

fichly x AirSaas

COMEX

**on empile
ou on pilote
les projets ?**

✦ Le guide pour que les CODIR / COMEX
reprennent le contrôle des projets de l'organisation ✦



Des équipes à 180% et personne ne sait l'expliquer



5 angles morts qui sabotent l'exécution de votre stratégie

On démarre sans visualiser la charge

Un nouveau projet est validé, mais a-t-on vérifié que les équipes IT, Finance ou Data ont la capacité de l'absorber ?

Pas de zone de vérité unique

Chaque direction a son Excel, son Gantt, son reporting. Personne ne regarde le même état des projets au même moment.

Les décisions ? Perdues dans les limbes

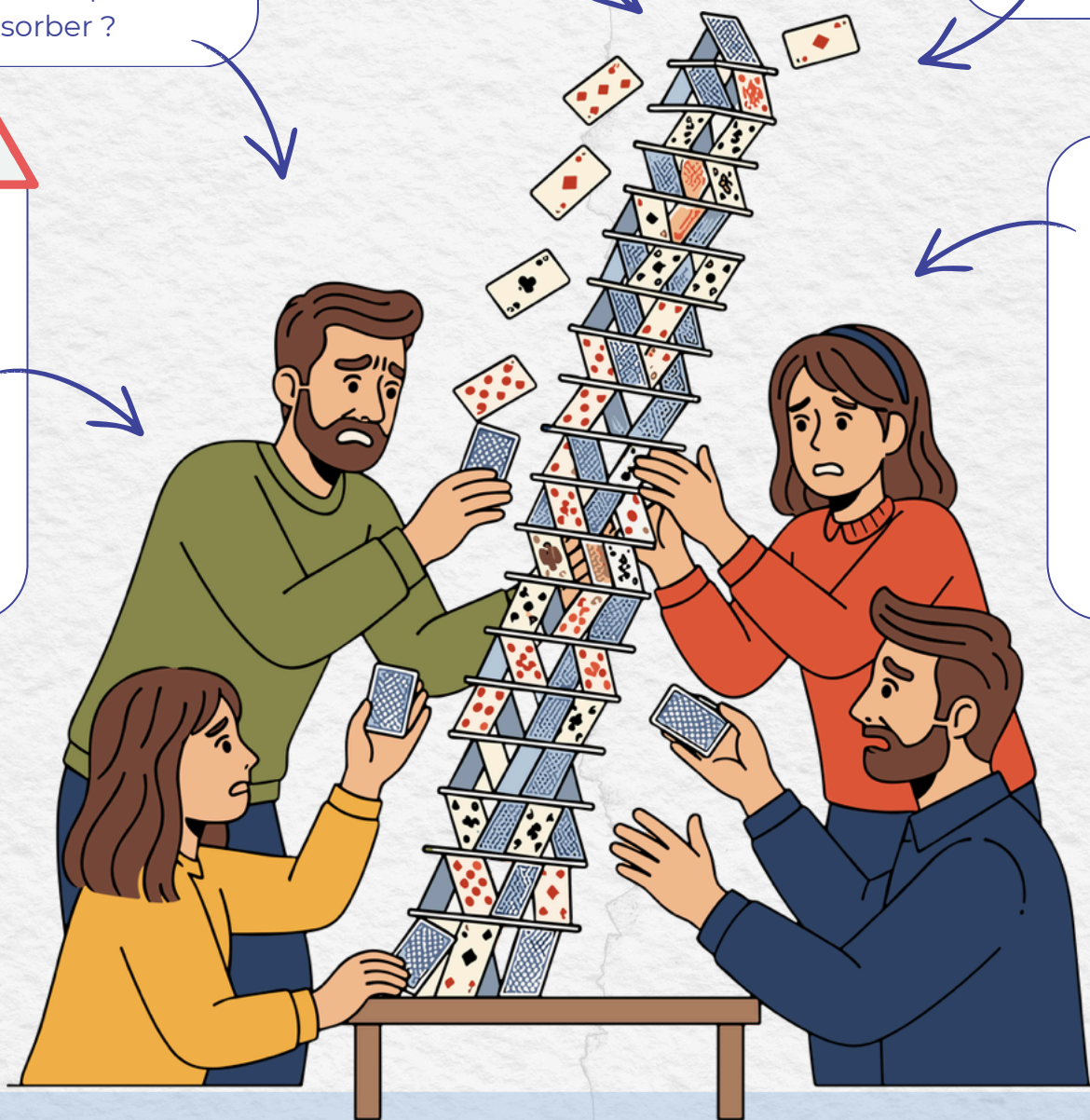
Le COMEX a arbitré il y a 3 semaines. Mais où est la décision ?

Chaque direction priorise dans son coin

La DSI pousse son ERP, les RH leur SIRH, les Ops leur WMS. Chacun considère son projet comme prioritaire.

Le temps pour un scénario crédible ?

Imaginer un projet prend quelques minutes ; le rendre réalisable dans notre contexte prend des mois.



Clément
Boniol



100+

organisations améliorent leur capacité à délivrer des **projets transverses** au delà des silos

AirSaas

Hébergé en

ISO 27001

Empiler ou arbitrer : on arrête de se mentir ?



Tout change quand la culture du scénario remplace celle de l'urgence



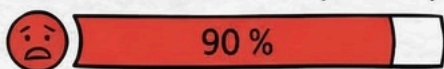
On ajoute un projet

On ne regarde pas l'impact

Equipe surchargée



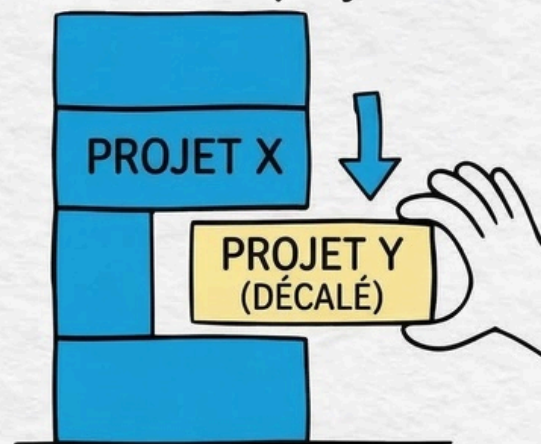
Niveau de stress



On se questionne sur un projet

On présente les différents
scénarios possibles

On décide et on assume
l'impact sur les autres projets



Niveau de stress



✨ Avec l'IA on peut passer de l'idée en scénario en 10 min ✨

Clément
Boniol



100+

organisations améliorent leur
capacité à délivrer des **projets**
transverses au delà des silos

AirSaas

Hébergé en

ISO 27001

Le Quarter Plan

La boussole des COMEX

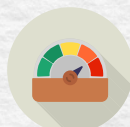


La surcharge n'est pas une opinion.



Bénéfices

La surcharge devient visible



Force la priorisation

On réussit ou on échoue ensemble



Engagement collectif

Un point de synchro trimestriel



Analyser & replanifier



Piloter en restant simple

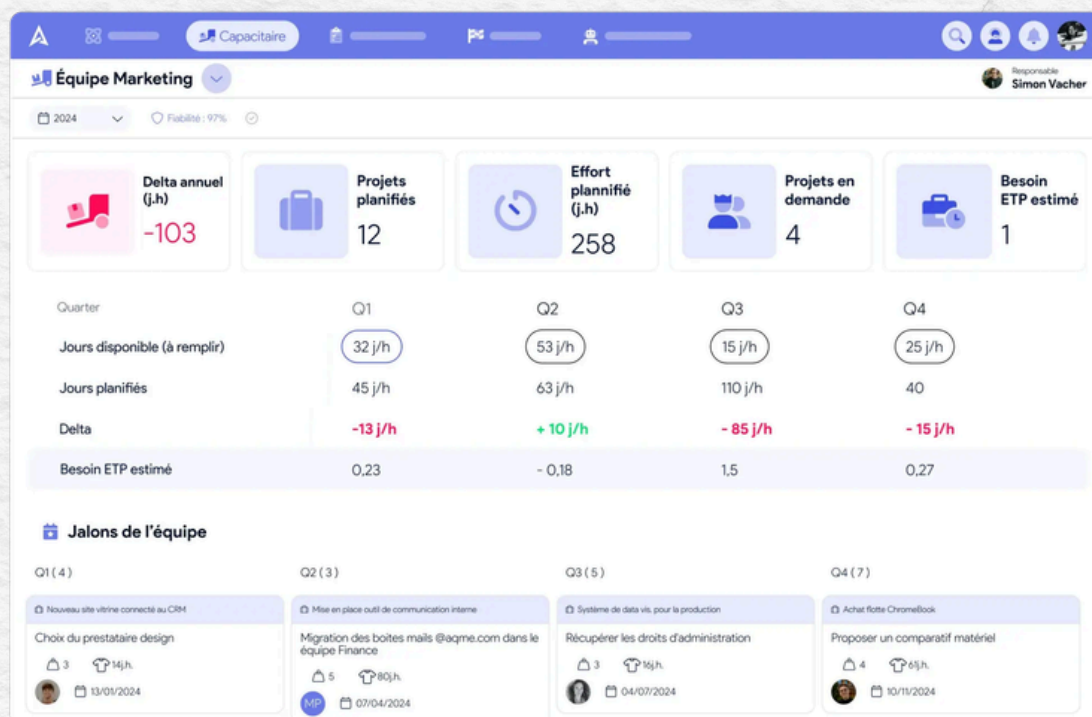
Avancement du quarter plan

33%

Suivre le taux global de delivery



Déclarer le temps par équipe "réserve" pour les projets



La valeur de chaque livrable avec son effort associé, on priorise selon notre capacité

Clément Boniol



100+

organisations améliorent leur capacité à délivrer des **projets transverses** au delà des silos

AirSaas

Hébergé en

ISO 27001

Dire oui sans mesurer, c'est **dire non** à tout le reste



4 clés pour filtrer la demande avant qu'elle ne vous submerge.

1

Obtenir le
maximum de
contexte



Le demandeur doit
fournir le "pourquoi"
autant que le "quoi".

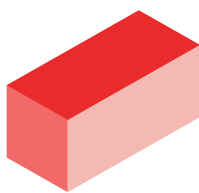


2

Découper vite en
livrables intermédiaires



Un projet
monolithique
de 12 mois



Jalons sur les
livrables
trimestriels
concrets



3

Estimer les charges

Une estimation à $\pm 30\%$ suffit pour
arbitrer.

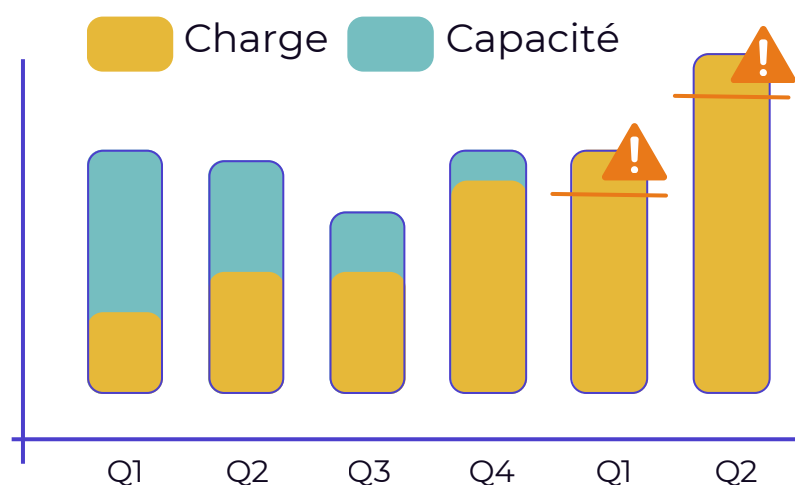


Pas besoin d'un
chiffrage au jour près
pour décider si on lance
ou non.

4

Visualiser l'impact sur
les en-cours

Avant de dire oui, montrez l'effet
du nouveau projet sur la charge
des prochains trimestres. Rendre
la surcharge visible, c'est forcer la
décision.



Le scénario capacitaire est garant de la bonne décision

Clément
Boniol



100+

organisations améliorent leur
capacité à délivrer des **projets
transverses** au delà des silos

AirSaas

Hébergé en

ISO 27001

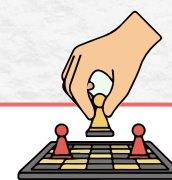
Vos rituels projet produisent des slides... ou des décisions ?



3 niveaux de gouvernance qui transforment le reporting en pilotage.



Niveau 3 — Stratégique & Quarter Plan



Le COMEX/CODIR définit l'ambition (roadmap annuelle, budget...), l'aligne à la capacité à faire et valide les ajustements nécessaires chaque trimestre.

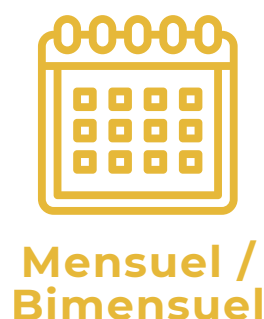


Lancer

Arrêter

Renoncer

Valider un plan



Niveau 2 — Portefeuille



Les PMO, CIO Office et les Directions consolident, suivent l'avancement global du portefeuille et présentent les arbitrages au COMEX.



Préparation des arbitrages

Escalades

Budgets & Ressources



Niveau 1 — Suivi opérationnel



Les CDP et PO suivent les programmes, projets et produits (Coproj... & co) et les Managers garantissent la livraison des contributions de leurs équipes (en team meeting).



États de santé

Décisions prises ou à prendre

Jalons / Livrables

Points d'attention

✨ L'IA ne remplacera pas le bon sens mais réduira l'effort ✨

Clément
Boniol



100+

organisations améliorent leur capacité à délivrer des **projets transverses** au delà des silos

AirSaas

Hébergé en

ISO 27001

1 mois pour changer la donne



La feuille de route pour passer de spectateur à pilote.

1

Semaine 1

Nommer les vrais problèmes – ensemble



Réunir une équipe



Nommer les irritants et problèmes



Accoucher d'un plan d'action

Livrables



Priorités communes

2

Semaine 2

Concevoir les rituels

Chaque rituel projet doit avoir :

- ✓ Règles explicites
- ✓ Préparation obligatoire, ODJ dynamique
- ✓ Outputs attendus (décisions, arbitrages, traitement des points d'attentions)



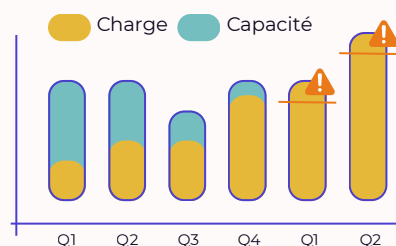
3 rituels designés

3

Mois 1

Montrer la surcharge

Poser un modèle macro de charge sur un trimestre.



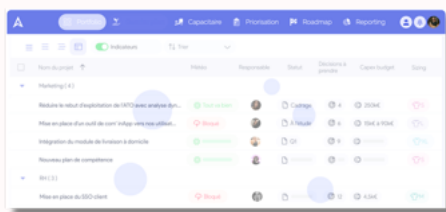
Voir quelles équipes sont à 200% !



Premier scénario capacitaire

4

Standardiser & Piloter



Avoir une vision consolidée et dynamique du portefeuille et le piloter véritablement à tous les niveaux

✨ Rien de magique mais des bonnes pratiques, et de l'IA ✨

Clément Boniol



100+

organisations améliorent leur capacité à délivrer des **projets transverses** au delà des silos

AirSaas

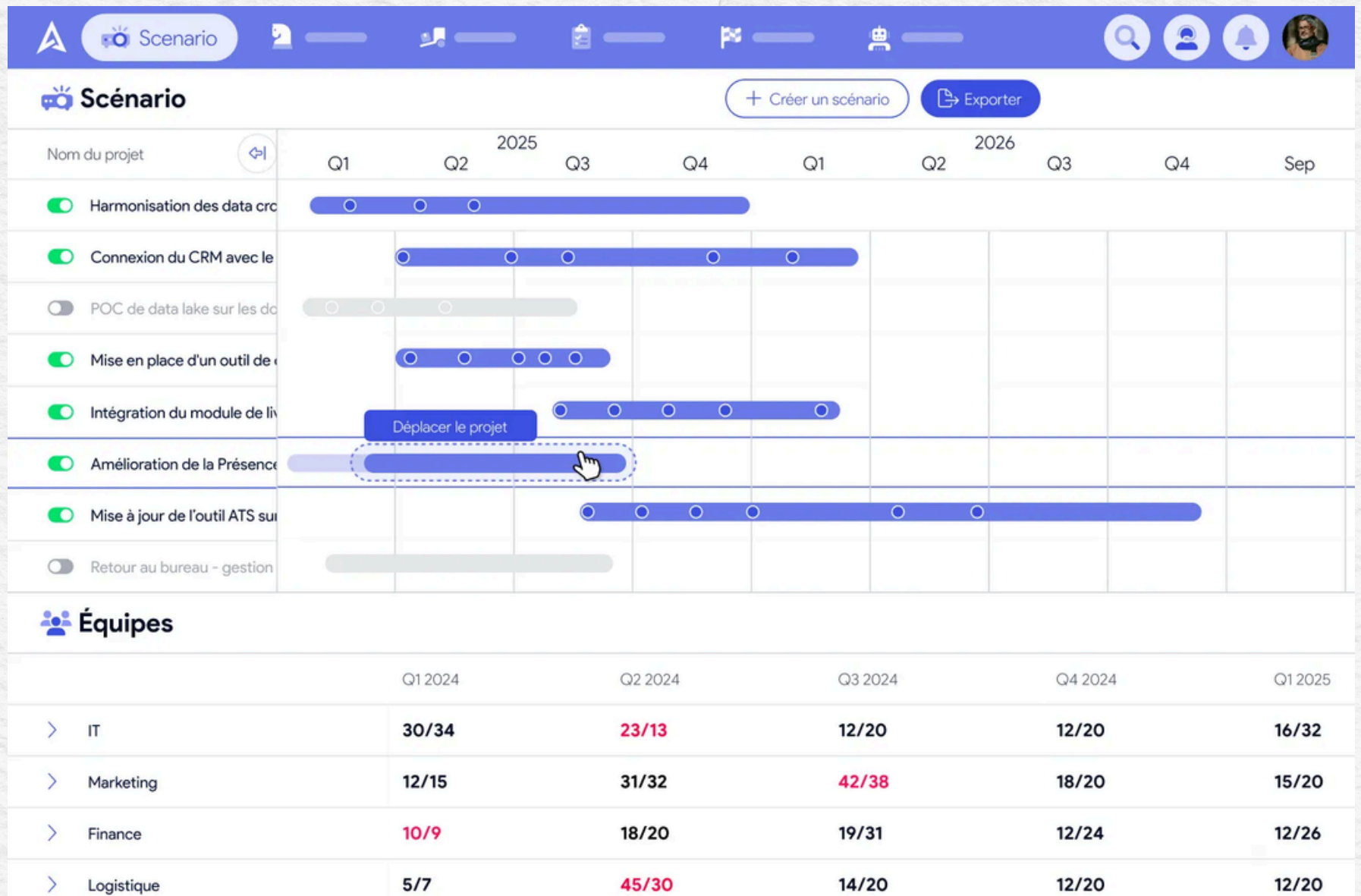
Hébergé en France

ISO 27001

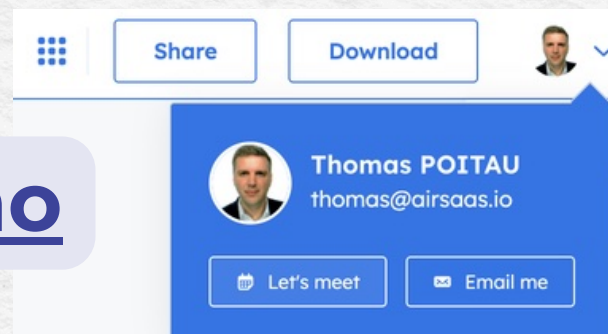
Pour aller plus loin ? & créer les bonnes conversations



de l'idée au scénario en 10 min



Réserver une démo



Clément
Boniol



fichly x AirSaas

ISO 27001

Hébergé en