27 362

^{*)} Avser hela Carl Bennet AB-koncernen.

^{**)} Optionsprogram, för mer info se not 4 moderbolaget.

Fördelning ledande befattningshavare och styrelseledamöter per balansdag i procent

Styrelseledamöter	2025	2024	Andra personer i företagets ledning inkl. VD	2025	2024
Kvinnor	36 %	38 %	Kvinnor	40 %	37 %
Män	64 %	62 %	Män	60 %	63 %

För ytterligare information och beskrivning kring ersättningar för ledande befattningshavare i dotterbolag och underkoncerner hänvisas till respektive dotterbolags årsredovisning. För ersättningar till moderbolagets styrelse och verkställande direktör se not 4, moderbolaget.

Medelantal anställda, totalt

Per land	2025				2024			
	Kvinnor	Män	Annat	Totalt	Kvinnor	Män	Annat	Totalt
Australien	160	318	1	478	165	313	1	479
Belgien	43	120	–	162	40	124	–	164
Brasilien	84	95	–	179	78	93	–	171
Colombia	14	20	1	35	14	19	1	34
Danmark	222	371	1	595	181	376	2	559
Dominikanska republiken	710	271	–	981	765	279	–	1 044
Estland	116	33	–	149	108	25	–	133
Filippinerna	67	102	–	169	78	122	–	200
Finland	37	89	–	127	41	109	1	151
Frankrike	716	1 272	–	1 988	694	1 214	–	1 907
Förenade Arabemiraten	25	49	–	74	22	57	–	79
Hongkong	34	53	–	87	37	48	–	85
Indien	106	427	–	533	102	420	–	522
Irland	6	47	–	52	7	50	–	57
Italien	282	939	–	1 221	262	844	–	1 106
Japan	57	197	–	254	59	195	–	254
Kanada	206	371	–	577	209	366	–	575
Kina	631	827	–	1 457	650	839	–	1 488
Kroatien	16	22	–	38	18	19	–	37
Lettland	8	8	–	16	7	4	–	11
Litauen	10	2	–	12	11	2	–	13
Mexiko	51	71	–	123	49	52	–	101
Moldavien	5	24	–	29	1	11	–	12
Nederländerna	205	647	–	852	193	583	–	776
Norge	135	391	–	525	137	397	–	534
Nya Zeeland	14	61	–	74	18	55	–	73
Polen	1 051	723	–	1 774	1 016	711	–	1 726
Portugal	7	20	–	27	6	17	–	23
Rumänien	2	1	–	3	3	2	–	5
Ryssland	8	9	–	17	10	11	–	21
San Marino	1	11	–	12	–	–	–	–
Saudiarabien	5	25	–	31	4	14	–	18
Schweiz	51	103	–	154	25	97	1	123
Serbien	3	5	–	7	2	4	–	6
Singapore	239	363	–	603	241	367	–	608
Slovakien	1	–	–	1	–	1	–	1
Slovenien	8	21	–	29	9	23	–	32
Spanien	61	121	–	182	58	121	–	179
Storbritannien	749	2 591	–	3 340	735	2 481	–	3 216
Sverige	936	2 082	3	3 020	917	2 093	–	3 011
Sydafrika	54	78	–	132	63	79	–	142
Sydkorea	10	14	–	24	11	13	–	24
Taiwan	16	21	–	37	16	19	–	35
Thailand	71	91	–	161	48	87	–	135
Tjeckien	178	323	–	501	177	347	–	524
Turkiet	256	187	–	444	296	208	–	503
Tyskland	2 074	4 233	2	6 309	2 078	4 294	1	6 372
Ukraina	1	–	–	1	1	–	–	1
Ungern	64	104	–	168	116	161	–	277
USA	2 192	2 892	47	5 131	2 181	2 911	214	5 305
Vietnam	2	3	–	5	2	3	–	5
Österrike	102	218	–	319	82	221	–	303
Totalt medelantal anställda	12 098	21 063	55	33 217	12 040	20 897	223	33 160

NOT 3**Personal (forts)****Medelantal anställda, per koncern**

Per land	Arjo	Elanders	Getinge	Lifco	CBAB	Totalt 2025	Totalt 2024
Australien	238	–	194	46	–	478	479
Belgien	76	–	70	16	–	162	164
Brasilien	23	59	97	–	–	179	171
Colombia	–	–	35	–	–	35	34
Danmark	11	–	148	435	–	595	559
Dominikanska republiken	981	–	–	–	–	981	1 044
Estland	–	–	–	149	–	149	133
Filippinerna	–	–	–	169	–	169	200
Finland	–	–	41	86	–	127	151
Frankrike	574	–	1 279	135	–	1 988	1 907
Förenade Arabemiraten	10	–	59	5	–	74	79
Hongkong	30	–	57	–	–	87	85
Indien	197	95	231	10	–	533	522
Irland	35	–	16	2	–	52	57
Italien	127	25	141	928	–	1 221	1 106
Japan	16	–	235	3	–	254	254
Kanada	428	13	120	16	–	577	575
Kina	177	313	575	393	–	1 457	1 488
Kroatien	–	–	–	38	–	38	37
Lettland	–	–	–	16	–	16	11
Litauen	–	–	–	12	–	12	13
Mexiko	11	79	32	–	–	123	101
Moldavien	–	29	–	–	–	29	12
Nederländerna	172	189	235	256	–	852	776
Norge	15	–	36	475	–	525	534
Nya Zeeland	38	–	18	19	–	74	73
Polen	840	242	677	15	–	1 774	1 726
Portugal	–	–	27	–	–	27	23
Rumänien	–	3	–	–	–	3	5
Ryssland	–	–	17	–	–	17	21
San Marino	–	–	–	12	–	12	–
Saudiarabien	–	–	30	–	–	31	18
Schweiz	57	–	51	46	–	154	123
Serbien	–	–	8	–	–	7	6
Singapore	52	431	90	29	–	603	608
Slovakien	–	–	–	1	–	1	1
Slovenien	–	–	–	29	–	29	32
Spanien	42	–	129	11	–	182	179
Storbritannien	973	791	337	1 239	–	3 340	3 216
Sverige	221	165	1 315	1 316	4	3 020	3 011
Sydafrika	127	–	3	2	–	132	142
Sydkorea	3	–	15	6	–	24	24
Taiwan	–	5	32	–	–	37	35
Thailand	–	35	127	–	–	161	135
Tjeckien	26	246	46	183	–	501	524
Turkiet	–	–	443	–	–	444	503
Tyskland	443	2 938	1 731	1 197	–	6 309	6 372
Ukraina	–	–	1	–	–	1	1
Ungern	–	161	–	7	–	168	277
USA	887	912	3 053	279	–	5 131	5 305
Vietnam	–	–	5	–	–	5	5
Österrike	112	133	37	38	–	319	303
Koncernen totalt	6 942	6 864	11 793	7 619	4	33 217	33 160

NOT 4

Kostnader fördelade på kostnadsslag

Kostnader fördelade på kostnadsslag	2025	2024
Varor och tjänster	-34 342	-33 155
Personalkostnader	-27 439	-27 310
Av- och nedskrivningar	-6 578	-6 276
Kostnader för operationell leasing	-120	-113
Övriga kostnader	-7 094	-9 044
Totalt	-75 573	-75 898

Av- och nedskrivningar	2025	2024
Kostnad sålda varor	-3 120	-3 136
Försäljningskostnader	-1 580	-1 893
Administrationskostnader	-1 642	-1 116
Forsknings- och utvecklingskostnader	-192	-114
Omstruktureringskostnader	-44	-17
Övriga kostnader	-	-
Totalt	-6 578	-6 276

NOT 5

Ersättning till revisorer

Arvode till EY 2025, PwC 2024	2025	2024
Revisionsuppdraget	-68	-76
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-3	-2
Skatterådgivning	0	-6
Övriga tjänster	-8	-7
Totalt	-79	-91
Övriga revisionsfirmor		
Revisionsuppdraget	-29	-21
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-1	-0
Skatterådgivning	-4	-3
Övriga tjänster	-4	-1
Totalt	-38	-25
Koncernen totalt	-117	-116

Det totala arvudet till EY och dess internationella nätverk uppgår till 79 Mkr (91) för räkenskapsåret 2025. EY innehar revisionsuppdraget för hela koncernen. Med revisionsuppdrag avses revision av de finansiella rapporterna och räkenskaperna samt annan lagstadgad revision. Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget inkluderar översiktlig granskning av hållbarhetsredovisning, granskning av kvartalsrapporter samt tjänster i samband med utfärdande av certifikat och revisionsintyg. Skatterådgivning avser i huvudsak allmänna skattefrågor angående bolagsskatt och internprissättning.

Övriga tjänster avser kostnader i samband med förvärv och övrig rådgivning.

NOT 6

Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader

Övriga rörelseintäkter	2025	2024
Valutakursvinster	509	597
Realisationsvinster	35	47
Försäkring avräkning	85	-
Bidrag från staten	47	65
Omvärdering tilläggsköpeskillning *)	55	186
Övrigt	243	277
Totalt	974	1 172

Övriga rörelsekostnader	2025	2024
Valutakursförluster	-838	-497
Realisationsförluster	-37	-27
Market support, kommissioner, royalties	-93	-91
Avsättning förhandlingar CGU i Brasilien *)	-	-482
Omvärdering tilläggsköpeskillning *)	-179	-
Övrigt	-98	-100
Totalt	-1 245	-1 197

*) Avser Getinge.

NOT 7**Finansiella poster****Redovisningsprincip**

Finansiella intäkter och kostnader består av ränteintäkter på bankmedel och fordringar, räntekostnader på lån, utdelningsintäkter, realiserade och realiserade vinster och förluster på finansiella placeringar, valutakursdifferenser samt värdeförändringar på

derivatinstrument som används i den finansiella verksamheten. Lånekostnader i samband med upptagande av lån redovisas som en del av lånet det avser och belastar resultatet över lånets löptid.

Finansiella intäkter	2025	2024	Finansiella kostnader	2025	2024
Ränteintäkter	186	217	Räntekostnader	-1 398	-1 556
Valutakursvinster	336	321	Räntekostnader leasingsskuld	-345	-321
Realisationsresultat värdepapper	0	73	Valutakursförluster	-415	-302
Orealiserade värdeförändringar värdepapper	1 446	-	Orealiserade värdeförändringar värdepapper	-	-237
Reavinst avyttring koncernbolag	-	-	Nedskrivningar	-	-6
Utdelningar från värdepapper	123	99	Övriga finansiella kostnader	-85	-48
Övriga finansiella intäkter	28	1	Totalt	-2 243	-2 470
Totalt	2 119	711			

NOT 8**Inkomstskatter****Redovisningsprincip**

Koncernens inkomstskatter innefattar skatter på koncernbolagens redovisade vinster under redovisningsperioden samt skattejusteringar avseende tidigare perioder och förändringar av uppskjuten skatt. Värdering av samtliga skatteskulder/-fordringar sker till nominella belopp och görs enligt de skatteregler och skattesatser som är beslutade eller som aviserats och med stor säkerhet kommer att fastställas. Skatt redovisas direkt mot eget kapital om skatten är hänförlig till poster som redovisas direkt mot eget kapital. Uppskjuten skatt beräknas för att motsvara den skatteeffekt som uppstår när slutlig skatt utlöses. Den motsvarar nettoeffekten av skatt på samtliga föreliggande skillnader mellan skatte- och redovisningsmässiga värden på tillgångar och skulder med tillämpning av gällande skattesatser. Temporära skillnader uppkommer främst genom avskrivningar på fastigheter, maskiner och inventarier, mark-

nadsvärdering av identifierbara tillgångar, skulder och eventalförpliktelse i förvärvade bolag, marknadsvärdering av investeringar klassade som tillgängliga för försäljning samt finansiella derivat, realiserade internvinster i varulager, obeskattade reserver och skattemässiga underskottsavdrag.

Skattemässiga underskottsavdrag redovisas som tillgång endast i den omfattning det är sannolikt att de kommer att motsvaras av framtida beskattningsbara vinster. Uppskjuten skatteskuld avseende temporära skillnader som hänför sig till investeringar i dotterföretag och filialer redovisas inte då moderbolaget i samtliga fall kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det inte bedöms sannolikt att en återföring sker inom överskådlig framtid.

Viktiga uppskattningar och bedömningar**Uppskjuten skatt**

Värderingen av förlustavdrag och företagets förmåga att utnyttja utnyttjade förlustavdrag baseras på företagets uppskattningar av framtida beskattningsbara inkomster i olika skattejurisdiktioner och inbegriper antaganden om huruvida kostnader som ännu inte har varit föremål för beskattning är avdragsgilla.

Koncernens skattekostnad uppgick till -2 449 mkr (-1 991), vilket motsvarar en skattesats om 24,9 % (26,4 %).

Aktuell skatt	2025	2024
Aktuell skatt för året	-2 624	-2 664
Justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare år	59	19
Totalt	-2 565	-2 645
Uppskjuten skatt		
Årets förändring i uppskjuten skatt	55	654
Effekt förändrad skattesats	62	-0
Totalt	117	654
Totalt inkomstskatt	-2 449	-1 991

Sambandet mellan årets skatte-kostnad och redovisat resultat före skatt	2025	2024
Redovisat resultat före skatt	9 826	7 547
Skatt enligt gällande skattesats i Sverige	-2 024	-1 555
Skatteeffekter av:		
– Ej skattepliktiga intäkter	362	360
– Ej avdragsgilla kostnader	-546	-548
Justering för skattesatser i utländska dotterföretag	-247	-209
Omvärdering av uppskjuten skatt	62	-0
Aktuell skatt hänförlig till tidigare år	-45	9
Skattemässiga underskott för vilka ingen uppskjuten skattefordran redovisats	-13	-19
Utnyttjade underskottsavdrag som tidigare inte redovisats	8	6
Justering avseende tidigare år	-4	-35
Redovisad skattekostnad	-2 449	-1 991

Uppskjuten skattefordran hänför sig till följande temporära skillnader samt underskottsavdrag	2025	2024
<i>Uppskjuten skattefordran hänförlig till:</i>		
Anläggningstillgångar	399	652
Finansiella fordringar och derivat	0	1
Leasingskulder	736	812
Omsättningstillgångar	766	806
Avsättningar	484	625
Underskottsavdrag	1 203	857
Övrigt	745	867
Kvittning	-2 281	-2 550
Uppskjuten skattefordran	2 053	2 070

Uppskjuten skatteskuld hänför sig till följande temporära skillnader	2025	2024
<i>Uppskjuten skatteskuld hänförlig till:</i>		
Anläggningstillgångar	-6 809	-7 026
Nyttjanderättstillgångar	-670	-755
Omsättningstillgångar	-52	-54
Avsättningar	-58	-80
Övrigt	-523	-617
Kvittning	2 282	2 550
Uppskjuten skatteskuld	-5 830	-5 982

Förfallostruktur för uppskjuten skattefordran på underskottsavdrag	2025	2024
Förfaller inom 1 år	2	1
Förfaller inom 2 år	1	2
Förfaller inom 3 år	1	3
Förfaller inom 4 år	0	5
Förfaller inom 5 år	1	7
Förfaller efter 5 år	4	8
Ingen förfalldag	1 194	831
	1 203	857

Vid utgången av 2025 fanns ej redovisade skattefordringar avseende underskottsavdrag och ej utnyttjade ränteavdrag om 75 mkr (145).

OECD:s modellregler för Global minimibeskattning

Koncernen omfattas av reglerna om Global minimibeskattning (GloBE-reglerna). Lagstiftning om Global minimibeskattning har antagits i Sverige, där Carl Bennet AB (publ) har sitt säte, och trädde i kraft den 1 januari 2024. Koncernen tillämpar undantaget för att redovisa och lämna upplysningar om uppskjutna skattefordringar och -skulder relaterade till inkomstskatter om Global minimibeskattning, som anges i IAS 12. Per balansdagen har koncernen ingen väsentlig skatteexponering gällande Global minimibeskattning.

NOT 9**Immateriella anläggningstillgångar****Redovisningsprincip****Goodwill**

Goodwill utgörs av den del av köpeskillingen vid ett förvärv som överstiger marknadsvärdet för de identifierbara tillgångarna med avdrag för skulder och eventalförpliktelser, räknat på förvärvsdagen, på den andel av det förvärvade bolagets tillgångar som Carl Bennet AB förvärvat. Goodwill som uppkommer vid förvärv av utländska enheter behandlas som en tillgång i den utländska enheten och omräknas till den kurs som råder på balansdagen.

Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar består av balanserade utvecklingskostnader, kundrelationer, teknisk kunskap, varumärke, avtal och övrigt. Immateriella tillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar (för nedskrivningar se princip under materiella anläggningstillgångar nedan). Avskrivning sker proportionerligt över den förväntade nyttjandeperioden, vilken brukar variera mellan 3 och 15 år.

Immateriella tillgångar som redovisas separat från goodwill vid verksamhetsförvärv består av kundrelationer, teknisk kunskap, varumärke, avtal m m. Utgifter för utveckling, där forskningsresultatet eller annan kunskap tillämpas för att åstadkomma nya produkter, redovisas som en tillgång i balansräkningen i den mån dessa bedöms komma att ge framtida ekonomiska fördelar. Aktiveringen sker när ledningen bedömer att produkten är tekniskt och ekonomiskt bärkraftigt, vilket normalt är när ett produktutvecklingsprojekt

har nått en definierad milstolpe enligt en fastställd projektmodell. Det aktiverade värdet inkluderar utgifter för material, direkta utgifter för löner och indirekta utgifter som kan hänföras till tillgången på ett rimligt och konsekvent sätt. I annat fall kostnadsförs utvecklingsutgiften då den infaller. Kostnader för forskning belastar resultatet när de uppkommer. Aktiverade utgifter skrivs av linjärt från tidpunkten då tillgången är färdig att användas och under tillgångens beräknade nyttjandeperiod.

Nedskrivningar av icke-finansiella anläggningstillgångar

Tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod, exempelvis goodwill, eller tillgångar som ännu inte är färdiga för användning, skrivs inte av utan provas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde med avdrag för försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). För tillgångar, andra än goodwill, som tidigare skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

Viktiga uppskattningar och bedömningar**Goodwill och immateriella tillgångar med obestämmd nyttjandeperiod**

Carl Bennet AB undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod. Återvinningsvärdet för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärdet. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Goodwill	2025	2024
Arjo	16 292	18 096
Getinge	63 894	73 384
Elanders	4 666	5 112
Lifco	16 248	15 389
Totalt	101 101	111 981

Goodwill redovisas till anskaffningsvärde minskat med eventuella ackumulerade nedskrivningar. I syfte att testa nedskrivningsbehov fördelas goodwill som förvärvats i ett rörelseförvärv till kassagenererande enheter eller grupper av enheter som förväntas bli gynnade av synergier från förvärvet. Varje enhet eller grupp av enheter som goodwill har fördelats till motsvarar den lägsta nivå i koncernen på vilken goodwillen i fråga övervakas i den interna styrningen. Goodwill övervakas på kassagenererande enhetsnivå, som i Carl Bennet ABs fall utgörs av dotterkoncernerna.

Goodwill fördelas på koncernens kassagenererande enheter. Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och övriga nettotillgångar sker årligen samt då det finns indikationer på att nedskrivningsbehov föreligger. Vad gäller nedskrivningstest har detta gjorts på den lägsta nivå där separerbara kassaflöden identifierats, vilket för Carl Bennet ABs del sammanfaller med de fyra börsnoterade bolagen. Goodwill

som redovisas i Carl Bennet AB-koncernen skiljer sig markant från den goodwill som redovisas i respektive dotterbolag vilket är en naturlig följd av den värdering som genomfördes på Carl Bennet AB-nivå vid övergången till IFRS. Detta gäller främst Arjo och Getinge och innebär att i koncernredovisningen för Carl Bennet AB finns ett betydligt högre värde på goodwill att försvara som inte återfinns i de nedskrivningstest som sker i respektive underkoncern.

Återvinningsbart belopp för en kassagenererande enhet har fastställts baserat på beräkningar av nyttjandevärdet. Dessa beräkningar utgår från diskonterade uppskattade framtida kassaflöden före skatt baserat på finansiella budgetar/planer om tre till fem år i de kassagenererande enheterna. Kassaflöden efter denna period har fastställts med en tillväxttakt motsvarande ca 2 %. Vidare har antagande gjorts om bruttomarginaler, omkostnadsnivå, rörelsekapitalbehov och investeringsbehov.

Antaganden har satts till att motsvara en tillväxt om 2 % (2 %) och den diskonteringsränta före skatt som använts uppgår till mellan 9,4 %–11,8 %.

	Tillväxt	Diskonteringsränta före skatt
Arjo	2 % efter 3 år	10,5–11,4 %
Elanders	2 % efter 4 år	9,4 %
Getinge	2 % efter 3 år	9,5–10,3 %
Lifco	2 % efter 5 år	11,8 %

Känslighetsanalys

Beräkningen per 2025-12-31 visar att nyttjandevärdet i Arjo, Elanders, Getinge och Lifco överstiger det redovisade värdet. Som framgår ovan så överstiger den goodwill som redovisas i Carl Bennet AB-koncernen markant den goodwill som redovisas i respektive dotterbolag och framför allt avseende Arjo och Getinge. Den känslighetsanalys som beskrivs i samband med nedskrivningstestet av goodwill på Carl Bennet AB-nivå ska därmed på intet sätt jämföras med de värderingar och nedskrivningstest som sker i respektive underkoncern.

I samband med nedskrivningsbedömningarna har även känslighetsanalyser utförts avseende tillväxttakt och diskonteringsränta, vilka har en betydande påverkan på de diskonterande kassaflödena. Känslighetsanalyserna visade att nedanstående negativa förändringar var och en för sig inte skulle generera något nedskrivningsbehov i någon av underkoncernerna.

- Tillväxttakten för samtliga år minskat med 1 procentenhet
- Diskonteringsränta före skatt ökas med 1 procentenhet

Mot bakgrund av de relativt höga värden att försvara så föreligger en hög känslighet och risk för nedskrivning i Arjo och viss risk för Getinge.

Slutsatsen för Arjo är att återvinningsvärdet ligger i nivå med det redovisade värdet.

För Getinge är slutsatsen att återvinningsvärdet överstiger det redovisade värdet.

Återvinningsvärdet för Arjo och Getinge kommer att följas noga under kommande år.

Immateriella tillgångar

Det finns ett fåtal immateriella tillgångar i form av varumärken med ett redovisat värde om 5 094 Mkr (4 988), där nyttjandeperioden har bedömts vara obestämbar. För dessa varumärken finns ingen förutsebar gräns för den tidsperiod under vilken varumärket väntas generera nettoinbetalningar för Carl Bennet AB-koncernen. Nyttjandeperioden för övriga immateriella tillgångar uppgår till 3–15 år.

	Goodwill *)	Varumärken *)	Balanserade utvecklingskostnader	Kundrelationer	Varumärken	Övriga immateriella tillgångar	Totalt
Anskaffningsvärde 2025-01-01	113 451	4 988	11 426	18 470	1 524	14 981	164 840
Investeringar	2	–	806	4	0	331	1 143
Förvärv av bolag	1 817	544	–	1 817	3	15	4 196
Försäljningar/utrangeringar	–7	–	–109	–	–2	–286	–404
Omklassificeringar	0	–	0	1	1	8	10
Omräkningsdifferenser	–12 845	–438	–647	–1 815	–113	–1 715	–17 573
Ackumulerade anskaffningsvärden 2025-12-31	102 417	5 094	11 476	18 477	1 413	13 334	152 212
Av- och nedskrivningar 2025-01-01	–1 470	–	–7 598	–9 684	–1 397	–10 416	–30 565
Årets avskrivningar	0	–	–435	–1 338	–42	–693	–2 508
Nedskrivningar	–	–	–49	–	–	–58	–107
Förvärv av bolag	0	–	–	–	–	–11	–11
Försäljningar/utrangeringar	6	–	109	0	2	275	392
Omklassificeringar	0	–	0	–	–1	0	–1
Omräkningsdifferenser	147	–	396	1 027	111	1 167	2 848
Ackumulerade av- och nedskrivningar 2025-12-31	–1 316	–	–7 577	–9 995	–1 327	–9 736	–29 952
Utgående redovisat värde 2025-12-31	101 101	5 094	3 899	8 482	86	3 598	122 259

*) Obestämbar nyttjandeperiod.

NOT 9

Immateriella anläggningstillgångar (forts)

	Goodwill *)	Varumärken *)	Balanserade utvecklingskostnader	Kundrelationer	Varumärken	Övriga immateriella tillgångar	Totalt
Anskaffningsvärde 2024-01-01	101 510	4 095	10 491	15 740	1 461	11 858	145 156
Investeringar	6	–	829	2	0	362	1 199
Förvärv av bolag	5 148	688	–	1 828	3	2 805	10 472
Försäljningar/utrangeringar	–	–	–217	0	–	–836	–1 054
Omklassificeringar	2	–	0	–2	0	15	15
Omräkningsdifferenser	6 785	205	323	902	61	777	9 053
Accumulerade anskaffningsvärden 2024-12-31	113 451	4 988	11 426	18 470	1 525	14 981	164 841
Av- och nedskrivningar 2024-01-01	–1 372	–	–6 870	–7 965	–1 291	–9 981	–27 479
Årets avskrivningar	0	–	–436	–1 243	–43	–594	–2 316
Nedskrivningar	–	–	–309	–	–	0	–309
Förvärv av bolag	–6	–	–	–	–3	–37	–45
Försäljningar/utrangeringar	–	–	217	–	–	801	1 019
Omklassificeringar	0	–	0	–	0	1	–
Omräkningsdifferenser	–92	–	–199	–476	–60	–606	–1 433
Accumulerade av- och nedskrivningar 2024-12-31	–1 470	–	–7 597	–9 684	–1 397	–10 416	–30 563
Utgående redovisat värde 2024-12-31	111 981	4 988	3 829	8 786	128	4 565	134 278

*) Obestämbar nyttjandeperiod.

NOT 10

Materiella anläggningstillgångar

Redovisningsprincip

Materiella anläggningstillgångar

Fastigheter, maskiner, inventarier och övriga materiella anläggnings-tillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för acku-mulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaff-ningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Exempel på kostnader som ingår i anskaffningsvärdet är kostnader för leverans och hantering, installation, lagfarter och konsulttjänster. Tillgångar som tillkommer i samband med förvärv av nya dotterbolag redovisas till marknads-värdet på förvärvsdagen. Avskrivning sker linjärt. Värdet i balans-räkningen representerar anskaffningskostnaden med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Mark är inte föremål för avskrivning, eftersom den bedöms ha oändlig eko-nomisk livslängd, men i övrigt grundar sig avskrivningar på följande förväntade nyttjandeperioder:

Tillgångsslag

Markanläggningar
Byggnader
Maskiner
Inventarier
Produktionsverktyg
Utrustning för uthyrning
Bilar
Datorutrustning
Byggnadsinventarier

Avskrivning antal år

20–50 år
10–50 år
3–25 år
3–10 år
5 år
5 år
4–5 år
3–5 år
5–15 år

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod prövas vid varje rap-portperiods slut och justeras vid behov. En tillgångs redovisade vär-de skrivs omgående ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde.

Vinster och förluster vid avyttring av en materiell anläggnings-tillgång fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkten och det redovisade värdet och redovisas i övriga rörelseintäkter respektive övriga rörelsekostnader i resultaträkningen.

	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Utrustning för uthyrning	Pågående anläggningar	Totalt
Anskaffningsvärde 2025-01-01	6 619	6 372	7 980	4 632	650	26 253
Investeringar	77	276	583	280	398	1 614
Förvärv av bolag	56	81	101	–	1	240
Försäljningar/utrangeringar	–184	–336	–462	–325	–3	–1 311
Omklassificeringar	77	182	247	42	–427	121
Omräkningsdifferenser	–619	–509	–699	–535	–67	–2 429
Anskaffningsvärden 2025-12-31	6 026	6 065	7 750	4 093	552	24 486
Av- och nedskrivningar 2025-01-01	–3 659	–4 858	–5 922	–3 394	–	–17 833
Årets avskrivningar	–239	–334	–679	–335	–	–1 587
Nedskrivningar	–15	–67	23	–	–	–59
Förvärv av bolag	–20	–63	–76	–	–	–159
Försäljningar/utrangeringar	157	296	398	301	–	1 152
Omklassificeringar	–1	–4	24	–1	–	17
Omräkningsdifferenser	313	379	514	387	–	1 593
Akkumulerade av- och nedskrivningar 2025-12-31	–3 464	–4 652	–5 718	–3 042	–	–16 876
Utgående redovisat värde 2025-12-31	2 562	1 414	2 032	1 051	552	7 611
Anskaffningsvärde 2024-01-01	5 842	5 527	7 283	4 528	770	23 949
Investeringar	198	232	459	140	376	1 405
Förvärv av bolag	146	376	180	2	1	705
Försäljningar/utrangeringar	–61	–181	–502	–434	–12	–1 190
Omklassificeringar	181	155	226	101	–529	134
Omräkningsdifferenser	313	263	334	295	44	1 249
Anskaffningsvärden 2024-12-31	6 619	6 372	7 980	4 632	650	26 252
Av- och nedskrivningar 2024-01-01	–3 194	–4 247	–5 382	–3 250	–	–16 073
Årets avskrivningar	–274	–326	–634	–343	–	–1 577
Nedskrivningar	0	–	–48	–	–	–48
Förvärv av bolag	–50	–270	–110	0	–	–431
Försäljningar/utrangeringar	43	135	456	465	–	1 099
Omklassificeringar	–29	48	38	–52	–	4
Omräkningsdifferenser	–155	–197	–242	–213	–	–807
Akkumulerade av- och nedskrivningar 2024-12-31	–3 659	–4 858	–5 922	–3 393	–	–17 833
Utgående redovisat värde 2024-12-31	2 960	1 514	2 057	1 238	650	8 419

NOT 11**Leasing****Redovisningsprincip****Leasing**

Koncernens leasingavtal består i huvudsak av nyttjanderätter avseende lokaler och inventarier. Leasingavtalen redovisas som nyttjanderätter med motsvarande leasingkulda den dagen som den leasade tillgången finns tillgänglig för användning av koncernen. Korttidsleasingavtal och leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett mindre värde undantas.

Varje leasingbetalning fördelas mellan amortering av leasingkulda och finansiell kostnad. Den finansiella kostnaden ska fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden.

Leasingperioden fastställs som den icke uppsägningsbara perioden tillsammans med både perioder som omfattas av en möjlighet att förlänga leasingavtalet om leasetagaren är rimligt säker på att utnyttja det alternativet, och perioder som omfattas av en möjlighet att säga upp leasingavtalet om leasetagaren är rimligt säker på att inte utnyttja det alternativet.

Koncernens leasingkulder redovisas till nuvärdet av koncernens fasta avgifter (inklusive till sin substans fasta avgifter). Köpoptioner inkluderas i avgifterna om det är rimligt säkert att dessa kommer nyttjas för att förvärva den underliggande tillgången. Straffavgif-

ter som utgår vid uppsägning av leasingavtalet inkluderas om leasingperioden återspeglar att leasetagaren kommer att utnyttja en möjlighet att säga upp leasingavtalet. Leasingbetalningarna diskonteras med leasingavtalets implicita ränta om denna räntesats lätt kan fastställas, annars används koncernens marginella låneränta.

Koncernens nyttjanderätter redovisas till anskaffningsvärde och inkluderar initialt nuvärdet av leasingkulden, justerat för leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet samt initiala direkta utgifter. Återställningskostnader inkluderas i tillgången om det identifierats en motsvarande avsättning avseende återställningskostnader. Nyttjanderätten skrivs av linjärt över det kortare av tillgångens nyttjandeperiod och leasingavtalets längd.

För leasing av lokaler och fordon utgör servicekomponenterna normalt en betydande del av kontraktet och därför separeras servicen. Servicekomponenterna om dessa är urskiljningsbara, redovisas som rörelsekostnader och ingår inte i nyttjanderättstillgången och leasingkulden. Om leasingavtalet innehåller variabla leasingavgifter som inte beror på ett index eller en räntesats, eller inkluderar en tillgång med lågt värde eller har en leasingperiod som är tolv månader eller kortare redovisas leasingbetalningarna som rörelsekostnader när de uppstår.

Nyttjanderättstillgångar	Byggnader	Maskiner och tekniska anläggningar	Inventarier	Bilar och andra fordon	Totalt
Anskaffningsvärde 2025-01-01	13 898	342	254	1 921	16 415
Tillkommande nyttjanderätter	1 018	33	90	480	1 621
Avslutade nyttjanderätter	-1 155	-59	-57	-392	-1 663
Omprövningar/ändringar	508	-14	12	16	522
Omräkningsdifferenser	-1 257	-21	-18	-209	-1 506
Ackumulerade anskaffningsvärden 2025-12-31	13 012	280	281	1 817	15 390
Av- och nedskrivningar 2025-01-01	-6 086	-156	-126	-977	-7 345
Årets avskrivningar	-1 767	-51	-66	-443	-2 327
Avslutade nyttjanderätter	1 068	59	57	389	1 573
Omprövningar/ändringar	4	-	-	-	4
Omräkningsdifferenser	562	10	9	106	687
Ackumulerade av- och nedskrivningar 2025-12-31	-6 219	-137	-127	-924	-7 407
Utgående redovisat värde 2025-12-31	6 793	143	154	893	7 983

Nyttjanderättstillgångar	Byggnader	Maskiner och tekniska anläggningar	Inventarier	Bilar och andra fordon	Totalt
Anskaffningsvärde 2024-01-01	11 770	300	276	1 598	13 943
Tillkommande nyttjanderätter	1 550	77	53	558	2 239
Avslutade nyttjanderätter	-797	-50	-82	-343	-1 272
Omprövningar/ändringar	763	2	-4	17	777
Omräkningsdifferenser	612	13	11	92	728
Ackumulerade anskaffningsvärden 2024-12-31	13 898	342	254	1 921	16 415
Av- och nedskrivningar 2024-01-01	-4 669	-144	-129	-841	-5 782
Årets avskrivningar	-1 795	-55	-71	-429	-2 350
Avslutade nyttjanderätter	611	49	79	341	1 080
Omprövningar/ändringar	0	-	-	-	0
Omräkningsdifferenser	-233	-6	-5	-47	-293
Ackumulerade av- och nedskrivningar 2024-12-31	-6 086	-156	-126	-976	-7 345
Utgående redovisat värde 2024-12-31	7 812	186	128	945	9 070

Kostnader avseende leasingkontrakt redovisade i resultatet, mkr	2025	2024	Leasingskulder, mkr	2025	2024
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	-2 327	-2 350	Kortfristiga	2 102	2 303
Räntekostnader på leasingskulder	-345	-322	Långfristiga	6 209	7 099
Kostnader hänförliga till korttidsleasingavtal	-303	-350	Totalt	8 311	9 402
Kostnader hänförliga till leasingavtal av lågt värde	-78	-79			
Totalt	-3 053	-3 101			

Betalningar för korttidsleasingavtal avseende utrustning och fordon och samtliga leasingavtal av lågt värde kostnadsförs i resultaträkningen. Korttidsleasingavtal är avtal med en leasingtid kortare än 12 månader. Avtal av lågt värde inkluderar IT-utrustning och kontorsutrustning. Det totala kassautflödet för leasingavtal uppgick till 3 011 mkr (3 029).

Redovisningsprincip

Intresseföretag är alla de företag där koncernen har ett betydande men inte bestämmande inflytande, vilket i regel gäller för aktieinnehav som omfattar mellan 20 % och 50 % av rösterna, men kan också gälla fall där man beaktat operationella och bolagsrättsliga avtal som gör att Arjo anser sig ha ett betydande inflytande trots ett lägre röstetal än 20 %. Innehav i intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Orealiserade vinster på transaktioner mellan

koncernen och dess intresseföretag elimineras till omfattningen av koncernens innehav i intresseföretag. Orealiserade förluster elimineras också såvida inte transaktionen utgör en indikation på nedskrivning av tillgången som överförs. Redovisningsprinciperna för intresseföretag har justerats om nödvändigt för att säkerställa överensstämmelse med koncernens redovisningsprinciper.

Bolagets namn	Org. nr.	Säte
Bruin Biometrics LLC	26-4742207	Los Angeles, USA
Picvisa Machine Vision Systems SL	B629868158	Barcelona, Spanien
Robotech S.r.l	1185460118	Sarzana, Italien
T.V.M Meccanica S.r.l	1870480363	Peralolo di Cadore, Italien
Melven Group Ltd	N1723839	Bangor, Nordirland

NOT 12

Andelar i intressebolag (forts)

	Kapitalandel %	Röstandel %	Antal aktier	Bokfört värde 2025	Bokfört värde 2024
Bruin Biometrics LLC *)	20	20	– *)	119	144
Picvisa Machine Vision Systems SL **)	20	20	–	4	5
Robotech S.r.l. **)	20	20	–	1	–
T.V.M Meccanica S.r.l. **)	40	40	–	1	–
Melven Group Ltd ***)	25	25	–	6	7
Totalt				132	156

*) Innehavet ägs av ett dotterbolag till Arjo och är ett amerikanskt LLC, ägarandelen uppgår till 10 %.

**) Innehavet ägs av ett dotterbolag till Lifco.

***) Innehavet ägs av ett dotterbolag till Elanders.

	2025	2024
Ingående anskaffningsvärden	156	143
Investeringar	1	7
Årets resultatandel	0	–8
Förändring eget kapital i intressebolag	–25	14
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	132	156
Ingående nedskrivningar	–	–
Årets förändringar		
Avyttringar	–	–
Utgående ackumulerade nedskrivningar	–	–
Utgående redovisat värde	132	156

NOT 13

Varulager

Redovisningsprincip

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet/ tillverkningsvärdet enligt först in-först ut-principen (FIFO) respektive nettoförsäljningsvärde. Det redovisade värdet på färdiga produkter omfattar råvaror, direkt arbete, övriga direkta kostnader samt produktions-relaterade omkostnader inklusive avskrivningar.

En uppskattning av nedskrivningsbehov i varulagret sker kontinuerligt under året. Varulagrets värde justeras med en bedömd värdeminskning för utgångna artiklar, överdimensionerat lager, artiklar under restriktion från att skeppas, fysiska skador, ledtider för varulagret samt hanterings- och försäljningsomkostnader.

	2025	2024
Färdiga varor och handelsvaror	5 579	5 881
Råvaror och förnödenheter	4 532	5 021
Varor under tillverkning	1 657	1 602
Pågående arbete för annans räkning	32	13
Förskott till leverantörer	118	95
Totalt	11 918	12 612

Av varulagret är 12 159 mkr (13 404) värderat till anskaffningsvärde och 241 mkr (208) till nettoförsäljningsvärde. Per den 31 december 2025 uppgick koncernens reserv för inkurans till 2 016 mkr (2 396). Nedskrivningsbeloppet under året uppgick till –768 mkr (–953) och ingår i kostnad för sålda varor.

	2025	2024
Kundfordringar före reservering	13 643	14 162
Reserv för osäkra kundfordringar	-512	-493
Totalt	13 130	13 669

Per den 31 december 2025 uppgick fullgoda kundfordringar till 10 326 mkr (10 597).

Kundfordringar netto, efter reservering för förväntade kreditförluster utgör i teoretisk bemärkelse den maximala exponeringen för beräknad risk för kundförluster. Det bokförda värdet av kundfordringarna representerar sålunda det verkliga värdet. Konstaterade kreditförluster i relation till nettoomsättningen uppgick till 0,1 procent (0,1) för räkenskapsåret 2025. Reserven för förväntade kreditförluster baseras på historiska kreditförluster och med beaktande av nuvarande och framtidsbaserade information om kundernas betalningsförmåga.

Per den 31 december 2025 har koncernen redovisat kundfordringar där nedskrivningsbehov föreligger på -512 mkr (-493). Samtliga dessa kundfordringar har reserverats.

Åldersanalys av kundfordringar före reservering	2025	2024
Ej förfallna	10 326	10 597
Förfallna 1-5 dagar	303	348
Förfallna 6-30 dagar	1 418	1 442
Förfallna 31-60 dagar	643	718
Förfallna 61-90 dagar	279	275
Förfallna mer än 90 dagar	674	782
Totalt	13 643	14 162

Åldersanalys av koncernens reserv för osäkra fordringar	2025	2024
Ej förfallna	-40	-39
Förfallna 1-5 dagar	-1	-1
Förfallna 6-30 dagar	-7	-4
Förfallna 31-60 dagar	-37	-37
Förfallna 61-90 dagar	-23	-24
Förfallna mer än 90 dagar	-403	-388
Totalt	-512	-493

Redovisat belopp per valuta för koncernens kundfordringar	2025	2024
EUR	4 902	4 772
USD	3 782	4 112
GBP	1 223	1 341
CAD	317	398
SEK	751	725
NOK	417	400
Andra valutor	2 251	2 414
Totalt	13 643	14 162

Förändring i reserv för osäkra fordringar	2025	2024
Vid årets ingång	-493	-456
Förvärv	-24	-37
Reservering för förväntade förluster	-102	-80
Konstaterade förluster	39	54
Infriad betalning av reverserad betalning	33	45
Omräkningsdifferenser	30	-19
Omklassificering	5	0
Vid årets utgång	-512	-493

Avsättningar till respektive återföringar av reserver för osäkra kundfordringar ingår i posten försäljningskostnader i resultaträkningen. Några väsentliga övriga förfallna fordringar finns vare sig per den 31 december 2025 eller 2024.

NOT 15**Avtalstillgångar**

	2025	2024
Service	117	137
Projekt	691	741
Övrigt	55	57
Totalt	863	935

Koncernen har avtalstillgångar i form av pågående arbete för annans räkning, vilka redovisas inom posten varulager. Koncernen har även avtalstillgångar som avser upplupna intäkter som hänför sig till service, projekt där intäkter redovisas över tid samt övriga intäkter.

NOT 16**Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter**

	2025	2024
Upplupna intäkter	278	399
Förutbetalda hyror	133	104
Förutbetalda försäkringar	125	127
Förutbetald IT-kostnad	312	328
Förutbetalda kommissioner	38	43
Övriga poster	358	406
Totalt	1 244	1 407

NOT 17**Checkräkningskredit**

	2025	2024
Utnyttjat belopp på checkräkningskredit	4	356
Beviljat belopp på checkräkningskredit	3 004	2 631
Totalt	3 008	2 987

NOT 18**Likvida medel**

	2025	2024
I likvida medel i balansräkningen och kassaflödesanalysen ingår följande poster:		
Kassa och bank	7 740	7 534

NOT 19**Aktiekapital**

	Antal aktier (tusental)	Aktiekapital
Per 1 januari 2024	105	1
Per 31 december 2024	105	1
Per 31 december 2025	105	1

Aktiekapitalet består av 105 000 aktier, varav 5 000 aktier har ett röstvärde på 10 röster/aktie och 100 000 aktier har ett röstvärde på 1 röst/aktie. Totalt röstantal är således 150 000 röster. Alla aktier som emitterats av moderbolaget är till fullo betalda.

Långfristiga räntebärande skulder	2025	2024
Skulder till kreditinstitut	14 464	14 540
Obligationer	4 750	2 010
Leasingskuld	6 209	7 099
Avsatt till pensioner – räntebärande	2 484	2 922
Övriga skulder	65	74
Totalt	27 972	26 645

Kortfristiga räntebärande skulder	2025	2024
Skulder till kreditinstitut	6 558	8 038
Checkräkningskredit, utnyttjat belopp	–	340
Obligationer	1 919	2 228
Leasingskuld	2 102	2 303
Övriga skulder	–	57
Totalt	10 579	12 966

Totalt räntebärande skulder	38 551	39 611
------------------------------------	---------------	---------------

Förfallotider	2025	2024
Den del av långfristiga skulder som förfaller till betalning senare än fem år efter balansdagen		
Banklån och obligationslån	0	0
Pensionsavsättning, räntebärande	43	201
Skulder avseende finansiell leasing	1 747	567
Övriga skulder	–	–
Totalt	1 790	768

Avstämning räntebärande nettoskuld	2025	2024
Räntebärande kortfristiga skulder	8 478	10 663
Räntebärande långfristiga skulder	19 279	16 625
Pensionsavsättning, räntebärande	2 484	2 922
Leasingskulder	8 311	9 402
Avgår övriga räntebärande tillgångar	–296	–370
Avgår likvida medel	–7 740	–7 561
Totalt	30 516	31 681

Koncernens räntebärande nettoskuld

	Likvida medel	Övriga räntebärande tillgångar	Leasing-skulder	Räntebärande skulder	Avsättningar för pensioner, räntebärande	Totalt
Nettoskuld per 1 januari 2025	–7 561	–370	9 402	27 284	2 927	31 681
Kassaflöde	–347	74	–2 280	2 002	–52	–603
Övriga ej kassaflödespåverkande poster	–12	–	1 678	29	–173	1 521
Förvärv/avyttring	–	–	371	–	–1	370
Valutakursdifferenser	180	–	–858	–1 556	–131	–2 365
Omvärderingar	–	–	–	–	–86	–86
Nettoskuld per 31 december 2025	–7 740	–296	8 313	27 758	2 484	30 516
Nettoskuld per 1 januari 2024	–7 119	–274	8 365	23 944	2 865	27 781
Kassaflöde	–383	–96	–2 260	2 424	–20	–337
Övriga ej kassaflödespåverkande poster	–84	–	2 249	–266	–25	1 875
Förvärv/avyttring	–	–	422	475	15	912
Valutakursdifferenser	26	–	459	705	89	1 279
Omvärderingar	–	–	168	–	2	170
Nettoskuld per 31 december 2024	–7 561	–370	9 402	27 283	2 926	31 681

NOT 21**Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser****Redovisningsprincip**

Inom koncernen finns såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner, varav vissa med tillgångar i särskilda stiftelser eller motsvarande. Planerna finansieras vanligen genom inbetalningar från respektive koncernföretag och de anställda. Koncernens svenska företag omfattas generellt av ITP-planen, som inte förutsätter några inbetalningar från de anställda.

Avgiftsbestämda planer

Avgiftsbestämda planer är planer enligt vilka företaget betalar fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och inte har någon rättslig eller informell förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Koncernens utbetalningar avseende avgiftsbestämda planer redovisas som kostnad under den period när de anställda utför de tjänster som avgiften avser.

Förmånsbestämda planer

Pensionskostnaden för förmånsbestämda planer beräknas med hjälp av den så kallade Projected Unit Credit Method på ett sätt som fördelar kostnaden över den anställdes yrkesverksamma liv. Beräkningen görs årligen av oberoende aktuarier. Åtagandena

värderas därvid till nuvärdet av förväntade framtida utbetalningar med beaktande av beräknade framtida löneökningar och med användande av en diskonteringsränta som motsvarar räntan på förstklassiga företags- eller statsobligationer med en återstående löptid som ungefär motsvarar de aktuella åtagandena. Koncernens nettoskuld för respektive förmånsbestämd plan (som också redovisas i balansräkningen) består av nuvärdet av förpliktelsen med avdrag för förvaltnings-tillgångarnas verkliga värde. Om värdet på förvaltningstillgångar överstiger värdet på förpliktelsen uppstår ett överskott som redovisas som en tillgång. Det redovisade tillgångsbeloppet begränsas till nuvärdet av framtida återbetalningar från planen eller minskningar av framtida avgifter till planen. Aktuella vinster och förluster redovisas i övrigt totalresultat för den period då de uppstår.

I resultaträkningen utgörs kostnader för förmånsbestämda pensionsplaner av summan av kostnaden avseende tjänstgöring under innevarande och tidigare period samt ränta på förpliktelse. Kostnaden avseende tjänstgöring under innevarande period och tidigare perioder redovisas som personalkostnad. Räntekomponenten i pensionskostnaden redovisas bland finansiella kostnader.

Viktiga uppskattningar och bedömningar**Pensionsåtaganden**

Redovisningen av kostnader för förmånsbestämda pensioner och andra tillämpliga pensionsförmåner baseras på aktuariella beräkningar som utgår från antaganden om diskonteringsränta, framtida löneökningar och förväntad inflation. De aktuariella antagandena är

företagets bästa bedömning av de olika variabler som bestämmer kostnaderna för att tillhandahålla förmånerna. Antagandena om diskonteringsränta baseras i sin tur på högkvalitativa placeringar med fast ränta med liknande löptid som pensionsplanerna.

Avgiftsbestämda planer: Koncernens anställda i de flesta länder omfattas av avgiftsbestämda pensionsplaner. Pensionsplanerna omfattar huvudsakligen ålderspension. Premierna betalas löpande under året av respektive koncernbolag till separat juridisk person exempelvis försäkringsbolag. Vissa anställda betalar själv del av premierna. Storleken på premierna som den anställda och koncernbolag betalar baseras normalt på en viss andel av den anställdes lön.

Förmånsbestämda planer: Koncernen har förmånsbestämda planer i några länder, bland annat Sverige, Tyskland, USA och Storbritannien. Pensionsplanerna omfattar i huvudsak ålderspension. Respektive

arbetsgivare har vanligen ett åtagande att betala livsvarig pension. Intjänandet bygger på antalet anställningsår. Den anställda måste vara avsluten till planen ett visst antal år för att uppnå full rätt till ålderspension. Finansieringen sker genom inbetalningar från respektive koncernbolag och i vissa fall de anställda. Pensionsförpliktelsen beräknas normalt vid varje årsskifte efter aktuariella antaganden. Om det sker större förändringar löpande under året upprättas en ny beräkning. Vinster och förluster p g a ändrade antaganden redovisas i övrigt totalresultat. I sammanställningen nedan specificeras nettovärdet av förmånsbaserade åtaganden:

	Fonderade pensionsplaner	Ofonderade pensionsplaner	Totalt
2025-12-31			
Nuvärdet på förpliktelser	-2 407	-2 527	-4 935
Verkligt värde på förvaltningstillgångar	2 495	-	2 495
Nettoavsättning i balansräkningen	87	-2 527	-2 440
2024-12-31			
Nuvärdet på förpliktelser	-2 871	-2 712	-5 582
Verkligt värde på förvaltningstillgångar	2 803	-	2 803
Nettoavsättning i balansräkningen *)	-68	-2 712	-2 779

*) I nettoavsättningen -2 440 (-2 779) ingår en nettofordran om 214 (229) från Arjo, och 48 (0) från Elanders, se tillgångssidan i balansräkningen.

Förändringen i den förmånsbestämda förpliktelsen under året är följande:	2025	2024
Ingående balans	-2 779	-2 802
Kostnader för intjäning under föregående och innevarande år	-68	-42
Räntekostnader (+)/ränteintäkter (-)	-89	-99
Avkastning på förvaltningstillgångar	-2	-178
Vinster/(förlust) till följd av förändrade demografiska antaganden	5	0
Vinster/(förlust) till följd av förändrade finansiella antaganden	164	244
Erfarenhetsbaserade vinster/ (förluster)	-1	-47
Särskild löneskatt på aktuariella antaganden	8	15
Restriktion i överskott av planen med avseende på tillgångstak	-1	5
Valutakursdifferenser	128	-76
Betalda avgifter av arbetsgivaren	56	60
Utbetalda ersättningar	139	141
Utgående balans	-2 440	-2 779
Varav:		
Räntebärande pensionsförpliktelser	-2 270	-2 693
Ej räntebärande pensionsförpliktelser	-170	-86
Totalt	-2 440	-2 779

Den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen och förvaltningstillgångarnas sammansättning	Nuvärdet av förpliktelsen	Verkligt värde på förvaltnings-tillgångar	Netto pensions-skuld
Sverige	-612	70	-542
Tyskland	-1 802	38	-1 765
England	-1 330	1 544	214
USA	-912	836	-76
Övriga länder	-278	6	-272
Totalt	-4 935	2 495	-2 440

De viktigaste antagandena, viktade genomsnitt %	2025	2024
Diskonteringsränta	4,3	4,1
Förväntad löneökningstakt	2,4	2,4
Förväntad inflation	2,2	2,2

Känsligheten i den förmånsbestämda förpliktelsen för ändringar i de väsentliga vägda antagandena:	2025	2024
Diskonteringsränta +1 %	505	598
Inflation +1 %	-376	-456
Löneökningar +1 %	-55	-40

Ovanstående känslighetsanalyser baseras på en förändring i ett antagande medan alla andra antaganden hålls konstanta. I praktiken är det osannolikt att detta inträffar och förändringarna i några av antagandena kan vara korrelerade. Vid beräkningen av känsligheten i den förmånsbestämda förpliktelsen för väsentliga aktuariella antaganden används samma metod som vid beräkning av pensionsskulden.

Förvaltningstillgångarna består av följande verkligt värde på balansdagen:	2025	2024
Aktier	1 674	1 946
Övrigt	821	857
Totalt	2 495	2 803

Samtliga förvaltningstillgångar är noterade.

Upplysning om redovisning av förmånsbestämda pensionsplaner som omfattar flera arbetsgivare
 Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt uttalande från Rådet för finansiell rapportering UFR 10, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2025 har bolaget inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller till de försäkrade. Vid utgången av 2025 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 167 procent (162). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtaganden beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden vilka inte överensstämmer med IAS 19.

NOT 22

Avsättningar

Redovisningsprincip	
Avsättningar	
Avsättningar redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av tidigare händelser och det är sannolikt att en utbetalning kommer att krävas för att fullgöra förpliktelsen samt om	det går att göra en tillförlitlig uppskattning av det belopp som ska utbetalas. I balansräkningen redovisas omstruktureringsåtgärder, garantiåtaganden och andra liknande poster som avsättningar. Avsättningar omprövas vid varje bokslutstillfälle.
Viktiga uppskattningar och bedömningar	
Twister och ersättningsanspråk	
Avsättningar för twister och andra ersättningsanspråk representerar ledningens bästa uppskattning av det framtida kassaflöde som krävs för att reglera förpliktelserna. Twisterna avser främst kontraktuella åtaganden hänförliga till avtal med kunder och leverantörer	samt skadeståndskrav relaterat till produktansvar. Resultatet av komplicerade twister och andra ersättningsanspråk kan vara svårt att förutse och tvisterna kan vara både tidskrävande och kostsamma (se not 26 Eventualförpliktelser). Avsättningar för twister och ersättningsanspråk inkluderas i posten övrigt.

I avsättningar under posten övrigt ingår avsättning för Getinge-koncernens pågående utredningar om konkurrenshämmande metoder för försäljning av medicinteknik, under perioden 2004–2017 och främst till offentliga sjukhus i Brasilien. Getinge har tidigare ingått förlikningsavtal med den brasilianska federala Åklagarmyndigheten (Ministério Público Federal) och konkurrensmyndigheten, Administrative Council for Economic Defense (CADE). Förhandlingarna med den federala myndig-

heten för intern kontroll, transparens och anti-korruption, Comptroller General of the Union (CGU), pågår alltjämt vid utgången av 2025. Under 2024 gjorde Getinge en avsättning om 482 mkr kopplat till förhandlingarna. De slutliga och definitiva kostnaderna kommer att fastställas när förhandlingarna avslutats, och ett sådant belopp kan både understiga och överstiga den nu gjorda avsättningen.

	Garanti-reserv	Omstruktureringsreserv	Personal	Lokal-kostnader	Övrigt	Totalt
Ingående balans 2025	814	266	258	129	1 385	2 852
Tillkommande avsättningar	496	566	72	30	255	1 419
Förvärv av företag	2	–	–	–	–	2
Utnyttjat under året	–591	–511	–73	–18	–152	–1 345
Outnyttjade medel som återförts	–38	–22	–1	–13	–39	–112
Omklassificering	3	47	–	–3	–54	–7
Omräkningsdifferenser	–79	–31	–15	–10	–123	–257
Utgående balans 2025	607	316	242	115	1 271	2 551
Varav:						
Kortfristiga						1 881
Långfristiga						670
Totalt						2 551
Ingående balans 2024	491	127	241	180	1 419	2 458
Tillkommande avsättningar	594	366	74	33	724	1 791
Förvärv av företag	9	–	–	13	10	32
Utnyttjat under året	–264	–209	–59	–27	–228	–786
Outnyttjade medel som återförts	–46	–29	–5	–79	–40	–200
Omklassificering	–	–	–	–	–500	–500
Omräkningsdifferenser	29	11	7	9	0	57
Utgående balans 2024	813	266	258	129	1 385	2 852
Varav:						
Kortfristiga						2 099
Långfristiga						753
Totalt						2 852

NOT 22

Avsättningar (forts)

Förväntade tidpunkter för utflöde	Garanti-reserv	Omstruktureringsreserv	Personal	Lokal-kostnader	Övrigt	Totalt
Inom 1 år	453	313	58	55	1 002	1 881
Inom 3 år	147	3	158	60	116	485
Inom 5 år	4	–	25	–	28	57
Mer än 5 år	3	–	–	–	125	128
Värde per 31 december 2025	607	316	242	115	1 271	2 551

NOT 23

Avtalsskulder

	2025	2024
Förskott	1 460	1 828
Service	831	810
Övrigt	363	526
Totalt	2 654	3 164

Avtalsskulder avser förskott från kunder samt förutbetalda intäkter hänförliga till service och övrigt. Avtalsskulder i form av förutbetalda intäkter och förskott vid årets ingång har i allt väsentligt intäktsförts under räkenskapsåret.

Av de totala avtalsskulderna om 3 164 mkr (3 027) som redovisats vid ingången av räkenskapsåret har intäkter hänförliga till avtalsskulder om 2 571 mkr (2 931) redovisats under räkenskapsåret. Utgående balans för avtalsskulder vid räkenskapsårets slut om 539 mkr (467) bedöms intäktsföras under kommande räkenskapsår.

NOT 24

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2025	2024
Löner	3 100	3 262
Sociala kostnader	792	833
Garantireserver, provisioner, bonus till kunder mm.	262	350
Räntekostnader	92	94
Konsultkostnader	119	124
Förutbetalda intäkter	197	184
Övriga poster	1 420	1 772
Totalt	5 983	6 619

NOT 25

Ställda säkerheter

	2025	2024
Fastighetsinteckningar	–	9
Företagsinteckningar	123	158
Totalt	123	167

NOT 26

Eventualförpliktelser

Redovisningsprincip

Eventualförpliktelser avser åtaganden som ej redovisas som skulder/ avsättningar på grund av att det antingen inte är troligt att ett utflöde av Bolaget kommer att krävas för att reglera åtagandet eller att det inte kan göras en tillräckligt tillförlitlig beräkning av beloppet.

Eventualförpliktelser	2025	2024
Garantiförbindelser	746	691
Övriga ansvarsförbindelser	190	216
Totalt	936	907

Av de totala eventualförpliktelserna på 936 mkr (907) mkr så avser 684 mkr (702) Getingekoncernen.

Redovisningsprincip

Finansiella instrument – Första redovisningstillfället

Finansiella tillgångar och finansiella skulder redovisas när koncernen blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Köp och försäljning av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Finansiella instrument redovisas vid första redovisningstillfället till verkligt värde plus transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärv eller emission av en finansiell tillgång eller finansiell skuld. Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar och skulder beroende av för vilket syfte den finansiella tillgången eller skulden förvärvades.

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde

Tillgångar som innehas med syftet att inkassera avtalsenliga kassaflöden och där dessa kassaflöden endast utgör kapitalbelopp och ränta värderas till upplupet anskaffningsvärde. Tillgångar i denna kategori redovisas initialt till verkligt värde inklusive transaktionskostnader. Efter anskaffningstidpunkten redovisas de till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Det redovisade värdet av dessa tillgångar justeras med eventuella förväntade kreditförluster. Räntetäkter från dessa finansiella tillgångar redovisas med effektivräntemetoden och ingår i finansiella intäkter. Tillgångar i denna kategori består av långfristiga finansiella fordringar, kundfordringar och övriga kortfristiga fordringar. De ingår i omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter rapportperiodens slut, vilka klassificeras som anläggningstillgångar.

Nedskrivning av finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde

Koncernen bedömer de framtida förväntade kreditförluster som är kopplade till tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde. Koncernen redovisar en kreditreserv för sådana förväntade kreditförluster vid varje rapporteringsdatum. För kundfordringar tillämpar koncernen den förenklade ansatsen för kreditreservering, det vill säga, reserven kommer att motsvara den förväntade förlusten över hela kundfordrings livslängd. I resultaträkningen redovisas förväntade kreditförluster avseende kundfordringar i posten försäljningskostnader.

Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde

Koncernens övriga finansiella skulder redovisas initialt till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Övriga finansiella skulder redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Långfristiga skulder har en förväntad löptid längre än 1 år medan kortfristiga har en löptid kortare än 1 år.

I denna kategori ingår skulder till kreditinstitut, leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder.

Övriga skulder värderade till verkligt värde

Övriga skulder värderade till verkligt värde utgörs av skulder hanterliga till säljoptioner eller kombinerade sälj-/köpoptioner avseende förvärv av innehav utan bestämmande inflytande. Förändringar i värde på dessa optioner redovisas i eget kapital som ägartransaktioner.

Finansiella tillgångar redovisade till verkligt värde

Finansiella tillgångar i denna kategori består av derivat. De ingår i omsättningstillgångar om de förväntas bli reglerade inom 12 månader efter rapportperiodens slut, annars klassificeras de som anläggningstillgångar. Samtliga kortfristiga värdepapper redovisas till verkligt värde via resultaträkningen.

Likvida medel

Likvida medel består till största delen av kassamedel hos finansinstitut och endast till mindre del av kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader, vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuations. Likvida medel redovisas till dess nominella belopp, vilket motsvarar verkligt värde.

Säkringsredovisning

För derivatinstrument eller andra finansiella instrument som uppfyller kraven för säkringsredovisning enligt metoden för kassaflödessäkring eller säkring av nettoinvestering i utlandsverksamhet redovisas den effektiva delen av värdeförändringen i övrigt totalresultat. Ackumulerade värdeförändringar från kassaflödessäkringar återförs från eget kapital till resultaträkningen samtidigt som den säkrade posten påverkar resultatet. Räntebärande skulder i utländsk valuta definieras som säkringar för att hantera valutaomvärderingsexponeringen för koncernens nettoinvesteringar i utlandsverksamhet. Ackumulerade värdeförändringar från säkring av nettoinvestering i utlandsverksamhet återförs från eget kapital till resultatet när utlandsverksamheten avyttras helt eller delvis.

Verkligt värde

Presenterade verkliga värden för derivatinstrument har beräknats med ledning av de mest tillförlitliga marknadspriser som finns att tillgå. Detta innebär att alla instrument som handlas på en effektiv marknad, exempelvis valutaterminskontrakt, är värderade "marketo-market" med aktuella priser. När det gäller instrument där ett tillförlitligt pris inte finns tillgängligt i marknaden, exempelvis ränteswappar, har kassaflöden diskonterats med hjälp av deposit- och swapräntor för den aktuella valutans. Omräkning till svenska kronor sker till balansdagens valutakurs.

Finansiella derivatinstrument

Koncernens verksamhet är till största delen förlagd utanför Sverige. Detta medför att koncernen är exponerad för risken att variationer i årets resultat, kassaflöde och eget kapital på grund av förändringar i valutakursen kan uppstå. Därutöver exponeras koncernen för ränterisker samt refinansierings- och motpartsrisker.

Koncernbolagen använder finansiella derivatinstrument för att hantera ränte- och valutaexponering som uppstår i verksamheterna. Koncernen ingår även kontrakt avseende ränteswappar som har samma kritiska villkor som det säkrade föremålet. Kritiska villkor kan vara referensränta, ränteomsättningsdagar, valuta, förfallodag och nominellt belopp. Koncernen säkrar inte 100 % av lånebeloppen och identifierar

därför bara den andel av utestående lånebelopp som motsvaras av swapparnas nominella belopp. Koncernen tillämpar säkringsredovisning. Samtliga derivat återfinns inom nivå 2 i värdehierarkin. Värdering till verkligt värde avseende valutaterminer baseras på publicerade terminskurser på en aktiv marknad. Värderingen av ränteswappar baseras på terminsräntor utifrån observerbara yieldkurvor.

Villkorade köpeskillningar

I samband med förvärv av verksamheter och dotterföretag har finns avtal om villkorade köpeskillningar. Skulderna för dessa tilläggsköpeskillningar värderas till verkligt värde via resultaträkningen.

Finansiella risker

Carl Bennet AB-koncernen är ett konglomerat med verksamhet inom olika branscher och med en stor geografisk spridning, vilket i sig utgör riskbegränsande faktorer. Trots detta utsätts koncernen genom sin verksamhet för olika slags finansiella risker relaterade till kundfordringar, leverantörsskulder, lån och derivatinstrument: marknadsrisk (omfattande främst ränterisk och valutarisk, men även i mindre omfattning prisrisk), kreditrisk och likviditetsrisk. Hanteringen av riskerna och ansvaret för den totala finansverksamheten är såväl centraliserad som decentraliserad. I koncernen finns inte någon central finansavdelning. Dock fastställs en finanspolicy årligen av respektive moderbolag i underkoncernernas styrelser (Getinge, Arjo, Lifco och Elanders). Då dotterbolagens policy skiljer sig åt redovisas endast moderbolagets policy i riskbeskrivningarna. Uppsatta mål avseende koncernens kapitalstruktur syftar till att trygga förmågan att fortsätta verksamheten.

Valutarisk

Dotterbolagen utsätts för valutarisk då de har stor del av sin verksamhet utanför Sverige. Valutakursrisker består i att valutakursförändringar har en påverkan på koncernens resultat och eget kapital. Valutaexponering uppstår i samband med betalningsflöden i utländsk valuta (transaktionsexponering) och vid omräkning av utländska dotterbolags balans- och resultaträkningar till rapporteringsvalutan svenska kronor (omräkningsexponering). I respektive underkoncern hanteras valutarisker delvis genom att derivatinstrument används för att säkra valutaflöden från exponeringar av plötsliga kursförändringar. Transaktionsexponeringen påverkas också av balansen mellan inköp och försäljning i utländsk valuta. Lifco bedömer att transaktionsexponeringen är begränsad genom balansen mellan valuta i försäljning respektive inköp. Getinges primära transaktionsexponering avser flöden i USD respektive EUR där en påverkan om 5 % skulle påverka rörelseresultatet med +/-176 respektive +/-105 mkr. För Arjo är transaktionsexponeringen störst för CAD och GBP, där en kursrörelse om 10 % skulle påverka årets resultat med 3 respektive 5 mkr. För Elanders är huvudsaklig exponering mot EUR resp. USD. 10 % kursrörelse skulle påverka rörelseresultatet med +/-19 respektive +/-25 mkr. I moderbolaget används inte derivatinstrument för att säkra flöden i utländsk valuta främst då exponeringen mot utländska valutor i moderbolaget är låg.

Ränterisk

Med ränterisk avses risken att förändringar i marknadsräntan påverkar koncernens räntenetto. Koncernen har analyserat dess känslighet mot ränteförändringar.

Om genomsnittsräntan för de valutor som finns representerade i koncernens låneportfölj per utgången av året skulle förändras momentant med 1 procentenhet skulle detta medföra en resultatpåverkan med +/-231mkr (+/-209) på årsbasis. Marknadsvärdet avseende finansiella räntederivatinstrument, som uppfyller kraven för kassaflödessäkring, vilken redovisats i eget kapital, uppgick per 31 december 2025 till 10 mkr (12).

Prisrisk

Moderbolaget exponeras för prisrisk avseende aktier på grund av placeringar som innehas av moderbolaget och som klassificeras antingen som finansiella instrument som kan säljas eller som tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen. För att hantera prisrisken som uppstår genom placeringar i aktier sprider moderbolaget sina placeringar.

Finansieringsrisk

Finansieringsrisk definieras som risken för att ej kunna uppfylla betalningsåtaganden som en följd av otillräcklig likviditet eller svårigheter att erhålla finansiering. Moderbolaget är sedan november 2014 skuldfritt.

Kreditrisk

Kreditrisk eller motpartsrisk är risken för att motparten i en finansiell transaktion inte fullgör sina förpliktelser på förfallodagen. Kreditrisk uppstår dels i finansiella, dels i kommersiella transaktioner. För att reducera moderbolagets finansiella kreditrisk placeras likviditeten i banker med god kreditvärdighet, t ex SEB och Handelsbanken, och används instrument med hög likviditet. Den kommersiella exponeringen består främst av kreditrisken i koncernens kundfordringar och utgörs av risken att kunderna inte kan fullfölja sina betalningsåtaganden. Moderbolaget har inte någon kommersiell exponering.

Redovisat värde på koncernens kundfordringar i balansräkningen visar den maximala exponeringen för kreditrisk. Branschspridningen och den diversifierade kundstocken gör att koncernen inte har någon väsentlig koncentration på enskilda kunder. Kundfordringarna analyseras löpande i dotterbolagen för att fastställa om ett nedskrivningsbehov föreligger. Bedömningar görs dels utifrån individuella bedömningar men även utifrån historiska data om inställda betalningar (se även not 14 för analys av kundfordringar).

Likviditetsrisk

Likviditetsrisk är risken för att koncernen saknar likvida medel för betalning av sina åtaganden avseende finansiella skulder. Koncernen har en balanserad skuldsättning och genom att planera sin likviditet bedöms det säkerställt att det finns tillräckligt med likvida medel i moderbolaget och dotterbolagen för att säkerställa att koncernen har tillräckligt med kassamedel för att möta behovet i den löpande verksamheten.

Per den 31 december 2025 har koncernen en likviditet om 7 740 mkr (7 534). Koncernen har kreditfaciliteter och extern upplåning. Framtida likviditetsbelastning i övrigt avser betalning av leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder.

Kassaflöden för finansiella skulder

31 december, 2025	<1 år	1-2 år	2-5 år	> 5 år
Räntebärande skulder	-9 012	-7 920	-12 158	-
Leasingskulder	-2 311	-1 661	-3 482	-1 811
Derivatinstrument	1 202	-5	-19	-
Leverantörsskulder	-5 670	-	-	-
Övriga skulder	-596	-509	-1 359	-758
Totalt	-16 387	-10 095	-17 018	-2 569

NOT 27**Finansiell riskhantering (forts)****Hantering av kapitalrisk**

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet så att den kan fortsätta generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere.

Koncernens dotterbolag har låneavtal som innehåller finansiella villkor (kovenanter) som ska uppfyllas kvartalsvis. Om villkoren inte uppfylls kan långivaren kräva omedelbar återbetalning av skulderna. De huvudsakliga kovenanterna avser mått som nettoskuldsättningsgrad, nettoskuld i förhållande till EBITDA och soliditet.

Vid utgången av rapportperioden uppfylldes samtliga kovenanter och koncernen bedömer att rättigheten att senarelägga reglering av dessa skulder är giltig. Låneavtalen med kovenanter utgör cirka 13 % av balansomslutningen.

Det finns dock vissa omständigheter under året som kräver fortlöpande uppföljning för att säkerställa fortsatt kovenantuppfyllelse. Om kovenanterna inte uppfylls kan skulderna bli återbetalningsbara inom tolv månader, vilket påverkar deras klassificering som långfristiga.

Det redovisade värdet av skulder som omfattas av kovenanter var vid periodens slut 23 423 mkr.

Koncernens nettoskuldsättning uppgick till 27 663 mkr (–27 205), motsvarande en nettoskuldsättningsgrad om 0,24 (0,22). Det egna kapitalet uppgick vid utgången av året till 115 603 mkr (124 732), vilket ger en soliditet på 62,8 % (63,2).

Beräkning av verkligt värde

I nivå 1 återfinns värdepapper i form av aktier och fonder vilka handlas på en aktiv marknad. Verkligt värde på finansiella instrument som handlas på en aktiv marknad baseras på noterade marknadspriser på balansdagen. En marknad betraktas som aktiv om noterade priser från en börs finns tillgängliga lätt och regelbundet och dessa priser representerar verkliga och regelbundet förekommande marknadstransaktioner.

I nivå 2 återfinns derivatinstrument. Verkligt värde på finansiella instrument som inte handlas på en aktiv marknad fastställs med hjälp av värderingstekniker. Verkligt värde för ränteswappar beräknas som

nuvärdet av bedömda framtida kassaflöden baserat på observerbara avkastningskurvor. Verkligt värde för valutaterminskontrakt fastställs genom användning av kurser för valutaterminer på balansdagen där det resulterande värdet diskonteras till nuvärde. Det har ej skett några överföringar mellan nivå 1 och nivå 2 under året.

Det finansiella instrument som värderas till verkligt värde i koncernen utgörs av finansiella skulder i form av sälj/köpooptioner avseende framtida förvärv av innehav utan bestämmande inflytande samt tilläggs-köpeskillingar. Verkligt värde på dessa baseras på företagets framtida intjänning. Denna post redovisas i nivå 3 i verkligt värde hierarkin.

Kvittning av finansiella instrument

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast när det finns en legal rätt att kvitta de redovisade beloppen och en avsikt att reglera dem med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Upplåning samt finansiella instrument i koncernen

	Tillgångar	Skulder	Netto
Lån	–	–27 678	–27 678
Räntederivat	16	–	16
Valutaderivat	26	–7	19
Totalt	42	–27 685	–27 644

Koncernen har ISDA-avtal med samtliga av sina väsentliga motparter för upplåning och handel med finansiella instrument. Detta innebär att samtliga fordringar och skulder som innehas av koncernen är fullt ut kvittningsbara. Koncernen har nettoredovisat värdet av koncernens basis swappar mot lån i balansräkningen. Värdet på nettoredovisade basis swappar per 31 december 2025 är – mkr (–).

Koncernen tillämpar inte nettoredovisning för några av sina övriga väsentliga tillgångar och skulder.

Finansiella instrument per kategori – Finansiella tillgångar

	Tillgångar värderade till verkligt värde via resultat- räkningen	Derivat som används för säkrings- ändamål	Tillgångar värderade till upplupet anskaffnings- värde	Totalt
Per 31 december 2025				
Derivatinstrument, lång- och kortfristiga	26	16	–	42
Kundfordringar, finansiella fordringar och övriga fordringar	63	–	14 251	14 314
Kortfristiga värdepapper	–	–	17	17
Likvida medel	–	–	7 740	7 740
Totalt	89	16	22 008	22 112
Per 31 december 2024				
Derivatinstrument, lång- och kortfristiga	20	15	–	35
Kundfordringar, finansiella fordringar och övriga fordringar	131	–	14 812	14 944
Kortfristiga värdepapper	4 448	–	56	4 504
Likvida medel	–	–	7 534	7 534
Totalt	4 599	15	22 402	27 016

Kortfristiga värdepapper motsvaras av svenska noterade aktier och fonder samt svenska onoterade aktier, se även not 9 i moderbolagets noter.

Finansiella instrument per kategori – Finansiella skulder

Per 31 december 2025	Skulder värderade till verkligt värde via resultat- räkningen	Derivat som används för säkrings- ändamål	Skulder värderade till upplupet anskaffnings- värde	Totalt
Räntebärande lån	-176	–	27 678	27 502
Leasingskulld	–	–	8 311	8 311
Derivatinstrument	7	–	–	7
Leverantörsskulder	–	–	5 670	5 670
Villkorade köpeskillingar	1 444	–	68	1 511
Övriga skulder *)	2 930	–	712	3 642
Totalt	4 205	–	42 438	46 642

Per 31 december 2024	Skulder värderade till verkligt värde via resultat- räkningen	Derivat som används för säkrings- ändamål	Skulder värderade till upplupet anskaffnings- värde	Totalt
Räntebärande lån	-271	–	27 159	26 888
Leasingskulld	–	–	9 402	9 402
Derivatinstrument	24	2	–	27
Leverantörsskulder	–	–	5 463	5 463
Villkorade köpeskillingar	3 295	–	90	3 384
Övriga skulder *)	–	–	3 594	3 594
Totalt	3 048	2	45 708	48 758

*) Övriga skulder är främst hänförliga till Lifcos kombinerade sälj-/köpoptioner avseende innehav utan bestämmande inflytande.

Derivatinstrument

	2025		2024	
	Tillgångar	Skulder	Tillgångar	Skulder
Räntederivat – kassaflödessäkringar *)	20	3	15	2
Valutaderivat – kassaflödessäkringar	22	4	20	24
Totalt	42	7	34	26
<i>Varav kortfristigt</i>	<i>26</i>	<i>7</i>	<i>20</i>	<i>24</i>
Totalt	26	7	20	24

	2025		2024	
	Kapital- belopp **)	Verkligt värde	Kapital- belopp **)	Verkligt värde
Räntederivat	720	16	1 766	43
Valutaderivat	3 920	19	6 511	5
Totalt	4 640	35	8 277	48

*) Kombinerade instrument.

**) Med kapitalbelopp avses nominellt belopp i utländsk valuta värderade till balansdagens kurs. Redovisat värde på räntederivat och kombinerade instrument avser upplupen ränta. Verkligt värde för derivatinstrument fastställs med hjälp av värderingstekniker. Härvid används observerbar marknadsinformation.

Valutafördelning utestående derivatinstrument i nominella belopp, mkr

	2025	2024
CAD	-46	-1
CNY	–	306
EUR	1 426	3 316
GBP	751	730
JPY	71	7
SEK	720	1 355
USD	1 279	1 344
Övriga	440	1 220
Totalt	4 640	8 277

NOT 27**Finansiell riskhantering (forts)****Förfallostruktur, utestående derivatinstrument, mkr**

	2026	2027	2028	2029	2030	Totalt
Räntederivat	2 723	2	28	750	–	3 504
Valutaderivat	1 202	5	–	–	–	1 206
Totalt	3 925	7	28	750	0	4 710

Kassaflödessäkringsreserv

Tabellen nedan visar hur respektive komponent i koncernens kassaflödessäkringsreserv förändrats under året.

	2025			2024		
	Valuta- terminer	Ränte- swapar	Totalt	Valuta- terminer	Ränte- swapar	Totalt
Ingående balans	–	10	10	3	–	3
Förändring i verkligt värde på säkringsinstrument redovisade i övrigt totalresultat	–	3	3	–	12	12
Omklassificering till resultaträkningen	–	–	0	–3	–	–3
Uppskjuten skatt	–	–1	–1	0	–2	–2
Utgående balans	–	12	12	–	10	10

NOT 28**Transaktioner med
närstående**

Transaktioner mellan Carl Bennet AB, underkoncerner och dess dotterbolag vilka är närstående bolag till Carl Bennet AB, har eliminerats i koncernredovisningen. Vid leverans av produkter och tjänster mellan koncernbolag tillämpas affärsmässiga villkor och marknadsprissättning.

Under 2021 ställde Carl Bennet AB ut syntetiska optioner i Lifco AB till styrelseledamöter och koncernledningen i Lifco AB. Optionerna förvärfades till ett pris motsvarande bedömt marknadsvärde. Optionernas löptid är fyra år och har lösts och reglerats i mars 2025.

Under 2025 lanserades två nya incitamentsprogram i form av syntetiska köpoptioner utställda av Carl Bennet AB. Det första programmet riktade erbjudande till styrelseledamöter (med undantag av Carl Bennet) och ledande befattningshavare i Lifco AB att förvärva syntetiska köpoptioner i Lifco AB. Det andra programmet riktades till tillträdande VD i Arjo AB med erbjudande att förvärva syntetiska köpoptioner i Arjo AB. I båda fallen förvärvades köpoptionerna till marknadsvärde med en löptid om fem år.

En av styrelsens ledamöter, Erik Gabrielson, är delägare i Advokatfirman Vinge som under året erhållit 5 mkr (5) för löpande juridisk rådgivning. Ingen ytterligare styrelseledamot eller ledande befattningshavare har eller har haft någon direkt eller indirekt delaktighet i några affärstransaktioner mellan sig och Carl Bennet AB, som är eller var ovanliga till sin karaktär med avseende på villkoren.

För ytterligare upplysningar se dotterkoncernernas årsredovisningar.

NOT 29**Tilläggsupplysningar till
kassaflödet****Redovisningsprincip**

Kassaflödesanalysen upprättas enligt IAS 7, Rapport över kassaflöden, indirekt metod. Utländska koncernföretags kassaflöde omräknas till genomsnittskurser. Förändringar i koncernstruktur, förvärv och försäljningar, redovisas netto exkluderande likvida medel, under Förvärvade verksamheter och Avyttrade verksamheter och ingår i kassaflödet från investeringsverksamheten.

Justering för poster som inte ingår i kassaflödet, m m	2025	2024
Avskrivningar och nedskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	6 589	6 607
Ökning/minskning avsättningar	130	1 076
Marknadsvärdering kortfristiga värdepapper	–1 446	237
Övrigt	702	–383
Totalt	5 975	7 537

Redovisningsprincip

Rörelseförvärv

Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden. Förvärvade identifierbara tillgångar, skulder och eventalförpliktelser värderas till verkligt värde på förvärvsdagen. Det överskott som utgörs av skillnaden mellan anskaffningsvärdet för de förvärvade andelarna och summan av verkliga värden på förvärvade identifierbara tillgångar och skulder redovisas som goodwill. Anskaffningsvärdet utgörs av verkligt värde på de tillgångar som lämnas som ersättning till säljaren samt övertagna skulder per överlåtelsesdagen. Om

anskaffningskostnaden understiger verkligt värde för det förvärvade dotterföretagets nettotillgångar, redovisas mellanskillnaden direkt i resultaträkningen.

Tilläggsköpeskillningar redovisas som en finansiell skuld till de regleras. Samtliga förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs. Företag som förvärvats under löpande år ingår i koncernens redovisning från och med förvärvstidpunkten. Avyttrade företag ingår i koncernens redovisning till och med tidpunkten för avyttringen.

Under 2025 har Lifco-koncernen konsoliderat 16 nya verksamheter. Verksamheterna som konsoliderats är schweiziska Arnold Deppeler, svenska Gestenco International, tyska Fraga Dental och HEGUtechnik, brittiska DB Orthodontics, Heavy Duty Parts och MaxiMover, Italgears i San Marino, danska R&T Stainless, österrikiska Stoffl, italienska Nobil Bio Ricerche, Toppy och UR FOG samt de nederländska bolagen Citodent Imaging, Klemko Group och HedoN Electronic Developments.

Förvärvskalkylen inkluderar samtliga förvärv som konsoliderats under 2025. Kostnader relaterade till förvärv på 45 mkr ingår i administrativa kostnader i koncernens resultaträkning för 2025. De förvärvade bolagen har sedan respektive konsolideringsdag bidragit till koncernens nettoomsättning med 899 mkr och EBITA med 268 mkr. Om konsolidering skett från och med 1 januari 2025 skulle koncernens nettoomsättning ökat med ytterligare 1 155 mkr och EBITA skulle ökat med ytterligare 329 mkr.

Elanders-koncernen har inte gjort några förvärv av verksamheter under 2025.

Getinge-koncernen genomförde inte några förvärv under 2025 som enskilt eller sammantaget hade någon väsentlig påverkan på de finansiella verksamheterna. I september 2024 förvärvades 100 % av aktierna i Paragonix Technologies, Inc. Under 2025 har tilläggsköpeskillningar om 1 555 mkr utbetalats avseende uppnådda prestationsrelaterade och regulatoriska milstolpar. Därtill har förvärvsbalansräkningen justerats vilket resulterat i en reducerad köpeskillning om 44 mkr avseende för-

värvet av Irasun GmbH erlagts. Under året har aktier i dotterbolaget Pulsion Medical Systems SE förvärvats från innehavare utan bestämmande inflytande varefter Getingekoncernen innehar samtliga aktier i bolaget. Förvärvspriset uppgick till 83 mkr och har redovisats inom eget kapital.

Arjo-koncernen förvärvade under det tredje kvartalet 2025 delar av verksamheten i det australiensiska bolaget Arden Maintenance Services Pty Ltd som bedriver service av medicintekniska produkter. Köpeskillningen uppgick till cirka 5 mkr. Förvärvet har gjorts som en inkrämsöverlåtelse och har integrerats i Arjos befintliga verksamhet i Australien. Den förvärvade verksamheten omsätter cirka 3 mkr på årsbasis, varav 1 mkr inkluderats i koncernens omsättning.

Under det fjärde kvartalet 2025 förvärvades samtliga aktier i de tre nederländska bolagen SlingCare B.V., SlingCare Products B.V. och Josh IP I B.V., som är specialiserade på patienthanteringslösningar. Köpeskillningen uppgick till cirka 19 mkr. Den årliga omsättningen uppgår till cirka 6 mkr, varav 1 mkr inkluderats i koncernens omsättning.

Den goodwill som uppstått från förvärven hänför sig främst till synergieffekter som förväntas efter genomförda förvärv.

Förvärven 2024 omfattar GerroMed Pflege- und Medizintechnik GmbH samt Tech Med SAS, vilka bedriver uthyrningsverksamhet respektive distribution av diagnostiklösningar. För förvärvet av Tech Med SAS har justering av köpeskillning skett och ytterligare 2 mkr erlagts. Vidare har justering skett i förvärvskalkylen med 1 mkr. Dessa justeringar påverkar årets goodwill med 3 mkr.

NOT 30

Rörelseförvärv (forts)

Nedanstående förvärvskalkyl inkluderar samtliga förvärv som gjorts under året:

	Tillgångar och skulder vid förvärvs- tillfället	Justering till verkligt värde	Verkligt värde
Nettotillgångar, mkr			
Immateriella anläggningstillgångar	4 237	2 365 627	2 369 864
Materiella anläggningstillgångar	94 484	–	94 484
Övriga omsättningstillgångar	633 778	–9 448	624 330
Likvida medel	297 759	–	297 759
Räntebärande skulder	–68 344	–	–68 344
Uppskjuten skatt	–	–1 527	–1 527
Övriga kortfristiga skulder	–386 539	–618 598	–1 005 137
Summa nettotillgångar	575 375	1 736 054	2 311 429
Goodwill		1 857 485	1 857 485
Totala nettotillgångar	575 375	3 593 539	4 168 914
Kassaflödeseffekt, mkr			
Köpeskillning			4 168 914
Varav ej utbetalda köpeskillningar			–596 292
Likvida medel i de förvärvade bolagen			–297 773
Utbetald köpeskillning avseende tidigare års förvärv			1 793 402
Total kassaflödeseffekt			5 068 251

NOT 31

Avyttrade verksamheter

Avyttrade verksamheter 2025

Inga väsentliga avyttringar har gjorts under 2025.

Avyttrade verksamheter 2024

Inga väsentliga avyttringar har gjorts under 2024.

Koncernens andel av resultatet i dotterbolagen Arjo AB, Elanders AB, Getinge AB och Lifco AB, samt dess andel av tillgångarna (inklusive goodwill) och skulder är som följer:

	Arjo AB		Elanders AB		Getinge AB		Lifco AB	
Sammanfattande balansräkning	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Tillgångar								
Anläggningstillgångar	10 773	11 566	11 085	12 767	39 278	45 756	30 434	28 889
Omsättningstillgångar	4 204	4 710	4 168	4 300	17 227	18 162	10 672	10 000
Totala tillgångar	14 977	16 276	15 252	17 067	56 505	63 918	41 106	38 889
Eget kapital och skulder								
Eget kapital	7 457	8 338	3 508	4 102	29 494	33 210	19 277	18 409
Långfristiga skulder	3 757	3 339	8 131	9 316	13 970	15 661	11 041	9 060
Kortfristiga skulder	3 762	4 599	3 613	3 649	13 042	15 047	10 788	11 420
Totalt eget kapital och skulder	14 977	16 276	15 252	17 067	56 505	63 918	41 106	38 889
Sammanfattande resultaträkning								
Nettoomsättning	11 000	11 293	12 201	14 143	34 969	34 759	28 251	26 137
Resultat före skatt	467	684	–4	278	3 145	2 282	4 756	4 454
Övrigt totalresultat	–957	504	–390	190	–4 643	2 411	–1530	703
Summa totalresultat	–622	1 002	–437	373	–2 367	4 066	2 139	4 053
I moderbolaget erhållen utdelning	65	61	74	74	253	240	547	478

För ytterligare information se respektive dotterbolags publicerade årsredovisning.

I Arjo har Andréas Elgaard tillträtt som ny VD och koncernchef då tidigare tillförordnade VD Niclas Sjöswärd har lämnat sitt uppdrag.

Lifco har tillkännagivit två förvärv i början av 2026. Konsolidering av tyska Karl Kaps har skett i första kvartalet 2026 i affärsområdet Dental. Karl Kaps är en nischad tillverkare av medicinska och dentala mikroskop. Karl Kaps omsatte 2024 cirka 10,1 MEUR och har 33 anställda. Förvärvet, som omfattar samtliga aktier, annonserades 18 december 2025.

Konsolidering av brittiska Ethoss Regeneration har skett i första kvartalet 2026 i affärsområdet Dental. Ethoss säljer regenerativt bentransplantatmaterial som används inom tandvård och oral kirurgi globalt. Ethoss Regeneration omsatte cirka 5,4 MGBP räkenskapsåret som slutade juli 2025 och har 16 anställda. Förvärvet, som omfattar majoriteten av aktierna, annonserades 30 januari 2026.

Den geopolitiska debatten och det föränderliga omvärldsläget fortsätter att prägla marknaden. Det är för tidigt att dra några slutsatser om effekterna av den geopolitiska oron i Mellanöstern samt därmed relaterade omständigheter.

Moderbolaget

Moderbolagets resultaträkning, mkr

	Not	2025	2024
Nettoomsättning		0	0
Bruttoresultat		0	0
Administrationsomkostnader *)		-123	-94
Forsknings- och utvecklingskostnader		-33	-28
Rörelseresultat	2, 3, 4, 10	-156	-122
Resultat från finansieringsposter			
Resultat från andelar i koncernföretag		938	853
Resultat från andelar i intresseföretag		-	17
Resultat från övriga finansiella anläggningstillgångar		123	151
Ränteintäkter och övriga liknande intäkter		48	40
Räntekostnader och övriga liknande kostnader		-	-
Resultat efter finansieringsposter	5	953	939
Bokslutsdispositioner	6	-	-1
Skatt på årets resultat	7	-18	-25
Årets resultat		935	913

I moderbolaget återfinns inga poster som redovisas som övrigt totalresultat varför summa totalresultat överensstämmer med årets resultat.

*) varav optionsprogram -38 mkr (-21).

Moderbolagets balansräkning, mkr

	Not	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar	2	2	1
Andelar i koncernbolag	8	6 333	6 149
Långfristiga fordringar		36	37
Övriga finansiella anläggningstillgångar		–	–
Summa anläggningstillgångar		6 371	6 187
Omsättningstillgångar			
Övriga fordringar		8	1
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		7	15
Kortfristiga värdepappersinnehav	9	3 379	2 391
Kassa och bank		686	1 049
Summa omsättningstillgångar		4 081	3 456
SUMMA TILLGÅNGAR		10 452	9 643
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital	19, koncernen	1	1
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserad vinst		9 483	8 679
Årets resultat		935	913
Summa eget kapital		10 419	9 593
Långfristiga skulder			
Övriga långfristiga skulder *)		24	–
Summa långfristiga skulder		24	–
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		2	2
Övriga kortfristiga skulder *)		1	43
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		7	4
Summa kortfristiga skulder		9	49
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		10 452	9 643

*) 2025-12-31 Övriga långfristiga skulder, Optionsskuld Lifco och Arjo 24 (–) mkr.
2024-12-31 Övriga kortfristiga skulder, Optionsskuld Lifco 42 (20) mkr.

Moderbolagets förändringar i eget kapital, mkr

	Aktiekapital	Fritt eget kapital	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2024	1	8 789	8 790
Årets resultat	–	913	913
Utdelning	–	–110	–110
Utgående balans per 31 december 2024	1	9 592	9 593
Årets resultat	–	935	935
Utdelning	–	–110	–110
Utgående balans per 31 december 2025	1	10 417	10 418

I moderbolaget återfinns inga poster som redovisas som övrigt totalresultat varför summa totalresultat överensstämmer med årets resultat.

Aktiekapitalet består av 105 000 aktier, varav 5 000 aktier har ett röstvärde på 10 röster/aktie och 100 000 aktier har ett röstvärde på 1 röst/aktie. Totalt röstantal är således 150 000 röster. Alla aktier som emitterats av moderbolaget är till fullo betalda. Moderbolaget innehar inga egna aktier.

Kassaflödesanalys för moderbolaget, mkr

	Not	2025	2024
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		953	939
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet, m m	11	0	27
Betald inkomstskatt		–24	–71
Kassaflöde före förändring av rörelsekapital		929	895
Förändring i rörelsekapital			
Ökning/minskning kortfristiga fordringar		0	0
Ökning/minskning övriga kortfristiga rörelseskulder		–9	–1
Kassaflöde från den löpande verksamheten		920	894
Investeringsverksamheten			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		–1	0
Investeringar i dotterföretag/intresseföretag		–184	–92
Förvärv av kortfristiga värdepapper		–989	–455
Avyttring av kortfristiga värdepapper		0	43
Kassaflöde från investeringsverksamheten		–1 173	–504
Finansieringsverksamheten			
Utbetald utdelning		–110	–110
Förändring kort- och långfristiga skulder		0	2
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		–110	–108
Årets kassaflöde		–363	282
Likvida medel vid årets början		1 049	768
Likvida medel vid årets slut		686	1 050

Noter för moderbolaget

NOT 1

Redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning i enlighet med Årsredovisningslagen och Rådet för hållbarhets- och finansiell rapporterings rekommendation RFR2, *Redovisning för juridiska personer*. Reglerna i RFR2 innebär att moderbolaget i sin årsredovisning för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS/IAS regler och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationerna anger vilka undantag som ska göras från IFRS/IAS. Bestämmelserna enligt IFRS/IAS finns angivna i koncernredovisningens not 1 Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper. Moderbolaget tillämpar de redovisningsprinciper som finns angivna för koncernen med undantag av nedanstående.

Uppställningsformer

Resultat- och balansräkning följer årsredovisningslagens (ÅRL) uppställningsform. Rapport över förändring av eget kapital följer koncernens uppställningsform men innehåller de kolumner som anges i ÅRL. Uppställningsformerna för moderbolaget ger skillnad i benämningar, jämfört med koncernredovisningen, främst avseende finansiella intäkter och kostnader och poster inom eget kapital.

Aktier och andelar

Andelar i intresseföretag och dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Förvärvsrelaterade kostnader för dotterföretag, som kostnadsförs i koncernredovisningen, ingår som en del av anskaffningsvärdet för andelar i dotterföretag. Redovisade värden prövas vid varje balansdag för att bedöma om det finns indikation på nedskrivningsbehov. Nedskrivningar redovisas i posten "Resultat från andelar i koncernbolag".

Koncernbidrag och aktieägartillskott

Koncernbidrag redovisas enligt alternativregeln i Rådet för hållbarhets- och finansiell rapporterings rekommendation RFR2, vilket innebär att såväl lämnade som erhållna koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition. Aktieägartillskott aktiveras i aktier och andelar, i den mån nedskrivning ej erfordras.

Operationell leasing

Samtliga leasingavtal redovisas i moderbolaget som operationella leasingavtal.

Finansiella instrument

Moderbolaget tillämpar inte IAS 39: Finansiella instrument redovisning och värdering utan dessa redovisas enligt Årsredovisningslagen (ÅRL).

Standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder som trätt i kraft under 2025

Under 2025 har inga nya standarder införts eller ändras som haft någon väsentlig effekt på bolagets finansiella rapporter.

NOT 2

Materiella anläggnings-tillgångar

	2025	2024
Anskaffningsvärde	3	4
Investeringar	1	0
Försäljningar	0	-1
Akkumulerade anskaffningsvärden	4	3
Av- och nedskrivningar	-2	-2
Årets avskrivning	0	0
Försäljning/utrangeringar	0	0
Akkumulerade av- och nedskrivningar	-2	-2
Utgående redovisat värde	2	1

NOT 3

Ersättning till revisorerna

	2025	2024
Ersättning till EY		
Revisionsuppdraget	-1	-
Totalt	-1	-

	2025	2024
Ersättning till PwC		
Revisionsuppdraget	-	-1
Totalt	-	-1

EY innehar revisionsuppdraget för hela koncernen. Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är andra uppdrag.

NOT 4**Personalkostnader och medelantal anställda****Personalkostnader**

	Styrelse och VD		Övriga		Totalt	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Löner och ersättningar	-5	-4	-4	-4	-8	-8
Sociala kostnader	-1	-1	-1	-2	-3	-3
Pensionskostnader	-	-	-1	-1	-1	-1
Övrigt *)	-	-	-38	-21	-38	-21
Totalt	-6	-5	-44	-28	-50	-33

*) Optionsprogram Lifco och Arjo -38 (-21). För mer info, se förvaltningsberättelsen.

Medelantal anställda	2025	2024
Kvinnor	3	3
Män	1	1
Totalt	4	4

Fördelning mellan kvinnor och män på ledande befattningar på balansdagen, procent

Styrelseledamöter	2025	2024	Andra personer i företagets ledning inkl. VD	2025	2024
Kvinnor	20 %	20 %	Kvinnor	50 %	50 %
Män	80 %	80 %	Män	50 %	50 %

NOT 5**Resultat från finansiella poster**

	2025	2024
Resultat från andelar i koncernföretag		
Utdelning	938	853
Resultat från andelar i koncernföretag	-	-
	938	853
Resultat från andelar i intressebolag		
Resultat vid försäljning av andelar	-	17
	-	17
Resultat från övriga finansiella anläggningstillgångar		
Utdelningar från övriga värdepapper	123	99
Resultat från övriga värdepapper	-	57
Nedskrivning	-	-5
	123	151
Ränteintäkter och liknande intäkter		
Ränteintäkter	21	40
Inbetalda optionspremier	27	-
	48	40

NOT 6**Bokslutsdispositioner**

	2025	2024
Lämnade koncernbidrag	-	-1
Periodiseringsfond	-	-
Totalt	-	-1

NOT 7

Skatt på årets resultat

	2025	2024	Sambandet mellan årets skattekostnad och redovisat resultat före skatt	2025	2024
Aktuell skatt	-18	-25	Redovisat resultat före skatt	953	938
Totalt	-18	-25	Skatt enligt gällande skattesats i Sverige 20,6 % (20,6 %)	-196	-193
			Skatteeffekter av:		
			Ej skattepliktiga intäkter	193	179
			Ej avdragsgilla kostnader	-15	-10
			Periodiseringsfond	-	-
			Justering från föregående år	0	-1
			Redovisad skattekostnad	-18	-25

NOT 8

Andelar i koncernföretag

Koncernföretagets namn	Org. nr.	Säte
Arjo AB	559092-8064	Malmö
Elanders AB	556008-1621	Mölnadal
Getinge AB	556408-5032	Göteborg
Lifco AB	556465-3185	Enköping
Dragesholm AB	556672-9538	Göteborg

	Kapitalandel %	Röstandel %	Antal aktier	Bokfört värde 2025	Bokfört värde 2024
Arjo AB			18 217 200 A 56 032 884 B 74 250 084 st	1 366	1 182
Elanders AB	27,26	54,59	1 814 813 A 15 903 596 B 17 718 409 st	811	811
Getinge AB	50,11	65,88	18 217 200 A 36 802 969 B 55 020 169 st	3 187	3 187
Lifco AB	20,20	50,19	30 379 850 A 197 502 023 B 227 881 873 st	969	969
Dragesholm AB	50,17	68,89	1 000 st	0	0
Totalt	100,00	100,00		6 333	6 149

	2025	2024
Ingående anskaffningsvärden	6 149	6 057
Investeringar	184	92
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	6 333	6 149
Utgående redovisat värde	6 333	6 149

NOT 9**Andra kortfristiga värdepappersinnehav**

I finansiella tillgångar som kan säljas ingår följande:	2025	2024
Andra kortfristiga värdepappersinnehav		
Noterade aktier och andelar	3 365	2 381
Onoterade aktier och andelar	14	10
	3 379	2 391
Ingående anskaffningsvärden	2 414	2 002
Tillkommande värdepapper	989	455
Avyttrade värdepapper	–	–43
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	3 403	2 414
Ingående nedskrivningar	–23	–18
Årets nedskrivning	–	–5
Utgående ackumulerade nedskrivningar	–23	–23
Utgående redovisat värde, totalt	3 380	2 391
Varav noterade värdepapper		
Redovisat värde	3 365	2 381
Börsvärde eller motsvarande	6 869	4 439

NOT 10**Transaktioner med närstående**

Transaktioner mellan Carl Bennet AB, underkoncerner och dess dotterbolag vilka är närstående bolag till Carl Bennet AB, har eliminerats i koncernredovisningen. Vid leverans av produkter och tjänster mellan koncernbolag tillämpas affärsmässiga villkor och marknadsprissättning.

Under 2021 ställde Carl Bennet AB ut syntetiska optioner i Lifco AB till styrelseledamöter och koncernledningen i Lifco AB. Optionerna förvärvades till ett pris motsvarande bedömt marknadsvärde. Optionernas löptid är fyra år och har lösts och reglerats i mars 2025.

Under 2025 lanserades två nya incitamentsprogram i form av syntetiska köpoptioner utställda av Carl Bennet AB. Det första programmet riktade erbjudande till styrelseledamöter (med undantag av Carl Bennet) och ledande befattningshavare i Lifco AB att förvärva syntetiska köpoptioner i Lifco AB. Det andra programmet riktades till tillträdande VD i Arjo AB med erbjudande att förvärva syntetiska köpoptioner i Arjo AB. I båda fallen förvärvades köpoptionerna till marknadsvärde med en löptid om fem år.

En av styrelsens ledamöter, Erik Gabrielson, är delägare i Advokatfirman Vinge som under året erhållit 0 mkr (0) för löpande juridisk rådgivning. Ingen ytterligare styrelseledamot eller ledande befattningshavare har eller har haft någon direkt eller indirekt delaktighet i några affärstransaktioner mellan sig och Carl Bennet AB, som är eller var ovanliga till sin karaktär med avseende på villkoren.

För ytterligare upplysningar se dotterkoncernernas årsredovisningar.

NOT 12**Eventualförpliktelser**

	2025	2024
Eventualförpliktelser avseende åtagande enligt avtalade forsknings- och utvecklingsprojekt	124	126

NOT 13**Händelser efter räkenskaps-årets utgång**

Inga väsentliga händelser har inträffat efter räkenskapsårets utgång.

NOT 11**Justering för poster som inte ingår i kassaflödet, m m**

	2025	2024
Avskrivningar och nedskrivningar	0	6
Ökning/minskning avsättningar	–	21
Övrigt	–	0
Totalt	0	27

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel:

Belopp i kr	2025
Balanserade vinstmedel	9 482 219 939
Årets vinst	935 127 211
	10 417 347 150

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att:

Belopp i kr	2025
till aktieägaren utdelas	110 000 000
i ny räkning överförs	10 307 347 150
	10 417 347 150

Årsredovisningens innehåll blev klart den 24 april 2026.
Årsredovisningen undertecknades av samtliga den 24 april 2026.

Carl Bennet
Verkställande direktör och tillika
styrelsens ordförande

Dan Frohm
Vice ordförande

Nina Bennet

Erik Gabrielson

Johan Stern

Vår revisionsberättelse har lämnats den 24 april 2026.

Ernst & Young AB

Fredrik Norrman
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Carl Bennet AB, org.nr 556379-0715

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Carl Bennet AB för räkenskapsåret 2025. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 11–57 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Övriga upplysningar

Revisionen av årsredovisningen för år 2024 har utförts av en annan revisor som lämnat en revisionsberättelse daterad 24 april 2025 med omodifierade uttalanden i *Rapport om årsredovisningen*.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–10 och 60–85. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder såsom de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid

upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Carl Bennet AB för räkenskapsåret 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att förlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokfö-

ringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försumelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm den 24 april 2026

Ernst & Young AB

Fredrik Norrman
Auktoriserad revisor

Styrelse och ledning

Carl Bennet ABs styrelse



Carl Bennet

Styrelseordförande

Född 1951.

Civilekonom, ekon.dr. h.c., med.dr. h.c., tekn.dr. h.c.

Nuvarande uppdrag:

VD och ordförande i Carl Bennet AB. Ordförande i Lifco AB (publ), vice ordförande Arjo AB (publ), Elanders AB (publ) och Getinge AB (publ). Ledamot L E Lundbergföretagen.

Tidigare uppdrag:

VD och koncernchef Getinge AB (publ). Ledamot Holmen.



Dan Frohm

Vice ordförande

Född 1981.

Civilingenjör.

Nuvarande uppdrag:

VD i DF Advisory LLC, ordförande i Elanders AB (publ), vice ordförande i Lifco AB (publ), ledamot av styrelserna i Arjo AB (publ), Getinge AB (publ) samt Swedish-American Chamber of Commerce, Inc.

Tidigare uppdrag:

Managementkonsult på Applied Value LLC i New York.



Nina Bennet

Ledamot

Född 1951.

Leg. sjukgymnast.

Nuvarande uppdrag:

Styrelseledamot.

Tidigare uppdrag:

Sjukgymnast.



Erik Gabrielson

Ledamot

Född 1962.

Jur kand.

Nuvarande uppdrag:

Advokat och partner Advokatfirman Vinge. Ordförande Eldan Recycling A/S och Redoma Recycling AB. Ledamot BuildData Group AB, Elanders AB (publ), ECG Vignoble AB, ECG Vininvest AB och Lifco AB (publ).

Tidigare uppdrag:

Ledamot i Advokatfirman Vinge AB.



Johan Stern

Ledamot

Född 1951.

Civilekonom.

Nuvarande uppdrag:

Ordförande Skanör Falsterbo Fastighets AB, Stiftelsen Harry Cullbergs Fond och Stiftelsen Jan-Henrik Björcks Minne. Ledamot i Atle Fund Management AB.

Tidigare uppdrag:

Ledamot i Elanders AB (publ), Getinge AB (publ) och Lifco AB (publ).

Carl Bennet AB



Carl Bennet

Verkställande direktör och ledningsgrupp



Susanna Berggren

Ekonomidirektör och ledningsgrupp



Gunnel Magnusson

Executive assistant



Anna Svenningsson

Ansvarig för redovisning och IT

Koncernbolag

CARL BENNET AB

Box 7171 | 402 33 Göteborg
Besöksadress: Arvid Wallgrens Backe 20
Telefon: 031-741 64 00 | www.carlbennetab.se
VD: Carl Bennet



ARJO AB

HUVUDKONTOR

Arjo AB
Hans Michelsensgatan 10, 211 20 Malmö
Webb: www.arjo.com
E-mail: info@arjo.com
Telefon: +46 10 335 48 98
VD och koncernchef: Andréas Elgaard



ELANDERS AB

HUVUDKONTOR

Elanders AB
Flöjelbergsgatan 1 C, 431 37 Mölndal
Webb: www.elanders.com
E-mail: info@elanders.com
Telefon: +46 31 750 00 00
VD och koncernchef: Magnus Nilsson



GETINGE AB

HUVUDKONTOR

Getinge AB
Lindholmospiren 7A, 417 56 Göteborg
Webb: www.getinge.com
E-mail: info@getinge.com
Telefon: +46 10 335 0000
VD och koncernchef: Mattias Perjos



LIFCO AB

HUVUDKONTOR

Lifco AB
Verkmästaregatan 1, 745 85 Enköping
Webb: www.lifco.se
E-mail: ir@lifco.se
Telefon: +46 72 717 59 33
VD och koncernchef: Per Waldemarson

HUVUDKONTOR

Arjo AB

Hans Michelsengatan 10
211 20 Malmö, Sverige
Tel: +46103354500
VD: Andréas Elgaard

AUSTRALIEN

Arjo Australia Pty Ltd

461B Nicholson Road
Canning Vale, 6155
Western Australia
Tel: +61893374111
VD: Michael Luxton

Arjo Hospital Equipment Pty Ltd

461B Nicholson Road
Canning Vale, 6155
Western Australia
Tel: +61893374111
VD: Michael Luxton

Joyce Healthcare Group Pty Ltd

461B Nicholson Road
Canning Vale, 6155
Western Australia
Tel: +61893374111
VD: Michael Luxton

BELGIEN

Arjo Belgium N.V.

Evenbroekveld 16
9420 Erpe-Mere
Tel: +3253607380
VD: Marc Tielens

BRASILIE

Arjo Brasil Equipamentos Médicos Ltda.

Rua Samuel Morse, 74,
salas 102, 103 e 104 -
Edifício Igaratá -
Cidade Monções
04576-060, São Paulo
Tel: +551159903139
VD: Sandra Gonçalves

DANMARK

Arjo Danmark A/S

Industriparken 21A
DK-2750 Ballerup
Tel: +4549138486
Tf VD: Hans Wallin

DOMINIKANSKA

REPUBLIKEN

Arjo Dominican Republic, S.A.

PIISA Industrial Park, Haina
91000 San Cristobal
Tel: +8099080055
VD: Jonas Cederhage

FRANKRIKE

Arjo France SAS

10 rue Denis Papin
59650 Villeneuve d'Ascq
Tel: +33320281313
VD: Khizer Ibrahim

Tech Med SAS

8 Rue de l'Hôpital
Saint-Louis
75010 Paris
Tel: +33148038888
VD: Gang Zhang

FÖRENADE ARABEMIRATEN

Arjo Middle East FZ-LLC

Office 908, 9th floor,
HQ building, North Tower,
Dubai Science Park, Al
Barsha South
P.O. Box. 11488, Dubai
Tel: +97148748053
VD: Chander Tahiliani

HONGKONG

Arjo Hong Kong Limited

Unit 408 & 411-414
Manhattan Centre, 8
Kwai Cheong Road,
Kwai Chung,
New Territories, Hong Kong
Tel: +85229607600
VD: Michael Luxton

INDIEN

ArjoHuntleigh Healthcare India Private Limited

1401, 1410 Remi
Commercio, Plot No. 14,
Shah Industrial Estate,
Off Veera Desai
Road, Andheri (W)
Mumbai - 400053
Tel: +912269288315
VD: Chander Tahiliani

IRLAND

Arjo (Ireland) Limited

EA House Damastown
Industrial Park
Mulhuddart
Dublin 15
Tel: +35318098960
VD: Kevin Dare

ITALIEN

Arjo Italia Spa

Via G. Peroni 400/402
00131 Rome
Tel: +390687426211
VD: Marco Basile

JAPAN

Arjo Japan K.K.

9th Floor, Landic
Toranomon 2nd Building
3-7-8 Toranomon,
Minato-ku
105-0001 Tokyo
Tel: +81364356401
VD: Hideaki Yamashita

KANADA

Arjo Canada Inc.

90-350 Matheson Blvd.
West
L5R 3R3 Mississauga,
Ontario
Tel: +9052387880
VD: Chris Gooderham

ArjoHuntleigh Magog Inc.

2001 Tanguay
Magog, Quebec, J1X 5Y5
Tel: +8198680441
VD: Jonas Cederhage

KINA

Arjo (Suzhou) Medical Equipment Trading Co., Ltd.

No. 158 Fangzhou Road,
SIP, Suzhou, Jiangsu
215024 Suzhou, Jiangsu
Tel: +8651269560787
VD: Kandy Loo

Arjo (Suzhou) Co., Ltd.

No. 158 Fangzhou Road,
SIP, Suzhou, Jiangsu
215024 Suzhou, Jiangsu
Tel: +8651262838966
VD: Kevin Zhao

MEXIKO

Arjo México Equipos Médicos S.A. de C.V

Montecitos 38, Floor 10,
Offices 37 & 38 Benito
Juárez
03810 Ciudad de México,
Mexico
Tel: +52(55)79332365
VD: Sandra Gonçalves

NEDERLÄNDERNA

Arjo Nederland B.V.

Biezenwei 21
4004 MB TIEL
Tel: +31344640800
VD: Marc Tielens

SlingCare B.V.

Drentse Poort 25A
9521 JA Nieuw-Buinen
Tel: +31344640800
VD: Marc Tielens

SlingCare Products B.V.

Drentse Poort 25A
9521 JA Nieuw-Buinen
Tel: +31344640800
VD: Marc Tielens

Josh IP I B.V.

Drentse Poort 25A
9521 JA Nieuw-Buinen
Tel: +31344640800
VD: Marc Tielens

Huntleigh Holdings B.V.

Biezenwei 21
4004 MB TIEL
Tel: +31344640800
VD: Christian Merks

NORGE

Arjo Norge AS

Nils Hansens vei 8
0667 Oslo
Tel: +4722080050
Tf VD: Hans Wallin

NYA ZEELAND

Arjo New Zealand Limited

34 Vestey Drive,
Mt Wellington,
Auckland 1060
PO Box 132262, Sylvia Park
Auckland 1644
Tel: +6495735344
VD: Anthony Blyth

POLEN

ArjoHuntleigh Polska Sp. z o.o.

ul. Ks. Piotra
Wawrzyniaka 2
62-052 Komorniki
Tel: +48616621550
VD: Marie Sörensson

ArjoHuntleigh AB Sp. z o.o.

ul. Ks. Piotra
Wawrzyniaka 2
62-052 Komorniki
Tel: +461033548888
VD: Johan Johannesson

SCHWEIZ

Arjo Switzerland AG

Fabrikstrasse 8
4614 Haegendorf
Tel: +41613379777
VD: Andreas Aerni

SINGAPORE

Arjo South East Asia Pte. Ltd.

31 Kaki Bukit Road 3,
#05-06/07 Techlink, Lobby B
Singapore 417818
Tel: +6562027366
VD: Michael Luxton

SPANIEN

Arjo Iberia S.L.U.

1-7, Carrer Cabanyes.
Poligono Industrial
Can Salvatella
08210 Barbera del Valles
(Barcelona)
Tel: +34931315999
VD: Fernando Hernández

STORBRIANNIEN

Huntleigh (SST) Limited

Arjo Huntleigh House,
Houghton Hall
Business Park, Houghton
Regis, Dunstable,
Bedfordshire LU5 5XF
Tel: +441582745767
VD: Khizer Ibrahim

Huntleigh Diagnostics Limited

Arjo Huntleigh House,
Houghton Hall
Business Park, Houghton
Regis, Dunstable,
Bedfordshire LU5 5XF
Tel: +441582745767
VD: Khizer Ibrahim

Huntleigh International Holdings Limited

Arjo Huntleigh House,
Houghton Hall
Business Park, Houghton
Regis, Dunstable,
Bedfordshire LU5 5XF
Tel: +441582745767
VD: Khizer Ibrahim

Huntleigh Luton Limited

Arjo Huntleigh House,
Houghton Hall
Business Park, Houghton
Regis, Dunstable,
Bedfordshire LU5 5XF
Tel: +441582745767
VD: Khizer Ibrahim

Huntleigh Properties Limited

Arjo Huntleigh House,
Houghton Hall
Business Park, Houghton
Regis, Dunstable,
Bedfordshire LU5 5XF
Tel: +441582745767
VD: Khizer Ibrahim

Pegasus Limited

Arjo Huntleigh House,
Houghton Hall
Business Park, Houghton
Regis, Dunstable,
Bedfordshire LU5 5XF
Tel: +441582745767
VD: Khizer Ibrahim

1st Call Mobility Limited

Arjo Huntleigh House,
Houghton Hall
Business Park, Houghton
Regis, Dunstable,
Bedfordshire LU5 5XF
Tel: +441279425648
VD: Kevin Dare

ArjoHuntleigh International Limited

Arjo Huntleigh House,
Houghton Hall
Business Park, Houghton
Regis, Dunstable,
Bedfordshire LU5 5XF
Tel: +441582745577
VD: Khizer Ibrahim

Arjo UK Limited

Arjo Huntleigh House,
Houghton Hall
Business Park, Houghton
Regis, Dunstable,
Bedfordshire LU5 5XF
Tel: +441582413104
VD: Kevin Dare

Huntleigh Healthcare Limited

Arjo Huntleigh House,
Houghton Hall
Business Park, Houghton
Regis, Dunstable,
Bedfordshire LU5 5XF
Tel: +442920485885
VD: Gang Zhang

Huntleigh Technology Limited

Arjo Huntleigh House,
Houghton Hall
Business Park, Houghton
Regis, Dunstable,
Bedfordshire LU5 5XF
Tel: +441582745767
VD: Khizer Ibrahim

SVERIGE

Arjo IP Holding AB

Hans Michelsensgatan 10
211 20 Malmö
Tel: +46103354500
VD: Ingrid Carlsson

Arjo Treasury AB

Hans Michelsensgatan 10
211 20 Malmö
Tel: +46103354500
VD: Andréas Elgaard

Arjo Sverige AB

Hans Michelsensgatan 10
211 20 Malmö
Tel: +46103354500
Tf VD: Hans Wallin

ArjoHuntleigh AB

Hans Michelsensgatan 10
211 20 Malmö
Tel: +46103354500
VD: Jonas Cederhage

ArjoHuntleigh International AB

Hans Michelsensgatan 10
211 20 Malmö
Tel: +46103354500
VD: Andréas Elgaard

SYDAFRIKA

ArjoHuntleigh South Africa (Pty) Ltd

PO Box 16216
Pretoria North 0116
Tel: +27125272000
VD: Abdullah Ebrahim

Huntleigh Africa (Pty) Ltd

PO Box 16216
Pretoria North 0116
Tel: +27125272000
VD: Abdullah Ebrahim

Arjo Africa Exports (Pty) Ltd

PO Box 16216
Pretoria North 0116
Tel: +27125272000
VD: Abdullah Ebrahim

SYDKOREA

Arjo Korea Co., Ltd.

Room 305, 25 Hangang-
daero 23-gil
Yongsan-gu, Seoul 04378
Tel: +8225676501
VD: Michael Luxton

TAIWAN

Arjo Taiwan Limited

24F, No.333, Sec 1,
Keelung Rd, Xinyi Dist,
Taipei City 11012, Taiwan
(R.O.C.)
11012 Taipei City
Tel: +227210031
VD: Michael Luxton

TJECKIEN

Arjo Czech Republic s.r.o.

Škrétova 490/1
120 00 Praha 2 –
Vinohrady
Tel: +420225092388
VD: Konrad Pianko

TYSKLAND

Arjo Deutschland GmbH

Peter-Sander-Strase 10
55252 Mainz-Kastel
Tel: +4961341860
VD: Andreas Aerni

Huntleigh Healthcare GmbH

Ringstrase 54
47533 Kleve
Tel: +49215255111
VD: Rouven Deckers

USA

Arjo Holding USA, Inc.

2000 Center Drive
Hoffman Estates, IL
60192
Tel: +18003231245
VD: Chris Dorsey

Arjo, Inc.

2000 Center Drive
Hoffman Estates, IL
60192
Tel: +18003231245
VD: Chris Dorsey

Renu Medical, Inc.

5900 36th Ave West,
Bldg B, Suite 100
Everett, WA, 98203
Tel: +18003231245
VD: Chris Dorsey

Österrike

Arjo Austria GmbH

Lemboeckgasse
49A/ 4.OG
1230 Vienna
Tel: +43186656
VD: Dieter Lang

Head office

Elanders AB

Flöjelbergsgatan 1 C, 431 37 Mölndal, Sweden
www.elanders.com
info@elanders.com
Tel: +46 31 750 00 00
President & CEO: Magnus Nilsson

Supply Chain Solutions

— Bergen Logistics

bergenlogistics.com
info@bergenlogistics.com
President: Charles Ickes

Bergen Logistics Corporate HQ

5903 West Side Avenue, North Bergen, NJ 07047, USA
Tel: +1 201 854 1512

USA

Bergen Logistics

5903 West Side Avenue, North Bergen, NJ 07047, USA
Tel: +1 201 854 1512

Bergen Logistics

299 Thomas E. Dunn Memorial Hwy., Rutherford, NJ 07070, USA
Tel: +1 201 624 2170

Bergen Logistics

16012 Arthur Street, Cerritos, CA 90703, USA
Tel: +1 323 490 1075

Bergen Logistics

7575 Cobb International Blvd, Kennesaw, GA 30152, USA

Bergen Logistics

1055 Hanover Street, Wilkes Barre, PA 18706, USA

CANADA

Canada INC

3925 Steeles Ave East, Unit 3 Brampton, Ontario, L6T 5W5 Canada
Tel: +1 905 792 8585

NETHERLANDS

Bergen Logistics B.V.

De Amert 445, 5462 GH Veghel, Netherlands
Tel: +31 857 602 726

MOLDOVA

REX 11 S.R.L.

mun. Chişinău, sec. Botanica, str. Dacia, 23, et. 6, 2043 Moldova
Tel: +1 201 854 1512

— LGI

lgigroup.com
info@lgi.de
President: Florian Beck

LGI Logistics Group International GmbH Corporate HQ

Konrad-Zuse-Str. 10, 71034 Böblingen, Germany
Tel: +49 7031 3060 0

GERMANY

— AREA STUTTGART-KARLSRUHE

Böblingen

c/o LGI Deutschland GmbH

Hewlett-Packard-Straße 2, 71034 Böblingen, Germany
Tel: +49 7031 3060 402, Fax: +49 7031 3060 420

c/o LGI Deutschland GmbH

Schickardstraße 27, 71034 Böblingen, Germany
Tel: +49 7031 3060 208

c/o LGI Deutschland GmbH

Hans-Klemm-Straße 27, 71034 Böblingen, Germany
Tel: +49 7031 3060 400, Fax: +49 7031 3060 465

Ehningen

c/o LGI Deutschland GmbH

Mercedesstraße 10, 71139 Ehningen, Germany
Tel: +49 7031 3060 400, Fax: +49 7031 3060 465

Esslingen

c/o LGI Deutschland GmbH

Fritz-Müller-Straße 116, 73730 Esslingen, Germany
Tel: +49 711 45984 173, Fax: +49 7114 5984 140

Gomaringen

c/o LGI Deutschland GmbH

Siemensstraße 4, 72810 Gomaringen, Germany
Tel: +49 7072 9151 100

Großbottwar

c/o LGI Deutschland GmbH

Schleifwiesenstraße 25-27, 71723 Großbottwar, Germany
Tel: +49 7114 5984 130

Herrenberg

c/o LGI Deutschland GmbH

Heisenbergstraße 2, 71083 Herrenberg, Germany
Tel: +49 7032 2291 0, Fax: +49 7032 2291 111

Heilbronn

c/o LGI Deutschland GmbH

c/o AUDI AG
Alexander Baumann Straße 45, Building K40
74078 Heilbronn, Germany
Tel: +49 1727 3493 81

Horb am Neckar

c/o LGI Deutschland GmbH

Manfred-Volz-Straße 10, P3 Park Horb a.N., 72160 Horb, Germany
Tel: +49 1514 3109 829

Neckarsulm

c/o LGI Deutschland GmbH

c/o Audi AG
NSU-Straße 1, Werk Neckarsulm, Gebäude V10, 74172 Neckarsulm, Germany
Tel: +49 1624 0149 94

Nufingen

c/o LGI Deutschland GmbH

Im Hübschtanz 1, 71154 Nufingen, Germany
Tel: +49 7032 2291 0

Ostfildern (Kemnat)

c/o LGI Deutschland GmbH

Zeppelinstraße 32, 73760 Ostfildern, Germany
Tel: +49 703 2229 14 70

Reutlingen

c/o LGI Deutschland GmbH

Heubergstraße 6, 72766 Reutlingen, Germany
Tel: +49 7121 9456 485

Sindelfingen

c/o LGI Deutschland GmbH

c/o Daimler AG
Building 46/48, 71063 Sindelfingen, Germany
Tel: +49 1728 3072 45

Stuttgart

c/o LGI Deutschland GmbH

c/o Daimler AG
Am Mittelkai 40, 70329 Stuttgart, Germany
Tel: +49 1522 1867 079

Stuttgart Airport

c/o ITG Air & Sea GmbH

c/o ITG Air & Sea GmbH
Gottlieb-Manz-Straße 12, 70794 Filderstadt-Bernhausen, Germany
Tel: +49 7117 9730 90, Fax: +49 7117 9730 915

Waghäusel

c/o LGI Deutschland GmbH

Spedition und Kontraktlogistik
Karlsruher Straße 61, 68753 Waghäusel, Germany
Tel: +49 1727 3493 81

Winnenden

c/o LGI Deutschland GmbH

Max-Eyth-Straße 14, 71364 Winnenden, Germany
Tel: +49 7114 5984 130

— AREA HAMBURG-BREMEN

Bremen

c/o ITG Air & Sea GmbH

Martinistraße 33, 28195 Bremen, Germany
Tel: +49 4211 7569 0, Fax: +49 4211 7569 19

Hamburg

c/o ITG Air & Sea GmbH

Weg beim Jäger 218-222, 22335 Hamburg, Germany
Tel: +49 4050 062 0, Fax: +49 4059 803 3

c/o LGI Deutschland GmbH

Tropowitzstr. 10, 22529 Hamburg, Germany
Tel: 49 4033 3966 127, Fax: +49 4033 3966 290

Hamburg-Altenwerder

c/o LGI Deutschland GmbH

Altenwerder Hauptstraße 17-23, 21129 Hamburg, Germany
Tel: +49 4033 3966 160, Fax: +49 4033 3966 190

— AREA FRANKFURT-HEIDELBERG

Ketsch

c/o LGI Deutschland GmbH

Vorpommernstraße 2, 68775 Ketsch, Germany
Tel: +49 6202 2899 011 3

Mörfelden-Walldorf (Frankfurt Airport)

c/o ITG Air & Sea GmbH
Hessenring 13, 64546 Mörfelden-Walldorf, Germany
Tel: +49 6105 9685 20, Fax: +49 6105 9685 280

Wiesloch

c/o LGI Deutschland GmbH

c/o Heidelberger Druckmaschinen AG
Gutenbergring Halle 5, 69168 Wiesloch, Germany
Tel: +49 6222 82 2136, Fax: +49 6222 8265 812

— AREA MUNICH

Manching

c/o LGI Deutschland GmbH

Königsau 2, 85077 Manching, Germany
Tel: +49 8459 3334 150, Fax: +49 8459 3334 190

Nürnberg

c/o ITG Air & Sea GmbH

Andernacher Straße 53, 90411 Nürnberg, Germany
Tel: +49 9113 5018 70, Fax: +49 9113 5018 719

Schwaig (Munich Airport)

c/o ITG GmbH Internationale Spedition + Logistik

Eichenstraße 2, 85445 Schwaig (Oberding), Germany
Tel: +49 8122 5670, Fax: +49 8122 5671 001

c/o ITG Air & Sea GmbH

Eichenstraße 2, 85445 Schwaig (Oberding), Germany
Tel: +49 8122 5671 300, Fax: +49 8122 5671 301

— AREA BERLIN-DRESDEN

Neustadt in Sachsen

c/o LGI Deutschland GmbH

Kirschallee 6, 01844 Langburkersdorf, Germany
Tel: +49 3596 5866 10, Fax: +49 3596 5866 99

Werder

c/o LGI Deutschland GmbH

Am Magna Park 10, 14542 Werder (Havel), Germany
Tel: +49 3327 5749 120, Fax: +49 3327 5749 190

— AREA DÜSSELDORF

Düsseldorf Airport

c/o ITG Air & Sea GmbH

Ungelsheimer Weg 6, 40472 Düsseldorf, Germany
Tel: +49 211 566 236 0, Fax: +49 211 566 236 30

Herten

c/o LGI Deutschland GmbH

Friedrich-Bergius-Straße 1-3, 45699 Herten, Germany
Tel: +49 2366 5011 110, Fax: +49 2366 5011 190

Hünxe

c/o LGI Logistics Solution GmbH

Werner-Heisenberg-Straße 1, 46569 Hünxe, Germany
Tel: +49 2811 6400 103, Fax: +49 2811 6400 109

Oberhausen

c/o ITG Fulfillment GmbH

Im Lekkerland 4, 46147 Oberhausen, Germany
Tel: +49 2089 4146 0

— AREA ERFURT

Erfurt

c/o LGI TechLog GmbH

Joseph-Meyer-Straße 3, 99095 Erfurt, Germany
Tel: +49 36204 722 201

c/o LGI TechLog GmbH

Erfurter Landstraße 59a, 99095 Erfurt, Germany
Tel: +49 3620 4722 201, Fax: +49 3620 4722 100

AUSTRIA

Reichersberg

ITG Austria GmbH

Kammer 35, 4981 Reichersberg, Austria
Tel: +43 7751 501510

CZECH REPUBLIC

Prague

LGI Czechia s. r. o.

Poděbradská 601, 25090 Jirny, Czech Republic
Tel: +420 281 049 080, Fax: +420 281 049 099

LGI Czechia s. r. o.

F.V.Veselého 2635/15, 19300 Horní Počernice, Czech Republic
Tel: +420 702 204 318

Zákupy

LGI Czechia s. r. o.

Nadrazní 295, 47123 Zákupy, Czech Republic
Tel: +420 487 828 018, Fax: +420 487 828 016

Mladá Boleslav

LGI Czechia s. r. o.

Plazy 129, 29301 Mladá Boleslav, Czech Republic

HUNGARY

Budapest

LGI Hungária Logisztikai Kft.

M1 Üzleti Park B/6 épület, H 2071 Páty, Hungary
Tel: +36 23 312 978

NETHERLANDS

Amsterdam

LGI Netherlands B.V.

Kaapstadweg 34A, 1047 HG Amsterdam, Netherlands
Tel: +31 20 8515 740, Fax: +31 20 8515 701

Dordrecht

LGI Netherlands B.V.

Burgemeester Noorlandstraat 150, 3316 LV Dordrecht, Netherlands
Tel: +31 78 7900 800

Nieuw-Vennep

LGI Netherlands B.V.

Lireweg 5 F, 2153 PH Nieuw-Vennep, Netherlands
Tel: +31 20 8515 700, Fax: +31 20 8515 701

Den Bosch

LGI Technical Logistics

c/o Eijgenhuijsen BV Precisievervoer
Aziëlaan 22A, 5232 BA Den Bosch, Netherlands
Tel: +31 735 033 498

Drachten

LGI Technical Logistics

c/o Eijgenhuijsen BV Precisievervoer
Galvanilaan 7, 9207 HG Drachten, Netherlands
Tel: +31 5734 5318 0

Ruurlo

LGI Technical Logistics

c/o Eijgenhuijsen BV Precisievervoer
Sporstraat 15, 7261 AE Ruurlo, Netherlands
Tel: +31 573 45 31 80

POLAND

Wrocław

LGI Polska Sp. z o. o.

ul. Magazynowa 2, Bielany Wrocławskie, 55-040 Kobierzyce, Poland
Tel: +48 664 050 752

UNITED KINGDOM

Milton Keynes

LGI Logistics Group International UK

6 Deans Road, Old Wolverton, MK12 5NA Milton Keynes, England
Tel: +44 19 08318 748

Birmingham

LGI Technical Logistics

c/o Bonds Worldwide Express Ltd
Unit 6, The Gateway Estate, B26 3QD Birmingham, England
Tel: +44 12 17822 233

USA

Atlanta

ITG International Transports, Inc.

100 World Drive, Suite 210, GA 30269 Peachtree City, USA
Tel: +1 470 531 4500, Fax: +1 470 285 1411

Boston

ITG International Transports, Inc.

6 Kimball Lane, Suite 230, MA 01940 Lynnfield, USA
Tel: +1 617 455 60 20, Fax: +1 617 455 60 15

— Mentor Media

www.mentormedia.com
sales@mentormedia.com
President: Simon Sim

Mentor Media Ltd Corporate HQ

47 Jalan Buroh, #08-02, Singapore 619491
Tel: +65-6631 3333, Fax: +65-6896 3826

SINGAPORE

Mentor Media Ltd Fulfillment Plant

24 Penjuru Road, #09-02 Singapore 609128

KWE Jurong Hub

3A, 3B, 4A, 4B, 7 Bulim Street, Singapore 64817

Mentor Internet Solution Pte Ltd

47 Jalan Buroh, #08-02, Singapore 619491

BRAZIL

Mentor Gerenciamento de Supply Chain (Brazil) Ltda

Rod SP 073, 1.800 – KM 37 1 Galpao Modulos 01, 02 E 03 – Bloco 300 – Distrito Industrial Do Lageado – Salto – SP Brazil
Tel: +55 11 3195 3400

CHINA

Chengdu Mentor Media Co., Ltd

No. 1 Factory Building, Level 3, #301, No.11, Sec.1, ZongBao Avenue, High-tech Comprehensive Bonded Zone Shuangliu Park, Chengdu City, 610213, China
Tel: +86-28 6708 2288, Fax: +86-28 6708 2285

Mentor Supply Chain (Shenzhen) Co., Ltd

Chongqing branch

#303-02, 304-01, HP PC factory, No.22, Xi Yuan Yi Lu, Xiyong Street, Gaoxin District, Chongqing 401332 China
Tel: +86-23 8625 9788, Fax: +86-23 6566 0985

Mentor Media CBZ (Chongqing) Co., Ltd

No. 6-2 Zongbao Road, Shapingba District, Chongqing City, 401331, China
Tel: +86-23 6562 0388, Fax: +86-23 6566 0985

Mentor Supply Chain (Chong Qing-CBZ) Co., Ltd

The ground floor, No. 6-2, Zongbao Road, Shapingba District, Chongqing City, 401331, China
Tel: +86-23 6562 0388, Fax: +86-23 6566 0985

Mentor Media (Kunshan) Co., Ltd

No.48, Factory Building, Central Avenue, Kunshan Free Trade Zone, Kunshan City, Jiangsu Province 215301, China
Tel: +86-512 5772 0005

Mentor Media (Shenzhen) Co., Ltd

Unit 301, 3rd Floor, Xingda Logistics Building, No. 3, Lanhua Road, Fubao Community, Fubao Str, Futian District, Shenzhen, 518038 China
Tel: +86-755 8348 0418

Mentor Media (Shenzhen) Logistics Ltd

Unit 3C, 3rd Floor warehouse, Xingda Logistics Building, No. 3, Lanhua Road, Fubao Community, Fubao Street, Futian District, Shenzhen, 518038 China
Tel: +86-755 8348 0418

Mentor Supply Chain (Shenzhen) Co., Ltd

Xiamen branch

No. 56 HuLi Dadao, 3rd Floor, Unit S1 & S2, HuLi District, Xiamen, Fujian, 361006, China
Tel: +86-592 570 3399, Fax: +86-592 570 3377

Mentor Supply Chain (Shenzhen) Co., Ltd

Shanghai branch

2nd Floor, Building 14, No. 166, Mindong Road, Pudong New Area, Shanghai, China 201206
Tel: +86-21 5834 1893/5834 2368/5834 1699

Mentor Shanghai Trading Co., Ltd

Level 2, Unit 2, No.388 Huigang Road, China (Shanghai) Pilot Free Trade Zone (Yangshan), Shanghai, 201308, China
Tel: +86-21 6106 0899

Asiapack Ltd

2/F, Dorset House, Taikoo Place, 979 King's Road, Quarry Bay, Hong Kong
asiapack.com
info@asiapack.com
Tel: +852 2735 1163

Asiapack (Shenzhen) Co., Ltd.

Room 01 to 03, 6/F & Room 03, 7/F, Plant 1,
Building 6, Shen Fu Bao Science and Technology
Eco-Park, No. 18 Jinxiu West Road, Laokeng
Community, Longtian Street, Pingshan District,
Shenzhen, China 518118
asiapack.com
info@asiapack.com
Tel: +86 755 8966 6950

CZECH REPUBLIC

Mentor Media Czech s.r.o.

Vlastimila Pecha 1302/2, Brno, 627 00, Czech Republic
Tel: +420 515 577 401

INDIA

Mentor Printing and Logistics Pvt. Ltd

*Registered Office and Print & Packaging Operations
– DTA Unit (Domestic Tariff Area)*
B-50, SIPCOT Industrial Park, Irunkattukottai
– 602 117, Sriperumbudur Taluk, Tamilnadu, India
Tel: +91 44 7110 3600, Fax: +91 44 7110 3902

Mentor Printing and Logistics Pvt. Ltd

SCM Operations – DTA Unit. (Domestic Tariff Area)
B-51, SIPCOT Industrial Park, Irunkattukottai
– 602 117, Sriperumbudur Taluk, Tamilnadu, India
Tel: +91 44 7110 3600, Fax: +91 44 7110 3902

Mentor Printing and Logistics Pvt. Ltd

SCM Operations – SEZ Unit – (Special Economic Zone)
Plot No. DV-2, SIPCOT HI-TECH SEZ, Sriperumbudur,
Kancheepuram (Dist.) – 602 106, Tamilnadu, India
Tel: +91 44 6714 4218, Fax: +91 44 6714 4246

MEXICO

Mentor Media Juárez S.A. de C.V.

Libre Comercio No. 2164, Parque Industrial Américas,
Cd. Juárez, Chih. C.P. 32575, Mexico
Tel: +52 656 257 1603

Mentor Media Juárez S.A. de C.V.

SCM Operations – Monterrey
Avenida Miguel Alemán 2455, Parque Industrial via 54,
66627 Cd Apodaca, N.L., Mexico

Mentor Supply Chain Mexico S.A. de C.V

Libre Comercio No. 2164, Parque Industrial Américas
Cd. Juárez, Chih. C.P. 32575, Mexico

TAIWAN

Mentor Media Taiwan Branch

Rm. 2, 7F., No.146, Wenxing Rd., Guishan Dist,
Taoyuan City, 333611, Taiwan
Tel: +886-3-3279389#401, Fax: +886-3279382

THAILAND

Mentor Supply Chain (Thailand) Co. Ltd

551/6-8 WHA Logistics Park 1 Building, Mu 2, Khao
Khansong Sub-district, Si Racha District, Chon Buri
Province 20110 Thailand

USA

Mentor Media (USA) Supply Chain Management, Inc.

865 South Washington Ave, San Bernardino, CA,
92408, USA
Tel: +1 909 930 0800, Fax: +1 909 930 0807

Mentor Supply Chain USA Inc.

1395 Polk Drive, Warsaw, Indiana, 46582, USA
Tel: +1 574 376 2953, Fax: +1 574 376 2963

VIETNAM

Mentor Supply Chain Vietnam Ltd

Pacific Place Building, 10 Floor 83B Ly Thuong Kiet
Street, Tran Hung Dao ward, Hoan Kiem District
100000, Hanoi, Vietnam

— Kammac Ltd.

www.kammac.com
info@kammac.com
President: Tim Bloch

Kammac Skelmersdale Head Office

M58 Distribution Centre, Gillibrands Rd, Skelmersdale,
WN8 9TA, England
Tel: +44 1695 727272

UNITED KINGDOM

Kammac Skelmersdale M58 365

M58 Distribution Centre, Gillibrands Rd, Skelmersdale,
WN8 9TA, England

Kammac Knowsley Jupiter 143

143 Deacon Park, Hornhouse Lane, Knowsley,
Merseyside, L33 7YQ, England

Kammac Runcorn 152

Aston Lane North, Preston Brook, Runcorn,
WA7 3GE, England

Kammac Manchester 208

21 Commerce Way, Trafford Park, Manchester,
M17 1HW, England

Kammac Worksoop 68

Unit 1, Highgrounds Industrial Estate, Worksoop,
Nottinghamshire, S80 3AT, England

Kammac Preston 90

366 Four Oaks Road, Walton Summit, Preston,
Lancashire, PR5 8AP, England

Kammac Warrington 379

379 Dallam Lane, Warrington, WA2 7NT, England

Kammac Widnes 258

258, Unit 2, Gorsey Lane, Widnes, WA8 0RN, England

Kammac Burton 101

Quintus Park, Unit 5, Port way, Branston, Burton on
Trent, DE14 3PD, England

Kammac North Shields 48

Unit L6, High Flatworth, North Shields, NE29 7UT,
England

— Bishopsgate Specialist Logistics & Installation

bishopsgate.co.uk
contactus@bishopsgate.co.uk
President: Tim Bloch

Bishopsgate Specialist Logistics & Installation, HQ

Unit 1 Interface, Technology Drive, Royal Wootton
Basset, Swindon, SN4 8SY, England
Tel: +44 1793 859 010

UNITED KINGDOM

Bishopsgate Specialist Logistics & Installation

Units 6&7 Thornhill Industrial Estate, South Marston
Swindon SN3 4TA, England

Bishopsgate Specialist Logistics & Installation

Premier Park, Unit A, London NW10 7NZ, England
Tel: +44 2037 256 200

Bishopsgate Specialist Logistics & Installation

Unit E1B Birch Coppice Business Park, Dordon,
Tamworth B78 1SG, England
Tel: +44 1827 908 290

Bishopsgate Specialist Logistics & Installation

Bridge St, Golborne, Warrington WA3 3PX, England
Tel: +44 1616 676 180

Bishopsgate Specialist Logistics & Installation

Unit 1 Belgrave Street, Bellshill Industrial Estate,
Bellshill, ML4 3NP, Scotland
Tel: +44 1417 732 266

— Reuseit AB

www.reuseit.se
info@reuseit.se
MD: Daniel Steneby

SWEDEN

Reuseit Sweden AB

Illervägen 13, 352 45 Växjö, Sweden
Tel: +46 470 70 35 00

Reuseit Sweden AB

Första Långgatan 30, 413 27 Gothenburg, Sweden
Tel: +46 313 13 32 59

Azalea Global IT AB

www.azaleait.se
info@azaleait.se
Första Långgatan 30, 413 27 Gothenburg, Sweden
Tel: +46 313 13 32 59

GERMANY

Reuseit Germany GmbH

Hewlett-Packard-Straße 1, 71083 Herrenberg,
Germany
Tel: +49 7032 2291 605

Print & Packaging Solutions

President: Sven Burkhard

GERMANY

Elanders Waiblingen GmbH

Anton-Schmidt-Straße 15, 71332 Waiblingen, Germany
elanders-print.com
info.germany@elanders.com
Tel: +49 7151 95630

Elanders Donauwörth GmbH

Am Stillflecken 4, 86609 Donauwörth, Germany
elanders-print.com
info@elanders-donauwoerth.com
Tel: +49 9067 06340

Elanders Kaisheim GmbH

Gewerbepark 5, 86687 Kaisheim, Germany
elanders-print.com
info@elanders-kaisheim.com
Tel: +49 9099 96950

myphotobook GmbH

Viktor-Frankl-Straße 22, 86916 Kaufering, Germany
www.myphotobook.de
kundenservice@myphotobook.de
Tel: +49 30 61 65 08 00 2

fotokasten – a brand of myphotobook GmbH

www.fotokasten.de
info@fotokasten.de
Tel: +49 306 165 080 01

HUNGARY

Elanders Hungary Kft

Zalalövő
Újmajor u. 2, 8999 Zalalövő, Hungary
elanders-print.com
info.hungary@elanders.com
Tel: +36 92 57 25 00, Fax: +36 92 57 10 78

Elanders Hungary Kft

Jászberény
5100 Jászberény, Fémnyomó u. 1., Hungary
elanders-print.com
info.hungary@elanders.com
Tel: +36 92 57 25 00, Fax: +36 92 57 10 78

ITALY

Elanders Italy S.r.l.

Via Delle Industrie 8, 31050 Ponzano Veneto (TV), Italy
elanders-print.com/italy
Tel: +39 (0) 422 44 22 53, Fax: +39 (0) 422 44 22 53

POLAND

Elanders Polska Sp. z o.o.

Plóńsk

Ul. Mazowiecka 2, 09-100 Plóńsk, Poland
www.elanders.com/pol, www.elanders.pl
recepca.plonsk@elanders.com
Tel: +48 23 662 23 16

Elanders Polska Sp. z o.o.

Wrocław

Wrocławska str. 33D/D, 55-095 Długolęka, Poland
www.elanders.com/pol, www.elanders.pl
recepca.plonsk@elanders.com

SWEDEN

Elanders Sverige AB

Viared

Box 22035, 501 14 Borås, Sweden
www.elanders.se
info.sweden@elanders.com
Tel: +46 31 750 00 00

Elanders Sverige AB

Vällingby

Box 518, 162 15 Vällingby, Sweden
www.elanders.se
info.sweden@elanders.com
Tel: +46 31 750 00 00

UNITED KINGDOM

Elanders Ltd

Newcastle upon Tyne

Merlin Way, New York Business Park, North Tyneside,
NE27 0QG, England
elanders-print.com/gb/
addingvalue@elanders.com
Tel: +44 1912 80 04 00, Fax: +44 1912 80 04 01

Elanders Ltd

Birmingham

Stirchley Trading Estate, Hazelwell Rd, Birmingham,
B30 2PF, England
elanders-print.com/gb/
addingvalue@elanders.com

USA

Midland Information Resources Company

5440 Corporate Park Drive, Davenport, IA 52807, USA
www.elandersamericas.com
Tel: +1 563 359 3696, Fax: +1 563 823 7651

ElandersUSA, LLC

4525 Acworth Industrial Drive, Acworth,
Georgia 30101, USA
www.elandersamericas.com
Tel: +1 770 917 70 00, Fax: +1 770 917 70 20

HUVUDKONTOR
GETINGE AB (PUBL)
 Lindholmspirén 7A
 SE-417 56 Göteborg
 Tel: +46 10 335 0000
 VD: Mattias Perjos

AUSTRALIEN
Getinge Australia Pty Ltd.
 Suite 701, Level 7, 11 Help St
 AU-Chatswood, NSW 2067
 Tel: +61 18 0043 8464
 VD: Kartik Natarajan

BELGIEN
Getinge Belgium NV
 Alfons Gossetlaan 17
 BE-1702 Groot-Bijgaarden
 Tel: +32 24 67 8585
 VD: Raghed Hanna

BRASILIEN
Getinge do Brasil Equipamentos Médicos Ltda
 Avenida Manuel Bandeira, 291 – Bloco B –
 Conjunto 33 e 34
 BR-05317-020 São Paulo
 Tel: +55 11 2608 7400
 VD: Aurélio Carmona

COLOMBIA
Getinge Colombia SAS
 Carrera 16 # 95 70
 CO-110221 Bogotá, D.C.
 Tel: +571 743 8124
 VD: Rodrigo Aurelio García

DANMARK
Getinge Cetrea A/S
 Brendstrupgårdsvej 21 F
 DK-8200 Aarhus N
 Tel: +45 26 397 990
 VD: Charlotte Enlund

Getinge Danmark A/S
 Tonsbakken 16-18
 DK-2740 Skovlunde
 Tel: +45 45 932 727
 VD: Magnus Back

Getinge IT Solutions ApS
 Dampfærgevej 21, 2.
 DK-2100 Copenhagen
 Tel: +45 33 338 855
 VD: Charlotte Enlund

FINLAND
Maquet Finland Oy
 Vuoritontuntie 22
 FI-02200 Espoo
 Tel: +358 9 6824 120
 VD: Magnus Back

FRANKRIKE
Fluoptics SAS
 44 Rue des Berges
 FR-38000 Grenoble
 Tel: +33 485 870 660
 VD: Olivier Pacaud

Getinge France SAS
 Carnot Plaza, 14/16 avenue Carnot
 FR-91300 Massy
 Tel: +33 238 258 888
 VD: Sylvain Touron

Getinge Infection Control SAS
 30 Boulevard De L'Industrie
 FR-31170 Tournefeuille
 Tel: +33 561 151 111
 VD: Sébastien Blanche

Getinge Life Science France SAS
 1 Rue Comte Donegal
 FR-41100 Vendôme
 Tel: +33 561 151 111
 VD: Michael Raphael & Patrick Boivin

Intervascular SAS
 270 Voie Ariane - ZI Athélia 1
 FR-13600 La Ciotat
 Tel: +33 442 084 646
 VD: Jocelyn Lebrun

LTA Medical
 27 rue Albert Einstein
 FR- 93 000 Bobigny
 Tel: +33 766 152 048
 VD: Jerome Polenne

Maquet SAS
 Parc de Limère – Avenue de la Pomme de Pin
 FR-45074 Orléans
 Tel: +33 238 258 888
 VD: Jerome Baron

FÖRENADE ARABEMIRATEN
Getinge Group Middle East FZ-LLC
 19th Floor, Units 1905–1909, (DSP) Towers-North,
 Dubai Science Park
 AE-214742 Dubai
 Tel: +971 4 447 0963
 VD: Salah Malek

HONG KONG
Getinge Group Hong Kong Ltd.
 26/F, Port 33, 33 Tseuk Luk Street, San Po Kong,
 Kowloon
 HK Hong Kong
 Tel: +852 2207 6111
 VD: CM Leung

INDIEN
Getinge India Pvt Ltd.
 9th Floor, E Wing, Times Square,
 Mathurdas Vasanji Road, Marol Village
 IN-400 059 Mumbai
 Tel: +91-7400094775
 VD: Sunil Joshi

Getinge Medical India Pvt Ltd.
 9th Floor, E Wing, Time Square,
 Mathurdas Vasanji Road, Marol Village,
 IN-400059 Mumbai
 Tel: +91 22 6233 2100
 VD: Aruna Nayak

IRLAND
Getinge Ireland Ltd.
 B6 Calmount Park, Ballymount, Dublin 12
 IE-D12NA03 Dublin
 Tel: +353 1 426 0032
 VD: Amy Rothwell

ITALIEN
Getinge Italia Srl
 Via Guido Gozzando, 14
 IT-20092 Cinisello Balsamo (MI)
 Tel: +39 02 611 135 1
 VD: Roberto Chareun

JAPAN
Getinge Group Japan KK
 Sphere Tower Tennoz 7F, 2-2-8 Higashi-shinagawa,
 Shinagawa-ku
 JP-140-0002 Tokyo
 Tel: +81 3 5463 8310
 VD: Yuko Nagasawa

KANADA
Getinge Canada Ltd.
 90 Matheson Blvd W, Suite 300
 CA-L5R 3R3, Mississauga, ON
 Tel: +1 905 752 3300
 VD: Patricia Fitch

KINA
Maquet (Shanghai) Medical Equipment Co., Ltd.
 20F, Building 1, 188 Ruby Road, Changning District
 CN-201 103 Shanghai
 Tel: +86 21 6197 3999
 VD: Echo Mao

Maquet (Suzhou) Co., Ltd.
 No 158 Fangzhou Road, SIP
 CN-215 024 Suzhou
 Tel: +86 512 6283 9880
 VD: Shukun Liu

MEXIKO
Maquet Mexicana, S. de R.L. de C.V.
 Montecito 38, piso 10 ofna 33, Col Nápoles,
 Alcaldía Benito Juárez
 MX-03810 Mexico City
 Tel: +52 55 9000 8970
 VD: Rodrigo Aurelio García

NEDERLÄNDERNA
Applikon Biotechnology B.V.
 Heertjeslaan 2
 NL-2629 JG Delft
 Tel: +31 10 208 3555
 VD: Eric Goossens

Getinge Netherlands B.V.
 Olympia 4
 NL-1213 NT Hilversum
 Tel: +31 35 303 5000
 VD: Raghed Hanna

NORGE
Getinge Norge AS
 Enebakkveien 150
 NO-0680 Oslo
 Tel: +47 230 35 200
 VD: Magnus Back

NYA ZEELAND

Maquet New Zealand Pty Ltd. (Branch)

Level 2, Building B, 600 Great South Road
NZ-Auckland 1051
Tel: +61 1800 438 464
VD: Kartik Natarajan

POLEN

Getinge IC Production Poland Sp. z o.o.

ul. Szkolna 30
PL-62-064 Plewiska
Tel: +48 61 630 99 00
VD: Jakub Cegiela

Getinge Polska Sp. z o.o.

ul. Żwirki i Wigury 18
PL-02-092 Warszawa
Tel: +48 22 882 06 44
VD: Szymon Kawałko

Getinge Shared Service Sp. z o.o.

Powstańców Wielkopolskich 13 F (Budynek D)
PL-30-707 Kraków
Tel: +48 12 385 42 22
VD: Agnieszka Obuchowska

PORTUGAL

Getinge Group Portugal Unipessoal Lda

Edifício Zenith, Rua Dr. Antonio Loureiro Borges
nº 9/9ª - 3º andar
PT-1495-131 Alges Miraflores
Tel: +351 214 189 815
VD: Marcio Mazon

RYSSLAND

Maquet LLC

Office Park Comcity, 22nd km Kievskoe highway,
6, bld.1
RU-108811 Moscow
Tel: +7 495 514 0055
VD: Anna Mednikova

SAUDIARABIEN

Getinge Regional Headquarter

Building No: 7793, West Umm Al Hamam District
SA 12329, Riyadh
Tel: +966 563 333 417
VD: Georges El Obeid

SCHWEIZ

Getinge Schweiz AG

Quellenstraße 41b
CH-4310 Rheinfelden
Tel: +41 61 836 47 70
VD: Raghed Hanna

SERBIEN

Getinge Group South East Europe d.o.o. Beograd

Bulevar Vojvode Bojovica 6-8
RS-11000 Belgrade
Tel: +420 225 092 302
VD: Jiri Lacina

SINGAPORE

Getinge Singapore Pte. Ltd.

20 Bendemeer Road #06-02 BS Bendemeer Centre
SG-339914 Singapore
Tel: +65 6 296 1992
VD: Marimuthu Anbuchezhian

Getinge South East Asia Pte. Ltd.

20 Bendemeer Road #06-01/02 BS Bendemeer
Centre
SG-339914 Singapore
Tel: +65 6 296 1992
VD: Teodor Johansson

SPANIEN

Getinge Group Spain SL

C/Marie Curie 5, edificio Alfa Planta 6 Of 6.2
ES-28521 Rivas Vacia Madrid
Tel: +34 91 678 1652
VD: Marcio Mazon

STORBRITANNIEN

Getinge Ltd.

Unit 3 Indurent Park, Andresseway
DE61 6YH Derby
Tel: +44 1773 814730
VD: Amy Rothwell

Quadralene Ltd.

Unit 3, Indurent Park, Andresseway
GB-DE21 6YH Derby
Tel: +44 1332 292500
VD: Ross Tustain

SVERIGE

Getinge AB

Lindholmospiren 7A
SE-417 56 Göteborg
Tel: +46 10 335 0000
VD: Mattias Perjos

Getinge Business Support Services AB

Lindholmospiren 7 A
SE-417 56 Göteborg
Tel: +46 10 335 0000
VD: Pelle Nilsson

Getinge Disinfection AB

Ljungadalsgatan 11
SE-352 46 Växjö
Tel: +46 10 335 9800
VD: Jacek Hupalo

Getinge Logistics AB

Ekebergsvägen 26
SE-305 75 Getinge
Tel: +46 10 335 0000
VD: Christian Svensson Lambrant

Getinge Sterilization AB

Ekebergsvägen 26
SE-305 75 Getinge
Tel: +46 10 335 0000
VD: Maria Ek

Getinge Sverige AB

Ekebergsvägen 26
SE-305 75 Getinge
Tel: +46 10 335 0000
VD: Magnus Back

Getinge Treasury AB

Lindholmospiren 7A
SE-417 56 Göteborg
Tel: +46 10 335 0000
VD: Mimmi Lykken Ljungdahl

Maquet Critical Care AB

Röntgenvägen 2
SE-171 54 Solna
Tel: +46 10 335 7300
VD: Cecilia Sjöstedt

SYDKOREA

Getinge Medical Korea Co., Ltd.

13F KeumKang Building, 304, Bongeunsa-ro,
Gangnam-gu
KR-06143 Seoul
Tel: +82 25 58 2271
VD: Hyun Dong Kim

TAIWAN

Getinge Group Taiwan Co., Ltd.

Rm. 08, 6F., No. 288, Sec. 6, Civic Blvd., Xinyi Dist.
TW-110417 Taipei City
Tel: +886 2 8161 6588
VD: Tina Wang

THAILAND

Getinge (Thailand) Co., Ltd.

5 Soi Krungthepkreetha 4 (B.Grimm) Huamark,
Bangkapi
TH-10240 Bangkok
Tel: +66 02 704 4388
VD: Kulissara Tunyong

TJECKIEN

Getinge Czech Republic, s.r.o.

Na Strži 1702/65
CZ-140 00 Praha 4-Nusle
Tel: +420 225 092 302
VD: Jiri Lacina

TURKIET

Getinge Medikal Sistemler San. Ve Tic. A.Ş.

Allianz Plaza Küçükbakkalköy Mah. Kayışdağı Cad.
No:1 Kapı no:96
TR-34752 Ataşehir / İstanbul
Tel: +90 216 444 66 78
VD: Vecihe Özek

Maquet Cardiopulmonary Medikal Teknik

San.Tic.Ltd.Şti

Serbest Bölge R Ada,108/1,109/1,110/1,111/1
Parseller 1 Cadde Dış Kapı No:8
TR-07070 Antalya
Tel: +90 242 249 90 30
VD: Murat Calik

TYSKLAND

Getinge Deutschland GmbH

Kehler Straße 31
DE-76437 Rastatt
Tel: +49 7222 932 0
VD: Raghed Hanna

Getinge Holding B.V. & Co KG

Kehler Straße 31
DE-76437 Rastatt
Tel: +49 7222 932 0
VD: Matthias Gelsok

Getinge IT Solutions GmbH

Südportal 5
DE-22848 Norderstedt
Tel: +49 4051 435 0
VD: Dr. Matthias Rath

Irasun GmbH

Lichtenbergstraße 8
DE-85748 Garching bei München
Tel: +49 1764 3666 346
VD: Florian Altinger & Fabian König

Maquet Cardiopulmonary GmbH

Kehler Straße 31
DE-76437 Rastatt
Tel: +49 7222 932 0
VD: Dr. Dieter Engel

Maquet GmbH

Kehler Straße 31
DE-76437 Rastatt
Tel: +49 7222 932 0
VD: Sebastian Hügli

MediKomp GmbH

Kehler Straße 31
DE-76437 Rastatt
Tel: +49 7222 932 0
VD: Özgür Yıldız

Pulsion Medical Systems SE

Hans-Riedl-straße 21
DE-85622 Feldkirchen
Tel: +49 8945 991 40
VD: Stephan Haft

USA
Atrium Medical Corporation

40 Continental Blvd.
US-03054, Merrimack, NH
Tel: +1 603 880 1433
VD: Chad Carlton

Datascope Corp.

45 Barbour Pond Drive
US-07470 Wayne, NJ
Tel: +1 888 627 8383
VD: Gerald Zukowski

Getinge Aseptic Solutions, LLC

201 Housatonic Avenue
06776 Milford CT
Tel: +1 860 350 1900
VD: Benoit Portier

Getinge Group Logistics Americas, LLC

45 Barbour Pond Drive
US-07470 Wayne, NJ
Tel: +1 551 427 1052
VD: Jennifer Bone

Getinge USA Sales, LLC

45 Barbour Pond Rd
US-07470 Wayne, NJ
Tel: +1 973 709 7000
VD: Patricia Fitch

Healthmark Industries Co., Inc.

18600 Maylyn Blvd.
48026-3496 Fraser, MI
Tel: +1 800 521 6224
VD: Daniel Basile

High Purity New England Inc.

2 Thurber Blvd.
02917 Smithfield, RI
Tel: +1 401 349 4477
VD: Sean Herdlein

Maquet Cardiovascular LLC

45 Barbour Pond Drive
US-07470 Wayne, NJ
Tel: +1 973 709 7000
VD: Cynthia Hougum

Paragonix Technologies, Inc.

950 Winter Street, 2nd Floor
US-02451 Waltham, MA
Tel: +1 781 428 4153
VD: Lisa Anderson

Steritec Products Mfg. Co., Inc.

74 Inverness Drive East
US-80112 Englewood, CO
Tel: +1 303 660 4201
VD: Bryan Leo

Talis Clinical LLC

650 Mondial Parkway
US-44241 Streetsboro, OH
Tel: +1 234 284 2400
VD: Gary Colister

Ultra Clean Systems Inc.

110 Douglas Road East
US-34677 Oldsmar, FL
Tel: +1 727 512 9576
VD: Christopher Devlin

VIETNAM
Getinge Vietnam Company Ltd.

Floor 6, Yoco Building, 41 Nguyen Thi Minh Khai,
Saigon Ward, District 1
VN-Ho Chi Minh City
Tel: +84 28 3824 3391
VD: Teodor Johansson

ÖSTERRIKE
Getinge Österreich GmbH

Lemböckgasse 49 Haus 2, Stiege E, EG
AT-1230 Wien
Tel: +43 1 8651 4870
VD: Raghd Hanna

Dental

3D Dental ApS

VD: Claus Holmgaard
Kildeparken 12
8722 Hedensted, Danmark
Webb: 3d-dental.dk
E-mail: post@3d-dental.dk
Telefon: +45 76 40 93 00

Anidem Computers AB

VD: Alonso Medina
Finvids väg 8
194 47 UpplandsVäsby, Sverige
Webb: anidem.se
E-mail: info@anidem.se
Telefon: +46 8 12 45 45 20

Al dente Software A/S

VD: Mikael Munk Jakobsen
Nydamsvej 8
8362 Hørning, Danmark
Webb: aldente.dk
E-mail: info@aldente.dk
Telefon: +45 87 68 16 11

Almaso För Tandvården AB

VD: Marcus Johansson
Kyrkostigen 5
247 62 Veberöd, Sverige
Webb: almasoft.se
E-mail: info@almasoft.se
Telefon: +46 46 23 81 80

Arnold Deppeler SA

VD: Sarah Dupanloup
La Pièce 6
1180 Rolle, Schweiz
Webb: deppeler.ch
E-mail: info@deppeler.ch
Telefon: +41 218 251 731

Biriya SA

VD: Sarah Dupanloup
La Pièce 6
1180 Rolle, Schweiz

Burdess Group Holdings Limited

VD: Victoria Coppack
Ryefield Way, Silsden, West Yorkshire,
BD20 0EF, Storbritannien
Webb: dbortho.com
E-mail: sales@dbortho.com
Telefon: +44 153 5656 999

Burdess Group Limited

VD: Victoria Coppack
Ryefield Way, Silsden, West Yorkshire,
BD20 0EF, Storbritannien
Webb: dbortho.com
E-mail: sales@dbortho.com
Telefon: +44 153 5656 999

Caring Technology Ltd

VD: Dr. Charles Mamisch
26 Elswick East Terrace
Newcastle Upon Tyne, NE4 7LI,
Storbritannien
Webb: sasuk.com
E-mail: enquiries@sasuk.com
Telefon: +44 191 2722 222

Citodent Imaging B.V.

VD: Piet Reijers
Amstel 312 O
1017 AP Amsterdam, Nederländerna
Webb: citodent.com
E-mail: administration@citodent.com
Telefon: +31 206 722 610

Computer konkret AG

VD: Michael Brand, Elisabeth Brand
Theoder-Körner-Strasse 6
082 23 Falkenstein, Tyskland
Webb: ivoris.de
E-mail: info@ivoris.de
Telefon: +49 3745 78240

DAB Dental AB

VD: Viktor Grell
Box 423, Finvids väg 8
194 04 Upplands Väsby, Sverige
Webb: dabdental.se
E-mail: kontakt@dabdental.se
Telefon: +46 8 506 505 00

DAB Eesti OÜ

VD: Frank Zukker
Tulika 19/1
106 13 Tallinn, Estland
Webb: dabdental.ee
E-mail: info@dabdental.ee
Telefon: +372 6 39 13 20

DAB Dental Latvia SIA

VD: Beate Gaile
Dzelzavas iela 117
1021 Riga, Lettland
Webb: dabdental.lv
E-mail: info@dabdental.lv
Telefon: +371 26 107 636

DAB Dental UAB

VD: Agne Bagdziunaite
Laisves pr 78B
052 63 Vilnius, Litauen
Webb: dabdental.lt
E-mail: dental@dabdental.lt
Telefon: +370 52070 888

Dansk Nordenta A/S

VD: Claus Holmgaard
Nydamsvej 8
8362 Hørning, Danmark
Webb: nordenta.dk
E-mail: nordenta@nordenta.dk
Telefon: +45 87 68 16 11

DB Orthodontics Limited

VD: Victoria Coppack
Ryefield Way, Silsden, West Yorkshire,
BD20 0EF, Storbritannien
Webb: dbortho.com
E-mail: sales@dbortho.com
Telefon: +44 153 5656 999

D1 GmbH

VD: Dr. Nicholas Wiedemann
Karl-Rolle-Strasse 43
84307 Eggenfelden, Tyskland
Webb: D1.software
E-mail: D1@D1.software
Telefon: +49 8721 912 777

Dent Unit s.r.o.

VD: Luděk Rudovský, Ing. Roman
Stárek
Obvodní 23/39, Brezhrad
50332 Hradec Králové, Tjeckien
Webb: dentunit.cz
E-mail: info@dentunit.cz
Telefon: +420 495 454 394

Dental Grupa d.o.o.

VD: Zeljko Basic
Kopilica 62
21000 Split, Kroatien
Webb: dentalgrupa.hr
E-mail: info@dentalgrupa.hr
Telefon: +385 91 125 5746

DentalEye AB

VD: Marcus Johansson
Lövvägen 9
163 45 Spånga, Sverige
Webb: dentaleye.com
E-mail: info@dentaleye.com
Telefon: +46 8 621 07 00

Dentamed (ČR) spol. s.r.o.

VD: Ludek Rudovský
Pod Lipami 2620/41
130 00 Prag, Tjeckien
Webb: dentamed.cz
E-mail: info@dentamed.cz
Telefon: +420 266 007 111

Denterbridge SAS

VD: Dr. Charles Mamisch
6 Rue Villaret de Joyeuse
750 17 Paris, Frankrike
Webb: denterbridge.fr
E-mail: comptabilite@denterbridge.fr
Telefon: +33 1 40 55 95 55

Dental-Direct AS

VD: Richard Thomassen
Tverrmyra 16
3185 Skoppum, Norge
Webb: dental-direct.no
E-mail: post@dental-direct.no
Telefon: +47 33 07 15 00

Directa AB

VD: Henric Karsk
Finvids väg 8-10
194 47 Upplands Väsby, Sverige
Webb: directadental.com
E-mail: info@directadental.com
Telefon: +46 8 506 505 75

Directa, Inc

VD: Henric Karsk, Francisco Cortes
64 Barnabas Road, Unit 3
Newtown, CT 064 70, USA
Webb: directadental.com
E-mail: infousa@directadental.com
Telefon: +1 203 491 2273

EDP European Dental Partner Holding GmbH

VD: Reinhold Kuhn, Charles Mamisch,
Jonas Redin
Roggenhorster Strasse 7
235 56 Lübeck, Tyskland
Telefon: +49 6042 880 088

Emilplastica S.r.l.

VD: Andrea Zanicheli
Via Lunga 27
400 11 Anzola dell'Emilia, Italien.
Webb: emilplastica.it
E-mail: info@emilplastica.it
Telefon: +39 051 733019

Fairimplant GmbH

VD: Carmen Zoppke
Kieler Strasse 103-107
254 74 Bönningstedt, Tyskland
Webb: fairimplant.de
E-mail: info@fairimplant.de
Telefon: +49 40 2533 0550

Fraga Dental GmbH

VD: Carmen Zoppke
Kieler Strasse 103-107
254 74 Bönningstedt, Tyskland
Webb: fraga-dental.de
E-mail: info@fraga-dental.de
Telefon: +49 40 5566 2255

Gestenco International AB

VD: Matteo Catenacci
Box 24067, Fridkullagatan 14
412 62 Göteborg, Sverige
Webb: gestenco.com
E-mail: info@gestenco.com
Telefon: +46 31 81 00 35

Hammasväline OY

VD: Björn Karlsson
PL 15
021 01 Espoo, Finland
Webb: hammasvaline.fi
E-mail: info@hammasvaline.fi
Telefon: +358 10 588 6000

InteraDent Zahntechnik GmbH

VD: Philipp Wischnat
Roggenhorster Strasse 7
235 56 Lübeck, Tyskland
Webb: interadent.com
E-mail: info@interadent.de
Telefon: +49 451 879 850

InteraDent Zahntechnik Philippines, Inc

VD: Samuel Gow
Lot 3275 Interadent Bldg, Pascor Drive
RP-1704 Parañaque City Manila,
Filippinerna
Telefon: +639 02 885 24029

International Dental Distributor AG

VD: Florian Büchel
Heiligkreuz 44
9490 Vaduz, Liechtenstein
E-mail: contact@idd.dental
Telefon: +423 220 2135

J.H. Orsing AB

VD: Nenad Trlin
Box 16077
250 16 Råå, Sverige
Webb: orsing.se
E-mail: orsing@orsing.se
Telefon: +46 42 29 55 00

Jacobsen Dental AS

VD: Thomas Løbben
Boks 97, Alnabru
0614 Oslo, Norge
Webb: Jacobsen-dental.no
E-mail: post@jacobsen-dental.no
Telefon: +47 22 79 20 20

Kaniedenta Dentalmedizinische Erzeugnisse GmbH & Co KG

VD: Stephan Holtkamp, Tim Scheider
Zum Haberland 36
320 51 Herford, Tyskland
Webb: kaniedenta.de
E-mail: info@kaniedenta.de
Telefon: +49 5221 34550

Kentzler-Kaschner Dental GmbH

VD: Heinrich Arendt
Mühlgraben 36
734 79 Ellwangen, Tyskland
Webb: kkd-topdent.de
E-mail: info@kk-topdent.de
Telefon: +49 7961 9073 0

Kohler Medizintechnik GmbH

VD: Alexander Stiller
Bodenseeallee 14-16,
78333 Stockach, Tyskland
Webb: kohler-dental.de
E-mail: info@kohler-dental.de
Telefon: +49 7771 649990

LIC Scadenta AS

VD: Kristin F. Melby
Postboks 443, Hamangskogen 60
1302 Sandvika, Norge
Webb: licscadenta.no
E-mail: forbruk@licscadenta.no
Telefon: +47 67 80 58 80

Lifco Dental AB

VD: Jonas Redin
Verkmästaregatan 1
745 85 Enköping, Sverige
Webb: lifcodental.se
E-mail: e-post@lifcodental.se
Telefon: +46 171 478450

Lifco Dental International AB

VD: Jonas Redin
c/o Lifco AB
Verkmästaregatan 1
745 85 Enköping, Sverige
Webb: lifco.se
E-mail: finance@lifco.se
Telefon: +46 72 717 59 05

MBST Health Ltd

VD: Elisabeth Clare
191B Belton Lane, Grantham
Lincolnshire, NG31 9PL, Storbritannien
Webb: mbst-therapy.co.uk
E-mail: charles@mbst-health.co.uk
Telefon: +44 7812 180666

MDH AG Mamisch Dental Health

VD: Camiel Brouns, Patrick Koose
Schenkendorferstrasse 29
454 72 Mülheim an der Ruhr, Tyskland
Webb: mdh-ag.de
E-mail: info@mdh-ag.de
Telefon: +49 208 469 5990

M+W Dental Müller und Weygandt GmbH

VD: Franziska Knobloch
Reichardsweide 40
636 54 Büdingen, Tyskland
Webb: mwdental.de
E-mail: kontakt@mwdental.de
Telefon: +49 6042 880 088

M+W Dental Handels GmbH

VD: Peter Schernthaner
Gewerbepark Alterlaa,
Altermannsdorfer Strasse 154-156
1230 Wien, Österrike
Webb: mwdental.at
E-mail: kontakt@mwdental.at
Telefon: +43 1321 0038

M+W Dental Magyarország Kft.

VD: János Szabó
Zöld u. 2
1039 Budapest, Ungern
Webb: mwdental.hu
E-mail: dental@mwdental.hu
Telefon: +36 1 436 9790

M+W Dental Swiss AG

VD: Franziska Knobloch
Länggstrasse 15
8308 Illnau, Schweiz
Webb: mwdental.ch
E-mail: kontakt@mwdental.ch
Telefon: +41 800 002 300

MedTec Medizintechnik GmbH

VD: Jagadish Paudel
An der Hessenhalle 7
35398 Giessen, Tyskland
Webb: mbst.de
E-mail: info@mbst.de
Telefon: +49 641 984 6090

Nordenta AB

VD: Jesper Bergström
Verkmästaregatan 1
745 85 Enköping, Sverige
Webb: nordenta.se
E-mail: info@nordenta.se
Telefon: +46 171 230 00

Ortho-Care (UK) Ltd

VD: Chris Flear
1 Riverside Estate
Saltaire, BD17 7DR Storbritannien
Webb: Orthocare.co.uk
E-mail: info@orthocare.co.uk
Telefon: +44 1274 533233

Ortopro AB

VD: Matteo Catenacci
Box 24067, Fridkullagatan 14
412 62 Göteborg, Sverige
Webb: gestenco.com
E-mail: info@gestenco.com
Telefon: +46 31 81 00 35

Parkell Europe AB

VD: Patrizia Mattiucci
Finvids väg 8-10
194 47 Upplands Väsby, Sverige
Webb: parkell.com
E-mail: infoeurope@parkell.com
Telefon: +46 8 506 505 75

Parkell, Inc

VD: Henric Karsk, Francisco Cortes
300 Executive Drive
Edgewood, NY 117 17, USA
Webb: parkell.com
E-mail: info@parkell.com
Telefon: +1 631 249 1134

Plum Deutschland GmbH

VD: Bo Winther Barkholt
Altenwalder Chaussee 98
274 72 Cuxhaven, Tyskland
Webb: plum-deutschland.de
E-mail: info@plum-deutschland.de
Telefon: +49 4721 681 801

Plum Safety ApS

VD: Bo Winther Barkholt
Mandelalleen 1
5610 Assens, Danmark
Webb: plum.eu
E-mail: info@plum.eu
Telefon: +45 69 16 96 00

Polydentia SA

VD: Claudio Broggi
Via Cantonale 47
6805 Mezzovico-Vira, Schweiz
Webb: polydentia.ch
Email: info@polydentia.ch
Telefon: +41 91 946 2948

Praezimed Service GmbH

VD: Reinhold Kuhn, Jose Domingo
Cortez-Blanco
Volksdorfer Grenzweg 143
223 59 Hamburg, Tyskland
Webb: praezimed.de
E-mail: info@praezimed.de
Telefon: +49 40 645 088 0

Preventum Partner AB

VD: Henrik Bergehäger
Tessingatan 3A
736 31 Kungsör, Sverige
Webb: Preventum.nu
E-mail: info@preventum.nu
Telefon: +46 227 120 60

Prodent International d.o.o.

VD: Filip Andjelić
Zvezna ulica 2A
1000 Ljubljana, Slovenien
Webb: prodent.si
E-mail: info@prodent.si
Telefon: +368 1 5204 800

ProDental ApS

VD: Carina Jensen
Søndergade 1B
8600 Silkeborg, Danmark
Webb: pro-dental.dk
E-mail: mail@prodental.dk
Telefon: +45 86 80 50 40

Rhein83 S.r.l.

VD: Gianni Storni
Via Emilio Zago 10/ABC
401 28 Bologna, Italien
Webb: rhein83.com
E-mail: info@pec.rhein83.it
Telefon: +39 051 244510

Rønvig Dental Manufacturing A/S

VD: Annette Ravn Nielsen
Gl. Vejlevej 59
8721 Daugård, Danmark
Webb: ronvig.com
E-mail: contact@ronvig.com
Telefon: +45 70 23 34 11

SchwanDental Deutschland GmbH

VD: Alexander Cosan
Roggenhorster Strasse 7
235 56 Lübeck, Tyskland
Webb: schwandental.de
E-mail: info@schwandental.de
Telefon: +49 451 879 850

Si Zhou Dental (Shenzhen) Co. Ltd

VD: Samuel Gow
901 Block 12, CuiGang Industrial
District 6
HuaiDe Zone, Fuyong, Baoan, Shenzhen
518103 Guangdong, Kina
E-mail: samuel.gow@perfectdental-mdh.com
Telefon: +86 755 27864816

Smilodentax GmbH

VD: Mesut Koymatcik
Wiltzlebenstrasse 15
454 72 Mülheim an der Ruhr, Tyskland
Webb: smilodentax.de
E-mail: info@smilodentax.de
Telefon: +49 208 740 500

Specialist Alarm Services Ltd

VD: Andrew McLean
26 Elswick East Terrace
Newcastle Upon Tyne, NE4 7LL,
Storbritannien
Webb: sasuk.com
E-mail: enquiries@sasuk.com
Telefon: +44 191 2722 222

Studio 8 Digital Dental Laboratory Limited

VD: Victoria Coppack
Ryefield Way, Silsden, West Yorkshire,
BD20 0EF, Storbritannien
Webb: dbortho.com
E-mail: sales@dbortho.com
Telefon: +44 153 5656 999

Swallow Dental Supplies Ltd

VD: James Weller
Unit 5 Marrtree Business Park, Ryefield
Silsden, BD20 0EF, Storbritannien
Webb: swallowdental.co.uk
E-mail: sales@swallowdental.co.uk
Telefon: +44 1535 656312

Taylor Defence Services Ltd

VD: Neil Taylor
1 Buchanan Gate, Stepps
Glasgow, G33 6FB, Storbritannien
Webb: taylordefenceservices.co.uk
E-mail: info@tdsew.com
Telefon: +44 141 772 0178

TDS (E&W) Ltd

VD: Neil Taylor
1 Buchanan Gate, Stepps
Glasgow, G33 6FB, Storbritannien
Webb: tdsew.com
E-mail: info@tdsew.com
Telefon: +44 141 772 0178

Technomedics Norge AS

VD: Widar Taranrød
Gramveien 68
1832 Askim, Norge
Webb: technomedics.no
E-mail: mail@technomedics.no
Telefon: +47 69 88 79 20

Topdental (Products) Ltd

VD: Liz Hansell
Unit 1, Holmfild Industrial Estate
Holmfild, HX2 9TN Halifax,
Storbritannien
Webb: topdentaldirect.com
E-mail: sales@topdental.co.uk
Telefon: +44 1535 652 750

Westroad Properties, Inc

VD: Samuel Gow
Lot 3275 Interadent Bldg, Pascor Drive
1704 Parañaque City Manila,
Filippinerna
Telefon: +639 02 885 24029

Demolition & Tools

2 C Factory S.r.l.

VD: Davide Cangini
Via Terni 140
47522 San Carlo di Cesena, Italien
Webb: 2cfactory.com
E-mail: amministrazione@2cfactory.com
Telefon: +39 547 662202

Ahlberg Cameras AB

VD: Johan Bäckström
Gösvägen 22
761 48 Norrtälje, Sverige
Webb: ahlbergcameras.com
E-mail: contact@ahlbergcameras.com
Telefon: +46 176 20 55 00

Ahlberg Cameras, Inc.

VD: Johan Bäckström
432 Landmark Drive, Suite #5
Wilmington NC 284 12, USA
Webb: ahlbergcameras.com
E-mail: frontdesk@ahlbergcameras.com
Telefon: +1 (0) 910 399 4240

Ahlberg Cameras s.r.o

VD: Johan Bäckström
J. Tatlika 2052
2601 Dolný Kubín, Slovakien
Webb: ahlbergcameras.com
E-mail: pavol.kollarik@ahlbergcameras.com
Telefon: +42 191 021 4214

Aquajet Systems Holding AB

VD: Roger Simonsson
Brunnsvägen 15
574 53 Holsbybrunn, Sverige
Webb: aquajet.se
E-mail: aquajet@aquajet.se
Telefon: +46 383 508 01

Aquajet Systems AB

VD: Roger Simonsson
Brunnsvägen 15
574 53 Holsbybrunn, Sverige
Webb: aquajet.se
E-mail: aquajet@aquajet.se
Telefon: +46 383 508 01

Auger Torque (Europe) Ltd

VD: Ryan Ginty
Shipton Downs Farm
GL54 4DX, Gloucestershire
Storbritannien
Webb: augertorque.com
E-mail: sales@augertorque.com
Telefon: +44 1451 861652

Auger Torque Australia Pty Ltd

VD: Lee-Anne Pickford
481 Boundary Road,
Darra, Queensland 4076, Australien
Webb: augertorque.com
E-mail: admin@augertorque.com.au
Telefon: +61 73274 2077

Attachment Torque MFG (China) Co. Ltd

VD: Ryan Ginty, Leon Lou
1839, Jingjiang Road och 1790, Mingguang Road
315 191 Ningbo, Kina
Webb: augertorque.com
Telefon: +86 574 884 88181

Biemmeo S.r.l.

VD: Michele Botton
Via Ponticelli 50
36020 Agugliaro, Italien
E-mail: biemmeo@alice.it
Telefon: +39 444 760828

BINC Delaware, Inc

VD: Lars Lindgren
17321 Tyre St SE, Suite B
Monroe WA 98 272, USA
Webb: brokk.com/us
E-mail: info@brokkinc.com
Telefon: +1 360 794 1277

Brevetti Montolit S.p.A.

VD: Vincenzo Montolit
Via Turconi 25
21050 Cantello (VA), Italien
Webb: montolit.com
E-mail: info@montolit.com
Telefon: +39 332 419 211

Brokk AB

VD: Martin Krupicka
Box 730, Risbergsgatan 67
931 27 Skellefteå, Sverige
Webb: brokk.com
E-mail: info@brokk.com
Telefon: +46 910 711 800

Brokk Asia-Pacific Pte Ltd

VD: Richard Yip
51 Bukit Batok Crescent, Unity Center
04-26, 658077 Singapore
Webb: brokk.com
E-mail: info@brokk.com.sg
Telefon: +65 6316 2500

Brokk Australia Pty Ltd

VD: Willhelm Visser
9 Colorado Court
Morphett Vale SA 5162, Australien
Webb: brokk.com/au
E-mail: info@brokk.com.au
Telefon: +61 8 8387 7742

Brokk (Beijing) Machines Co. Ltd

VD: Bin Xu
Room 203, Shouxiang Technology
Building No 51
Xueyan Roand, Haidan District
100 191 Beijing, Kina
Webb: brokk.com/cn
E-mail: info-2008@brokk.com.cn
Telefon: +86 1350 1372 039

Brokk BeNeLux SARL

VD: Michel Sanz, Joachim Van de Perre
Hofstraat 9-15
3980 Tessenderlo, Belgien
Webb: brokk.com
E-mail: benelux@brokk.com
Telefon: +32 472 67 15 50

Brokk Bricking Solutions, Inc

VD: Jeff Mirisola
1144 Village Way
Monroe WA 982 72, USA
Webb: brickingsolutions.com
E-mail: info@brickingsolutions.com
Telefon: +1 360 799 4767

Brokk DA GmbH

VD: Andreas Ruf
Friedenweilerstrasse 37 C
798 77 Friedenweiler, Tyskland
Webb: brokk.de
E-mail: info@brokk.de
Telefon: +49 7654 21297-0

Brokk France SAS

VD: Michel Sanz
Zi Inova 3000 - BP20033,
88 151 Thaon Les Vosges, Frankrike
Webb: brokk.fr
E-mail: info@brokk.fr
Telefon: +33 3 29 390 390

Brokk India Pvt Ltd

VD: Harendran S/O Subramaniam
Plot No.6, S.no. 294, Oswal Marbles and
Granites, Bavdhan Budruk, Near Sonak
Toyota.
411 021 Pune City, Maharashtra, India
Webb: brokk.com
E-mail: info@brokk.co.in
Telefon: +91 80070 27474

Brokk Ireland Distribution Ltd

VD: Nathan Sayers
Unit 10 Portarlinton Enterprise
Centre, Canal Road
R32 XD4F Portarlinton, Co. Laois,
Irland
Webb: brokk.com
E-mail: ken.finn@brokkuk.co.uk
Telefon: +353 85 232 6987

Brokk Italia S.r.l.

VD: Roberto Giti Ruberto
Via Antonio Magni 54
22100 Como, Italien
Webb: brokk.com/it
E-mail: info@brokk.it
Telefon: +39 0312 64087

Brokk Middle East FZE

VD: Haitham Moustafa Gouda Azab
PO Box 5005132,
260 76 Dubai, Förenade Arabemiraten
Webb: brokk.com
E-mail: haitham.gouda@brokk.com
Telefon: +97 148170279

Brokk Norge AS

VD: Dag-Helge Andresen
Nedre Storgate,
3015 Drammen, Norge
Webb: brokk.com/no
E-mail: info@brokk.no
Telefon: +47 9122 23 33

Brokk Sales Canada, Inc

VD: Lars Lindgren
1-30 Landsdowne Ave
Hamilton, ON L8L 8C7, Kanada
Webb: brokk.com/us
E-mail: info@brokkinc.com
Telefon: +1 360 794 1277

Brokk Sverige AB

VD: Roger Simonsson
Box 730, Risbergsgatan 67
931 27 Skellefteå, Sverige
Webb: brokk.com
E-mail: info@brokk.com
Telefon: +46 910 711 800

Brokk Switzerland GmbH

VD: Dieter Kaupp
Vorderschlundstrasse 5
6010 Kriens, Schweiz
Webb: brokk.com/ch
E-mail: dieter.kaupp@brokk.ch
Telefon: +41 41 755 39 77

Brokk UK Ltd

VD: Nathan Sayers
Unit 2A, Moss End Business Village
Crooklands, Milnthorpe
Cumbria, LA7 7NU, Storbritannien
Webb: brokk.com/uk
E-mail: admin@brokk.co.uk
Telefon: +44 15395 66055

Broughton Plant Hire and Sales Ltd

VD: Ryan Barry
11-12 Prospect Way
Hulton Brentwood
Romford Essex, CM13 1XD
Storbritannien
Webb: broughtonplanthire.co.uk
E-mail: hire@broughtonplanthire.co.uk
Telefon: +44 1708 383 350

Cangini Benne S.r.l.

VD: Davide Cangini
Via Savio 29/31
47027 Sarsina, Italien
Webb: canginibenne.com
E-mail: amministrazione@canginibenne.com
Telefon: +39 0547 698 020

Cormidi S.r.l.

VD: Armando Cormidi
via Fonte 342
84069 Roccadaspide, Italien
Webb: cormidi.com
E-mail: info@cormidi.com
Telefon: +39 8289 43689

Cormidi USA, Inc

VD: Tyler Peterson
292 Roosevelt dr.
Seymour, CT 06483, USA
Webb: cormidiusa.com
E-mail: office@cormidiusa.com
Telefon: +1 2038466120

Darda GmbH

VD: Burkhard Darda
Im Tal 1
78176 Blumberg, Tyskland
Webb: darda.de
E-mail: info@darda.de
Telefon: +49 7702 4391 0

Darda (Beijing) Construction Machinery Co. Ltd

VD: Burkhard Darda
Unit 0401N, Tower D1,
DRC Liangmaqiao Diplomatic Office
Building, 19 Dongfang, East Road,
100600 Beijing, Kina
Webb: darda.com.cn
E-mail: info@darda.com.cn
Telefon: +86 10 6590 6422

Demolition and Recycling Equipment B.V.

VD: Francois Martin
De Hoek 32
5431 NS Cuijk, Nederländerna
Webb: demarec.com
E-mail: info@demarec.com
Telefon: +31 485 442 300

Doherty Engineered Attachments Ltd

VD: Jeremy Doherty
PO Box 9339, Greeton
3142 Tauranga, Nya Zeeland
Webb: dohertydirect.net
E-mail: nzsales@dohertydirect.net
Telefon: +64 7 574 3000

Doherty Couplers Pty Ltd

VD: Jeremy Doherty
PO Box 701, Annerley
4103 Darra, Queensland, Australien
Webb: dohertydirect.net
E-mail: sales@dohertydirect.net
Telefon: +61 1800 057 021

Eurosteel B.V.

VD: Twanny Vercoulen
van Heemskerckweg 10
5928 LL Venlo, Nederländerna
Webb: eurosteel.nl
E-mail: info@eurosteel.nl
Telefon: +31 7738 76060

Eurosteel Engineering B.V.

VD: Twanny Vercoulen
van Heemskerckweg 10
5928 LL Venlo, Nederländerna
Webb: eurosteel.nl
E-mail: info@eurosteel.nl
Telefon: +31 7738 76060

GEAX S.r.l.

VD: Adriano Pesaresi
Contrada Passatempo 19
62010 Montefano (MC), Italien
Webb: geax.it
E-mail: amministrazione@geax.it
Telefon: +39 717 131953

Gierlink Exploitatie B.V.

VD: Michel Gierlink
Kapelweg 46
7134 RJ Vragender, Nederländerna
Webb: gmt-equipment.com
E-mail: info@gmt-equipment.com
Telefon: +31 544 37 03 15

GMT Equipment B.V.

VD: Michel Gierlink
Kapelweg 46
7134 RJ Vragender, Nederländerna
Webb: gmt-equipment.com
E-mail: info@gmt-equipment.com
Telefon: +31 544 37 03 15

Hammer S.r.l.

VD: Valerio Modugno
Via Oleifici dell' Italia Meridionale
Lotto G1
700 56 Molfetta, BA, Italien
Webb: hammereurope.com/it
E-mail: hammer@hammersrl.com
Telefon: +39 080 337 5317

HGT Hydraulikgreifer-Technologie GmbH

VD: Helge Schwark
Handorfer Weg 19
31241 Ilsede
Webb: hgt-greifer.de
E-mail: info@hgt-greifer.de
Telefon: +49 5172 410 090

Hultdin System AB

VD: Tobias Åman
Skolgatan 12
939 31 Malå, Sverige
Webb: hultdins.se
E-mail: sales@hultdins.se
Telefon: +46 953 418 00

Indexator Rotator Systems AB

VD: Samuel Gottner
Box 11
922 21 Vindeln, Sverige
Webb: indexator.com
E-mail: rotator@indexator.com
Telefon: +46 933 148 00

Kinshofer CZ s.r.o.

VD: Harald Thum
Cs.Legii 568
378 10 Ceske Velenice, Tjeckien
Webb: kinshofer.com
E-mail: info@kinshofer.com
Telefon: +42 384 795 110

Kinshofer France SARL

VD: Francois Martin
8 B Rue Gabriel Voisin, CS 40003
516 88 Reims, Frankrike
Webb: kinshofer.com
E-mail: sales-france@kinshofer.com
Telefon: +33 388 3955 00

Kinshofer GmbH

VD: Harald Thum, Thomas Friedrich
Raiffeisenstrasse 12
836 07 Holzkirchen, Tyskland
Webb: kinshofer.com
E-mail: info@kinshofer.com
Telefon: +49 8021 8899 0

Kinshofer North America Inc

VD: Marc Baillargeon
5040 Mainway Drive, Unit #11
Burlington, ON L7L 5Z1, Kanada
Webb: kinshofer.com
E-mail: sales-northamerica@kinshofer.com
Telefon: +1 905 335 2856

Kinshofer UK Ltd

VD: Ryan Ginty
Shipton Downs Farm, Hazleton,
Cheltenham GL54 4DX, Storbritannien
Webb: kinshofer.com
E-mail: sales-uk@kinshofer.com
Telefon: +44 145 16 1652

Kinshofer USA, Inc

VD: Marc Baillargeon
6420 Inducon Drive Suite G
Sanborn, NY 14132, USA
Webb: kinshofer.com
E-mail: sales-usa@kinshofer.com
Telefon: +1 716 731 4359

Mars Greiftechnik GmbH

VD: Harald Thum
Grenzlandstrasse 5
3950 Gmünd, Österrike
Webb: kinshofer.com
E-mail: info@kinshofer.com
Telefon: +43 2852 5443 80

MultiOne S.r.l.

VD: Erik Fabiano Ceresato
Via Palù, 6/8
36040 Grumolo delle Abbadesse, Vicenza,
Italien
Webb: multione.com
E-mail: info@multione-csf.com
Telefon: +39 0444 264 600

MultiOne Deutschland GmbH

VD: Tomas Sterkel
Dieselstrasse 15b
648 07 Dieburg, Tyskland
Webb: de.multione.com
E-mail: kontakt@multione-deutschland.
gmbh
Telefon: +49 6071 4964970

PP Greiftechnik GmbH

VD: Thomas Friedrich
Raiffeisenstrasse 12
836 07 Holzkirchen, Tyskland
Webb: kinshofer.com
E-mail: info@kinshofer.com
Telefon: +49 8021 8899 0

Prolec Ltd

VD: Nigel Shaw
25 Benson Road
Nuffield Trading Estate,
Poole, BH17 0GB, Storbritannien
Webb: prolec.co.uk
E-mail: info@prolec.co.uk
Telefon: +44 1202 441023

RF System AB

VD: Hans Valdemarsson
Furutorpsgratan 6
288 34 Vinslöv, Sverige
Webb: rf-system.se
E-mail: info@rf-system.se
Telefon: +46 44 817 07

**Solesbee's Equipment & Attachment
LCC**

VD: Marc Baillargeon
2640 Jason Industrial Parkway
Winston GA 301 87, USA
Webb: solesbees.com
E-mail: sales@solesbees.com
Telefon: +1 770 949 9231

Trevi Benne S.p.A.

VD: Davide Cangini
Via Bergoncino 18
36025 Noventa Vicentina, Italien
Webb: trevibenne.it
E-mail: info@trevibenne.it
Telefon: +39 444 760773

Systems Solutions**Sorb Industri AB**

VD: Martin Linder
c/o Lifco AB
Verkmästaregatan 1
745 85 Enköping, Sverige
Webb: sorb.se
E-mail: finance@sorb.se
Telefon: +46 72 717 59 05

Kontraktstillverkning**Auto-Maskin AS**

VD: Svein Arild Hagnaess
Hvamsvingen 22
2013 Skjetten, Norge
Webb: auto-maskin.com
E-mail: office@auto-maskin.com
Telefon: +47 64 84 52 00

Auto-Maskin Sverige AB

VD: Albin Dennevi
Drakegatan 5
412 50 Göteborg, Sverige
Webb: auto-maskin.com
E-mail: office@auto-maskin.com
Telefon: +46 31 313 1100

Auto-Maskin Holding, Inc

VD: Svein Arild Hagnaess
PO Box 2126
League City, TX 775 74 USA
Webb: auto-maskin.com
E-mail: sales.us@auto-maskin.com
Telefon: +1 832 738 1024

Auto-Maskin LLC

VD: Jan Rune Larsen
PO Box 2126
League City, TX 775 74 USA
Webb: auto-maskin.com
E-mail: sales.us@auto-maskin.com
Telefon: +1 832 738 1024

Cardel Group Ltd

VD: Marshall Haldane
The Marquis Centre, Royston Road
Baldock, SG7 6XL, Storbritannien
Webb: cardel.co.uk
E-mail: sales@cardel.co.uk
Telefon: +44 1462 491 702

Cardel Ltd

VD: Marshall Haldane
The Marquis Centre, Royston Road
Baldock SG7 6XL, Storbritannien
Webb: cardel.co.uk
E-mail: sales@cardel.co.uk
Telefon: +44 1462 491 702

Condale Holding Ltd

VD: James Brosnan
Unit 5 Independent Business Park,
Imberhorne Lane
East Grinstead, West Sussex
RH19 1TU, Storbritannien
Webb: condaleplastics.com
E-mail: admin@condaleplastics.com
Telefon: +44 1342 312 714

Condale Plastics Ltd

VD: James Brosnan
Unit 5 Independent Business Park,
Imberhorne Lane
East Grinstead, West Sussex,
RH19 1TU, Storbritannien
Webb: condaleplastics.com
E-mail: admin@condaleplastics.com
Telefon: +44 1342 312 714

HEGUtechnik GmbH

VD: Matthias Wüst
Eibacher Weg 2-5
90522 Oberasbach bei Nürnberg,
Tyskland
Webb: hegu.de
E-mail: info@hegu.de
Telefon: +49 911 600 6060

Leab Eesti OÜ

VD: Erki Hirv
Põikmäe 1 Tännassilma
764 06 Saku vald, Estland
Webb: leab.se
E-mail: erki.hirv@leab.se
Telefon: +372 53310 090

Löfvånger Elektronik AB

VD: Ivan Vincent
Kyrkren 2
932 61 Löfvånger, Sverige
Webb: leab.se
E-mail: info@leab.se
Telefon: +46 913 245 00

Löfvånger Elektronik Fagersta AB

VD: Jenny Stenvall
 Industrivägen 18
 737 30 Fagersta, Sverige
 Webb: leab.se
 E-mail: info@leab.se
 Telefon: +46 223 420 50

Löfvånger Elektronik Uppsala AB

VD: Jenny Stenvall
 Fribergavägen 3
 740 21 Järlåsa, Sverige
 Webb: leab.se
 E-mail: info@leab.se
 Telefon: +46 18 39 11 28

Platin 2201 GmbH

VD: Marshall Haldane
 Am Pferdmarkt 16
 380 53 Langenhagen, Tyskland
 Webb: vtt.de
 E-mail: sales@vtt.de
 Telefon: +49 511 519 3500

Tastitalia S.r.l.

VD: Massimo Ottaviani
 Via Jesina 27/P
 600 22 Castelfidardo, Italien
 Webb: tastitalia.com
 E-mail: info@tastitalia.com
 Telefon: +39 071 782 5276

Texor AB

VD: Josef Alenius
 Box 204, Alfavägen 1
 921 24 Lycksele, Sverige
 Webb: texor.se
 E-mail: texor@texor.se
 Telefon: +46 950 27540

VTT Verschleisssteiltechnik GmbH

VD: Marshall Haldane
 Am Pferdmarkt 16
 380 53 Langenhagen, Tyskland
 Webb: vtt.de
 E-mail: sales@vtt.de
 Telefon: +49 511 519 3500

Zetterströms Rostfria AB

VD: Nicklas Berglund
 Prostgårdsvägen 5
 655 60 Molkom, Sverige
 Webb: zetterstroms.se
 E-mail: info@zetterstroms.se
 Telefon: +46 553 790 800

Infrastrukturprodukter**Aura Electric AS**

VD: Magnus Anderssen
 Kristian Wallbys Veg 1
 2212 Kongsvinger, Norge
 Webb: aura-electric.no
 E-mail: post@aura-electric.no
 Telefon: +47 628 262 00

BCC Solution OY

VD: Mika Joutsila
 Härkälenkki 3
 1730 Vantaa, Finland
 Webb: bccsolutions.fi
 E-mail: sales@bccsolutions.fi
 Telefon: +358 9222 5001

Blinken Tools AB

VD: Peter Fahar
 Sågverksgatan 32
 652 21 Karlstad, Sverige
 Webb: blinken.eu
 E-mail: info@blinken.eu
 Telefon: +46 54 21 60 60

Blinken AS

VD: Joar Johannessen
 Postboks 122
 1620 Gressvik, Norge
 Webb: blinken.no
 E-mail: blinken@blinken.no
 Telefon: +47 90 70 11 00

Bode Components GmbH

VD: Uwe Wiemer
 Eichsfelder Strasse 29
 40595 Düsseldorf, Tyskland
 Webb: bode-components.com
 E-mail: info@bode-components.com
 Telefon: +49 2117 792 750

Cenec Tavlebygg AS

VD: Arne Dahlum
 Strandvegen 3
 7714 Steinkjer
 Webb: cenec.no
 Telefon: +47 924 68 099

Cenika AB

VD: Thomas Jensen
 Verkstadsvägen 24
 245 34 Staffanstorps, Sverige
 Webb: cenika.se
 E-mail: post@cenika.se
 Telefon: +46 40 631 55 00

Cenika AS

VD: Svein Tore Moe
 Joseph Kellers vei 27
 3410 Tranby, Norge
 Webb: cenika.no
 E-mail: post@cenika.no
 Telefon: +47 32 24 03 00

Elit AS

VD: Magne Barli
 Ulvedalsvegen 2
 2030 Nannestad, Norge
 Webb: elit.no
 E-mail: firmapost@elit.no
 Telefon: +47 63 93 88 80

Elit Scandinavian AB

VD: Magne Barli
 Box 132
 517 23 Bollebygd, Sverige
 Webb: elit.no
 E-mail: info@elitsg.se

Elit Scandinavian ApS

VD: Thomas Jensen
 Herstedvang 8
 2620 Albertslund, Danmark
 Webb: elit.dk
 E-mail: info@elit.dk
 Telefon: +45 4844 6060

Elvärmeprodukter i Skellefteå AB

VD: Stefan Hörlin
 Nålvägen 5
 931 57 Skellefteå, Sverige
 Webb: evpab.com
 E-mail: info@evp.se
 Telefon: +46 910 702 188

Fiberworks AS

VD: Roger Wahlgren
 Eikenga 11
 0579 Oslo, Norge
 Webb: fiberworks.no
 E-mail: salg@fiberworks.no
 Telefon: +47 23 03 53 30

Heinz Schuller GmbH

VD: Harald Grüber, Tobias Hacker
 St. Georgen Strasse 26
 954 63 Bindlach, Tyskland
 Webb: heinz-schuller.de
 E-mail: info@heinz-schuller.de
 Telefon: +49 9208 6000

Hydal AS

VD: John Marton Sørensen
Hydrovegen 160
4265 Håvik, Norge
Webb: hydal.no
E-mail: post@hydal.no
Telefon: +47 52 84 81 00

Italgears International SpA

VD: Maroun Nohra
Via Fossa del Canneto 20
47899 Serravalle, San Marino
Webb: italgears.com
E-mail: info@igispa.no
Telefon: +39 549 905141

Klemko Group B.V.

VD: Nick van de Klundert
Nieuwegracht 26
3763 LB, Soest, Nederländerna
Telefon: +31 8800 23300

Klemko Techniek B.V.

VD: Nick van de Klundert
Nieuwegracht 26
3763 LB, Soest, Nederländerna
Webb: klemko.nl
E-mail: info@klemko.nl
Telefon: +31 8800 23300

Maskate B.V.

VD: Nick van de Klundert
Nieuwegracht 26
3763 LB, Soest, Nederländerna
Webb: maskate.nl
E-mail: info@maskate.nl
Telefon: +31 8800 23300

Nordesign AS

VD: Hege B. Gjerde Mittet
Granåsveien 7
7069 Trondheim, Norge
Webb: nordesign.no
E-mail: nordesign@nordesign.no
Telefon: +47 73 84 95 50

Panflex B.V.

VD: Nick van de Klundert
Curiestraat 5
6716 AR, Ede, Nederländerna
Webb: panflex.nl
E-mail: info@panflex.nl
Telefon: +31 3186 23000

P-line Netherlands B.V.

VD: Frans van Veen
Hoge Rijndijk 259
2382 AM Zoeterwoude, Nederländerna
Webb: proline-group.nl
E-mail: info@proline-group.nl
Telefon: +31 85 273 76 50

Proline Danmark ApS

VD: Jimmi Algreen Møller
Lunikvej 24
2670 Greve, Danmark
Webb: proline-group.com
E-mail: info@proline-group.dk
Telefon: +45 6361 8545

Proline Group AB

VD: Anna Fernandez
Stenyxegatan 14
213 76 Malmö, Sverige
Webb: proline-group.com
E-mail: info@proline-group.com
Telefon: +46 8 594 774 50

Proline Nord AB

VD: Filip Granberg
Stenyxegatan 14
213 76 Malmö, Sverige
Webb: proline-group.com
E-mail: info@proline-group.com
Telefon: +46 8 594 774 50

Proline Norge AS

VD: Anders Arnell
Caspar Storms vei 14
0664 Oslo, Norge
Webb: proline-group.com
E-mail: post@prolineas.no
Telefon: +47 22 95 02 50

Proline Syd AB

VD: Christian Brännström
Stenyxegatan 14
213 76 Malmö, Sverige
Webb: proline-group.com
E-mail: info@proline-group.com
Telefon: +46 8 594 774 50

Proline Väst AB

VD: Johan Kling
Stenyxegatan 14
213 76 Malmö, Sverige
Webb: proline-group.com
E-mail: info@proline-group.com
Telefon: +46 8 594 774 50

Proline Öst AB

VD: Erik Bramme
Stenyxegatan 14
213 76 Malmö, Sverige
Webb: proline-group.com
E-mail: info@proline-group.com
Telefon: +46 8 594 774 50

Pro 10 Optix AB

VD: Linus Nordgren
Vikdalsvägen 50
131 51 Nacka Strand, Sverige
Webb: prooptix.se
E-mail: info@prooptix.se
Telefon: +46 8 120 477 50

R&T Stainless A/S

VD: Amit Marwaha
Formervangen 7-9
2600 Glostrup, Danmark
Webb: rt-stainless.com
E-mail: info@rt-stainless.com
Telefon: +45 3956 3473

UR Fog S.r.l.

VD: Alberto Mori
Via Toscana 38
10099 San Mauro Torinese, Italien
Webb: urfog.com
E-mail: amministrazione@urfog.com
Telefon: +39 011 0133 0373

Miljöteknik**Cleveland Cascades Ltd**

VD: Sally Buckworth
Unit 22 Dukesway, Teesside Industrial
estate, Thornaby
Stockton-on-Tees, TS17 9LT,
Storbritannien
Webb: clevelandcascades.co.uk
E-mail: enquiries@clevelandcascades.co.uk
Telefon: +44 1642 753260

Easy Life International B.V.

VD: H.J.E. van Daal
Spoonallee 18
6921 HZ Duiven, Nederländerna
Webb: easylife.nl
E-mail: info@easylife.nl
Telefon: +31 316 295 000

Eldan, Inc

VD: Toni Reftman
6311 Inducon Corporate Drive Unit 14
Sanborn, NY 141 32, USA
Webb: eldan.us
E-mail: info@eldan-us.com
Telefon: +1 716 731 4900

Eldan Recycling A/S

VD: Toni Reftman
Værkmestervej 4
5600 Faaborg, Danmark
Webb: eldan-recycling.com
E-mail: info@eldan-recycling.com
Telefon: +45 63 61 25 45

ErgoPack Deutschland GmbH

VD: Witali Neumann
Hanns-Martin-Schleyer-Strasse 21
894 15 Lauingen, Tyskland
Webb: ergopack.de
E-mail: info@ergopack.de
Telefon: +49 9072 70283-0

Ergostrap, Inc

VD: Witali Neumann
21925 Doral Road
Waukesha, WI 531 86, USA
Webb: ergostrap.com
E-mail: info@ergostrap.com
Telefon: +1 414 316 9027

Green Instruments A/S

VD: René B. Christensen
Erhvervsparken 29
9700 Brønderslev, Danmark
Webb: greeninstruments.com
E-mail: sales@greeninstruments.com
Telefon: +45 96 45 45 00

Green Instruments USA, Inc

VD: Jeppe K. Møller
6555 Powerline Road #305
Fort Lauderdale, FL 33309, USA
Webb: greeninstruments.com
E-mail: usa@greeninstruments.com
Telefon: +1 9546 130 400

Ivium Technologies B.V.

VD: Paul Vermeulens
De Lismortel 31
5612 AR Eindhoven, Nederlanderna
Webb: ivium.com
E-mail: info@ivium.eu
Telefon: +31 40 239 0600

Nessco Holding AS

VD: Christian Ness
Postboks 3 Furuset,
Professor Birkelands vei 24D
1001 Oslo, Norge
webb: nessco.no
E-mail: firmapost@nessco.no
Telefon: +47 229 185 00

Nessco AS

VD: Jarle Stenhaug
Postboks 3 Furuset,
Professor Birkelandsvei 24D
1001 Oslo, Norge
Webb: nessco.no
E-mail: firmapost@nessco.no
Telefon: +47 22 91 85 00

Rapid France SARL

VD: Magdalena Holke
646 rue Juliette Récamier
69970 Chaponny, Frankrike
Webb: rapidgranulator.com
E-mail: info@rapidfrance.fr
Telefon: +33 472 15 22 80

Rapid Granulator AB

VD: Magdalena Holke
Box 9
333 02 Bredaryd, Sverige
Webb: rapidgranulator.com
E-mail: info@rapidgranulator.com
Telefon: +46 370 86 500

Rapid Granulier-Systeme GmbH & Co. KG

VD: Jürgen Prössler
Bruchweg 3
638 01 Kleinostheim, Tyskland
Webb: rapidgranulator.com
E-mail: info@rapidgranulator.de
Telefon: +49 6027 46650

Rapid Granulier-Systeme Geschäftsführungs GmbH

VD: Jürgen Prössler
Bruchweg 3
638 01 Kleinostheim, Tyskland
Webb: rapidgranulator.com
E-mail: info@rapidgranulator.de
Telefon: +49 6027 46650

Rapid Italy S.r.l.

VD: Bello Fabio
Via Sopracornio 7/B
300 10 Campolongo Maggiore Venezia,
Italien
Webb: rapidgranulator.com
E-mail: info@rapidgranulator.it
Telefon: +39 49 972 8252

Rapid Granulate Machinery (Shanghai) Co. Ltd

VD: Anders Mårtensson
299 Kongque road, Lujia Town Kunshan
Jiangdu Province
215 331 Shanghai, Kina
Webb: rapidgranulator.com
E-mail: info@rapidgranulator.cn
Telefon: +86 21 6760 1875

Rapid Granulator, Inc

VD: Magdalena Holke
555 West Park Road
Leetsdale, PA 15056, USA
Webb: rapidgranulator.com
E-mail: info@rapidgranulator.com
Telefon: +1 724 584 5220

Eldan Sorting AB

VD: Toni Reftman
Jungmannsgatan 12
211 11 Malmö, Sverige
Webb: redoma.com
E-mail: info@redoma.com
Telefon: +46 40 31 22 30

Rustibus, Inc

VD: Christian Ness
2901 WestSam Houston pkway,
North Suite E-315
Houston, TX 77043 USA
Webb: rustibus.com
E-mail: houston@rustibus.com
Telefon: +1 832 203 7170

Rustibus N.V.

VD: Terje Bråthen
Noordersingel 7
2140 Antwerpen, Belgien
Webb: rustibus.com
E-mail: antwerp@rustibus.com
Telefon: +32 3227 2096

Rustibus Pte Ltd

VD: Bala Murugan
18 Boon Lay Way, #08-145
TradeHub 21
609 966 Singapore
Webb: rustibus.com
E-mail: singapore@rustibus.com
Telefon: +65 6262 5226

Rustibus Worldwide AS

VD: Terje Bråthen
Bekkjarviksundet 19
5397 Bekkjarvik, Norge
Webb: rustibus.com
E-mail: bergen@rustibus.com
Telefon: +47 959 670 02

Silvent AB

VD: Anders Erlandsson
Vevgatan 15
504 64 Borås, Sverige
Webb: silvent.com
E-mail: info@silvent.se
Telefon: +46 33 23 79 00

Silvent Benelux B.V.

VD: Anders Erlandsson
Jan Campertstraat 5
6416 SG Heerlen, Nederländerna
Webb: silvent.com
E-mail: info@silvent.nl
Telefon: +31 2026 236 10

Silvent California, Inc

VD: Anders Erlandsson
8910 University Center Lane Suite 40
San Diego, CA 92122, USA
Webb: silvent.com
E-mail: california@silvent.com
Telefon: +1 1619 762 1730

Silvent Central Europe GmbH

VD: Anders Erlandsson
Strubergasse 26
5020 Salzburg, Österrike
Webb: silvent.com
E-mail: info@silvent.at
Telefon: +43 6622 6820 50

Silvent Iberica S.L.

VD: Anders Erlandsson
Av Diagonal 640, 6a planta
08017 Barcelona, Spanien
Webb: silvent.com
E-mail: info@silvent.es
Telefon: +34 93 170 61 20

Silvent Italia S.r.l.

VD: Anders Erlandsson
Via Venezia 74
37019 Peschiera del Garda, Italien
Webb: silvent.com
E-mail: info@silvent.it
Telefon: +39 045 485 6080

Silvent Japan Corporation

VD: Anders Erlandsson
K811 Knowledge Capital 8F
Grand Front Osaka 3-1,
Ofuka-cho, Kita-ku
530-0011 Osaka, Japan
Webb: silvent.com
E-mail: info@silvent.co.jp
Telefon: +81 10645 607 880

Silvent North America, Inc

VD: Keith Timmons
6370 Ameriplex Drive
Portage, IN 46368, USA
Webb: silvent.com
E-mail: info@silvent.com
Telefon: +1 219 762 6876

Silvent Polska Sp.z.o.o.

VD: Anders Erlandsson
Prosta 20
00-850 Warszawa, Polen
Webb: silvent.com
E-mail: info@silvent.pl
Telefon: +48 22 104 1320

Silvent Romania S.r.l.

VD: Anders Erlandsson
Bucuresti Sectorul 4, No 391
Sun Offices, Intrarea A, bioroul, Etaj 3,
Rumänien
Webb: silvent.com

Silvent (Shanghai) Trading Co. Ltd

VD: Anders Erlandsson
22nd floor, NO 1375 Middle Huai Hai
Road
200031 Shanghai, Kina
Webb: silvent.com
E-mail: info@silvent.cn
Telefon: +86 21 335 655 75

Silvent South Europe SARL

VD: Anders Erlandsson
Twins 2 - Entree A2
885 Avenue du docteur Julinen Lefebvre,
CS 4054 Villeneuve Loubert, Frankrike
Webb: silvent.com
E-mail: info@silvent.fr
Telefon: +33 4 93 14 29 90

Silvent UK Ltd

VD: Anders Erlandsson
Unit 4330 Waterside Centre,
Birmingham Business Park
Birmingham B37 7YN, Storbritannien
Webb: silvent.com
E-mail: info@silvent.co.uk
Telefon: +44 800 432 0190

Spinaclean Ltd

VD: Kate Hill
Unit 33 Cornwell Business Park,
Salthouse Road, Brackmills
Northampton, NN4 7EX, Storbritannien
Webb: skyvac.com
E-mail: info@spinaclean.com
Telefon: +44 1604 968700

The Marine Compressor Engineering AS

VD: Christian Ness
Postboks 3 Furuset
Professor Birkelands Vei 24D
1001 Oslo, Norge
E-mail: firmapost@nessco.no
Telefon: +47 22 91 85 00

TMC Compressors AS

VD: Christian Ness
Postboks 3 Furuset
Professor Birkelands Vei 24D
1001 Oslo, Norge
Webb: tmc.no
E-mail: mail@tmc.no
Telefon: +47 22 91 85 00

TMC Compressors Asia Pte Ltd

General Manager: Philip Goh
2 Corporation Road, Corporation Place
#06-15, Lobby A
618 494 Singapore
Webb: tmc.sg
E-mail: singapore@tmc.com
Telefon: +65 6659 0987

TMC Compressors China Ltd

VD: Roger Chen
Room 602, HongKong Plaza (South
Tower), No 283 Huaihai Road (M)
200021 Shanghai, Kina
Webb: tmc.com
E-mail: tmcchina@tmc.com
Telefon: +86 216 313 9118

Specialprodukter**Amayse A/S**

VD: Jørn Klinge
Tysklandsvej 6
7100 Vejle, Danmark
Webb: amayse.com
E-mail: info@amayse.com
Telefon: +45 76 40 13 00

Amayse Ltd

VD: Greg Craigen
Unit C4, Sandown Industrial Estate,
Mill Road, Esher, Surrey,
KT10 8BL, Storbritannien
Webb: amayse.com
E-mail: info@amayse.com
Telefon: +44 1932 345 674

Amayse, Inc

VD: Jørn Klinge
176 Mine Lake Court, Suite 100
Raleigh NC 27615, USA
Webb: amayse.com
E-mail: info@amayse.com
Telefon: +27 (0) 21 702 4834

Amayse Pty

VD: Paul Merifield
4 Regent Park
Bell Crescent, Westlake Business Park,
7945, Tokai, Kapstaden, Sydafrika
Webb: www.amayse.com
E-mail: info@amayse.com
Telefon: + 27 (0) 21 702 4834

Ascot Signs Ltd

VD: Alan White
2A Carrakeel Drive, Maydown
Londonderry, BT47 6OQ, Storbritannien
Webb: ascotsigns.com
E-mail: info@ascotsigns.com
Telefon: +44 330 912 8800

Astro S.r.l.

VD: Monica Cremaschi
Via Fornace 4
24050 Mornico al Serio, Italien
Webb: astrosrl.it
E-mail: dg@astrosrl.it
Telefon: +39 035 844 060

C F Vending Ltd

VD: Lorna Mendelsohn
Unit F2e Lomax Way, Logistics North
Bolton, BL5 1FQ, Storbritannien
Webb: rijo42.co.uk
E-mail: sales@rijo42.co.uk
Telefon: +44 333 344 8042

Display France SARL

VD: Dr Charles Mamisch, Patrick Koose
c/o Multibro, 27 Rue Maurice Flandin
69003 Lyon, Frankrike
Webb: expandmedia.com
E-mail: info@expandmedia.com
Telefon: +33 062 755 6575

DVG De Vecchi S.r.l.

VD: Mario Conti, Giovanna de Vecchi
Via don Luigi Sturzo 7
20872 Cornate d'Adda Fraz.
Colnago (MB), Italien
Webb: dvgs.coffee
E-mail: info@dvgsvecchi.com
Telefon: +39 0396 95142

EFKA B.V.

VD: Ids Boersma
De Meerpaal 10
9206 AJ Drachten, Nederländerna
Webb: efka.nl
E-mail: info@efka.nl
Telefon: +31 512 472721

EFKA Frame Solutions Ltd

VD: Ids Boersma
Unit 25 Sycamore Road,
Trent Lane Industrial Estate
Castle Donington, Derbyshire,
DE74 2NP, Storbritannien
Webb: efka.co.uk
E-mail: info@efka.co.uk
Telefon: +44 133 222 8150

EFKA Sign GmbH

VD: Ids Boersma
Wietschke 4
06420 Könnern, Tyskland
Webb: efkarahmen.de
E-mail: info@efka.nl
Telefon: +49 3222 2001 152

Expand International AB

VD: Jari Kekkonen
Hesselmans Torg 5
131 54 Nacka, Sverige
Webb: expandmedia.com
E-mail: info@expandmedia.com
Telefon: +46 855 696 900

Expand International Deutschland GmbH

VD: Jari Kekkonen
Düsseldorfer Strasse 122
415 41 Dormagen, Tyskland
Webb: expandmedia.com
E-mail: info@expandmedia.com
Telefon: +49 2133 284860

Expand International of America, Inc

VD: José Simoes
400 Long Beach Blvd.
Stratford, CT 06615, USA
Webb: expandmedia.com/us
E-mail: order.us@expandmedia.com
Telefon: +1 203 870 2030

Expand Media Group International AB

VD: Per-Anders Ekström
Hesselmans Torg 5
131 54 Nacka, Sverige
Webb: expandmedia.com
E-mail: info@expandmedia.com
Telefon: +46 855 696 900

Haglof, Inc

VD: Fredrik Holm
100 Solleftea Drive
Madison, MS 39 110, USA
Webb: haglofsweden.com
E-mail: info@haglofsweden.com
Telefon: +1 620 25586

Haglöf Sweden AB

VD: Fredrik Holm
Klockargatan 8, Box 28
882 30 Långsele, Sverige
Webb: haglofsweden.com
E-mail: info@haglofsweden.com
Telefon: +46 620 255 86

Haglöf Sweden Produktion AB

VD: Fredrik Holm
Klockargatan 8, Box 28
822 30 Långsele, Sverige
Webb: haglofsweden.com
E-mail: info@haglofsweden.com
Telefon: +46 620 255 86

HedoN Electronic Development B.V.

VD: Frans Steenbrink
Elektronicaweg 15
2628 XG Delft, Nederländerna
Webb: hedon.nl
E-mail: info@hedon.nl
Telefon: +31 15 275 55 55

Heinola Sahakoneet OY

VD: Jan Räsänen
PL 24 Tehtaantie 21
181 00 Heinola, Finland
Webb: heinolasm.fi
E-mail: firstname.lastname@heinolasm.fi
Telefon: +358 3 848 411

Kefla GmbH

VD: Michael Andelfinger
Am Ockenheimer Graben 46-48
55411 Bingen, Tyskland
Webb: kefla.de
E-mail: kefla@kefla.de
Telefon: +49 6721 96310

Kefla France SARL

VD: Michel Philippi
4 Rue des Frères Peugeot
68127 Sainte Croix en Plaine, Frankrike
Webb: kefla.de/fr-fr
E-mail: commercial@verrieriedufutur.com
Telefon: +33 3 89 73 29 29

Kefla UK Ltd

VD: Nathan Buckland
Whiteleaf Business Centre,
11 Little Balmer
Buckingham, MK18 1TF,
Storbritannien
Webb: kefla.de
E-mail: ukoffice@kefla.de
Telefon: +44 1280 830831

Kögel Filter GmbH

Contecma - Filtration

VD: Tino Fiedler
Carl-Bosch-Strasse 3
768 29 Landau in der Pfalz,
Tyskland
Webb: contecma.de
E-mail: jkl@contecma.de
Telefon: +49 6341 9690 996

Maydown Holding Ltd

VD: Alan White
2A Carrakeel Drive, Maydown
Londonderry, BT47 6QU
Storbritannien
Webb: ascotsigns.com
E-mail: info@ascotsigns.com
Telefon: +44 330 912 8800

Rijo 42 Ingredients Ltd

VD: Lorna Mendelsohn
Unit F2e Lomax Way, Logistics North
Bolton, BL5 1FQ, Storbritannien
Webb: rijo42.co.uk
E-mail: sales@rijo42.co.uk
Telefon: +44 333 344 8042

Rijo 42 Machines Ltd

VD: Lorna Mendelsohn
Unit F2e Lomax Way, Logistics North
Bolton, BL5 1FQ, Storbritannien
Webb: sales@rijo42.co.uk
E-mail: richard@rijo42.co.uk
Telefon: +44 333 344 8042

Stöffl Rudolf GmbH

VD: Gerhard Mühlbauer
Gewerbeparkstrasse 8
4615 Holzhausen, Österrike
Webb: stoeffl.at
E-mail: office@stoeffl.at
Telefon: +43 7243 50020

T. Freemantle Ltd

VD: Richard David Kitchen
50-54 Oswald Road
Scunthorpe, DN15 7PQ, Storbritannien
Webb: tfreemantle.com
E-mail: sales@tfreemantle.com
Telefon: +44 1724 276908

The Real Spirit og Coffee Ltd

VD: Lorna Mendelsohn
Unit F2e Lomax Way, Logistics North
Bolton, BL5 1FQ, Storbritannien
Webb: rijo42.co.uk
E-mail: sales@rijo42.co.uk
Telefon: +44 333 344 8042

UK Point of Sale Group Ltd

VD: Gary Johnson
Horsfield Way, Bredbury Park Industrial
Estate, Stockport
Manchester, SK6 2TD, Storbritannien
Webb: ukpos.com
E-mail: srose@ukpos.com
Telefon: +44 1614311024

Wexman AB

VD: Niklas Persson
Köttorp, Sandgårdet
522 92 Tidaholm, Sverige
Webb: wexman.se
E-mail: info@wexman.se
Telefon: +46 502 188 90

**Wholesale Coffee Company
and Machines Ltd**

VD: Lorna Mendelsohn
Unit F2e Lomax Way, Logistics North
Bolton, BL5 1FQ, Storbritannien
Webb: rijo42.co.uk
E-mail: sales@rijo42.co.uk
Telefon: +44 333 344 8042

Transportprodukter

Albers Zeilmakerij B.V.

VD: Hanno Nieuwenhuizen
Boylestraat 40,
6718 XM Ede, Nederländerna
Webb: www.alberszeilmakerij.nl
E-mail: info@alberszeilmakerij.nl
Telefon: +31 318 43 23 50

Alwayse Ball Unit Ltd

VD: Claire Umney
6 Miller Street, Aston
Birmingham, B6 4NF, Storbritannien
Webb: alwayse.co.uk
E-mail: sales@alwayse.co.uk
Telefon: +44 121 380 4700

Alwayse Engineering Ltd

VD: Claire Umney
6 Miller Steet Aston
Birmingham, B6 4NF, Storbritannien
Webb: alwayse.co.uk
E-mail: sales@alwayse.co.uk
Telefon: +44 121 380 4700

Brian James Trailers Holding Ltd

VD: Lewis James
Sopwith Way, Drayton Field Industrial
Estate, Daventry,
Northamptonshire, NN11 8PB
Storbritannien
Webb: brianjamestrailers.co.uk
E-mail: enquires@brianjamestrailers.co.uk
Telefon: +44 1327 308833

Brian James Trailers GmbH

VD: Lewis James
Göhrener Strasse 6
044 63 Störmthal, Grossprösna,
Tyskland
Webb: brianjamestrailers.de
E-mail: t.ahrens@brianjamestrailers.de
Telefon: +49 34297 14548-3

Brian James Trailers Ltd

VD: Lewis James
Sopwith Way, Drayton Field Industrial
Estate, Daventry,
Northamptonshire, NN11 8PB
Storbritannien
Webb: brianjamestrailers.co.uk
E-mail: enquires@brianjamestrailers.co.uk
Telefon: +44 1327 308833

CFR S.r.l.

VD: Franco Neri
Via Raimondo Della Costa 625
411 22 Modena, Italien
Webb: cfritaly.com
E-mail: info@cfritaly.com
Telefon: +39 59 25 08 37

Cramaro Deutschland GmbH

VD: Jens Schrijver
Halskestr. 29,
47 877 Willich, Tyskland
Webb: cramaro.de/de
E-mail: Infodeutschland@cramaro.com
Telefon: +49 215 495 4000

Cramaro España S.L.

VD: Matteo Gianazza
Pol. Ind.El Oliveral Carrer K 4-Nave 2C
46394 Ribarroja del Turia, Spanien
Webb: cramaro.es
E-mail: infoespana@cramaro.com
Telefon: +34 961 920 699

Cramaro France SARL

VD: Marco Dian
Lieudit le bas des roches - route de la
ferté Alais 191
911 50 Morigny Campigny, Frankrike
Webb: cramaro.com
E-mail: infofrance@cramaro.com
Telefon: +33 1 697 81848

Cramaro Holding S.p.A.

VD: Matteo Gianazza
Via Quari Destra 71/G
370 44 Cologna Veneta, Italien
Webb: cramaro.com
E-mail: office@cramaro.com
Telefon: +39 0442 411688

Cramaro Tarpaulin System S.r.l.

VD: Matteo Gianazza
Via Quari Destra 71/G
370 44 Cologna Veneta, Italien
Webb: cramaro.it
E-mail: office@cramaro.com
Telefon: +39 0442 411688

Didsbury Engineering Ltd

VD: Tom Ghigi
Unit 1B Lower Meadow Road,
Cheshire SK9 3LP, Storbritannien
Webb: didsbury.com
E-mail: accounts@didsbury.com
Telefon: +44 161 486 2200

Didsbury, Inc

VD: Tom Ghigi
125 Southwestern Boulevard, Coppell
Dallas, TX 75019, USA
Webb: didsbury.com
E-mail: accounts@didsbury.com
Telefon: +44 161 486 2200

Dinamica S.r.l.

VD: Matteo Gianazza
Via Quadri Desta 71/G,
37044 Cologna Veneta, Italien
E-mail: office@cramaro.com
Telefon: +39 0442 411688

Heavy Duty Parts Ltd

VD: Gareth Smith
Aurillac Way, Hallcroft Industrial Estate
Retford, Nottinghamshire, DN22 7PX,
Storbritannien
Webb: heavydutyparts.co.uk
E-mail: accounts@heavydutyparts.co.uk
Telefon: +44 1777 863200

Häells AB

VD: David Mickelson
Box 148
431 22 Mölndal, Sverige
Webb: modul-system.com
E-mail: info@modul-system.com
Telefon: +46 705 468 700

LEOM Investments Ltd

VD: Tom Brennan
The old Stables, 42 Sudbrooke Road,
Scothern
Lincoln, LN2 2UZ, Storbritannien
Webb: maximover.co.uk
E-mail: patrick@maximover.co.uk
Telefon: +44 17673 863 300

Mark Harris (Holdings) Ltd

VD: Tom Brennan
The old Stables, 42 Sudbrooke Road,
Scothern
Lincoln, LN2 2UZ, Storbritannien
Webb: maximover.co.uk
E-mail: patrick@maximover.co.uk
Telefon: +44 17673 863 300

Maximover Ltd

VD: Tom Brennan
The old Stables, 42 Sudbrooke Road,
Scothern
Lincoln, LN2 2UZ, Storbritannien
Webb: maximover.co.uk
E-mail: sales@maximover.co.uk
Telefon: +44 17673 863 300

Manifattura Catene Viganó - M.C.V. - S.p.A.

VD: Luca Gorasso
Via I Maggio n.9
238 73 Missaglia, Italien
Webb: mcvcatene.net
E-mail: info@mcvcatene.com
Telefon: +39 039 921 341

Modul-System AS

VD: Henrik Persson
Svend Haugs Gate 11,
3013 Drammen, Norge
Webb: modul-system.no
E-mail: info@modul-system.no
Telefon: +47 67 07 72 73

Modul-System

Fahrzeugeinrichtungen GmbH
VD: David Mickelson
Bruder-Kremer-Strasse 6
655 49 Limburg a.d. Lahn, Tyskland
Webb: modul-system.de
E-mail: info@modul-system.de
Telefon: +49 800 518 19 20

Modul-System Finland OY

VD: Jirka Sottinen
Koskelonkuja 1B 52
02920 Espoo, Finland
Webb: modul-system.fi
E-mail: myynti@modul-system.fi
Telefon: +358 20 771 0881

Modul-System HH AB

VD: David Mickelson
Box 148, Kryptongatan 24
431 22 Mölndal, Sverige
Webb: modul-system.com
E-mail: info@modul-system.com
Telefon: +46 31 746 87 00

Modul-System HH A/S

VD: Lennart Nielsen
Midtager 28
2650 Brøndby, Danmark
Webb: modul-system.dk
E-mail: info@modul-system.dk
Telefon: +45 70 25 21 60

Modul-System HH Van Equipment AB

VD: David Mickelson
Box 148
431 22 Mölndal, Sverige
Webb: modul-system.se
Email: info@modul-system.com
Telefon: +46 705 468 700

Modul-System Ltd

VD: Andy Gear
Maddison house, Thomas Road
Buckinghamshire, HP10 0PE,
Storbritannien
Webb: modul-system.uk
E-mail: sales@modul-system.co.uk
Telefon: +44 1628 528 034

Modul-System Nederland B.V.

VD: Kathleen Smets
Ravensweg 13D
3223 LM Hellevoetsluis, Nederländerna
Webb: modul-system.nl
E-mail: nl@modul-system.com
Telefon: +31 10 592 80 38

Modul-System N.V./S.A.

VD: Kathleen Smets
Wayenborgstraat 15
2800 Mechelen, Belgien
Webb: modul-system.be
E-mail: info@modul-system.be
Telefon: +32 15 28 52 00

Modul-System Polska Sp. z o.o.

VD: Marcin Klimczewski
ul. Drukarska 1, Raszyn - Jaworowa,
05-090 Warszawa, Polen
Webb: modul-system.pl
E-mail: info@modul-system.pl
Telefon: +48 22 878 14 91

Modul-System S.A.

VD: Charles Nodot
40 Avenue Graham Bell
ZAC Léonard de Vinci
776 00 Bussy Saint Georges, Frankrike
Webb: modul-system.fr
E-mail: info@modul-system.fr
Telefon: +33 1 60 17 64 75

Next Hydraulics S.r.l.

VD: Oreste Masetti
Via Mediterreneo 6
42022 Boretto, Reggio Emilia, Italien
Webb: nexthydraulics.com
E-mail: info@maxiliftcrane.com
Telefon: +39 0522 369008

Sailmakers Group B.V.

VD: Hanno Nieuwenhuizen
Lindenlaan 2,
3931ZK Woudenberg, Nederländerna
Webb: www.alberszeilmakerij.nl
E-mail: info@alberszeilmakerij.nl
Telefon: +31 318 43 23 50

**Top Industries pallets exchanger
solutions, Inc**

VD: Daniele Piani
State Road 84 STE 2
Davie, FL 10220, USA
Webb: topindustriesinc.com
E-mail: info@topindustriesinc.com
Telefon: +1 754 271 4310

Topsy S.r.l.

VD: Daniele Piani
Via Moretto 1
40056 Valsamoggia, Italien
Webb: toppy.it
E-mail: info@toppy.it
Telefon: +39 051 833 701

Truck-Line GmbH

VD: Frank van der Velde, Alexander
Koch
An der Strusbek 17
22926 Ahrensburg, Tyskland
Webb: lightfix.com
E-mail: sales@truck-line.com
Telefon: +49 4102 222 666

Zeilmakerij Verholen B.V.

VD: Hanno Nieuwenhuizen
Scherpdeel 9
4703 RH Roosendaal, Nederländerna
Webb: verholen.nl
E-mail: info@alberszeilmakerij.nl
Telefon: +31 165 530 054

Carl Bennet AB

Box 7171 | 402 33 Göteborg
Besöksadress: Arvid Wallgrens Backe 20
Telefon: 031-741 64 00 | www.carlbennetab.se