



manifiesta

TU CIUDADANÍA



Sociedad Civil Organizada en México: expresiones, aportaciones y retos



SOCIEDAD CIVIL ORGANIZADA EN MÉXICO: EXPRESIONES, APORTACIONES Y RETOS

Se autoriza la reproducción total o parcial citando adecuadamente a la fuente:
Manifiesta tu Ciudadanía, (2024). Sociedad civil organizada en México: expresiones, aportaciones y retos.

INICIATIVA MANIFIESTA TU CIUDADANÍA

Somos una red nacional de organizaciones de la sociedad civil que trabajamos por el cuidado y fortalecimiento del espacio cívico en México.

Este documento se produjo gracias al esfuerzo y trabajo colaborativo de Alternativas y Capacidades A. C., Centro Mexicano para la Filantropía (Cemefi), Centro de Investigación y Estudios sobre Sociedad Civil (CIESC), PULSO osc e yCo. Centro de fortalecimiento Organizaciones fundadoras de Manifiesta tu Ciudadanía.

El contenido y opiniones expresadas en este documento no reflejan necesariamente la postura de las instituciones mencionadas.

Referencias a URL:

Los contenidos de las páginas externas a las que se remite en el presente documento son responsabilidad exclusiva del respectivo proveedor. Manifiesta tu Ciudadanía se distancia expresamente de estos contenidos.

Ciudad de México. Febrero 2024.

 www.iniciativamanifiesta.org

 contacto@iniciativamanifiesta.org

 [@IManifiesta](https://twitter.com/IManifiesta)

 [@IniciativaManifiesta](https://www.instagram.com/IniciativaManifiesta)

 Cda. Salvador Alvarado 7, Escandón I Secc, Miguel Hidalgo, 11800 Ciudad de México, CDMX.

Índice

04

Presentación

05

Expresiones de
la Sociedad Civil
Organizada en
México

09

¿Cuáles son las
aportaciones de
la Sociedad Civil
Organizada?

34

Retos para la
Sociedad Civil
Organizada en
México

40

Formas de
accionar

42

Bibliografía



manifiesta

En la sociedad existen una enorme cantidad de razones por las cuales organizarse, pensemos en ejemplos como la planeación de una reunión familiar o la conformación de un equipo para realizar algún deporte.

Sin embargo, en este documento nos enfocaremos en aquellas personas que se organizan de manera voluntaria, constante y colectiva para defender alguna causa o interés común, y que se caracterizan por su autonomía al no formar parte de algún partido político u organización religiosa, ni tener fines lucrativos.

Alrededor del mundo encontramos problemas de diversa naturaleza como la pobreza, la desigualdad social y la crisis climática, resultado de un sistema económico que concentra la riqueza, deteriora la vida y hace inhabitable al planeta. Aunado a ello, identificamos una serie de violencias como desapariciones, ejecuciones, torturas y desplazamientos forzados, entre muchas otras agresiones que atentan contra los derechos humanos universales que todas las personas tienen por el simple hecho de existir.

En una nación tan diversa, plural y compleja como la mexicana, la ciudadanía se ha organizado por décadas en distintas formas para ofrecer espacios que promueven el debate de ideas, el planteamiento de soluciones ante problemáticas comunes, la evaluación del Estado y sus instituciones gubernamentales, así como la defensa de los derechos humanos y la construcción de sus diversas comunidades. Estas formas de asociación suceden en lo que se denomina como **Sociedad Civil Organizada**. La intención de este documento es mostrar sus expresiones, aportaciones y retos.

EXPRESIONES DE SOCIEDAD CIVIL ORGANIZADA EN MÉXICO

Como se menciona anteriormente, la gente se organiza de distintas formas para impulsar sus intereses o defender sus derechos. Esto se ha realizado dentro de espacios legalmente constituidos como las organizaciones con estructuras institucionales definidas.

Un ejemplo son las Organizaciones de la Sociedad Civil (OSC) como pueden ser:



que se dedican a abordar temas de pobreza, desigualdad e infancias en México y alrededor del mundo.

También existen organizaciones locales cuya labor se encuentra orientada al fortalecimiento de las Organizaciones de la Sociedad Civil (OSC), como:





Estructuras de la Sociedad Civil Organizada

Ahora bien, la ciudadanía se articula en otros espacios autónomos no constituidos legalmente, tales como colectivas, movimientos sociales, agrupaciones vecinales y estudiantiles o redes ciudadanas con agendas específicas para lograr diversos objetivos.

Estos espacios pueden adoptar varias formas y tamaños, dependiendo del contexto en el que surgen y se desarrollan.

Algunos ejemplos son:



Asambleas comunitarias / vecinales:

Tal es el caso de las y los vecinos de la colonia Xoco en la alcaldía Benito Juárez, se organizaron para expresar su inconformidad con la construcción del proyecto Mitikah.



Colectivas / os y / o agrupaciones

Un ejemplo es la colectiva Restauradoras con Glitter (restauradorasconglitter.home.blog) integrada por mujeres especialistas de diversas disciplinas dedicadas a la conservación y estudio de las herencias culturales.



Movimientos sociales

Una muestra precisa es el movimiento de la comunidad LBGTTTIQ+.



Redes

Para ilustrar, está la Red por los Derechos de la Infancia en México (derechosinfancia.org.mx). Es una coalición de 72 Organizaciones de la Sociedad Civil, ubicadas en 18 estados de la República, cuyos esfuerzos se encuentran enfocados a la promoción y defensa de los derechos de las infancias en México.



Organizaciones legalmente constituidas

Para ilustrar, Artículo 19 México y Centroamérica (articulo19.org) es una organización que promueve y defiende el avance progresivo de los derechos de la libertad de expresión y acceso a la información de todas las personas.

Pregunta:

¿Alguna vez has sido parte de alguno de estos espacios?

¿Qué tipo de espacio fue?

Es importante resaltar que existen situaciones en donde llegan a coincidir las distintas expresiones de ciudadanía organizada dadas las demandas o intereses comunes. Imaginemos una marcha feminista en la que participan organizaciones legalmente constituidas como Amnistía Internacional México (amnistia.org.mx) o Fondo Semillas (semillas.org.mx), cuyas integrantes ocupan las calles junto a centenares de colectivas y otras agrupaciones que comparten una lucha y visión común frente a las violencias por razón de género.



Hablando de las diversas formas de organizarse, se pueden ejercer acciones ciudadanas individuales o colectivas en dos niveles:

Inmediatas para responder ante una situación determinada. Por ejemplo, la actuación solidaria de la gente en México en el sismo de 2017 que sacudió a varios estados del país, incluyendo la capital. En ese momento, dada la magnitud de los daños, la ciudadanía se organizó y tomó acción para atender las necesidades urgentes.



Constantes en el tiempo para impulsar o defender intereses que involucren o repercuten en la ciudadanía. Tal es el caso de Movimiento por Nuestros Desaparecidos (movndmx.org), que es una red conformada por más de ochenta colectivos de familiares de personas desaparecidas que incansablemente buscan a sus seres queridos en todo el país.

Pregunta:

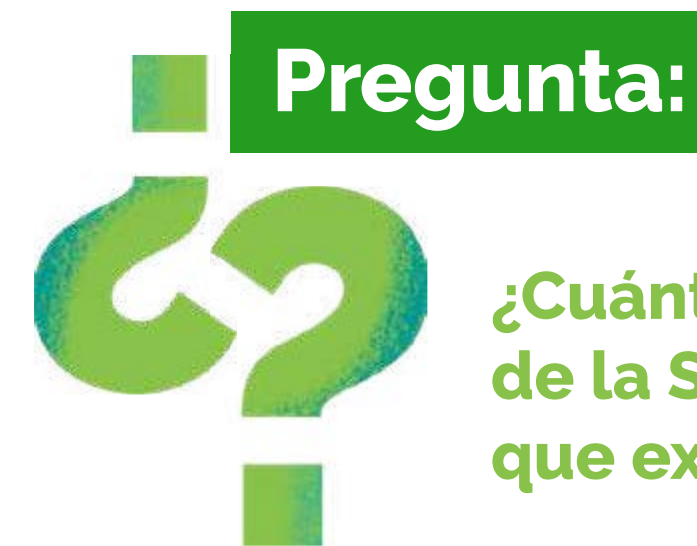
¿Te imaginas otro ejemplo de agrupación ciudadana inmediata o constante?

Vale la pena mencionar que gran parte de las acciones constantes, impulsadas individual o colectivamente, no tienen por objetivo permanecer indefinidamente en el tiempo, sino hasta que se cumplan con las demandas. Esto ocurre con innumerables colectivas, organizaciones y movimientos sociales en las que se aspira a que en algún momento dejen de existir al no haber razón o tragedia que les convoque.

¿CUÁLES SON LAS APORTACIONES DE LA SOCIEDAD CIVIL ORGANIZADA?

Construir espacios libres y seguros para que todas las personas puedan ejercer sus derechos y participar en la toma de decisiones; es una labor que va más allá del gobierno, y es ahí donde la Sociedad Civil Organizada actúa al abonar a la construcción y fortalecimiento de la democracia.

Esta labor es amplia, puesto que presta servicios públicos, protege a víctimas, monitorea el respeto, los derechos humanos y fomenta la transparencia y rendición de cuentas de instituciones gubernamentales y del sector empresarial.



¿Cuántas organizaciones de la Sociedad Civil crees que existen en México?



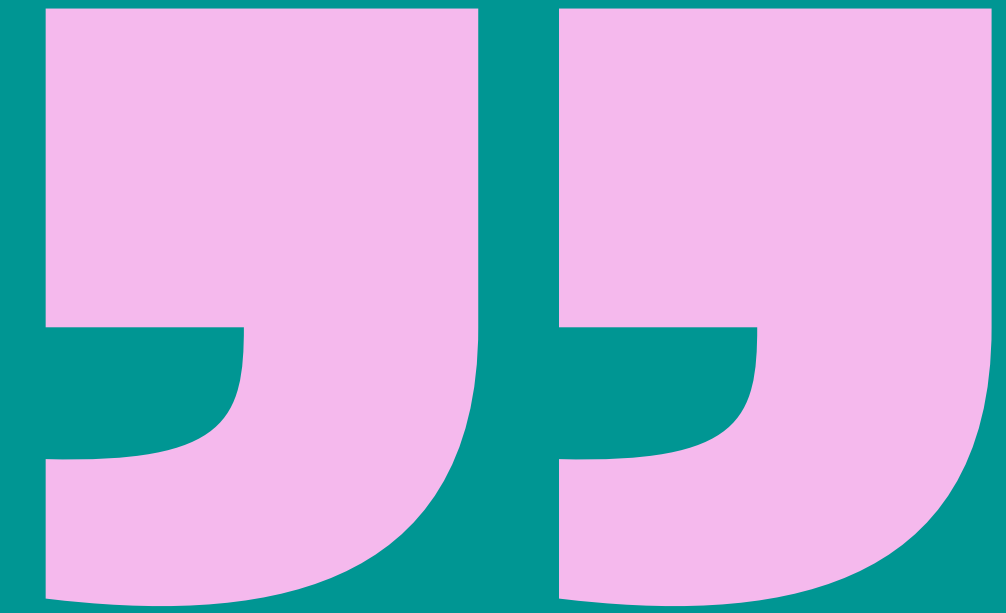
Con base en el Compendio Estadístico del sector no lucrativo 2023 del Centro Mexicano para la Filantropía (www.cemefi.org) y el Directorio de OSC del proyecto Fondos a la Vista de Alternativas y Capacidades (alternativasycapacidades.org), **se estima que en la República Mexicana existen más de 47 mil Organizaciones de la Sociedad Civil.**

Es importante resaltar que el ejercicio de identificar y contabilizar el número total de OSC en México es bastante complejo porque:

- 1** En los últimos años ha existido un crecimiento muy importante en diversas expresiones de una ciudadanía organizada: colectivos, movimientos y redes cuya pista es difícil de seguir porque nacen, desaparecen y/o se transforman constantemente.
- 2** Las cifras oficiales pueden estar subvaloradas.
- 3** Se requiere de una suma considerable de esfuerzos sociales y económicos para rastrear, categorizar y contabilizar a todas las organizaciones, redes o grupos de la Sociedad Civil Organizada.
- 4** Existe una falta de cultura en la generación de datos duros dentro del universo de las Organizaciones de la Sociedad Civil.
- 5** Para muchas redes de trabajo es complejo cumplir con los requisitos legales y fiscales para constituirse como una OSC, y al no ser parte del registro, genera que se les invisibilice.
- 6** No existe forma de saber si las más de 47 mil organizaciones que cuentan con Clave Única de Inscripción al Registro Federal (CLUNI), se encuentran activas.



Bajo estas consideraciones se puede ahondar en las aportaciones de la Sociedad Civil Organizada. Para este análisis, se tomaron en cuenta las aportaciones en **siete rubros**:



1

Espacios de participación y voz ciudadana

La participación ciudadana es un pilar fundamental para la construcción y fortalecimiento de la democracia, además de impulsar cambios positivos en diversos aspectos de la vida pública y privada. Lo anterior se ve reflejado en diversos escenarios, siendo uno de ellos el sector de las Organizaciones de la Sociedad Civil.

Las OSC, entendidas como espacios de participación y voz ciudadana, son entornos en los que la población puede debatir ideas, plantear soluciones a problemas comunes, ser parte de la toma de decisiones o la formulación y aplicación de políticas públicas, actividades o proyectos que tienen un impacto en la sociedad.

Estos espacios permiten:

- 1. Democratizar la toma de decisiones.** Un ejemplo es Escuela Radical en Chihuahua ([@eskuelaradical](#)), una agrupación de juventudes que han emprendido diversas campañas y consultas frente al derroche de gasto público a nivel local y estatal.
- 2. Promover la transparencia y rendición de cuentas por parte del gobierno y el sector empresarial.** Ejemplo, **Manifiesta tu Ciudadanía**, una red de OSC reunidas para el cuidado y fortalecimiento del espacio cívico. En marzo de 2022, **Manifiesta tu Ciudadanía** publicó un comunicado en defensa del Instituto Nacional de Transparencia, Acceso a la Información y Protección de Datos Personales (INAI), para presionar y asegurar que el pleno esté completo en cuanto a la cantidad de consejeros y consejeras.
- 3. Presentar propuestas creativas e innovadoras para la atención y/o resolución de problemas sociales.** Gatitos contra la Desigualdad ([@gatitoscontraladesigualdad](#)), es un proyecto del Instituto de Estudios Sobre la Desigualdad (Indesig), que tiene como objetivo desmentir los discursos o narrativas que justifican las diferencias entre las personas y brindar datos duros sobre las raíces de dichas disparidades en México: la crisis de vivienda, la gentrificación de barrios, los impuestos, entre otras. El contenido se presenta como un meme o un post creativo en diversas redes sociales (Instagram, Facebook, Twitter y TikTok).

El número de Organizaciones de la Sociedad Civil, centradas en temas de voz y participación ciudadana, ronda en las 1,735 organizaciones que se distribuyen en todo el país.



Dos ejemplos de espacios de voz y participación ciudadana dentro del universo de OSC son:



FORO MONTERREY



Es un espacio organizado por el Consejo Cívico de Nuevo León (consejocivico.org.mx), el cual consiste **en una serie de eventos con periodicidad anual para fomentar el encuentro, aprendizaje, diálogo, vinculación y colaboración entre la Sociedad Civil Organizada y los diferentes liderazgos de la comunidad**, con el fin de contribuir a la participación ciudadana y la transformación social.

En la edición 2022, su objetivo consistió en ser un espacio de encuentro y diálogo con la comunidad involucrada con la transformación social positiva en Nuevo León, para reconocer los retos, aumentar el sentido de pertenencia y celebrar los logros, a través de cursos, talleres, conferencias y diálogos.

Contó con la participación de 683 asistentes, de los cuales el 46% estuvo representado por OSC, seguido de 17% de la ciudadanía, 16% del sector privado, 11% de academia, 5% del sector público, 4% de colectivos y con 1% otros actores.

La temática central fue “Construyamos Ciudadanía Juntos”.

#JUVENTUDACTÚAMX

Influyendo en Políticas Públicas. Un proyecto que surge en el marco de la Estrategia Nacional de Cultura Cívica (ENCCIVICA) 2017-2023 del Instituto Nacional Electoral (INE), con el objetivo de impulsar la participación política de las personas jóvenes en la resolución de problemas públicos en sus localidades.

El proyecto tiene como público objetivo a personas jóvenes en edades entre los 18 y 29 años, con interés de promover en sus contextos las acciones pertinentes en favor del avance de las agendas de igualdad de género y derechos humanos de las mujeres, a través de diversas temáticas:

- Derechos de las mujeres indígenas.
- Derechos sexuales y reproductivos.
- Interrupción legal del embarazo.
- Prevención del embarazo no planeado en la adolescencia.
- Derechos de las niñas, niños, adolescentes y jóvenes.
- Ejercicio de los derechos humanos de las mujeres.
- Participación política de las mujeres.
- Derechos de las personas LGBTTTI+
- Equidad de género.
- Erradicación del matrimonio infantil y las uniones tempranas.
- Prevención de la violencia contra las mujeres por razón de género.
- Atención de la violencia sexual y trata sexual.
- Eliminación de la violencia política contra las mujeres en razón de género.



De las tres ediciones de #JuventudActúaMX realizadas entre el INE y la organización Alternativas y Capacidades (alternativasycapacidades.org), es importante resaltar que se han trabajado y presentado 66 iniciativas, que son resultado del trabajo de 86 personas jóvenes de toda la República Mexicana.

Para conocer más sobre las labores de la Sociedad Civil Organizada en espacios de participación y voz ciudadana, visita:

- ***Gobierno y Análisis Político (GAPAC):*** gobiernoyanalisispolitico.org



² Promoción del acceso a servicios públicos

En México y en el mundo existen derechos esenciales para garantizar y promover el bienestar de las personas, tales como salud, educación, vivienda y un medio ambiente sano. A pesar de que estos están protegidos por tratados internacionales, en muchos lugares acceder a estos servicios puede ser un gran desafío para grupos en situación de vulnerabilidad.

En este sentido, las OSC en México desempeñan un papel importante en la promoción y garantía del acceso a servicios públicos para aquellas y aquellos que enfrentan dificultades para acceder por esfuerzo propio.

Para conocer el número de organizaciones que trabajan temas de salud, educación, medio ambiente y vivienda en México, se puede revisar la siguiente tabla:



Número de OSC por temática

	Fondos a la Vista
Salud	3,657
Educación	2,462
Medio ambiente	1,447
Vivienda	655

Pero ¿qué hacen exactamente las organizaciones que trabajan en temas vinculados a la promoción del acceso a servicios públicos?

1. Promoción y defensa de estos derechos. Una gran cantidad de iniciativas ciudadanas trabajan junto con la sociedad para abogar por sus derechos y acceder a los servicios públicos que necesitan y merecen.

Estas organizaciones realizan diversas actividades que van desde una capacitación sobre temas relevantes, hasta la articulación de espacios de participación ciudadana, así como el Fondo María (fondomaria.org) que es una organización que brinda apoyo financiero, emocional y logístico a personas gestantes que no cuentan con los recursos suficientes para poder acceder a los servicios de aborto legal en la Ciudad de México.



2. Monitoreo y rendición de cuentas. La Sociedad Civil Organizada supervisa la prestación de servicios públicos por parte del gobierno y otras instituciones. Si encuentran deficiencias o problemas, los destacan y presionan para que se tomen medidas correctivas.



Como en el caso del Consejo Tiyat Tlali “en defensa de nuestro territorio” (consejotiyattlali.blogspot.com), que es una red de organizaciones sociales de la Sierra Norte de Puebla y se encuentra conformado por hombres, mujeres, indígenas totonacas y náhuatl, comunidades campesinas, rurales y urbanas, la pastoral social y cooperativas. Su alcance y nivel de organización es impresionante y hay mucho que aprender de ellas y ellos.

Nació en 2012 ante una amenaza de despojo a los pueblos originarios, campesinos y mestizos de la Sierra Norte de Puebla por la construcción de megaproyectos que rondaban en 27 concesiones mineras, 5 hidroeléctricas y 50 ciudades rurales impactadas.

Hoy, son una red de acompañamiento que trabaja por la transparencia, dignidad y rendición histórica. Lo anterior, a través de la educación formal y no formal, el desarrollo comunitario, la investigación social, el turismo comunitario, el empoderamiento y la exigibilidad de los derechos sociales, políticos, económicos, sociales, culturales y ambientales.

3. Brindar asistencia directa. Algunas organizaciones brindan apoyo directo a las personas para acceder a servicios públicos. TECHO México (mexico.techo.org) es una organización que construye viviendas en asentamientos populares a través de la formación y acción conjunta entre las y los pobladores, jóvenes voluntarios y otros actores.



Para saber más sobre las labores de la Sociedad Civil Organizada en temas de promoción del acceso a servicios públicos se puede consultar:

- Red Banco de Alimentos de México (BAMX): bamx.org.mx
- Fundación de Cáncer de Mama: fucam.org.mx

3

Defensa y promoción de los derechos humanos



Preguntas:



¿Alguna vez has escuchado el término “derechos humanos”?

¿A qué crees que se refiere?

¿Qué son los derechos humanos?

Aunque la definición puede variar ligeramente de una organización a otra, en esencia son los derechos y libertades fundamentales que tienen todas las personas por el mero hecho de existir. Lo anterior conforme a la Declaración Universal de los Derechos Humanos que asegura que “la libertad, la justicia y la paz en el mundo tienen por base el reconocimiento de la dignidad intrínseca y de los derechos iguales e inalienables de todos los miembros de la familia humana”.

Actualmente, una ola de violencia azota a varias entidades de la República Mexicana y los derechos humanos no son un tema que deban quedarse solo en los textos. En México, la lucha por los derechos humanos ha sido una tarea ardua y constante y en este camino, la Sociedad Civil Organizada ha demostrado ser un pilar en la promoción y defensa de los derechos fundamentales para todas las personas. Ante este panorama, diversas organizaciones han elevado la voz para exigir justicia, verdad y reparación de daño para las víctimas, así como medidas eficaces para prevenir futuros atropellos.

Esta labor va más allá de denunciar violaciones de derechos humanos, también tienen un papel crucial en la sensibilización y educación de la sociedad sobre estos temas. A través de campañas, talleres y eventos, se busca concientizar a la población sobre sus derechos y cómo exigir respeto. Asimismo, su labor de documentar y recopilar información sobre abusos y violaciones permite visibilizar los problemas y presionar a las autoridades para que tomen medidas correctivas.

Pese a los avances, existen desafíos importantes que enfrentar. La polarización política, la corrupción e impunidad y la falta de recursos son obstáculos que pueden dificultar el trabajo de la Sociedad Civil Organizada en la promoción y defensa de los derechos humanos. Por eso, es fundamental que la sociedad en su conjunto reconozca el valor de su participación activa y apoye sus esfuerzos.



En nuestro país existen 1,490 organizaciones de la sociedad civil cuya labor se encuentra en la defensa y promoción de los derechos humanos. Para ejemplificar lo anterior está:

1. La Red Nacional de Defensoras de Derechos Humanos en México (@RedDefensorasMx) es una coalición de mujeres defensoras y periodistas con rostros diversos que surge en 2010, impulsada por las organizaciones: Consorcio para el Diálogo Parlamentario y la Equidad Oaxaca; Red Mesa de Mujeres de Ciudad Juárez; y JASS (Asociadas por lo Justo) en el marco de la fundación de la Iniciativa Mesoamericana de Mujeres Defensoras de Derechos Humanos (IM-Defensoras), con el objetivo de responder de manera articulada a las violencias que enfrentan las mujeres defensoras y periodistas por la labor que realizan y por su condición de género, para contribuir a la continuidad de sus luchas y su labor en condiciones de igualdad y seguridad, lo que le da una perspectiva de protección e integralidad a sus propuestas y acciones.



2. **¿Cómo se dice? De la A a la Z**, el primer diccionario para reportar, escribir y contar historias sobre discapacidad. Su objetivo es el uso adecuado del lenguaje periodístico al escribir o hablar sobre las personas con discapacidad y va dirigido a quienes hacen periodismo, porque uno de los catalizadores más importantes en el mundo son los medios de comunicación y cuentan con la enorme responsabilidad de no difundir estereotipos o prejuicios.

Es importante mencionar que se hicieron otros dos manuales y que fueron planeados para infancias y para personas con discapacidad intelectual. Los materiales fueron entregados a diversas universidades en México, particularmente a las licenciaturas en comunicación. Se encuentran en Yo también (yotambien.mx), una asociación civil sin fines de lucro creada por dos periodistas, Katia D'Artigues y Bárbara Anderson, madres de niños con discapacidad. El objetivo gira en torno a la defensa de los derechos de las personas con discapacidad y la promoción de su inclusión.



Si deseas conocer más sobre las labores de la Sociedad Civil Organizada en la defensa y promoción de los derechos humanos (DDHH) en México, te invitamos a conocer las siguientes organizaciones que trabajan con personas en condición de movilidad humana a través de la cultura y las artes:

- Alma Migrante: almamigrante.org
- Colibrí. Comunicación, Arte y Cultura: colibriarteycultura.org





4

Desarrollo comunitario

Uno de los aspectos más destacados del impacto de la Sociedad Civil Organizada es su enfoque en el desarrollo comunitario. Estas organizaciones son expertas en identificar las necesidades específicas de las comunidades y diseñar soluciones adaptadas a sus realidades. Al estar inmersas en el tejido social, comprenden de cerca los problemas y desafíos que enfrentan las personas en su día a día. Esta cercanía les permite abordar cuestiones clave de manera más ágil y efectiva.

Este tipo de iniciativas suelen estar enfocadas en atender a grupos en situación de vulnerabilidad como niños y niñas en situación de calle, personas con discapacidad, comunidades indígenas, personas en condiciones de movilidad humana y mujeres en riesgo de violencia de género, entre otros grupos. A través de programas y proyectos especializados, estas organizaciones buscan mejorar la calidad de vida y garantizar que se cubran sus necesidades básicas.



Es importante puntualizar que la Sociedad Civil Organizada no solo trabaja por un desarrollo comunitario digno e integral, sino que también juega un papel importante en la generación de cambios estructurales y políticas públicas. A través de la investigación, el análisis, la incidencia en diferentes espacios y, con ello, la defensa de derechos, estas organizaciones contribuyen a la formulación de políticas más efectivas y orientadas a las necesidades reales de la población.

En territorio mexicano existen alrededor de 9,013 organizaciones de la Sociedad Civil que orientan sus esfuerzos al desarrollo económico y comunitario sostenible, esta categoría abona al desarrollo económico desde múltiples dimensiones ya que realiza proyectos y actividades orientadas a mejorar el bienestar social, cultural y económico de familias en condiciones de desigualdad, a través de la construcción de capacidades de acción colectiva que detonan soluciones sostenibles. Se puede incluir una variedad de servicios como: mejora del ingreso, sostenibilidad de proyectos productivos, fomento al consumo local y responsable, organización y defensa de productores y consumidores, acceso a múltiples servicios como infraestructura, financieros, telecomunicaciones, etc.



Algunos ejemplos:

1. Programa de Intervención Comunitaria Integral y Participativa - FLAMBOYANES de FEYAC (www.feyac.org.mx), el cual parte de un diagnóstico comunitario participativo y la priorización social que articula problemáticas, necesidades y recursos locales, promoviendo el desarrollo de base y la prevención social de la violencia, desde una perspectiva de derecho, sustentabilidad y de género relacional e incluyente.



El programa se organiza en 5 áreas:

1. Diagnóstico comunitario e integral.
2. Priorización de problemáticas, necesidades y oportunidades comunitarias para definir una estrategia de intervención.
3. Diseño e implementación a 5 años.
4. Autonomía de los grupos de base.
5. Salida de la comunidad.

Actualmente existen 5,610 participantes directos, se trabajan 17 disciplinas (sobre deportes, cultura y el ámbito laboral) y un conteo de 2,518 horas de trabajo en talleres.

2. La Asamblea Nacional por el Agua y la Vida (asambleaporelaguaylavida.org), que es, desde 2022, un espacio de encuentro, desarrollo y coordinación conformado por pueblos originarios, comunidades indígenas, organizaciones sociales, colectivos, activistas, investigadoras e investigadores y otros grupos que luchan por la defensa del agua y la vida en México.

La asamblea es un ejemplo muy valioso por la cantidad de actores involucradas e involucrados, por su enorme grado de organización y por su capacidad de incidencia a pesar de no recibir ningún tipo de financiamiento gubernamental o empresarial.

Este grupo trabaja con el objetivo principal de detener el saqueo y la depredación del agua por parte de empresas transnacionales y gobiernos, así como promover el respeto a los derechos de los pueblos y comunidades indígenas.



Para descubrir más sobre las labores de la Sociedad Civil Organizada en términos de desarrollo comunitario, te recomendamos visitar:

- Acciones para el Desarrollo Comunitario (ADECO): adeco.org.mx
- Fondo de Acción Solidaria (FASOL): fasol-ac.org

5 Trabajo creativo e innovador ante problemas sociales.



Pregunta:

¿Qué piensas cuando escuchas “trabajo creativo e innovador”?

La Sociedad Civil Organizada desempeña un papel medular en el desarrollo de soluciones creativas e innovadoras para abordar los problemas sociales que vivimos en México. Estas organizaciones, compuestas por personas con un propósito común, son capaces de generar un impacto positivo en la sociedad y fomentar un entorno más inclusivo y equitativo.

Para comprender mejor los esfuerzos de la Sociedad Civil Organizada en cuanto a la implementación de estrategias creativas e innovadoras para la resolución de problemas, es necesario analizarlo en dos niveles:

PRIMER NIVEL

Al interior de las SCO:

1. Fomento del pensamiento divergente. La Sociedad Civil Organizada se caracteriza por su diversidad de perspectivas, experiencias y habilidades. Al reunir a personas con diferentes antecedentes, estas agrupaciones generan un ambiente propicio para el pensamiento divergente. Alentando la generación de múltiples ideas y soluciones, los miembros de la Sociedad Civil pueden explorar enfoques novedosos para resolver problemas sociales complejos.

2. Acceso a diversos recursos. Las SCO tienen acceso a una amplia gama de recursos, como financiamientos, voluntariados y tecnologías emergentes. Estos recursos garantizan un apoyo invaluable para desarrollar soluciones innovadoras y sostenibles para desafíos sociales.

SEGUNDO NIVEL

Al exterior de las SCO:

1. Identificación de necesidades reales. La Sociedad Civil Organizada tiene sus raíces en la comunidad y eso le da un conocimiento profundo de las necesidades y problemas que enfrentan las personas en su día a día. Esta conexión directa con la realidad del terreno permite que las propuestas de trabajo y solución, estén enfocadas en abordar las necesidades reales de la población.

2. Colaboración y sinergia. La colaboración es una de las piedras angulares de la Sociedad Civil Organizada. Al trabajar juntas, las personas que forman parte de la organización, combinan sus habilidades y conocimientos, lo que produce una mayor sinergia en el proceso de resolución de problemas. Esta cooperación no solo mejora la calidad de las soluciones, sino que también facilita la implementación de proyectos a gran escala.

3. Experimentación y aprendizaje continuo. A diferencia de las instituciones gubernamentales o corporaciones, la Sociedad Civil Organizada puede asumir más riesgos y probar nuevas ideas o rutas de trabajo. Esta capacidad de experimentar y aprender de los éxitos y fracasos, permite a la Sociedad Civil adaptarse rápidamente y mejorar sus enfoques para resolver problemas.

4. Inspiración para un cambio cultural y social. Las iniciativas creativas e innovadoras de la Sociedad Civil Organizada tienen el poder de inspirar un cambio cultural y social significativo. Estos proyectos demuestran que el progreso no solo es posible, sino que también es alcanzable cuando la comunidad se une y trabaja hacia un objetivo común.

PARA ILUSTRAR MEJOR LO ANTERIOR, PODEMOS EXPLORAR EJEMPLOS COMO:

ACCIONAR.IO (accionar.io)

Es una plataforma multinivel para ayudar a las OSC y colectivos a simplificar sus planes de acción y crear campañas en menor tiempo para impulsar la democracia participativa.

Su enfoque consta de cuatro pasos, que son:



- Entender los problemas y nuestra capacidad para transformar la realidad.
- Definir con claridad las estrategias, rutas de incidencia y objetivos.
- Accionar a partir de sus recursos e incrementar el impacto.
- Aprender de sus acciones y compartir sus conocimientos.



GESMUJER (gesmujer.org)

Con su programa de autocuidado “El mundo que soñamos”, en el que se reconocen las neurodivergencias y la importancia del cuidado colectivo para aquellas personas defensoras de derechos humanos.

Dentro del programa presentaron un plan individual de autocuidado y cuidado colectivo para identificar las necesidades, además de que mantienen sesiones terapéuticas y ponen en práctica técnicas de relajación y sanación.

Si deseas averiguar más sobre las labores de la Sociedad Civil Organizada en torno al trabajo creativo e innovador ante problemas sociales, visita:

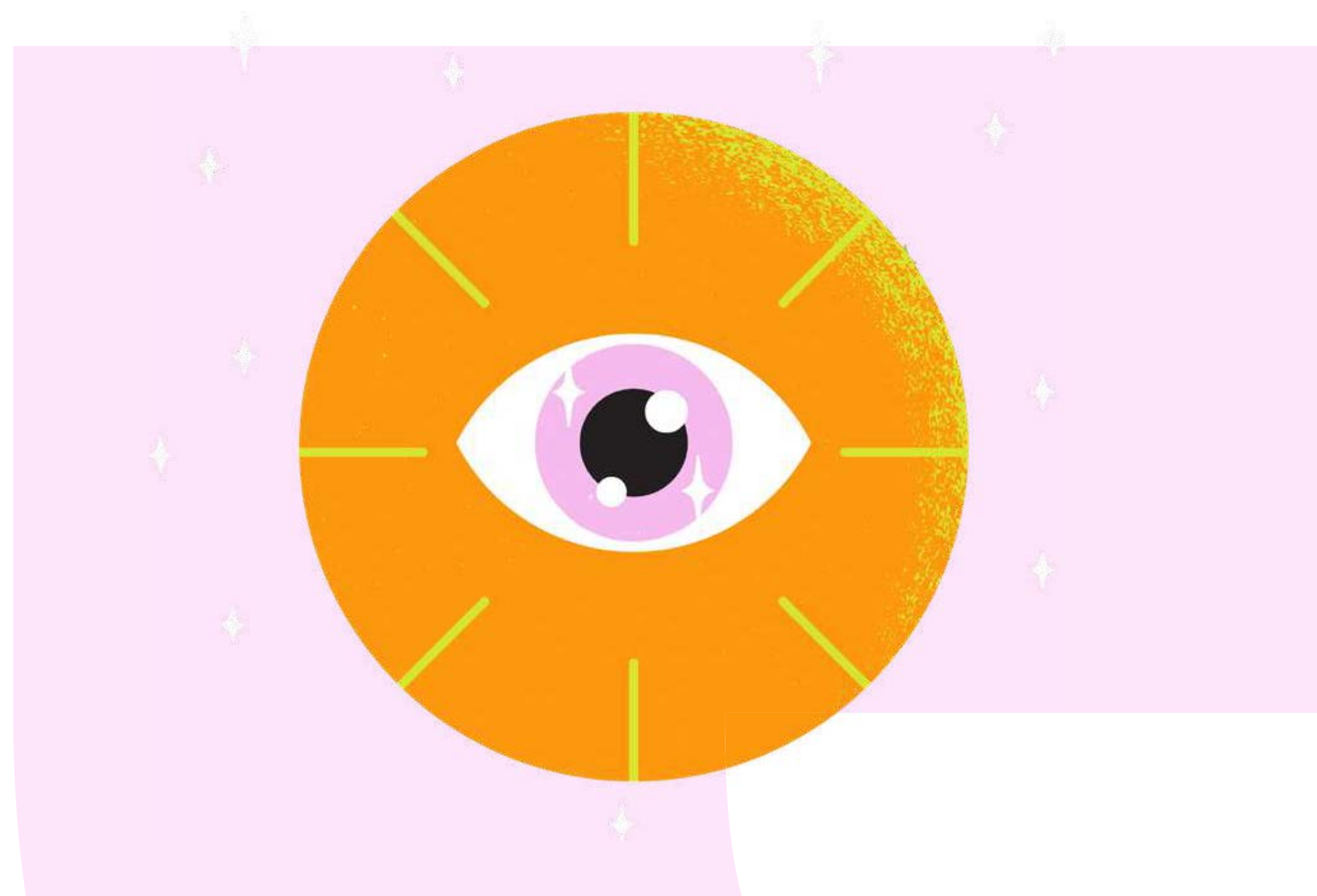
- Nosotrxs con #NiUnRepartidorMenos: nosotrxs.org
- Impunidad Cero con: denuncia.org



6

Promoción de la rendición de cuentas y transparencia de instituciones gubernamentales y sector empresarial.

En México, podemos encontrar un brazo fuerte en la Sociedad Civil Organizada para el fomento de la rendición de cuentas y la transparencia tanto de las instituciones gubernamentales como del sector empresarial. A través de su participación activa, estas organizaciones han demostrado su capacidad para promover una gestión más ética y responsable, lo que contribuye al fortalecimiento de la democracia y la construcción de una sociedad más justa y equitativa.



1. Monitoreo y supervisión de instituciones gubernamentales.

Una de las contribuciones más significativas de la Sociedad Civil Organizada es el monitoreo y la supervisión constante de las instituciones gubernamentales. Aquí las alianzas entre universidades, centros de investigación y organizaciones es fundamental para lograr resultados de largo alcance.

Por ejemplo, el trabajo en Red por la **Rendición de Cuentas** (rendiciondecuentas.org.mx), es una alianza entre casi 70 universidades, organizaciones y organismos públicos promovido por el Centro de Investigación y Educación Superior Especializado en Ciencias Sociales (CIDE) que nació en 2010 y que trabaja con el objetivo de promover y construir una política de rendición de cuentas de largo aliento para el país y contribuir a crear un contexto de exigencia-público, crítico y propositivo para que ese propósito sea posible.

La red - proyecto partió de la elaboración de un diagnóstico en el que se contemplaron tres puntos:

- La información acerca de decisiones, procesos y resultados de gobierno.
- El sistema de responsabilidades en el que se identifican atribuciones y obligaciones.
- Prohibiciones de los funcionarios y las cuentas del dinero público.

En la actualidad trabajan temas de anticorrupción, fiscalización, rendición de cuentas y transparencia.

La Sociedad Civil Organizada también promueve la implementación de herramientas de transparencia y acceso a la información pública, lo que permite a las ciudadanas y los ciudadanos acceder a datos relevantes sobre el funcionamiento del gobierno.

De esta manera, se fomenta la participación ciudadana informada, permitiendo una mayor incidencia en la toma de decisiones y políticas públicas.



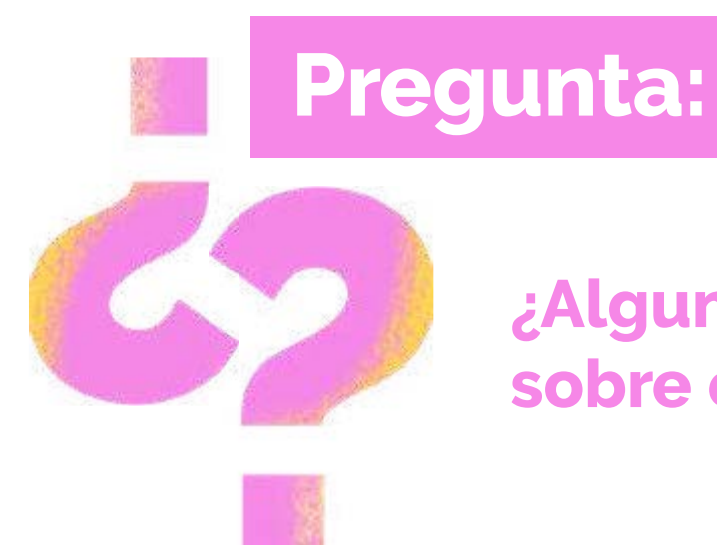
Otro ejemplo valioso es **México Evalúa** (mexicoevalua.org), donde de manera continua se realiza un monitoreo y evaluación de la operación gubernamental para mejorar la calidad de sus acciones. Esta organización se ha especializado en la justicia, la transparencia, seguridad, anticorrupción, gasto público y educación, entre otros temas. Su trabajo está en el observatorio de la Suprema Corte de Justicia de la Nación, siguiendo los lineamientos para la designación de fiscales generales y el Índice de burocracia en América Latina.

2. Responsabilidad social empresarial

Además de su enfoque en el ámbito gubernamental, la Sociedad Civil Organizada también juega un papel importante en la **promoción de la rendición de cuentas y transparencia en el sector empresarial**. A través de campañas de sensibilización o del impulso de herramientas, diversas organizaciones buscan que las empresas adopten prácticas más éticas y sostenibles.

Asimismo, impulsa la adopción de códigos de conducta, auditorías sociales y la divulgación de información financiera para garantizar que las empresas operen de manera responsable y transparente. De igual modo, otras organizaciones trabajan en el desarrollo e implementación de estándares que, enmarcados en la Responsabilidad Social Empresarial (RSE), empujan alianzas y la puesta en marcha de lineamientos internacionales de responsabilidad social corporativa. Lo anterior contribuye a una gestión más ética y de respeto a los derechos humanos y al medio ambiente.

Un ejemplo de lo anterior es el **Distintivo ESR®** (cemefi.org/distintivo-esr) que otorga el Centro Mexicano para la Filantropía, (Cemefi), distintivo que busca comprometer públicamente a las empresas con su papel ciudadano a partir de temáticas ambientales, asuntos de consumidores, derechos humanos y laborales, desarrollo de la cadena de valor, gobernanza y prácticas justas, así como la participación activa y en comunidad. **Actualmente, alrededor de 2,500 empresas grandes, medianas y pequeñas cuentan con el distintivo.**



¿Alguna vez habías escuchado sobre este distintivo?





En lo que se refiere a temáticas concretas **EL CENTRO por los Derechos de la Niñez y Empresas** (elcentroderechos-empresas.org) es una organización social cuyo objetivo es mejorar la capacidad del sector privado en temas de cumplimiento social y debida diligencia, con enfoque en la prevención y remediación de incumplimientos a los derechos de infancia y derechos laborales. Esta organización trabaja en la evaluación de riesgos de trabajo infantil y en la construcción y desarrollo de estrategias y acompañamiento para implementar programas con acciones al cumplimiento de derechos de infancia y humanos en el lugar de trabajo.

3. Promoción de la participación ciudadana

La Sociedad Civil Organizada también juega un papel fundamental en la promoción de la participación ciudadana. Mediante campañas de concientización y programas educativos, diversas organizaciones buscan empoderar a las y los ciudadanos para que se involucren en el control y supervisión de las instituciones públicas y privadas.



Por ejemplo, **México ¿cómo vamos?** (mexicocomovamos.mx) es una organización que evalúa el comportamiento de las variables económicas a nivel nacional y local. **Busca comunicar las causas y consecuencias en mensajes claros para la ciudadanía; para las y los periodistas; los gobiernos; y otros agentes económicos tomadores de decisiones.**

Generan un progreso social considerando las necesidades humanas básicas: fundamentos del bienestar y oportunidades, tales como la nutrición, los cuidados médicos, el agua, la vivienda, la seguridad personal, el acceso a conocimientos básicos, los derechos personales, la inclusión y otras variables que están alineadas a los Objetivos del Desarrollo Sustentable (ODS).

En 2021 el puntaje se estimó en 63 de 100 posibles a nivel nacional.



Más Ciudadanía (curriculumciudadano.mx) también ha trabajado para desarrollar una herramienta digital con el objetivo de generar una conciencia sobre la participación ciudadana, a partir de tres ámbitos: solidario, que comprende acciones de voluntariado y de donación a otras causas, cívico y político.

Esta organización tiene registrados más de 45 mil currículos y hace procesos de incidencia para que sean consultados y considerados para la empleabilidad.

Para informarse más sobre las labores de la Sociedad Civil Organizada sobre rendición de cuentas y transparencia:

- **PODER:** poderlatam.org
- **Causa en Común:** causaencomun.org.mx



7 Generación de puentes con otros actores

La Sociedad Civil Organizada se ha desempeñado como un elemento clave en la construcción de puentes y la promoción del diálogo entre distintos actores, lo cual incluye al gobierno, en sus distintas esferas, al sector empresarial y organismos internacionales.

Vivimos en un mundo profundamente complejo y cada día más interconectado, por lo que es necesaria la colaboración y la cooperación entre distintos sectores para abordar los desafíos complejos a los que se enfrenta nuestra sociedad. La Sociedad Civil actúa como un catalizador para la construcción de consensos y la generación de soluciones sostenibles.

La Sociedad Civil Organizada a menudo actúa como un contrapeso al poder gubernamental y empresarial. Al representar una amplia gama de intereses e inquietudes o preocupaciones ciudadanas.

Las SCO pueden impulsar la rendición de cuentas y la transparencia tanto en el gobierno como en el sector empresarial. A través de la promoción de la participación ciudadana, las ONG, los grupos comunitarios y otras formas de organización de la Sociedad Civil que pueden influir en la formulación de políticas públicas y en la toma de decisiones, asegurando que los intereses, la seguridad y el bienestar de la población sean considerados en los procesos de toma de decisiones.

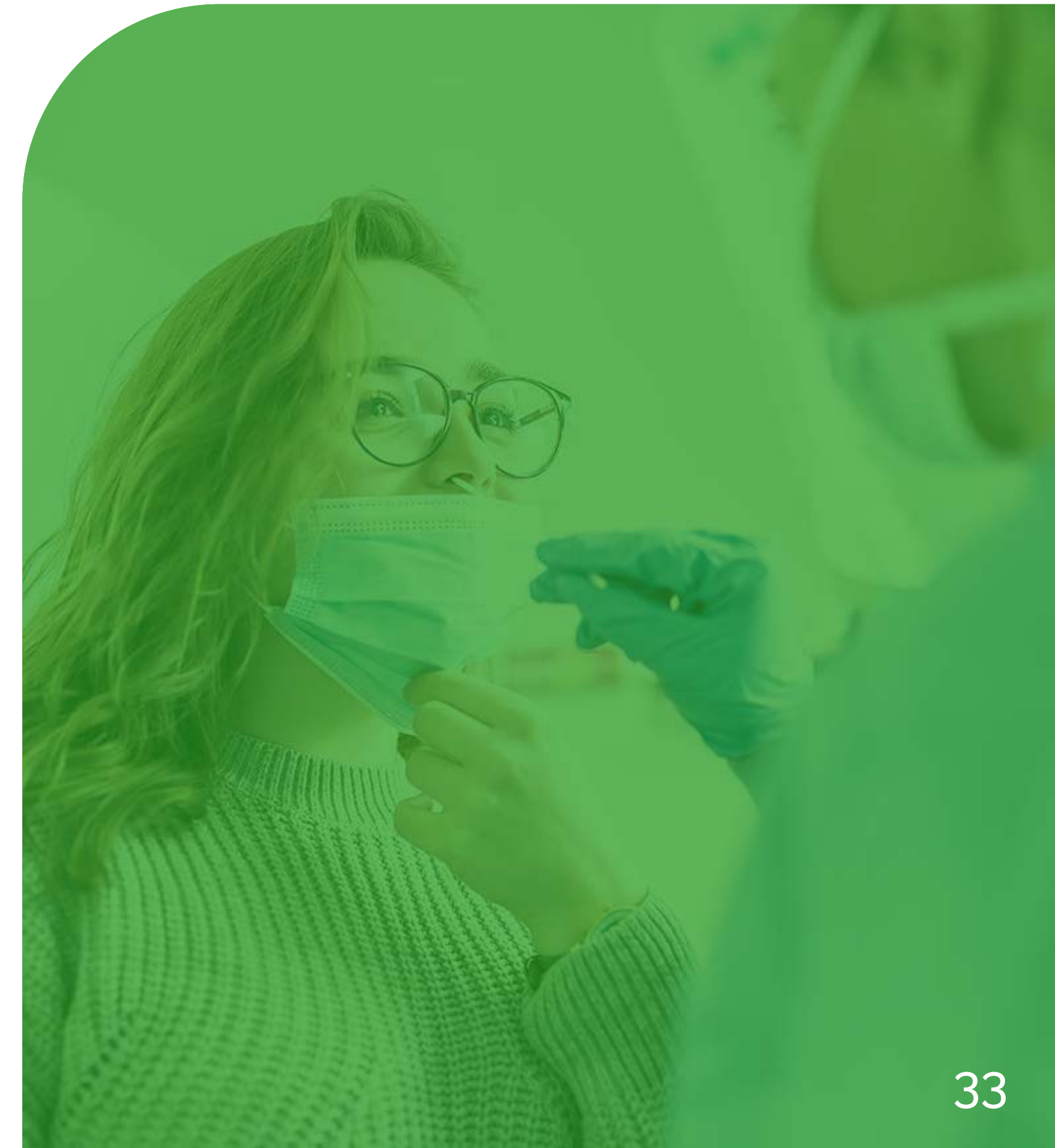
En segundo lugar, la Sociedad Civil tiene la capacidad de establecer mesas de diálogo y trabajo entre diferentes actores. La naturaleza diversa de las Organizaciones de la Sociedad Civil les permite mediar y facilitar la comunicación entre el gobierno, las y los empresarios, así como otros grupos de interés. Al actuar como intermediarias, estas organizaciones pueden reducir la desconfianza y fomentar un entorno propicio para la colaboración constructiva. Además, la SCO a menudo aboga por temas que trascienden las fronteras políticas, sociales y económicas, promoviendo un enfoque integral en la búsqueda de soluciones.

Por último, la Sociedad Civil Organizada también desempeña un papel importante en la movilización y la sensibilización pública. A través de campañas de concientización y proyectos de empoderamiento comunitario, estas organizaciones pueden aumentar la comprensión pública sobre temas críticos y alentar a los ciudadanos a participar activamente en el proceso democrático y en la toma de decisiones económicas. Esta movilización puede influir en la adopción de políticas más inclusivas y en la promoción de prácticas empresariales responsables.

Dos ejemplos de generación de puentes con otros actores son:

Durante la pandemia, actores de diversos sectores encabezaron múltiples iniciativas relacionadas con la atención a la COVID-19, en este sentido, **se tiene información sobre el trabajo de 23 entidades donantes que aliadas con organizaciones y gobierno impulsaron con más de 168 proyectos en temas de: alimentación, salud, reactivación económica, sostenibilidad y continuidad de operaciones, además de los recursos económicos 350 millones de pesos, utilizados para proyectos enfocados a personas que estaban en situación de vulnerabilidad durante 1 año**, las fundaciones se aliaron con gobiernos para ofrecer infraestructura y personal voluntario para atención a esta emergencia. Adicionalmente a esto, el grupo de organizaciones donatarias autorizadas reportó en 2021 -y todavía sigue reportando- recursos económicos que obtuvieron con motivo de la pandemia, para apoyar a destinatarios, por un monto aproximado de \$7,381,271,452.75²². Esto visibiliza el compromiso de las organizaciones de involucrarse en asuntos públicos y el reconocimiento del gobierno a las acciones que éstas realizan.

²² Información elaborada por Cemefi con información del Servicio de Administración Tributaria (SAT), Primera, segunda y tercera declaración informativa de la eventualidad COVID 2020 del portal de Transparencia del SAT. Consultado el (08 de noviembre de 2021) de <https://portalconsdonazr.sat.gob.mx/Consulta/Eventualidades>





Reforestamos México (reforestamosmexico.org) tiene más de 20 años trabajando en temas relacionados con el medio ambiente. **La organización ha desarrollado el Índice de Transparencia en Recursos para medir un incremento en la información pública en el sector forestal.** También realizó, con el apoyo del equipo de Incidencia en Sector Privado, el análisis de 552 acciones que las empresas realizan a favor de los bosques. Lo cual permitió el reconocimiento de 13 empresas en México, Colombia, Costa Rica y Perú. Ellos integran un grupo de trabajo en el marco de la Alianza Mexicana para la Restauración de Ecosistemas, con el fin de anidar la iniciativa de One trillion trees (1t.org/) del Foro Económico Mundial.

Para esta iniciativa la organización continuará trabajando con empresas mexicanas a participar en el Decenio de las Naciones Unidas para la Restauración, la Agenda 2030 y para que abonen positivamente en las nuevas metas del nuevo Marco de Biodiversidad 2030 aprobado en la última COP del Convenio de Biodiversidad Biológica llevado a cabo en Montreal en diciembre de 2022.

Para conocer más sobre las labores de la Sociedad Civil Organizada en términos de generación de puentes con otros actores:

• RedEAmérica: redeamerica.org



RETOS PARA LA SOCIEDAD CIVIL ORGANIZADA EN MÉXICO

La Sociedad Civil Organizada en México enfrenta una serie de desafíos en la actualidad que restringe su impacto para impulsar el cambio social y abonar en la construcción de un país más solidario, equitativo y justo.

Respecto a los retos, **la visibilización y el reconocimiento de valor** de la Sociedad Civil Organizada. Para ello, proponemos un análisis en dos niveles: retos al interior y retos al exterior de las SCO.

NIVEL 1

Retos al interior de las SCO:

1. Confianza en las labores de la Sociedad Civil Organizada.

La generación de confianza es un reto para las SCO en México debido a diversos factores. Entre ellos se incluyen: la corrupción, la inseguridad, la falta de transparencia en algunas organizaciones y la percepción de agendas ocultas. Además, los problemas de polarización política y la desconfianza generalizada en las instituciones también pueden dificultar el establecimiento de la confianza. Estos obstáculos hacen que sea crucial para las organizaciones trabajar en la transparencia, la rendición de cuentas y la comunicación efectiva para construir y mantener la confianza de la comunidad.



En México, según datos de la Encuesta Nacional de Calidad e Impacto Gubernamental (ENCIG) 2021, el grado de percepción de confianza de los ciudadanos con respecto a organizaciones no gubernamentales (ONG) creció de 57.6% registrado en el año 2019 a 59.4% en el año 2021. **Lo anterior pone en evidencia que las organizaciones de la sociedad civil tienen múltiples tareas y lo vemos reflejado en su labor para la atención de determinadas problemáticas, así como certidumbre y aceptación social.**



2. Visibilización del trabajo.

Este reto se encuentra compuesto de diversos elementos muy diversos pero todos igual de importantes:

A. Cobertura y difusión por parte de medios.

Uno de los principales obstáculos para la visibilización del trabajo de la Sociedad Civil Organizada es la falta de cobertura mediática. Los medios de comunicación a menudo se centran en temas sensacionalistas y políticos, dejando de lado las historias y logros de las organizaciones de la Sociedad Civil. Esto limita la oportunidad de destacar sus esfuerzos y su impacto positivo en la comunidad.

B. Narrativas que desprestigian las labores de las OSC.

Existen diversas razones por las cuales algunas narrativas buscan y podrían desprestigiar la labor de las organizaciones de la Sociedad Civil en México. Es importante reconocer que estas narrativas no reflejan necesariamente la realidad de todas ellas, ya que existe una amplia variedad de organizaciones con diferentes objetivos y enfoques.



Los argumentos que contribuyen a la desconfianza y desprestigio versan sobre:

- Corrupción y evasión de impuestos.
- Agendas políticas o ideológicas.
- Desconocimiento de la diversidad de OSC.
- Manipulación mediática o desinformación.

C. Estigmatización y riesgos.

La estigmatización de la Sociedad Civil organizada en México representa una preocupación significativa y plantea diversos riesgos para su funcionamiento y su capacidad para contribuir de manera efectiva al desarrollo social.

Aquellas agrupaciones que trabajan en temas controvertidos o desafían a poderosos intereses, pueden ser objeto de amenazas, limitación de recursos, hostigamiento, censura e incluso violencia física. Esto hace que muchas organizaciones, colectivos/as o grupos operen en el anonimato por temor a represalias.

D. Falta de comunicación estratégica por parte de las OSC.

Parte de los retos acerca de la visibilización del trabajo de las OSC recae en la dificultad que han generado o en la que han recaído para transmitir su mensaje. Es necesario que compartan información de forma sencilla, con un lenguaje accesible e incluyente y en diversos medios, tales como: páginas web, redes sociales, informes anuales (digitales y físicos).

La falta de una comunicación estratégica trae como consecuencia la generación de las mismas audiencias en los mismos espacios e impactos mínimos en nuevos públicos.

NIVEL 2

Retos al exterior de las SCO:

1. Dificultades en el mapeo de información y falta de datos de calidad.

Tiene un impacto profundo en la capacidad de las Organizaciones de la Sociedad Civil para abordar eficazmente los problemas que afectan a la sociedad y a las propias organizaciones, ya que dificultan sus necesidades, la forma de construir agendas en común y crear sinergias. Pero, ¿por qué este reto no puede ni debe pasar desapercibido?

A. Mapeo de información.

El mapeo de información es esencial para la Sociedad Civil Organizada, ya que les permite comprender mejor la extensión y la gravedad de los problemas que intentan abordar. Sin embargo, México se enfrenta a más desafíos en este sentido:

- Fragmentación de los datos y falta de sistematización.
- Falta de estándares en la recopilación y presentación de datos.
- Acceso limitado de datos gubernamentales.

B. Falta de datos.

La falta de datos confiables en México plantea un problema aún más apremiante. Algunos de los principales problemas incluyen:

- Subestimación de la magnitud de estos problemas y políticas ineficaces.
- Asignación inadecuada de recursos y esfuerzos.
- Dificultad para identificar y señalar procedimientos por falta de transparencia y rendición de cuentas.
- Falta de solidez de la construcción de una cultura de datos.



2. Cierre de espacios en los que trabaja la Sociedad Civil Organizada.

En los últimos años, uno de los retos más latentes que enfrentan las SCO en nuestro país es el cierre sistemático de los espacios en los que operan y desarrollan sus actividades.

Es importante destacar que, al cierre de espacios para la Sociedad Civil Organizada, nos referimos a una serie de acciones, que pueden ser gubernamentales o no gubernamentales, que repercuten y limitan la capacidad de las organizaciones, redes o colectivas para llevar a cabo su trabajo. Es en este caso donde sale a relucir un abanico muy amplio de acciones tales como: regulaciones restrictivas, estigmatización, segregación o difamación, violencias (física y psicológica, entre otras), reducción de financiamiento.



Pero, ¿por qué cerrar estos espacios?

A. Control gubernamental.

En muchos casos, los gobiernos pueden sentirse amenazados por el trabajo de la Sociedad Civil Organizada y buscan limitar su influencia. Esto puede manifestarse a través de la promulgación de leyes restrictivas, la creación de barreras burocráticas para el registro de organizaciones o la negación de financiamiento público.

B. Intereses de otros actores.

Grandes empresas y grupos de poder económico a menudo buscan silenciar a la sociedad civil organizada que critica sus prácticas, como la explotación laboral o ambiental. Utilizan recursos financieros y litigios para intimidar y acosar a estas organizaciones.

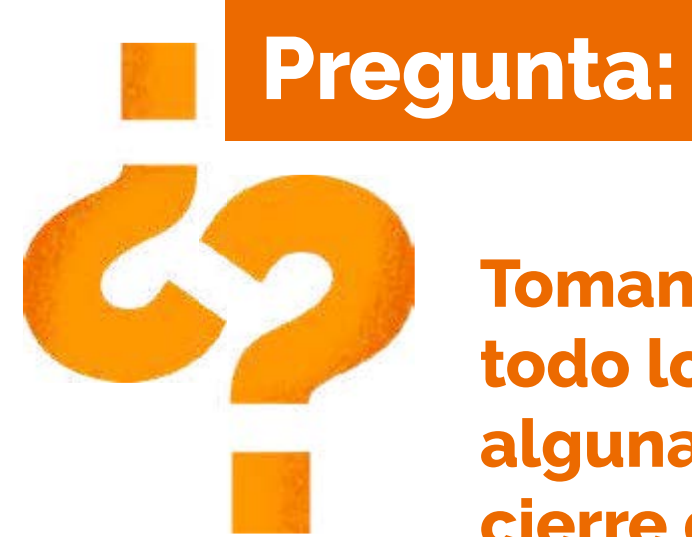
C. Ambiente de silencio e impunidad.

En algunas regiones de México, la Sociedad Civil Organizada se enfrenta a la violencia directa por parte de grupos criminales y actores armados, que buscan silenciar la denuncia de sus actividades ilícitas.



Entonces ¿cuáles son las consecuencias del cierre de estos espacios?

- Deterioro de la democracia.
- Violaciones de derechos humanos.
- Pérdida de la memoria histórica.
- Silencio e impunidad.



Tomando en consideración todo lo anterior, ¿te imaginas alguna otra consecuencia del cierre de espacios públicos?

A pesar de los diversos desafíos que enfrentan la Sociedad Civil Organizada en la República Mexicana, continúa la alerta, trabajando y alzando la voz en sus muy diversas causas y espacios. Para afrontar y, en muchos casos, superar estos retos, es fundamental la colaboración entre organizaciones de la Sociedad Civil, el gobierno y la ciudadanía en general.





FORMAS DE ACCIONARNOS

Existen diferentes formas en las que podemos accionarnos, para ello vale la pena preguntarse:

¿Qué puedo hacer individualmente?

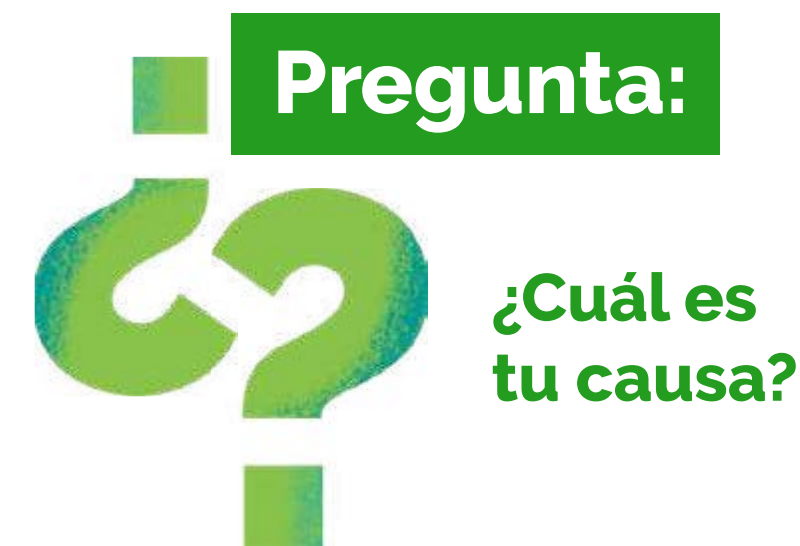
- Empezar acciones colectivas (ejemplo: para acudir a una marcha).
- Hacer activismo o ser voluntaria y voluntario a alguna organización.
- Donar (en especie o monetariamente) a proyectos de colectivas u organizaciones que se encuentran trabajando en proyectos de largo plazo o que están respondiendo a una situación de emergencia.
- Reflexionar, difundir y amplificar la información que comparten las OSC.
- Prestar un espacio para una actividad u organización con un fin social.
- Trabajar en la organización o colectiva.



Si ya formo parte de Sociedad Civil Organizada, ¿qué puedo hacer?

- Involucrarse en acciones colectivas (ejemplo: activaciones y/o eventos).
- Generar puentes de comunicación y trabajo con otras organizaciones o colectivas que trabajen en temas similares para sumar fuerzas.
- Monitoreo y seguimiento de las medidas y políticas del Estado para garantizar un entorno propicio para el ejercicio de los derechos humanos.
- Fortalecimiento del trabajo de las OSC.

Para saber más sobre las formas en las que las personas pueden accionar individual y colectivamente, o tener más información sobre la Sociedad Civil Organizada, te invitamos a consultar:



- Rutas para Fortalecer: rutasparafortalecer.org
- Directorio de organizaciones de Fondos a la Vista: fondosalavista.mx/directorio
- Compendio Estadístico del Sector no Lucrativo: cemefi.org/compendio-estadistico-del-sector-no-lucrativo-2023
- Haces Falta: hacesfalta.org.mx
- Índice de Sostenibilidad de las Organizaciones de la Sociedad Civil 2022: ciesc.org.mx/publicacion/csosi-2022
- Reportes de resultados de PULSO: pulsoosc.org/explora-mas
- Directorio de organizaciones por los Derechos Laborales Oxfam: trabajojusto.mx
- Directorio de organizaciones de juventudes: juventud.com.mx/organizaciones-juveniles
- Construyendo tu organización en 16 pasos. Manual de constitución legal de Asociaciones Civiles: alternativasycapacidades.org/publicaciones/16pasos
- El Día Después: eldiadespues.mx

BIBLIOGRAFÍA

- **Accionar.io.** Recuperado el (17 de septiembre de 2023) de <https://accionar.io/metodologia/>
- **Alternativas y Capacidades, A.C.** Recuperado el 23 de agosto de 2023) de <https://alternativasycapacidades.org>
- **Amnistía Internacional España.** Recuperado el (28 de agosto de 2023) de www.es.amnesty.org
- **Artículo 19.** Recuperado el (10 de julio de 2023) de <https://articulo19.org>
- **Asamblea Nacional por el Agua y la Vida.** Recuperado el (14 de septiembre de 2023) de www.asambleaporelaguaylavida.org/
- **Compendio de Clasificación temática (NTEE) para Fondos a la Vista, proyecto de Alternativas y Capacidades.** Recuperado el (08 de septiembre de 2023) de www.fondosalavista.mx
- **Consejo Tiyat Tlali.** Recuperado el (26 de agosto de 2023) de <https://consejotiyattlali.blogspot.com/>
- **El Centro, derechos de la niñez y empresas.** Recuperado el (04 de octubre de 2023) de <https://elcentroderechos-empresas.org/>
- **El Día Después.** Recuperado el (07 de septiembre de 2023) de <https://eldiadespues.mx>
- **FEYAC.** Recuperado el (08 de septiembre de 2023) de <https://www.feyac.org.mx>
- **Fondos a la Vista, proyecto de Alternativas y Capacidades, A.C.** Recuperado el (23 de agosto de 2023) de www.fondosalavista.mx
- **Iniciativa Mesoamericana de Mujeres Defensoras de Derechos Humanos.** Recuperado el (02 de septiembre de 2023) de <https://im-defensoras.org>
- **Red de Rendición de Cuentas.** Recuperado el (18 de septiembre de 2023) de rendiciondecuentas.org.mx

manifiesta

TU CIUDADANÍA

