

利安达国际

Reanda International

日本国别分析报告

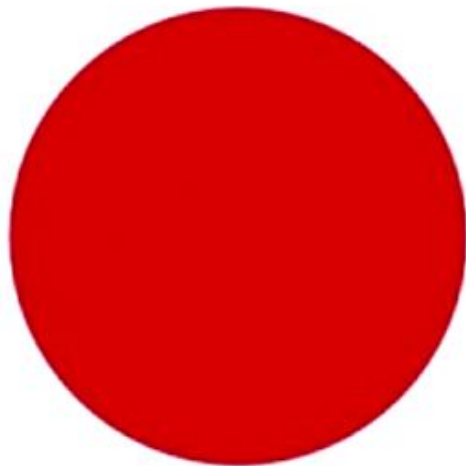
National Market Analysis Report of Japan

北京管理总部
国际业务协调部
2016.10

目录

Content

- 一、利安达国际成员所 宏观环境分析 -- PESTEL 模型分析
- 二、利安达国际日本所 行业分析
- 三、利安达日本所 成果分析



一、成员所在地PESTEL 模型分析

PESTEL Analysis of Japan

1. PESTEL模型简介 (Introduction of PESTEL Model)
2. 政治因素分析 (Political Analysis)
3. 经济因素分析 (Economic Analysis)
4. 社会因素分析 (Social Analysis)
5. 科技因素分析 (Technological Analysis)
6. 环境因素分析 (Environmental Analysis)
7. 法律因素分析 (Legal Analysis)
8. 总结 (Conclusion)



1. PESTEL模型简介

Introduction of PESTEL Model



PESTEL 模型简介

PESTEL分析是PEST分析的扩展变形形式，又称大环境分析，是分析宏观环境的有效工具，不仅能够分析外部环境，而且能够识别一切对组织有冲击作用的力量。它是调查组织外部影响因素的方法，PESTEL代表企业外部环境包含的6大因素：

(1) 政治因素(Political)：是指对组织经营活动具有实际与潜在影响的政治力量和有关的政策、法律及法规等因素。

(2) 经济因素(Economic)：是指组织外部的经济结构、产业布局、资源状况、经济发展水平以及未来的经济走势等。

(3) 社会因素(Social)：是指组织所在社会中成员的历史发展、文化传统、价值观念、教育水平以及风俗习惯等因素。

(4) 技术因素(Technological)：技术要素不仅仅包括那些引起革命性变化的发明，还包括与企业生产有关的新技术、新工艺、新材料的出现和发展趋势以及应用前景。

(5) 环境因素(Environmental)：一个组织的产品或服务中能与环境发生相互作用的要素。

(6) 法律因素(Legal)：组织外部的法律、法规、司法状况和公民法律意识所组成的综合系统。

2. 政治因素分析

Political Analysis

政体简介

本为君主立宪国，宪法订明“主权在民”，而天皇则为“日本国及人民团结的象征”。如同世界上多数君主立宪制度，天皇没有政治实权，但备受民众敬重。日本是世界上唯一一个宪法没有赋予君主任何权力的君主制国家。

日本政治体制三权分立：立法权归两院制国会；司法权归裁判所，即法院；行政权归内阁、地方公共团体及中央省厅。宪法规定国家最高权力机构为日本国会，分为众参两院。

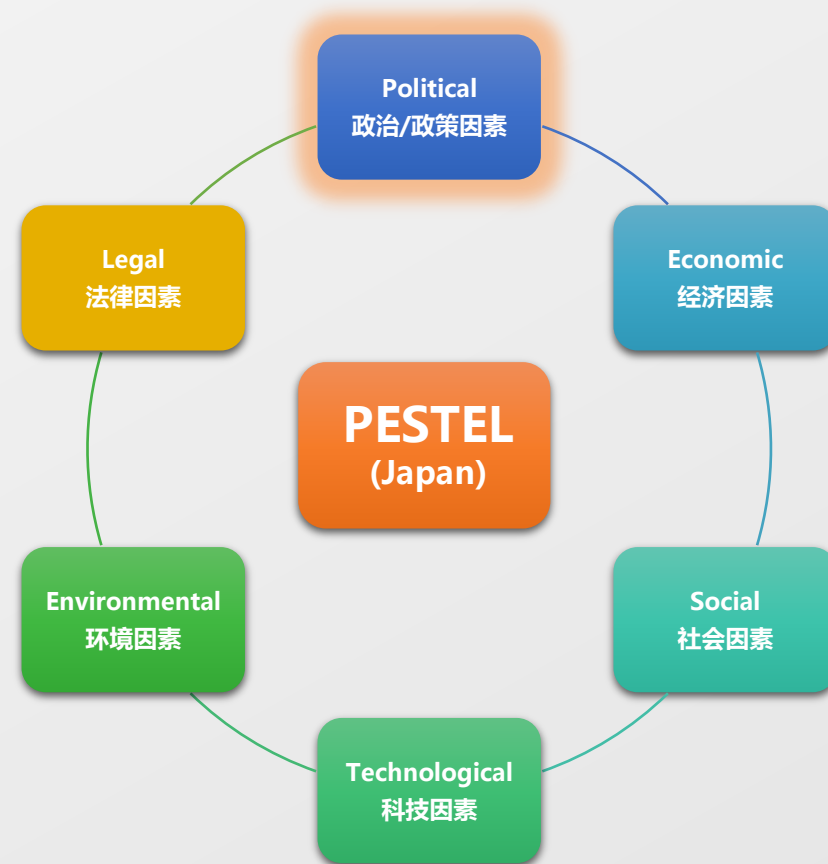
外交简介

日本外交政策的基本取向是坚持以日美同盟为基轴，以亚洲为战略依托，重视发展大国关系。重视加强日美安全合作，同时致力于稳定对韩关系，深化与东盟关系，加强对欧关系，改善日俄和日朝关系。积极参与地区和国际政治、经济和安全事务，力争成为联合国安理会常任理事国。

中日关系

1972年9月29日，中日两国签署《中日联合声明》，实现邦交正常化，并放弃了日本侵华战争的国家赔偿，1973年1月互设大使馆，两国关系由此进入了一个全面发展的时期。两国关系在政治、经济、文化、教育、民间往来等各方面都取得了巨大发展，不仅给两国带来了重要利益，也为本地区和世界的和平与发展发挥了重要的促进作用。

然而近年来，中日关系呈现出复杂化的局面。日本当局政府同中国政府在诸多政治问题和战略诉求上出现重大结构性矛盾，加之近年来中国国力日趋超越日本则加快了这些诉求与矛盾的外在表现。



2. 政治因素分析

Political Analysis

因此, 在2016年以及未来相当长的一个时期内, 中日两国面临的战略目标不在于急切解决这些争端, 而在于谋求双边关系的基本稳定以及确立改善关系的战略对话架构。尽管当前中日关系改善势头呈持续弱势, 但基本上也不会出现重大危机, 战略博弈与民间交流或将交叉施行, 中日关系处在缓慢平稳地发展之中。而来自民间的推动力则成为维系和发展中日关系的重要因素。

日本对外来的鼓励政策

日本政府自20世纪90年代初积极致力于吸引外国企业来日投资。日本开始努力促进外商对日直接投资。1994年日本政府设立以首相为主席、内阁阁僚组成的“对日投资会议”, 下设分会由政府二十多个部门的官员、外资企业人士等组成, 研究如何扩大外商对日投资。

日本对外资企业的优惠政策主要有:

- 1.日本《促进进口和对日投资法》对投资于被日本政府认定为特定对内投资的制造业、批发业、零售流通业、服务业等151个行业, 出资比例超过1/3的外国投资者, 日本政府提供优惠税率和债务担保。外资企业成立5年内所欠税款可延长到7年缴纳;
- 2.日本政策投资银行为外国投资者或外资企业在设厂、设备投资、研究开发、企业并购等方面提供融资;
- 3.各地方自治体(都道府县、市町村)制定地方性法规, 减免外资企业事业税、固定资产税、不动产取得税, 并给予资金补贴, 帮助企业顺利开展各项筹备活动, 对购置厂房建筑物、设备投资、流动资金等提供融资的便利;
- 4.日本中小企业与特定外资企业有一定金额以上的商品和劳务交易时, 经当地政府确认, 可获得信用保证协会的信用担保, 获得2.35亿日元以内的贷款额度。

2005年, 日本经济产业省制定“外国企业招商地区支援项目”, 拨付5亿日元专项资金, 委托独立行政法人“日本贸易振兴机构”对地方政府的招商引资活动提供支持, 包括对招商对象实施调查, 邀请外资企业干部赴日考察、派遣专家等费用, 每个地区约发放专项补贴2000万日元。为了吸引外国企业对日投资, 日本经产省正在研究探讨针对外资企业的优惠政策, 包括根据投资额和对象、雇佣人数等在一定期限内减免法人税和所得税, 简化技术人员等签证审查的入国手续, 同时研究设立一元化促进投资咨询和优惠政策协商的窗口。

2. 政治因素分析

Political Analysis

此外，日本中央政府就促进对日投资的制度性支持还包括：

- (1) 设立对日直接投资综合指导窗口；
- (2) 设置市场开放问题投诉处理机制；
- (3) 鼓励地方政府给外资企业提供优惠政策。



财务鼓励

日本对企业法人实行属地税制，在日本从事经济活动的法人企业都要就其经济活动中所产生的利润在日本纳税。征税主体为国家及地方政府（都道府县及市町村），征税对象为日本法人企业的全球收入，征税主体对各个征税对象拥有征税权。当征税对象包括境外所获利润时，为避免双重征税，制定了境外税额抵扣的规定，在一定范围内，可从日本的应缴税款中扣除境外已缴纳的税款。

2. 政治因素分析

Political Analysis

在日本开展业务的跨国公司，当其获得一定的应税收入时，通过办理源头课征（即代扣代缴）或申报缴纳的手续，计算和缴纳应征税额。为避免双重征税和逃税的发生，中国政府与日本政府于1984年签署了《中日租税条约》，1991年中国外资法改订后，双方政府又进行换文重新确认了某些变更条款。

日本的法人税包含国税和地方税两大主体，此外还必须缴纳根据公司规模为计税标准的均摊税等。这样，包含地方税后的实际税率大约为42%左右。

具体包括：

【法人税】法人收入的22-30%。自日本大地震后，为了筹措灾后重建财源，2011年秋季日本政府临时决定从2012年起的3年之内增收2.4%法人税。即2012年4月至2014年3月期间，日本的法人税实际税率为38.01%。

【法人居民税】（都道府县民税和市町村民税）法人税的17.3-20.7%及根据法人规模等计算的一定金额等。

【法人事业税与地方法人特别税】法人收入的一定比例（各都道府县的税率有所不同，并非一定在该范围之内，注册资本超过1亿日元的法人须另行缴纳外部标准纳税）。

【所得税】当获得利息、分红收入及其他收入时，原则上对在日本国内银行存款利息代扣代缴国税15%，地方税5%。

【消费税】原则由最终消费者负担。2012年3月30日，日本政府内阁会议正式通过了消费税增税相关法案。2013年10月1日，日本首相安倍晋三正式宣布将于2014年4月1日把消费税由目前的5%提高到8%。同时，日本政府准备不迟于2015年10月进一步加税2%，将消费税再调高到10%。

【事业所费】在东京都特别区、政令指定市及其他一些指定城市拥有营业所，且从业人员达到一定数量以上，营业所的建筑面积达到一定面积以上时缴纳。

【固定资产税】拥有土地、建筑物或其他固定资产时缴纳。

【汽车税】拥有汽车者缴纳。

法人实收税率下调

争取将法人实收税率降低至逼近20%。

自2014年4月起法人实收税率下调2.4%

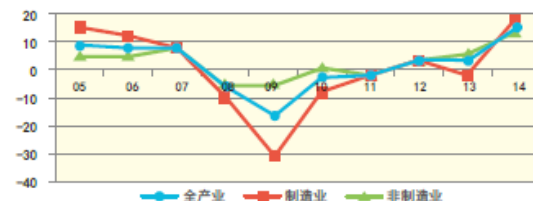
①恢复设备投资水平

2013年度：67兆日元（相比上年度+3.5%）※2015年度目标：70兆日元

2014年4-6月期：相比上年同期 +7.07%

②民营企业相继对日本国内工厂进行改革并强化

民营设备投资计划呈V字恢复 14年度达到2位数增长



（来源：首相官邸“安倍经济：推动进一步改革 2014年9月”）

2. 政治因素分析

Political Analysis

【印花税】填写、出具纳税文件及合同、发票时缴纳。

【房地产购置税】获取土地、建筑物时缴纳。

补助金等其他奖励措施

日本政府为了招商引资外国企业，制定了补助金等各种奖励制度：

- 对内投资等地区活性化选址推进事业补助金（国际创新据点设立等支援事业）＜ 2015 年度补正预算＞ 在预计今后会有增长的“再生医疗领域”、“IoT领域”，对在日本对外国企业对创新据点对设立，以及外国企业与日本企业合作在国内进行实证研究・F/S进行支援的补助金。
- 与促进特定多国籍企业的研究开发事业等相关的特别措施法（亚洲据点化推进法）＜ 2012 年 11 月实施＞ 以在日本新开展研究开发事业与统筹事业的国际企业为对象，给予所得税特例、专利费减免、投资手续缩短、资金筹措支援、加快有工作预定的外国人的入境手续（在留资格认定证明书）的审查等支援措施。

〔制度详情请参照经济产业省网页〕

http://www.meti.go.jp/policy/investment/5references/siryo_07.html

此外，近年来，各地方自治体为了吸引外国企业，也纷纷推出了奖励制度。右图为以外资企业为对象的自治体优惠措施一览。

面向外资企业的自治体优惠措施			2015 年 7 月
自治体	补助金名称	概要	
福岛县	外资企业投资支援事业	补助一部分的房租、咨询委托费、设立据点所需经费（登记、获取在留资格等）。（补助率3/4、上限 2,800 万日元/公司）对象为与医药品、医疗器械、可再生资源、机器人的任一相关产业，初次在福岛县内设立生产、研究开发、销售等设施的企业的。	
千叶县	千叶县外资企业办公室租金补助金	租金补助（1/3 × 1 年，上限金额为：员工1～5人以下60万日元，5人以上180万日元）	
千叶市	千叶市租赁型企业选进促进事业补助金（外资企业租赁选址事业）	租金补助（1/3 × 3 年 * 累计300万日元上限，员工1～5人以下60万日元，5人以上180万日元）	
东京都	亚洲总部特区据点设立补助金	补助一部分的据点设立等费用（支付给行政书士等专家、人才介绍公司的经费的1/2以内，1家公司上限为500万日元）	
神奈川县	外国企业选址促进补助金	工厂或研究所的租金补助（1/3、300万日元上限，6个月）	
静冈县	外资企业等事务所租金补助金	租金补助（1/2以内×1年，上限50万日元）	
新潟县	外资企业等选址促进事业补助金	租金补助（1/2×3年）	
新潟市	外资企业等进入促进补助金	登记费用（上限金额1件15万日元）以及租金（1/2×2年，上限每月5万日元）	
爱知县	名古屋地区进入外资企业支援	进入名古屋地区的外资企业的成立支援 （1. 公司设立所需经费 2. 人才招募广告费、房地产中介手续费、市场调查经费）	
岐阜县		1. 2分别为1家公司50万日元上限	
三重县			
名古屋市	外资企业亚洲据点选址补助金	针对外资企业生产据点（工厂）的设置，补助其投入的折旧资产金额的20%。（补助上限5亿日元）	
大阪府	大阪府企业选址促进补助金（外资企业等进入促进补助金）	针对在大阪府内新设具有总部功能机亚洲据点等的外资企业，补助部分投资额。（房屋购买费用的5%，或房屋租金等的1/3，有限额）	
兵库县	0-BIC外资企业进入支援事业	负担费用（登记费用上限10万日元，在留资格获取费用上限5万日元）	
	新事业・雇佣创造型产业聚集促进补助金（面向外资企业的办公室租金补助）	租金补助（1/2以内×3年，1, 500日元 / ㎡・月，一年200万日元上限）	
神户市	面向外国・外资类企业的办公室租金补助	租金补助（1/2以内×3年，1, 500日元 / ㎡・月，一年200万日元上限）	
福岡县	福岡访问助成金	补助部分渡航费用（对象：汽车、IT、半导体、生物、环境、机器人等领域的外资企业中，计划进入福岡县的企业） 1. 从福岡县以外的国内地区过来的渡航费用，1家公司10万日元上限 2. 从欧美以外的海外地区过来的渡航费用，1家公司15万日元上限 3. 从欧美地区过来的渡航费用，1家公司20万日元上限	
	日本法人等设立支援拨款	补助部分登记费用（对象：汽车、IT、半导体、生物、环境、机器人等领域的外资企业，负担登记费用的1/2，上限15万日元）	
福岡市	福岡市选址交付金（面向亚洲商务（外资企业）的拨款）	（进入重点区域时）购买时，土地购买金额的30%，建筑物与机械设备购买金额的10%（上限30亿日元）。租赁时，4年内补助建筑物与机械设备租金的1/3。（累计上限1亿日元，每年上限2, 500万日元）	
	福岡市选址拨款（对进入费用的拨款）	补助初次进入日本的外资企业与进入日本相关的经费（市场调查、租客认可获得登记、翻译、人才雇用等相关经费等）的1/2（上限300万日元）	
熊本县	熊本县企业选址促进补助金（外资类企业）	针对5个对象领域（半导体、流动、绿色、食品&生活、社会・体系相关）的研究开发或制造业的外资企业，补助投资额的5%（上限1. 5亿日元）	

（出处）根据各自治体等的网页制作（注）仅刊载了专门针对外国企业及外资企业的自治体优惠措施

2. 政治因素分析

Political Analysis

外国企业在日设立公司的有关程序及规定

日本《商法》第479条规定，遵照日本法律规定成立的公司为日本公司，按照外国法律设立的公司为外国公司。外国企业依据日本《公司法》成立的独资、合资公司均视为日本国内企业，按照企业性质与日本国内企业同等进行分类，在所适用的《公司法》中，与日本国内企业没有区别。不需要通过日本政府特别审批或另行登记，也不需要向工商会等机构办理特定的登记（注册）手续，只是在经济统计中列为“外资企业”。

日本政府在许可和认可制度上对外国企业没有歧视，对外国企业与国内企业实行平等主义，外国企业可享受国民待遇。

根据日本的商法，在外国居住的个人或外国法人可以作为出资者在日本设立有限公司或股份公司，但日本法务省要求该企业代表者中至少有一人要在日本居住。

设立有限公司的最低资本金为300万日元，董事级管理人员至少为1名，出资人数上限为50人，不能发行股票或债券，没有公告的义务，类似商号调查、公司规则制定、登记等手续大约需要1个月左右，办理手续费约17.2万日元；设立股份公司的最低资本金为1000万日元，董事至少为3名，监事最少为1名，代表董事至少为1名，要发行股票，每个决算期都要进行公告，类似商号调查、公司规则制定、登记等手续大约需要1个月左右，办理手续费约28万日元。

招商引资

政府通过指定国家战略特区以及税制改革等措施，力争于2020年之前实现对日投资余额倍增（从17.8兆日元增加至35兆日元）。

指定国家战略特区

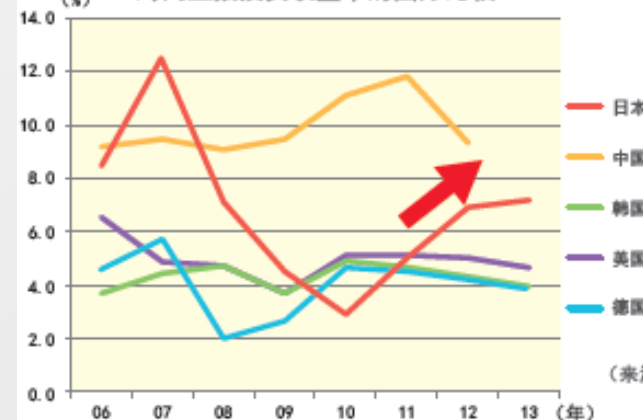
以振兴国际业务、尖端产业等各个产业为目的，同时大胆进行限制及制度改革，将6个区域指定为“国际战略特区”。

放宽高级外国人才的准入条件

放宽年收入条件、研究成果、家属及家政人员随同等项目

（来源：法务省入国管理局“以高级人才积分制为基础的出入国管理优待制度”）

对内直接投资收益率的国际比较



对内直接投资收益率再次上升。
2013年达到7.1%，创历史新高，同时超过了其他主要国家。
对于外国企业而言，投资环境不断改善。

（来源：JETRO“JETRO世界贸易投资报告 2014年版”）
 （数据来源：“BOP, June 2014” (IMF)”、“国际收支统计”、“本国对外资产负债余额”（财务省、日本银行））

【注】1. 注意：对内直接投资收益率=本期直接投资收益支付/对内直接投资期初期末余额×100 (%)
 2. 中国部分为截止2012年的数据

3. 经济因素分析

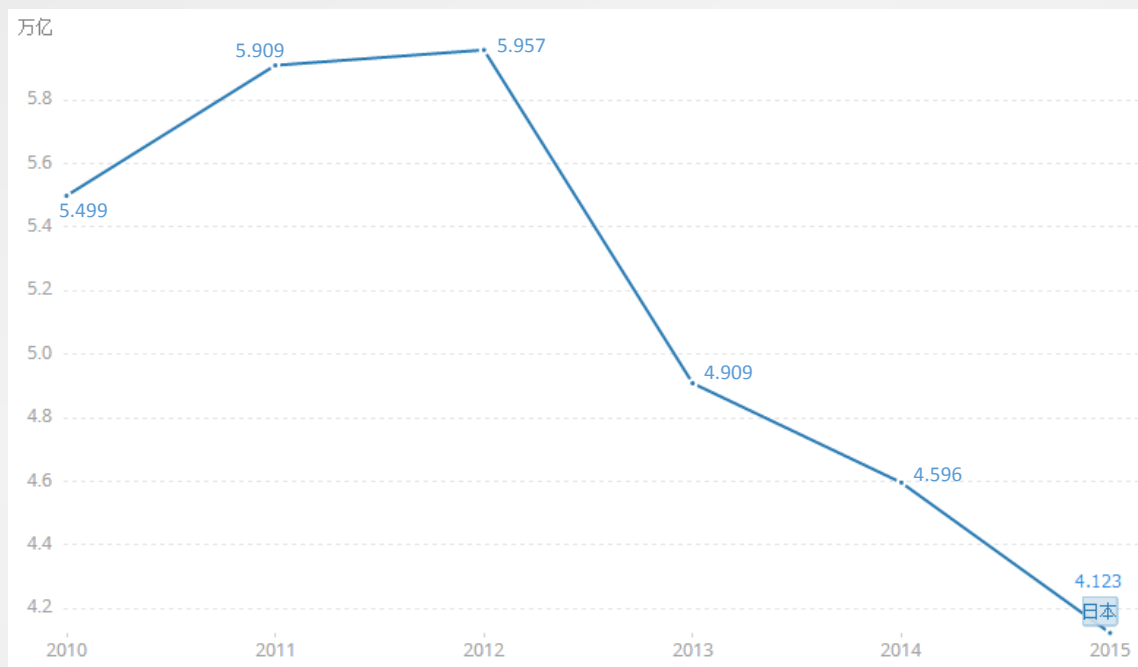
Economic Analysis

宏观经济态势

日本经济高度发达，国民拥有很高的生活水平。2014年，人均国内生产总值39,731美元，是世界第17位。若以购买力平价计算，国内生产总值位居世界第3位（次于美国和中国），人均国内生产总值是世界第23位。

日本的服务业，特别是银行业、金融业、航运业、保险业以及商业服务业占GDP的最大比重，而且处于世界领导地位，首都东京不仅是全国第一大城市和经济中心，更是世界数一数二的金融、航运和服务中心。

2010-2015年日本GDP变化趋势（现价美元）



<http://www.reanda-international.com>

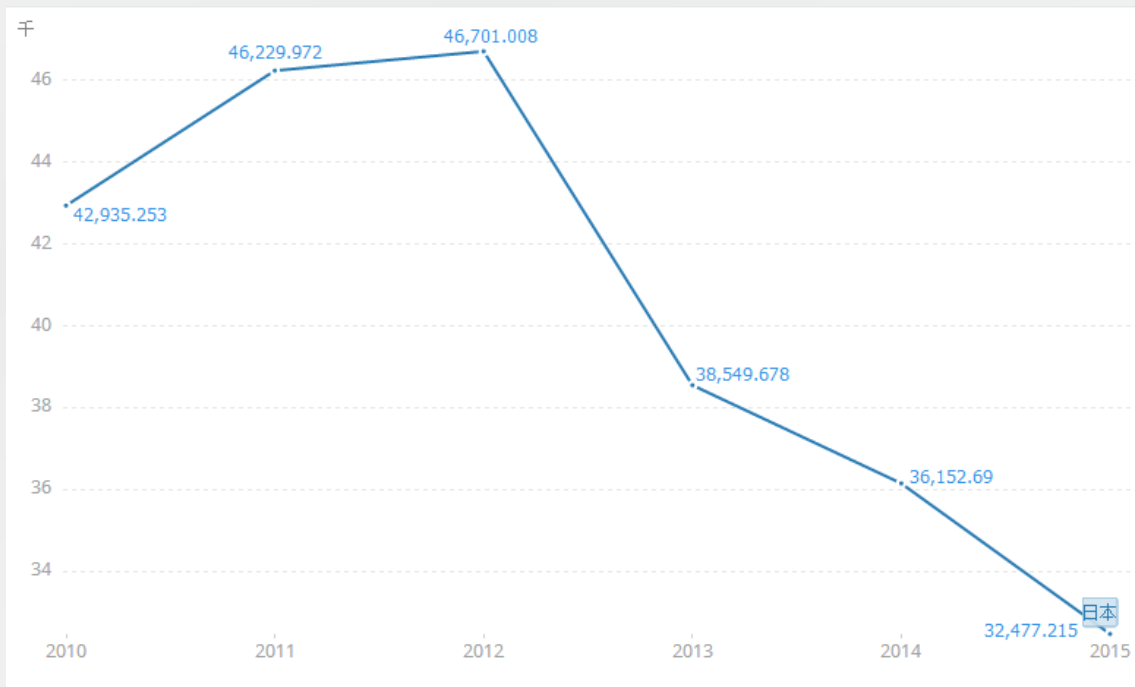


3. 经济因素分析

Economic Analysis

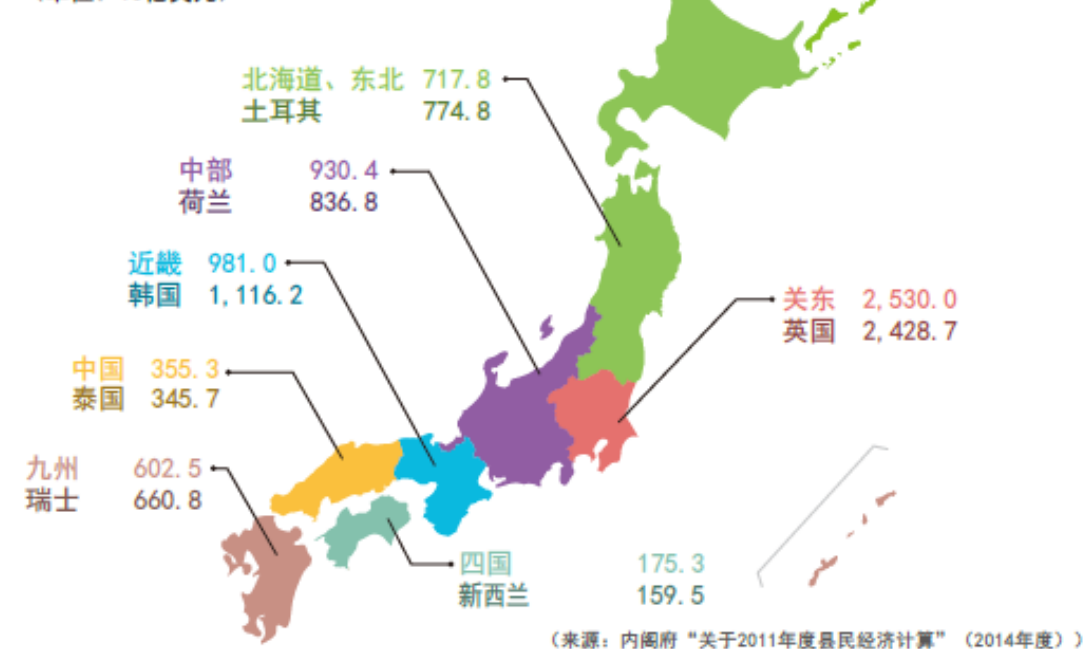
相关经济数据

人均GDP趋势（现价美元）



（数据来源：世界银行）

日本地区内生产总值（名义、2011年度）与国际相比情况
（单位：10亿美元）



（来源：内閣府“关于2011年度县民经济计算”（2014年度））

（数据来源：Japan External Trade Organization）

尽管日本经济增长放缓，但日本经济的停滞是由日本政府鼓励个人消费的措施效果减退是导致消费支出下降、日本内需明显转弱等客观现实促成的。但GDP只是经济实力的一个方面，亚洲其他国家的经济软实力和日本相比仍有较大差距，且在经济结构、发展阶段、核心竞争力和创新能力等方面和日本仍较落后。即使经济排名滑落到世界第三名，日本依然是一个富裕国家，其堪称“亚洲瑞士”的地位依然难以撼动。在很长的一段时间内，日本一直是亚洲地区富人最多的国家。按2007年统计，日本有147万富人（个人财产多于1百万美元），占亚洲富人总数60%。今天，虽然经历了一场长达20年的衰退期和2008年的金融危机，日本民众仍然属于世界最富之列。

3. 经济因素分析

Economic Analysis

货币及汇率

日元（日语：円，英文：Yen），其纸币称为日本银行券，是日本的法定货币，日元也经常在美国和欧元之后被当作储备货币。

日元是日本的货币单位名称，创设于1871年5月1日。日本是二战后经济发展最快的国家之一，目前拥有世界最大的进出口贸易顺差及第二大外汇储备，日元也是战后升值最快的货币之一，因此日元在外汇交易中的地位变得越来越重要。



日元/美元一年期汇率走势



日元/美元 两年期汇率走势



日元/美元 五年期汇率走势

（数据来源：雅虎财经）

3. 经济因素分析

Economic Analysis

产业结构

1. 农业

只有12%日本土地是可耕地，为了弥补此缺点日本使用系统化耕作零碎地。使得日本有世界最高的精密农业成果也就是单位土地产量世界第一，达到粮食自给率50%只用了56000km²；（1400万英亩）农地。农业在日本是高补助与保护产业，鼓励小规模耕作。尤其稻米是高保护产业，订定了超高490%关税阻挡外国米1988年之前还限制进口配额7.2%总消耗量以下。新规则公布后关税更提高到778%。但是小麦、黄豆之类还是和外国购买，日本也是欧盟最大的粮食出口对象。日本至今依然有世界最大渔船船队和全球15%的渔获量占有率。

2. 工业

日本工业高度发达，工业结构向技术密集型和节能节材方向发展。主要部门有电子、家用电器、汽车、精密机械、造船、钢铁、化工和医药等，工业产品在国际市场上具有很强的竞争力。主要工业区大都集中在太平洋沿岸。



3. 经济因素分析

Economic Analysis

• 制造业

日本工业集中于几个工业区的方式发展，例如关东地方和东海地方，东京和福冈之间。一个狭长型的工业地带拥有亚洲最悠久的工业史。许多产业在日本是高度发展，包含消费性电子、汽车、半导体、光纤、光电、多媒体、影印机、高级食品。但是也有一些产业日本并不重视或是没有发展条件例如卫星、火箭、大型飞机。因为这些需要大量矿产基础也具有军事敏感性，所以日本宇宙航空研究开发机构（The Japan Aerospace Exploration Agency，简写JAXA）也许会采用和别国合作方式完成载人登月行动，因为这些行业的配套行业例如电脑辅助生产（CAD/CAM），软件数据库，日本都已经具备。总体而言“日本制造”的高品质深植人心。

• 矿业

因为日本属于火山活动多发地域，所以埋藏的矿物资源种类丰富。因此在第二次世界大战之前，矿业比较发达。但到了战后，对矿业危害的环境对策，以及从业人员的安全对策造成生产成本大幅增加，导致了行业衰退。仍在出产的有：成本较低的可以露天挖掘的石英、石灰石，以及纯度高，有国际竞争力的金、银、石油、天然气等。

3. 服务业

日本服务业产值极为重要占了全国3/4的经济产值。银行、保险、房产中介、零售（百货）、客运、通讯都是日本服务业中的代表。如三菱UFJ、Mizuho、NTT、TEPCO、Nomura、三菱地产、新东京海上产物、JR铁路、全日空等公司都是全球中该领域的龙头地位。日本有326家企业名列全球福布斯2000大排名占16.3%（2006）。在可见的未来服务业将是日本最大规模产业也是工作机会提供者。另外，2003年日本动漫产业总值约为149亿美元（由于日元美元汇率变化较大，取为中间值120），占其当年GDP的0.3%。由于动漫产业链较长，若计算其他相关衍生产品，已经成为了日本的第二大盈利性支柱产业。

Annual Sales (2014)

Industry by Business Activity (Major Groups)	Actual figures (1 mil. yen)	Change over the year(%)
Service industry (*1)	286,704,882	1.6
Transport and postal activities	61,622,969	3.7
Real estate and goods rental and leasing	44,287,271	2.0
Scientific research, professional and technical services (*2)	26,982,076	7.1
Accommodations, eating and drinking services	25,785,286	2.5
Living-related and personal services and amusement services (*3)	45,162,794	-2.5
Education, learning support (*4)	3,377,164	-0.7
Medical, health care and welfare (*5)	47,383,290	1.0
Services, n.e.c. (*6)	32,104,031	-0.4

(*1) Excluding information and communications in contrast to the Monthly survey.

(*2) Excluding scientific and development research institutes and pure holding companies. (*3) Excluding domestic services.

(*4) Excluding school education. (*5) Excluding public health centers, social insurance organizations and welfare offices.

(*6) Excluding political, business and cultural organizations, religion, foreign governments and international agencies in Japan.

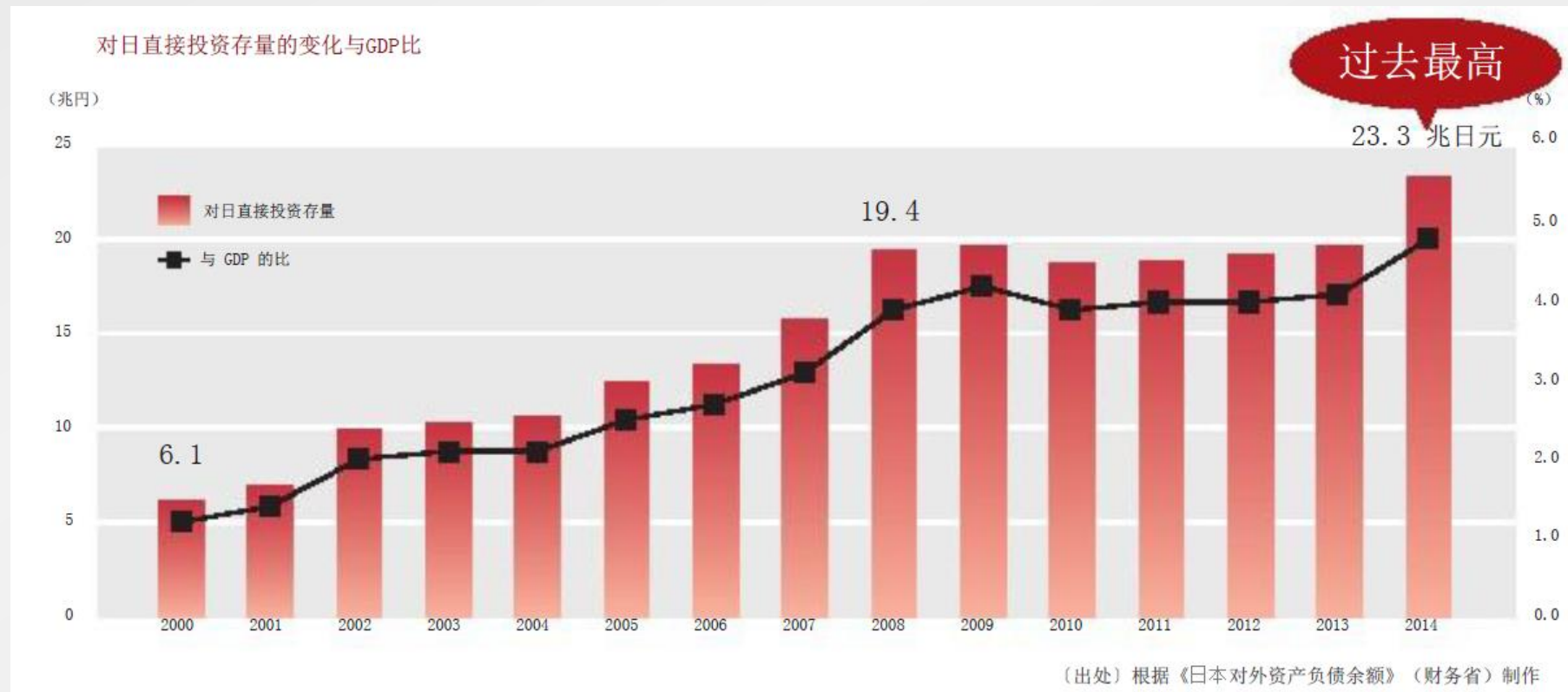
The same shall be applied hereinafter.

3. 经济因素分析

Economic Analysis

外来直接投资

2014 年底，日本的对内直接投资存量首次超过20兆日元，达到了23兆3,439兆日元。与2013年底的19兆5,510亿日元相比增加了3兆7,929亿日元，即增长了19.4%。其中，估算有将近2.8兆日元属于统计标准变更而增加的，净增额估算（日银）为1兆日元左右。对日直接投资增加的最主要原因是外国企业看到经济景气的回复扩大了投资，但同时，因汇率的影响、电力领域、医药品与医疗设备领域的规制改革的推进，访日游客的急速增加引起旅游相关产业呈现活力等，也使日本作为投资市场的魅力得到了重新认识，这也是一个主要原因。



(数据来源: Japan External Trade Organization)

3. 经济因素分析

Economic Analysis

2014年底对日直接投资存量按地区来看，欧洲投资10兆9,242亿日元（46.8%）位居榜首，接着为北美（6兆8,730亿日元，29.4%）、亚洲（3兆6,116亿日元，15.5%）的投资。

按国家来看，美国以6兆6,881亿日元名列首位，有较多多国籍股份公司，如荷兰（3兆537亿日元）、法国（2兆7,977亿日元）、英国（1兆7,981亿日元）位居其后。接着是亚洲唯一一个投资存量超过1兆日元的国家新加坡（1兆7,243亿日元）、瑞士（1兆992日元）、德国（1兆652亿日元）、中南美具有避税天堂之称的开曼群岛（1兆528亿日元），成为投资存量超1兆日元的国家（图表1-5）。美国投资存量的半数以上为金融·保险业，其次为批发·零售、通信业，新加坡也是金融·保险业所占的存量较多，欧洲各国为电气设备、运输器械等制造业的存量较多。

最近的倾向是亚洲的直接投资存量的增加率显著。亚洲的直接投资与2000年底的5,170亿日元相比，已增加到了7倍，呈现了超欧美各国投资存量3.5倍的增长。对内投资中亚洲的存在感日益彰显。亚洲按国家来看，新加坡、香港（8,799亿日元）的金额极为突出，其次为台湾（3,422亿日元）、韩国（2,557亿日元）。假设2000年的余额为100，从增加率来看，台湾与马来西亚的投资已增加到了30倍以上，中国与印度尼西亚的投资也增加到了当时的10倍以上。中国（对日投资存量第17位）虽然仅占对日投资总额的1.5%，但同比增加了29%。

〔注〕不同国家的增长率是将2013年底余额以BPM6为基础进行计算、比较的



3. 经济因素分析

Economic Analysis

按主要区域来看，2014年亚洲的投资达5,768亿日元，占总金额的60.4%。与存量相同，流量中亚洲的投资增长也极为显著。按不同国家来看，最大的投资国仍为美国，第2为香港，第3为新加坡，第4为台湾，第7为中国，第10为泰国，亚洲各国家与地区占据上位。

2014年亚洲的主要投资项目有新加坡涂料巨头吴德南集团与日本涂料的战略性合作（总金额约1,662亿日元）、泰国财团正大（CP）集团与伊藤忠商事的业务资本合作（CP方定增约1,024亿日元）、台湾中国信托商业银行并购东京之星银行（约520亿日元）等。其中，东京之星银行的并购是日本籍银行首次被外国银行收购。

从每个季度的变化来看，2012年第3季度以后呈现良好增势（图表1-9）。根据英国金融时报数据库总结的“The fDi REPORT 2015”（fDi Intelligence）显示，2014年，日本进入了直接投资接受国的前4名（其它上榜国家为印度、越南、马来西亚）。

不同投资国家的对日直接投资存量（2014 年底）TOP10

	国	存量（亿日元）	比率（%）
1	美国	66,881	28.7
2	荷兰	30,537	13.1
3	法国	27,977	12.0
4	英国	17,981	7.7
5	新加坡	17,243	7.4
6	瑞士	10,992	4.7
7	德国	10,652	4.6
8	开曼群岛	10,528	4.5
9	香港	8,799	3.8
10	卢森堡	6,279	2.7

（出处）根据《日本对外资产负债余额》（财务省）制作

不同地区对日直接投资的变化

（单位：亿日元）

	2012 年	2013 年	2014 年	2015 年 1-9 月 (P)	同比增长率
亚洲	2290	861	5768	4408	17%
中国	57	138	615	257	-56%
香港	693	171	2106	1090	40%
台湾	292	183	1078	437	-52%
韩国	445	41	152	737	476%
ASEAN	785	324	1816	1891	38%
新加坡	765	334	1520	1503	41%
北美	△ 66	1358	4695	2641	4%
美国	△ 106	1323	4658	2596	4%
中南米	△ 1573	△ 1309	229	△ 2520	-
大洋州	98	371	588	161	-63%
欧州	740	966	△ 2486	△ 9079	-
EU	△ 2426	1284	△ 2324	△ 8762	-
世界	1382	2248	9548	△ 4131	-155%

（注）由于国际收支统计标准的变更，2013 年以前与 2014 年以后的数据没有连贯性。2015 年累计为速报值。

（数据来源：Japan External Trade Organization）

3. 经济因素分析

Economic Analysis

按不同行业的存量来看，金融·保险业最多，为7兆7,380亿日元，其后为运输器械（2兆7,813亿日元）、电气器械（2兆3,090亿日元）。

不同行业对日直接投资存量（2014 年底）TOP10

	行业	存量（亿日元）	比率（%）		行业	存量（亿日元）	比率（%）
1	金融・保险业	77,380	37.9	6	服务业	6,712	3.3
2	运输器械制造业	27,813	13.6	7	通信业	6,444	3.2
3	电气器械制造业	23,090	11.3	8	一般器械制造业	4,451	2.2
4	批发・零售业	16,461	8.1	9	玻璃・土石制造业	3,620	1.8
5	化学・医药制造业	11,209	5.5	10	房地产业	3,552	1.7

（注）统计不同行业的直接投资时，关联公司向母公司的投资算为母公司的投资回收（Directional Principle）。因此，计算标准与不同形态、不同国家与地区的直接投资的计算标准不同。

（出处）根据《日本对外资产负债余额》（财务省）制作

2014 年的对日 M&A（完成数）同比增加 31.3%达到1兆 1,552 亿日元。（汤森路透数据）按不同行业来看2014年的对日M&A，实施了大型项目的化学行业以2,437亿日元名列首位，房地产·中介业以2,225亿日元紧随其后。亚洲企业的M&A原本以房地产为中心，2014年可以看到向其它领域扩展的趋势。

英国金融时报数据库显示，2014年公布的对日绿地投资件数为196件，为该数据库中可追溯的2003年以来的最大件数。在M&A的投资受到重点关注的对日投资中，绿地投资也在切实增加，其中也随处可见1,000亿日元～5,000亿日元的大型投资项目。

此外，为了利用日本的先进技术，近几年在日本设立研究开发据点的动向也持续不断。2014年，美国的苹果、芬兰的诺基亚、美国的强生公司、德国的BASF等大企业都纷纷在日设立研究开发据点。另外还可看到各种大型投资项目，如美国半导体巨头的Microtechnology向2013年完全子公司化的原尔必达公司的工厂投入1,000亿日元规模的投资等。

3. 经济因素分析

Economic Analysis

租金地价等其他成本因素

电力零售市场自由化，以进一步稳定供应及降低费用。

通过放宽对电力事业的监管，预计大致于2016年对一般家庭也允许自由售电，电力用户可自由选择零售业者，期待有助于进一步稳定供应及降低费用。

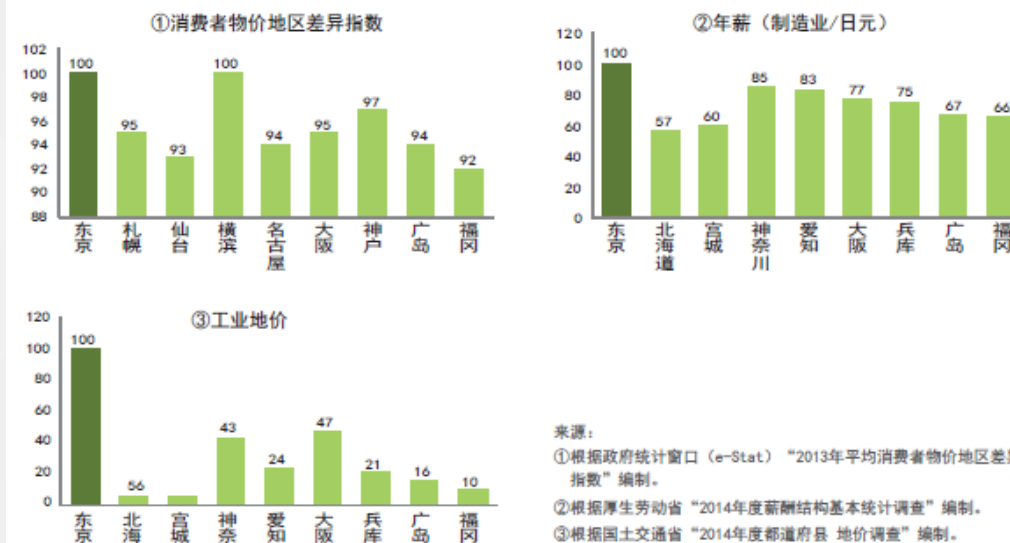


与亚洲主要城市比较（上海、香港、首尔、新加坡）也很优惠的日本各地的不动产成本（单位：美元）

	东京	仙台	名古屋	横滨	大阪	广岛	福岡	上海	香港	首尔	新加坡
办公室租金(月額) (每平方米)	33	20	25	33	30.5	24	23	54	154	54	87
店铺/展厅租金(月額) (每平方米)	55	45	88	58	101	103	34	161	389	27	286
常驻人员住宅租金	2,263	811	1,496	3,159	2,494	1,414	684	1,633	3,094	2,076	4,421

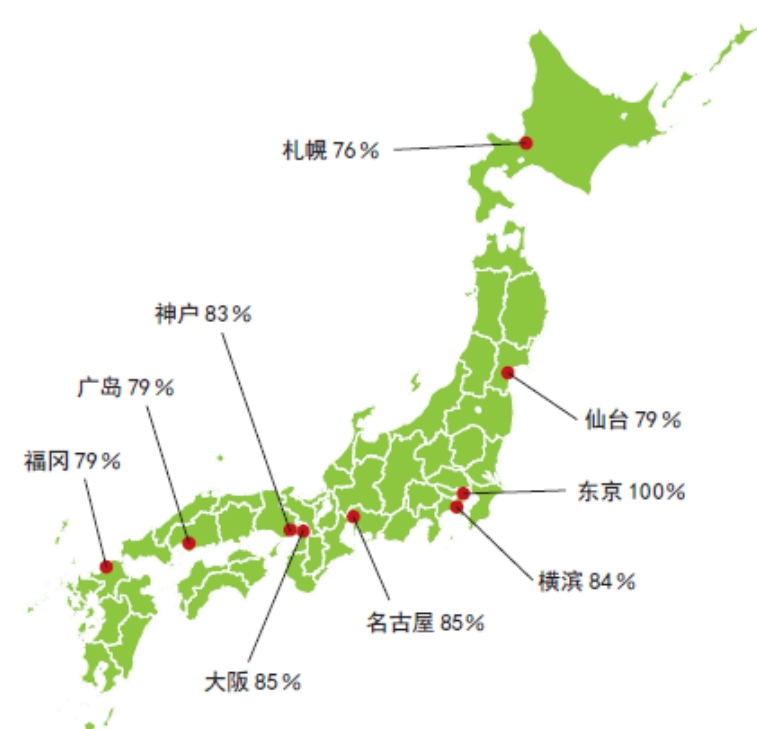
来源: 根据JETRO "第25次亚洲大洋洲主要城市 地区投资相关成本比较 (2015年6月)" 编制

假设东京物价为100时与各城市进行比较



与首都圈比较，廉价的各地商业成本

假设在东京设立日本法人的费用为100，与各城市进行比较



试算外国企业在日本设立基地（法人）的初期成本（居住费用、办公室租金、事务手续费、人力成本、办公设备采购成本、通信费等）。

来源: JETRO对日投资网页 "在日本设立基地的方法 成本试算指南 '示范案例'" (2015年6月)

4. 社会因素分析

Social Analysis

人口

截至2013年3月底日本人口总数为1.26亿人，比2012年减少26.6万人，连续4年减少。

日本的民族构成比较单一，但不能简单地将其称作“单一民族国家”。所以这样说，是因为日本列岛上除了人们熟知的“大和人”以外，还生存和繁衍着别具民族特征的阿依努人和琉球人。

语言

日本宪法并未规定法定语言。所以日语并非官方语言。但是实际上日语是广泛使用的语言，是实际上的官方语言。在日本，大部分日本人和在日外国人都通日语，现行的公用语言称为标准语（ひょうじゅんご）或共通语（きょうつうご），以江戸山手地区（今东京中心一带）的中流阶层方言为基础。

文化风俗

在日本有著名的“三道”，即日本民间的茶道、花道、书道。

茶道也作茶汤（品茗会），是一种独特的饮茶仪式和社会礼仪。日本茶道最早是由中国唐朝贞观年间传到日本的。日本人民称“中国是日本茶道的故乡。现代，茶道被用作训练集中精神，或者用于培养礼仪举止，为一般民众所广泛地接受。

道作为一种在茶室内再现野外盛开的鲜花的技法而诞生。因展示的规则和方法的有所不同，花道可分成20多种流派，日本国内也有许多传授花道各流派技法的学校。

书道，在日本不仅盛行，更是人们修行养性的方式之一。古代日本人称书法叫“入木道”或“笔道”，直到江户时代（17世纪），才出现“书道”这个名词。在日本，用毛笔写汉字而盛行书法，应当是在佛教传入之后。僧侣和佛教徒模仿中国，用毛笔抄录经书。



4. 社会因素分析

Social Analysis

教育

日本学校教育分为学前教育、初等教育、中等教育、高等教育四个阶段，学制为小学6年、初中3年、高中3年、大学4年、其中小学到初中为9年义务教育。大学分国立大学、公立大学和私立大学三种。著名的国立综合大学有以东京大学为首的帝国大学，著名的私立大学有早稻田大学、庆应义塾大学、法政大学等。

使外国人宜居的教育体制

在各义务教育学校建立日语指导的新体制

以需要日语指导的外国人学童为对象，目的是“提高日语指导质量”、“提高教育相关人员的意识及指导能力”、“实现有组织可持续的支持”。

来源：文部科学省“关于在各义务教育学校建立日语指导的新体制”

外国留学生的企业就职人数处于增加趋势（2014年）

申请人数：14,170人（同比增加1,377人）

许可人数：12,958人（同比增加1,311人）

来源：法务省入国管理局网页

“30万留学生计划”

对优秀的外国留学生，以2012年的14万人为基数，目标是使其倍增到30万人。



来源：“首相官邸”“日本复兴战略-JAPAN is BACK-2013年6月14日”

其他社会因素

经济贫富差距小的日本各地

日本人均GDP的地区间差异（基尼系数）小

与城市区（东京）相比，日本各地的商业成本低，居民的经济实力高。

OECD第 **2**

来源：OECD “OECD Region at a Glance 2013”

和平、治安良好的国家—日本

OECD 幸福指数排名 “Safe（安全）” 部门

“Safety（安全）” 总分10分得10分，获评第1。

OECD第 **1**

来源：“Better Life Index (2016)”，OECD

充实的医疗基础设施

人口每千人病床数（13.4%）

OECD各国第 **1**

来源：OECD Health Statistics 2014

（数据来源：Japan External Trade Organization）

5. 科技因素分析

Technological Analysis

日本的科学研究能力位居世界第二，应用科学、机械、及医学等领域尤为突出。每年的科研经费达1300亿美元，高居全球第二。日本在电子、手机通讯、低耗能环保车、机械、工业机器人、光学、化学、半导体和金属等多项领域具世界领先技术且屡获殊荣。日本的工业用机器人产量占世界一半以上。

日本拥有足够的知识积累来进行创新。

世界最高水平的研究费/研究者人数

RANK 1st

日本国内科技相关的研究活动盛行。
“GDP中研究费用占比”、
“人口每1万人中的研究者人数”为
世界最高水平。

各国研究费与GDP占比（与G8相比）

顺序	国名	研究费 (亿美元)	对GDP 比率 (%)
1	日本	1,636	3.67
2	德国	931	2.88
3	美国	4,152	2.77
4	法国	519	2.24
5	英国	396	1.77
6	加拿大	243	1.74
7	意大利	248	1.25
8	俄罗斯	350	1.09

每1万人口中的研究者人数（与G8相比）

顺序	国名	研究者人数 (万人)	每1万人口 (人)
1	日本	64.6	50.8
2	美国	141.3	46.8
3	加拿大	14.9	43.7
4	英国	26.2	41.8
5	德国	32.8	40.1
6	法国	24.0	37.0
7	俄罗斯	44.8	31.3
8	意大利	10.7	17.6

(来源：根据总务省“2013年科学技术研究调查结果”编制
数据来源：OECD “Main Science and Technology Indicators” 等)

日本的专利成果

RANK 1st
/in the world

在根据Triadic Patent Families (三方专利家族) 指标进行的排名中，日本位居**世界第一**。
该指标是表示注册于美国、欧洲、日本专利厅并拥有高国际流通价值的专利数量的权威指标。

(来源：OECD “OECD Fact book 2014”)

在申请人的国籍分类专利注册项目数中，
“日本国籍拥有者”的注册项目数为**世界第1位**。
G8、中国以及韩国中，日本为27.9万项（整体的32.3%）、
美国为14.9万项（整体的17.2%）、中国为14.8万项（整体的17.1%）。
2012年之前也拥有占据绝对优势的数量。

(来源：经济产业省 数据来源：WIPO (World Intellectual Property Organization)
“IP statistics data center/PATENT_Grant for direct applications_ Total count by applicant's origin (2014 January)”)

促进专利审批限制放宽

日本复兴战略以“知识产权兴国”为理念，以“实现快速高品质审查”、“支持包括新兴国在内的全球 权利保护及取得”为目标，推进提高新药审批速度等。

(来源：根据专利厅“基于‘日本复兴战略’等的相关专利行政课题与举措”厚生劳动省“医药品产业规划2013”编制)

外国企业的评价

“获取高级人才（专业职位）”

·基础技术、应用技术均具备高水平，高专业水平人才云集。（亚洲、环境）

“与研发伙伴的交流”

·日本处于尖端化学的最前沿，拥有极佳的研发资源。（欧洲、机械工业）
·日本技术正在不断发展。日本为世界带来最新技术，同时为海外提供制造尖端产品的机会。（亚洲、其他制造）

(来源：经济产业省“欧亚亚洲外国企业对日投资关心度调查 报告书 2014 年”)

(数据来源：Japan External Trade Organization)



6. 环境因素分析

Environmental Analysis

日本位于亚欧大陆东部、太平洋西北部，领土由北海道、本州、四国、九州4个大岛和其他7200多个小岛屿组成，因此也被称为“千岛之国”。日本陆地面积约37.79万平方公里。日本东部和南部为一望无际的太平洋，西临日本海、东海，北接鄂霍次克海，隔海分别和朝鲜、韩国、中国、俄罗斯、菲律宾等国相望。

日本是一个多山的岛国，山地成脊状分布于日本的中央，将日本的国土分割为太平洋一侧和日本海一侧，山地和丘陵占总面积的71%，大多数山为火山。国土森林覆盖率高达67%。富士山是日本的最高峰，海拔3776米，是日本最高峰，被日本人尊称为：圣岳。

日本群岛地处位于亚欧板块和太平洋板块的交界地带，即环太平洋火山地震带，火山、地震活动频繁，危害较大的地震平均3年就要发生1次。据统计，世界全部里氏规模6级以上的地震中，超过二成都发生在日本。

日本海岸线全长33889公里。由于日本是一个岛国，因此其海岸线十分复杂。西部日本海一侧多悬崖峭壁，港口稀少，东部太平洋一侧多入海口，形成许多天然良港。

日本交通运输业发达，已形成以海运为主，海、陆、空密切结合的现代化交通运输体系。国际航运中，货运以海运为主；客运以航空为主。国内客运以铁路和公路为主；货运以公路和海运为主。日本拥有庞大的海洋船队，与世界各地都有航线相通。著名的海港有东京、横滨、名古屋、大阪、神户等。

首都的羽田机场和成田机场是日本的空中大动脉，函馆、福冈、大阪、关西、北九州、那霸的机场都是日本的空中交通枢纽。2015年运行数目标：“国际线”世界第3位，约75万趟”（羽田机场、成田机场合计）。

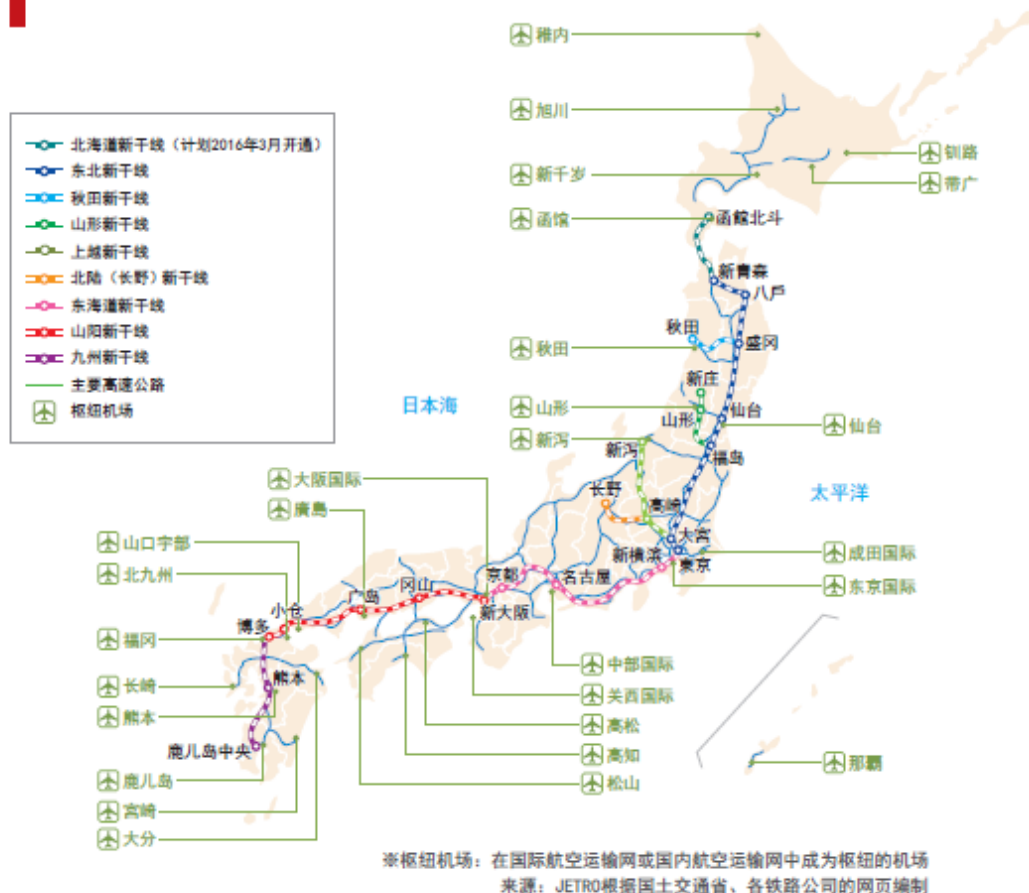


6. 环境因素分析

Environmental Analysis

日本的陆路交通大部分依赖地铁、轻轨、铁路等轨道交通，新干线是日本的高速铁路客运专线系统，以“子弹列车”闻名，是轨道交通的现代化标志。

遍布全日本的便利的交通基础设施



航空

- 开通国际航线的机场数量 51
- LCC的地方路线每月航班2,204班，约占LCC全部航班数量的43%。（2014年底）
连接地方城市的国内航线快速增加。
- 24小时运转（运用）的机场扩大到全国
（羽田、关西国际、中部国际、新千岁、那霸、北九州）

来源：国土交通省《国土交通省白皮书2015》，国土交通省 国土交通政策研究所
“关于LCC加入对各地产生连锁效应的调研”、各机场网页等

陆路（公路、铁路）

- 铁路年度利用总人次236亿人
- 利用高速公路网，10万人以上城市的接触率95%

来源：国土交通省“铁路、轨道旅客运输汇总表 旅客数量 2014年度”、《国土交通白皮书2015》

海路（港口）

- 为通过提高效率、削减成本提高国际竞争力，选定战略港口
- 国际集装箱战略港口（京滨港、阪神港）
连接日本和欧美的国际干线航道的维护及扩大
 - 国际散货战略港口（室兰港、木更津港等11个地方港口）
物流提效、产业地理位置的重新布局及企业间合作的强化

来源：国土交通省网页、首相官邸“日本复兴战略 修订 2014-挑战未来”

7. 法律因素分析

Legal Analysis

司法机关

日本的司法权属于最高法院及下属各级法院。采用“四级三审制”。最高法院为终审法院，审理“违宪”和其他重大案件。高等法院负责二审，全国共设四所。各都、道、府、县均设地方法院一所（北海道设四所），负责一审。全国各地还设有家庭法院和简易法院，负责民事及不超过罚款刑罚的刑事诉讼。最高法院长官（院长）由内阁提名，天皇任命，14名判事（法官）由内阁任命，需接受国民投票审查。其他各级法院法官由最高法院提名，内阁任命，任期10年，可连任。各级法官非经正式弹劾，不得罢免。

检察机关与四级法院相对应，分为最高检察厅、高等检察厅、地方检察厅、区（镇）检察厅。检察官分为检事总长（总检察长）、次长检事、检事长（高等检察厅长）、检事（地方检察厅长称检事正）、副检事等。检事长以上官员由内阁任命。法务大臣对检事总长有指挥权。

法律条款

日本现行的商法，是在以德国商法为母法的旧商法基础上经过多次修改而不断完善起来的。它主要由总则、公司法、商行为法和海商法四编851款构成的。

日本商法为了进一步确保股份有限公司法人治理机制的实效性，于2001年底进行了重大修改，主要包括进一步强化监事（会）机能，缓和董事责任减轻的要件以及股东代表诉讼制度的进一步合理化等方面的内容。

与公司治理相关的代码制定与公司法修改	
日本版管理代码・（2014年2月26日制定）	<ul style="list-style-type: none"> 切实掌握投资对象企业的情况 与投资对象企业进行建设性的“有目的的对话” 制定行使决议权与公布行使结果的相关方针 配备与投资对象企业对话以及进行恰当判断的实力
修改公司法（2015年5月1日实施）	<ul style="list-style-type: none"> 创设设置监查等委员会的公司 严格化社外董事的独立要件 说明不适合设置社外董事的理由
公司治理代码・（2015年6月1日开始适用）	<ul style="list-style-type: none"> 确保股东的权利与平等性 <ul style="list-style-type: none"> - 公开与政策性持股的方针 恰当地与股东以外的利益相关人合作 <ul style="list-style-type: none"> - 确保包括促进女性活跃在内的公司内部多样性 确保恰当的信息公开与透明性 <ul style="list-style-type: none"> - 充实与经营战略及经营干部报酬相关的信息公开 董事会等的责任义务 <ul style="list-style-type: none"> - 选任多个独立社外董事 与股东对话 <ul style="list-style-type: none"> - 与股东进行对话的应对人（经营干部或董事）等
（出处）日本版管理代码、公司治理代码等	



（数据来源：Japan External Trade Organization）

8. PESTEL总结

Conclusion of PESTEL Analysis

政治上，日本国内政局稳定。政府就对待向外国企业招商的方面，举政府之力整备事业环境，召开了相关阁僚会议（对日直接投资推进会议）。2015年3月，在首相安倍的出席下，确定了外国企业招商引资到日本的“5项承诺”，并决定了针对大规模投资的外国企业设立以副大臣等作为咨询对象的“企业担当制”、零售业多语言化等措施。并通过法人税改革、公司治理的强化等商业环境改善措施、制药与医疗设备、电力与能源领域等的规制改革以及国家战略特区制度的创设。2015年4月，在Japan External Trade Organization (JETRO) 总部设立了一元化办理东京圈内企业设立手续的一站式中心，实现了手续办理的简化。通过各种手段和途径，努力扩大日本的商业机遇，为外商在日本投资营造良好便利的政策环境。

日本作为亚洲地区的经济发达国家，尽管近几年日本经济增长放缓，但是其良好的经济基础是有目共睹的。即使滑落到世界第三名，日本依然是一个富裕国家，其堪称“亚洲瑞士”的地位依然难以撼动。按国际货币基金组织最新公布的排名，日本以人均GDP为39573美元排名世界第16位，远超过世界人均水平8000美元，而中国还只有世界平均水平的45%。换句话说，日本人的产出依然很高，日本人依然富裕，只是相对迟滞。从经济学上通用的“痛苦指数” (Misery Index, 由失业率和通胀率加总得来，数字越高、“痛苦程度”越高)来看，日本的“痛苦程度”还不到大型经济体平均水平一半。因而从综合的层面看，日本的经济软实力仍然强劲，在经济结构、发展阶段、核心竞争力和创新能力等方面，日本仍保持着较高的世界水平。而大量高素质人口的存在，也使得日本成为外资企业眼中优质和标准的世界化市场，仍然蕴含着巨大的市场潜力。

此外，经济高度发达也带来了社会的高速发展。社会各项基础设施的完善、低廉的基础设施费用、相比亚洲其他经济发达地区较低的经营成本、高素质的人才储备和进一步促进专业外来人才的措施和能够安全愉快生活的社会环境等，都为在日本经营商务提供了有力的支持。因而，日本对于外来投资者而言，仍作为亚洲一个经济发展中心，保有良好而巨大的投资发展潜力。

二、利安达国际日本所 行业分析

Accounting Industry Analysis of Japan



1. 日本会计行业概况
(Introduction of Accounting Industry in Japan)
2. 利安达日本所排名
(Ranking of Reanda Japan)

1. 日本会计行业概况

Introduction of Accounting Industry in Japan

日本会计行业概况

早在1890年，日本政府就制定了商法。1948年，政府颁布了证券和交易法、公认会计士法。这三部法律对于公认会计士监管制度有着深远的影响。此后，日本政府曾多次对上述三部法律进行修订。

商法、证券和交易法分别规定了公认会计士法定审计的适用范围。如证券和交易法(1951年)规定：在证券市场上初次发行或者已发行股票的公司必须接受法定审计等。商法(1974年)规定：对外发行达到或者超过500亿日元的公司必须接受法定审计等。同时，这两部法律也明确了公认会计士的行政责任、民事责任和刑事责任。

随着公认会计士制度的发展，公认会计士法成为规范行业的主要法律，对于公认会计士制度的重大改革也都是从修订公认会计士法开始。如1948年，公认会计士法严格规定了会计师、审计法人的执业资格、注册、考核、惩戒等诸多方面。1966年，日本政府正式修订公认会计士法，增加有关审计法人①的条款和公认会计士协会(JICPA)的特殊法人化条款。其具体内容有：审计法人的设立要经过大藏大臣的认可；审计法人变更章程要获得大藏大臣的认可；审计法人必须向大藏大臣提交财务报表及业务报告书；审计法人经所有职员同意解散时，须报经大藏大臣批准；合并的认可；对提供虚假、不当证明的审计法人，由大藏大臣执行停止执业等处分等。2003年，日本公认会计士法再次进行重大修订。

制定审计准则

20世纪90年代，BAC和JICPA共同制定了日本审计准则。审计准则和实务指引共同构成了日本公认会计士的一般公认审计准则(GAAS)，JICAP会员必须遵守GAAS。

1. 日本会计行业概况

Introduction of Accounting Industry in Japan

审计质量控制

为保证和提升公认会计士行业的执业质量，JICPA设计了两项制度安排：审计法人质量控制检查和个别审计业务检查。其中，质量控制检查类似于“普查”，而业务检查类似于“重点检查”。两项检查的有效结合，使得JICPA有效地提高了对公认会计士行业质量控制的效率和效力。

日本会计行业现状

根据日本公认会计师协会的最新统计，截止2016年10月底，日本国内公认的会计师人数将近3万人（准确数字为29181人）。

其中，东京地区17000多人，占全国总人数比重最大，约合全国总数的59%。

其次依次为日本关西的近畿地区（大阪、京都、奈良、兵库、三重部分、滋贺、和歌山）、东海地区（爱知、岐阜、三重部分、静冈）、东京附近的神奈川地区、三者合计占全国总数的23%。

上述地区共占去日本全国会计师总人数的约82%，因而显而易见的是，公认会计师大多集中在大中型城市，只有少数分散在地方性城市。

2. 利安达日本所排名

Ranking of Reanda Japan

■ JAPAN 2016

NETWORKS: FEE DATA

Rank	Name	Fee income (JPYm)	Growth rate(%)	Fee split (%)					Year-end
				Audit & Assurance	Accounting Services	Tax services	Advisory	Other	
1	Deloitte* (1)	147,578.0	9%	59	-	7	34	-	May-15
2	EY* (1)	112,623.9	5%	76	-	7	-	-	Jun-15
3	KPMG* (1)	111,329.0	4%	75	-	11	-	14	Jun-15
4	PwC* (e)	66,905.3	6%	-	-	-	-	-	Jun-15
5	BDO* (1)	7,514.7	-40%	75	-	17	6	2	Jun-15
6	Grant Thornton* (1)	7,479.5	5%	75	-	14	7	4	Sep-15
7	Crowe Horwath International* (1)	3,887.9	43%	54	-	27	17	2	Mar-16
8	RSM* (1)	3,852.7	-14%	16	-	5	79	-	Dec-15
9	Baker Tilly International* (1)	2,645.3	3%	49	-	36	13	2	Jun-15
10	Reanda International*	2,394.5	5%	1	8	35	25	31	Jun-15
11	Nexia International* (1)	2,287.0	25%	82	-	6	10	2	Jun-15
12	Kreston International* (1)	2,035.2	31%	88	-	2	-	10	Oct-15
13	ECOVIS International*	1,279.8	0%	-	61	39	-	-	Aug-15
14	HLB International*	1,147.5	-1%	35	13	39	7	6	Dec-15
15	PKF International* (1)	1,122.1	-4%	96	-	2	-	2	Jun-15
16	Moore Stephens International*	800.0	36%	48	23	24	6	-	Dec-15
17	Mazars*	474.3	73%	40	45	15	-	-	Aug-15
18	MGI*	345.6	-11%	-	-	-	-	-	Jun-15
Total revenue/growth		475,702.4	5%						

Notes: (e) International Accounting Bulletin estimates n.d = not disclosed, n.c. = not collected, n.ap = not applicable, n.av = not available. (1) Accounting services are included in Audit & Assurance. (e) IAB estimates. *Disclaimer = Only data from the named member firm or the exclusive member firms within a network/association is included. Data relating to correspondent and non-exclusive member firms is not included.

Source: International Accounting Bulletin

根据IAB今年对日本地区会计师事务所网络的排名显示，利安达国际日本所名列前十。

(数据来源：《国际会计公报》
(International Accounting Bulletin, 简称IAB))



三、日本成员所成果分析

Company Analysis of Reanda Japan

1. 成员所简介 (General Introduction of Reanda Japan)
2. 成员所优势介绍 (Advantage of Reanda Japan)
3. 业务现状分析 (Business Status Analysis of Reanda Japan)



1. 成员所简介 General Introduction

- 成员所名称：REANDA MC INTERNATIONAL
CPA PARTNERS
- 加入时间：2010年9月15日
- 人员规模：205人
- 经营范围：会计审计、税务咨询、企业再生重组、劳务人事、商业咨询、公司上市、风投支持等

2. 成员所优势介绍

Advantage of Reanda Japan

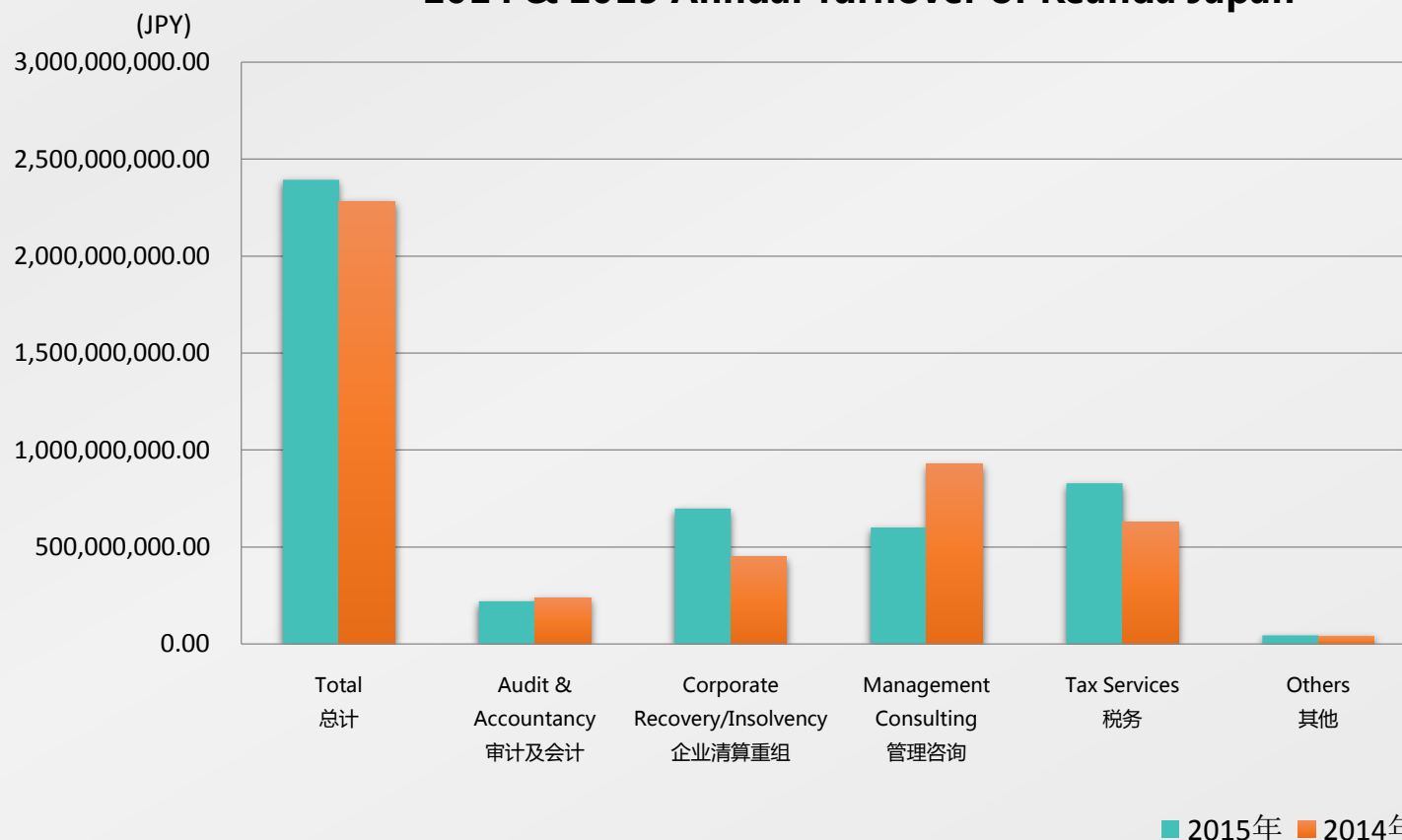
- 所内从业人员具有多语言多文化背景，在国际化业务上优势显著
日本所内从业人员在具有专业优势的情况下，可使用多种语言，在无文化差异压力的前提下，事务所与海外伙伴所精诚合作，为客户企业提供日本以及其所在国的同步的跨国业务服务，获得国内外客户的众多好评。
- 除传统鉴证类业务外，还可为客户提供多种非鉴证类业务
事务所在经营传统审计业务以外，在非鉴证类业务领域，如税务、公司服务、管理咨询等方面，优势显著，相关专业团队经验丰富，能为企业及个人客户提供有效的整体商业解决方案，保障客户利益。
- 品牌影响力优势
根据VRL旗下国际专业财会刊物International Accounting Bulletin所进行之2013日本调查，集团于日本排名第十位，在当地有较好的品牌知名度。
- 规模优势
为一家大型咨询及会计集团，在日本多地设有分支机构，在高效率为多家日本知名企业服务的同时，也通过达到规模经济有效地控制自身成本，所提供的专业服务获得国内外客户的众多好评。
- 拥有中国业务部
作为利安达国际创立初期加入的成员所，日本所率先成立了中国业务部，并有能力为中资企业提供相应的服务。

3. 业务现状分析

Business Status Analysis of Reanda Japan

2014 及2015年 日本所收入情况分布

2014 & 2015 Annual Turnover of Reanda Japan



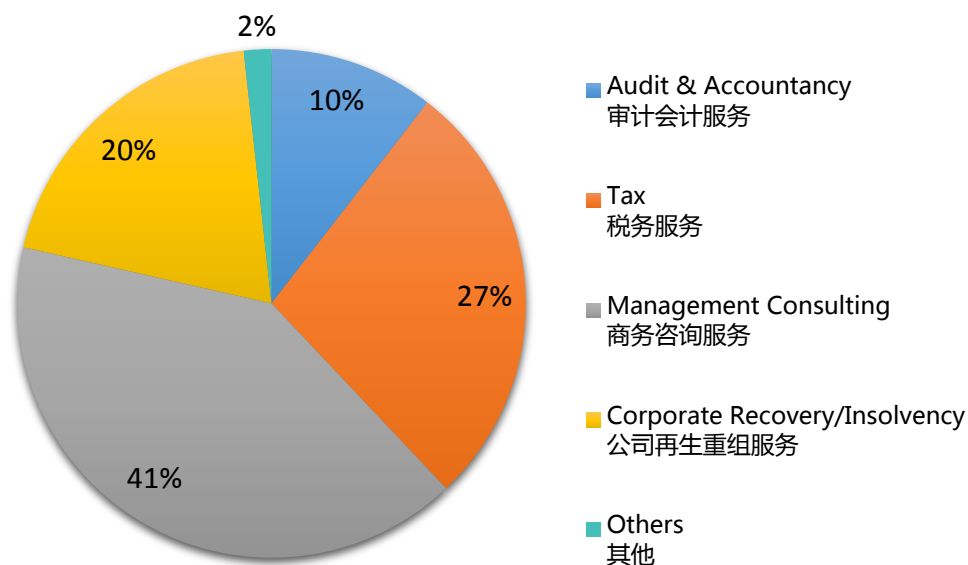
如图中数据所示，日本所的年收入由审计及会计业务、企业再生重组服务、管理咨询服务、税务服务及其他服务五个部分组成。其中，企业再生重组和税务两个版块业务增长较快，2015年比2014年分别增长了249,137,000.00和201,829,000.00日元；其余业务板块收入都有所回落，尤其管理咨询类业务明显下降了325,511,000.00日元。但整体上，2015年整体营业额较2014年呈现上涨趋势，增长率为4.8%。

3. 业务现状分析

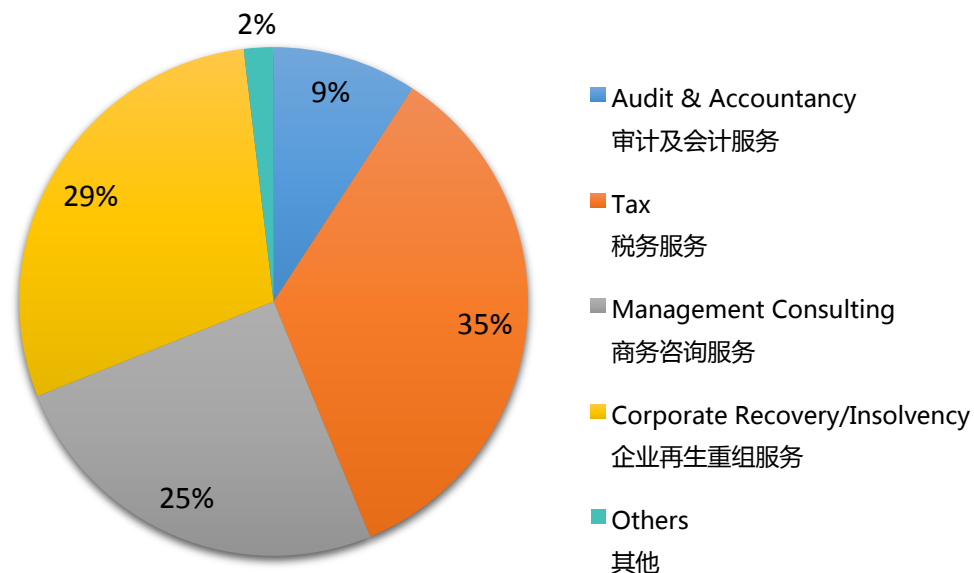
Business Status Analysis of Reanda Japan

如图中数据所示，日本所非鉴证类业务的比重在所有业务板块中处于主要地位，2014年鉴证类收入占总收入的88%，2015年更增加了1%，可以看出其主要地位。其中，税务服务占到了较大比重，2015年较2014年也提升了8%；企业再生重组服务也从2014年的20%上涨到2015年的29%；而其他业务，如劳务人事部分也是所内较有优势的业务板块。鉴证类业务方面，2015年相比去年降低了1%。总体上，应在保持鉴证类业务优势的前提下，充分发挥如税务、企业再生重组类服务的优势，进一步拓展非鉴证类业务领域。

2014 日本所业务收入明细
2014 Turnover Break-down



2015 日本所业务收入明细
2015 Turnover Break-down



免责声明

- 本报告经过精心编制及整合，出于为公众传播、普及综合性资讯的目的，并非旨就投资、会计、税务或其他专业服务范畴提供特定或一般性建议。
- 本报告所提供的有关日本国家及其社会相关介绍、政治现状、政策资料、行业数据等信息均摘录于世界银行、Japan External Trade Organization、日本贸易振兴机构、日本公认会计师协会、中国驻日本大使馆经商处、搜狐评论等机构公司公布的相关材料、数据，力求但不保证资料的准确性，如有错漏，请以相关政府机构、行业监管部门公布的官方信息为准。
- 利安达国际不对因此报告内资料全部或部分内容产生的、或因依赖该资料而引致的任何损失承担任何责任，也不对任何因本报告提供的资料不充分、不完整或未能提供特定资料产生的任何损失承担任何责任。
- 任何人不得以此报告中的信息用作商业活动或财务决策的判断依据，请先向您的相关专业顾问获取具体意见，并欢迎您同利安达国际的专业人员联络咨询，以助您解决个别疑难。
- 任何利安达国际、其他成员所或其相关机构均不对任何因使用此报告而导致的直接或间接的损失承担任何法律责任。

www.reanda.com
www.reanda-international.com

© 2017 利安达国际 北京管理总部 版权所有

谢谢观看，敬请指导！