

التقرير السنوي ٢٠٢٥



مجموعة مقدم
القبضة



١١ حضرة صاحب السمو
الشيخ تميم بن حمد آل ثاني
أمير دولة قطر

من نحن

تأسست **مجموعة مقدم القابضة** (ويشار إليها فيما يلي بـ "الشركة" أو "المجموعة") بكل فخر كشركة ذات مسؤولية محدودة قطرية، وشجرت رسميًا تحت السجل التجاري رقم ١١٥١٤٢ بتاريخ ٢٩ مارس ٢٠١٨. وفي ٣٠ يونيو ٢٠٢١، حققنا إنجازًا هامًا بحصولنا على الموافقة النهائية من وزارة التجارة والصناعة للتحويل إلى شركة مساهمة عامة قطرية، وذلك وفقًا للقرار الوزاري رقم "٤٥" لعام ٢٠٢١. واستمرت رحلتنا نحو النمو في ٨ يوليو ٢٠٢١، عندما حصلنا على الموافقة للإدراج في سوق الشركات الناشئة في بورصة قطر، حيث بدأ تداول أسهمنا في ٢ أغسطس ٢٠٢١. وفي ٢ يناير ٢٠٢٣، حققت مجموعة مقدم القابضة إنجازًا آخر بفخر، حيث نجحنا في نقل أسهمنا من سوق الشركات الناشئة إلى السوق الرئيسية، مع الحفاظ على التميز والامتثال الكامل للمعايير التنظيمية.

اليوم، تقف المجموعة في طليعة توفير البنية التحتية التقنية المتطورة، والطول المبتكرة في مجال تكنولوجيا المعلومات، وخدمات القوى العاملة المتميزة، والمصممة لتلبية الاحتياجات المتطورة للأعمال والصناعات داخل قطر وخارجها. ومن خلال محافظتنا المتنوعة، تقدم مجموعة مقدم القابضة خدمات مخصصة تُسهم في تعزيز نمو ونجاح العمليات للمنظمات عبر مختلف القطاعات.

إلى جانب إمكانياتنا الداخلية، قامت المجموعة بعقد شراكات استراتيجية واتفاقيات توريد مع بعض من أبرز الأسماء العالمية في مجال تطوير الأنظمة والحلول. وتُمكننا هذه الشراكات من حقوق توزيع منتجاتهم وخدماتهم، مما يتيح لنا تقديم حلول استثنائية للعملاء في جميع أنحاء قطر.

الغاية

أن نكون محفزًا للتغيير الاجتماعي والاقتصادي الإيجابي في قطر.

الرسالة

إضافة قيمة إلى المجتمع القطري من خلال تقديم مجموعة من المنتجات والخدمات التكنولوجية التي تلبي احتياجاته بكفاءة وفعالية، وتقديمها بواسطة فريق عمل كفء ومخلص ومتفان.

الرؤية

أن نكون المؤسسة التكنولوجية المفضلة للمنظمات المحلية التي تسعى إلى خدمات تقنية في قطر وللنظم الأجنبية التي لها مصالح تجارية في الدولة.

قوتنا المالية

الإيرادات	صافي الربح	الموجودات	ربحية السهم (EPS)	نسبة الموجودات السائلة	صافي القروض المصرفية
٦٨١,١ مليون	٤١,٩ مليون	٥٦٥,٥ مليون	٠,٢٦١ ريال	٨١,٣ %	٣٩,٥ مليون

قوتنا التشغيلية

العقود قيد التنفيذ	العروض المقدمة وقيد التفاوض	معدل الاحتفاظ بالعملاء
٣,١ مليار	١,٩ مليار	٩٠ %

جدول المحتويات

04	٠١ مجلس الإدارة
06	٠٢ كلمة رئيس مجلس الإدارة
09	٠٣ كلمة الرئيس التنفيذي
12	٠٤ التنظيم المؤسسي
18	٠٥ معلومات عن شركات المجموعة
47	٠٦ البيئة الاقتصادية
54	٠٧ الاستراتيجية المؤسسية
61	٠٨ مناقشة وتحليل الإدارة
73	٠٩ البيئة والمجتمع والحوكمة
76	١٠ التدقيق الداخلي
79	١١ تقييم مجلس الإدارة لضوابط الرقابة الداخلية على التقارير المالية
81	١٢ تقرير التأكيد المستقل المعقول حول ضوابط الرقابة الداخلية على التقارير المالية
85	١٣ تقرير الحوكمة ٢٠٢٥
118	١٤ البيانات المالية
152	١٥ تقرير الزكاة



مجلس الإدارة



الشيخ محمد بن نواف بن ناصر بن خالد آل ثاني

رئيس مجلس الإدارة

عضو غير تنفيذي

“

نعبر عن امتناننا لمساهمينا وموظفينا
وشركائنا على التزامهم ودعمهم الذي
لا يتزعزع.

”

“

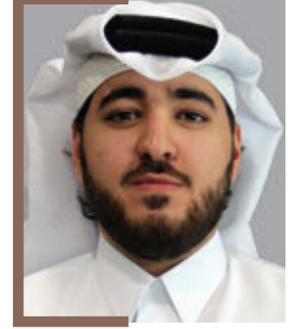
معًا، نبقي مركزين على دفع عجلة النمو
المستدام، وتعزيز الابتكار، وتقديم القيمة
لجميع أصحاب المصلحة.

”

الشيخ جاسم بن نواف بن ناصر بن خالد آل ثاني

نائب رئيس مجلس الإدارة

- عضو غير تنفيذي
- عضو لجنة الترشيحات والمكافآت
- عضو لجنة الاستثمار



السيد صالح محمد القمر النابت

عضو مجلس إدارة

- عضو غير تنفيذي



المهندس طارق بدر السادة

عضو مجلس إدارة

- عضو غير تنفيذي

السيد جاسم سلطان الرميحي

عضو مجلس إدارة مستقل

- عضو غير تنفيذي
- رئيس لجنة الترشيحات والمكافآت
- عضو لجنة التدقيق والمخاطر



السيد راجيش مانو

عضو مجلس إدارة مستقل

- عضو غير تنفيذي
- رئيس لجنة التدقيق والمخاطر



السيد حسن مطر السويدي

عضو مجلس إدارة مستقل

- عضو غير تنفيذي
- رئيس لجنة الإستثمار
- عضو لجنة الترشيحات والمكافآت
- عضو لجنة التدقيق والمخاطر



السيد إيهاب نصر

عضو مجلس الإدارة

- عضو تنفيذي
- عضو لجنة الإستثمار
- الرئيس التنفيذي للمجموعة



كلمة رئيس مجلس الإدارة

ربحية السهم: ٢٦١،٠

العائد على حقوق الملكية: ١٥,٥٪

السادة المساهمون الكرام، أصحاب المصلحة الأعزاء،

يسعدني، بالأطالة عن نفسي ونيابة عن مجلس إدارة مجموعة مقدم القابضة، أن أضع بين أيديكم التقرير السنوي للمجموعة عن السنة المالية ٢٠٢٥، وهي سنة يمكن وصفها بأنها محطة مفصلية في مسيرة مقدم، شهدت تحولات استراتيجية جوهرية، ورسخت أسس نمو أكثر عمقاً واستدامة. لقد كان هذا العام عنواناً لقرارات واعية وتنفيذ منضبط، انعكست نتائجه بوضوح على أداء المجموعة، ومكانتها في السوق، وقدرتها على خلق قيمة حقيقية وطويلة الأجل لمساهميها وجميع أصحاب المصلحة.

لقد مثل عام ٢٠٢٥ مرحلة انتقالية دقيقة في تطور مجموعة مقدم القابضة، انتقلت خلالها من نموذج نمو منضبط وفدار، إلى مرحلة توسع تشغيلي أوسع وأكثر عمقاً،

يستند إلى جاهزية مؤسسية أعلى، وقاعدة مالية أكثر متانة، ورؤية أوضح لدور المجموعة في المرحلة المقبلة. ولم يكن هذا التحول نتاج ظروف استثنائية أو تحسن مؤقت في السوق، بل جاء نتيجة مسار استراتيجي مدروس، اعتمد على قراءة واقعية لدورة الأعمال، واتخاذ قرارات مبكرة عززت قدرة المجموعة على التوسع بثقة وكفاءة. وقد لعب فريق العمل، بقيادة الإدارة التنفيذية، دوراً محورياً في ترجمة هذه الرؤية إلى نتائج ملموسة، في بيئة اقتصادية وطنية مستقرة وداعمة.

الاقتصاد الوطني: الإطار الداعم للنمو

الجاهزية التشغيلية والرؤية الاستراتيجية، ومنها مجموعة مقدم، فرصة حقيقية للاستعداد لمرحلة نمو أكثر تسارعاً، قائمة على تعظيم الاستفادة من الأصول، والانتقال التدريجي نحو نماذج أعمال أكثر استدامة وربحية.

أداء مالي يعكس جودة النمو

في ضوء هذه البيئة الداعمة، حققت مجموعة مقدم القابضة خلال عام ٢٠٢٥ أداءً مالياً يُعد من بين الأقوى في تاريخها، ليس فقط من حيث حجم النمو، بل من حيث جودته واستدامته. فقد جاء التحسن في النتائج انعكاساً مباشراً لتوسع حقيقي في نطاق الأعمال، وتحسن في الكفاءة التشغيلية، وقدرة المجموعة على إدارة النمو دون الإخلال بتوازنها المالي.

عملت مجموعة مقدم القابضة خلال عام ٢٠٢٥ ضمن بيئة اقتصادية وطنية اتسمت بالاستقرار والوضوح، وشهدت نمواً معتدلاً هياً الأرضية لمرحلة توسع أقوى متوقعة خلال العامين المقبلين. وقد أسهمت السياسات الاقتصادية المتزنة، والانضباط المالي، واستمرار الدولة في تنفيذ برامجها الاستراتيجية طويلة الأجل، في توفير مناخ أعمال يتمتع بدرجة عالية من القدرة على التنبؤ، ويعزز ثقة المستثمرين والقطاع الخاص على حد سواء.

كما ساهم استقرار المؤشرات الكلية، وتراجع الضغوط التضخمية، ومتانة القطاع الخارجي، في دعم النشاط الاقتصادي وتعزيز كفاءة التخطيط والاستثمار. وفي هذا السياق، وجدت الشركات الوطنية القادرة على الجمع بين

سيولة مريحة تُمكن المجموعة من تمويل توسعاتها دون تحميل ميزانيتها أعباء غير مبررة.

وفي السياق ذاته، شكّلت الزيادة الرأس مالية التي أُنجزت خلال العام، والبالغة ٢٥ مليون ريال قطري ليصل رأس المال المدفوع إلى ١٦٠ مليون ريال قطري، خطوة استراتيجية لتعزيز الاستقلالية المالية للمجموعة، وتقليل الاعتماد على التمويل الخارجي في ظل بيئة أسعار فائدة مرتفعة، وبناء قاعدة مالية أكثر صلابة تدعم المرحلة المقبلة من النمو.

تميز تشغيلي يعزز مكانة المجموعة في السوق

لم تكن النتائج المالية التي حققتها مجموعة مقدم القابضة خلال عام ٢٠٢٥ أرقاماً مجردة، بل ترجمت إلى إنجازات تشغيلية واضحة عززت من حضور المجموعة ومكائنها التنافسية في السوق. فقد واصلت مقدم توسيع قاعدة أعمالها، مدعومة بثقة عملائها وقدرتها على تنفيذ مشاريع معقدة بكفاءة عالية، وفي مواعيدها المحددة.

وبنهاية العام، بلغت قيمة المشاريع قيد التنفيذ مستوى غير مسبوق يقارب ٣,١ مليار ريال قطري، ما يعكس قوة محفظة الأعمال ووضوح الرؤية التشغيلية للمرحلة المقبلة. كما نجحت المجموعة في تأمين عقود جديدة بإجمالي يقارب ٩٠٠ مليون ريال قطري خلال العام ٢٠٢٥، شملت مشاريع داخل الدولة وخارجها، ولا سيما في المملكة العربية السعودية، في خطوة تعكس نضج نموذج الأعمال وقدرته على التوسع الإقليمي المدروس.

وفي جانب لا يقل أهمية، حافظت المجموعة على معدل احتفاظ بالعملاء يناهز ٩٠٪، وهو مؤشر يعكس جودة الخدمات المقدمة، وموثوقية المجموعة كشريك تنفيذي طويل الأجل، ويؤكد أن النمو الذي تحققه مقدم قائم على علاقات مستدامة، لا على فرص عابرة.

سجلت إيرادات المجموعة نمواً قوياً لتصل إلى ٦٨١,١ مليون ريال قطري، بزيادة نسبتها ٢١,٩٪ مقارنة بالعام السابق، وهو ما يؤكد نجاح استراتيجية التوسع وتنويع محفظة الأعمال. وفي الوقت ذاته، حافظت المجموعة على ربحيتها رغم الاستثمارات المرتبطة بالنمو، حيث بلغ صافي الربح ٤١,٩ مليون ريال قطري، مدعوماً بارتفاع الربح التشغيلي إلى ٥٣,٣ مليون ريال قطري، ما يعكس متانة النموذج التشغيلي وقدرته على توليد أرباح مستدامة.

وعلى صعيد المركز المالي، شهدت الميزانية العمومية للمجموعة تحسناً لافتاً، حيث ارتفع إجمالي الأصول إلى ٥٦٥,٥ مليون ريال قطري، مدفوعاً بتوسع النشاط وتعزيز القاعدة الرأس مالية، فيما نمت حقوق مساهمي الشركة إلى ٢٧٠,٤ مليون ريال قطري. ويعكس هذا الأداء المالي المتوازن قدرة المجموعة على الجمع بين النمو الطموح والانضباط المالي، بما يدعم استمرارية خلق القيمة على المدى المتوسط والطويل.

قرار متوازن لمكافأة المساهمين وتعزيز القاعدة الرأس مالية

استناداً إلى النتائج المحققة خلال عام ٢٠٢٥، وإيماناً من مجلس الإدارة بأهمية تحقيق توازن مدروس بين مكافأة المساهمين وتعزيز القدرة التمويلية للمجموعة، يسرنا أن نوصي بتوزيع أرباح إجمالية بنسبة ٢١٪ من رأس المال. وبأني هذا القرار تأكيداً على التزامنا الدائم تجاه مساهميننا الذين وضعوا ثقتهم في رؤية المجموعة ومسارها الاستراتيجي. وتتوزع هذه الأرباح بين توزيعات نقدية بنسبة ١٤,٧٥٪، وإصدار أسهم منحة بنسبة ٦,٢٥٪، بما يحقق عائداً مباشراً للمساهمين، ويعزز في الوقت ذاته متانة القاعدة الرأس مالية للمجموعة. وقد راعى مجلس الإدارة عند اتخاذ هذا القرار متطلبات النمو المستقبلي، وضرورة الحفاظ على مستويات

الابتكار والتطوير: إنجاز نوعي على المستوى العالمي

شكّل عام ٢٠٢٥ محطة فارقة في مسيرة مجموعة مقدم القابضة على صعيد الابتكار والتطوير التقني. فثمرة للاستثمار المتواصل في البحث والتطوير، مُنحت المجموعة براءة اختراع أمريكية لنظامها الحصري لنظام الإنذار المبكر (CAMS)، وهو نظام متقدم يتيح ربط وإدارة مرافق متعددة ضمن شبكة ذكية موحدة، مع تكامل تشغيلي مباشر مع مركز القيادة الوطني في دولة قطر.

ولا يقتصر هذا الإنجاز على كونه اعترافاً تقنياً بقدرات المجموعة، بل يمثل خطوة استراتيجية تعزز موقع مقدم كمزود لحلول ذكية وأمنة للبنية التحتية والمرافق الحيوية. كما تفتح هذه البراءة آفاقاً جديدة لتطوير منتجات وخدمات ذات قيمة مضافة عالية، وتؤسس لمصدر دخل مستدام على المدى الطويل، إلى جانب ما تحمله من قيمة معنوية تعكس قدرة الكفاءات الوطنية على الابتكار والمنافسة عالمياً.

نظرة مستقبلية تقوم على أسس راسخة

ننظر في مجموعة مقدام القابضة إلى المرحلة المقبلة بثقة مدروسة، تستند إلى جملة من المرتكزات الواضحة التي تشكل قاعدة طلبة لمسار نمو مستدام. فمع دخول الاقتصاد القطري مرحلة أكثر نشاطاً مدعومة بمشاريع توسعة قطاع الطاقة والبنية التحتية، تتوافر فرص حقيقية للشركات القادرة على التنفيذ بكفاءة، والتخطيط بعيد المدى.

وتتمتع المجموعة اليوم بمحفظة أعمال قوية وواضحة المعالم، حيث تبلغ قيمة الأعمال المتبقية القائمة نحو ١,٧ مليار ريال قطري، بما يوفر رؤية عالية للإيرادات المستقبلية. كما يدعم هذا المسار نمو واعد، إذ تبلغ قيمة العروض المؤهلة وقيود التفاوض قرابة ١,٩ مليار ريال قطري، ما يعكس استمرارية الطلب وثقة السوق في قدرات المجموعة.

وفي هذا الإطار، ستركز جهود الإدارة خلال عامي ٢٠٢٦ و٢٠٢٧ على تحويل زخم التوسع إلى عوائد نوعية أعلى، من خلال تحسين الهوامش التشغيلية، وتسريع دورات رأس المال العامل، وتعزيز مساهمة الإيرادات المتكررة والمستدامة الناتجة عن العقود التشغيلية طويلة الأجل، بما يعزز جودة الأرباح واستقرارها على المدى المتوسط والطويل.

رسالة ختامية

وإلى مساهمينا الأعزاء، شركاء النجاح، فإننا نؤكد أن ما تحقق خلال عام ٢٠٢٥ هو ترجمة عملية للثقة التي منحتمونا إياها، وسنواصل العمل على تحويل هذه الثقة إلى قيمة مستدامة وعوائد متوازنة على المدى المتوسط والطويل.

إننا ندخل عام ٢٠٢٦ ونحن أكثر قوة ووضوحاً في الرؤية، وأكثر التزاماً بمواصلة مسيرة البناء والتطوير، والإسهام الفاعل في تحقيق رؤية قطر الوطنية ٢٠٣٠، والارتقاء بمعايير الأداء والحوكمة في كل ما نقدمه.

والله ولي التوفيق

الشيخ محمد نواف ناصر خالد آل ثاني
رئيس مجلس الإدارة
مجموعة مقدام القابضة ش.م.ع.ق

التوقيع



كلمة الرئيس التنفيذي

العقود الجاري تنفيذها: ٣,١ مليار ريال قطري
العروض المقدمة وقيّد التفاوض: ١,٩ مليار
ريال قطري
نسبة الاحتفاظ بالعملاء: ٩٠٪



السيد إبراهيم نصر

السادة أعضاء مجلس الإدارة الكرام،
السادة المساهمون المحترمون،
الزميلات والزملاء في مجموعة مقدام،
الشركاء والعملاء الكرام،

يطيب لي أن أضع بين أيديكم عرضاً شاملاً لأداء مجموعة مقدام القابضة خلال العام المالي ٢٠٢٥، وهو عام يمكن وصفه بكل موضوعية بأنه عام مفصلي وتحولي في المسار التشغيلي والمالي للمجموعة. وفي هذه الكلمة، أركز على ما يقف خلف الأرقام المعلنة من قرارات تنفيذية وخيارات تشغيلية واعية، وكيف تمت ترجمة الاستراتيجية التي اعتمدها مجلس الإدارة إلى واقع عملي على الأرض، مع ما رافق ذلك من تحديات، وفرص، ودروس أسست للمرحلة المقبلة من النمو.

عام التأسيس التشغيلي للتوسع المستقبلي

دخلت مجموعة مقدام عام ٢٠٢٥ برؤية تشغيلية واضحة ركزت على بناء قاعدة تنفيذية قوية وتعزيز الجاهزية المؤسسية، استعداداً لمرحلة توسع نوعي تتطلب قدرات تشغيلية متقدمة، وفتحاً ممترساً، وبنية تنظيمية قادرة على استيعاب مشاريع أكبر وأكثر تعقيداً، لا سيما مع اقتراب دورة النمو الاقتصادي المتوقعة خلال عامي ٢٠٢٦ و٢٠٢٧.

وانطلاقاً من هذا التوجه، أولت المجموعة اهتماماً خاصاً بتوسيع حجم الأعمال والدخول في عقود استراتيجية طويلة الأمد، بما يرسخ حضورها كشريك تنفيذي موثوق، ويوفر رؤية أوضح واستمرارية أعلى للإيرادات المستقبلية. وقد جاءت هذه الخيارات ضمن إطار استثماري واع يهدف إلى بناء أساس متين للنمو المستدام وتحسين جودة الأرباح على المدى المتوسط والطويل.

ويعكس أداء المجموعة خلال عام ٢٠٢٥ انتقالاً مدروساً من مرحلة النمو المنضبط إلى بناء القدرة على تحقيق توسع أكبر وأكثر استدامة. فقد استثمرت المجموعة في تطوير فرقها، وتعزيز أنظمتها، ورفع جاهزيتها التشغيلية، بما يضعها اليوم في موقع أقوى للاستفادة من وفورات الحجم وتحسين الكفاءة التشغيلية مع تقدم المشاريع واستقرار دورة التنفيذ في المرحلة المقبلة.

معايير النجاح التشغيلي الرئيسية لعام ٢٠٢٥

رغم خصوصية مرحلة التوسع، حققت مجموعة مقدام خلال عام ٢٠٢٥ نتائج تشغيلية قوية تعكس متانة نموذج أعمالها، ونجاحها في تحويل التوجهات الاستراتيجية إلى أداء فعلي قابل للقياس. ويمكن إبراز أهم محاور هذا النجاح على النحو التالي

١. نمو نوعي ومستدام في محفظة الأعمال

سجلت المجموعة نمواً قياسيًّا في حجم أعمالها، حيث بلغت محفظة المشاريع قيد التنفيذ نحو ٣,١ مليار ريال قطري، إلى جانب ترسية عقود جديدة بقيمة تقارب ٩٠ مليون ريال قطري شملت السوق المحلي وأسواقاً إقليمية، وفي مقدمتها المملكة العربية

السعودية. وتتميز هذه المحفظة بجودة عالية، إذ توفر الأعمال المتبقية القائمة بقيمة تقارب ١,٧ مليار ريال قطري رؤية واضحة واستقراراً جيداً للإيرادات المتوقعة خلال العامين المقبلين.

٢. متانة علاقات العملاء

بلغ معدل الاحتفاظ بالعملاء نحو ٩٠٪، وهو مؤشر يعكس ثقة العملاء في قدرات المجموعة التنفيذية، ويؤكد قوة الشراكات المبنية على جودة الأداء والالتزام بمعايير التسليم، بما يشكل قاعدة صلبة للنمو العضوي المستدام.

٣. زخم تنفيذي قوي وإدارة فعّالة لرأس المال العامل

عكس توسع موجودات العقود إلى نحو ٢٠١,٤ مليون ريال قطري حجماً متقدماً من الأعمال المنجزة وزخماً تنفيذياً واضحاً، بما يوفر قاعدة مؤكدة لتدفقات نقدية مستقبلية قريبة. كما سجل الدخل التشغيلي قبل التغيرات في رأس

المال العامل مستوى إيجابياً قوياً بلغ ٦٢,١ مليون ريال قطري، ما يؤكد متانة الأداء التشغيلي الأساسي للمجموعة.

٤. خط نمو مستقبلي داعم للاستدامة

واصلت المجموعة بناء خط نمو مستقبلي متين، حيث بلغت قيمة العروض المقدمة للعملاء نحو ١,٩ مليار ريال قطري، ما يوفر مصدراً مستمراً ومتوقعاً للأعمال الجديدة، ويعزز استدامة الزخم التشغيلي خلال المرحلة المقبلة.

٥. الاستثمار في التحول الرقمي وبناء القدرات

استثمرت المجموعة في تعزيز بنيتها التقنية والتشغيلية، وتم تحويل أصول رأسمالية قيد التنفيذ بقيمة ٨,٦ مليون ريال قطري إلى أصول غير ملموسة جاهزة للاستخدام، دعماً لكفاءة التخطيط والمتابعة، وتعزيز التكامل بين الفرق، ورفع الجاهزية التشغيلية لمواكبة مرحلة نمو أكثر تعقيداً.

الاستراتيجية التشغيلية للمرحلة المقبلة (٢٠٢٦-٢٠٢٧): من التوسع إلى تعظيم العائد

مُثل عام ٢٠٢٥ مردّة تأسيس وبناء للقدرات التشغيلية، فيما ستشهد الفترة ٢٠٢٦-٢٠٢٧ انتقال المجموعة إلى مرحلة تعظيم العائد من هذا التوسع. فمع استقرار فرق التنفيذ، وتقدم المشاريع إلى مراحل أكثر نضجاً، واكتمال جزء كبير من الاستثمارات التشغيلية، تتجه الأولوية نحو رفع جودة الأداء وتعظيم القيمة المتحققة.

وتقوم الاستراتيجية التشغيلية في المرحلة المقبلة على محاور مترابطة تهدف إلى تحقيق نمو متوازن، وتحسين الهوامش، وتعزيز الاستدامة المالية والتشغيلية.

١. تحسين الهوامش وجودة الأرباح

ستركز المجموعة على إعادة موازنة مزيج المشاريع تدريجياً، مع زيادة الوزن النسبي للعقود الأعلى ربحية، والاستفادة من وفورات الحجم، إلى جانب رفع كفاءة التنفيذ من خلال تعظيم الخبرات المتراكمة والدروس المستفادة من المشاريع المتقدمة.

٢. تعزيز كفاءة رأس المال العامل

ستولي المجموعة اهتماماً خاصاً بتحسين دورة رأس المال العامل، عبر تسريع تحويل الأعمال المنجزة إلى تدفقات نقدية، وتعزيز كفاءة الفوترة والتحصيل، بما يدعم جودة التدفقات النقدية وقوة المركز المالي.

٣. تنمية الإيرادات المتكررة والمستدامة

ستعمل المجموعة على زيادة مساهمة العقود التشغيلية طويلة الأجل والخدمات المتكررة، ولا سيما في مجالات التشغيل والصيانة وإدارة المرافق، بما يوفر استقراراً أكبر للتدفقات النقدية ويعزز القدرة على التخطيط طويل الأجل.

٤. نمو منضبط وانتقائي

رغم تحسن البيئة الاقتصادية، ستواصل المجموعة اتباع نهج نمو منضبط يقوم على انتقاء الفرص التي تتماشى مع قدراتها الأساسية وتحقق عائداً مناسباً على رأس المال المستثمر، مع الحفاظ على هيكل مالي متوازن ومستدام.

شريك في التحول نحو اقتصاد الأصول

تأتي استراتيجية مجموعة مقدام القابضة متسقة مع التحول الهيكلي الذي يشهده الاقتصاد القطري، والذي ينتقل تدريجياً من مرحلة التركيز على إنشاء الأصول إلى مرحلة تشغيلها وتعظيم كفاءتها وقيمتها على المدى الطويل. ويُعد هذا التحول فرصة استراتيجية للشركات القادرة على تقديم حلول تشغيلية متقدمة تتجاوز التنفيذ إلى الشراكة المستدامة.

وفي هذا الإطار، تركز المجموعة على توسيع حضورها في مجالات ترتبط مباشرة بهذا التوجه، وفي مقدمتها خدمات التشغيل والصيانة وإدارة المرافق للمنشآت الحيوية، والخدمات المساندة لسلاسل الإمداد واللوجستيات للمشاريع الكبرى، إلى جانب الطول الرقمية التي تهدف إلى رفع إنتاجية الأصول وتحسين كفاءة إدارتها.

ويركز هذا الإطار على تعزيز كفاءة العمليات ومرونة الهيكل المالي، من خلال رفع مستوى الحوكمة التشغيلية في مواقع المشاريع، وتطوير قدرات الكوادر الفنية والإدارية، بما يضمن استمرارية جودة التنفيذ والالتزام بمعايير السلامة.

كما تولي المجموعة اهتماماً خاصاً بإدارة السيولة ورأس المال العامل، عبر سياسات تحصيل منضبطة، وهيكل تمويلي متوازن يدعم مرحلة التوسع ويعزز المرونة المالية. وإلى جانب ذلك، تعمل المجموعة على تنويع مصادر التمويل وإدارة التعرض للعوامل المالية المؤثرة، بما يضمن استقرار المركز المالي والحفاظ على قوة الميزانية العمومية. ويشكّل هذا النهج المتوازن جزءاً أصيلاً من ثقافة الإدارة التنفيذية، وركيزة أساسية لضمان أن يكون النمو مدروساً، ومتوافقاً مع مستويات مخاطر محسوبة وقابلة للإدارة.

ولا تنظر المجموعة إلى هذا التحول باعتباره فرصة نمو فقط، بل باعتباره مسؤولية تشاركية في دعم كفاءة الاقتصاد الوطني، والمساهمة في بناء منظومة تشغيلية قادرة على تعظيم العائد من الاستثمارات الرأسمالية التي ضختها الدولة خلال السنوات الماضية.

إدارة المخاطر في ظل النمو المتسارع

تنطلق مجموعة مقدم في مرحلة النمو المتسارع من قناعة راسخة بأن استدامة الأداء لا ترتبط بحجم الأعمال فحسب، بل بقدرة المؤسسة على إدارة التوسع بكفاءة وانضباط. وانطلاقاً من ذلك، تعتمد المجموعة إطاراً متكاملًا لإدارة المخاطر يهدف إلى دعم الاستقرار التشغيلي والمالي، وتعزيز القدرة على التكيف مع المتغيرات.

قلب النجاح النابض

لا يمكن لأي إنجاز تشغيلي أو مالي أن يتحقق دون فريق عمل يؤمن بالمسؤولية، ويتحمل ضغوط التنفيذ اليومي، ويعمل بروح واحدة رغم تحديات التوسع وتسارع وتيرة الأعمال. وأود في هذا المقام أن أعبر عن خالص شكري وتقديري لجميع الزميلات والزملاء في مجموعة مقدم، في المقر الرئيسي وفي مختلف مواقع المشاريع.

لقد كان التزامكم، ومرونتكم، وقدرتكم على التكيف مع متطلبات مرحلة استثنائية، العامل الحاسم في تحويل الخطط إلى واقع، والتحديات إلى فرص. كما أخص بالشكر فرق العمل الميدانية التي حملت عبء التنفيذ، وحرصت على الالتزام بمعايير الجودة والسلامة في أصعب الظروف، مؤكدة أن رأس المال البشري سيبقى دائماً أهم أصول المجموعة.

إن ما تحقق خلال عام ٢٠٢٥ هو ثمرة جهد جماعي، وثقافة عمل قائمة على التعاون والمساءلة والاحترافية، وهي الثقافة التي نعتمد عليها بثقة ونحن ننتقل إلى المرحلة التالية من مسيرة المجموعة.

نحو مستقبل واعد بثقة وتخطيط

ندخل المرحلة المقبلة بثقة تستند إلى معطيات واضحة، وليس إلى توقعات مجردة. فالمجموعة تمتلك اليوم محفظة مشاريع قوية توفر رؤية مستقبلية جيدة للإيرادات، وخط نمو مستقبلي واعد يضمن استمرارية الزخم، إلى جانب استراتيجية تشغيلية واضحة تركز على تحسين جودة الأرباح وتعزيز الاستدامة المالية.

كما نستند في هذه المرحلة إلى فريق عمل متمرس أثبت قدرته على التنفيذ في أصعب الظروف، وبيئة اقتصادية وطنية داعمة تستعد لمرحلة نمو متسارعة خلال الأعوام المقبلة. وتمنحنا هذه العوامل مجتمعة قاعدة صلبة للانتقال من مرحلة بناء الأساس إلى مرحلة تعظيم العائد بثقة واتزان.

ونعدكم، نحن فريق الإدارة التنفيذية، بمواصلة العمل بانضباط ومسؤولية، وتحويل الرؤية المعتمدة إلى نتائج ملموسة، وتحقيق نمو متوازن ومستدام يخدم مصالح المساهمين، ويعزز مكانة المجموعة كشريك موثوق لعملائها، وبيئة عمل محفزة لموظفيها.

شكراً لثقتكم المستمرة.

إيهاب نصر

الرئيس التنفيذي

مجموعة مقدم القابضة ش.م.ع.ق

التوقيع

العمود الفقري التكنولوجي الذي يدعم المدن والصناعات الحديثة. وفي مجال العقارات، تقدم مجموعة مقدام حلولاً تكنولوجية تعزز إدارة العقارات وتطويرها وأنظمة المباني الذكية.

في قطاع الطاقة، تلعب المجموعة دورًا حيويًا في توفير حلول مدفوعة بالتكنولوجيا تساهم في كفاءة واستدامة إنتاج وتوزيع الطاقة. وفي قطاع الرعاية الصحية، تساهم حلول تكنولوجيا المعلومات المبتكرة من مقدام في تحديث الخدمات الطبية، وتحسين رعاية المرضى، وتبسيط العمليات الصحية. وفي قطاع التعليم، تستفيد المجموعة من التكنولوجيا لتعزيز تجارب التعلم وتقديم أدوات رقمية للمؤسسات التعليمية.

من خلال نطاق خدماتها المتنوع، تلعب مجموعة مقدام القابضة دورًا رئيسيًا في دعم التطور التكنولوجي لاقتصاد قطر، وهي مهيأة بشكل جيد لتوسيع تأثيرها في الأسواق الإقليمية والعالمية الأخرى. لقد جعل التزام المجموعة بالجودة والابتكار والتميز في الخدمة منها شريكًا موثوقًا في تنفيذ المشاريع التكنولوجية المعقدة عبر مختلف القطاعات الاقتصادية.

مجموعة مقدام القابضة، تأسست في عام ٢٠١٨ ومقرها دولة قطر، هي شركة ديناميكية وسريعة النمو تتمتع بحضور قوي في قطاع تكنولوجيا المعلومات. في إنجاز بارز، أصبحت المجموعة شركة مساهمة عامة في ٢ أغسطس ٢٠٢١، مما يمثل علامة فارقة في مسيرتها. تُعد أول شركة مساهمة عامة قطرية في قطاع التكنولوجيا يتم إدراجها في بورصة قطر، مما يجعلها قوة رائدة في التحول الرقمي للبلاد.

تتخصص المجموعة في تقديم بنية تحتية تقنية شاملة وطول تكنولوجيا معلومات متقدمة بالإضافة إلى توفير قوى عاملة قوية لتلبية الاحتياجات المتطورة للشركات والقطاعات الاقتصادية في قطر وخارجها. من خلال محفظتها المتنوعة، تقدم مجموعة مقدام القابضة خدمات متخصصة تهدف إلى دعم النمو والاحتياجات التشغيلية للمنظمات عبر قطاعات متعددة.

تشمل هذه القطاعات صناعات حيوية مثل البنية التحتية، والعقارات، والطاقة، والرعاية الصحية، والتعليم، وغيرها. في قطاع البنية التحتية، تُعرف المجموعة بخبرتها في بناء وإدارة

١,٤ الهيكل المؤسسي

تعمل المجموعة من خلال شبكة من الشركات التابعة، حيث تعمل كل منها ككيان مستقل ضمن مجال تخصصها، مما يساهم في النجاح العام للمجموعة. كل شركة تابعة مسؤولة عن إدارة عملياتها وشؤونها المالية وأهدافها الاستراتيجية، مما يسمح بتركيز متخصص وكفاءة في مجالها الخاص. يضمن هذا النهج اللامركزي قدرة كل شركة تابعة على الاستجابة بفعالية للمتطلبات والفرص المحددة داخل قطاعها، سواء كان ذلك في البنية التحتية التكنولوجية، أو حلول تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، أو القطاعات الأخرى التي تعمل فيها المجموعة.

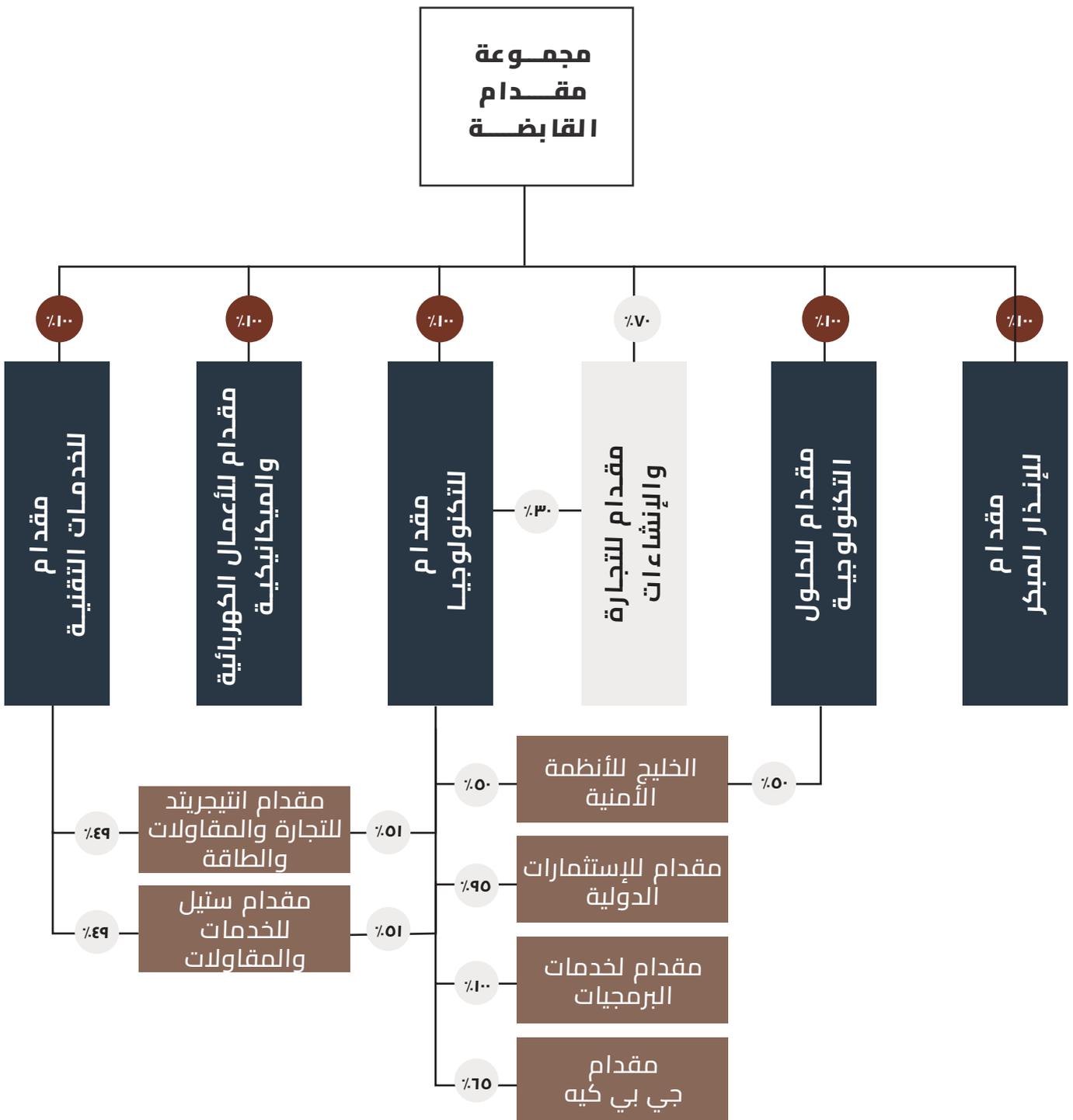
من أجل الحفاظ على الشفافية وضمان رؤية واضحة لصحة المجموعة المالية، يتم إعداد التقارير المالية في البداية على مستوى الشركات التابعة. وهذا يعني أن كل شركة تابعة تُعد بياناتها المالية الخاصة بناءً على أنشطتها وإيراداتها ونفقاتها وغيرها من المؤشرات المالية. تعكس هذه التقارير الفردية أداء كل شركة تابعة، مما يوفر رؤى قيمة حول نجاحها التشغيلي والتحديات التي تواجهها.

بمجرد إعداد التقارير المالية على مستوى الشركات التابعة، يتم دمجها على مستوى المجموعة. تتضمن عملية الدمج

تجميع البيانات المالية من جميع الشركات التابعة لإنشاء مجموعة موحدة من البيانات المالية التي تعكس الأداء العام للمجموعة ككل. توفر التقارير المالية الموحدة رؤية شاملة لإجمالي أصول المجموعة، والتزاماتها، ومصادر إيراداتها، وأرباحها، مما يتيح لأصحاب المصلحة، بما في ذلك المستثمرين والجهات التنظيمية والإدارة، تقييم الوضع المالي للمجموعة ونموها وإمكاناتها.

لا يوفر هذا الهيكل الوضوح والتحكم في عمليات كل شركة تابعة فحسب، بل يضمن أيضًا قدرة المجموعة على مراقبة وتقييم أدائها المالي العام بفعالية. كما تسهم عملية الدمج في تحديد أوجه التآزر، وتحسين تخصيص الموارد، ودفع عملية اتخاذ القرارات الاستراتيجية عبر الشركات التابعة للمجموعة.

يوضح المخطط التالي الهيكل المؤسسي للمجموعة، ويبين العلاقات بين الشركة الأم والشركات التابعة لها. كما يبرز كيف تعمل الشركات التابعة للمجموعة بشكل مستقل مع الإسهام في الاستراتيجية العامة ونجاح المجموعة ككل.



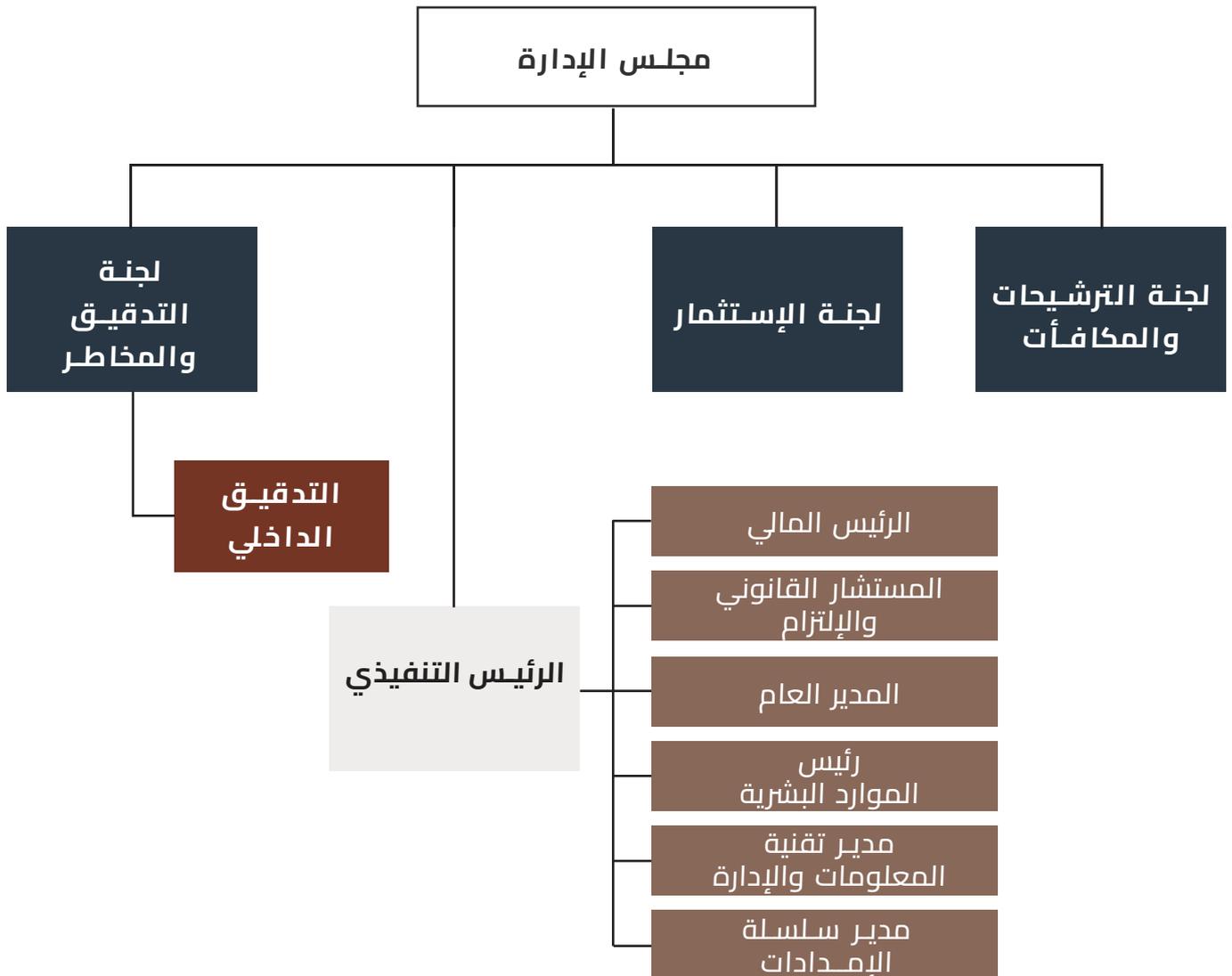
٢,٤ الهيكل التنظيمي

يتولى مجلس الإدارة المسؤولية النهائية عن الإشراف على العمليات العامة للمجموعة. يتمتع المجلس بالسلطة الشاملة لتحديد وتوجيه استراتيجية العمل وأهداف التطوير والرؤية طويلة المدى لكل من المجموعة وشركاتها التابعة. يضمن المجلس أن تظل المجموعة متوافقة مع أهدافها والمتطلبات التنظيمية وظروف السوق، ويتخذ القرارات الرئيسية التي تؤثر على التوجه العام للمجموعة.

ومع ذلك، تُدار العمليات اليومية من قبل فريق الإدارة العليا للمجموعة، الذي يتولى مسؤولية تنفيذ الاستراتيجيات التي يحددها المجلس والإشراف على الوظائف اليومية عبر الأقسام والأنشطة المختلفة. يضمن هذا الفريق الإدارة السلسة لعمليات المجموعة، ويتخذ قرارات تكتيكية لدعم النمو المستمر والكفاءة.

على مستوى الشركات التابعة، يعمل كل مدير عام بدرجة من الاستقلالية، حيث يدير الشؤون الخاصة بالشركة التابعة. وعلى الرغم من أنهم يعملون بشكل مستقل عن بعضهم البعض، إلا أنهم يتماشون مع استراتيجية وأهداف المجموعة العامة، ويقدمون تقاريرهم إلى الإدارة العليا للمجموعة ومجلس الإدارة بشأن مؤشرات الأداء الرئيسية، والنتائج المالية، والمبادرات الاستراتيجية.

يوضح المخطط أدناه تمثيلًا بصريًا للهيكل التنظيمي للمجموعة، مسلطًا الضوء على الأدوار وخطوط التقارير داخل المجموعة وشركاتها التابعة:



٣,٤ الإدارة التنفيذية العليا

يقدم الجدول التالي أسماء ومناصب فريق الإدارة العليا في مجموعة مقدام القابضة:

الاسم	المنصب
السيد إيهاب نصر	عضو مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي
السيد محمد براء سامي صبحه	المدير العام للمجموعة
السيد بنان سليمان حسين سرحان	المدير المالي
السيد عادل سعيد دياب السيد	المستشار القانوني
السيد مروان حنا ترجمان	المدير العام لشركة مقدام للطول التكنولوجية
السيد جانيش كومار فيلوسامي	المدير العام لشركة مقدام للتكنولوجيا
السيد وائل المومني	المدير العام لشركة مقدام لخدمات البرمجيات
السيد شاداب نظام مقادم	المدير العام لشركة مقدام للخدمات التقنية
السيد أحمد عبدالله أحمد الإبراهيم	المدير العام لشركة مقدام للانداز المبكر
السيد أحمد حامد	المدير العام لشركة مقدام ستيل
السيد فينكايش سينيفاسان	مدير المناقصات
السيد علاء بونس	رئيس الموارد البشرية
السيد شيخ أحمد	مدير تقنية المعلومات
السيد فيراز عبد القاسم	مدير سلسلة التوريد
السيد طاهر عبد المنعم	مدير مكتب إدارة المشاريع وضمان الجودة

المصدر: معلومات الإدارة

نظرة عامة على مهارات وخبرات فريق الإدارة:

السيد إيهاب نصر

حاليًا، يتحمل السيد إيهاب المسؤولية عن القيادة الاستراتيجية المؤسسية لمجموعة مقدام القابضة، حيث يدير الاستراتيجية العامة ونمو الأعمال للشركات التابعة ويشرف على وضع ميزانياتها التقديرية.

يحمل السيد إيهاب درجة البكالوريوس في المحاسبة مع مرتبة الشرف من الجامعة الأردنية في الأردن، وماجستير مع مرتبة الشرف في إدارة الأعمال (MBA) من جامعة الدومينيكان في الولايات المتحدة. كما يحمل المؤهلات المهنية التالية من الولايات المتحدة. محاسب قانوني معتمد (CPA)، ومدير مالي معتمد (CFM)، ومحاسب إداري معتمد (CMA).

يتولى السيد إيهاب نصر منصب الرئيس التنفيذي لمجموعة مقدام القابضة منذ تأسيسها. بالتعاون المستمر مع الشيخ محمد بن نواف وأعضاء الإدارة التنفيذية، وضع السيد إيهاب الأسس التي قامت عليها الشركة وفقًا لأفضل الممارسات الدولية.

بدأ السيد إيهاب مسيرته المهنية مع مجموعة البنك العربي في الأردن عام ٢٠٠٠، كنائب رئيس للشؤون المالية. وفي عام ٢٠٠٩، شغل منصب نائب الرئيس التنفيذي لشركة العالمية للاستراتيجية والحوكمة في سويسرا.

السيد عادل سعيد دياب السيد

يعد السيد عادل مستشارًا قانونيًا متمرسًا بخبرة تتجاوز ٢٥ عامًا. كعضو في نقابة المحامين المصرية ومحام بالنقض، قدم خبرته القانونية المتنوعة في القانون المدني، التجاري، الإداري، والجنائي لأكثر من ١٧ عامًا في قطر. عمل مع أبرز مكاتب المحاماة وأدار قضايا قانونية رفيعة المستوى وملفات شركات داخل قطر وخارجها.

السيد مروان حنا ترجمان

انضم السيد مروان إلى شركة مقدم للطلول التكنولوجية في يناير ٢٠١٨. يتميز بخبرة عميقة في مجال الاتصالات وإدارة المشاريع، حيث شغل مناصب مثل كبير مهندسي الاتصالات في شركة اتحاد المقاولين وكبير مديري المشاريع في شركة كونترول للمقاولات والتجارة. يحمل درجة الماجستير في هندسة الاتصالات/معالجة الإشارات من جامعة ولاية كاليفورنيا، ودرجة البكالوريوس في هندسة الإلكترونيات من جامعة الأميرة سمية للتكنولوجيا في الأردن، إلى جانب شهادات IPMO-Pg و PMP.

السيد جانيش كومار فيلوسامي

انضم السيد جانيش إلى مجموعة مقدم في يناير ٢٠١٧، بخبرة تزيد عن ٢٠ عامًا في الهندسة ومشاريع الصيانة، خصوصًا في قطاعات النفط والغاز والطاقة والمياه في قطر والكويت والإمارات. يحمل درجة البكالوريوس في هندسة الإلكترونيات والاتصالات من جامعة مادوراي كاماراج في الهند.

السيد ايهاب عضو دائم في المحفل الدولي الشرفي بيتا جاما سيجم (B٢S) الذي يضم أفضل خريجي كليات إدارة الأعمال من أعرق الجامعات العالمية (AACSB International)، وذلك استناداً إلى إنجازه الأكاديمي في دراسة إدارة الأعمال ومهاراته المهنية.

السيد محمد براء سامي صبحه

يملك السيد محمد براء خبرة تفوق ١٥ عامًا في تطوير أنظمة الأداء للشركات في الشرق الأوسط. يشرف على تنفيذ الاستراتيجية المؤسسية لمجموعة مقدم القابضة، بالإضافة إلى إدارة عمليات الشركات التابعة وتحقيق نموها، مع ضمان تحقيق أهدافها المالية. شغل سابقًا مناصب قيادية في إدارة وحدات الأعمال وتنفيذ مشاريع استراتيجية واسعة النطاق لصالح كبرى شركات التكنولوجيا في قطر. يحمل شهادة البكالوريوس في هندسة الحاسوب من جامعة العلوم التطبيقية في الأردن.

السيد بنان سليمان حسين سرحان

يتمتع السيد بنان بخبرة واسعة تزيد عن ٢٥ عامًا في مجالات التمويل والعمليات، تشمل إدارة العمليات المالية، التدفقات النقدية، الاستثمارات، الاندماجات، الاستحوادات، الطروحات العامة، والحوكمة المؤسسية. لديه خبرة متميزة في مجال الاستثمار والمشاريع التعاقدية، خصوصًا ضمن مجموعة استثمار القابضة وشركة الجابر الهندسية، مما ساهم بشكل ملحوظ في تعزيز الاستراتيجيات المالية لمجموعة مقدم القابضة.

السيد وائل المومني

يشغل السيد وائل منصب رئيس وحدة الأعمال للتقنيات الناشئة، حيث يركز على الاستراتيجية ونموذج الأعمال والشراكات المتعلقة بالسحابة، وإنترنت الأشياء، والذكاء الاصطناعي، وطول الأعمال. يطلع بمسؤوليات تخطيط المبيعات، وعلاقات العملاء، وتقييم المناقصات. شغل مناصب بارزة سابقًا، منها قائد تطوير الأعمال في شركة سيلفرتيك الشرق الأوسط بالإمارات ورئيس خدمات الهندسة في شركة ZTE حيث أدار مشاريع لاسلكية في الشرق الأوسط. يحمل شهادة البكالوريوس في الهندسة من جامعة اليرموك، إلى جانب شهادة PMP.

السيد شاداب نظام مقدم

يملك السيد شاداب خبرة تزيد عن ١٥ عامًا في الخدمات التقنية، حيث عمل في الشرق الأوسط، الهند، وسنغافورة، وشغل أدوارًا قيادية في شركات كبرى في السعودية وعمان والهند. يحمل درجة البكالوريوس في هندسة الأجهزة من جامعة مومباي، ودبلوم دراسات عليا في إدارة العمليات، إلى جانب شهادتي PMP و PMI-RMP.

السيد أحمد عبدالله أحمد عبدالكريم الإبراهيم

انضم السيد أحمد الإبراهيم إلى مجموعة مقدم القابضة في عام ٢٠١٨، ويشغل حاليًا منصب المدير العام لشركة مقدم للإنذار المبكر. يشرف على قيادة العمليات الاستراتيجية بما في ذلك إدارة العقود، وعلاقات العملاء، وضمان تحقيق الأهداف المؤسسية.

السيد أحمد حامد

يمتلك السيد أحمد أكثر من ٢٠ عامًا من الخبرة في قطاع البناء والصلب الهيكلي. شغل مناصب قيادية، منها رئيس العمليات في شركة جلف ستيل والهندسة في قطر. عمل سابقًا مع شركات كبرى، منها الشركة الألمانية المصرية للصناعات الحديدية (فيروميالكو) بمصر، وأركيرودون للإنشاءات في أبوظبي، ومجموعة بن لادن بالسعودية. يحمل شهادة البكالوريوس في الهندسة المدنية من جامعة عين شمس، ودبلومًا في إدارة المشاريع من الجامعة الأمريكية بالقاهرة.

السيد فينكاتيش سينيافاسان

يشغل السيد فينكاتيش منصب مدير المناقصات في مجموعة مقدم القابضة، بخبرة ١٠ سنوات في تطوير الأعمال، المبيعات، العقود التجارية، والإدارة. بدأ مسيرته المهنية في الهند، وعمل لاحقًا في قطر. يحمل شهادة البكالوريوس في الهندسة الميكانيكية من جامعة آنا في الهند.

السيد علاء يونس

بصفته رئيس قسم الموارد البشرية، يدير السيد علاء الأهداف الاستراتيجية للموارد البشرية لمجموعة مقدم القابضة. يمتلك خبرة واسعة في قطاعات متعددة، منها السيارات، التجزئة، الهندسة، والتكنولوجيا. يخصص باستقطاب المواهب، تطوير الموظفين، إدارة الأداء، وتطبيق سياسات الموارد البشرية. يحمل شهادة البكالوريوس في إدارة الأعمال، بالإضافة إلى شهادات CHRP/CHRM.

السيد شيخ أحمد

يمتلك السيد شيخ أحمد خبرة تفوق ١٤ عامًا في تكنولوجيا المعلومات، حيث يدير البنية التحتية لتكنولوجيا المعلومات في المجموعة. يحمل شهادة البكالوريوس في تطبيقات الحاسوب، ويتمتع بكفاءة عالية في تقنيات مايكروسوفت وسيسكو، إضافة إلى العديد من الشهادات المهنية.

السيد فيراز عبد القاسم

يمتلك السيد فيراز خبرة تزيد عن ١٨ عامًا في مشاريع الهندسة المدنية، الميكانيكية، والكهربائية، وقطاع البناء في قطر، السعودية، والإمارات. عمل مع شركات مرموقة، منها بهادير للإنشاءات، بيسكس، ودريك أند سكل الدولية.

السيد طاهر عبد المنعم

يمتلك السيد طاهر خبرة تتجاوز ٣٠ عامًا في إدارة المشاريع بمجالات تكنولوجيا المعلومات، التعليم، البناء، وقطاع النفط والغاز. أدار مجموعة متنوعة من المشاريع بنجاح، ويحمل شهادة البكالوريوس في الاقتصاد من جامعة القاهرة، بالإضافة إلى مؤهلات مهنية في إدارة المشاريع ونظم إدارة الجودة (QMS).

معلومات عن شركات المجموعة



العالمية في جميع جوانب تقديم الخدمات. على مر السنين، شهدت الشركات التابعة للمجموعة نموًا كبيرًا وتنوعًا، حيث تكيفت مع التطورات السريعة في السوق. يُظهر هذا التطور المستمر فعالية فريق الإدارة، الذي يتبع نهجًا ديناميكيًا واستباقيًا مكّن المجموعة من البقاء مرنة في بيئة أعمال سريعة التغير. كانت قدرة المجموعة على توقع اتجاهات السوق والاستجابة بحلول مبتكرة ومخصصة عاملاً رئيسيًا في نجاحها المستمر وتوسعها.

اعتبارًا من تاريخ هذا التقرير السنوي، تُقسم محفظة أعمال المجموعة عبر قطاعات متعددة، مما يُظهر اتساع قدراتها وعمق التزامها بتقديم التميز في جميع مجالات العمليات. تظل المجموعة ملتزمة بالتطور جنبًا إلى جنب مع السوق، مما يضمن استمرارها في تقديم خدمات وحلول رفيعة المستوى تدفع بنجاح ونمو عملائها.

تعمل المجموعة كمزود شامل للخدمات والطول، مقدمة مجموعة واسعة من العروض عبر مختلف القطاعات. وتشمل هذه العروض بنية تحتية تقنية متطورة، وحلول تكنولوجيا معلومات حديثة، وتوريدًا موثوقًا به للقوى العاملة الماهرة، وكلها مصممة لتلبية الطلبات المتغيرة باستمرار للشركات و القطاعات. بالإضافة إلى ذلك، توفر المجموعة خدمات تشغيل وصيانة شاملة، مما يضمن استمرارية الكفاءة والأداء الأمثل في مشاريعها المتنوعة.

تعمل جميع الشركات التابعة للمجموعة في بيئة موحدة وقوية، يتم تنسيقها مركزيًا من مقر المجموعة. تركز عمليات المجموعة بشكل استراتيجي على استهداف المؤسسات البارزة في القطاعين العام والخاص، حيث تقدم لها حلولًا متكاملة وشاملة. تُصمم هذه الحلول بدقة لتلبية أعلى المعايير الدولية، مما يضمن توافقها مع أفضل الممارسات

٥,١ مجموعة مقدم القابضة (الشركة الأم)

تعمل المجموعة كشركة قابضة، وتتمثل أنشطتها الرئيسية، كما هو موضح في النظام الأساسي للمجموعة، في الآتي:

- ١ الاستحواذ على وإدارة الأصول المنقولة والعقارات اللازمة لعملياتها، بما يتوافق مع المتطلبات القانونية.
- ٢ الاستحواذ على وإدارة الأصول المنقولة والعقارات اللازمة لعملياتها، بما يتوافق مع المتطلبات القانونية.
- ٣ امتلاك واستغلال براءات الاختراع، والأعمال التجارية، والامتيازات، وغيرها من الحقوق المعنوية، التي يتم تأجيرها للشركات التابعة.
- ٤ المشاركة في إدارة الشركات التابعة لها أو أي شركات تمتلك فيها حصصًا.
- ٥ استثمار الأموال في الأسهم والسندات والأوراق المالية الأخرى.

أ. الاستراتيجية

الهدف الأساسي للمجموعة هو تعزيز حقوق المساهمين من خلال الاستفادة الاستراتيجية من نقاط قوة الشركات التابعة لها في مجالات رئيسية مثل البنية التحتية التقنية، والطول المتقدمة لتكنولوجيا المعلومات، وتوفير قوى عاملة ماهرة وموثوقة. من خلال التركيز على هذه الكفاءات الأساسية، تعمل المجموعة على تمكين الشركات التابعة لها من تقديم قيمة استثنائية في الأسواق التي تشهد تطورًا سريعًا.

لتحقيق هذا الهدف، تعمل المجموعة باستمرار على تحسين وتوسيع خدماتها، مع ضمان بقائها مبتكرة وعالية الجودة ومتوافقة مع أحدث التطورات التكنولوجية. يتيح هذا التحسين المستمر للخدمات للمجموعة أن تظل متقدمة على اتجاهات السوق، مما يعزز ميزتها التنافسية ويعزز سمعتها بين العملاء الحاليين والمحتملين. ومع تزايد تنوع الخدمات ومواءمتها لتلبية الاحتياجات المتطورة للعملاء، تستطيع المجموعة بناء علاقات أعمق مع العملاء وجذب فرص تجارية جديدة.

ومن المتوقع أن تؤدي هذه الجهود إلى تحقيق نمو وربحية مستدامة على المدى الطويل للمجموعة، مما يعزز مكانتها في السوق ويزيد من القيمة الإجمالية للشركة. مع استمرار المجموعة في تحسين خدماتها وتعزيز حضورها في الأسواق المستهدفة، ستعمل على زيادة قيمة حقوق المساهمين من خلال تحقيق إيرادات أعلى، وحصص سوقية أكبر، وأداء مالي أفضل. هذا التركيز الاستراتيجي على التميز في الخدمات ورضا العملاء يؤدي في النهاية إلى زيادة ثروة المساهمين، مما يضمن نمو قيمة الملكية بمرور الوقت لصالح المستثمرين وأصحاب المصلحة على حد سواء.

لتحقيق هذه الأهداف وتعظيم العوائد للمستثمرين، تعتمد المجموعة عدة استراتيجيات رئيسية:

أولاً: مراقبة ومراجعة أداء الشركات التابعة

تتابع المجموعة عن كثب تقدم كل شركة تابعة من خلال مناقشات مستمرة ومراجعات أداء بين مجلس إدارة المجموعة وفريق الإدارة. يضمن هذا الإشراف المستمر بقاء الشركات التابعة متوافقة مع الأهداف الاستراتيجية للمجموعة، وتنفيذ خططها بفعالية، وتحقيق النتائج المرجوة. من خلال الحفاظ على خط اتصال قوي وإجراء تقييمات منتظمة، تستطيع المجموعة اتخاذ قرارات مستنيرة وإجراء تصحيحات في المسار عند الضرورة لضمان النمو المستدام والنجاح التشغيلي.

ثانياً: تحسين إدارة النقد

تراقب المجموعة بشكل دقيق عمليات إدارة النقد داخل الشركات التابعة، مع التركيز على التخصيص والاستخدام الأمثل للموارد المالية. من خلال تحسين تدفق النقد، تضمن المجموعة توجيه الأموال نحو المجالات ذات التأثير الكبير التي تعزز النمو وتحسن الكفاءة التشغيلية. يساهم هذا النهج المنضبط في الإدارة المالية في تعزيز الوضع المالي للشركات التابعة وزيادة القيمة والعائد على الاستثمار للمساهمين.

تعكس هذه الاستراتيجيات التزام المجموعة بتقديم قيمة مستدامة وضمان وضع كل من الشركات التابعة والمجموعة ككل لتحقيق النجاح والنمو والربحية المستمرة.

ب. الموظفون

تقوم مجموعة مقدم القابضة بدور الشركة الأم للشركات التابعة، حيث تقدم خدمات مؤسسية أساسية تشمل الموارد البشرية، المحاسبة، المالية، والدعم القانوني. وبلغ عدد موظفي مجموعة مقدم القابضة (الشركة الأم) كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ حوالي ٩٢ موظفًا، مصنفيين على النحو التالي:

مديرون تنفيذيون
مديرو إدارات
موظفون



٧٩



١٠



٣

٥,٢ مقدم للإنذار المبكر

تشتهر مقدم للإنذار المبكر بتعاونها مع وزارة الداخلية القطرية، حيث تعمل بشكل وثيق مع الحكومة لتعزيز الأمن والسلامة في الدولة من خلال خدماتها الحاصلة على براءة اختراع. مقدم للإنذار المبكر مرخصة من قبل قسم الاتصالات في وزارة الداخلية، لتقديم نظام إنذار مبكر يربط الشركات والمباني السكنية والمؤسسات العامة والخاصة بأنظمة كشف الحرائق، والسرقة، والتسلل. ترتبط هذه الأنظمة مباشرة بمركز القيادة الوطني (NCC)، الذي يتولى التنسيق مع جهات مثل الشرطة، والإسعاف، والدفاع المدني، وخدمات الأمن والسلامة من الحرائق.

تُستخدم أنظمة مقدم للإنذار المبكر على نطاق واسع في قطر وأسواق أخرى لإدارة الحالات الطارئة التي قد تشكل خطرًا على الأرواح أو الأصول. يُمكن النظام من الوصول عن بُعد إلى جميع الموارد عبر مركز القيادة الوطني، مما يضمن الاستجابة الفورية والتنسيق في الوقت الحقيقي. ونتيجة لذلك، تمكنت مقدم للإنذار المبكر من بناء قاعدة عملاء قوية تضم أكثر من ٦,٠٠٠ مستخدمًا، منتشرين في القطاعات الرئيسية والمناطق السكنية في جميع أنحاء قطر.

أ. الخدمات

تقدم مقدم للإنذار المبكر مجموعة شاملة من الخدمات والحلول المصممة لتعزيز الأمن وضمان مراقبة وحماية سلسلة. تشمل هذه الخدمات نظام مراقبة الإنذارات المركزي، الذي يُعد العمود الفقري للبنية التحتية الأمنية، مما يتيح مراقبة واستجابة فورية للإنذارات في مواقع متعددة. كما توفر الشركة تصميم التحكم المركزي، الذي يدمج جميع الأنظمة الأمنية في منصة واحدة سهلة الاستخدام لإدارة فعّالة.

بالإضافة إلى ذلك، تخصص مقدم للإنذار المبكر في تركيب وصيانة أنظمة الإنذار ضد التسلل والسرقة، مما يوفر تدابير أمنية متقدمة للممتلكات السكنية والتجارية. كما تقدم الشركة أنظمة إنذار ضد التسلل للمركبات مصممة لحمايتها من السرقة والوصول غير المصرح به.

لضمان الاعتمادية المستمرة والأداء الأمثل، تقدم مقدم للإنذار المبكر أيضًا خدمات صيانة شاملة مدعومة بدعم فني على مدار الساعة. يضمن هذا الدعم المتواصل أن العملاء يتلقون المساعدة الفورية عند الحاجة، مما يضمن دائمًا أعلى مستوى من الأمان ووظائف النظام.

ب. المشاريع الرئيسية

لعبت مقدم للإنذار المبكر دورًا رئيسيًا في مجموعة متنوعة من المشاريع المرموقة عبر العديد من القطاعات، مما يبرز خبرتها في تقديم حلول أمنية متقدمة. يوضح الجدول التالي البيانات الأساسية للعقود الجاري تنفيذها، مما يعكس سجلها القوي وسمعتها الموثوقة في القطاع. تُظهر هذه المشاريع قدرة مقدم للإنذار المبكر على إدارة وتنفيذ أنظمة أمنية رفيعة المستوى بنجاح للمؤسسات العامة والخاصة، مما يعزز مكانتها كقائد في هذا المجال.

بالمليون ريال قطري			القطاعات
المتبقي من الفواتير	إجمالي الفواتير	إجمالي قيمة العقود	
٠,٥	٢,٠	٢,٥	التعليم الإلكتروني
٠,٣	١,٣	١,٦	الرعاية الصحية
١,٢	٠,٠	١,٢	الرياضة والترفيه
٠,١	٠,٦	٠,٧	البنوك والمالية
٠,٣	٠,٤	٠,٧	الطيران/المطارات
٢,٤	٤,٣	٦,٧	الإجمالي الكلي

ج. براءة الاختراع

تمتلك مقدم الإينذار المبكر براءة اختراع مسجلة لدى وزارة التجارة والصناعة في عام ٢٠١٧. يُعتبر نظام الإينذار المبكر واحدًا من أكثر الأساليب فعالية لإخطار الجهات المختصة في حالة حدوث حريق أو سرقة. في غضون ثوانٍ من وقوع الحادث، يرسل النظام إشارة تحتوي على بيانات الموقع ورقم الاتصال الخاص بالشخص المسؤول عن المبنى إلى مركز القيادة الوطني. بعد ذلك، يتم إرسال فريق متخصص للتعامل مع الموقف والسيطرة عليه.

د. العلامات التجارية

تستخدم مقدم الإينذار المبكر علامات تجارية خاصة بعملياتها التجارية. وعلى الرغم من أن الشركة مخولة باستخدام هذه العلامات التجارية في إطار أنشطتها، فمن المهم ملاحظة أن هذا الاستخدام لا يمنحها حقوق الملكية على العلامات التجارية نفسها. تمتلك مقدم الإينذار المبكر الحق القانوني في استخدام العلامات التجارية المسجلة والمملوكة من قبل الجهات المعنية، وذلك كجزء من اتفاقياتها التشغيلية. يتيح هذا الترتيب لمقدم الإينذار المبكر الاستفادة من هذه العلامات التجارية في تقديم خدماتها دون ادعاء ملكيتها، مما يضمن الامتثال للوائح حقوق الملكية الفكرية.

الوصف	العلامة التجارية
تعد Group Bosch موردا عالميا رائدا للتكنولوجيا والخدمات، وتنقسم عملياتها إلى أربعة قطاعات أعمال: طول النقل والتكنولوجيا الصناعية والسلع الاستهلاكية وتكنولوجيا الطاقة والبناء.	
شركة Honeywell هي إحدى الشركات المدرجة في قائمة Fortune 100 التي تنتج وتصنع تقنيات لمواجهة التحديات الصعبة المرتبطة بالاتجاهات العالمية الكبرى مثل السلامة والأمن والطاقة. مع ما يقرب من 110,000 موظف حول العالم، بما في ذلك أكثر من 19,000 مهندس وعالم، لديهم تركيز صارم على الجودة والتسليم والقيمة والتكنولوجيا في كل ما يصنعونه ويفعلونه.	

هـ. الموظفون

توظف مقدم الإينذار المبكر فريقًا من المحترفين ذوي الكفاءة العالية والمهارة. كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥، تضم الشركة حوالي ٢٦ موظفًا، مصنّفين على النحو التالي:

مديرون
موظفون



٢٤



٢



وزارة التعليم والتعليم العالي
Ministry of Education and Higher Education

وزارة التعليم والتعليم العالي

Ministry of Education and Higher Education



توريد وتركيب وتشغيل وتفعيل نظام إنذار الحريق المرتبط بغرفة التحكم التابعة لوزارة الداخلية/الدفاع المدني.

٥,٣ مقدم للحلول التكنولوجية

تُعد مقدم للحلول التكنولوجية واحدة من أبرز شركات التكنولوجيا في قطر، حيث تتخصص في تكامل الأنظمة وتقديم مجموعة شاملة من الحلول والأنظمة. تشمل عروض الشركة نطاقًا واسعًا من الأنظمة مثل أنظمة الجهد المنخفض جدًا (ELV)، وتقنية المعلومات والاتصالات (ICT)، والأنظمة السمعية والبصرية، وأنظمة الأمن والسلامة، وأنظمة الراديو والتعليم.

تتمثل إحدى نقاط القوة الرئيسية لمقدم للحلول التكنولوجية في قسم التشغيل والصيانة، الذي يضمن تقديم دعم شامل لما بعد البيع وإدارة دورة الحياة الكاملة لكل حل تقني. يُعد هذا القسم ضروريًا للحفاظ على موثوقية الأنظمة ووظائفها لفترة طويلة بعد تنفيذها، مما يوفر للعملاء دعمًا وخدمات مستمرة.

تُعد مقدم للحلول التكنولوجية شريكًا رئيسيًا في تنفيذ بعض من أبرز وأكبر المشاريع في قطر، مستندة إلى خبرتها الرائدة في السوق ومساهماتها عبر مختلف القطاعات. ويُبرز سجلها المتميز في تحقيق معدلات عالية للاحتفاظ بالعملاء مدى التزامها بجودة الخدمة ومعايير التسليم العالية التي ينفذها فريقها المحترف من الخبراء. وتعزز هذه النجاحات شراكاتها الاستراتيجية التي تضمن استمرارها كمزود موثوق ومؤهل في قطاع حلول التكنولوجيا.

أ. الخدمات

تكنولوجيا المعلومات والاتصالات

تقدم مقدم للحلول التكنولوجية مجموعة واسعة من خدمات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات المتكاملة، المصممة لتلبية الطلبات المتزايدة لكل من قطاعات الأعمال والقطاع الحكومي. مع التركيز على تقديم حلول تكنولوجيا معلومات متصلة وخدمات مدارة عالميًا، تستفيد الشركة من رؤى عميقة في السوق لتوفير عروض مخصصة تعزز التواصل والتعاون والكفاءة التشغيلية.

بصفته مزودًا دوليًا موثوقًا للخدمات، تقدم مقدم للحلول التكنولوجية استشارات متخصصة في مجالات رئيسية لتكنولوجيا المعلومات والاتصالات، بما في ذلك منصات التعاون، وحلول مراكز البيانات، والخدمات السحابية، وإدارة المعلومات، والخدمات المدارة بالكامل لتكنولوجيا المعلومات. تساعد هذه الخدمات العملاء على تحسين بنيتهم التحتية الرقمية وتبسيط عملياتهم.

تشمل محفظة الشركة مجموعة متنوعة من الحلول التكنولوجية المتقدمة، المصممة لتلبية الاحتياجات المحددة لعملائها، وتشمل هذه الخدمات:

٤	٣	٢	١
الشبكات من الجيل الجديد (NGNs)، المصممة لدعم البنية التحتية للاتصالات عالية الأداء والمستقبلية.	الشبكات المعرفة بالبرمجيات (SDN)، التي تتيح إدارة شبكات أكثر مرونة وكفاءة.	أدوات الاتصال والتعاون الموحد، التي تمكن من التفاعل السلس ومشاركة المعلومات بين الفرق.	خدمات الأمن السيبراني، التي تحمي الشركات من التهديدات الإلكترونية المتطورة.

تتميز الشركة أيضًا في حلول الكابلات الهيكلية وخدمات تركيب الكابلات ذات الجهد المنخفض، والتي تُعد الأساس لأي شبكة رقمية حديثة، مما يضمن اتصالًا موثوقًا وسرعات عالية لنقل البيانات. تمتلك مقدم للحلول التكنولوجية خبرة واسعة في نشر شبكات الألياف الضوئية، التي توفر نقل بيانات عالي السرعة ولمسافات طويلة، وخدمات أمن الشبكات لحماية سلامة بيانات وشبكات العملاء.

علاوة على ذلك، تقدم الشركة حلول الاتصالات اللاسلكية والتنقل لتحسين التواصل المحمول والمرونة، بالإضافة إلى

طول شبكات الراديو ثنائي الاتجاه (TETRA) المصممة خصيصًا لتوفير اتصال آمن وفعال في البيئات الحساسة للمهام. وأخيرًا، توفر طول نظام تحديد مواقع المركبات الآلي (AVLS)، التي تتيح تتبع المركبات وإدارة الأساطيل في الوقت الفعلي، مما يضمن تحسين العمليات للعملاء الذين لديهم احتياجات في مجال النقل.

من خلال هذه الخدمات المتنوعة، تضمن مقدم الحلول التكنولوجية أن الشركات والمؤسسات الحكومية يمكنها الاعتماد على بنية تحتية لتكنولوجيا المعلومات والاتصالات آمنة وفعالة وجاهزة للمستقبل.

طول الأمن والسلامة

التحكم في الوصول وأنظمة الحضور والانصراف لإدارة أمن الأفراد. كما تقدم الشركة أنظمة إنذار الحريق والإخلاء المتكاملة، وأنظمة التحكم في الإضاءة (LCS)، وتحليلات الفيديو، والتعرف التلقائي على أرقام اللوحات (ANPR) للمراقبة المتقدمة. تُعد مقدم الحلول التكنولوجية مزودًا موثوقًا لأنظمة الأمن المؤسسي (CBS)، وأنظمة استدعاء طاقم التمرير، ومجموعة متنوعة من حلول كشف التسلسل وأنظمة الاتصال الداخلي، مما يضمن نهجًا شاملاً لإدارة الأمن والسلامة لجميع عملائها.

طول الصوتيات والمرئيات

تفخر مقدم الحلول التكنولوجية بكونها أول شركة في الشرق الأوسط تحصل على شهادة APEX (مزود الصوتيات والمرئيات المتميز). تقدم الشركة مجموعة شاملة من حلول الصوتيات والمرئيات (AV) المصممة لتلبية احتياجات مختلف التطبيقات، بما في ذلك غرف إدارة الأزمات والتحكم، المعارض، المسارح، استوديوهات البث، الملاعب، المتاحف، غرف الاجتماعات، قاعات المحاضرات، المختبرات، والمزيد. يمتد عملاء مقدم عبر مجموعة واسعة من القطاعات، بما في ذلك الشركات، التعليم، العلوم، الثقافة، التجارة، الضيافة، الرياضة، والمؤسسات الحكومية والعسكرية.

توفر الشركة مجموعة متنوعة من حلول الصوتيات والمرئيات، بما في ذلك أنظمة التبديل، والتحكم، والأتمتة، بالإضافة إلى أنظمة التعاون عبر المؤتمرات الصوتية والمرئية وأنظمة التواجد عن بُعد. كما تقدم مقدم أنظمة عرض متقدمة، وتقنيات تخطيط البكسل، وشاشات ثلاثية الأبعاد الهولوجرافية، وحلول الواقع الافتراضي. تشمل العروض أيضًا أنظمة الموسيقى الخلفية (BGM)، اللافتات الرقمية، أنظمة توجيه الطرق، والأكشاك التفاعلية التي تساعد على تعزيز تجربة المستخدم.

بالإضافة إلى ذلك، تقدم مقدم الحلول التكنولوجية نظام التلفزيون المركزي عبر الهوائي (SMATV) ونظام تلفزيون بروتوكول الإنترنت (IPTV) ونظام التلفزيون التفاعلي لقطاع

جزء من التزامها بتلبية احتياجات العملاء في مجال الأمن والسلامة، تقدم مقدم الحلول التكنولوجية مجموعة شاملة من الحلول للشركات، والجهات الحكومية، والتطبيقات السكنية. توفر الشركة مجموعة متنوعة من المنتجات والخدمات والحلول المتوافقة مع متطلبات وزارة الداخلية والتي تلي احتياجات الأمن في جميع البيئات المؤسسية والسكنية. تشمل هذه الحلول أنظمة المراقبة بالكاميرات (CCTV)، أنظمة التحكم في الوصول، أنظمة كشف التسلسل، إنذارات الحريق، وأنظمة الإضاءة الطارئة، بالإضافة إلى خدمات التخطيط، والتنفيذ، والصيانة. هذه الحلول المتكاملة من البداية إلى النهاية ساهمت في تعزيز مكانة مقدم الحلول التكنولوجية كأحد المزودين الرائدة في المنطقة.

إلى جانب الأنظمة الأمنية التقليدية، تقدم الشركة مجموعة واسعة من الحلول المتخصصة التي تشمل أنظمة التذاكر، أنظمة تنظيم الطوابير، وأنظمة إنذار الحمامات المخصصة للأفراد ذوي الاحتياجات الخاصة. كما توفر مقدم حلولًا لتعزيز الأمن المادي مثل الحواجز الرأسية، حواجز البوابات، ممرات الدخول الدوارة، وحواجز الطرق. بالإضافة إلى ذلك، تقدم الشركة أنظمة الإضاءة الطارئة وأنظمة التحكم في الإضاءة وتخفيف الإضاءة للمباني وأعمدة الإنارة، مما يساهم في تعزيز السلامة وتحقيق كفاءة أعلى في استهلاك الطاقة.

تشمل العروض المتقدمة للشركة أيضًا أنظمة إنذار الحريق الصوتية وأنظمة الإخلاء، وأنظمة مسح المركبات، وأجهزة المسح بالأشعة السينية لتعزيز الأمن في النقاط الحساسة. بالإضافة إلى ذلك، تقوم مقدم الحلول التكنولوجية بدمج أنظمة الاتصال الداخلي، والساعات الرئيسية، وأنظمة إدارة المباني (BMS) لتبسيط العمليات وضمان إدارة فعالة للمرافق.

تشمل الحلول الأخرى التي تقدمها الشركة أنظمة إدارة غرف الضيوف (GRMS) للعملاء في قطاع الضيافة، ومنصات إدارة معلومات الأمن المادي (PSIM)، بالإضافة إلى أنظمة

العالي، وتدريب الموظفين. بفضل خبرتها المثبتة في تنفيذ هذه الحلول، أصبحت مقدام لاعبًا رئيسيًا في قطاع التعليم. تشمل عروض الشركة مجموعة واسعة من الحلول، بما في ذلك منتجات أنظمة إدارة التعلم الإلكترونية (LMS)، أنظمة معلومات الطلاب، وخدمات إنشاء المحتوى. كما تتخصص في تطوير البرمجيات والتطبيقات، وتحليل البيانات، وأدوات التقييم، بهدف تحسين تجربة التعليم. تعزز مقدام حلولها بأنظمة التعلم الاجتماعي، وأدوات التعاون، ولوحات المؤتمرات المتعددة، مما يخلق بيئات تعليمية تفاعلية.

بالإضافة إلى ذلك، تدعم الشركة مواقع التجارة الإلكترونية لإعادة بيع الدورات التدريبية، وموضوعات التدريب على مساعدات الرعاية الصحية، ومكتبة مميزة من مقاطع الفيديو التدريبية المصغرة الحائزة على جوائز. كما تقدم مقدام دورات سريرية مصممة لتحسين التعليم في مجال الرعاية الصحية والتطوير المهني، مما يضمن توفير مجموعة شاملة من الأدوات والموارد التعليمية لعملائها.

الضيافة (HITV)، إلى جانب أنظمة الإذاعة العامة (PAS) وأنظمة الإذاعة العامة وإنذار الصوت (PAVA) وأنظمة الإذاعة العامة والإنذار العام (PAGA) للتواصل في حالات الطوارئ، وحلول المحاكاة الكهروضوئية. تضمن هذه الخدمات الشاملة في مجال الصوتيات والمرئيات أن تكون المؤسسات في جميع أنحاء المنطقة مجهزة بأحدث التقنيات لدعم احتياجاتها في مجالات التواصل، والترفيه، والتعليم.

التعليم

يعد قطاع التعليم في مقدام في طليعة الجيل الجديد من الاستشارات وعمليات الأعمال والمبيعات ضمن دورة الرقمنة المستمرة التي تحل تدريجيًا محل الأساليب التقليدية. أقامت الشركة شراكات قوية مع بعض من أبرز مزودي الحلول العالمية في أنظمة إدارة التعلم (LMS) وأنظمة معلومات الطلاب (SIS) للمدارس والجامعات ودورات التدريب المهني. وتشمل هذه الحلول التعليم الأساسي، مؤسسات التعليم

العمليات والصيانة

تتخصص مقدام للحلول التكنولوجية في خدمات العمليات والصيانة عبر جميع مجالات الأنظمة منخفضة الجهد، بما في ذلك تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، ومراكز البيانات، وأنظمة الأمن، وحلول الصوت والصورة، وأنظمة التحكم. بدعم من فريق محترف ذو خبرة ومركز اتصال يعمل على مدار الساعة، تقدم مقدام حلول صيانة شاملة تضمن أداءً مثاليًا للأنظمة والالتزام التام بالمعايير الصناعية.

تقدم الشركة خدمات صيانة أنظمة المراقبة بالفيديو وفقًا للوائح ومعايير وزارة الداخلية. أمن المنشآت والهيئات. بالإضافة إلى ذلك، تضمن مقدام صيانة أنظمة إنذار الحريق وفقًا لمعايير الجمعية الوطنية للحماية من الحرائق ومتطلبات الإدارة العامة للدفاع المدني بوزارة الداخلية القطرية. كما توفر الشركة دعم الصيانة لأنظمة التحكم في الوصول، وحواجز البوابات، وأنظمة التحقق من الهوية، مما يضمن أعلى مستويات الأمان والكفاءة التشغيلية.

إلى جانب أنظمة الأمن والسلامة، تمتد خبرة مقدام إلى صيانة البنية التحتية للشبكات النشطة، ومراكز البيانات، وأنظمة الطاقة غير المنقطعة، وأنظمة الإذاعة العامة وإنذار الصوت، وأنظمة إدارة المباني، وأنظمة التحكم في الإضاءة، وحلول الصوت والصورة. من خلال الدعم المستمر على مدار الساعة، تضمن مقدام تقديم مساعدة فورية وخدمة موثوقة لجميع احتياجات التشغيل والصيانة.

ب. المشاريع الرئيسية

أثبتت مقدم الحلول التكنولوجية مكانتها كلاعب رئيسي في القطاع من خلال مشاركتها الناجحة في العديد من المشاريع المرموقة ورفيعة المستوى عبر مختلف القطاعات. تُظهر هذه المشاريع خبرة الشركة في تقديم حلول مبتكرة ومتطورة وقدرتها على تلبية متطلبات العمليات المعقدة وواسعة النطاق. تسلط مشاركة الشركة في هذه المبادرات الضوء على سجلها القوي في تقديم حلول تكنولوجية مبتكرة، والتزامها بالحفاظ على أعلى معايير الجودة والخدمة.

يوضح الجدول التالي البيانات الأساسية للعقود الجاري تنفيذها من قبل مقدم الحلول التكنولوجية، والتي تعكس قدراتها والثقة التي وضعتها فيها المؤسسات الرائدة والجهات الحكومية.

بالمليون ريال قطري			القطاعات
المتبقي من الفواتير	إجمالي الفواتير	إجمالي قيمة العقود	
٥٦,٠	١٥,١	٧١,١	البنية التحتية
٢٨,٤	٤٢,١	٧٠,٥	الطيران / المطارات
٢٧,٧	٣٣,٦	٦١,٣	التجارية
٢,٩	٣,٦	٣٣,٥	التعليم الإلكتروني
١,٤	٢٥,٥	٢٦,٩	العسكرية / الأمن والأستخبارات
١٢,٠	٧,٥	١٩,٥	النفط والغاز
١,٥	١٢,٥	١٤,٠	الرياضة والترفيهية
٢,١	٣,٧	٥,٨	الفنون والثقافة والتراث
١,٨	٣,٤	٥,٢	الضيافة
٣,٦	٠,٠	٣,٦	الرعاية الصحية
٠,٤	١,٧	٢,١	البث الإعلامي ووسائل الإعلام
١٣٧,٨	١٧٥,٧	٣١٣,٥	الإجمالي الكلي

ج. العلامات التجارية

تقوم مقدم الحلول التكنولوجية باستخدام علامات تجارية مخصصة لأنشطتها التجارية، وذلك بموجب تفويض قانوني يتيح لها الاستفادة منها ضمن إطار أنشطتها. ومع ذلك، يجدر التنويه بأن هذا الاستخدام لا يمنح الشركة حقوق الملكية على هذه العلامات التجارية.

تُعد هذه العلامات التجارية مسجلة ومملوكة من قبل الجهات المعنية، ويأتي استخدامها من خلال اتفاقيات تشغيلية بين مقدم ومالكي العلامات. يتيح هذا الترتيب للشركة تقديم خدماتها باستخدام العلامات التجارية بشكل قانوني، مع ضمان الامتثال للوائح حقوق الملكية الفكرية ودون الادعاء بملكيته.

الوصف	العلامة التجارية
تُعد iS5 Communications مزودًا عالميًا متكاملًا للحلول المتقدمة للمنصات السحابية للطاقة الرقمية الخاصة بالأمن السيبراني، تلك المنصات التي يحتاج فيها عملائنا إلى مستوى عالٍ من الموثوقية والأداء والوحدة النمطية وقابلية التوسع والأمان.	
جمعية تعمل في مجال التقنيات السمعية والبصرية والتجارب المتكاملة، وهي المسؤولة عن تنظيم معارض InfoComm التجارية في كافة أنحاء العالم، كما أنها مالك مشارك في شركة -Integrated Sys tems Europe، والجمعية التجارية الدولية التي تمثل صناعة التقنيات السمعية والبصرية، وقد تأسست الجمعية عام 1939 وتضم أكثر من 11,400 عضو من المؤسسات والأفراد من أكثر من 80 دولة.	
شركة عالمية تعمل في مجال الخدمات السمعية والبصرية وإدارة المحتوى وتقنيات معالجة الصور، وتبشر الشركة مجموعة كاملة من حلول التقنيات السمعية والبصرية والأشعة فوق البنفسجية UVC بعيدة المدى عالية الجودة المناسبة للأعمال والأنشطة التعليمية والترفيهية والصناعية. وأطلقت الشركة طول الإضاءة المتقدمة بالليزر النقي RGB ، وحلول تقنية SDVoE ومعالجة الصور المتطورة وخوادم الوسائط وحلول شاشات LED حيث تعمل على تمكين الأشخاص من الاستمتاع بأفضل التجارب المشتركة بدءًا من الفعاليات العالمية الهائلة وحتى أصغر التطبيقات في شتى بقاع العالم.	
الشركة الرائدة عالميًا في مجال ابتكار أنظمة التحكم وامتلائم المتقدمة وتصنيعها للمكاتب ومباني الحرم الجامعي والمنازل، حيث تعيد ابتكار طريقة حياة الأشخاص وعملهم، كما تعمل شركة Cre-stron من خلال الحلول المتكاملة لمراقبة الصوت والفيديو والإضاءة والظلال والمناخ وإدارتها والتحكم فيها على تبسيط التكنولوجيا لتحسين نوعية الحياة للأشخاص في قاعات مجالس إدارة الشركات وقاعات المؤتمرات والفصول الدراسية وغرف الفنادق وقاعات المحاضرات والمنازل.	
تعمل الشركة كمصنع للأنظمة الصوتية المبتكرة وحلول الصوت الرقمية. وتقوم الشركة المصنعة لوحدات الأعمال بتطوير حلول صوتية عالية الجودة وتصنيعها وتوزيعها تجمع بين التكنولوجيا والتصميم. وفي مجال الاستشارات، تعمل الشركة على تحليل الأنظمة الصوتية بالغرف والمباني، كما طورت بالتعاون مع شركاء الأعمال حلولاً صوتية كهربائية متوافقة.	
تُصنَع Pro Display مجموعة مبتكرة من الحلول السمعية والبصرية واللافتات الرقمية المصممة للأغراض الإعلانية والإخبارية والترفيهية.	
تُمثل حلول Cisco في الوقت الراهن أسس الربط الشبكي لمقدمي الخدمات وعملاء الشركات والمشروعات الصغيرة والمتوسطة ومنها المؤسسات والوكالات الحكومية والمرافق والمؤسسات التعليمية. وتعمل حلول الربط الشبكي التي تقدمها Cisco على ربط الأشخاص وأجهزة الحوسبة وشبكات الكمبيوتر، مما يسمح للأشخاص بالوصول إلى المعلومات أو نقلها بغض النظر عن تباين الوقت أو المكان أو نوع نظام الكمبيوتر.	
تسعى شركة Juniper جاهدة لتقديم تجارب شبكات يمكن أن تُغير من طريقة تواصل الأشخاص وعملهم وحياتهم. وتعمل حلولنا من خلال مواجهة التعقيد المتأصل في عصر الجيل الخامس والحوسبة السحابية على تعزيز الاتصالات الأكثر أهمية بدءًا من التعليم وحتى الرعاية الصحية والخدمات المصرفية الآمنة، كما تجدر الإشارة إلى أن التزام الشركة هو تعزيز النتائج الحقيقية الخاصة بالفرق المعنية بالشبكات وكل فرد يستفيد من تلك الخدمات.	

الوصف	العلامة التجارية
<p>تعد Bandweaver أحد الموردين العالميين لطول أجهزة الاستشعار البصري الموزعة عبر قطاعات النفط والغاز، وتوليد الطاقة والنقل، بالإضافة إلى قطاعي البناء والإنصالات. وتعمل الشركة على تصميم أجهزة استشعار بصرية موزعة وتصنعها، مما يمنح مالكي الأصول حلاً شاملاً لمراقبة الأصول من خلال الجمع بين أنظمة مراقبة درجة الحرارة الموزعة (DTS) والإجهاد والضغط ومقاييس إنعكاس المجال الزمني البصري (OTDR).</p>	
<p>تعتبر شركة Aruba، إحدى شركات Hewlett Packard Enterprise، مزوداً رائداً لطول الوصول إلى الشبكات المتطورة للمؤسسات المتفصلة. وتصمم الشركة وتقدم شبكات فعّزة للتفعل تدعم أقسام تكنولوجيا المعلومات ومنصة GenMobile الرقمية.</p>	
<p>شركة Leviton هي شركة عالمية رائدة في مجال أجهزة توصيل الأسلاك الكهربائية وطول إدارة طاقة الإضاءة وطول الربط الشبكي والأمن والأتمتة المنزلية ومنتجات البنية التحتية للبيئات التجارية. وتقدم شركة Leviton خط إنتاج يضمن أكثر من 25000 جهاز تلبية كافة الاحتياجات التي يمكن تحيلها لأجهزة توصيل الأسلاك للأغراض السكنية والتجارية والصناعية.</p>	
<p>هي شركة عالمية تعمل في مجال الأمن السيبراني، وعلى صناعة المستقبل القائم على التقنيات السحابية باستخدام تكنولوجيا تُغير طريقة عمل الأفراد والمؤسسات. وتساعد الشركة في مواجهة أكبر التحديات الأمنية في العالم من خلال الابتكار المستمر الذي يستفيد من آخر التطورات في مجال الذكاء الاصطناعي والتحليلات والأتمتة والتنسيق.</p>	
<p>شركة بريطانية تعمل في مجال البرامج والأجهزة الأمنية، وتقوم بتطوير منتجات النفاذ النهائية للاتصالات والتشفير وتأمين الشبكات وتأمين البريد الإلكتروني وتأمين الأجهزة الحوالة وإدارة التوجيهات الموحدة. وتُركز بشكل أساسي على توفير برامج أمان للمنظمات التي يتراوح عدد مواقعها من 100 إلى 5000 موقع. وتعمل Sophos أيضاً على حماية المستخدمين بالمنزل، وإن كان هذا ليس في بؤرة تركيزها، من خلال حلول مكافحة الفيروسات المحيطة والمدفوعة (Sophos Home / Home Premium) التي تهدف إلى عرض وظائف المنتجات.</p>	
<p>هي شركة أمريكية متخصصة في خدمات التطبيقات والربط الشبكي لنقل التطبيقات (ADN). وتعمل شركة F5 على دعم التطبيقات بدءاً من مرحلة التطوير وخلال دورة حياتها بالكامل، في أي بيئة متعددة الأوساط السحابية، بحيث يتسنى للعملاء والمؤسسات ومقدمي الخدمات والحكومات والعلامات التجارية الاستهلاكية تقديم تجارب رقمية متميزة وأمنة وعالية الأداء.</p>	
<p>تأسست الشركة في عام 1987، وهي مزود عالمي رائد للبنية التحتية والأجهزة الذكية في مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصالات (ICT). وتلتزم الشركة بواسطة حلولها المتكاملة في أربعة مجالات رئيسية هي شبكات الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات والأجهزة الذكية والخدمات السحابية وتقوم بتوفير الخدمات الرقمية لكافة الأشخاص والمنزل والمؤسسات.</p>	
<p>توفر أدوات التحكم في شاشات جدار الفيديو التي تقدمها شركة Datapath مرونة وموثوقية كبيرتين وذلك بدءاً من أماكن الاجتماعات المؤسسية وحتى اللافئات والعلامات الإرشادية الرقمية في الأماكن المخصصة للمبيعات والضيافة والبيع بالتجزئة. وسواءً أكانت بحاجة إلى تحقيق تكامل مع تقنية التعرف على الوجه، أم استخدام تلك الوحدات مع مصابيح LED أم كان الأمر يتطلب مساحات صغيرة أو وحدات تحكم منخفضة الضوضاء، أو فقط التعامل مع كميات كبيرة من البيانات في الوقت الفعلي، فإنها تقدم لك منتجات تلبي احتياجاتك ذات الصلة بجدار الفيديو.</p>	
<p>تقدم شركة Evolv نظام الكشف عن الأسلحة في الأماكن العامة مثل الفنادق والملاعب والمؤسسات الحكومية. وتجمع الشركة بين تقنية الاستشعار القوية والذكاء الاصطناعي المشهود بكفاءته وتكامل المنظومة الأمنية والتحليلات المكانية الشاملة لضمان اكتشاف التهديدات بشكل أكثر أماناً ودقة وسرعة وحجم غير مسبوقين.</p>	

الوصف	العلامة التجارية
<p>تطلق شركة CommScope بحدود تقنية الاتصالات إلى آفاق جديدة بغية إنشاء أكثر الشبكات تقدماً على مستوى العالم، بالإضافة إلى تصميم البنية التحتية للأجهزة واستخبارات الوضع الهيكلي لأصول البرامج وتصنيعها وتثبيتها ودعمها والتي من شأنها تمكين مجتمعنا الرقمي من التفاعل وتحقيق الازدهار. وتسعى من خلال العمل مع العملاء على تطوير شبكات النطاق العريض والشبكات المؤسسية والشبكات اللاسلكية لتعزيز التقدم وإنشاء اتصالات مستدامة. ويساهم موظفوها والحلول التي تطرحها في جميع أنحاء العالم في إضفاء مفهوم جديد على الاتصال ومواجهة تحديات اليوم وتعزيز الاستكار الذي سيلبي احتياجات المرطة التالية.</p>	
<p>تأتي الشركة على رأس الشركات الأسرع نمواً والمنصة المؤسسية لتصنيف الفئات فيما يتعلق بتفعيل الثقة. ومع أكثر من 12000 عميل، منهم 75% مدرجين بقائمة Fortune 100، تجعل الشركة الثقة عاملاً مميزاً تافسماً، حيث تقوم بتنفيذ عمليات ذكية مركزية فيما يتعلق بالخصوصية والأمان وإدارة البيانات، والحوكمة والمخاطر والإمتثال، والمخاطر ذات الصلة بالأطراف الثالثة، والأخلاقيات والإمتثال، والبرامج البنية والاجتماعية والحوكمة (ESG).</p>	
<p>تعد شركة PhishRod رائدة في توفير حلول مكافحة التصيد بهدف تطوير تقنيات تمكّن الأشخاص في المؤسسات من مواجهة الهجمات الإلكترونية. وتمتلك الشركة، من خلال مقرها الرئيسي في الولايات المتحدة ومكتبها الإقليمي في الشرق الأوسط، شبكة قوية في الشرق الأوسط وأفريقيا وأوروبا وأستراليا. وجدير بالذكر أن الهدف من إنشاء شركة PhishRod كان يتمثل في معالجة نواقل التهديدات المتعلقة بالتصيد. وتسعى الشركة إلى تطوير حلول عملية تمكّن الأشخاص في المنظمة كي يكونوا خط الدفاع الأول لها ويلعبوا دوراً نشطاً في تحديد التهديدات. وتسهل طولنا مهمة متخصصي الأمن في المؤسسات لتحديد الحلقة الأضعف في المؤسسة وأتمتة إطار عمل التوعية بالأمن السبراني.</p>	
<p>تركز Fortinet على تقديم حلول الأمن السبراني الشاملة والمتكاملة والآلية للشركات ومقدمي الخدمات والمؤسسات الحكومية. تسعى الشركة باستمرار إلى مواكبة المشهد المتطور للتهديدات الإلكترونية من خلال الابتكار المستمر في منتجاتها. باختصار، توفر Fortinet حلول أمن سبراني متكاملة مصممة لحماية المؤسسات من مجموعة واسعة من التهديدات الرقمية.</p>	
<p>تعمل شركة FLIR Systems, Inc على تصميم التقنيات التي تعزز الإدراك والوعي وتطويرها وتصنيعها وتسويقها وتوزيعها، كما تقدم FLIR حلول استشعار مبتكرة في الحياة اليومية من خلال أنظمة التصوير الحراري وأنظمة التصوير بالضوء المرئي وأنظمة تحديد المواقع وأنظمة القياس والتشخيص وأنظمة الكشف عن التهديدات المتقدمة.</p>	
<p>سيبورا هي شركة رائدة في تقديم حلول الاتصالات الحيوية للمهمات، متخصصة في أجهزة الراديو ثنائية الاتجاه بتقني TETRA و DMR. تُستخدم أجهزتها على نطاق واسع من قبل منظمات السلامة العامة، والجيش، وقطاع النقل، وصناعات النفط والغاز، والمرافق، وغيرها من الصناعات التي تتطلب اتصالات موثوقة وأمنة ومobile. تشتهر أجهزة راديو سيبورا بمثابرتها، ووضوح الصوت العالي، والتشفير المتقدم، والتكامل السلس مع شبكات الاتصالات الحالية، مما يعزز الكفاءة والسلامة.</p>	
<p>وشعت موتورولا محفظتها بشكل كبير من خلال استحواذها على Avigilon و Pelco. وهما علامتان تجاريتان معروفتان في صناعة الأمن والمراقبة. مكّنت هذه الاستحواذات موتورولا من تقديم مجموعة أكثر شمولاً وتكاملاً من أنظمة CCTV والأمان، مستفيدة من تقنيات الذكاء الاصطناعي والحواسيب السحابية والتطبيقات المتقدمة لتعزيز قدرات المراقبة والكشف وإدارة الأمن.</p>	
<p>Milestone Systems هي شركة رائدة في توفير برامج إدارة الفيديو (VMS) القائمة على الأنظمة المفتوحة. تشتهر Milestone ببرامجها XProtect، الذي يوفر حلول مراقبة بالفيديو قابلة للتطوير ومرنة لمختلف الصناعات، بما في ذلك الأمن، والتجزئة، والنقل، والبنية التحتية الحيوية. تركز الشركة على التشغيل البيئي، مما يسمح بالتكامل مع مجموعة واسعة من الأجهزة والبرامج التابعة لجهات خارجية.</p>	
<p>Genetec هي شركة رائدة في تقديم حلول الأمن الموحد، والسلامة العامة، واستخبارات الأعمال. تعتمد على منصة برمجية مفتوحة تدمج بين المراقبة بالفيديو، والتحكم في الوصول، والتعرف التلقائي على لوحات السيارات (ALPR)، والتطبيقات في واجهة واحدة. تُستخدم حلول Genetec على نطاق واسع في إنفاذ القانون، وقطاع النقل، والبنية التحتية الحيوية، وأمن المؤسسات، حيث توفر قدرات قابلة للتوسع، وأماناً سبرانياً، وإمكانات سحابية لتعزيز الوعي بالموافق التشغيلية وكفاءة الأداء.</p>	

الوصف	العلامة التجارية
Panduit هي شركة عالمية متخصصة في توفير حلول البنية التحتية الكهربائية والشبكات الصناعية. تقدم الشركة منتجات لأنظمة الأسلاك، والاتصالات البياناتية، والأنظمة الكهربائية، بما في ذلك إدارة الكابلات، والاتصال، ومعدات الشبكات. تخدم Panduit مجموعة واسعة من الصناعات، مثل مراكز البيانات، والاتصالات، والتصنيع، والنقل، مما يساعد الشركات على بناء بنية تحتية فعالة وموثوقة.	
(R&M Reichle & De-Massari) هي شركة عالمية متخصصة في تقديم حلول البنية التحتية للشبكات عالية الجودة. تركز الشركة على تصميم وتطوير وتصنيع منتجات الاتصال بشبكات النحاس والألياف البصرية، بما في ذلك أنظمة الكابلات، والمقاس، ولوحات التوصيل، وملحقات الشبكات. تخدم R&M مجموعة واسعة من الصناعات، بما في ذلك الاتصالات، ومراكز البيانات، وشبكات المؤسسات.	
Axis Communications هي شركة سويدية متخصصة في حلول الفيديو الشبكي، مع تركيز أساسي على تطوير كاميرات IP، ومشغرات الفيديو، والبرامج ذات الصلة. توفر الشركة منتجات متكررة للمراقبة الأمنية، بما في ذلك كاميرات عالية الدقة، وبرامج إدارة الفيديو، وحلول التطبيقات، مصممة لتلبية احتياجات مختلف القطاعات.	
Dahua Technology هي شركة رائدة عالميًا في تقديم منتجات وحلول المراقبة بالفيديو. تتخصص الشركة في تصميم وتطوير وتصنيع كاميرات المراقبة ومسجلات الفيديو والأنظمة الأمنية المتكاملة. توفر Dahua مجموعة واسعة من المنتجات لأنظمة المراقبة التناظرية والمبنية على بروتوكول الإنترنت (IP). بالإضافة إلى تقنيات متقدمة مثل الذكاء الاصطناعي، والتعرف على الوجه، وتطبيقات الفيديو.	
Hikvision هي شركة صينية متعددة الجنسيات وتعد واحدة من أكبر مزودي معدات المراقبة بالفيديو في العالم. تتخصص الشركة في تصميم وتصنيع كاميرات المراقبة، ومسجلات الفيديو الرقمية (DVRs)، ومسجلات الفيديو الشبكية (NVRs)، وبرامج إدارة الفيديو. تشتهر Hikvision بتقنياتها المتطورة، بما في ذلك الذكاء الاصطناعي، والتعرف على الوجه، والتطبيقات المتقدمة للفيديو، مما يعزز كفاءة وأداء أنظمتها الأمنية.	
Dell Technologies هي شركة تكنولوجيا متعددة الجنسيات تقدم مجموعة واسعة من الحلول التقنية، بما في ذلك الأجهزة، والبرمجيات، والخدمات. تتخصص الشركة في منتجات مثل الخوادم، وحلول التخزين، ومعدات الشبكات، وخدمات الحوسبة السحابية. كما توفر Dell Technologies حلولًا متكاملة للمؤسسات، مثل الافتراضية، وحماية البيانات، والأمن السحابي، بالإضافة إلى خدمات التحول الرقمي لمساعدة الشركات على تحديث بنيتها التحتية لتكنولوجيا المعلومات. تشتهر Dell Technologies بإنكارها وموثوقيتها، حيث تخدم مختلف القطاعات، من الشركات الصغيرة إلى المؤسسات الكبرى، وتلزم بتسريع التحول الرقمي وتحسين الأداء التجاري من خلال التكنولوجيا.	

د. الموظفون

توظف مقدم الحلول التكنولوجية فريقًا من المحترفين ذوي الكفاءة العالية والمهارة. كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥، تضم الشركة حوالي ٢٠٨ موظفًا، مصنفيين على النحو التالي:

مديرون
موظفون



١٨٥



٢٣



٥,٤ مقدم للتكنولوجيا

تُعد مقدم للتكنولوجيا مزودًا رائدًا لخدمات الهندسة والتوريد والبناء في قطر، حيث تُعرف بخبرتها في مجموعة متنوعة من التخصصات، بما في ذلك الهندسة الميكانيكية والكهربائية وهندسة الأجهزة. تُعتبر الشركة واحدة من أبرز المقاولين في قطر في مجال الهندسة والتوريد والبناء، خاصة في قطاعات الطاقة والقوى، حيث بنت سمعة قوية لتقديم حلول عالية الجودة وموثوقة.

تتخصص مقدم للتكنولوجيا في تقديم خدمات كهروميكانيكية شاملة على أساس تسليم المفتاح لجميع أنواع المشاريع. يشمل ذلك تركيب ودمج الأنظمة الكهربائية، السباكة، الصرف الصحي، أنظمة التكييف والتهوية (HVAC)، أنظمة مكافحة الحرائق، والمزيد، مما يوفر حزمة متكاملة تضمن التنفيذ الناجح للمشاريع المعقدة من البداية حتى النهاية.

تُصنّف الشركة كمقاول درجة "أ" من قبل المؤسسة العامة القطرية للكهرباء والماء (كهرماء)، وتحمل شهادة تصنيف درجة "أ" من إدارة الدفاع المدني القطري (QCDD) كمخصص معترف به في مجال الحماية من الحرائق. يبرز هذا التصنيف المرموق ريادة مقدم والتزامها بأعلى معايير السلامة والجودة في المنطقة.

تقدم مقدم للتكنولوجيا مجموعة واسعة من أنظمة السلامة من الحرائق وحماية الأرواح على أساس تسليم المفتاح، مصممة لتلبية الاحتياجات الفريدة لشركائها التجاريين. تهدف هذه الحلول إلى حماية الأرواح، الحفاظ على البيئة، وصون الممتلكات، مما يعزز التزام مقدم بتقديم خدمات استثنائية وضمان سلامة الأفراد والممتلكات في مختلف الصناعات في قطر.

أ. الخدمات

الحلول

هذه المكونات الحيوية بشكل متكامل داخل أي مشروع. إضافة إلى ذلك، تشارك مقدم في الأعمال المدنية والبنية التحتية، حيث تقدم حلولاً لأنظمة الهيكل والأساسات والخدمات المساندة التي تكمل الجهود الهندسية الأوسع. تقدم مقدم حلول مشاريع تسليم المفتاح التي توفر للعملاء نهجًا شاملاً، بدءًا من التصميم الأولي وحتى التنفيذ النهائي، وغالبًا ما تتضمن خدمات الإيقاف والصيانة الدورية، مما يضمن استئناف المنشآت لعملياتها بسرعة بعد الصيانة المجدولة أو تحديث الأنظمة. تشمل الخدمات الأخرى أعمال التجارة والسقالات، التي تلعب دورًا حيويًا في ضمان تنفيذ المشاريع بشكل آمن وفعال. بالإضافة إلى ذلك، تقدم الشركة خدمات هندسية لتصميم وتنفيذ الحلول التقنية عبر مجالات متعددة.

كما تتميز مقدم في الأنظمة المتخصصة مثل أتمتة المصانع وأعمال نظام التحكم الإشرافي وجمع البيانات (SCADA)، والتي تُعد ضرورية في التطبيقات الصناعية الحديثة للتحكم في المعدات ومراقبة العمليات. من خلال استشاراتها في أمن التكنولوجيا التشغيلية، تساعد مقدم في حماية أنظمة التحكم الصناعي من التهديدات السيبرانية

تقدم مقدم للتكنولوجيا مجموعة واسعة من الخدمات والحلول، مما يضمن تلبية احتياجات العملاء المتنوعة عبر مختلف القطاعات. تبدأ قدرات الشركة من خلال التعديلات التصميمية المخصصة لتلبية متطلبات المشاريع المحددة، مع توفير الوثائق الأساسية مثل الرسومات التنفيذية، رسومات تنسيق الأنظمة الميكانيكية والكهربائية والسباكة، مخططات الأسقف المعلقة، ورسومات التنفيذ النهائي. يضمن ذلك تلبية جميع مواصفات المشروع بشكل دقيق.

بالإضافة إلى ذلك، تقدم مقدم مستندات تقنية، وبيانات طرق التنفيذ، وحسابات تأثير تغييرات التصميم، وحسابات الأحمال لتقييم وضمان دقة المشروع وقابليته للتنفيذ. تُعد هذه الوثائق أساسية لمساعدة العملاء على فهم الجوانب الفنية للعمل، مع الحفاظ على الشفافية والالتزام بالمعايير.

بصفتها رائدة في تنفيذ المشاريع الشاملة، تتخصص مقدم في مشاريع الهندسة، التوريد، التركيب، والتشغيل (EPIC)، حيث تدير دورة حياة المشروع بالكامل من التصميم إلى التنفيذ. تشمل خبرة الشركة خدمات الأنظمة الكهروميكانيكية، والتي تغطي تركيب ودمج الأنظمة الميكانيكية والكهربائية وأنظمة السباكة، مما يضمن عمل

المحتملة، مما يضمن سلامة البيانات والتشغيل الآمن للبنية التحتية الحيوية.

تتبنى مقدام نهجًا شاملاً لدعم العمليات التشغيلية من خلال توفير المساعدة الفنية الداخلية لأعمال الموقع الخاصة بالأنظمة الكهروميكانيكية، مما يضمن الإشراف المهني وحل المشكلات طوال مراحل تنفيذ المشروع. كما تقدم الشركة خدمات التصميم النهائي وخدمات النمذجة ثلاثية الأبعاد، مما يساعد على إنشاء تمثيلات دقيقة ومفصلة للمشاريع المكتملة، التي تسهم في أعمال الصيانة أو التحديثات أو التعديلات المستقبلية.

التشغيل والصيانة

في مجال التشغيل والصيانة، بنت مقدام سمعة قوية بفضل خبرتها الواسعة في هذا المجال. يضمن فريقها المهني المخصص، المدعوم بمركز اتصال يعمل على مدار الساعة، توفر خدمات الصيانة وإدارتها بكفاءة عالية.

تمتد خدمات التشغيل والصيانة التي تقدمها مقدام لتشمل مجموعة من الأنظمة الحيوية، بما في ذلك أنظمة التحكم الإشرافي وجمع البيانات (SCADA)، أنظمة الحريق والغاز، أنظمة الاتصالات، أنظمة التكييف والتهوية، وأنظمة الأجهزة الميدانية مثل أجهزة قياس الضغط، التدفق، المستوى، ودرجة الحرارة، بالإضافة إلى أجهزة الكشف، المحللات، والصمامات. تشمل قدرات مقدام في الصيانة أيضًا الأجهزة الكهروإلكترونية والأنظمة الأخرى، مما يوفر حلاً شاملاً يضمن التشغيل المستمر والفعال لجميع مكونات المشروع، بغض النظر عن مدى تعقيده. يضمن هذا النهج الشامل للخدمات دعمًا طويل الأمد للعملاء، مما يقلل من فترات التوقف عن العمل ويعزز الكفاءة التشغيلية.

ب. المشاريع الرئيسية

لعبت مقدام للتكنولوجيا دورًا رئيسيًا في العديد من المشاريع البارزة ورفيعة المستوى، مما يُبرز قدراتها وخبراتها عبر مختلف القطاعات. حيث ساهمت في إتمام مشاريع ناجحة تلبى أعلى معايير الجودة والابتكار.

تُظهر مشاركة مقدام في هذه المشاريع سمعتها القوية وسجلها المثبت في تقديم حلول الهندسة والتوريد والبناء للمشاريع المعقدة. يوضح الجدول التالي البيانات الأساسية للعقود الجاري تنفيذها من قبل مقدام للتكنولوجيا، والتي تُبرز خبرتها الواسعة وقدرتها على إدارة مشاريع كبيرة ومعقدة عبر مختلف المجالات.

بالمليون ريال قطري			القطاعات
إجمالي قيمة العقود	إجمالي الفواتير	المتبقي من الفواتير	
٤٧٠,٨	١٢١,٢	٣٤٩,٦	النفط والغاز
٢٥٣,٥	١٢٧,٢	١٢٦,٣	التجارية
٧٦,٧	٣٨,٣	٣٨,٤	الطاقة والمرافق
٨٠٠	٢٨٦,٧	٥١٤,٣	الإجمالي الكلي

ج. العلامات التجارية

تستخدم مقدم التكنولوجيا علامات تجارية تُعد جزءًا أساسيًا من عملياتها التجارية، حيث تعكس هوية منتجاتها وخدماتها وعلامتها التجارية. وعلى الرغم من أن الشركة مخولة باستخدام هذه العلامات التجارية في أنشطتها التسويقية والتواصلية وتعاملاتها التجارية، إلا أنه من المهم الإشارة إلى أن حقوق ملكية هذه العلامات التجارية لا تعود إلى مقدم التكنولوجيا نفسها.

تمتلك مقدم التكنولوجيا الحق القانوني في استخدام هذه العلامات التجارية، والتي تم تسجيلها وتملكها من قبل الكيانات المعنية، وذلك كجزء من اتفاقياتها التشغيلية. يتيح هذا الترتيب لمقدم التكنولوجيا الاستفادة من الاعتراف الراسخ بالعلامة التجارية وسمعة الشركات التابعة لها، مما يعزز حضورها في السوق ويضمن التناسق عبر جميع خدماتها المقدمة.

تُمنح حقوق استخدام هذه العلامات التجارية بموجب شروط وأحكام محددة، مما يضمن أن تعمل كل من مقدم التكنولوجيا وشركاتها التابعة ضمن إطار منظم ومتوافق قانونيًا.

الوصف	العلامة التجارية
تُعد شركة Siemens قوة عالمية تركز جهودها على مجالات الكهرباء والأتمتة والرقمنة. و باعتبارها واحدة من أكبر منتجي التقنيات الموفرة للطاقة والموفرة للموارد في العالم، تُعد الشركة موردا رائدا لأنظمة توليد الطاقة ونقلها بالإضافة إلى عمليات التشخيص الطبية. كما تلعب الشركة دورا رائدا في مجال طول السبلة التحتية والصناعة.	
	
تعد من الشركات المصنعة الرائدة في أوروبا لأنظمة منع تسرب الأنايب و الكابلات ومداخل ماني شركات المرافق والمرافق العامة وشركات البناء وشركات التركيب وشركات الاتصالات والشركاء الصناعيين.	
شركة ZIV Automation UK هي شركة متخصصة في أتمتة شبكات النقل والتوزيع توفر الأجهزة الخاصة بعمليات الأتمتة وبرامجها ودعمها. وتقدم الشركة حلولاً تتعلق بوحدة التحكم الطرفية (RTU) ونظام التحكم الإشرافي وتحصيل البيانات (SCADA) ونظام إدارة موارد الطاقة الموزعة (DERMS) للعملاء في جميع أنحاء العالم	
إحدى الشركات الرائدة في تصنيع كابلات الطاقة والاتصالات في الهند.	
توفر الشركة منتجات وحلولاً لإمداد الطاقة وأتمتة العمليات. تعمل الشركة على تأمين البنى التحتية الحيوية وتحسين عمليات الطاقة والصناعة المعقدة.	

د. الموظفون

توظف مقدم التكنولوجيا فريقًا من المحترفين ذوي الكفاءة العالية والمهارة. كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥، تضم الشركة حوالي ١٤٠٣ موظفًا، مصنفيين على النحو التالي:

مديرون
موظفون



١٣٩٠



١٣



إنشاء مبنى مركز بيانات النفط والغاز
في QPSFA، دحان

٥,٥ مقدم للخدمات التقنية

حققت مقدم للخدمات التقنية سمعة متميزة من خلال تقديم مجموعة شاملة من خدمات توريد القوى العاملة عالية الجودة لقطاعات متعددة، بما في ذلك الطاقة، النفط والغاز، البنية التحتية، المرافق، البتروكيماويات، تقنية المعلومات، الرعاية الصحية، الطيران، وغيرها، مع تلبية الاحتياجات المتنوعة والمتطورة لعملائها بشكل مستمر. تأسست الشركة بهدف رئيسي يتمثل في تقديم خدمات توريد القوى العاملة بالإضافة إلى خدمات التشغيل والصيانة، مما جعلها شريكًا أساسيًا للعملاء في جميع أنحاء البلاد. تلعب الشركة دورًا حيويًا في دعم الأعمال التجارية من خلال توفير حلول فعالة تضمن استمرارية العمليات وتحقيق الأداء الأمثل.

بفضل الخبرة الأساسية التي طورتها مجموعة مقدم عبر ١٨ قطاعًا مختلفًا، بما في ذلك النفط والغاز وتكنولوجيا المعلومات وغيرها، ساهمت مقدم للخدمات التقنية بشكل كبير في تعزيز مكانة المجموعة في السوق. من خلال الاستفادة من المعرفة الواسعة بالصناعة والموارد المتاحة داخل المجموعة، نجحت مقدم للخدمات التقنية في تلبية المتطلبات الخاصة لمختلف القطاعات، مقدمة حلولًا تتماشى مع أهداف العملاء وتُفوق توقعاتهم.

لعبت القدرة على تقديم خدمات مخصصة دورًا محوريًا في تعزيز سمعة مجموعة مقدم التي تم بناؤها على مر السنين، مما جعل مقدم للخدمات التقنية لاعبًا رئيسيًا في نجاح الشركة ونموها الشامل. من خلال خدماتها المخصصة، تواصل مقدم للخدمات التقنية بناء شراكات طويلة الأمد، مما يدفع نحو تحقيق رضا العملاء وتوسيع الأعمال.

أ. الخدمات

تقدم مقدم للخدمات التقنية خدمات استشارية شاملة وإدارة موارد بشرية مصممة خصيصًا لتلبية المتطلبات العالية لعملائها. بفضل سمعتها المتميزة في السوق في استقطاب وتوظيف أفراد محترفين وذوي كفاءة عالية، تضمن مقدم للخدمات التقنية أن فريق العمل يمتلك الخبرة والمهارات اللازمة لتنفيذ مهامهم وفقًا لأعلى المعايير. هذا الالتزام بالتميز أكسب مقدم للخدمات التقنية ثقة عملائها الذين يعتمدون عليها لإدارة احتياجات التوظيف الخاصة بهم. من خلال الشراكة مع مقدم للخدمات التقنية، يمكن للعملاء التركيز بشكل أكبر على عملياتهم التجارية الأساسية، بينما تتولى مقدم للخدمات التقنية عملية التوظيف، والتي تشمل استقطاب موظفين مؤهلين، ومديرين تنفيذيين متوسطين، وحتى مرشحين لمناصب تنفيذية عليا.

إحدى المزايا الرئيسية التي تقدمها مقدم للخدمات التقنية هي التزامها المستمر بتطوير الموظفين. تعمل الشركة على تقديم برامج تدريبية وإجراء تقييمات بانتظام لضمان توافق موظفيها مع أحدث المعايير الصناعية وتوقعات العملاء. بالإضافة إلى ذلك، يتم مراقبة أداء الموظفين المنتدبين بعناية لضمان توافيقهم مع متطلبات كل مشروع، مما يعزز من مهاراتهم وخبراتهم. هذه العملية لا تعزز فقط قدرات القوى العاملة لدى مقدم للخدمات التقنية ولكنها تخلق أيضًا فرصًا تجارية جديدة، حيث يكون المحترفون المدربون بشكل جيد أكثر قدرة على تلبية الاحتياجات المتطورة للعملاء.

تشمل خدمات التوظيف التي تقدمها مقدم للخدمات التقنية حلولًا واسعة، تتضمن التوظيف التعاقدية والموظفين المؤقتين محليًا ودوليًا. تعمل الشركة في مجالين رئيسيين:

التوظيف المهني: الذي يغطي مجموعة واسعة من الصناعات مثل تقنية المعلومات والاتصالات (ICT)، والهندسة، والبنية التحتية، والمالية، والشؤون القانونية، وخدمة العملاء، والمشتريات والعقود، والطب، والعلوم.

التوظيف العام: الذي يشمل الأدوار الإدارية والفنية.

بفضل هذا النطاق الواسع من الخدمات، تتمتع مقدم للخدمات التقنية بموقع قوي لتلبية احتياجات التوظيف في مختلف القطاعات، مما يوفر قوى عاملة مرنة وذات مهارات عالية تساعد العملاء على تحقيق أهدافهم التجارية.

ب. المشاريع الرئيسية

لعبت مقدم الخدمات التقنية دورًا محوريًا في التنفيذ الناجح للعديد من المشاريع البارزة عبر مختلف القطاعات. على مر السنوات، اكتسبت مقدم الخدمات التقنية تقديرًا واسعًا بفضل خبرتها، وموثوقيتها، والتزامها بتقديم خدمات استثنائية. تُبرز مشاركة الشركة في هذه المشاريع المرموقة قدرتها على إدارة وتنفيذ المهام المعقدة في مجموعة متنوعة من الصناعات. يوضح الجدول التالي البيانات الأساسية للعقود الجاري تنفيذها من قبل مقدم الخدمات التقنية، مما يعكس سجلها القوي ومكانتها كشريك موثوق للمشاريع واسعة النطاق.

بالمليون ريال قطري			القطاعات
المتبقي من الفواتير	إجمالي الفواتير	إجمالي قيمة العقود	
٨٥٦,٦	٣٤٣,٧	١,٢٠٠,٣	النفط والغاز
١٠٤,٥	١٢٢,٤	٢٢٦,٩	البنية التحتية
٩٠,٧	٦٨,٧	١٥٩,٤	الطيران / المطارات
٢٣,٣	١٤,٩	٣٨,٢	الرعاية الصحية
١١,٩	٥,٨	١٧,٧	تكنولوجيا المعلومات
١,٠٨٧,٠	٥٥٥,٥	١,٦٤٢,٥	الإجمالي الكلي

ج. الموظفون

توظف مقدم الخدمات التقنية فريقًا من المحترفين ذوي الكفاءة العالية والمهارة. كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥، تضم الشركة حوالي ١١٨٩ موظفًا، مصنفيين على النحو التالي:

مديرون
موظفون



١١٨١



٨



٥,٦ مقدم لخدمات البرمجيات

تقدم مقدم لخدمات البرمجيات طولًا شاملة في استشارات البرمجيات وتطوير البرمجيات المخصصة، بما يلي الاحتياجات الفريدة لعملائها. تبدأ العملية بمرحلة تخطيط وتحليل دقيقة، حيث تعمل مقدم لخدمات البرمجيات بشكل وثيق مع العملاء لفهم متطلباتهم وأهدافهم المحددة. يلي ذلك جمع البيانات وتحليلها بعمق لتوجيه تصميم وهندسة البرمجيات، مما يضمن توافقها مع أهداف العميل.

خلال عملية التطوير، تعتمد مقدم لخدمات البرمجيات منهجية دقيقة خطوة بخطوة تركز على ضمان الجودة الصارمة. يتم دمج اختبارات الأداء والوظائف في كل مرحلة لضمان أن تكون البرمجيات موثوقة وقابلة للتوسع وتلبي المعايير المطلوبة بشكل كامل. يساعد هذا التركيز على الجودة في تقديم حلول لا تقتصر فقط على تلبية المواصفات التقنية، بل تقدم أيضًا قيمة ملموسة للعملاء.

بعد تنفيذ البرمجيات، تواصل مقدم لخدمات البرمجيات التزامها بنجاح العملاء من خلال توفير الصيانة والدعم والتحديثات المستمرة. تضمن الشركة أن تظل منتجاتها ذات صلة وفعالة من خلال تكييفها مع الاتجاهات المتغيرة في السوق واحتياجات العملاء.

يضع هذا النهج الشامل لتطوير البرمجيات، بدءًا من الاستشارات الأولية وحتى الدعم طويل الأمد، مقدم لخدمات البرمجيات كشريك موثوق للأعمال التي تسعى للحصول على حلول تكنولوجية مبتكرة ومستدامة.

أ. الخدمات

في ظل المشهد التجاري سريع التطور اليوم، تُعد التقنيات الناشئة أساسية في دفع الابتكار، وتحسين تجارب العملاء، والمساهمة في نجاح المؤسسات. تمثل هذه التقنيات ابتكارات رائدة في مجال محدد أو تلاق بين عدة تقنيات تعمل لتحقيق أهداف مشتركة، مما يؤدي إلى تعزيز الترابط والتكامل عبر القطاعات. تقدم مقدم مجموعة واسعة من الحلول في مجالات التكنولوجيا الناشئة الرئيسية، بما في ذلك إنترنت الأشياء، الذكاء الاصطناعي، الحوسبة السحابية، التعلم الآلي، الواقع المعزز، طول الميتافيرس، والحوسبة الكمية. تمكّن هذه التقنيات المتطورة المؤسسات من توسيع عملياتها حسب الطلب، وتحسين المرونة، وتقليل تكاليف البنية التحتية، ونشر الحلول بسرعة وأمان.

تساعد منهجية مقدم لخدمات البرمجيات الشركات على تحقيق نتائج تحويلية، مما يعزز نمو الإيرادات ويوفر ميزة تنافسية. من خلال الجمع بين الرؤى الاستراتيجية لقادة الأعمال والخبرة التقنية لفريق مقدم، يمكن للمؤسسات اتخاذ قرارات مدروسة ومتكاملة تدفع الابتكار في السوق وتضعها على طريق النجاح طويل الأمد.

تقدم مقدم مجموعة شاملة من الخدمات، تشمل تطوير تطبيقات الويب والجوال، تطوير ودمج واجهات البرمجة لربط الأنظمة والتطبيقات بسلاسة، وتطوير حلول التجارة الإلكترونية لإنشاء منصات رقمية قابلة للتوسع. بالإضافة إلى ذلك، تتخصص الشركة في تحليل البيانات وتصويرها لتوفير رؤى قابلة للتنفيذ، إلى جانب حلول الحوسبة السحابية لتبسيط العمليات. بفضل خبرتها في مجال ديف أوبس (DevOps)، تعمل مقدم على أتمتة عملية تطوير البرمجيات ونشرها باستخدام أدوات مثل أتمتة التكامل والتسليم المستمر (Jenkins)، إنشاء حاويات تشغيل التطبيقات (Docker)، إدارة ونشر الحاويات (Kubernetes)، مما يضمن تسليم التطبيقات بشكل أسرع وأكثر موثوقية. ولضمان الأداء الأمثل المستمر، تقدم مقدم خدمات صيانة ودعم شاملة للحفاظ على استمرارية عمل الحلول التقنية بسلاسة وأمان.

ب. المشاريع الرئيسية

تقدم مقدم لخدمات البرمجيات حلول برمجيات مخصصة من خلال عملية محددة تشمل التخطيط والتطوير وضمان الجودة. بفضل خبرتها في التقنيات الناشئة مثل إنترنت الأشياء، الذكاء الاصطناعي، التعلم الآلي، الواقع المعزز، والحوسبة الكمية، تمكّن مقدم لخدمات البرمجيات الشركات من الابتكار والنمو.

كما تشمل خدماتها تطوير تطبيقات الويب والجوال، تكامل واجهات برمجة التطبيقات، حلول التجارة الإلكترونية، والحوسبة السحابية، مدعومة بخدمات صيانة مستمرة. يوضح الجدول التالي البيانات الأساسية للعقود الجاري تنفيذها من قبل مقدم لخدمات البرمجيات، والتي تُبرز سجل الشركة المثبت ودورها كشريك موثوق.

بالمليون ريال قطري			القطاعات
المتبقين من الفواتير	إجمالي الفواتير	إجمالي قيمة العقود	
١.٤	١.٢	٢.٦	المواصلات
٠.١	٠.١	٠.٢	البنوك والمالية
٠.٢	٠.٢	٠.٢	التعليم
١.٧	١.٣	٣.٠	الإجمالي الكلي

ج. العلامات التجارية

تتمتع مقدم لخدمات البرمجيات بالتصريح لاستخدام العلامات التجارية المملوكة من قبل شركات دولية في أنشطتها التسويقية وتعاملاتها التجارية. وعلى الرغم من أن مقدم لخدمات البرمجيات تستفيد من هذه العلامات التجارية لتعزيز مصداقيتها، إلا أن حقوق الملكية تظل مملوكة للشركات المعنية.

الوصف	العلامة التجارية
بالإضافة إلى كونها مطورًا رائدًا لأنظمة وتطبيقات برامج الكمبيوتر الشخصي، انتقلت مايكروسوفت إلى الحوسبة السحابية، حيث يتم توفير برامج التطبيقات وتخزين البيانات من خلال خدمات الإنترنت المركزية لمايكروسوفت، ويمكن الوصول إليها بسهولة من قبل المستخدمين عبر أجهزة الكمبيوتر المحلية الخاصة بهم. كانت الخطوة الأولى لشركة مايكروسوفت هي منصة Azure منذ عام 2014، والتي تم الإعلان عنها في عام 2008 وتم إطلاقها في عام 2010. يتيح Azure لمقدمي الخدمات أو الشركات إنشاء البنية التحتية للحوسبة في "السحابة" ثم عرض البنية التحتية كخدمات للمستخدمين.	
تعمل شركة جوجل كشركة تقنية عالمية متخصصة في الخدمات والمنتجات المتعلقة بالإنترنت. تركز الشركة على أدوات البحث، وعرض الإعلانات المستندة إلى الويب، ومحرك البحث، والحوسبة السحابية، والبرامج، والأجهزة. تخدم جوجل العملاء في جميع أنحاء العالم. تقدم جوجل للحوسبة السحابية بنية تحتية قابلة للتوسع، وخدمات مدعومة بالذكاء الاصطناعي وتعلم الآلة، وأمان قوي للمؤسسات. تتيح الحوسبة بدون خوادم، والمرونة في استخدام السحابات المتعددة، وتحليلات البيانات عالية الأداء. تستفيد الشركات من جوجل للحوسبة السحابية لتحديث التطبيقات، ومعالجة البيانات الضخمة، والاتصال العالمي.	
شركة Searce هي شركة استشارات تقنية حديثة تمكن العملاء من تحديث أعمالهم من خلال الاستفادة من السحابة والذكاء الاصطناعي والتحليلات. تتخصص الشركة في تحديث السحابة، وتحليلات البيانات، والذكاء الاصطناعي التطبيقي، وهندسة البرمجيات، والذكاء المكاني. تم الاعتراف بشركة Searce كشريك العام لجوجل للحوسبة السحابية في عام 2021 لتحويل العمل، وقد أظهرت نجاحًا في بناء وإدارة التطبيقات باستخدام خدمات جوجل للحوسبة السحابية.	
مجموعة شاملة من حلول الأمن السبراني، بما في ذلك جدران الحماية FortiGate للحماية المتقدمة من التهديدات، و FortiSIEM لمراقبة الأمان في الوقت الفعلي، و FortiWeb لأمان تطبيقات الويب، و FortiMail لحماية البريد الإلكتروني. تتضمن منصتهم أيضًا FortiClient لأمان النقاط الطرفية، و FortiSandbox للكشف المتقدم عن التهديدات، و FortiCloud لأمان السحابة. تقدم حلول Fortinet حماية قابلة للتوسع وعالية الأداء عبر الشبكات والنقاط الطرفية وبيئات السحابة، مما يجعلها مثالية للمؤسسات التي تسعى إلى أمان متكامل ومؤتمت.	

تعاونت شركة شباير إلكترونيك مع شركة AVEVA لتقديم حلول شاملة لإنترنت الأشياء والتحول الرقمي للصناعات في جميع أنحاء العالم. يجمع عرضهم المشترك بين خبرة شباير إلكترونيك في إدارة الطاقة والأتمتة مع برامج AVEVA الصناعية لتعزيز العمليات الذكية والاستدامة والكفاءة. من خلال حلول مثل الحوسبة الطرفية، والمراقبة في الوقت الفعلي، والتحليلات المدعومة بالذكاء الاصطناعي، يمكنهم تمكين الصناعات من تحسين الأصول، وتقليل وقت التوقف، وتحسين اتخاذ القرارات لتحقيق عمليات أكثر ذكاءً واستدامة عبر قطاعات مثل التصنيع والمرافق والبنية التحتية.



تقدم شركة سيمز حلولاً مبتكرة لإنترنت الأشياء والتطبيقات الذكية التي تحول الصناعات من خلال المراقبة في الوقت الفعلي، والصيانة التنبؤية، والأتمتة السلسة. مدعومة بمنصة MindSphere، تربط سيمز الأصول المادية بتقنيات الذكاء الاصطناعي وتعلم الآلة والسحابة لتحسين الكفاءة واستخلاص رؤى مستندة إلى البيانات. تدفع هذه الحلول العمليات الذكية عبر قطاعات مثل التصنيع والطاقة والمدن الذكية، مما يساعد الشركات على البقاء في المقدمة باستخدام تقنيات متطورة وقابلة للتكيف.

تعد Teltonika مزوداً رائداً لأجهزة وحلول إنترنت الأشياء التي تمكن الشركات من الاتصال بالأصول ومراقبتها وإدارتها عن بُعد. معروفة بأجهزتها عالية الجودة لإنترنت الأشياء، تقدم Teltonika مجموعة واسعة من المنتجات، بما في ذلك أجهزة تتبع GPS، وأجهزة التوجيه الصناعية، وأجهزة الاستشعار، المصممة للصناعات مثل النقل والخدمات اللوجستية وإدارة الأصول. مع التركيز على الحلول الموثوقة والأمنة والقابلة للتوسع، تمكن Tel-tonika الشركات من جمع البيانات في الوقت الفعلي، وتعزيز الكفاءة التشغيلية، وتمكين اتخاذ القرارات الذكية.



LinkShadow هي حل للأمن السرياني متخصص في اكتشاف الشبكات والاستجابة لها (NDR). تم تصميمه لتوفير اكتشاف التهديدات في الوقت الفعلي، والمراقبة المستمرة، وقدرات الاستجابة لتحديد التهديدات المتقدمة والتخفيف من حدتها عبر الشبكة.

تقدم مجموعة شاملة من حلول الأمن السرياني، بما في ذلك حماية النقاط الطرفية (Apex One)، وأمان السحابة (Cloud One)، والدفاع عن الشبكة (TippingPoint)، وأمان البريد الإلكتروني. تستخدم منتجاتهم تقنيات متقدمة لاكتشاف التهديدات مثل تعلم الآلة، والتطيل السلوكي، والاستخبارات العالمية للتهديدات للحماية من الرمجات الخبيثة، وبرامج الفدية، والتصيد الاحتمالي، واستغلال الثغرات غير المعروفة. كما توفر Trend Micro خدمات الكشف والاستجابة المحذرة (MDR) وحلول منع فقدان البيانات (DLP) لتأمين البيانات الحساسة.



حلول الأمن السرياني عبر عدة فئات رئيسية. منع فقدان البيانات (DLP) من خلال Scrutiny، الذي يراقب ويمنع تسرب البيانات؛ نقل الملفات المحذرة (MFT) عبر GoAnywhere، لضمان تبادل الملفات بشكل آمن؛ وإدارة الثغرات الأمنية مع Core Security، التي تقدم اختبارات الاختراق وتقييم المخاطر. كما يركزون على حماية النقاط الطرفية من خلال التدريب الأمني الآلي وإدارة الهوية والوصول مع أمان Active Directory.

Cohesity هي منصة لإدارة وحماية البيانات تسط عمليات النسخ الاحتياطي والاستعادة وأمان البيانات عبر البيئات السحابية المتعددة، والمحلية، والطرفية. تقدم حماية موحدة للبيانات، وتكامل السحابة، وحماية من برامج الفدية، وتحليلات مدمجة، مما يمكن المؤسسات من إدارة واستعادة البيانات بأمان وعلى نطاق واسع. تقلل منصة Cohesity من التعقيد مع ضمان توفر البيانات وأمانها واستمرارية الأعمال، مما يجعلها مثالية للمؤسسات التي تسعى إلى حلول قابلة للتوسع لإدارة وحماية البيانات.

أمان البيانات والمراقبة. يتبع نشاط المستخدم، والوصول إلى الملفات، والتغيرات على البيانات الحساسة. الامتثال: يساعد في تلبية المتطلبات التنظيمية (GDPR، HIPAA، PCI-DSS) من خلال التقارير الآلية وعناصر التحكم في الوصول. مراقبة سلامة الملفات: يكتشف التغيرات غير المصرح بها على الملفات والأنظمة الحيوية. الرؤية والتقارير: يوفر رؤى مفصلة حول استخدام البيانات والوصول إليها لتحسين إدارة المخاطر. مثالي لـ: المؤسسات التي تهدف إلى تعزيز الأمان، واكتشاف التهديدات، وضمان الامتثال.

تقدم Xage Security منصة قوية للأمن السيبراني مصممة لحماية أنظمة التحكم الصناعية (ICS) وبيئات التكنولوجيا التشغيلية (OT). باستخدام بنية صفر الثقة، تضمن التحقق المستمر من الأجهزة والمستخدمين عبر الشبكات الصناعية. تشمل الميزات الرئيسية ضوابط وصول دقيقة، وتشفير من النهاية إلى النهاية، ورؤية في الوقت الفعلي لأنشطة الشبكة، واكتشاف التهديدات. تتميز Xage بقابليتها للتوسع، حيث تؤمن كل من الأنظمة التشغيلية القديمة والحديثة في القطاعات الحيوية مثل الطاقة والتصنيع والمرافق، مما يساعد المؤسسات على حماية بنيتها التحتية من التهديدات السيبرانية.



د. الموظفون

توظف مقدام لخدمات البرمجيات فريقًا من المحترفين ذوي الكفاءة العالية والمهارة. كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥، تضم الشركة حوالي ٥ موظفًا، مصنفيًا على النحو التالي:

مديرون
موظفون



٣



٢



صيانة الرسائل القصيرة ESI

٥,٧ مقدم ستيل للخدمات والمقاولات

تُعد مقدم ستيل شركة رائدة في مجال الهندسة، التصنيع، والتكيب، معترف بها بخبرتها في هندسة الصلب الهيكلي والمقاولات في جميع أنحاء قطر. بفضل سجلها المثبت، بنت الشركة سمعة قوية لتقديم خدمات عالية الجودة لمجموعة متنوعة من العملاء، بما في ذلك المؤسسات في القطاعين الخاص والعام.

يظهر التزام مقدم ستيل بالتميز من خلال برنامجها القوي لمراقبة الجودة، الذي يلتزم بأعلى المعايير الصناعية. يهدف هذا البرنامج إلى ضمان تنفيذ المشاريع بكفاءة من حيث التكلفة، وفي الوقت المحدد، ووفقًا لأعلى مواصفات الجودة.

يعكس نهج مقدم ستيل في التعامل مع المشاريع المعقدة شعارها: "مهما كانت المشاريع معقدة، نجعلها بسيطة"، مما يؤكد التزامها بجعل المشاريع الصعبة سلسلة وفعالة لجميع الأطراف المعنية.

من خلال التركيز على الدقة والابتكار ورضا العملاء، تواصل مقدم ستيل ريادتها في الصناعة في قطر، متجاوزة توقعات العملاء باستمرار.

أ. الخدمات

تتمتع مقدم ستيل بمجموعة شاملة من الخدمات في مجال هندسة الصلب الهيكلي، لتلبية الاحتياجات الصناعية والتجارية المختلفة. تتخصص الشركة في الأعمال الهيكلية الرئيسية للصلب، والتي تشمل تصنيع وتركيب الإطارات الرئيسية الحاملة للأحمال في المباني والهيكل. بالإضافة إلى ذلك، توفر مقدم ستيل أعمال الهيكل الثانوي للصلب، التي تدعم وتعزز الإطار الرئيسي مثل العوارض، الأعمدة، والدعامات. كما تشمل خدماتها الأعمال الهيكلية الثلاثية للصلب، التي تتضمن التفاصيل الدقيقة وعناصر التشطيب.

تتمتع الشركة أيضًا بالمهارة في تصميم وتركيب سلاسل الهروب من الحرائق لضمان الإخلاء الآمن في حالات الطوارئ، بالإضافة إلى حلول الأسوار للأمن وتحديد الحدود. تمتد خبرة مقدم ستيل إلى إنشاء أنظمة الممرات ومساحات التخزين، مما يوفر منصات آمنة وسهلة الوصول للصيانة والاستخدام الفعال للمساحات. علاوة على ذلك، تقوم الشركة بتصنيع الشبكات المعدنية والصفائح المضادة للانزلاق، التي تُعد أساسية للأسطح المقاومة للانزلاق في البيئات الصناعية المختلفة. كما تشمل خدماتها تصميم وتركيب السلاسل الطارئة وحواجز السلاسل وفق معايير السلامة، بالإضافة إلى البوابات والدرازينات التي تعزز الأمان والجماليات الوظيفية.

من خلال التركيز على الجودة، السلامة، والابتكار، تقدم مقدم ستيل حلولًا موثوقة ومبتكرة لمجموعة واسعة من المشاريع.

تتمتع الشركة أيضًا بالمهارة في تصميم وتركيب سلاسل الهروب من الحرائق لضمان الإخلاء الآمن في حالات الطوارئ، بالإضافة إلى حلول الأسوار للأمن وتحديد الحدود.

ب. المرافق

تدير مقدم ستيل منشأة حديثة تقع في منطقة مسيعة في قطر، تمتد على مساحة واسعة تبلغ حوالي ١٠,٠٠٠ متر مربع. تم تجهيز المنشأة بألات متطورة ورافعات علوية لضمان الدقة والكفاءة في جميع عملياتها. من بين المميزات الرئيسية للمنشأة منطقة تصنيع الصلب المدرفل على الساخن والبارد، التي تمتد على مساحة ٨,٥٠٠ متر مربع، وتُخصص لتصنيع الأعمال الهيكلية للصلب، حيث تتم معالجة وتجهيز مختلف مكونات الصلب للتثبيت. بالإضافة إلى ذلك، تحتوي المنشأة على منطقة متخصصة للدهان، والتنظيف بالرماس، وتطبيق الحماية من الحرائق، تبلغ مساحتها حوالي ٨٥٠ متر مربع. يتم في هذه المنطقة معالجة الهياكل الفولاذية لتحسين متانتها ومقاومتها

للتآكل وضمان الامتثال لمعايير السلامة. كما تضم المنشأة مكاتب للتصميم والإدارة تغطي مساحة حوالي ٦٥٠ متر مربع، لدعم الجوانب التشغيلية واللوجستية للأعمال. تُشغل هذه المكاتب فرقًا مسؤولة عن تصميم الهندسة، إدارة المشاريع، والتنسيق مع العملاء.

تتمتع منشأة مقدم ستيل بقدرة إنتاج شهرية تتراوح بين ٤٠٠ إلى ٦٠٠ طن من تصنيع الصلب. تُمكن هذه القدرة القوية الشركة من تلبية متطلبات المشاريع الكبيرة، مع ضمان التسليم في الوقت المناسب والحفاظ على جودة ثابتة في جميع طولها الهيكلية للصلب.

ج. المشاريع الرئيسية

اكتسبت مقدم ستيل سمعة متميزة بفضل خبرتها الاستثنائية وخدماتها عالية الجودة، مما أدى إلى مشاركتها في العديد من المشاريع المرموقة وواسعة النطاق في قطر. تُبرز مساهمة الشركة في هذه المشاريع قدرتها على التعامل مع المتطلبات المعقدة والصعبة في مجال هندسة الصلب الهيكلي والمقاولات.

بفضل سجلها القوي في الالتزام بالمواعيد والحفاظ على أعلى معايير السلامة والجودة، أصبحت مقدم ستيل شريكًا موثوقًا للعديد من المشاريع الرئيسية في المنطقة. يوضح الجدول التالي البيانات الأساسية للعقود الجاري تنفيذها من قبل مقدم ستيل، مما يُبرز مشاركتها في مجموعة متنوعة من القطاعات والمشاريع المهمة.

بالمليون ريال قطري			القطاعات
المتبقي من الفواتير	إجمالي الفواتير	إجمالي قيمة العقود	
٢١,٧	٥٢,٠	٧٣,٧	التجارية
٨,٩	٥,١	١٤,٠	البنية التحتية
٠,٢	٧,٥	٧,٧	النفط والغاز
٣٠,٨	٦٤,٦	٩٥,٤	الإجمالي الكلي

د. الموظفون

توظف مقدم ستيل فريقًا من المحترفين ذوي الكفاءة العالية والمهارة. كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥، تضم الشركة حوالي ٢١٧ موظفًا، مصنفيين على النحو التالي:

مديرون
موظفون



٢١٧



٥



تصنيع وتوريد الحوائط الفولاذية

المقدمة

يستعرض هذا التقرير ملامح البيئة الاقتصادية التي تعمل في إطارها مجموعة مقدم خلال السنة المالية ٢٠٢٥، مع تسليط الضوء على الاتجاهات العامة للاقتصاد وآفاق النمو المتوقعة في المرحلة المقبلة، ويعتمد التقرير على مجموعة من البيانات والتحليلات الصادرة عن مؤسسات دولية معتمدة، في مقدمتها صندوق النقد الدولي، إلى جانب تقارير وكالات الأنباء العالمية مثل رويترز وبلومبرغ، إضافة إلى ما ورد في البيانات الرسمية لمكتب الاتصال الحكومي في دولة قطر. وقد تم تنظيم التقرير ضمن ثلاثة محاور رئيسية؛ يتناول المحور الأول تطورات البيئة الاقتصادية الراهنة والتوقعات المستقبلية، بينما يركز المحور الثاني على آفاق النمو الاقتصادي محلياً وعالمياً، في حين يعرض المحور الثالث قراءة مجموعة مقدم لفرض النمو والتوسع في ضوء هذه المتغيرات، ويهدف التقرير إلى توفير إطار تحليلي متوازن يدعم متخذي القرار داخل المجموعة، ويعزز فهم الشركاء وأصحاب المصلحة للسياق الاقتصادي الذي تعمل فيه المجموعة واستراتيجيتها المستقبلية.

القسم الأول: البيئة الاقتصادية

١،١ الاقتصاد العالمي والإقليمي: استقرار حذر وتباطؤ منظم

سجّل الاقتصاد العالمي خلال عام ٢٠٢٥ نموًا أبطأ مقارنة بالعام السابق، إلا أنه حافظ على قدر ملموس من التماسك، فقد تراجعت وتيرة النمو من ٣,٣٪ في ٢٠٢٤ إلى نحو ٣,٢٪ في ٢٠٢٥، مع توقعات باستقرارها عند مستويات قريبة خلال عام ٢٠٢٦. ويعكس هذا الأداء مرحلة انتقالية طبيعية عقب سنوات من التقلبات الحادة، حيث دخل الاقتصاد العالمي مرحلة تصحيح تدريجي دون مؤشرات على ركود واسع النطاق.

وتزامن هذا التباطؤ مع انحسار واضح في الضغوط التضخمية، إذ واصلت معدلات التضخم العالمية اتجاهها النزولي بعد بلوغها مستويات مرتفعة في الأعوام السابقة، لتصل إلى نحو ٤,٢٪ في ٢٠٢٥، مع توقعات بمزيد من الانخفاض خلال ٢٠٢٦. وقد أسهمت السياسات النقدية المتحفظة التي انتهجتها البنوك المركزية الكبرى في تحقيق هذا التوازن، حيث بات التركيز منصبًا على ترسيخ استقرار الأسعار دون الإضرار بزخم النمو الاقتصادي.

إقليمياً، أظهرت اقتصادات دول مجلس التعاون الخليجي درجة عالية من المرونة، مدعومة بقوة المراكز المالية الخارجية، واستمرار برامج الإصلاح الاقتصادي، وتحسن كفاءة الإنفاق العام. ورغم استمرار التوترات الجيوسياسية في الإقليم، حافظت اقتصادات الخليج على جاذبيتها الاستثمارية، مع تصاعد المنافسة فيما بينها في مجالات استقطاب الاستثمار الأجنبي المباشر، وتوطين الصناعات ذات القيمة المضافة العالية، وجذب الكفاءات البشرية المتخصصة.

وفي هذا السياق، تزداد متطلبات التكيف أمام الشركات العاملة في المنطقة، ومنها مجموعة مقدم، حيث لم يعد النمو مرتبطاً فقط بحجم السوق، بل بقدرة الشركات على رفع كفاءتها التشغيلية، وتسريع وتيرة التنفيذ، وتبني نماذج أعمال أكثر استدامة ترتكز على الإيرادات المتكررة والخدمات طويلة الأجل، بما يعزز الاستقرار المالي والقدرة التنافسية في بيئة إقليمية متغيرة.

١,٢ الاقتصاد القطري: مرحلة انتقالية تمهّد لتسارع النمو

مثّل عام ٢٠٢٥ مرحلة انتقالية في المسار الاقتصادي لدولة قطر، حيث حقق الاقتصاد نموًا حقيقيًا معتدلاً بلغ نحو ٢,٩٪، مقارنة بـ ٢,٤٪ في عام ٢٠٢٤. وجاء هذا الأداء نتيجة توازن واضح بين استقرار إنتاج الهيدروكربونات واستمرار الزخم الإيجابي للأنشطة غير الهيدروكربونية، في وقت يترقّب فيه الاقتصاد دخول مشاريع التوسع الكبرى في قطاع الغاز مرآطها التشغيلية الكاملة ابتداءً من عام ٢٠٢٦.

يُبرز الجدول أدناه بعض المؤشرات الاقتصادية الرئيسية للاقتصاد القطري خلال السنوات القليلة الماضية.

المؤشر الاقتصادي	الوحدة	٢٠٢٠	٢٠٢١	٢٠٢٢	٢٠٢٣	٢٠٢٤	٢٠٢٥ (مقدّرة)
الناتج المحلي الإجمالي (بالأسعار الثابتة)	مليار ريال	٦٤٨,٠	٦٥٨,٦	٦٨٦,١	٦٩٦,٧	٧١٣,٢	٧٣٣,٧
نسبة التغير في الناتج المحلي الإجمالي (بالأسعار الثابتة)	%	(٣,٦)	١,٦	٤,٢	١,٥	٢,٤	٢,٩
الناتج المحلي الإجمالي (بالأسعار الجارية)	مليار ريال	٥٢٥,٧	٦٥٤,٢	٨٥٨,٠	٧٧٥,٣	٧٩٩,٥	٨٠٨,٥
التضخم	%	(٣,٤)	٦,٥	٥,٩	١,٦	(١,٦)	٠,١
السكان	مليون	٢,٨	٢,٧	٢,٩	٣,١	٣,١	٣,١
الإيرادات الحكومية العامة	مليار ريال	١٧١,٢	١٩٣,٧	٢٩٧,٩	٢٥٤,٥	٢١٣,٢	٢١٤,٤
النفقات الحكومية العامة	مليار ريال	١٨٢,٤	١٩٢,١	٢٠٨,٨	٢١١,٤	٢٠٧,٧	٢١٧,١
الدين العام	مليار ريال	٣٨١,٧	٣٨٢,٠	٣٦٥,٢	٣٣٨,٦	٣٢٩,٢	٣٢٨,٤
نسبة الدين العام من الناتج المحلي الإجمالي	%	٧٢,٦	٥٨,٤	٤٢,٦	٤٣,٧	٤١,٢	٤٠,٦
رصيد الحساب الجاري	مليار ريال	(١٠,٩)	٩٥,٨	٢٢٩,٧	١٣٢,٧	١٣٨,٧	٨٧,٦
نسبة رصيد الحساب الجاري من الناتج المحلي الإجمالي	%	(٢,١)	١٤,٦	٢٦,٨	١٧,١	١٧,٤	١٠,٨

المصدر: آفاق الاقتصاد العالمي ٢٠٢٥/١٠ - صندوق النقد الدولي

واتسمت المؤشرات الاقتصادية الكلية خلال عام ٢٠٢٥ بدرجة عالية من الاستقرار. فقد سجل معدل التضخم مستوى محدودًا بلغ نحو ٠,١٪، بعد انكماش قدره ١,٦٪ في عام ٢٠٢٤، وهو ما يعكس استقرارًا ملحوظًا في هيكل التكاليف، ويوفر بيئة مواتية للتخطيط المالي والتعاقدات طويلة الأجل، خاصة في القطاعات المرتبطة بالمشاريع والخدمات.

كما واصل القطاع الخارجي أداءه القوي، مدعومًا بمتانة الصادرات واستقرار تدفقات النقد الأجنبي، حيث حقق الحساب الجاري فائضًا قدره ٨٧,٦ مليار ريال، بما يعادل نحو ١,٨٪ من الناتج المحلي الإجمالي. ويعكس هذا الفائض قوة الميزان التجاري ومرونة الاقتصاد في مواجهة التقلبات الخارجية، إلى جانب تعزيز مستويات السيولة والاستقرار النقدي.

وعلى صعيد المالية العامة، اتسمت الموازنة العامة بحالة شبه توازن، حيث بلغت الإيرادات نحو ٢١٤,٤ مليار ريال مقابل إنفاق قدره ٢١٧,١ مليار ريال. وفي الوقت ذاته، واصل الدين العام مساره النزولي كنسبة من الناتج المحلي الإجمالي، لينخفض من ٤١,٢٪ في عام ٢٠٢٤ إلى ٤٠,٦٪ في عام ٢٠٢٥، مع توقعات باستمراره في الانخفاض خلال عام ٢٠٢٦. ويعكس هذا المسار مستوى مرتفعاً من الانضباط المالي، وقدرة الدولة على تمويل برامجها التنموية دون توليد ضغوط تمويلية كبيرة على المدى المتوسط.

١,٣ أسواق الطاقة: من التقلب الدوري إلى الاستقرار الاستراتيجي

شهد عام ٢٠٢٥ تحولاً نوعياً في نظرة الأسواق العالمية إلى قطاع الطاقة، تمثل في ترسيخ الدور الاستراتيجي لدولة قطر كمزود طويل الأجل وموثوق للغاز الطبيعي المسال، فقد ابتعد الخطاب الاقتصادي والإعلامي الدولي، بما في ذلك تغطيات رويترز وبلومبرغ، عن التعامل مع قطر باعتبارها دولة تتأثر بتقلبات الأسعار الفورية، ليتجه نحو توصيفها كعنصر استقرار رئيسي في منظومة أمن الطاقة العالمية.

ويعود هذا التحول إلى النهج الذي تبنته الدولة في إبرام عقود بيع طويلة الأجل للغاز الطبيعي المسال، تمتد في العديد من الحالات إلى فترات تتراوح بين عشرين وثلاثين عامًا، مع عملاء استراتيجيين في أوروبا وآسيا. وقد أسهم هذا النموذج التعاقد في تقليص درجة التعرض لمخاطر تقلبات الأسواق قصيرة الأجل، وتعزيز وضوح الرؤية بشأن التدفقات النقدية المستقبلية.

وفي السياق ذاته، أكد خطاب مكتب الاتصال الحكومي أن قطاع الغاز يمثل أداة سيادية لدعم الاستقرار الاقتصادي على المدى الطويل، وليس مجرد مصدر إيرادات آتية. وبالعكس هذا التوجه إدراكاً متزايداً لأهمية توظيف الموارد الطبيعية ضمن إطار استراتيجي مستدام، يوازن بين العوائد المالية والأهداف الاقتصادية الكلية.

ومن شأن هذا التحول أن يخفف من حساسية الإيرادات الحكومية لتذبذبات أسواق الطاقة، ويوفر بيئة مالية أكثر استقراراً وقابلية للتنبؤ. كما ينعكس ذلك إيجاباً على الشركات العاملة في السوق المحلي، من خلال تعزيز وضوح السياسات الاقتصادية، وتحسين القدرة على التخطيط الاستثماري والتعاقد على المدى الطويل.

١,٤ السياسة النقدية والقطاع المصرفي: استقرار مدعوم بربط العملة

حافظت السياسة النقدية في دولة قطر خلال عام ٢٠٢٥ على نهجها المحافظ، في إطار نظام ربط الريال القطري بالدولار الأمريكي، والذي يشكل ركيزة أساسية للاستقرار النقدي والمالي. وقد أسهم بقاء معدلات التضخم المحلية عند مستويات متدنية في إتاحة هامش مريح لمصرف قطر المركزي لاعتماد سياسة متوازنة، ركزت على ترسيخ الاستقرار دون الحاجة إلى تشديد نقدي إضافي.

وفي هذا السياق، أظهر القطاع المصرفي القطري درجة عالية من المتانة والمرونة، مدعومة بفوائض قوية في القطاع الخارجي، واحتياطيات سيادية مريحة، إلى جانب إطار رقابي حذر. وقد حافظت مستويات السيولة المصرفية على قوتها، دون تسجيل ضغوط تُذكر على سعر الصرف، ما يعكس ثقة الأسواق في سلامة الإطار النقدي واستدامته. كما تشير المؤشرات المصرفية إلى قدرة النظام المالي على استيعاب التقلبات الخارجية، مع استمرار تدفق الودائع واستقرار مستويات الإقراض، خاصة للقطاعات المرتبطة بالمشاريع والبنية التحتية. ويُعزز ذلك قدرة البنوك المحلية على دعم النشاط الاقتصادي دون الإخلال بمعايير الملاءة أو جودة الأصول.

ومع التوقعات ببدء دورة تخفيف تدريجي للسياسة النقدية الأمريكية خلال الفترة ٢٠٢٦-٢٠٢٧، يُرَاجح أن تنعكس هذه التطورات إيجاباً على تكلفة التمويل في السوق المحلي. ومن شأن هذا المسار أن يدعم النشاط الاستثماري، ويعزز جاذبية التمويل طويل الأجل، لا سيما في ظل اقتراب الاقتصاد القطري من مرحلة تسارع النمو المرتبطة بدخول المشاريع الكبرى حيز التنفيذ.

القسم الثاني: تطلعات النمو الاقتصادي

٢,١ نافذة النمو الاستثنائية (٢٠٢٦-٢٠٢٧)

تشير توقعات صندوق النقد الدولي إلى أن الاقتصاد القطري مقبل على مرحلة تسارع نمو غير مسبوقه خلال عامي ٢٠٢٦ و٢٠٢٧، مدفوعًا بدخول مشاريع التوسع في إنتاج وتصدير الغاز الطبيعي المسال مرادها التشغيلية الكاملة. ووفقًا لهذه التوقعات، يُرَجَّح أن يرتفع معدل النمو الحقيقي إلى نحو ٦,١٪ في عام ٢٠٢٦، قبل أن يتسارع إلى قرابة ٧,٨٪ في عام ٢٠٢٧، ما يعكس تحولًا نوعيًا في دورة النمو الاقتصادي.

يسلط الجدول أدناه الضوء على بعض المؤشرات الاقتصادية الرئيسية للاقتصاد القطري خلال السنوات القليلة القادمة.

المؤشر الاقتصادي	الوحدة	٢٠٢٥	٢٠٢٦	٢٠٢٧	٢٠٢٨	٢٠٢٩	٢٠٣٠
الناتج المحلي الإجمالي (بالأسعار الثابتة)	مليار ريال	٧٣٣,٧	٧٧٨,٤	٨٣٨,٩	٨٦٨,٣	٨٨٢,٤	٩١٢,٣
نسبة التغير في الناتج المحلي الإجمالي (بالأسعار الثابتة)	%	٢,٩	٦,١	٧,٨	٣,٥	١,٦	٣,٤
الناتج المحلي الإجمالي (بالأسعار الجارية)	مليار ريال	٨٠٨,٥	٨٧٠,٥	٩٤٦,٩	٩٩٤,٠	١,٠٢٩,٣	١,٠٨٠,٥
التضخم	%	-	٢,٦	٢,٣	٢,٠	٢,٠	٢,٠
السكان	مليون	٣,١	٣,١	٣,١	٣,٢	٣,٢	٣,٢
الإيرادات الحكومية العامة	مليار ريال	٢١٤,٤	٢٤٠,١	٢٦١,٤	٢٧٥,٣	٢٨٠,٤	٢٩٢,٤
النفقات الحكومية العامة	مليار ريال	٢١٧,١	٢٢٨,٧	٢٣٧,٧	٢٤٦,٠	٢٥٣,٧	٢٦٢,٠
الدين العام	مليار ريال	٣٢٨,٤	٣٣٧,٨	٣٤٧,٣	٣٥٧,٠	٣٦٦,٨	٣٧٦,٨
نسبة الدين العام من الناتج المحلي الإجمالي	%	٤,٦	٣,٨	٣,٦	٣,٥	٣,٥	٣,٤
رصيد الحساب الجاري	مليار ريال	٨٧,٦	٨٨,٨	١١٣,٢	١١٩,٤	١١٦,٩	١٢٥,٤
نسبة رصيد الحساب الجاري من الناتج المحلي الإجمالي	%	١٠,٨	١٠,٢	١٢,٠	١٢,٠	١١,٤	١١,٦

المصدر: الاقتصاد العالمي ٢٠٢٥/١٠ - صندوق النقد الدولي

ومن المتوقع أن يعكس هذا الزخم على حجم الاقتصاد بشكل ملموس، حيث يُقدَّر أن يرتفع الناتج المحلي الإجمالي الحقيقي من نحو ٧٣٣,٧ مليار ريال في عام ٢٠٢٥ إلى ما يقارب ٨٣٨,٩ مليار ريال بحلول عام ٢٠٢٧. ويجسّد هذا الارتفاع اتساع القاعدة الإنتاجية للاقتصاد، وتعزيز مساهمة قطاع الطاقة في دعم النمو الكلي، ضمن إطار استراتيجي طويل الأجل. وسيكون لهذا التسارع الاقتصادي أثر مضاعف يمتد إلى مختلف قطاعات الاقتصاد، إذ يُتوقع أن يشهد الطلب على الخدمات المرتبطة بالمشاريع الكبرى نموًا ملحوظًا، لا سيما في مجالات الخدمات التشغيلية، وسلاسل الإمداد، والخدمات اللوجستية والهندسية المساندة. كما سينتقل هذا الأثر الإيجابي إلى القطاعات غير الهيدروكربونية، مدعومًا بزيادة الإنفاق الاستثماري الحكومي والخاص، وارتفاع مستويات الطلب على الخدمات التجارية والاستهلاكية، بما يعزز النشاط الاقتصادي الشامل ويُرسِّخ دورة نمو أكثر اتساعًا واستدامة.

٢,٢ التحول نحو اقتصاد الأصول والكفاءة التشغيلية

بالتوازي مع مرحلة تسارع النمو المتوقعة، تشير مختلف المؤشرات والمصادر الرسمية إلى تحول هيكل النموذج الاقتصادي لدولة قطر، من اقتصاد ارتكز خلال العقد الماضي على تنفيذ المشاريع الإنشائية الكبرى، إلى اقتصاد يركز بصورة متزايدة على تشغيل الأصول وتعظيم العائد منها على المدى الطويل. ومع احتمال المرحلة الأعلى كثافة من مشاريع البنية التحتية المرتبطة بكأس العالم ٢٠٢٢، دخل الاقتصاد مرحلة جديدة تتمحور حول جودة الخدمات، والكفاءة التشغيلية، والاستفادة المثلى من الأصول القائمة.

ويظهر هذا التحول بوضوح في الخطاب الحكومي، الذي بات يركز على مفاهيم التشغيل المستدام، والإدارة الفعالة للأصول، والتحول الرقمي، ورفع الإنتاجية، باعتبارها محركات أساسية للنمو في المرحلة المقبلة. ويعكس هذا التوجه إدراكًا متزايدًا بأن القيمة الاقتصادية لم تعد تُقاس بحجم الأصول وحده، بل بقدرة الاقتصاد على تشغيلها بكفاءة وتحقيق عوائد مستقرة ومستدامة.

وفي هذا الإطار، لم تعد تطالعات النمو المستقبلية مرتبطة فقط بتوسيع قاعدة الأصول أو تنفيذ مشاريع جديدة، بل أصبحت تعتمد بدرجة أكبر على تعظيم القيمة الاقتصادية للأصول القائمة، من خلال خدمات التشغيل والصيانة، وإدارة المرافق، وتقديم حلول تشغيلية متخصصة وطويلة الأجل. وبخلق هذا التحول فرصًا أوسع أمام الشركات التي تمتلك خبرة تشغيلية عميقة، وقدرة على تقديم حلول متكاملة ذات قيمة مضافة مستدامة، بما يعزز تنافسيتها ويؤهلها للعب دور محوري في المرحلة القادمة من النمو الاقتصادي.

٢,٣ تعزيز الاستدامة المالية وتسريع مسار التنويع

تواصل السياسة المالية في دولة قطر توجيهها نحو تعزيز الاستدامة على المدى المتوسط، من خلال نهج يقوم على الانضباط المالي المرن الذي يوازن بين دعم النمو والحفاظ على متانة المؤشرات المالية. وتشير التوقعات إلى تحسن تدريجي في الإيرادات الحكومية خلال عام ٢٠٢٦ لتصل إلى نحو ٢٤٠,١ مليار ريال، مدفوعة بارتفاع إنتاج الطاقة ودخول مراحل جديدة من التوسع في القطاع. وفي المقابل، يُتوقع أن يستمر الإنفاق العام في مساره التصاعدي المتدرج، بما يتماشى مع الأولويات الاستراتيجية للدولة، دون الإخلال بالتوازنات المالية.

ومن شأن هذا المسار أن يعكس إيجابًا على المؤشرات المالية الكلية، حيث يُتوقع استمرار تحسن أوضاع المالية العامة، مع انخفاض نسبة الدين العام إلى الناتج المحلي الإجمالي لتصل إلى نحو ٣٦,٧% بحلول عام ٢٠٢٧. ويعكس هذا الاتجاه قدرة الاقتصاد القطري على تمويل برامجه التنموية مع الحفاظ على مستويات مريحة من الاستدامة المالية والمرونة في مواجهة الصدمات.

أما على صعيد التنويع الاقتصادي، فقد أشار صندوق النقد الدولي إلى التقدم الذي حققته دولة قطر ضمن إطار الاستراتيجية الوطنية الثالثة للتنمية، لا سيما في مجالات تحسين بيئة الأعمال، وتوسيع الشراكات بين القطاعين العام والخاص، وتحفيز الابتكار. ورغم هذا التقدم، يبقى التحدي الرئيسي متمثلًا في الانتقال من نهج التنويع القائم على التوسع

الكمي إلى تنويع نوعي يركز على رفع الإنتاجية، وتعزيز التعقيد الاقتصادي، وتوسيع قاعدة الصادرات غير التقليدية. وتفتح هذه الأولويات أفاقًا واسعة أمام القطاع الخاص، خاصة في القطاعات المرتبطة بالمعرفة والقيمة المضافة العالية، مثل التكنولوجيا، والخدمات المالية المتخصصة، والصناعات التحويلية المتقدمة المرتبطة بسلاسل قيمة الطاقة. ويتوقع أن تلعب الشركات القادرة على تقديم حلول مبتكرة ومتخصصة دورًا محوريًا في دعم هذا التحول وتعزيز مساهمة القطاع الخاص في النمو الاقتصادي المستدام.

القسم الثالث: رؤية مقدام لفرص النمو

٣,١ محاذاة الاستراتيجية مع دورة الاقتصاد الوطني

في ضوء التحليل الاقتصادي السابق، تتبنى مجموعة مقدام رؤية استراتيجية منسجمة مع مراحل الدورة الاقتصادية في دولة قطر. ففي مرحلة النمو المعتدل خلال عام ٢٠٢٥، تركز المجموعة على تعزيز الكفاءة التشغيلية، وتحسين هوامش الربحية، وضبط التكاليف في العقود القائمة، بما يهيئها للاستفادة المثلى من مرحلة التسارع المقبلة.

ومع دخول الاقتصاد مرحلة ذروة النشاط المتوقعة خلال عامي ٢٠٢٦ و٢٠٢٧، تسعى المجموعة إلى الاستفادة الانتقائية من فرص النمو، خصوصًا في الخدمات المرتبطة بالمشاريع الكبرى ودعم سلاسل الإمداد. غير أن رؤية مقدام لا تقتصر على مرحلة الذروة، بل تمتد إلى ما بعدها، مع التركيز على مرحلة ما بعد ٢٠٢٨، وهي مرحلة تثبيت المكاسب، حيث يُتوقع أن يتزايد الطلب على خدمات التشغيل والصيانة طويلة الأجل، وإدارة المرافق، والحلول الرقمية الهادفة إلى رفع كفاءة الأصول وتعظيم العائد منها.

٣,٢ التركيز على القطاعات ذات الأولوية والقيمة المضافة

تحدد مجموعة مقدام مسارات نموها بالتركيز على القطاعات التي تتماشى مع أولويات الدولة والتحول نحو اقتصاد قائم على الأصول والمعرفة، ومن أبرزها:

- **خدمات التشغيل والصيانة وإدارة المرافق:** مع انتقال الاقتصاد إلى مرحلة تشغيل الأصول الكبرى التي تم تطويرها خلال السنوات الماضية، تتزايد الفرص لتقديم خدمات متكاملة لإدارة وصيانة المنشآت في قطاعات البنية التحتية، والصحة، والتعليم، والمرافق العامة.
- **الخدمات المساندة لسلاسل الإمداد واللوجستيات:** من المتوقع أن يفرض التسارع الاقتصادي خلال ٢٠٢٦-٢٠٢٧ ضغوطًا متزايدة على سلاسل التوريد والنقل، ما يخلق فرصًا لتقديم حلول لوجستية متكاملة تدعم هذا النشاط المتنامي.
- **الحلول الرقمية ورفع الإنتاجية:** في ظل استقرار النمو السكاني وتركيز السياسات الاقتصادية على الكفاءة، تبرز فرص لنماذج أعمال تعتمد على التكنولوجيا لتحسين الإنتاجية في إدارة المشاريع، والخدمات التشغيلية، ومراقبة الأصول.
- **الشراكات الاستراتيجية طويلة الأجل:** يدعم الاستقرار المالي ووضوح السياسات الاقتصادية عقد شراكات طويلة الأمد مع الجهات الحكومية وشبه الحكومية، لا سيما في مشاريع البنية التحتية الحيوية والخدمات العامة.

٣,٣ إدارة المخاطر لضبط النمو المستدام

تدرك مجموعة مقدم أن فترات النمو المرتفع تحمل معها تحديات تشغيلية ومالية متزايدة، ولذلك اعتمدت إطارًا استباقيًا لإدارة المخاطر يهدف إلى ضمان نمو متوازن ومستدام، ومن أبرز محاوره:

- **مخاطر التنفيذ والموارد:** يتم الحد من ضغوط الذروة على الموارد البشرية وسلاسل الإمداد من خلال التعاقدات الاستباقية، وتنويع قاعدة الموردين، والاستثمار في تطوير المهارات والتحول الرقمي.
- **المخاطر المالية:** تُدار مخاطر أسعار الفائدة عبر تنويع هياكل التمويل بين أسعار ثابتة ومتغيرة، في حين تتم إدارة مخاطر الائتمان والسيولة من خلال سياسات تحصيل منضبطة والحفاظ على هوامش سيولة كافية.
- **مخاطر السوق:** يتم تقليص حساسية الأعمال لدورات قطاع الطاقة من خلال تنويع محفظة الخدمات، والتركيز على العقود التشغيلية طويلة الأجل الأقل ارتباطًا بالدورات الإنشائية.
- **مخاطر التخلف:** تعتمد المجموعة على تضمين بنود مراجعة الأسعار في العقود طويلة الأجل، إلى جانب التعاقد المسبق مع الموردين الرئيسيين لتثبيت التكاليف الحرجة.

الخلاصة والاستنتاجات

يستعد الاقتصاد القطري لدخول مرحلة تحويلية تتسم بنمو قوي خلال عامي ٢٠٢٦ و٢٠٢٧، مدعومة بتوسعات قطاع الطاقة، وأسس كلية متينة، وسياسة مالية منضبطة. وتشكل هذه البيئة أرضية خصبة للنمو، لا سيما للشركات القادرة على الانتقال من نموذج يعتمد على تنفيذ المشاريع إلى نموذج شراكة تشغيلية طويلة الأجل يركز على الكفاءة والقيمة المضافة.

وفي هذا السياق، تتبنى مجموعة مقدم رؤية استباقية تواكب هذا التحول، من خلال تركيز استراتيجي على خدمات التشغيل والصيانة، وإدارة الأصول، والخدمات اللوجستية المتكاملة، مدعومة باستثمارات مدروسة في التكنولوجيا وإطار محكم لإدارة المخاطر. وبهذا النهج، لا تهدف المجموعة فقط إلى الاستفادة من فرص مرحلة الذروة، بل إلى بناء نموذج أعمال مستدام وقادر على التكيف مع التحول الهيكلي للاقتصاد القطري نحو مرحلة النضج التشغيلي وتعظيم العائد من الأصول، بما يحقق قيمة طويلة الأجل لمساهميها وشركائها.

الاستراتيجية المؤسسية



تعمل المجموعة كمزود خدمات وطول متكامل متخصص في مجالات التكنولوجيا، والهندسة الميكانيكية والكهربائية، وخدمات التعهيد، وخدمات الصيانة. من خلال شركاتها التابعة المتنوعة، تقدم المجموعة طيفًا واسعًا من الحلول المبتكرة، حيث تركز كل شركة تابعة على قطاع محدد وحيوي ضمن هذه المجالات. تعمل هذه الشركات بشكل تعاوني ضمن إطار عمل موحد وفعال، مما يضمن تقديم حلول شاملة وعالية الجودة ومتطورة تتماشى مع أعلى معايير الصناعة. يتم إدارة جميع العمليات من المقر الرئيسي لمجموعة مقدم القابضة. في الوقت الحالي، تقتصر خدمات الشركات التابعة على العملاء في القطاعين العام والخاص، دون أي انخراط في قطاع التجزئة.

٧,١ الغاية

أن نكون محفزًا للتغيير الاجتماعي والاقتصادي الإيجابي في قطر.

٧,٢ الرؤية

أن نكون المؤسسة التكنولوجية المفضلة للمنظمات المحلية التي تسعى إلى خدمات تقنية في قطر وللنظمات الأجنبية التي لها مصالح تجارية في الدولة.

٧,٣ الرسالة

إضافة قيمة إلى المجتمع القطري من خلال تقديم مجموعة من المنتجات والخدمات التكنولوجية التي تلي احتياجاته بكفاءة وفعالية، وتقديمها بواسطة فريق عمل كفء ومخلص ومتفان.

٧,٤ الاستراتيجية

تهدف المجموعة إلى تعزيز قيمة حصص المساهمين من خلال الاستفادة من الموقع القوي لشركاتها التابعة في تقديم خدمات رائدة وتعزيز حضورها في السوق. ومن خلال تقديم مجموعة واسعة من الخدمات عالية الجودة، تسعى المجموعة إلى تعزيز رضا العملاء، مما يؤدي إلى زيادة القيمة الإجمالية للمساهمين.

لتحقيق زيادة في القيمة والعوائد الإجمالية للمساهمين، حددت المجموعة الاستراتيجيات الرئيسية التالية:

أ. الإشراف على أداء الشركات التابعة

تقوم المجموعة بمراقبة دقيقة لتنفيذ الخطط وتحقيق النتائج داخل شركاتها التابعة، مع تعزيز النقاشات والمراجعات الدورية بين مجلس إدارة المجموعة وفرق الإدارة.

ب. تحسين إدارة السيولة

تشرف المجموعة على عمليات إدارة السيولة داخل شركاتها التابعة، لضمان تخصيص الأموال واستخدامها بكفاءة لتحقيق أقصى قيمة ممكنة.

تلتزم المجموعة بتوسيع وجودها في السوق القطري وتعزيز محفظة منتجاتها وخدماتها. وبهذا، تواصل تركيزها على تحقيق أقصى عائدات لمساهميها. لدعم هذه الرؤية، اعتمدت الشركات التابعة الاستراتيجية التجارية التالية:

أولاً: زيادة الأعمال مع الحكومة

تقدم رؤية قطر الوطنية ٢٠٣٠ وبرنامج تنفيذها فرصًا كبيرة لمقدمي الخدمات والطول الشاملة، بما في ذلك الشركات التابعة، في قطاعات مثل تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، والهندسة الميكانيكية والكهربائية، وخدمات التشغيل والصيانة. تهدف الرؤية إلى تحويل قطر إلى مجتمع متقدم يتمتع بتنمية مستدامة ومستوى معيشي عالٍ لجميع المواطنين بحلول عام ٢٠٣٠.

تركز الرؤية بشكل رئيسي على التنمية الاقتصادية، مع السعي لتنوع وتوسيع القطاعات غير النفطية وتحويل الاقتصاد القطري إلى اقتصاد قائم على المعرفة والابتكار.

تقود وزارة المواصلة والاتصالات ومؤسسة قطر جهود دفع عجلة تقدم الدولة، مع مبادرات مثل "واحة قطر للعلوم والتكنولوجيا"، التي تمثل محطات مهمة في تحقيق هذه الأهداف.

نجحت الشركات التابعة في بناء علاقات قوية مع الجهات الحكومية، حيث شكلت العقود الحكومية نسبة ٥٩.٦% من إيراداتها لعام ٢٠٢٥. ومن المتوقع أن يؤدي برنامج تنفيذ الرؤية إلى زيادة الطلب على مجموعة خدماتها بالكامل.

بفضل خبرتها المثبتة في تنفيذ المشاريع، ووضعها المالي القوي، وتخصصها في تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، فإن الشركات التابعة في موقع قوي للحصول على حصة كبيرة من النمو المتوقع. بالإضافة إلى ذلك، تمتلك الشركات تصنيفات من الدرجة الأولى في مجالات خدمات رئيسية تشمل:

١- تكنولوجيا المعلومات

٣- إدارة وتشغيل العمالة المهنية

٢- الخدمات الهندسية

٤- التركيب والتشغيل والصيانة. وهذا يؤهلها للمنافسة

على جميع المشاريع

ثانيًا: التركيز على التقنيات الناشئة

تتابع الشركات التابعة باستمرار التقنيات الناشئة، وتطور القطاعات المختلفة، واتجاهات السوق في المجالات الرئيسية مثل تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، والهندسة الميكانيكية والكهربائية، وخدمات التشغيل والصيانة. يتيح لها هذا النهج الاستباقي البقاء في طليعة تطورات الصناعة والعمل على تحسين خدماتها باستمرار.

من خلال التعاون الوثيق مع عملائها، تكتسب الشركات التابعة فهمًا عميقًا لاحتياجات العملاء وتحدياتهم، مما يمكنها من تقديم حلول مخصصة ومضافة القيمة تُحسن العمليات التجارية، وتزيد الإنتاجية، وتحقق كفاءة في التكلفة.

عبر هذا النهج، تضمن الشركات التابعة استفادة عملائها من أحدث التقنيات والاستراتيجيات المبتكرة، مما يدعم النجاح المستدام للأعمال والتميز التشغيلي على المدى الطويل.

ثالثًا: التوسع من خلال التكنولوجيا التكاملية

ستستفيد الشركات التابعة من خبرتها الواسعة، وطولها المبتكرة، وتجربتها العميقة في مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصالات لتقديم خدمات مخصصة ومصممة بعناية تلي الاحتياجات الفريدة لعملائها في مختلف القطاعات. من خلال الاعتماد على فهم عميق لأحدث التطورات التكنولوجية، وأفضل الممارسات في الصناعة، والتحديات الخاصة بكل عميل، تستطيع الشركات التابعة تقديم حلول لا تفي فقط بتوقعات العملاء بل تتجاوزها.

يركز نهجها على إنشاء خدمات تكنولوجيا معلومات واتصالات مرنة وقابلة للتطوير وفعالة، تتماشى تمامًا مع المتطلبات المتطورة لكل عميل، مما يضمن الأداء الأمثل، وتحسين الكفاءة التشغيلية، وتحقيق القيمة على المدى الطويل.

من خلال هذا الالتزام بالتخصيص والابتكار، تهدف الشركات التابعة إلى تعزيز علاقاتها مع العملاء والمساهمة في نجاحهم ونموهم المستدام.

رابعًا: الحفاظ على سمعة قوية في تقديم خدمات موثوقة وعالية الجودة

حققت الشركات التابعة سمعة متميزة بفضل تقديمها خدمات عالية الجودة ودقيقة وموثوقة. وتعكس علاقاتها طويلة الأمد مع العملاء وقدرتها المثبتة على إتمام المشاريع بنجاح وفي الوقت المحدد قوة علامتها التجارية وكفاءة خدماتها. للحفاظ على هذا المستوى من التميز، ستواصل الشركات التابعة استقطاب المهنيين ذوي المهارات العالية، لضمان توافق خدماتها مع أعلى معايير الصناعة. بالإضافة إلى ذلك، أنشأت المجموعة مكتبًا مركزيًا لإدارة المشاريع ضمن مجموعة مقدم القابضة، يهدف إلى الإشراف على جودة المشاريع وضمان تسليمها في الوقت المحدد.

من خلال استثمار هذه المزايا، تسعى الشركات التابعة إلى تعزيز سمعتها في السوق، وتوطيد علاقاتها مع العملاء، وزيادة الإيرادات المحتملة بشكل كبير.

خامسًا: تعزيز العلاقات مع العملاء الاستراتيجيين

تهدف الشركات التابعة إلى تعميق علاقاتها طويلة الأمد مع العملاء الرئيسيين في كل من القطاعين العام والخاص. كجزء من استراتيجيتها، تخطط الشركات لتطوير محفظة عملاء مثالية تتيح لها تركيز جهودها وتقديم خدمات محسنة عبر القطاعات المختلفة التي تعمل فيها.

بالإضافة إلى ذلك، تقوم الشركات التابعة بمراجعة خطط تغطية السوق بانتظام وتحسينها لضمان تفاعل مثالي مع العملاء والحفاظ على علاقات دائمة. من خلال استثمار قدراتها، ستعزز الشركات روابطها مع العملاء وتوسع نطاق خدماتها، مما يسهم في زيادة الإيرادات والربحية بشكل ملحوظ.

سادسًا: تعزيز الكفاءة التشغيلية باستمرار

تلتزم الشركات التابعة بتحسين كفاءتها التشغيلية بشكل مستمر لتعزيز هوامش الأرباح وتقديم قيمة أكبر للمساهمين. كجزء من هذا الجهد، تخطط الشركات لتوسيع أعمالها ذات هوامش الربحية العالية مع تعزيز الربحية العامة. وفي الوقت ذاته، تسعى الشركات إلى تبسيط هيكل التكاليف الخاص بها، مع التركيز على تحسين استخدام الموظفين والموارد لتحقيق إدارة تكاليف أفضل وأداء تشغيلي أكثر كفاءة.

سابعًا: تعزيز القدرات وتحسين الحوكمة المؤسسية

تركز الشركات التابعة على تعزيز إطار الحوكمة المؤسسية من خلال الاستثمار في تطوير الموارد البشرية لدعم نموها وتشجيع التطوير المهني لموظفيها. كما تهدف إلى تحسين الحوكمة المؤسسية بشكل أكبر من خلال تنفيذ سياسات وإجراءات رقابة قوية وتحسين ممارسات إدارة المخاطر.

٧,٥ المزايا التنافسية للشركات التابعة

تمتلك الشركات التابعة عددًا من المزايا الرئيسية التي تؤهلها للاستفادة من الاتجاهات المحلية والإقليمية والدولية في قطاع تكنولوجيا المعلومات والاتصالات. بينما تنشأ بعض هذه الفرص من عوامل اقتصادية كلية، يرتبط بعضها الآخر مباشرةً بنقاط القوة التنافسية الفريدة للشركات التابعة. وبفضل حجمها، وجودة وتنوع خدماتها، وموقعها الاستراتيجي، تتمتع الشركات التابعة بقدرة كبيرة على الاستفادة الكاملة من الطلب المتزايد والمتطلبات المتطورة في قطاع تكنولوجيا المعلومات والاتصالات.

أ. محفظة شاملة من حلول تكنولوجيا المعلومات والاتصالات والهندسة الميكانيكية والكهربائية وخدمات التشغيل والصيانة

توفر الشركات التابعة مجموعة واسعة من الخدمات في قطاعات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات والهندسة الميكانيكية والكهربائية وخدمات التشغيل والصيانة. تقدم هذه الشركات حلولًا متكاملة شاملة، بدءًا من الصيانة الأساسية للأجهزة والبرمجيات وصولًا إلى مشاريع تكامل الأنظمة واسعة النطاق التي تشمل مكونات وتكوينات معقدة.

يفضل العملاء العمل مع مزود واحد للطول المتكاملة نظرًا لأنه غالبًا ما يكون أكثر كفاءة وجدوى من حيث التكلفة وأكثر تحملًا للمسؤولية مقارنةً بالعمل مع مزودين متعددين، مما قد يزيد من زمن المشروع وتكاليفه ويقلل الكفاءة العامة. تؤمن الشركات التابعة بأن قدرتها على تقديم حلول متكاملة تلي جميع احتياجات العملاء تمثل ميزة رئيسية تتيح لها توسيع قاعدة عملائها وتأمين عقود طويلة الأمد.

تلتزم الشركات بالحفاظ على اعتمادات من الدرجة الأولى مع الموردين الاستراتيجيين وتوظيف كوادر عالية المهارة لتقديم خدماتها. بالإضافة إلى ذلك، تتفوق الشركات في دمج التقنيات من موردين مختلفين، مما يمنح العملاء أكثر الحلول شمولية وفعالية من حيث التكلفة. تعتبر هذه الخبرة في إدارة التكاملات المعقدة نقطة قوة كبيرة تميز الشركات التابعة عن غيرها في السوق.

ب. براءة اختراع

تمتلك شركة مقدم للإبذار المبكر براءة اختراع مسجلة لدى وزارة الاقتصاد والتجارة لنظام مبتكر يتيح إشعار السلطات بسرعة في حالة وقوع حريق أو سرقة. يقوم النظام بإرسال بيانات الموقع ومعلومات الاتصال بالشخص المسؤول مباشرة إلى مركز القيادة الوطنية، الذي يتولى إرسال فريق استجابة متخصص. تمنح هذه البراعة شركة مقدم للإبذار المبكر حقوًا حصريًا للتكنولوجيا، مما يمنع المنافسين من تقليدها أو دخول السوق بحل مشابه، مما يمنح الشركة ميزة تنافسية واضحة.

ج. تصنيف الدرجة الأولى من إدارة تنظيم المشتريات الحكومية

تم تصنيف الشركات التابعة على أنها من الفئة الأولى من قبل إدارة تنظيم المشتريات الحكومية التابعة لوزارة المالية. يستند هذا التصنيف إلى القوة المالية والإدارية للشركات، وسجلها الحافل بالإنجازات، وجودة خدماتها العالية. يتيح هذا التصنيف للمجموعة التقدم للعطاءات الحكومية ويزيد من فرص نجاحها في تأمين هذه العقود.

د. إدارة المشاريع الفعّالة

تتبوأ الشركات التابعة موقع الريادة في صناعة تنافسية ومعقدة للغاية. وتلتزم بأعلى المعايير في إدارة المشاريع، مما يعزز من سرعة وجودة الخدمات المقدمة. وقد تم إنشاء مكتب موحد لإدارة المشاريع تحت مظلة مجموعة مقدم القابضة لضمان رقابة فعّالة على الجودة، وتحسين استخدام الموارد، والإشراف المالي لكل مشروع. يتيح هذا النهج للشركات التابعة تحقيق وتجاوز توقعات العملاء مع تحقيق أقصى عائد على استثماراتها.

هـ. قاعدة عملاء دائمة

نجحت الشركات التابعة في بناء قاعدة عملاء وفية عبر كل من القطاعين العام والخاص، مما أدى إلى تكرار الأعمال وخلق فرص مستمرة. تمتد علاقتها مع هؤلاء العملاء لأكثر من سبع سنوات وتشمل جهات استراتيجية مثل قطر للطاقة، أشغال، الحرس الأميري القطري، بنك قطر الوطني، بنك الريان، مطار حمد الدولي، مركز سدرية للطب والبحوث، مؤسسة حمد الطبية، وقطر للبتر وكيمويات (قابكو).

الثقة التي يضعها هؤلاء العملاء في الشركات التابعة لتطوير استراتيجياتهم المستقبلية لتكنولوجيا المعلومات تعكس الفهم العميق للشركات لاحتياجات عملائها. وتعزز الاتفاقيات طويلة الأمد وعقود الدعم مع هؤلاء العملاء الرئيسيين موقعها القوي في السوق.

و. نهج "العميل أولاً"

تعطي الشركات التابعة الأولوية لجودة خدماتها ومنتجاتها، معتبرة ذلك أمرًا أساسيًا لسمعتها القوية. تلتزم الشركات بتقديم أعلى مستويات الجودة والتميز، مما يضمن رضا العملاء في كل مرحلة. هذا الالتزام بالجودة متأصل في ثقافة الشركة، مما يجعلها واحدة من أكثر مزودي الحلول التكنولوجية موثوقية في قطر.

تعد العلاقات طويلة الأمد مع العملاء والعقود الخدمية الواسعة دليلًا على هذا الالتزام. ومن خلال الاستمرار في الحفاظ على معايير عالية للخدمة، تهدف الشركات إلى تعزيز موقعها في السوق، وتعميق علاقاتها مع العملاء الحاليين، وجذب فرص عمل جديدة.

ز. التسعير التنافسي والكفاءة الاقتصادية

تشتهر الشركات التابعة بتقديم أسعار تنافسية في السوق، بفضل حجمها وكفاءتها التشغيلية، تتمكن الشركات من التفاوض على شروط مميزة مع الموردين الرئيسيين، مما يمكنها من الحفاظ على أسعار تنافسية مع تحقيق هوامش ربح جيدة. كما أن الوضع المالي القوي للشركات مقارنة بمنافسيها يمكنها من إدارة مشاريع كبيرة متعددة التقييمات تمتد لعدة سنوات. تعد هذه القوة المالية والقدرة على التفاوض على عقود مميزة عوامل أساسية في قدرتها على تقديم حلول شاملة بأسعار تنافسية.

ح. العلامة التجارية أو الهوية المؤسسية للشركات التابعة

عملت الشركات التابعة بجد لبناء هوية علامة تجارية قوية تركز على تقديم خدمات عالية الجودة وأمانة وموثوقة في قطاع تكنولوجيا المعلومات والاتصالات (ICT). وتستفيد من شراكات طويلة الأمد مع مزودي التكنولوجيا الرائدة، بما في ذلك:

٣- أنظمة الصوتيات والمرئيات:
Apex, Avixa, Christie, PAN Acoustics, PRODISPLAY, Crestron

٤- الهندسة: كهرباء
Exida, Nozomi Networks, IKMDsc Engineering

Bosch

١- تكنولوجيا المعلومات:
CISCO, HP, Lenovo, Dell Technologies, F5 Networks, Huawei, Nordern

٢- أنظمة الأمن:
CISCO, HP, Lenovo, Dell Technologies, F5 Networks, Huawei, Nordern

٥- أجهزة الإنذار:

تقوم هذه الشراكات على عاملين رئيسيين:

- ١- عدد الموظفين المدربين والمعتمدين على تقنيات الشركاء، وفقاً لمتطلبات كل مستوى من مستويات الشراكة.
 - ٢- حجم الأعمال التي تُجرى مع كل مورد.
- كما أن الشركات التابعة حاصلة على شهادات جودة تشمل:

ISO 19001: 2015

ISO 14001: 2015

OHSAS 45001: 2018

بالإضافة إلى الشهادة التي تمتلكها مقدم للتكنولوجيا

ISO 27001: 2013

تعكس الجوائز والاعتمادات المتنوعة التي حصلت عليها الشركات على مدار السنوات جودة خدماتها وقوة علامتها التجارية. وتعتقد الشركات التابعة أن هذه الهوية القوية ستساعد في تعزيز وتوسيع مكانتها في السوق.

ط. الموظفون المؤهلون وذوو الخبرة

تعزز الشركات التابعة ثقافة تنظيمية تركز على أخلاقيات العمل القوية، معترفةً بأن رأس المال البشري هو أعلى أصولها. ويفضل فريقها المؤهل وذو الخبرة العالية، تمكنت الشركات من بناء نموذج عمل مستدام على مر الزمن. يشمل الفريق مهندسين معتمدين في تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، ومهندسين متخصصين في خدمات ما قبل البيع، ومديري حسابات، يساهمون جميعاً في نجاح الشركات المستمر في مختلف تخصصات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات. تحافظ الشركات على علاقات إيجابية مع موظفيها، مما يضمن بيئة عمل منتجة وخالية من النزاعات الحالية أو المحتملة.

ي. المعرفة المحلية

يُعد الفهم العميق للثقافة المحلية وبيئة العمل في القطاعين العام والخاص عاملاً رئيسياً وراء نمو الشركات التابعة. تتيح هذه المعرفة الواسعة تقديم حلول مخصصة تلبي احتياجات العملاء المحددة، وذلك من خلال موظفين ماهرة يعملون عن كثب مع العملاء. كما يعترف الموردون بخبرة الشركات المحلية، مما ساعد في بناء علاقات قوية وحضور ثابت في السوق القطري. تُعد هذه الشراكات طويلة الأمد شهادة على قدرة الشركات على التنقل بفعالية في بيئة الأعمال المحلية.

ك. نموذج الأصول المخفضة

تعمل الشركات التابعة بنموذج عمل منخفض رأس المال، حيث تركز على تسويق وبيع وتخصيص ودمج وتقديم خدمات ما بعد البيع لمنتجات وخدمات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات المقدمة من موردين خارجيين. ولا تمتلك الشركات أو تصمم منتجات ضمن قطاع تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، مما يجعل نموذج عملها غير مكثف لرأس المال.

في عام ٢٠٢٥، بلغت قيمة الموجودات غير المتداولة للمجموعة ٧٧,٧ مليون ريال قطري (باستثناء الأرض بقيمة ٢٨,١ مليون ريال قطري)، وهو ما يمثل فقط ١٣,٧٪ من إجمالي الأصول البالغ قيمتها ٥٦٥,٥ مليون ريال قطري.

يوفر هذا الإنفاق الرأسمالي المنخفض مرونة للشركات التابعة للتكيف بسرعة مع تغيرات السوق. وبالإضافة إلى ذلك، نظراً لعدم امتلاكها للمنتجات النهائية، فهي غير مسؤولة عن مشكلات مثل عيوب المنتجات أو تقادمها أو أعطالها. يتم توقيع اتفاقية ترخيص المستخدم النهائي مباشرة بين المورد والعميل، حيث تعمل الشركات التابعة كوسيط لتقديم الخدمات.

ل. فرص النمو في السوق

تؤمن الشركات التابعة بأن قطاع تكنولوجيا المعلومات والاتصالات سيواصل النمو بشكل مستدام في السنوات القادمة نتيجة لعدة عوامل رئيسية:

١- نمو وتطور الاقتصاد القطري.

٣- زيادة الوعي بجرائم الإنترنت والحاجة إلى تعزيز الأمن السيبراني.

٢- توافقه مع رؤية قطر الوطنية ٢٠٣٠ التي تركز على تطوير قطاع تكنولوجيا المعلومات والاتصالات. الأتمتة، الروبوتات، الحوسبة السحابية، والذكاء الاصطناعي.

٥- نقص الكوادر المؤهلة في قطاع تكنولوجيا المعلومات والاتصالات.

نظرًا لحجم أعمالها وتنوع خدماتها، فإن الشركات التابعة في موقع جيد للاستفادة من فرص النمو في السوق وجني الفوائد من التوسع المتوقع في قطاع تكنولوجيا المعلومات والاتصالات.

مناقشة وتحليل الإدارة



المقدمة

تأتي مناقشة وتحليل الإدارة لمجموعة مقدم القابضة عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ في سياق اقتصادي وتشغيلي اتسم بالاستقرار النسبي وإعادة التوازن، تمهيدًا لدخول دورة نمو متوقعة خلال الأعوام المقبلة. وفي ظل هذا المشهد، أصبحت القدرة على الجمع بين النمو والانضباط التشغيلي والمالي عاملًا حاسمًا لقياس جودة الأداء، لا حجمه فقط.

ويهدف هذا التقرير إلى تقديم قراءة تحليلية متكاملة لأداء المجموعة خلال عام ٢٠٢٥، لا تقتصر على عرض النتائج المالية، بل تمتد إلى تفسير العوامل التشغيلية والاستراتيجية المؤثرة، وربطها بالسياق الاقتصادي الكلي وطبيعة القرارات الإدارية التي اتخذت خلال العام. ويستند التحليل إلى القوائم المالية الموحدة المدققة والإيضاحات المرفقة، إلى جانب مراجعة هيكل الأعمال وتطور محفظة المشاريع وإدارة رأس المال والمخاطر.

وتسعى هذه المناقشة إلى وضع نتائج العام في إطارها الصحيح عبر التمييز بين آثار الدورة التشغيلية للمشاريع ومتطلبات النمو من جهة، وبين الاتجاهات طويلة الأجل التي تحدد قدرة المجموعة على بناء قيمة مستدامة من جهة أخرى. ومن هذا المنظر، تُقدّم مناقشة وتحليل الإدارة كأداة تفسيرية داعمة للقرار الاستثماري، تركز على فهم ما وراء الأرقام وربط الأداء المالي بالتنفيذ التشغيلي والرؤية الاستراتيجية، بما يعكس التزام المجموعة بالشفافية والانضباط وبناء قيمة مستدامة للمساهمين.

أولاً: الخلاصة التنفيذية للإدارة

يمثل عام ٢٠٢٥ نقطة تحوّل حقيقية في المسار الاستراتيجي لمجموعة مقدم القابضة، حيث انتقلت المجموعة من مرحلة نمو منضبط إلى مرحلة توسع تشغيلي أوسع وأكثر عمقًا. لم يكن هذا التحول نتاج تحسّن ظرفي أو نمو استثنائي عابر، بل نتيجة قرارات إدارية واعية ركّزت على بناء قاعدة تشغيلية قادرة على استيعاب دورة النمو الاقتصادي المقبلة، حتى وإن صاحب ذلك ضغوط مرحلية على بعض مؤشرات الربحية.

خلال العام، حققت المجموعة نموًا قويًا في الإيرادات بنسبة ٢١,٩٪ لتصل إلى ٦٨١,١ مليون ريال قطري، مدفوعة بزيادة فعالية في حجم الأعمال، واتساع محفظة المشاريع التي بلغت ما قارب ٣,١ مليار ريال قطري، وتسارع وتيرة التنفيذ عبر مختلف الشركات التابعة. وقد انعكس هذا النمو في تحسّن الربح التشغيلي إلى ٥٣,٣ مليون ريال قطري، وارتفاع صافي الربح العائد لمساهمي الشركة إلى ٤١,٨ مليون ريال قطري، بما يؤكد قدرة المجموعة على تحويل التوسع التشغيلي إلى نتائج مالية إيجابية، رغم التحديات المرتبطة بمرحلة النمو المكثف.

وفي المقابل، شهدت هوامش الربحية ضغوطًا مرحلية، حيث تراجع هامش إجمالي الربح إلى ١٥,٨٪ مقارنة بـ ١٧,٣٪ في العام السابق. ويُعزى هذا التراجع بصورة أساسية إلى التغير المتعمد في مزيج المشاريع نحو عقود أكبر حجمًا وأكثر كثافة تشغيلية، إضافة إلى ارتفاع تكاليف التنفيذ في المراحل الأولى لبعض المشاريع. وترى الإدارة أن هذه الضغوط تعكس طبيعة عام ٢٠٢٥ كعام استثمار في النمو وبناء القدرات، ولا تمثل تراجعًا هيكلًا في كفاءة الأعمال أو في نموذج التشغيل الأساسي للمجموعة.

وعلى مستوى المركز المالي، عززت المجموعة مآنتها بشكل ملحوظ، حيث ارتفع إجمالي الأصول بنسبة ٤٣,٦٪ ليصل إلى ٥٦٥,٥ مليون ريال قطري، مدفوعًا بشكل رئيسي بارتفاع الموجودات المتداولة، ولا سيما موجودات العقود التي بلغت ٢٠١,٤ مليون ريال قطري، بما يعكس حجم الأعمال المنجزة غير المفوترة، ويوفر درجة عالية من الرؤية للتدفقات النقدية المستقبلية المتوقعة خلال عامي ٢٠٢٦ و٢٠٢٧.

كما شهد عام ٢٠٢٥ خطوة رأسمالية استراتيجية تمثلت في زيادة رأس المال المدفوع بمقدار ٢٥ مليون ريال قطري ليصل إلى ١٦٠ مليون ريال قطري، بهدف تعزيز الاستقلالية المالية، وتقوية القاعدة الرأسمالية، وتقليل الاعتماد على التمويل الخارجي في بيئة تتسم بارتفاع أسعار الفائدة. وقد أسهمت هذه الخطوة في دعم مرونة الهيكل المالي، وتمكين المجموعة من تمويل توسعها التشغيلي بثقة أكبر.

وفي سياق أوسع، جاء أداء المجموعة خلال عام ٢٠٢٥ متناغمًا مع البيئة الاقتصادية الكلية في دولة قطر، التي اتسمت بالاستقرار والنمو المعتدل، تمهيدًا لدخول مرحلة تسارع اقتصادي متوقعة خلال عامي ٢٠٢٦ و٢٠٢٧. وقد أتاح هذا السياق للمجموعة التخطيط بصورة أكثر وضوحًا، والتوسع في عقود طويلة الأجل وخدمات تشغيلية مستدامة تتماشى مع التحول الوطني نحو تشغيل الأصول وتعظيم العائد منها، حيث بلغت قيمة العروض المقدمة للعملاء ١,٩ مليار ريال قطري، مدعومة بمعدل احتفاظ متميز بالعملاء بنحو ٩٠٪، وهو دليل قوي على جودة الخدمة، والموثوقية، ومتانة علاقات الشراكة طويلة الأمد مع العملاء.

وبناءً على ما سبق، يمكن النظر إلى عام ٢٠٢٥ بوصفه عامًا تأسيسيًا بامتياز، ركزت فيه الإدارة على بناء الزخم التشغيلي وتعزيز الجاهزية، أكثر من السعي لتعظيم هوامش قصيرة الأجل. وتدخل مجموعة مقدم المرحلة المقبلة وهي في موقع تشغيلي ومالي أقوى، مع أولوية واضحة لتحويل التوسع الذي تحقق إلى تحسين تدريجي في الهوامش، وتسريع دورة التحصيل النقدي، وتعزيز الإيرادات المتكررة، بما يدعم خلق قيمة مستدامة للمساهمين على المدى المتوسط والطويل.

ثانيًا: البيئة الاقتصادية والسياق الكلي وتأثيره على أعمال المجموعة

٢,١ المشهد الاقتصادي العام

اتسم عام ٢٠٢٥ بكونه عامًا انتقاليًا على مستوى الاقتصادين العالمي والإقليمي، حيث شهد الاقتصاد العالمي تباطؤًا منظمًا في وتيرة النمو دون دخول في مرحلة ركود. فقد تراجع معدل النمو العالمي إلى نحو ٣,٢٪ مقارنة بـ ٣,٣٪ في عام ٢٠٢٤، بالتوازي مع انحسار ملموس في الضغوط التضخمية، نتيجة السياسات النقدية المتحفظة التي انتهجتها البنوك المركزية الكبرى خلال السنوات السابقة. وأسهم هذا التوازن النسبي بين النمو والتضخم في خلق بيئة أقل تقلبًا، وأكثر قابلية للتنبؤ، مقارنة بالسنوات التي اتسمت باضطرابات حادة في الأسعار وسلاسل الإمداد.

إقليميًا، واصلت اقتصادات دول مجلس التعاون الخليجي إظهار درجة عالية من المرونة، مدعومة بقوة المراكز المالية الخارجية، والانضباط المالي، واستمرار برامج التنوع الاقتصادي. ورغم استمرار التوترات الجيوسياسية في المنطقة، حافظت دول الخليج على جاذبيتها الاستثمارية، لا سيما في القطاعات المرتبطة بالبنية التحتية، والخدمات التشغيلية، والتكنولوجيا، مع انتقال المنافسة من استقطاب المشاريع قصيرة الأجل إلى جذب الاستثمارات النوعية طويلة الأمد.

٢,٢ الاقتصاد القطري

على الصعيد المحلي، شكّل عام ٢٠٢٥ مرحلة انتقالية واضحة للاقتصاد القطري، حيث سجل الناتج المحلي الإجمالي الحقيقي نموًا معتدلًا بلغ نحو ٢,٩٪ مقارنة بـ ٢,٤٪ في عام ٢٠٢٤. وجاء هذا الأداء نتيجة توازن مدروس بين استقرار إنتاج الهيدروكربونات واستمرار الزخم في الأنشطة غير الهيدروكربونية، في وقت يترقّب فيه الاقتصاد دخول مشاريع التوسع الكبرى في قطاع الغاز مراحلها التشغيلية الكاملة ابتداءً من عام ٢٠٢٦.

واتسمت المؤشرات الاقتصادية الكلية خلال عام ٢٠٢٥ بدرجة عالية من الاستقرار، حيث سجل معدل التضخم مستوى منخفضًا بلغ نحو ٠,١٪ بعد انكماش في العام السابق، ما انعكس إيجابًا على استقرار هياكل التكاليف، وسهّل التخطيط المالي والتعاقدات متوسطة وطويلة الأجل، خصوصًا في القطاعات المرتبطة بالمشاريع والخدمات التشغيلية.

كما واصل القطاع الخارجي أداءه القوي، محققًا فائضًا في الحساب الجاري بلغ نحو ٨٧,٦ مليار ريال قطري، بما يعادل ١٠,٨٪ من الناتج المحلي الإجمالي، في حين حافظت المالية العامة على حالة شبه توازن، مع استمرار تراجع الدين العام إلى نحو ٤٠,٦٪ من الناتج المحلي الإجمالي. ويعكس هذا المشهد مستوى مرتفعًا من الاستقرار المالي والنقدي، مدعومًا بربط الريال القطري بالدولار الأمريكي وقوة الاحتياطات الخارجية.

٢,٣ أسواق الطاقة

شهد عام ٢٠٢٥ تحولًا نوعيًا في طبيعة الاستقرار في أسواق الطاقة، حيث تعزز الدور الاستراتيجي لدولة قطر كمرؤد طويل الأجل وموثوق للغاز الطبيعي المسال. فقد انتقلت الأسواق من التركيز على تقلبات الأسعار الفورية إلى التركيز على نموذج العقود طويلة الأجل، التي تمتد في كثير من الحالات إلى عشرين وثلاثين عامًا، مع عملاء استراتيجيين في أوروبا وآسيا. وأسهم هذا التحول في تقليص حساسية الاقتصاد لتقلبات الأسعار قصيرة الأجل، وتعزيز وضوح الرؤية بشأن التدفقات النقدية المستقبلية على مستوى الدولة والقطاع الخاص على حد سواء.

وقد انعكس هذا الاستقرار الاستراتيجي في قطاع الطاقة على مجمل البيئة الاقتصادية، من خلال تعزيز الثقة، وتحسين القدرة على التخطيط الاستثماري، وتهيئة مناخ داعم للعقود طويلة الأجل في القطاعات المرتبطة بالتشغيل والصيانة والخدمات الفنية والتقنية.

٢,٤ دلالات البيئة الاقتصادية على نموذج أعمال مجموعة مقدام

يحمل هذا السياق الاقتصادي دلالات مباشرة على نموذج أعمال مجموعة مقدام. ففي بيئة تتسم بالاستقرار النسبي في الأسعار والسيولة، وتتجه نحو نمو معتدل يسبق مرحلة تسارع لاحقة، لم يعد النجاح مرتبطًا بتحقيق مكاسب سريعة أو هوامش مرتفعة قصيرة الأجل، بل بقدرة الشركات على بناء طاقة تشغيلية مستدامة والاستعداد المبكر لدورة النمو المقبلة.

وخلال عام ٢٠٢٥، تزامن هذا التحول الاقتصادي مع تغيير تدريجي في طبيعة الطلب في السوق المحلي، من التركيز على تنفيذ المشاريع الإنشائية الكبرى إلى طلب متزايد على خدمات التشغيل والصيانة، وإدارة الأصول، والطلول التقنية طويلة الأجل. وقد انعكس ذلك في طبيعة المشاريع المطروحة، التي أصبحت أكبر حجمًا، وأكثر تعقيدًا من حيث التنفيذ، وأطول أمدًا من حيث العقود.

في هذا الإطار، جاءت قرارات مجموعة مقدام خلال عام ٢٠٢٥ متوافقة مع طبيعة المرحلة الاقتصادية. فقد ركزت الإدارة على توسيع حجم الأعمال وبناء محفظة مشاريع أقوى، حتى وإن تطلب ذلك تحمّل ضغوط مرحلية على الهوامش. ويُفهم هذا التوجه في ضوء أن عام ٢٠٢٥ لم يكن عامًا لتعظيم الربحية قصيرة الأجل، بل عامًا لتأسيس موقع تشغيلي متقدم يتيح الاستفادة من مرحلة النمو الاقتصادي المتسارع المتوقعة خلال عامي ٢٠٢٦ و٢٠٢٧.

كما أسهم استقرار معدلات التضخم وتوقعات أسعار الفائدة في تعزيز جاذبية العقود طويلة الأجل، ما دعم استراتيجية المجموعة في التوسع في المشاريع التشغيلية والخدمات المتكررة. وفي المقابل، أدى هذا التوسع إلى ارتفاع متطلبات التنفيذ والتكاليف التشغيلية خلال العام، وهو ما يفسر جانبًا من الضغوط المرهقة على هوامش الربحية، دون أن يعكس ضعفًا في الطلب أو تراجعًا في تنافسية نموذج الأعمال.

وبناءً على ما سبق، يمكن النظر إلى البيئة الاقتصادية في عام ٢٠٢٥ بوصفها عامل تمكين استراتيجي لقرارات مجموعة مقدام، حيث وفرت إطارًا مستقرًا وذا رؤية أوضح، سمح للإدارة باتخاذ قرارات توسع مدروسة، وبناء قاعدة تشغيلية تتماشى مع التحول الهيكلي في الاقتصاد الوطني نحو تشغيل الأصول وتعظيم العائد منها على المدى الطويل.

ثالثاً: تحليل الأداء التشغيلي

٣,١ نمو الإيرادات وجودتها

حققت مجموعة مقدام القابضة خلال السنة المالية ٢٠٢٥ نموًا قويًا في الإيرادات بنسبة ٢١,٩٪ مقارنة بعام ٢٠٢٤، وهو نمو يعكس انتقال المجموعة إلى مرحلة توسع تشغيلي أعمق وأكثر اتساعًا. ويلاحظ أن هذا النمو لم يكن ناتجًا عن عقد استثنائي أو مصدر دخل واحد، بل جاء نتيجة توسع متوازن في حجم الأعمال، وزيادة عدد المشاريع قيد التنفيذ، وتعزيز التكامل التشغيلي بين الشركات التابعة للمجموعة.

ومن حيث جودة الإيرادات، يُظهر تحليل هيكل الدخل أن النمو تحقق عبر القطاعات الأساسية ذات القيمة المضافة العالية، حيث شكّلت الخدمات التكنولوجية والهندسية والخدمات المهنية ما يقارب ٩٠٪ من إجمالي الإيرادات. ويعكس ذلك نجاح استراتيجية التنوع وتقليل الاعتماد على نشاط واحد، إلى جانب تعزيز مرونة نموذج الأعمال في مواجهة تقلبات الطلب القطاعي.

كما شهد عام ٢٠٢٥ تحسّنًا تدريجيًا في هيكل الإيرادات، مع زيادة الوزن النسبي للعقود طويلة الأجل والإيرادات ذات الطابع المتكرر، إلى جانب الاستمرار في تنفيذ مشاريع كبيرة ذات نطاق تشغيلي واسع. ويُعد هذا التوازن بين الإيرادات المتكررة وإيرادات المشاريع عنصرًا محوريًا في نموذج أعمال المجموعة، حيث يتيح الجمع بين النمو الكمي من جهة، والاستقرار النسبي للتدفقات النقدية من جهة أخرى.

٣,٢ مزيج المشاريع وأثره على الأداء

شهد مزيج المشاريع خلال عام ٢٠٢٥ تحولًا ملحوظًا نحو مشاريع أكبر حجمًا وأكثر كثافة من حيث التنفيذ والمتطلبات التشغيلية. وقد تضمن هذا المزيج نسبة أعلى من المشاريع التي تتطلب موارد بشرية وفنية مكثفة، وفترات تنفيذ أطول، وتنسيقًا تشغيليًا أكثر تعقيدًا مقارنة ببعض العقود التشغيلية المستقرة التي تتميز بهوامش أعلى واستقرار أكبر في التكاليف.

وكان لهذا التحول أثر مباشر على هوامش الربحية خلال العام، حيث واجهت المجموعة ما يمكن وصفه بضغط تشغيلي مرهق على هوامش، ناتج عن تزامن توسع حجم الأعمال مع تغير طبيعة المشاريع المنفذة. ومن المهم التأكيد أن هذا الضغط لا يعكس تراجعًا هيكليًا في كفاءة العمليات أو ضعفًا في نموذج الأعمال، بل يُعد نتيجة طبيعية لمرحلة توسع تشغيلي مكثف تتطلب استثمارات أولية أعلى قبل اكتمال دورة الاستفادة الاقتصادية من المشاريع.

وترى الإدارة أن هذا التغيير في مزيج المشاريع يخدم الأهداف الاستراتيجية للمجموعة على المدى المتوسط، إذ يعزز الحضور في المشاريع الأكبر حجمًا والأطول أمداً، ويدعم بناء علاقات تعاقدية ممتدة مع العملاء، بما يوفر قاعدة إيرادات مستقبلية أكثر وضوحًا واستدامة.

٣,٣ تكلفة التشغيل وكفاءة التنفيذ

ارتفعت تكلفة التشغيل خلال عام ٢٠٢٥ بنسبة ٢٤,٢٪ لتصل إلى ٥٧٣,٧ مليون ريال قطري، مقارنة بـ ٤٦٢,٠ مليون ريال قطري في عام ٢٠٢٤، لترتفع كنسبة من الإيرادات من ٨٢,٧٪ إلى ٨٤,٢٪. ويُعزى هذا الارتفاع بصورة أساسية إلى النمو القوي في حجم الأعمال، وتسارع وتيرة التنفيذ، وزيادة تكاليف العمالة والمواد والمقاولين من الباطن، تماشيًا مع طبيعة المشاريع الأكبر والأكثر تعقيدًا التي دخلت مراحل تنفيذ مكثفة خلال العام.

وعلى الرغم من هذا الارتفاع، حافظت المجموعة على انضباط تشغيلي واضح، حيث لم يلاحظ أي انفلات في التكاليف خارج إطار التوسع المخطط له. كما تواصل الإدارة تنفيذ مبادرات لتحسين كفاءة التنفيذ، والاستفادة من وفورات الحجم، وإعادة موازنة مزيج المشاريع، بما يُتوقع أن يساهم في احتواء الضغوط التشغيلية تدريجيًا مع استقرار حجم الأعمال واكتمال المراحل الرئيسية للمشاريع الحالية.

٣,٤ الربحية التشغيلية

على مستوى الربحية، ارتفع إجمالي الربح إلى ١٠٧,٤ مليون ريال قطري مقارنة بـ ٩٦,٩ مليون ريال قطري في عام ٢٠٢٤، مسجلًا نموًا بنسبة ١٠,٨٪، في حين ارتفع الربح التشغيلي إلى ٥٣,٣ مليون ريال قطري بنمو قدره ٩,٠٪. ويعكس هذا الأداء قدرة المجموعة على الحفاظ على ربحية تشغيلية إيجابية، رغم الضغوط المرهقة المرتبطة بتوسع الأعمال وتغيير مزيج المشاريع.

أما صافي الربح، فقد بلغ ٤١,٩ مليون ريال قطري، محققًا نموًا سنويًا بنسبة ١٠,٥٪، ما يؤكد متانة الأداء الأساسي وقدرة الإدارة على ضبط المصاريف غير التشغيلية وتكاليف التمويل، التي تراجعت كنسبة من الإيرادات رغم توسع حجم النشاط.

٣,٥ قراءة إدارية للأداء التشغيلي

بصورة عامة، يعكس الأداء التشغيلي لمجموعة مقدام خلال عام ٢٠٢٥ مرحلة توسع مدروسة، تم فيها إعطاء الأولوية لبناء حجم أعمال مستدام وتعزيز الجاهزية التشغيلية، على حساب تعظيم الهوامش قصيرة الأجل. وتدرك الإدارة أن نجاح هذه المرحلة لا يُقاس فقط بمستوى الربحية المحققة خلال العام، بل بقدرة المجموعة على تحويل هذا التوسع إلى تحسين تدريجي في الهوامش والتدفقات النقدية خلال الفترات المقبلة.

ومن هذا المنطلق، يُنظر إلى نتائج عام ٢٠٢٥ على أنها أساس تشغيلي متين لمرحلة لاحقة يُتوقع أن تشهد تحسنًا في جودة الإيرادات، وارتفاعًا في كفاءة التنفيذ، واستفادة أكبر من وفورات الحجم، بما يدعم تحقيق نمو متوازن ومستدام يعزز قيمة المساهمين على المدى المتوسط والطويل.

رابعاً: إدارة رأس المال العامل والتدفقات النقدية

٤,١ ديناميكيات رأس المال العامل

شهد عام ٢٠٢٥ توسعًا ملحوظًا في مكونات رأس المال العامل لدى مجموعة مقدام، تماشيًا مع النمو القوي في حجم الأعمال وتسارع وتيرة تنفيذ المشاريع. وقد انعكس ذلك بوضوح في ارتفاع الموجودات المتداولة إلى ٤٥٩,٧ مليون ريال قطري، ما يمثل نحو ٨١٪ من إجمالي الأصول، مقارنة بـ ٣٠٤,١ مليون ريال قطري في عام ٢٠٢٤. ويعكس هذا التطور دخول عدد أكبر من المشاريع مراحل تنفيذ متقدمة، وما يصاحب ذلك من زيادة في الذمم المدينة، وموجودات العقود، والمدفوعات المقدمة للموردين والمقاولين.

ويعُد الارتفاع في موجودات العقود التي بلغت ٢٠١,٤ مليون ريال قطري بنمو سنوي كبير مؤشرًا تشغيليًا موهبًا على حجم الأعمال المنجزة غير المفوترة حتى نهاية العام. ورغم ما يمثله ذلك من ضغط مرحلي على السيولة، إلا أنه يوفر درجة عالية من الرؤية للتدفقات النقدية المستقبلية المتوقعة خلال عامي ٢٠٢٦ و٢٠٢٧، ويعكس زخمًا تشغيليًا صحيًا مرتبطًا بنمو محفظة المشاريع، وليس تراجعًا في كفاءة التحصيل.

٤,٢ الذمم المدينة والدفعات المقدمة

ارتفعت الذمم المدينة والأرصدة المدينة الأخرى خلال عام ٢٠٢٥ إلى ١٥٤,١ مليون ريال قطري، مقارنة بـ ١٢٣,٩ مليون ريال قطري في العام السابق، كما ارتفعت المدفوعات المقدمة للموردين والمقاولين إلى ٥٦,١ مليون ريال قطري. ويعكس هذا الارتفاع طبيعة المشاريع الأكبر حجمًا والأطول أمداً التي دخلت مراحل تنفيذ مكثفة خلال العام، حيث تتقدم التكاليف التشغيلية على الفوترة والتحصيل النقدي.

وتتعامل الإدارة مع هذا التطور بوصفه تغييرًا دوريًا مرتبطًا بالتوسع، وليس اختلالًا هيكلًا في دورة رأس المال العامل. وقد واصلت المجموعة خلال العام تعزيز سياسات إدارة الائتمان، ومتابعة التحصيل، وربط الجداول الزمنية للتنفيذ والفوترة بصورة أدق، بهدف تسريع تحويل الأعمال المنجزة إلى تدفقات نقدية خلال الفترات اللاحقة.

٤,٣ التدفقات النقدية التشغيلية: قراءة نوعية للأداء

سجلت التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية خلال عام ٢٠٢٥ صافي تدفق سلبي بلغ ١٢,٣ مليون ريال قطري، مقارنة بصافي تدفق إيجابي في عام ٢٠٢٤. ويُعزى هذا التحول بشكل رئيسي إلى الزيادة الكبيرة في مكونات رأس المال العامل، ولا سيما موجودات العقود، والذمم المدينة، والمدفوعات المقدمة، نتيجة النمو السريع في حجم المشاريع قيد التنفيذ.

ومن المهم الإشارة إلى أن الدخل التشغيلي قبل التغييرات في رأس المال العامل بلغ ٦٢,١ مليون ريال قطري، ما يؤكد أن العمليات الأساسية للمجموعة لا تزال تولد تدفقات تشغيلية إيجابية قوية، وأن الأثر السلبي المسجل يعود إلى توقيت التحصيل والفوترة، وليس إلى ضعف في الربحية التشغيلية أو جودة الأعمال.

٤,٤ التدفقات الاستثمارية والتمويلية

على صعيد الأنشطة الاستثمارية، بلغت التدفقات النقدية المستخدمة ١٩,١ مليون ريال قطري، تركزت بصورة أساسية في شراء ممتلكات ومعدات وأصول غير ملموسة، في إطار دعم القدرات التشغيلية والتقنية للمجموعة. ويعكس هذا المستوى من الاستثمار توجهاً مدروساً لتعزيز الجاهزية التشغيلية دون تحميل المركز المالي أعباء استثمارية مفرطة.

أما على مستوى الأنشطة التمويلية، فقد سجلت المجموعة صافي تدفقات إيجابية نتيجة زيادة القروض والتمويلات بالتوازي مع زيادة رأس المال المدفوع خلال العام. وقد أسهم هذا المزيج في الحفاظ على توازن السيولة، وتمويل احتياجات رأس المال العامل، مع الإبقاء على هيكل تمويلي مرن، رغم ارتفاع المطلوبات المتداولة إلى ٢٦٣,٨ مليون ريال قطري.

٤,٥ قراءة إدارية للسيولة والمخاطر قصيرة الأجل

تنظر الإدارة إلى وضع السيولة في عام ٢٠٢٥ بوصفه انعكاسًا مباشرًا لمرحلة توسع تشغيلي مكثف، وليس مؤشرًا على ضغوط تمويلية غير مسيطر عليها. فارتفاع الموجودات المتداولة، مقرونًا بقاعدة أصول قوية وزيادة رأسمالية استراتيجية، يوفر للمجموعة مرونة كافية لإدارة التزاماتها قصيرة الأجل، والاستمرار في تنفيذ المشاريع القائمة دون تعطيل.

وتتمثل أولوية الإدارة خلال المرحلة المقبلة في تحسين دورة رأس المال العامل، من خلال تسريع الفوترة، وتعزيز كفاءة التحصيل، وإعادة مواعيد جداول التنفيذ مع شروط الدفع، بما يدعم عودة التدفقات النقدية التشغيلية إلى المسار الإيجابي مع تقدم المشاريع إلى مراحل أكثر نضجًا خلال عامي ٢٠٢٦ و٢٠٢٧.

خامساً: المركز المالي وهيكل التمويل

٥,١ متانة الميزانية العمومية

عكست الميزانية العمومية لمجموعة مقدم القابضة في نهاية عام ٢٠٢٥ متانة مالية واضحة، رغم التوسع التشغيلي الكبير الذي شهدته المجموعة خلال العام. فقد ارتفع إجمالي الأصول بنسبة ٤٣,٦% ليصل إلى ٥٦٥,٥ مليون ريال قطري، مقارنة بـ ٣٩٣,٨ مليون ريال قطري في نهاية عام ٢٠٢٤. ويعكس هذا النمو توسعاً فعلياً في حجم الأعمال، وليس مجرد إعادة تصنيف محاسبي، حيث تركز الارتفاع بصورة أساسية في الموجودات المتداولة المرتبطة بالمشاريع قيد التنفيذ. وتوزعت الأصول بين موجودات غير متداولة بقيمة ١٠٥,٨ مليون ريال قطري، تشمل الممتلكات والمعدات والأصول غير الملموسة وحقوق الاستخدام، وموجودات متداولة بلغت ٤٥٩,٧ مليون ريال قطري. ويوفر هذا الهيكل مرونة تشغيلية عالية، تتناسب مع طبيعة أعمال المجموعة التي تعتمد على إدارة مشاريع متعددة ومتزامنة، وتتطلب سيولة تشغيلية مرتفعة خلال مراحل التنفيذ.

٥,٢ حقوق المساهمين

ارتفعت حقوق المساهمين العائدة لمساهمي الشركة إلى ٢٧٠,٤ مليون ريال قطري بنمو نسبته ١٧,٨% مقارنة بعام ٢٠٢٤. وجاء هذا التحسن مدعوماً بعدة عوامل، أبرزها تحقيق أرباح تشغيلية إيجابية، والاحتفاظ بجزء مهم من الأرباح لدعم النمو، إضافة إلى تنفيذ زيادة رأسمالية استراتيجية خلال عام ٢٠٢٥ بقيمة ٢٥ مليون ريال قطري، رفعت رأس المال المدفوع إلى ١٦٠ مليون ريال قطري. وتعكس هذه الزيادة توجه الإدارة نحو تمويل النمو عبر أدوات ملكية، بما يعزز الاستقلالية المالية، ويحد من الاعتماد المفرط على التمويل بالدين، خاصة في بيئة تتسم بارتفاع تكاليف الاقتراض. كما أسهمت هذه الخطوة في تحسين قدرة المجموعة على استيعاب توسع رأس المال العامل دون الضغط على السيولة.

٥,٣ هيكل المطلوبات

بلغ إجمالي المطلوبات في نهاية عام ٢٠٢٥ نحو ٢٩٥,١ مليون ريال قطري، مقارنة بـ ١٦٤,١ مليون ريال قطري في نهاية عام ٢٠٢٤. ويُعزى هذا الارتفاع بصورة أساسية إلى زيادة المطلوبات المتداولة المرتبطة بالنشاط التشغيلي، ولا سيما الذمم الدائنة والأرصدة الدائنة الأخرى، التي ارتفعت بالتوازي مع نمو حجم المشاريع وتوسع شبكة الموردين والمقاولين. وفي المقابل، حافظت المطلوبات غير المتداولة على مستوى متوازن نسبياً عند ٣١,٢ مليون ريال قطري، مع انخفاض نسبي في القروض طويلة الأجل، ما يعكس حرص الإدارة على عدم تحميل الميزانية العمومية أعباء تمويلية طويلة الأمد غير ضرورية. كما ظلت التزامات الإيجار ومخصصات مكافأة نهاية الخدمة ضمن مستويات يمكن إدارتها، ولا تشكل ضغطاً جوهرياً على المركز المالي.

٥,٤ المديونية والسيولة

رغم ارتفاع إجمالي القروض والتمويلات، حافظت المجموعة على مستوى مديونية يمكن وصفه بـ المتحفظ نسبياً مقارنة بحجم الأصول والنشاط التشغيلي. وقد جاء جزء مهم من التمويل خلال عام ٢٠٢٥ لدعم متطلبات رأس المال العامل، وليس تمويل خسائر تشغيلية أو فجوات هيكلية في التدفقات النقدية.

وتُظهر قراءة الميزانية العمومية أن نسبة كبيرة من المطلوبات قصيرة الأجل مدعومة بموجودات متداولة ذات طبيعة تشغيلية، ما يقلل من مخاطر السيولة قصيرة الأجل. كما أن الجمع بين قاعدة حقوق مساهمين قوية، وزيادة رأسمالية حديثة، ومرونة في الوصول إلى التمويل، يوفر للمجموعة هامش أمان مريح لإدارة التزاماتها خلال مرحلة التوسع.

0,0 قراءة إدارية للمركز المالي

تنظر الإدارة إلى المركز المالي للمجموعة في نهاية عام ٢٠٢٥ بوصفه مركزًا قويًا وقابلًا للدعم، يعكس قرارات توسع مدروسة أكثر من كونه توسعًا ماليًا محفوفًا بالمخاطر. فالنمو في الأصول، مقترنًا بتعزيز حقوق المساهمين، وهيكلة تمويل متوازن، يضع المجموعة في موقع يسمح لها بالانتقال إلى المرحلة التالية من النمو دون الحاجة إلى اتخاذ قرارات تمويلية متسارعة أو مكلفة.

وتتمثل الأولوية خلال المرحلة المقبلة في تحسين جودة الميزانية العمومية عبر تحويل موجودات العقود والذمم المدينة إلى تدفقات نقدية فعلية، وخفض الضغط النسبي على المطلوبات المتداولة، بما يعزز مؤشرات السيولة ويرفع كفاءة رأس المال المستثمر مع تقدم المشاريع إلى مراحل أكثر نضجًا خلال عامي ٢٠٢٦ و٢٠٢٧.

سادسًا: إدارة المخاطر والحوكمة

٦,١ إطار إدارة المخاطر

تعمل مجموعة مقدم القابضة ضمن بيئة تشغيلية تتسم بتعقيد متزايد، نتيجة توسع حجم الأعمال، وتنوع طبيعة المشاريع، وامتدادها الزمني، إلى جانب ارتباطها الوثيق بدورات الإنفاق والاقتصاد الكلي. وفي هذا السياق، اعتمدت الإدارة إطارًا متكاملًا لإدارة المخاطر لا يقتصر على الامتثال التنظيمي، بل يهدف إلى دعم جودة القرار التشغيلي والاستثماري، وضمان اتساق النمو مع مستوى المخاطر المقبول.

ويقوم هذا الإطار على تحديد المخاطر الرئيسية، وتقييم احتمالاتها وأثرها، ووضع ضوابط وإجراءات استباقية للتعامل معها، مع مراجعة دورية تواكب تطور محفظة المشاريع وتغير الظروف السوقية. وقد اكتسب هذا النهج أهمية متزايدة خلال عام ٢٠٢٥، في ظل مرحلة التوسع التشغيلي المكثف التي مرت بها المجموعة.

٦,٢ المخاطر التشغيلية

تُعد المخاطر التشغيلية من أبرز التحديات التي واجهت المجموعة خلال عام ٢٠٢٥، لا سيما تلك المرتبطة بتسارع وتيرة التنفيذ، وتغير مزيج المشاريع نحو عقود أكبر حجمًا وأكثر تعقيدًا. وتشمل هذه المخاطر إدارة الجداول الزمنية، وتوافر الموارد البشرية والفنية، وتنسيق العمل بين الشركات التابعة والمقاولين من الباطن.

وقد تعاملت الإدارة مع هذه المخاطر من خلال تعزيز هياكل الإشراف والمتابعة، وتطوير آليات التخطيط والتنفيذ، وربط مؤشرات الأداء التشغيلية بمراحل التنفيذ الفعلية. كما تم التركيز على بناء فرق تنفيذ قادرة على إدارة مشاريع متعددة ومتزامنة، بما يحد من مخاطر التأخير أو تجاوز التكاليف، ويحافظ على جودة التنفيذ.

٦,٣ مخاطر السيولة ورأس المال العامل

مع توسع حجم الأعمال، ارتفعت متطلبات رأس المال العامل خلال عام ٢٠٢٥، ما انعكس في زيادة موجودات العقود والذمم المدينة. ورغم أن هذا التطور يُعد طبيعيًا في سياق التوسع، إلا أنه يفرض مخاطر سيولة قصيرة الأجل إذا لم يُدار بكفاءة.

وفي هذا الإطار، اعتمدت الإدارة سياسات أكثر تحفظًا في إدارة الائتمان، وتعزيز متابعة التحصيل، وتحسين مواعيد شروط الدفع مع جداول التنفيذ. كما تم الحفاظ على مرونة تمويلية كافية، مدعومة بزيادة رأس المال والقدرة على الوصول إلى التمويل، بما يخفف من أثر الضغوط المرهقة على التدفقات النقدية.

٦,٤ المخاطر المالية والسوقية

تتأثر المجموعة، بحكم طبيعة أعمالها، بعدد من المخاطر المالية، من أبرزها مخاطر أسعار الفائدة، ومخاطر الائتمان، وتقلبات تكاليف بعض المدخلات. وخلال عام ٢٠٢٥، اكتسبت مخاطر أسعار الفائدة أهمية خاصة في ظل البيئة العالمية ذات المعدلات المرتفعة.

وقد تعاملت الإدارة مع هذه المخاطر عبر مزيج من الإجراءات، شملت تقليل الاعتماد على التمويل طويل الأجل المكلف، وتعزيز التمويل عبر حقوق الملكية، وضبط هيكل القروض بما يتناسب مع التدفقات النقدية المتوقعة. كما واصلت المجموعة تنويع قاعدة العملاء والقطاعات، ما يحد من مخاطر الائتمان والاعتماد على جهة واحدة.

٦,٥ الحوكمة المؤسسية

تولي مجموعة مقدم أهمية مركزية للحوكمة المؤسسية بوصفها عنصراً أساسياً في تعزيز الثقة لدى المساهمين وأصحاب المصلحة، ودعم استدامة النمو على المدى الطويل. ويعمل مجلس الإدارة، من خلال لجانه المتخصصة، على الإشراف على الاستراتيجية، ومراجعة الأداء، ومتابعة المخاطر الرئيسية، وضمان التزام الإدارة التنفيذية بأطر الحوكمة المعتمدة.

وخلال عام ٢٠٢٥، استمرت المجموعة في تعزيز ممارسات الحوكمة، بما يشمل وضوح الأدوار والمسؤوليات، والالتزام بمتطلبات الإفصاح والشفافية، وربط القرارات الاستراتيجية بمستوى المخاطر المقبول. وقد أسهم هذا الإطار في تمكين الإدارة من اتخاذ قرارات توسع مدروسة، دون الإخلال بمبادئ الانضباط المالي والمؤسسي.

٦,٦ قراءة إدارية لإدارة المخاطر والحوكمة

تنظر الإدارة إلى إدارة المخاطر والحوكمة خلال عام ٢٠٢٥ بوصفها عامل تمكين للنمو، وليست عائقاً أمامه. فمرحلة التوسع التي مرت بها المجموعة تطلبت مستوى أعلى من الانضباط المؤسسي، والوضوح في اتخاذ القرار، والقدرة على موازنة الفرص مع المخاطر بصورة واعية.

ومع دخول المجموعة المرحلة المقبلة، تتركز الأولوية على تطوير أدوات قياس المخاطر، وتعميق التكامل بين إدارة المخاطر والتخطيط الاستراتيجي، بما يضمن أن يتحول النمو الذي تحقق إلى قيمة مستدامة، مدعومة بثقة المستثمرين ومثانة الإطار المؤسسي.

سابعاً: الاستراتيجية المستقبلية والتوقعات (٢٠٢٦-٢٠٢٧)

٧,١ من التوسع إلى جني العائد

تدخل مجموعة مقدم عامي ٢٠٢٦ و٢٠٢٧ وهي في موقع مختلف نوعياً عن السنوات السابقة. فبعد أن شكّل عام ٢٠٢٥ مرحلة تأسيس وتوسع تشغيلي مكثف، تتمحور المرحلة المقبلة حول تحويل هذا التوسع إلى عائد اقتصادي أعلى وجودة أرباح أفضل. ولا تنطلق هذه الرؤية من افتراضات متفائلة غير مدعومة، بل من قاعدة تشغيلية قائمة، ومحفظة مشاريع متنامية، ووضوح أكبر في البيئة الاقتصادية الكلية.

وتُبنى الاستراتيجية المستقبلية على قناعة إدارية بأن دورة النمو القادمة لن تُكافئ فقط من يحقق نموًا في حجم الأعمال، بل من ينجح في إدارة التنفيذ بكفاءة، وتحسين الهوامش، وتسريع التحصيل، وتعزيز الإيرادات المتكررة، وهي عناصر بدأت المجموعة بالفعل في تهيئتها خلال عام ٢٠٢٥.

٧,٢ البيئة الاقتصادية الداعمة

تشير التقديرات الاقتصادية إلى دخول الاقتصاد القطري مرحلة تسارع ملحوظ خلال عامي ٢٠٢٦ و٢٠٢٧، مع توقعات بارتفاع معدل النمو الحقيقي إلى نحو ٦,١٪ و ٧,٨٪ على التوالي، مدفوعًا بالدخول الكامل لمشاريع التوسع في قطاع الغاز الطبيعي المسال، وما يصاحب ذلك من زيادة في الإنفاق التشغيلي والخدمات المرتبطة بسلاسل الإمداد، والتشغيل والصيانة، والحلول التقنية.

ويُعد هذا السياق الاقتصادي أكثر ملاءمة لنموذج أعمال مجموعة مقدام مقارنة بمراحل سابقة، إذ ينتقل مركز الثقل من تنفيذ المشاريع الإنشائية إلى تشغيل الأصول وتعظيم كفاءتها. وتستفيد المجموعة مباشرة من هذا التحول، نظرًا لاعتمادها على خدمات تشغيلية وتقنية طويلة الأجل، وقدرتها على تقديم حلول متكاملة تتجاوز مرحلة التسليم إلى مرحلة التشغيل المستدام.

٧,٣ أولويات الاستراتيجية التشغيلية (٢٠٢٦-٢٠٢٧)

ترتكز الاستراتيجية التشغيلية للمجموعة خلال المرحلة المقبلة على أربعة محاور رئيسية مترابطة:

أولاً: تحسين الهوامش وجودة الأرباح

بعد عام من التوسع المكثف، تركز الإدارة على إعادة موازنة مزيج المشاريع نحو عقود ذات هوامش أفضل، والاستفادة من وفورات الحجم، وتحسين كفاءة التنفيذ. ويتوقع أن ينعكس ذلك تدريجيًا في تحسن هوامش الربحية، دون التضحية بالزخم التشغيلي أو الحضور السوقي.

ثانيًا: تسريع دورة رأس المال العامل

تُعد سرعة تحويل الأعمال المنجزة إلى تدفقات نقدية أولوية محورية خلال عامي ٢٠٢٦ و٢٠٢٧، وستعمل الإدارة على تحسين آليات الفوترة والتحويل، ومواءمة شروط الدفع مع مراحل التنفيذ، بما يسهم في تعزيز التدفقات النقدية التشغيلية وتحسين جودة الميزانية العمومية.

ثالثًا: تعزيز الإيرادات المتكررة

تواصل المجموعة توسيع وزن العقود التشغيلية طويلة الأجل والخدمات المتكررة، لما توفره من استقرار نسبي في التدفقات النقدية وتقليل الحساسية لتقلبات دورات المشاريع. ويُعد هذا التوجه عنصرًا أساسيًا في بناء نموذج أعمال أكثر استدامة على المدى المتوسط والطويل.

رابعًا: انضباط استثماري وانتقائية في النمو

رغم تحسن البيئة الاقتصادية، لا تستهدف المجموعة نموًا غير منضبط. بل تركز على انتهاز الفرص التي تتماشى مع قدراتها التشغيلية، وتحقيق عائدًا مناسبًا على رأس المال، مع الحفاظ على توازن الهيكل المالي وعدم تحميل الميزانية العمومية أعباء تمويلية غير مبررة.

٧,٤ التوقعات التشغيلية والمالية

في ضوء محافظة المشاريع القائمة، والعقود المتبقية تحت التنفيذ المرتفعة، وخطط المبيعات المؤهلة، تتمتع المجموعة بدرجة عالية من الرؤية تجاه الإيرادات المتوقعة خلال عامي ٢٠٢٦ و٢٠٢٧. ومع ذلك، تتبنى الإدارة نهجًا متحفظًا في التوقعات، يوازن بين الاستفادة من الزخم الاقتصادي وتجنب الإفراط في التعهد بنتائج قصيرة الأجل.

- ١- استمرار نمو الإيرادات مدفوعًا بتنفيذ المشاريع القائمة وتحول جزء أكبر من الأعمال المنجزة إلى إيرادات محققة.**
- ٢- تحسن تدريجي في الهوامش التشغيلية مع استقرار مزيج المشاريع وارتفاع كفاءة التنفيذ.**
- ٣- عودة التدفقات النقدية التشغيلية إلى المسار الإيجابي مع تحسن دورة رأس المال العامل.**
- ٤- تعزيز متانة المركز المالي دون الحاجة إلى توسع تمويلي كبير.**

٧,٥ قراءة إدارية للمرحلة المقبلة

تنظر الإدارة إلى عامي ٢٠٢٦ و٢٠٢٧ بوصفهما مرحلة جي ثمار التوسع الذي تحقق خلال عام ٢٠٢٥، وليس مرحلة تغيير جذري في الاتجاه. فالمجموعة لا تبدأ من نقطة الصفر، بل من قاعدة تشغيلية أقوى، ونموذج أعمال أكثر مواءمة للتحوّل الهيكلي في الاقتصاد الوطني.

وتتمثل الرسالة الأساسية لهذه المرحلة في أن قيمة المجموعة المستقبلية ستحدد بقدرتها على تحويل النمو التشغيلي إلى عائد مستدام، عبر تحسين الهوامش، وتعزيز السيولة، وبناء علاقات طويلة الأجل مع العملاء. وفي هذا الإطار، تواصل الإدارة التزامها بنهج متوازن، يجمع بين الطموح والانضباط، ويضع مصلحة المساهمين على المدى المتوسط والطويل في صميم القرار الاستراتيجي.

ثامناً: الخلاصة الإدارية ورسالة للمستثمر

يمثل عام ٢٠٢٥ مرحلة مفصلية في مسار مجموعة مقدم القابضة، ليس بوصفه عاقلاً لتعظيم نتائج قصيرة الأجل، بل كعام إعادة تموضع استراتيجي واع يهدف إلى بناء قاعدة تشغيلية ومالية أكثر قدرة على توليد قيمة مستدامة للمساهمين. وقد جاءت القرارات التي اتخذت خلال هذا العام متسقة مع السياق الاقتصادي، وطبيعة التحوّل الهيكلي في السوق المحلي، ومتطلبات المرحلة المقبلة، حتى وإن ترتب عليها ضغوط مرحلية على بعض مؤشرات الربحية.

خلال العام، حققت المجموعة نموًا قويًا في الإيرادات مدفوعًا بتوسع فعلي في حجم الأعمال وتنوع محفظة المشاريع، وفي الوقت ذاته حافظت على ربحية تشغيلية إيجابية، وعززت مركزها المالي، ورفعت من جاهزيتها التشغيلية لإدارة مشاريع أكبر وأكثر تعقيدًا. ويؤكد هذا الأداء أن النمو لم يكن شكليًا أو قائمًا على عوامل استثنائية، بل ناتجًا عن تنفيذ منضبط لنموذج أعمال متكامل قادر على التوسع مع الحفاظ على التوازن المالي.

وتُظهر قراءة نتائج عام ٢٠٢٥ أن الضغوط التي ظهرت على الهوامش والتدفقات النقدية التشغيلية هي ضغوط مرحلية بطبيعتها، مرتبطة بتغيير مزيج المشاريع وتسارع وتيرة التنفيذ، وليست مؤشرات على ضعف هيكلي في نموذج الأعمال. بل على العكس، فإن ارتفاع موجودات العقود، وتعزيز قاعدة الأصول، وزيادة رأس المال المدفوع، تمثل عناصر تمكين أساسية للمرحلة التالية من النمو، حيث تتحول الأعمال المنجزة تدريجيًا إلى إيرادات محققة وتدفقات نقدية فعّالية.

وفي هذا السياق، وانطلاقًا من متانة المركز المالي، وقوة القاعدة الرأسمالية، وثقة الإدارة في استدامة الأداء، أوصى مجلس الإدارة بتوزيع أرباح إجمالية بنسبة ٢١٪ من رأس المال، تجمع بين توزيعات نقدية وأسهم منحة. ويعكس هذا المقترح توازنًا مدروسًا بين مكافأة المساهمين على الأداء المحقق، وبين الاحتفاظ بمرونة مالية كافية لدعم متطلبات النمو والتوسع خلال المرحلة المقبلة. كما يؤكد هذا التوجه التزام المجموعة بنهج توزيعات مسؤول، يستند إلى القدرة الفعلية على التوزيع، وليس إلى اعتبارات ظرفية أو قصيرة الأجل.

ومع دخول عامي ٢٠٢٦ و٢٠٢٧، تنتقل المجموعة من مرحلة بناء الزخم إلى مرحلة تحويل التوسع إلى عائد. وتتمثل أولويات الإدارة في تحسين الهوامش عبر إعادة موازنة مزيج المشاريع، وتسريع دورة رأس المال العامل، وتعزيز وزن الإيرادات المتكررة، مع الحفاظ على انضباط استثماري وهيكل تمويلي متوازن. ويعزز هذا التوجه توافق نموذج أعمال المجموعة مع التحول الاقتصادي الوطني نحو تشغيل الأصول وتعظيم كفاءتها، في بيئة اقتصادية يتوقع أن تشهد تسارعًا ملموسًا. رسالة الإدارة للمستثمر

إن قرارات عام ٢٠٢٥ لم تكن قرارات دفاعية أو استجابة ظرفية، بل خطوات محسوبة تهدف إلى بناء قيمة مستدامة على المدى المتوسط والطويل. وتدرك الإدارة أن خلق القيمة لا يقاس فقط بنمو الإيرادات أو الأرباح في عام واحد، بل بقدرة الشركة على الاستمرار، والتكيف، وتحقيق عائد متوازن على رأس المال عبر دورات اقتصادية مختلفة.

وفي هذا الإطار، تدخل مجموعة مقدم المرحلة المقبلة وهي أكثر جاهزية، وأكثر وضوحًا في أولوياتها، وأكثر انضباطًا في إدارة المخاطر والفرص. وتبقى الإدارة ملتزمة بنهج واقعي ومسؤول، يوازن بين الطموح والحذر، ويضع مصلحة المساهمين في صميم القرار، مع نظرة إيجابية واقعية للمستقبل، تستند إلى أسس تشغيلية ومالية راسخة.

تلتزم مجموعة مقدم التزامًا عميقًا بمبادئ البيئة والمجتمع والحوكمة، إدراكًا لدورها الحاسم في تحقيق الاستدامة طويلة الأجل والتميز في الأعمال. تسعى الشركة إلى تعزيز ثقافة تعطي الأولوية للحفاظ على البيئة ورفاهية المجتمع، مع مواءمة استراتيجيتها مع الأهداف الأوسع لرؤية قطر الوطنية. قامت مقدم بتنفيذ استراتيجية شاملة لمبادئ البيئة والمجتمع والحوكمة متكاملة عبر جميع شركاتها التابعة. من خلال دمج اعتبارات البيئة والمجتمع والحوكمة في قراراتها الاستثمارية، تهدف الشركة إلى تقليل المخاطر وتعزيز ممارسات الأعمال الأخلاقية والمستدامة.

تماشيًا مع رؤية قطر الوطنية التي تركز على تقليل الاعتماد على الهيدروكربونات، وتعزيز الطاقة المتجددة، وتحسين الصحة العامة والتعليم، وتحديث البنية التحتية، تلعب مقدم دورًا نشطًا في دعم هذه الأهداف. كما تؤكد الرؤية على تحقيق النمو المتوازن، الذي يوازن بين التنمية الاقتصادية واحتياجات المجتمع والبيئة.

تتم إدارة استراتيجية البيئة والمجتمع والحوكمة الخاصة بـ مقدم من قبل لجنة مخصصة تضمن الالتزام بالمعايير الأخلاقية وتعزيز ثقافة تنظيمية قوية. يقوم فريق الإدارة، بالتعاون مع لجنة التدقيق والمخاطر، بمراقبة تنفيذ الاستراتيجية لضمان الالتزام بالممارسات المستدامة في جميع العمليات. تتحمل هذه اللجنة مسؤولية ضمان الامتثال للمعايير الدولية، وتعمل بنشاط على تقليل البصمة الكربونية للشركة. كما تركز على تعزيز التنوع والمساواة والشمول، وضمان الامتثال القانوني في مجالات مثل الانبعاثات، وحقوق الإنسان، والعمل، والأخلاقيات. علاوة على ذلك، تقوم اللجنة بتقييم الاستثمارات المحتملة من خلال العناية الواجبة لمبادئ البيئة والمجتمع والحوكمة وتقديم توصيات بناءً على النتائج.

٩.١ البيئة

تدرك مقدم التحديات الكبيرة التي يفرضها تغير المناخ، وهي ملتزمة بمعالجة القضايا البيئية من خلال تدابير استباقية. تدمج الشركة الاعتبارات البيئية في عمليات الاستثمار والإدارة، حيث ترى في تغير المناخ ليس فقط خطرًا بل أيضًا فرصة. تتعاون مقدم مع مورديها وشركائها الذين يشاركونها الالتزام بالاستدامة، بما في ذلك من اعتمدوا ممارسات الطاقة المتجددة، وإعادة تدوير مياه الصرف الصحي، والتخلص من النفايات دون تصريف.

لتقليل تأثيرها البيئي، تحدد مقدم أهدافًا سنوية لتقليل استهلاك الطاقة وإنتاج النفايات. حيث تركز الشركة على تحسين كفاءة الطاقة ودمج تقنيات توفير الطاقة لتعزيز الاستدامة. تتماشى هذه الجهود مع استراتيجيتها الأوسع لتخفيف آثار تغير المناخ والمساهمة في مستقبل مستدام.

كما تضمن مقدم إدارة مسؤولية للنفايات، خاصةً فيما يتعلق بالنفايات الإلكترونية. من خلال التعاون مع بأعين معتمدين من أطراف ثالثة، حيث تضمن الشركة التخلص الآمن وإعادة تدوير المنتجات الإلكترونية، مما يدعم الاقتصاد الدائري ويقلل من الأضرار البيئية.

سلامة الموظفين وحماية البيئة

تضع الشركة صحة وسلامة موظفيها في مقدمة أولوياتها، إلى جانب معالجة المخاطر البيئية. حيث تلتزم مقدم بروتوكولات صارمة للسلامة للحد من مخاطر الكهرباء وتوفر معدات الحماية الشخصية للعمال. كما تضمن التدريبات المستمرة استعداد الموظفين للتعامل مع المخاطر المحتملة، مما يساهم في بيئة عمل آمنة ومستدامة.

بالإضافة إلى ذلك، قدمت مقدم تدابير لمكافحة الإجهاد الحراري، وهو أمر ذو أهمية خاصة بالنظر إلى المناخ المحلي. وتشمل هذه التدابير فترات راحة منتظمة، ومعدات حماية شخصية مناسبة، وملاجئ لحماية الموظفين، فضلاً عن وجود فريق مدرب من المستجيبين الأوائل ورجال الإطفاء في الموقع لحالات الطوارئ.

٩,٢ المجتمع

تولي مقدم أهمية كبيرة لعوامل الاستدامة الاجتماعية مثل صحة وسلامة الموظفين، ورفاهيتهم، وتكافؤ فرص العمل، والتنوع. تدمج الشركة هذه العوامل في عملية اتخاذ القرار للحفاظ على المسؤولية المؤسسية وبناء الثقة مع أصحاب المصلحة. من خلال إعطاء الأولوية للاستدامة الاجتماعية، تعزز مقدم سمعتها ومصداقيتها داخل مجتمع الأعمال.

تلتزم الشركة بالحفاظ على بيئة عمل آمنة وصحية، والامتثال للوائح الحكومية المتعلقة بالوقاية من الأمراض. يعكس هذا النهج الاستباقي التزام مقدم بسلامة ورفاهية موظفيها وممارساتها التجارية المسؤولة.

تُقدّر مقدم التنوع وتضمن تكافؤ فرص العمل لجميع الموظفين بغض النظر عن خلفياتهم. كما تعزز الشركة بيئة عمل داعمة وشاملة، مما يساهم في تعزيز العلاقات الإيجابية مع الموظفين. بالإضافة إلى ذلك، تلتزم مقدم بممارسات الشراء المسؤولة عبر سلسلة التوريد الخاصة بها، مع التأكد من أن الموردين يلتزمون بالمعايير الأخلاقية ومعايير الاستدامة. كما تؤكد الشركة على أهمية المشاركة المجتمعية، حيث تبني علاقات إيجابية مع العملاء والمجتمع الأوسع، مع الالتزام بالسلوك التجاري الأخلاقي.

تؤكد مقدم التزامها بالمسؤولية الاجتماعية من خلال دعم الموظفين في المبادرات المجتمعية. على سبيل المثال، شارك موظفو مقدم في فعاليات كأس العرب وسباقات التحمل، حيث دعمت الشركة جداول عمل مرنة، مما ساهم في تعزيز ثقافة عمل إيجابية.

تماشياً مع التزامها برفاهية الموظفين، تقوم مقدم بإنشاء معسكر عمالي مزود بمرافق متعددة مثل مناطق ترفيهية وفحوصات طبية، مما يساهم في تحسين رفاهية العمال. كما توفر الشركة فرصاً للتطوير المهني وتُقيّم بانتظام حقوق الموظفين وظروف العمل لضمان الامتثال لمعايير العمل.

يشمل نظام الإدارة المتكامل الخاص بـ مقدم أنظمة إدارة الجودة وإدارة البيئة وإدارة الصحة والسلامة المهنية. يضمن هذا النظام أن تفي الشركة بتوقعات العملاء، وتولي الأولوية لسلامة الموظفين، وتعالج المخاطر التشغيلية مع الالتزام بالمعايير الدولية.

٩,٣ الحوكمة

تعد الحوكمة عنصرًا أساسيًا في إطار البيئة والمجتمع والحوكمة الخاص بـ مقدم، حيث تضمن المساءلة والشفافية والسلوك الأخلاقي في جميع عمليات اتخاذ القرار. توفر الشركة لأصحاب المصلحة معلومات مفصلة حول هيكل الحوكمة الخاص بها، بما في ذلك أدوار مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية وحقوق المساهمين. تهدف سياسات الحوكمة المؤسسية لدى مقدم إلى منع تضارب المصالح وتعزيز السلوك الأخلاقي على جميع مستويات المنظمة.

تلتزم مقدم بممارسات الحوكمة المؤسسية التي تتوافق مع اللوائح ذات الصلة والمعايير العالمية. ويستند مدونة قواعد السلوك والأخلاقيات الخاصة بالشركة إلى مبادئها التوجيهية، مما يجعلها أساسًا لجميع التفاعلات وتحرص على الالتزام بها باستمرار. كما وضع مجلس الإدارة إرشادات الحوكمة المؤسسية، والتي تشمل توجيهات مكتوبة للمجلس وسياسات ومواثيق لجميع اللجان. يتجلى التزام مقدم بالممارسات المسؤولة للحوكمة أيضًا في تقرير الحوكمة المؤسسية الشامل المضمن في التقرير السنوي (البند ١٣).

من خلال دمج مبادئ الحوكمة القوية في عملياتها، تضمن مقدم النجاح والاستدامة على المدى الطويل لأعمالها مع الحفاظ على مستوى عالٍ من الثقة والمساءلة مع أصحاب المصلحة.



دور وأهمية التدقيق الداخلي في مقدم

يلعب قسم التدقيق الداخلي في مقدم دورًا محوريًا في ضمان تلبية المنظمة لتوقعات أصحاب المصلحة فيما يتعلق بالحوكمة المؤسسية، وإدارة المخاطر، والرقابة الداخلية، والكفاءة التشغيلية. من خلال تقديم خدمات تأكيد مستقلة وموضوعية، يضمن القسم جودة هذه العناصر الأساسية داخل المنظمة. حيث لا يقتصر دور قسم التدقيق الداخلي على التدقيق المالي فقط، بل يمتد ليشمل تقييم المخاطر التشغيلية والاستراتيجية الشاملة، بما في ذلك التكنولوجيا، والابتكار، وإدارة السمعة، والامتثال لمعايير البيئة والمجتمع والحوكمة.

يعمل هذا القسم كحلقة وصل بين الإدارة ومجلس الإدارة، مما يضمن توافق العمليات مع أهداف المنظمة ومصالح أصحاب المصلحة. ويعمل القسم وفق خطة تدقيق دقيقة قائمة على المخاطر، تغطي جميع جوانب الأعمال، وتتناول ليس فقط المخاطر المالية بل أيضًا المخاطر الأوسع مثل التقدم التكنولوجي، والسياسات الاقتصادية، وإدارة الموارد. يساعد هذا النهج الشامل الشركة على الاستعداد للتعامل مع التحديات الناشئة والتغيرات في بيئة الأعمال، مما يعزز استدامتها ومرونتها في مواجهة المخاطر المستقبلية.

الاستقلالية والموضوعية

أحد المبادئ الأساسية لعمل التدقيق الداخلي في مقدم هو الاستقلالية. وقد فُتح القسم حق الوصول الكامل إلى جميع موارد المجموعة، بما في ذلك السجلات، والوثائق، وأنظمة تكنولوجيا المعلومات، ولوحات التحكم، والأصول، والموارد البشرية، بالإضافة إلى الوصول المباشر إلى الإدارة العليا ومجلس الإدارة. تتيح هذه الاستقلالية للقسم إجراء عمليات التدقيق بموضوعية ودون أي تأثير خارجي.

يقوم قسم التدقيق الداخلي برفع تقاريره مباشرة إلى مجلس الإدارة من خلال لجنة التدقيق والمخاطر، مما يعزز من ضمان استقلاليته. ويحدد ميثاق التدقيق المعتمد بوضوح مسؤوليات فريق التدقيق الداخلي، بما في ذلك واجبه في تقييم الضوابط الداخلية، وممارسات إدارة المخاطر، والامتثال للإطارات التنظيمية. وينص الميثاق بوضوح على أن القسم لا يتحمل أي مسؤولية تشغيلية مباشرة عن الأنشطة التي يدققها، مما يضمن إجراء التدقيق دون تحيز أو تضارب في المصالح.

نطاق أنشطة التدقيق الداخلي

يشمل نطاق التدقيق الداخلي في مقدم مجموعة شاملة من المجالات الرئيسية، مثل الحوكمة وإدارة المخاطر والرقابة الداخلية والأداء التشغيلي العام. يقوم القسم بتقييم عدة جوانب حيوية في المنظمة، بما في ذلك:

كفاءة استخدام الموارد تحليل فعالية وكفاءة تخصيص الموارد عبر المنظمة.	أنظمة الامتثال تقييم الأنظمة التي تضمن الالتزام بالسياسات والخطط والإجراءات والقوانين واللوائح.	سلامة المعلومات مراجعة موثوقية ودقة المعلومات والأنظمة المستخدمة لتحديد وقياسها والإبلاغ عنها.	التعرض للمخاطر تقييم المخاطر المرتبطة بتحقيق الأهداف الاستراتيجية للمنظمة.
-----------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------

بالإضافة إلى هذه المجالات الأساسية، يراقب قسم التدقيق الداخلي عمليات إدارة المخاطر وبيئتها، مع تقديم المشورة بشأن أفضل الممارسات ومجالات التحسين.

الحوكمة والامتثال

يعمل قسم التدقيق الداخلي في مقدم باستمرار على تعزيز إطار الحوكمة والامتثال في المنظمة. من خلال مراجعة وتحديث عمليات التدقيق، وإجراء تقييمات المخاطر، وتنفيذ مراجعات ضمان الجودة الداخلية والخارجية، يضمن القسم أن ممارسات الشركة تظل متوافقة مع المعايير الدولية. حيث تساهم هذه الجهود في تمكين المنظمة من مواكبة المتطلبات التنظيمية المتغيرة والحفاظ على معايير عالية من الحوكمة المؤسسية.

تم تصميم برامج التدقيق بالقسم لتتكيف مع المخاطر الناشئة والتحديات التنظيمية. يضمن هذا النهج الاستباقي للتدقيق أن الشركة تحافظ على بيئة قوية للرقابة الداخلية، وتعزز ثقافة الشفافية، وتدعم المساءلة عبر جميع الإدارات. من خلال إجراء عمليات تدقيق منتظمة وإعداد تقارير مفصلة، حيث يدعم القسم التحسين المستمر للعمليات التنظيمية ويضمن تحديد ومعالجة أي مجالات ذات قلق بشكل فوري.

برنامج وتقنيات التدقيق

بعد إدراج مقدم في بورصة قطر والنمو المستمر في الأعمال، قام قسم التدقيق الداخلي بتكييف برامج التدقيق الخاصة به لتلبية الاحتياجات المتطورة للمنظمة. يشمل ذلك معالجة المخاطر الناشئة وضمان الامتثال للوائح المحدثة. وقد أجرى القسم تحليل فجوات شامل في مختلف مجالات المنظمة، وطور سجل مخاطر محدثًا، وركز جهود التدقيق على المناطق الرئيسية ذات المخاطر العالية.

تم تصميم برامج التدقيق لتقديم تقارير ربع سنوية تلخص نتائج التدقيق لكل قسم على حدة، بالإضافة إلى تقرير سنوي يقدم تقييمًا شاملاً للمخاطر والضوابط الداخلية والامتثال. يساهم هذا النهج في تعزيز الشفافية والمساءلة، مما يمكن مجلس الإدارة والإدارة من اتخاذ قرارات مستنيرة بناءً على نتائج التدقيق.

نظرة مستقبلية: التحديات والمجالات الرئيسية

مع استمرار مقدم في دفع عجلة الابتكار التكنولوجي وتوسيع مشاريعها في البنية التحتية بما يتماشى مع رؤية قطر ٢٠٣٠، يظل قسم التدقيق الداخلي مركزاً على معالجة المخاطر الناشئة وضمان أن يدعم النمو التنظيمي بنية رقابة داخلية قوية. ومع وجود العديد من المشاريع واسعة النطاق المخطط لاستكمالها في السنة المالية ٢٠٢٦، يلعب القسم دوراً حيوياً في مراقبة التقدم، وتقييم الكفاءة التشغيلية، وضمان توافق جميع الأنشطة مع الأهداف المؤسسية.

سيواصل قسم التدقيق الداخلي التركيز على تحديد المخاطر الجديدة، وتقييم فعالية الضوابط القائمة، ومتابعة تقدم الإجراءات التصحيحية. كما سيلعب دوراً رئيسياً في تعزيز الوعي بالمخاطر عبر المنظمة، مما يساهم في حماية أصول مقدم وسمعتها واستدامتها طويلة الأجل.

من خلال خدماته المستقلة والموضوعية للتأكيد، يدعم القسم مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية في تعزيز ثقة أصحاب المصلحة وضمان بقاء المنظمة على مسار نمو مستدام.

الالتزام بثقة أصحاب المصلحة

من خلال الحفاظ على الشفافية والمساءلة وبيئة رقابة داخلية قوية، يلعب قسم التدقيق الداخلي في مقدم دوراً حيوياً في تعزيز الثقة بين جميع أصحاب المصلحة. من خلال نهج شامل في التدقيق، وتركيزه على الحوكمة وإدارة المخاطر والامتثال، يساهم القسم في ضمان تحقيق المنظمة لأهدافها الاستراتيجية مع حماية مصالح أصحاب المصلحة.

تقييم مجلس الإدارة لضوابط الرقابة الداخلية على التقارير المالية

مقدمة

يتولى مجلس إدارة مجموعة مقدم القابضة ش.م.ع.ق. وشركاتها التابعة («مقدم» أو «المجموعة») مسؤولية إنشاء الرقابة الداخلية المناسبة على التقارير المالية والحفاظ عليها (نظام ICOFr) على النحو المطلوب وفق نظام حوكمة الشركات المساهمة والكيانات القانونية المدرجة في السوق الرئيسية الصادر عن هيئة قطر للأسواق المالية. إن ضوابط الرقابة الداخلية على التقارير المالية هي عملية مصممة لتوفير تأكيد معقول فيما يتعلق بصحة التقارير المالية وإعداد البيانات المالية الموحدة للمجموعة لأغراض إعداد التقارير الخارجية وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية. تتضمن الرقابة الداخلية على التقارير المالية أيضاً ضوابط وإجراءات الإفصاح الخاص بالمجموعة المصممة لمنع الأخطاء.

المخاطر في التقارير المالية

إن المخاطر الرئيسية في التقارير المالية هي إما أن البيانات المالية الموحدة لا تعرض بشكل عادل بسبب أخطاء غير مقصودة أو متعمدة أو أن نشر البيانات المالية الموحدة لا يتم في الوقت المناسب. ينشأ عدم عرض البيانات المالية بصورة عادلة عندما يشتمل مبلغ أو أكثر في البيانات المالية على أخطاء (أو محذوفات) جوهرية أو تتضمن الإفصاحات أخطاء جوهرية. تعتبر الأخطاء جوهرية إذا كان يمكنها التأثير، بشكل فردي أو جماعي، على القرارات الاقتصادية التي يتخذها المستخدمون على أساس البيانات المالية الموحدة.

وسعيًا لتقليل مخاطر التقارير المالية، قامت المجموعة بوضع أنظمة الرقابة الداخلية على التقارير المالية بهدف تقديم تأكيد معقول ولكن ليس تأكيداً مطلقاً ضد الأخطاء الجوهرية. قامت المجموعة بتقييم تصميم الرقابة الداخلية على التقارير المالية وتطبيقه وفعاليتها التشغيلية بناء على المعايير المحددة في إطار عمل متكامل - للرقابة الداخلية ٢٠١٣ الصادر عن لجنة المؤسسات الراعية للجنة تريدهواي (COSO). توصي COSO بوضع أهداف محددة لتسهيل تصميم وتقييم كفاية نظام الرقابة الداخلية. نتيجة لذلك، عند إنشاء نظام COSO للرقابة الداخلية على التقارير المالية، اعتمدت الإدارة أهداف البيانات المالية التالية:

١- الوجود / الحدوث - الأصول والالتزامات موجودة وحدثت المعاملات المتعلقة بها.
٣- التقييم / القياس - يتم تسجيل الأصول والالتزامات والمعاملات في التقارير المالية بالقيمة المناسبة.

٢- الاحتمال - يتم تسجيل جميع المعاملات، ويتم إدراج أرصدة الحسابات في البيانات المالية الموحدة.
٤- الحقوق والالتزامات والملكية - يتم تسجيل الحقوق والالتزامات بشكل مناسب.

٥- العرض والإفصاح - التصنيف والإفصاح وعرض التقارير المالية بشكل مناسب.

قياس تصميم وتنفيذ وفعالية التشغيل للرقابة الداخلية

أجرت المجموعة تقييماً رسمياً لمدى كفاية تصميم وتنفيذ وفعالية تشغيل نظام ICOFR للسنة المالية ٢٠٢٥ مع مراعاة:

-١

مخاطر أخطاء البنود المدرجة في البيان المالي الموحد، مع الأخذ في الاعتبار عوامل مثل الأهمية وقابلية بند البيان المالي للخطأ.

-٢

قابلية الضوابط الموضوعية للفشل، مع الأخذ في الاعتبار عوامل مثل درجة الآلية والتعقيد ومخاطر تجاوز الإدارة وكفاءة الموظفين ومستوى الحكم المطلوب.

تحدد هذه العوامل، بشكل إجمالي، طبيعة وتوقيت ومستوى الأدلة التي تتطلبها الإدارة من أجل تقييم ما إذا كان تصميم نظام ICOFR وتطبيقه وتشغيله فعالاً. يتم الحصول على الأدلة نفسها من الإجراءات الواردة ضمن المسؤوليات اليومية للموظفين أو من الإجراءات المنفذة خصيصاً لأغراض تقييم ICOFR تشكل المعلومات من مصادر أخرى أيضاً عنصراً مهماً من عناصر التقييم حيث إن مثل هذه الأدلة قد تجذب انتباه الإدارة إلى قضايا رقابة إضافية أو قد تدعم النتائج.

يضمن تقييم الإدارة تقييماً لتصميم وتنفيذ وفعالية تشغيل الضوابط في مختلف العمليات بما في ذلك الإيرادات، الذمم والإيصالات، المشتريات، إدارة الخزينة، المخزون، الاستثمارات، الموارد البشرية وقائمة الرواتب، العقارات والآليات والمعدات، دفتر الأستاذ العام والتقارير المالية. يتضمن التقييم أيضاً تقييماً لتصميم وتنفيذ وفعالية تشغيل ضوابط الرقابة على مستوى المجموعة والضوابط العامة لتكنولوجيا المعلومات ومراقبة الإفصاح.

الاستنتاج

نتيجة لتقييم تصميم وتنفيذ وفعالية تشغيل نظام ICOFR، لم تحدد الإدارة أي نقاط ضعف أو أخطاء جوهرية وخلصت إلى أن تشغيل نظام ICOFR تم تصميمه وتنفيذه بشكل مناسب كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥.



تقرير التأكيد المستقل المعقول حول ضوابط الرقابة الداخلية على التقارير المالية

تقرير التأكيد المعقول لمراقب الحسابات المستقل

إلى السادة المساهمين
مجموعة مقدام القابضة ش.م.ع.ق.
الدوحة - دولة قطر

تقرير حول تقييم الإدارة لمدى ملاءمة تصميم وتنفيذ وفعالية تشغيل الضوابط الداخلية على التقارير المالية للعمليات الهامة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ لشركة مجموعة مقدام القابضة ش.م.ع.ق. المشار إليها "الشركة" والشركات التابعة لها ويشار لها مجتمعة "المجموعة" فيما يتعلق بنظام الحوكمة للشركات والكيانات القانونية المدرجة في الأسواق الرئيسية الصادر عن مجلس إدارة هيئة قطر للأسواق المالية بموجب قرار مجلس الإدارة رقم (٥) لسنة ٢٠٢٥.

وفقاً لمتطلبات المادة ٧ والفقرة الفرعية "التاسعة" من المادة ١١ من قانون الحوكمة للشركات والكيانات القانونية المدرجة في الأسواق الرئيسية الصادرة عن مجلس هيئة قطر للأسواق المالية بموجب القرار رقم (٥) لسنة ٢٠٢٥، فقد قمنا بتنفيذ تأكيد معقول حول بيان الرقابة الداخلية للإدارة بشأن تقييم مدى ملاءمة تصميم وتنفيذ وفعالية تشغيل ضوابط الرقابة الداخلية للمجموعة على التقارير المالية (بيان الرقابة الداخلية للإدارة) كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥، بناءً على الإطار الذي أصدرته لجنة المنظمات الراعية للجنة تريد واي "إطار عمل COSO".

مسؤوليات المدراء والمكلفين بالحوكمة

مجلس الإدارة مسؤول عن تنفيذ والحفاظ على الرقابة الداخلية الفعالة على التقارير المالية. تتضمن هذه المسؤولية تصميم وتنفيذ والحفاظ على الضوابط الداخلية ذات الصلة بأعداد وعرض البيانات المالية بطريقة خالية من الأخطاء الجوهرية، سواء كانت ناتجة عن الاحتيال أو الخطأ؛ اختيار وتطبيق السياسات المناسبة، وعمل التقديرات والأحكام المحاسبية المعقولة في هذه الظروف.

تقدم الإدارة تقييم المجموعة لنظام الرقابة الداخلية إلى مجلس الإدارة في شكل بيان الرقابة الداخلية للإدارة الوارد في تقرير حوكمة الشركات، والذي يتضمن:

- تقييم الإدارة لمدى ملاءمة تصميم وتنفيذ وفعالية تشغيل إطار الرقابة الداخلية على التقارير المالية؛
- وصف عملية الرقابة الداخلية على التقارير المالية الهامة مثل (الضوابط على مستوى المنشأة عملية المشتريات إلى السداد والإيرادات، والذمم المدينة، إدارة المخزون، كشف المرتبات، الاعتراف بإيرادات العقود، الاقتراض، إدارة الاستثمار، انخفاض قيمة الشهرة، المتطلبات القانونية، التقارير المالية والإفقال الدوري للسجلات المالية)؛
- أهداف الرقابة؛ بما في ذلك تحديد المخاطر التي تهدد تحقيق الأهداف الرقابية؛
- تصميم وتنفيذ الضوابط لتحقيق أهداف الرقابة المعلنة؛ و
- تحديد ثغرات وفشل الضوابط الرقابية؛ وكيف يتم علاجها؛ والإجراءات المحددة لمنع مثل هذه الإخفاقات أو إغلاق ثغرات التحكم.

قامت المجموعة بتقييم تصميم وتطبيق وتنفيذ وفعالية تشغيل نظام الرقابة الداخلية الخاص بها كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥، بناءً على المعايير المحددة في إطار الرقابة الداخلية المتكامل ٢٠١٣ الصادر عن لجنة المنظمات الراعية للجنة تريد واي (إطار عمل COSO). تشمل هذه المسؤوليات تصميم الضوابط الرقابية المالية الداخلية المناسبة التي من شأنها ضمان إدارة أعمالها بشكل منظم وفعال، بما في ذلك:

- الالتزام بسياسات المجموعة؛
- حماية أصول المجموعة؛
- منع وكشف الاحتيال والأخطاء؛
- دقة واكتمال السجلات المحاسبية؛
- إعداد المعلومات المالية الموثوقة في الوقت المناسب؛ و

تقرير التأكيد المعقول لمراقب الحسابات المستقل (تابع)

مسئوليات مجلس الإدارة والمكلفين بالحوكمة (تابع)

تشمل هذه المسؤوليات تصميم الضوابط الرقابية الداخلية المناسبة التي من شأنها ضمان إدارة أعمالها بشكل منظم وفعال، بما في ذلك (تابع):

- الامتثال للقوانين واللوائح المعمول بها، بما في ذلك قانون هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات ذات الصلة ونظام الحوكمة للشركات والكيانات القانونية المدرجة في السوق الرئيسية الصادرة عن مجلس إدارة هيئة قطر للأسواق المالية بموجب القرار رقم (٥) لسنة ٢٠٢٥.

مسئوليات ممارس التأكيد

إبداء رأي معقول بشأن نزاهة تقديم بيان الرقابة الداخلية للإدارة، بناءً على المعايير الموضوعية في إطار عمل COSO، بما في ذلك استنتاجها حول فعالية تصميم وتنفيذ وفعالية تشغيل الضوابط الداخلية للمجموعة على التقارير المالية الخاصة بالعمليات المهمة التي تم عرضها في تقرير حوكمة الشركات لتحقيق أهداف الرقابة ذات الصلة الواردة في هذا الوصف بناءً على إجراءات التأكيد من قبلنا.

الإفصاح عن ضوابط الرقابة الداخلية على التقارير المالية

قمنا بإجراء مهمتنا وفقاً للمعيار الدولي لعمليات التأكيد رقم ٣٠٠٠ (المعدل) "عمليات التأكيد بخلاف تدقيق أو مراجعة المعلومات المالية التاريخية" الصادرة عن مجلس معايير التدقيق والتأكيد الدولي ("IAASB"). يتطلب هذا المعيار أن نقوم بتخطيط وتنفيذ إجراءاتنا للحصول على تأكيد معقول على بيان الرقابة الداخلية للإدارة حول تقييم مدى ملاءمة تصميم وتطبيق وتنفيذ وفعالية تشغيل ضوابط الرقابة الداخلية للمجموعة على التقارير المالية للعمليات المهمة من جميع النواحي الجوهرية، لتحقيق أهداف الرقابة ذات الصلة المنصوص عليها في وصف العمليات ذات الصلة من قبل الإدارة، استناداً إلى إطار العمل COSO. تعتبر العملية مهمة إذا كان من المتوقع بشكل معقول أن تؤثر أي أخطاء ناتجة عن الاحتيال أو الخطأ في تسجيل العمليات أو القوائم المالية على قرارات مستخدمي البيانات المالية.

لغرض هذه المهمة، العمليات التي تم تحديدها على أنها مهمة هي: (الضوابط الرقابية على مستوى المنشأة عملية المشتريات إلى السداد، الإيرادات، والذمم المدينة، إدارة المخزون، كشوف المرتبات، الاعتراف بإيرادات العقود، الاقتراض، إدارة الاستثمار، انخفاض قيمة الشهرة، المتطلبات القانونية، التقارير المالية والإفقال الدوري للسجلات المالية).

تشتمل مهمة التأكيد من هذا النوع أيضاً على تقييم مجلس الإدارة لمدى ملاءمة تصميم وتطبيق وتنفيذ وفعالية تشغيل الضوابط الرقابية في أي مؤسسة، وتقتضي تنفيذ إجراءات للحصول على أدلة حول مدى ملاءمة تصميم وفعالية تشغيل تلك الضوابط.

تضمنت إجراءاتنا بشأن ضوابط رقابي داخلية على التقارير المالية:

- الحصول على فهم للضوابط الداخلية على التقارير المالية للعمليات الهامة؛
- تقييم مخاطر وجود ضعف جوهري؛ و
- اختبار وتقييم تصميم وتنفيذ وفعالية التشغيل للرقابة الداخلية على أساس المخاطر المقدرة.

من خلال قيامنا بالمهمة، حصلنا على فهم المكونات التالية لنظام الرقابة:

١. البيئة الرقابية
٢. تقييم المخاطر
٣. الأنشطة الرقابية
٤. المعلومات والاتصالات
٥. المراقبة والمتابعة

تعتمد الإجراءات المختارة على تقديرنا، بما في ذلك تقييم مخاطر الأخطاء الجوهرية لمدى ملاءمة التصميم وفعالية التشغيل، سواء كان ذلك بسبب الاحتيال أو الخطأ. تضمنت إجراءاتنا أيضاً تقييم مخاطر عدم تصميم الضوابط الرقابية أو تشغيلها بشكل مناسب لتحقيق أهداف الرقابة ذات الصلة الواردة في تقرير حوكمة الشركات.

تضمنت إجراءاتنا اختبار الفعالية التشغيلية لتلك الضوابط التي نعتبرها ضرورية لتوفير تأكيد معقول بأن أهداف الرقابة ذات الصلة الواردة في الفقرة الثانية عشر بتقرير حوكمة الشركات قد تحققت. نعتقد أن الأدلة التي حصلنا عليها كافية ومناسبة لتوفير أساس لاستنتاجنا بشأن تقييم بيان إدارة الرقابة الداخلية لمدى ملاءمة تصميم وفعالية تشغيل ضوابط الرقابة الداخلية للمجموعة على التقارير المالية.

استقلالنا ومراقبة الجودة

عند القيام بعملنا، لقد التزمنا بالاستقلالية والمتطلبات الأخلاقية الأخرى المطلوبة وفقاً لقواعد أخلاقيات المحاسبين المهنيين الصادرة عن مجلس معايير الأخلاقيات الدولي للمحاسبين، والتي تستند إلى المبادئ الأساسية للنزاهة والموضوعية والكفاءة المهنية والعناية الواجبة والسرية والسلوك المهني والمتطلبات الأخلاقية ذات الصلة في دولة قطر. لقد أوفينا بمسؤولياتنا الأخلاقية الأخرى وفقاً لمتطلبات مدونة قواعد السلوك المهني للمحاسبين المهنيين (IESBA).

تطبق شركتنا المعيار الدولي على مراقبة الجودة ١ ("ISQM ١") وتحتفظ وفقاً لذلك بنظام شامل لمراقبة الجودة بما في ذلك السياسات والإجراءات الموثقة المتعلقة بالامتثال للمتطلبات الأخلاقية والمعايير المهنية والمتطلبات القانونية والتنظيمية المعمول بها.

تقرير التأكيد المعقول لمراقب الحسابات المستقل (تابع)

معنى ضوابط الرقابة الداخلية على التقارير المالية

إن الرقابة الداخلية للمنشأة على التقارير المالية هي عملية مصممة لتوفير ضمان معقول فيما يتعلق بموثوقية التقارير المالية وإعداد البيانات المالية لأغراض خارجية وفقاً للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية. تشمل الرقابة الداخلية لأي كيان على التقارير المالية متضمنة السياسات والإجراءات التي:

1. تتعلق بحفظ السجلات بتفاصيل معقولة وتعكس بدقة المعاملات والتصرفات في أصول المنشأة؛
2. توفير تأكيد معقول بأن المعاملات يتم تسجيلها عند الضرورة للسماح بإعداد البيانات المالية وفقاً للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية، وأن المقبوضات والمدفوعات للمنشأة تتم فقط بما يتوافق مع صلاحيات المخولين من إدارة المنشأة؛ و
3. توفير تأكيد معقول فيما يتعلق بمنع أو الاكتشاف في الوقت المناسب لغير المخولين إلى حيازة أو استخدام أو التصرف في أصول المنشأة مما قد يكون له تأثير مادي على البيانات المالية.

القيود الضمنية

نظراً للقيود الملازمة للضوابط المالية الداخلية على التقارير المالية والامتثال للقوانين واللوائح ذات الصلة، بما في ذلك احتمال التواطؤ أو تجاوز الإدارة بشكل غير صحيح للضوابط، قد تحدث أخطاء جوهرية بسبب الخطأ أو الاحتيال ولا يمكن اكتشافها. لذلك، قد لا تمنع الضوابط الداخلية على التقارير المالية أو تكشف عن جميع الأخطاء أو الحذف في معالجة المعاملات أو الإبلاغ عنها، وبالتالي لا يمكن أن توفر تأكيداً مطلقاً بتحقيق أهداف الرقابة. أيضاً، فإن أي تقييم للضوابط المالية الداخلية على التقارير المالية إلى الفترات المستقبلية يخضع لخطر أن الرقابة المالية الداخلية على التقارير المالية قد تصبح غير كافية بسبب التغييرات في الظروف، أو أن درجة الامتثال للسياسات أو الإجراءات قد تتدهور.

علاوة على ذلك، فإن أنشطة الضوابط التي تم تصميمها وتنفيذها وتشغيلها اعتباراً من ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ والتي يغطيها تقرير التأكيد من قبلنا لن تعالج بأثر رجعي أي نقاط ضعف أو أوجه قصور كانت موجودة فيما يتعلق بالضوابط الداخلية على التقارير المالية والامتثال للقوانين واللوائح المعمول بها قبل تاريخ تشغيل هذه الضوابط.

معلومات أخرى

مجلس الإدارة مسؤول عن المعلومات الأخرى. تشمل المعلومات الأخرى على تقرير حوكمة الشركات (ولكن لا يشمل بيان الرقابة الداخلية للإدارة). إن استنتاجنا بشأن بيان الرقابة الداخلية للإدارة لا يغطي المعلومات الأخرى، ونحن لا نقوم بذلك، ولن نعبر عن أي شكل من أشكال استنتاج التأكيد الوارد في هذا الصدد.

بناءً على العمل الذي قمنا به، على المعلومات الأخرى التي حصلنا عليها قبل تاريخ هذا التقرير، فإننا إذا خلصنا إلى وجود خطأ جوهري في هذه المعلومات الأخرى، فنحن مطالبون بالإبلاغ عن هذه الحقيقة. ليس لدينا ما نورد في هذا الصدد. عندما نقرأ تقرير حوكمة الشركات بالكامل، إذا خلصنا إلى وجود خطأ جوهري فيه، فنحن مطالبون بإبلاغ الأمر إلى المسؤولين عن الحوكمة وهيئة قطر للأسواق المالية.

الرأي

برأينا، أن بيان الرقابة الداخلية التي تم عرضها في تقرير حوكمة الشركات للإدارة يظهر بصورة عادلة، من كافة النواحي المادية، وفقاً للمعايير المحددة في إطار عمل COSO، بما في ذلك استنتاجها بشأن الفعالية من تصميم وتنفيذ وفعالية التشغيل للضوابط الداخلية للمجموعة على البيانات المالية كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥.

عن رسل بدفورد وشركاه
محاسبون قانونيون



هاني مخيمر

رخصة رقم (٢٧٥)

رقم ترخيص هيئة قطر للأسواق المالية (١٢٠٢٠١٣)

الدوحة – دولة قطر
٢٨ يناير ٢٠٢٦



تقرير الحوكمة ٢٠٢٥

تقرير التأكيد المحدود لمصدق الحسابات

الى السادة المساهمين
مجموعة مقدم القابضة ش.م.ع.ق.
الدوحة - دولة قطر

تقرير عن الامتثال لقانون ولوائح هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات الأخرى ذات الصلة بما في ذلك قانون حوكمة الشركات للشركات والكيانات القانونية المدرجة في السوق الرئيسية

بموجب الفقرة الفرعية "التاسعة" من المادة ١١ من نظام حوكمة الشركات والكيانات القانونية المدرجة في السوق الرئيسي الصادر عن مجلس هيئة قطر للأسواق المالية بموجب القرار رقم (٥) لسنة ٢٠٢٥، قمنا بتنفيذ مهمة ذات تأكيد محدود حول تقييم التزام مجلس إدارة شركة مجموعة مقدم القابضة ش.م.ع.ق. المشار إليها "الشركة" بقانون هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات ذات الصلة ومن ضمنها نظام الحوكمة للشركات والكيانات القانونية المدرجة بالسوق الرئيسي "النظام" كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ المنوه عنه في تقرير حوكمة الشركات الصادر عن مجلس الإدارة (تقرير حوكمة الشركات)، باستثناء الأحكام المدرجة تحت قسم المعلومات الأخرى في هذا التقرير.

مسؤوليات مجلس الإدارة والمكلفين بالحوكمة

إن مجلس إدارة الشركة مسؤول عن إعداد تقرير الحوكمة للشركات والذي يفي على الأقل بالمتطلبات المنصوص عليها في المادة ١١ من النظام.

كما أن مجلس الإدارة مسؤول أيضاً عن التأكيد على التزام الشركة بقانون هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات ذات الصلة ونظام الحوكمة للشركات والكيانات القانونية المدرجة في السوق الرئيسي الصادر عن مجلس إدارة هيئة قطر للأسواق المالية وفقاً للقرار رقم (٥) لسنة ٢٠٢٥ وإعداد تقرير عن الالتزام بقانون هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات ذات الصلة، متضمنة "النظام"، كما هو موضح في تقرير حوكمة الشركات. باستثناء الإفصاح عن المسؤولية الاجتماعية للشركات.

مسؤوليات ممارس التأكيد

تتمثل مسؤولياتنا في إصدار استنتاج تأكيد محدود بشأن ما إذا كان قد ورد إلى علمنا ما يدعونا إلى الاعتقاد بأن "تقرير حوكمة الشركات الصادر من مجلس الإدارة عن الامتثال لقانون هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات ذات الصلة، بما في ذلك النظام المقدم في التقرير السنوي (تقرير حوكمة الشركات) باستثناء الكشف عن المسؤولية الاجتماعية للشركات لا يظهر بعدالة، من جميع النواحي الجوهرية، امتثال الشركة لقانون هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات ذات الصلة، بما في ذلك النظام، وذلك بناءً على إجراءات تأكيدنا المحدود.

التقرير عن الامتثال لقانون هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات ذات الصلة بما في ذلك النظام

لقد قمنا بأداء مهمتنا وفقاً للمعيار الدولي لعمليات التأكيد رقم ٣٠٠٠ (المعدل) "عمليات التأكيد بخلاف عمليات تدقيق أو مراجعة المعلومات المالية التاريخية" الصادرة عن مجلس معايير التدقيق والتأكيد الدولي ("IAASB"). يتطلب هذا المعيار أن نقوم بتخطيط وتنفيذ إجراءاتنا للحصول على تأكيد محدود حول ما إذا كان أي شيء قد لفت انتباهنا والذي يجعلنا نعتقد أن بيان مجلس الإدارة بالامتثال لقانون هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات ذات الصلة، المتضمنة النظام بشكل عام، لم يتم إعدادها من جميع النواحي الجوهرية، وفقاً لقانون هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات ذات الصلة، بما في ذلك النظام.

تختلف الإجراءات التي يتم تنفيذها في مهمة التأكيد المحدود في طبيعتها وتوقيتها، وتكون أقل من تلك المتعلقة بمهمة التأكيد المعقول. وبالتالي، فإن مستوى التأكيد الذي تم الحصول عليه في مهمة التأكيد المحدود أقل بكثير من مستوى التأكيد الذي كان من الممكن الحصول عليه لو تم تنفيذ مهمة التأكيد المعقول. لم نقم بتنفيذ إجراءات إضافية، والتي كان من الممكن إجراؤها لو تم تنفيذ مهمة تأكيد معقولة.

تتضمن مهمة التأكيد المحدود على تقييم مخاطر الأخطاء الجوهرية في بيان مجلس الإدارة عن الامتثال لقانون هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات ذات الصلة، بما في ذلك النظام، سواء كان ذلك بسبب الاحتمال أو الخطأ والاستجابة للمخاطر المقدرة حسب الضرورة. إن مهمة التأكيد المحدود أقل بكثير من نطاق مهمة التأكيد المعقول فيما يتعلق بكل من إجراءات تقييم المخاطر، بما في ذلك فهم الرقابة الداخلية، والإجراءات التي تتم للاستجابة للمخاطر المقدرة.

وبناء عليه، فإننا لا نعبر عن رأي تأكيد معقول حول ما إذا كان بيان مجلس الإدارة عن الامتثال لقانون هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات ذات الصلة، بما في ذلك النظام، ككل، تم إعداده، من جميع النواحي الجوهرية، وفقاً للقانون والتشريعات ذات الصلة، بما في ذلك النظام.

استندت الإجراءات التي قمنا بها إلى تقديرنا المهني وتضمنت الاستفسارات ومراقبة العمليات المنفذة وفحص المستندات وتقييم مدى ملاءمة سياسات الإبلاغ للشركة وتوافقها مع السجلات الأساسية.

تقرير التأكيد المحدود لمدفق الحسابات (تابع)

التقرير عن الامتثال لقانون هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات ذات الصلة بما في ذلك النظام (تابع)
نظراً لظروف المهمة، ولتنفيذ الإجراءات المذكورة أعلاه قمنا:

- استفسرنا من الإدارة للحصول على فهم للعمليات المتبعة لتحديد متطلبات قانون هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات ذات الصلة، بما في ذلك النظام ("المتطلبات")؛ الإجراءات التي اتخذتها الإدارة للامتثال لهذه المتطلبات والمنهجية التي اعتمدها الإدارة لتقييم الامتثال لهذه المتطلبات. وشمل ذلك تحليل العمليات والضوابط الرئيسية للإبلاغ عن الامتثال للمتطلبات؛
 - أخذنا بالاعتبار الإفصاحات بمقارنة محتويات تقرير حوكمة الشركات بمتطلبات المادة ١١ من النظام؛
 - مطابقة المحتويات ذات الصلة من تقرير حوكمة الشركات مع السجلات الأساسية التي تحتفظ بها إدارة الشؤون القانونية والامتثال للشركة؛
 - أجرينا اختبارات موضوعية محدودة على أساس انتقائي، عند الضرورة، لتقييم الامتثال للمتطلبات، والأدلة الملحوظة التي جمعتها إدارة الشركة وتقييم ما إذا كان قد تم الكشف عن انتهاكات للمتطلبات، إن وجدت، من قبل مجلس الإدارة، في جميع النواحي الجوهرية.
- لا تتضمن إجراءات التأكيد المحدود الخاصة بنا تقييم الجوانب النوعية أو فعالية الإجراءات التي تتبناها الإدارة للامتثال للمتطلبات. لذلك، لا نقدم أي تأكيد بشأن ما إذا كانت الإجراءات التي اتخذتها الإدارة تعمل بفعالية لتحقيق أهداف قانون هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات ذات الصلة، بما في ذلك النظام.

استقلالنا ومراقبة الجودة

في القيام بعملنا، لقد إنزمتنا بالاستقلالية والمتطلبات الأخلاقية الأخرى المطلوبة وفقاً لمتطلبات قواعد أخلاقيات المحاسبين المهنيين الصادرة عن مجلس معايير السلوك الأخلاقي الدولي للمحاسبين، والتي تستند إلى المبادئ الأساسية للنزاهة والموضوعية والكفاءة المهنية والعناية الواجبة والسرية والسلوك المهني والمتطلبات الأخلاقية ذات الصلة في دولة قطر. لقد أوفينا بمسؤولياتنا الأخلاقية الأخرى وفقاً لمتطلبات مدونة قواعد السلوك المهني للمحاسبين المهنيين (IESBA).

تطبق شركتنا المعيار الدولي على مراقبة الجودة ١ ("ISQM ١") وتحتفظ وفقاً لذلك بنظام شامل لمراقبة الجودة بما في ذلك السياسات والإجراءات الموثقة المتعلقة بالامتثال للمتطلبات الأخلاقية والمعايير المهنية والمتطلبات القانونية والتنظيمية المعمول بها.

القيود الضمنية

تعتمد العديد من الإجراءات التي تتبعها الكيانات لاعتماد الحوكمة والمتطلبات القانونية على الأفراد الذين يطبقون الإجراءات، وتفسيرهم لهدف هذا الإجراء، وتقييمهم لما إذا كان قد تم تنفيذ إجراءات الامتثال بشكل فعال، وفي بعض الحالات لا تحتفظ بمسار التدقيق. وتجدر الإشارة أيضاً إلى أن تصميم إجراءات الامتثال سوف يتبع أفضل الممارسات التي تختلف من كيان إلى آخر ومن بلد إلى آخر، والتي لا تشكل مجموعة واضحة من البيانات لمقارنتها.

تخضع معلومات الأداء غير المالي لقيود ضمنية أكثر من المعلومات المالية، بالنظر إلى خصائص تقرير الحوكمة والأساليب المستخدمة لتحديد هذه المعلومات.

معلومات أخرى

إن مجلس الإدارة مسؤول عن المعلومات الأخرى. تشمل المعلومات الأخرى على تقرير حوكمة الشركات، (ولكن لا يشمل تقرير مجلس الإدارة بشأن الامتثال لقانون هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات ذات الصلة بما في ذلك النظام "الوارد في التقرير السنوي (تقرير حوكمة الشركات) ("بيان مجلس الإدارة") الذي حصلنا عليه قبل تاريخ تقرير التأكيد.

إن استنتاجنا بشأن تقرير حوكمة الشركات الصادر عن مجلس الإدارة بشأن الامتثال لقوانين هيئة قطر للأسواق المالية المطبقة والتشريعات ذات الصلة، بما في ذلك النظام، لا يغطي المعلومات الأخرى ونحن لا نقوم ولا نعبر عن أي شكل من أشكال استنتاج التأكيد في هذا الصدد.

فيما يتعلق بخصوص مهمتنا حول تأكيدنا من الأقسام ذات الصلة من تقرير حوكمة الشركات، فإن مسؤوليتنا هي قراءة المعلومات الأخرى المحددة أعلاه، وعند القيام بذلك، يجب النظر فيما إذا كانت المعلومات الأخرى تتعارض جوهرياً مع تقرير حوكمة الشركات أو معرفتنا التي تم الحصول عليها في مهمتنا، أو على خلاف ذلك يبدو أنه تم تحريفها جوهرياً. بناءً على العمل الذي قمنا به وعلى المعلومات الأخرى التي حصلنا عليها قبل تاريخ هذا التقرير، فإن وجد هناك خطأ جوهري في هذه المعلومات الأخرى، فنحن مطالبون بالإبلاغ عن هذه الأمور. ليس لدينا ما نبلغ عنه في هذا الصدد. عندما نقرأ تقرير حوكمة الشركات بالكامل، إذا هناك خطأ جوهري فيه، فنحن مطالبون بالإبلاغ الأمر إلى المسؤولين عن الحوكمة وهيئة قطر للأسواق المالية.

تقرير التأكيد المحدود لمدقق الحسابات (تابع)

النتيجة

استنادا إلى إجراءات التأكيد المحدودة الموضحة في هذا التقرير، لم يرد إلى علمنا أي شيء يجعلنا نعتقد أن تقرير مجلس الإدارة بشأن الامتثال لقانون هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات ذات الصلة، بما في ذلك النظام، على النحو الوارد في تقرير مجلس الإدارة عن تطبيق نظام حوكمة الشركات، لا تعرض بشكل عادل، من جميع النواحي الجوهرية، امتثال الشركة لقانون هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات ذات الصلة، بما في ذلك النظام كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥.



عن رسل بدفورد وشركاه
محاسبون قانونيون

هاني مخيمر
رخصة رقم (٢٧٥)

رقم ترخيص هيئة قطر للأسواق المالية (١٢٠٢٠١٣)

الدوحة - دولة قطر
٢٨ يناير ٢٠٢٦

نظرة عامة على تقرير الحوكمة

تم إعداد تقرير حوكمة الشركات هذا بالاستناد إلى قواعد حوكمة الشركات المدرجة الصادرة في عام ٢٠٢٥ عن هيئة قطر للأسواق المالية، ويعرض إطار الحوكمة والممارسات والخطوات التنفيذية التي اعتمدها مجموعة مقدم القابضة ش.م.ع.ق. ("الشركة" أو "المجموعة") خلال فترة التقرير.

ويُعد تقرير حوكمة الشركات جزءاً لا يتجزأ من التقرير السنوي للمجموعة، ويتم إتاحتها للمساهمين وأصحاب المصلحة الآخرين من خلال قنوات الاتصال الرسمية الخاصة بالمجموعة.

إطار الحوكمة والانتقال إلى قواعد حوكمة الشركات المدرجة

خلال عام ٢٠٢٥، أصدرت هيئة قطر للأسواق المالية قواعد حوكمة الشركات المدرجة ("قواعد الحوكمة")، والتي تضمنت متطلبات معززة تتعلق بإشراف مجلس الإدارة، وإدارة المخاطر، والمكافآت، والامتثال، والاستدامة، وفعالية مجلس الإدارة.

وقد قام مجلس إدارة مجموعة مقدم القابضة ش.م.ع.ق. ("الشركة" أو "المجموعة") بمراجعة متطلبات قواعد الحوكمة، وأكد التزامه بالمواءمة مع مبادئها وأحكامها. وبناءً على ذلك، بادر مجلس الإدارة إلى تنفيذ مراجعة منظمة وتعزيز إطار حوكمة الشركة، بما يدعم التطبيق الفعال لقواعد الحوكمة ويعزز الاستدامة طويلة الأجل للمجموعة.

تعزيزات الحوكمة المنفذة خلال عام ٢٠٢٥

كجزء من هذا الانتقال، قامت الشركة بتنفيذ عملية شاملة لتطوير وتعزيز إطار الحوكمة الخاص بها، بما في ذلك الإجراءات الرئيسية التالية:

- إجراء مراجعة شاملة وتعديل سياسات حوكمة الشركات الخاصة بالشركة بما يتماشى مع متطلبات قواعد الحوكمة، بما في ذلك السياسات المتعلقة بإدارة المخاطر، وشهوية المخاطر، والمكافآت والحوافز، والإشراف على الامتثال، وتضارب المصالح، والتداول الداخلي، والإبلاغ عن المخالفات، ومعاملات الأطراف ذات العلاقة، وتخطيط التعاقب الوظيفي، والأمن السيبراني وحماية البيانات، واستمرارية الأعمال، والإفصاح والتواصل، وترشيح أعضاء مجلس الإدارة، والحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية والمسؤولية الاجتماعية للشركات.

- استحداث سياسات حوكمة جديدة عند الحاجة لمعالجة المجالات التي تم التأكيد عليها حديثاً ضمن قواعد الحوكمة.

- تعديل ميثاق مجلس الإدارة وتطوير ميثاق محدثة للجان المجلس بما يعكس الأدوار والمسؤوليات والصلاحيات المنصوص عليها في قواعد الحوكمة.

- اعتماد هيكل محدث للجان المجلس بما يتوافق مع قواعد الحوكمة، ويشمل لجنة التدقيق، ولجنة إدارة المخاطر والامتثال، ولجنة الترشيحات والمكافآت والحوافز، ولجنة الاستثمار، مع اعتماد اختصاصات تفصيلية لكل لجنة على مستوى مجلس الإدارة.

- تقديم برامج تعريفية وتدريبية متخصصة لأعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية العليا، تركز على قواعد الحوكمة، ومسؤوليات مجلس الإدارة، وحوكمة المخاطر، ومتطلبات الامتثال، وأحدث التطورات في مجال الحوكمة والحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية.

الممارسات الرئيسية للحوكمة التي تم تعزيزها

بالإضافة إلى التحسينات الهيكلية والتوثيقية، قام مجلس الإدارة بتعزيز عدد من ممارسات الحوكمة الأساسية، بما في ذلك:

إدارة المخاطر وشهية المخاطر

اعتمد مجلس الإدارة بيان شهية المخاطر الذي يحدد مستوى وأنواع المخاطر التي تكون المجموعة على استعداد لتحملها في سبيل تحقيق أهدافها الاستراتيجية. ويتماشى بيان شهية المخاطر مع استراتيجية المجموعة، ويدعمه إطار شامل لإدارة المخاطر يغطي المخاطر الاستراتيجية، والتشغيلية، والمالية، والتنظيمية، والتكنولوجية، والأمن السيبراني، واستمرارية الأعمال، والمخاطر المتعلقة بالحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية، والمخاطر المرتبطة بالسمعة. ويتم مراقبة التعرضات للمخاطر من خلال تقارير دورية وآليات إشراف ورقابة مناسبة.

المكافآت والحوافز

اعتمدت الشركة سياسة للمكافآت والحوافز تنظم الإطار العام للتعويضات المطبقة على أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية العليا وموظفي الشركة. وتهدف هذه السياسة إلى ضمان أن تكون ممارسات المكافآت عادلة وشفافة ومتوافقة مع الأهداف الاستراتيجية للشركة وأدائها المالي، بما يدعم تحقيق قيمة مستدامة للمساهمين. كما تضمن السياسة أن تكون قرارات المكافآت متسقة مع مبادئ إدارة المخاطر ومتطلبات الحوكمة المعمول بها. وترتكز السياسة على المبادئ الرئيسية التالية:

- ربط المكافآت بالأداء الفردي وبالأداء المالي والتشغيلي العام للشركة.
- تصميم هيكل المكافآت بما يساهم في استقطاب الكفاءات والمحافظة عليها وتحفيزها مع مراعاة التنافسية مع الممارسات السائدة في السوق.
- تحديد مكافآت مجلس الإدارة وفقاً للنظام الأساسي للشركة والإطار التنظيمي المعمول به، وبما لا يتجاوز الحدود المقررة نظاماً والمعتمدة من قبل الجمعية العامة.
- تتولى لجنة الترشيحات والمكافآت والحوافز الإشراف على تطبيق السياسة ورفع التوصيات إلى مجلس الإدارة بشأن هيكل المكافآت والحوافز.
- يتم تحديد حوافز الموظفين بناءً على نتائج تقييم الأداء السنوي ونتائج الشركة المالية بما يدعم المساهمة وتحقيق النمو المستدام.
- يتم الإفصاح عن السياسة وآلية تطبيقها ضمن تقرير الحوكمة والتقارير السنوية للشركة، مع مراجعتها بشكل دوري من قبل مجلس الإدارة.

الامتثال، والأخلاقيات، وسلوك السوق

يولي إطار الحوكمة أهمية كبيرة للسلوك الأخلاقي، والامتثال التنظيمي، والشفافية. وقد تم تحديث السياسات المتعلقة بتضارب المصالح، والتداول الداخلي، والإبلاغ عن المخالفات، ومكافحة الرشوة والفساد، ومعاملات الأطراف ذات العلاقة، بما يعزز المساهمة ويضمن الالتزام بمتطلبات هيئة قطر للأسواق المالية وبورصة قطر.

الإجراءات المستقبلية للحوكمة

تماشياً مع قواعد الحوكمة، ستواصل الشركة نهجها المرهف في التنفيذ، والذي يشمل ما يلي:

- إجراء انتخابات مجلس الإدارة خلال اجتماع الجمعية العامة القادم، وذلك وفقاً لإجراءات الترشيح والانتخاب المنصوص عليها في قواعد الحوكمة.

- إعادة تشكيل لجان مجلس الإدارة بعد انعقاد الجمعية العامة، بما يضمن التطبيق الكامل لهيكل اللجان المحدث.
- مواصلة ترسيخ ممارسات الحوكمة المعززة من خلال التدريب المستمر لمجلس الإدارة والإدارة التنفيذية، وتقييم الأداء، وآليات المتابعة والرقابة.

ويرى مجلس الإدارة أن هذه الإجراءات تعكس التزام الشركة الراسخ بمبادئ الحوكمة المؤسسية السليمة، وتوفر أساساً متيناً لتحقيق الامتثال الكامل والمستدام لقواعد الحوكمة.

الالتزام بمبادئ الحوكمة

تلتزم مجموعة مقدم القابضة ش.م.ع.ق. بالحفاظ على أعلى معايير حوكمة الشركات باعتبارها ركيزة أساسية لنزاهة أعمالها، وشفافيتها، ومسؤوليتها. ويُدرِك مجلس الإدارة أن ممارسات الحوكمة السليمة تُعد عنصراً جوهرياً لحماية مصالح المساهمين، ودعم النمو المستدام، وتعزيز ثقة أصحاب المصلحة.

ويسترشد إطار الحوكمة الخاص بالشركة بالمبادئ المنصوص عليها في قواعد حوكمة الشركات المدرجة الصادرة عن هيئة قطر للأسواق المالية، كما يستند إلى مجموعة شاملة من السياسات والإجراءات وآليات الرقابة المعتمدة من قبل مجلس الإدارة. وخلال عام ٢٠٢٥، واصل مجلس الإدارة الإشراف على تطوير وتعزيز إطار الحوكمة الخاص بالشركة، بما يعزز التوافق مع قواعد الحوكمة، ويرسخ السلوك الأخلاقي، ويضمن الإشراف الفعال على الاستراتيجية، وإدارة المخاطر، والامتثال، والأداء.

المخالفات والعقوبات

خلال السنة المالية ٢٠٢٥، حافظت مجموعة مقدم القابضة على التزامها بجميع القوانين واللوائح المعمول بها، ولم تتعرض لأي مخالفات أو غرامات أو عقوبات صادرة عن الجهات التنظيمية أو الرقابية.

مجلس الإدارة

تشكيل مجلس الإدارة

يحدد تشكيل مجلس الإدارة في النظام الأساسي للمجموعة. يتألف المجلس حالياً من ثمانية (٨) أعضاء. تم تعيين سبعة (٧) أعضاء خلال الجمعية التأسيسية العامة التي عقدت في ٤ يوليو ٢٠٢١ لمدة أولية مدتها خمس (٥) سنوات، مما شكّل أول مجلس إدارة. تم انتخاب المهندس طارق بدر السادة في الجمعية العامة العادية التي عقدت في ٢٧ مارس ٢٠٢٢ لمدة ثلاث (٣) سنوات. بالإضافة إلى ذلك، تم انتخاب السيد صالح محمد النابت في الجمعية العامة العادية التي عقدت في ١٠ سبتمبر ٢٠٢٣ لاستكمال المدة المتبقية لعضو مستقيل. وبتاريخ ٢٣ مارس ٢٠٢٥، تمت إعادة انتخاب المهندس طارق بدر السادة عضواً في مجلس الإدارة لمدة عام واحد (١)، وذلك لاستكمال المدة المتبقية من ولاية مجلس الإدارة التأسيسي الأول.

من بين الأعضاء الثمانية (٨) في المجلس، ثلاثة (٣) أعضاء مستقلون، بما يتماشى مع أحكام دليل الحوكمة المؤسسية، وتشكّل الأغلبية من أعضاء غير تنفيذيين.

جميع أعضاء مجلس الإدارة مستوفون المؤهلات المطلوبة للعضوية كما تنص عليها الجهات التنظيمية ذات الصلة والنظام الأساسي للمجموعة. كما قدم كل عضو إقراراً خطياً يؤكد فيه أنه لم يُدان بأي جريمة جنائية، بما في ذلك الجرائم المتعلقة بالأمانة والنزاهة أو الجرائم المذكورة في المادة (٤٠) من القانون رقم (٨) لسنة ٢٠١٢ الصادر عن هيئة قطر للأسواق المالية، وكذلك المواد (٣٣٤) و(٣٣٥) من قانون الشركات التجارية رقم (١١) لسنة ٢٠١٥، بما في ذلك تعديلاته بالقانون رقم (٨) لسنة ٢٠٢١.

أكد الأعضاء الحاليون أيضاً، من خلال إقرارات مكتوبة، أنهم لا يشغلون أي مناصب قانونية يحظرها القانون بالتزامن مع عضويتهم في المجلس. وبفضل خبراتهم الواسعة ومؤهلاتهم، يمتلك أعضاء المجلس المعرفة الإدارية والخبرات اللازمة لأداء مسؤولياتهم بفعالية.

سياسة ترشيح وانتخاب مجلس الإدارة

تماشياً مع متطلبات قواعد حوكمة الشركات المدرجة الصادرة عن هيئة قطر للأسواق المالية في عام ٢٠٢٥، اعتمدت الشركة سياسة شاملة لترشيح وانتخاب مجلس الإدارة، تهدف إلى إرساء إطار رسمي وشفاف وقائم على الكفاءة لتنظيم عمليات ترشيح وتقييم وانتخاب أعضاء مجلس الإدارة.

وتحدد هذه السياسة، المعتمدة من قبل مجلس الإدارة، الإجراءات المتعلقة بفتح باب الترشيح، ومتطلبات أهلية المرشحين، ومعايير التقييم، وآليات التصويت، وإجراءات الحوكمة بعد الانتخابات، ويتم تطبيقها تحت إشراف اللجنة المختصة بالترشيحات.

وبموجب هذا الإطار، يقوم مجلس الإدارة بفتح باب الترشيح قبل انتهاء فترة العضوية بما لا يقل عن تسعين (٩٠) يوماً، وبما لا يقل عن ستين (٦٠) يوماً قبل موعد انعقاد الجمعية العامة، على أن تبقى فترة الترشيح مفتوحة لمدة لا تقل عن خمسة عشر (١٥) يوماً، ويتم إغلاق باب الترشيح قبل موعد الجمعية العامة بما لا يتجاوز خمسة وأربعين (٤٥) يوماً. ويتم تقديم جميع طلبات الترشيح باستخدام النماذج المعتمدة من قبل الهيئة، مرفقة بالإقرارات والمستندات الداعمة المطلوبة.

وتقوم لجنة مجلس الإدارة المختصة بتقييم جميع المرشحين وفقاً لمعايير محددة تشمل المؤهلات، والاستقلالية، والكفاءة، والنزاهة، ومن ثم ترفع توصياتها إلى مجلس الإدارة. ويتم بعد ذلك تقديم القائمة النهائية للمرشحين المقبولين والمرفوضين، مرفقة بتوصيات اللجنة، إلى الهيئة للحصول على موافقتها قبل الإفصاح عنها للجمهور.

وتجرى انتخابات مجلس الإدارة من خلال الجمعية العامة باستخدام نظام التصويت التراكمي، وذلك وفقاً لقواعد الحوكمة، وتحت إشراف الجهات الرقابية المختصة ومدقق الحسابات الخارجي. ويضمن هذا الإجراء تحقيق العدالة والشفافية، وحماية حقوق المساهمين، وضمان التمثيل المناسب للأعضاء المستقلين وغير التنفيذيين.

وكجزء من التطبيق المرحلي لقواعد الحوكمة، سيتم تطبيق هذا الإطار الخاص بالترشيح والانتخاب بشكل كامل خلال اجتماع الجمعية العامة القادم، حيث سيتم إجراء انتخابات مجلس الإدارة وفقاً للإجراءات الجديدة المعتمدة.

أعضاء مجلس الإدارة

تساهم الخبرات المتنوعة والرؤية الاستراتيجية لأعضاء مجلس إدارة مقدم بشكل كبير في نجاح المجموعة. يتمتع كل عضو بمهارات فريدة تشمل الإدارة المؤسسية، والحوكمة، وإدارة المخاطر، والاستراتيجية المالية، والتكنولوجيا. بشكل جماعي، يضمن أعضاء المجلس أن تظل مقدم مرنة، وقادرة على المنافسة، ومستعدة لتحقيق نمو مستدام في بيئة أعمال متغيرة بسرعة. حيث تساهم خبراتهم المشتركة في تعزيز القيادة القوية والرؤية الاستراتيجية والتميز التشغيلي، وهي عناصر أساسية لاستمرار تطور ونجاح مقدم.

الشيخ محمد بن نواف بن ناصر بن خالد آل ثاني

يجلب الشيخ محمد بن نواف بن ناصر بن خالد آل ثاني سنوات من الخبرة الواسعة في الإدارة المؤسسية، مدعومة بشبكة علاقات قوية داخل دولة قطر. يلعب دوره الحاسم في اتخاذ القرارات الاستراتيجية وتطوير خطط النمو دوراً مهماً في تعزيز الأهداف التنظيمية. يتمتع الشيخ محمد بمهارات قيمة في التخطيط والتنفيذ والإشراف، مما يضمن التنفيذ الفعال للأهداف الاستراتيجية. حالياً، يشغل منصب عضو مجلس الإدارة في شركة الفالاح التعليمية القابضة ش.م.ع.ق، ورئيس نادي قطر لسباقات التحمل. يحمل الشيخ محمد درجة ماجستير في إدارة الأعمال (MBA) من جامعة أبردين، وهو أيضاً خريج كلية الملكية البحرية (BRNC) في المملكة المتحدة، مما يعزز قدراته القيادية والاستراتيجية.

الشيخ جاسم بن نواف بن ناصر بن خالد آل ثاني

تخرج الشيخ جاسم بن نواف بن ناصر بن خالد آل ثاني من جامعة ميدلسكس في الإمارات العربية المتحدة، حيث حصل على درجة البكالوريوس في إدارة الأعمال. يتمتع بخبرة واسعة في إدارة المنظمات، لا سيما من خلال منصبه كنائب الرئيس التنفيذي لشركة مدينة الوعب. على مر السنين، ساهم الشيخ جاسم في إدخال طاقة جديدة وممارسات أعمال حديثة إلى المنظمة، مما أسهم بشكل مستمر في تطويرها ونموها. تمكنه خبرته في تطبيق منهجيات الإدارة الحديثة من تقديم مساهمات كبيرة في تحسين العمليات التجارية واتخاذ القرارات الاستراتيجية داخل الشركات التي يعمل بها.

السيد جاسم بن سلطان بن جاسم بن محمد الرميحي

السيد جاسم بن سلطان بن جاسم بن محمد الرميحي يمتلك أكثر من ٤٠ عامًا من الخبرة في إدارة الأعمال، حيث شغل مناصب قيادية في قطاعات متعددة، بما في ذلك القوات المسلحة القطرية. بصفته عضوًا سابقًا في مجلس إدارة شركة مخازن قطر ش.م.ع.ق، يتمتع السيد الرميحي بخبرة كبيرة في مجال الخدمات اللوجستية والعمليات والحوكمة المؤسسية. يحمل السيد الرميحي درجة البكالوريوس في التسويق من جامعة مترو ستيت في كولورادو، ودرجة الماجستير في إدارة الأعمال من جامعة غرامبلينغ ستيت في لويزيانا. تُعزز خبراته الواسعة في القيادة المؤسسية والعمليات الاستراتيجية وإدارة المنظمات جهود مقدم في التخطيط الاستراتيجي وتطوير الأعمال.

المهندس طارق بن بدر بن السيد هاشم بن خليفة السادة

يمتد مسار المهندس طارق بن بدر بن السيد هاشم بن خليفة السادة المهني لأكثر من عقدين في قطاعي الاتصالات والهندسة. بدأ مشواره المهني في عام ١٩٩٤ مع وزارة الإعلام والثقافة في قطر، ثم عمل مع وزارة الكهرباء والماء حيث كان ينسق مشاريع الاتصالات. في عام ١٩٩٨، انضم المهندس طارق إلى شركة أريذ، حيث شغل العديد من المناصب القيادية، بما في ذلك الإشراف على الاتصالات التنظيمية، المحطات المتنقلة، وعمليات الشبكة. منذ عام ٢٠١٨، يدير أعماله الخاصة. يحمل المهندس طارق درجة البكالوريوس في هندسة الكهرباء والإلكترونيات من جامعة إيفانسفيل في إنديانا، الولايات المتحدة، وماجستير في إدارة الأعمال (MBA) من جامعة نورثهامبتون في المملكة المتحدة. تسهم خبرته الواسعة في العمليات التقنية وإدارة الشبكات في تعزيز البنية التحتية التكنولوجية لمقدم، مما يضمن الكفاءة التشغيلية والابتكار.

السيد حسن بن مطر بن سعيد السويدي

يتمتع السيد حسن بن مطر بن سعيد السويدي بأكثر من ٤٠ عامًا من الخبرة المهنية، حيث شغل العديد من المناصب المرموقة، بما في ذلك مدير العلاقات العامة ومدير شؤون المجلس والعلاقات الحكومية في شركة الدوحة للتأمين، وعضو مجلس إدارة نادي السد الرياضي. كما تولى سابقًا منصب قائد القوات الخاصة. تلقى السيد السويدي تدريبًا عسكريًا وإداريًا شاملاً في قطر والمملكة المتحدة وألمانيا، مما أكسبه مهارات قيادية وإدارية قوية. تخرجه من الأكاديمية العسكرية الملكية ساندهيرست وحصله على درجة الماجستير في العلوم العسكرية يعززان قدرته على القيادة وتقديم المشورة بشأن التغييرات التنظيمية الاستراتيجية وإدارة المخاطر والحوكمة.

السيد راجيش مانو

السيد راجيش مانو هو عضو مستقل في مجلس إدارة مجموعة مقدم القابضة ش.م.ع.ق، ويشغل أيضًا منصب مدير في شركة بيكر تيلي، حيث يتولى مسؤولية تطوير الاتجاه الاستراتيجي للشركة والإشراف عليه. يتمتع السيد راجيش بأكثر من ٢٠ عامًا من الخبرة الإدارية الواسعة، حيث تخصص في إدارة الأزمات، وإعادة هيكلة الديون، والاستشارات التجارية، خاصةً خلال فترة عمله المبكرة في كي بي إم جي في البحرين وقطر. تلعب خبرته في تمويل الشركات والاستشارات دورًا أساسيًا في دعم النمو الاستراتيجي والاستقرار المالي لمقدم. بالإضافة إلى ذلك، فإن السيد راجيش حاصل على شهادة محاسب قانوني معتمد ومؤهل في برنامج القيادة من INSEAD في فرنسا، مما يضيف رؤى قيمة إلى القرارات المالية والتشغيلية في مقدم.

السيد صالح بن محمد بن صالح بن القمر النابت

يتمتع السيد صالح بن محمد بن صالح بن القمر النابت بخبرة مهنية تزيد عن ٥٠ عامًا في قطاعات متعددة. خدم في وزارة الداخلية لأكثر من ٣٠ عامًا، حيث تقاعد برتبة مقدم بعد أن شغل مناصب قيادية مهمة، بما في ذلك رئيس كتيبة في وزارة الداخلية. توفر خبرات السيد صالح في التدريب العسكري والإدارة الاستراتيجية رؤى قيمة في مجالات الحوكمة المؤسسية والأمن والكفاءة التشغيلية. بعد تقاعده، نجح السيد صالح في إدارة استثمارات في قطاعات متنوعة، مما عزز خبراته القيادية والمالية، وهو ما يدعم الأهداف الاستراتيجية وقرارات الاستثمار لـ مقدم.

السيد إيهاب نصر

ويشرف على وضع ميزانياتها التقديرية. يحمل السيد إيهاب درجة البكالوريوس في المحاسبة مع مرتبة الشرف من الجامعة الأردنية في الأردن، وماجستير مع مرتبة الشرف في إدارة الأعمال (MBA) من جامعة الدومينيكان في الولايات المتحدة. كما يحمل المؤهلات المهنية التالية من الولايات المتحدة الأمريكية. محاسب قانوني معتمد (CPA)، ومدير مالي معتمد (CFM)، ومحاسب إداري معتمد (CMA).

السيد إيهاب عضو دائم في المحفل الدولي الشرفي بيتا جاما سيجم (B٢Σ) الذي يضم أفضل خريجي كليات إدارة الأعمال من أعرق الجامعات العالمية (AACSB International)، وذلك استناداً إلى إنجازه الأكاديمي في دراسة إدارة الأعمال ومهاراته المهنية.

يتولى السيد إيهاب نصر منصب الرئيس التنفيذي لمجموعة مقدم القابضة منذ تأسيسها. بالتعاون المستمر مع الشيخ محمد بن نواف وأعضاء الإدارة التنفيذية، وضع السيد إيهاب الأسس التي قامت عليها الشركة وفقاً لأفضل الممارسات الدولية.

بدأ السيد إيهاب مسيرته المهنية مع مجموعة البنك العربي في الأردن عام ٢٠٠٠، كنائب رئيس للشؤون المالية. وفي عام ٢٠٠٩، شغل منصب نائب الرئيس التنفيذي الشركة العالمية للاستراتيجية والحوكمة في سويسرا.

حاليًا، يتحمل السيد إيهاب المسؤولية عن القيادة الاستراتيجية المؤسسية لمجموعة مقدم القابضة، حيث يدير الاستراتيجية العامة ونمو الأعمال للشركات التابعة

مناصب أعضاء مجلس الإدارة

يوضح الجدول التالي المناصب التي يشغلها أعضاء مجلس الإدارة خلال فترة ولايتهم من ٤ يوليو ٢٠٢١ إلى ٣١ مارس ٢٠٢٦:

الاسم	المنصب	نوع العضوية
الشيخ محمد نواف ناصر خالد آل ثاني	رئيس مجلس الإدارة	غير مستقل / غير تنفيذي
الشيخ جاسم نواف ناصر خالد آل ثاني	نائب رئيس مجلس الإدارة	غير مستقل / غير تنفيذي
السيد حسن مطر السويدي	عضو مجلس الإدارة	مستقل
السيد جاسم سلطان الرميحي	عضو مجلس الإدارة	مستقل
السيد راجيش مانو	عضو مجلس الإدارة	مستقل
المهندس طارق بدر السيد هاشم خليفة السادة*	عضو مجلس الإدارة	غير مستقل / غير تنفيذي
السيد صالح بن محمد صالح بن القمر النابت	عضو مجلس الإدارة	غير مستقل / غير تنفيذي
السيد إيهاب نصر	عضو مجلس الإدارة/الرئيس التنفيذي	غير مستقل / تنفيذي

يقوم رئيس مجلس الإدارة بإطلاع الأعضاء غير التنفيذيين والمستقلين في المجلس بانتظام حول اقتراحات وآراء المساهمين بشأن أداء المجموعة من خلال الاجتماعات الدورية والتقارير.

اختصاصات ومهام ومسؤوليات مجلس الإدارة

قام مجلس الإدارة بوضع ميثاقه الذي يحدد بوضوح المهام والحقوق والواجبات والمسؤوليات الموكلة إلى رئيس المجلس وأعضائه، وذلك بما يتماشى مع دليل الحوكمة المؤسسية، يتوفر الميثاق على الموقع الإلكتروني للمجموعة، وفيما يلي المهام والوظائف الرئيسية المنصوص عليها في ميثاق مجلس الإدارة.

١. اعتماد الخطط الاستراتيجية والأهداف

يقوم مجلس الإدارة باعتماد ومتابعة تنفيذ الخطة الاستراتيجية والأهداف الرئيسية للمجموعة، وتشمل:

- وضع استراتيجية شاملة للمجموعة وخطط الأعمال الرئيسية وسياسات إدارة المخاطر، ومراجعتها وتوجيهها بانتظام.
- تحديد الهيكل الرأسمالي الأمثل والاستراتيجيات المالية والميزانيات السنوية للمجموعة.
- الإشراف على النفقات الرأسمالية الكبيرة والاستحواد أو التخلص من الأصول.
- تحديد أهداف الأداء ومتابعة الأداء العام للمجموعة.
- مراجعة واعتماد الهيكل التنظيمي للمجموعة بشكل دوري لضمان توزيع واضح للمهام، خاصة فيما يتعلق بوحدات الرقابة الداخلية.
- اعتماد دليل إجراءات لتنفيذ الاستراتيجية والأهداف، بما في ذلك التواصل مع هيئة قطر للأسواق المالية والجهات التنظيمية الأخرى وأطراف الحوكمة، مثل تعيين مسؤول اتصال.
- الموافقة على خطة سنوية للتدريب والتعليم تتماشى مع دليل الحوكمة المؤسسية

٢. وضع ومتابعة إجراءات الرقابة الداخلية

يقوم مجلس الإدارة بتطوير والإشراف على آليات الرقابة الداخلية، وتشمل:

- وضع سياسات لتنظيم تضارب المصالح ومعالجة أي تضارب محتمل يتعلق بأعضاء مجلس الإدارة، والإدارة التنفيذية العليا، والمساهمين، بما في ذلك منع إساءة استخدام أصول المجموعة ومعالجة سوء الإدارة الناتج عن التعاملات مع الأطراف ذات الصلة.
- تطوير نظام إفصاح شامل لضمان العدالة والشفافية ومنع التداول بناءً على المعلومات الداخلية. يشمل هذا النظام وضع إجراءات للتعامل مع الأوراق المالية من قبل المطلعين وتحديد فترات التداول المحظورة.
- ضمان نزاهة الأنظمة المالية والمحاسبية، بما في ذلك إعداد التقارير المالية.
- تطبيق ضوابط لإدارة المخاطر من خلال التنبؤ بالمخاطر المحتملة والإفصاح عنها بشفافية.
- مراجعة فعالية أنظمة الرقابة الداخلية للمجموعة بشكل سنوي.

٣. صياغة والإشراف على دليل الحوكمة

يشرف مجلس الإدارة على اعتماد وتنفيذ والمراجعة الدورية لإطار الحوكمة الخاص بالشركة، بما يضمن الامتثال لقواعد حوكمة الشركات والمتطلبات التنظيمية المعمول بها.

٤. وضع سياسات وإجراءات العضوية

يقوم مجلس الإدارة بتحديد سياسات وإجراءات محددة لعضوية المجلس، ويتم تنفيذها بعد اعتمادها من قبل الجمعية العامة.

٥. تنظيم علاقات أصحاب المصلحة

يعمل مجلس الإدارة على تطوير سياسة لحماية حقوق أصحاب المصلحة وضمان معاملتهم بشكل عادل، وتشمل:

- أ. وضع آليات لتعويض أصحاب المصلحة الذين تُنتهك حقوقهم، وفقاً لقانون الشركات التجارية رقم (١١) لسنة ٢٠١٥ وتحديثاته بالقانون رقم (٨) لسنة ٢٠٢١.
- ب. إنشاء آليات لمعالجة الشكاوى أو النزاعات بين الشركة وأصحاب المصلحة.
- ج. تنفيذ عمليات للحفاظ على علاقات إيجابية مع العملاء والموردين، وضمان سرية معلوماتهم.
- د. تطوير مدونة سلوك للإدارة التنفيذية والموظفين، لضمان الالتزام بالمعايير المهنية والأخلاقية والتوافق مع دليل الحوكمة المؤسسية.
- هـ. إدارة المساهمات الاجتماعية للمجموعة.

٦. ضمان الامتثال للقوانين واللوائح

يضع مجلس الإدارة سياسات وإجراءات لضمان امتثال المجموعة للقوانين واللوائح ذات الصلة، ويضمن التزام المجموعة بالإفصاح عن المعلومات الهامة للمساهمين والدائنين وأصحاب المصلحة الآخرين.

٧. دعوة المساهمين إلى اجتماع الجمعية العامة

يضمن المجلس دعوة جميع المساهمين لحضور اجتماع الجمعية العامة وفقاً لقانون الشركات التجارية رقم (١١) لسنة ٢٠١٥ وتحديثاته بالقانون رقم (٨) لسنة ٢٠٢١. تتضمن الدعوة جدول أعمال مفصل يلخص البنود التي سيتم مناقشتها والموافقة عليها، بما في ذلك تقرير الحوكمة.

٨. الموافقة على ترشيحات الإدارة التنفيذية العليا

يوافق المجلس على الترشيحات للمناصب التنفيذية العليا ويشرف على خطط التعاقب الإداري داخل الإدارة.

٩. التعاون مع مقدمي الخدمات المالية

يضع المجلس آليات للتعاون مع مقدمي الخدمات المالية، ووكالات التصنيف الائتماني، وغيرهم من مقدمي الخدمات لضمان تقديم خدمات سريعة وشفافة لجميع المساهمين.

١٠. تعزيز الوعي بإدارة المخاطر

يطور المجلس برامج توعية لتعزيز ثقافة الرقابة الذاتية وإدارة المخاطر عبر المجموعة.

١١. سياسة مكافآت أعضاء المجلس والإدارة العليا

يشرف مجلس الإدارة على الإطار العام لتحديد مكافآت وحوافز وتعويضات أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية العليا والموظفين، وذلك بهدف ضمان العدالة والشفافية وعدم التمييز. ويتم تنظيم المسائل المتعلقة بالمكافآت من خلال إجراءات معتمدة من قبل مجلس الإدارة، وعند الاقتضاء، يتم عرضها على الجمعية العامة وفقاً للنظام الأساسي للشركة والمتطلبات التنظيمية المعمول بها.

١٢. التعاقد مع الأطراف ذات الصلة

يضع المجلس سياسة واضحة للتعاقد مع الأطراف ذات الصلة ويعرضها على الجمعية العامة لاعتمادها.

١٣. تقييم أداء المجلس والإدارة العليا

يضع المجلس إرشادات ومعايير لتقييم أداء أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية العليا. تضمن هذه المهام والمسؤوليات المشار إليها أعلاه، تجهيز مجلس الإدارة لحوكمة المجموعة بفعالية، مع تعزيز الشفافية والمساءلة والالتزام بأفضل ممارسات الحوكمة المؤسسية.

- **التواصل مع أصحاب المصلحة:** الإشراف على التقارير الموجهة للمساهمين ومتابعة أساليب التواصل مع أصحاب المصلحة لضمان الشفافية والثقة.
- **التدريب السنوي:** اعتماد خطة التدريب والتعليم السنوية للمجموعة لضمان التطوير المستمر والامتثال لمعايير الحوكمة.
- **إرشاد الأعضاء الجدد:** وضع إجراءات لمساعدة الأعضاء الجدد في مجلس الإدارة على فهم عمليات الشركة، وخاصة في الأمور المالية والقانونية، وتوفير التدريب اللازم عند الحاجة.

مهام رئيس مجلس الإدارة

يعمل رئيس مجلس الإدارة كرئيس للمجموعة، حيث يمثلها خارجيًا وفي المسائل القانونية. يتولى الرئيس مسؤولية ضمان إدارة المجموعة بشكل فعال ومنتج، مع التركيز على تحقيق أفضل مصالح المجموعة وشركائها ومساهميها وأصحاب المصلحة. كما يتحمل مسؤولية تنفيذ قرارات المجلس والالتزام بتوصياته. يمكن تفويض بعض المسؤوليات إلى أعضاء المجلس أو الإدارة التنفيذية العليا، مع تحديد واضح لنطاق ومدى التفويض.

في حال غياب رئيس المجلس، يتولى نائب الرئيس مسؤولياته. لا يشارك رئيس المجلس في أي من لجان المجلس.

تم وضع ميثاق يحدد أدوار وحقوق وواجبات ومسؤوليات رئيس المجلس وفقًا لدليل الحوكمة المؤسسية، وهو متاح على الموقع الإلكتروني للمجموعة.

بالإضافة إلى الأحكام المحددة في ميثاق المجلس، يتحمل رئيس المجلس المسؤوليات التالية:

- ١- ضمان مناقشات فعالة للمجلس:** الإشراف على تناول المجلس جميع القضايا الرئيسية بطريقة فعالة وفي الوقت المناسب.
- ٢- الموافقة على جدول أعمال المجلس:** الموافقة على جدول أعمال كل اجتماع للمجلس، مع مراعاة القضايا التي يطرحها الأعضاء.
- ٣- تشجيع المشاركة الفعالة:** تعزيز نهج تعاوني وفعال بين جميع أعضاء المجلس لضمان عمل المجلس بما يخدم مصالح المجموعة.
- ٤- توفير الوصول إلى المعلومات:** ضمان وصول أعضاء المجلس واللجان إلى جميع البيانات والمعلومات والوثائق والسجلات ذات الصلة اللازمة لأداء مهامهم.
- ٥- تسهيل التواصل مع المساهمين:** إنشاء قنوات اتصال فعالة مع المساهمين وضمان إيصال ملاحظاتهم وآرائهم إلى المجلس.
- ٦- تعزيز المشاركة الفعالة:** ضمان المشاركة النشطة والفعالة للأعضاء غير التنفيذيين في المجلس وتعزيز العلاقات البناءة بين الأعضاء التنفيذيين وغير التنفيذيين.
- ٧- مراقبة الالتزام بالحوكمة:** إبقاء أعضاء المجلس على اطلاع بشأن تنفيذ دليل الحوكمة المؤسسية، مع إمكانية تفويض هذه المسؤولية إلى لجنة التدقيق والمخاطر التابعة للمجموعة.

التزامات أعضاء مجلس الإدارة

١. تم تحديد أدوار مجلس الإدارة بوضوح في النظام الأساسي للمجموعة. يلتزم أعضاء المجلس، أثناء تنفيذ مهامهم، بإرشادات واضحة تتعلق بمسؤوليات المجلس، بما في ذلك تفاصيل صلاحيات الإدارة والمهام المفوضة الأخرى.
٢. يلتزم أعضاء مجلس الإدارة بحضور اجتماعات مجلس الإدارة واللجان المنبثقة عنه، ويؤدون مهامهم ومسؤولياتهم وفقاً للمتطلبات المعمول بها.
٣. توفر الإدارة التنفيذية تقارير ربع سنوية للمجلس حول التقدم المحرز نحو تحقيق أهداف المجموعة وخططها خلال عام ٢٠٢٥.
٤. استفاد أعضاء المجلس من خبراتهم ومهاراتهم المتنوعة لتوجيه المجموعة، حيث قدموا نصائح وتوجيهات قيمة أثرت في القرارات الرئيسية والإجراءات الأساسية طوال العام.
٥. شارك أعضاء المجلس بفعالية في الجمعيات العامة التي عقدت خلال عام ٢٠٢٥.
٦. خلال عام ٢٠٢٥، التزمت المجموعة بالإفصاح في الوقت المناسب وبشفافية عن العلاقات المالية والتجارية، بما في ذلك أي دعاوى قضائية قد تؤثر على الوضع المالي للمجموعة أو قيمة أسهمها.
٧. وقع جميع أعضاء المجلس إقراراً خطياً بالإفصاح عن أي علاقات مالية أو تجارية أو قانونية، بالإضافة إلى النزاعات، التي قد تعيق التنفيذ الفعال لمهامهم ومسؤولياتهم.

مدونة السلوك وأخلاقيات العمل

- اعتمد مجلس الإدارة مدونة شاملة للسلوك وأخلاقيات العمل، تنطبق على أعضاء مجلس الإدارة، والإدارة التنفيذية العليا، والموظفين، والأطراف ذات العلاقة ذات الصلة.
- ويرتكز هذا الإطار على سياسات محددة، بما في ذلك سياسة مدونة السلوك وسياسة مكافحة الرشوة والفساد، والتي تحدد المبادئ المتعلقة بالنزاهة، والسلوك الأخلاقي، وتضارب المصالح، ومنع الرشوة والفساد، والامتثال للقوانين واللوائح، والحفاظ على السرية، والسلوك المهني.
- وقد تم اعتماد هذه السياسات من قبل مجلس الإدارة، ويتم تعميمها داخلياً. كما يتم مراقبة الالتزام بالمدونة والسياسات ذات الصلة، ويتم التعامل مع أي مخالفات وفقاً لإجراءات الشركة المعتمدة المتعلقة بالمساءلة والتصعيد.

اللجان المنبثقة عن مجلس الإدارة

أولاً: لجنة التدقيق والمخاطر

أعضاء اللجنة

تم إنشاء لجنة التدقيق والمخاطر في ٤ يوليو ٢٠٢١، وذلك لمدة تمتد من ٢٠٢١/٧/٤ إلى ٢٠٢٦/٣/٣١، وفقاً لقرار مجلس الإدارة الصادر في ٤ يوليو ٢٠٢١.

الاسم	الصفة
السيد راجيش مانو	رئيس اللجنة / مستقل وغير تنفيذي
السيد جاسم الرمحي	عضو / مستقل وغير تنفيذي
السيد حسن السويدي	عضو / مستقل وغير تنفيذي

تشكيل اللجنة

تم تشكيل اللجنة بقرار من مجلس الإدارة، حيث يرأسها عضو مستقل في مجلس الإدارة، وتضم على الأقل عضوين آخرين. ويشكل الأعضاء المستقلون غالبية اللجنة، مما يتماشى مع نظام حوكمة الشركات. لم يسبق لأي من أعضاء اللجنة تدقيق حسابات المجموعة خلال العامين السابقين لتعيينهم، مما يضمن استقلاليتهم. كما يتمتع الأعضاء بالخبرة اللازمة لأداء مهام اللجنة بفعالية.

الصلاحيات والواجبات والمسؤوليات

قامت لجنة التدقيق والمخاطر بوضع ميثاق يحدد مهامها وحقوقها ومسؤوليات أعضائها، وذلك وفقاً لنظام حوكمة الشركات. وقد تم اعتماد هذا الميثاق من قبل مجلس الإدارة ونشره على الموقع الإلكتروني للمجموعة.

تشمل المهام والمسؤوليات الرئيسية للجنة ما يلي:

- ١- اقتراح وتقديم نظام رقابة داخلية للمجموعة وإجراء عمليات التدقيق الدوري حسب الحاجة.
- ٢- وضع إجراءات التعاقد مع المدققين الخارجيين وتعيينهم، وضمان استقلاليتهم.
- ٣- الإشراف على أنظمة الرقابة الداخلية للمجموعة، والتنسيق مع المدقق الخارجي، وضمان الامتثال لمعايير التدقيق الدولية، والتحقق من التزام التدقيق الخارجي بالمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية (IFRS) والمعايير الدولية للتدقيق (ISA).
- ٤- مراجعة دقة وصحة القوائم المالية السنوية والنصف سنوية وربيع السنوية.
- ٥- مراجعة تقارير المدقق الخارجي وضمان التعامل السليم مع الإفصاحات المالية للمجموعة.
- ٦- التنسيق بين مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية العليا والرقابة الداخلية للمجموعة.
- ٧- الإشراف على أنظمة إدارة المخاطر، ومراجعة الضوابط المالية، وإجراء التحقيقات بناءً على طلب مجلس الإدارة.

٨- ضمان التنسيق السليم بين إدارة التدقيق الداخلي والمدقق الخارجي.

١٠- ضمان الامتثال للوائح المنظمة للمعاملات مع الأطراف ذات العلاقة.

٩- مراجعة سياسات المجموعة المتعلقة بالممارسات المالية والمحاسبية، وتقديم التوصيات لمجلس الإدارة.

١١- مراجعة وتحديث سياسات إدارة المخاطر الخاصة بالمجموعة بشكل دوري.

اجتماعات أعضاء اللجنة في عام ٢٠٢٥

عقدت اللجنة ستة (٦) اجتماعات في عام ٢٠٢٥. لم يتولَّ رئيس اللجنة رئاسة أي لجان أخرى تابعة لمجلس الإدارة، وحضر جميع الأعضاء الاجتماعات. تم توثيق محاضر كل اجتماع، وأعدت اللجنة تقريرًا سنويًا يلخص أنشطتها.

اجتماعات اللجنة وحضور الأعضاء لعام ٢٠٢٥

الأول ٢٥ يناير	الثاني ٢٦ فبراير	الثالث ٢٣ أبريل	الرابع ٢٨ يوليو	الخامس ٢٤ سبتمبر	السادس ٢٧ أكتوبر
حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر
حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر
حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر
%١٠٠	%١٠٠	%١٠٠	%١٠٠	%١٠٠	%١٠٠

القرارات والتوصيات الرئيسية

- الموافقة على البيانات المالية المرحلية لعام ٢٠٢٥ (الربع الأول، الربع الثاني، والربع الثالث).
- الموافقة على البيانات المالية السنوية.
- تقييم العروض المقدمة من المدققين الخارجيين والموافقة على تعيينهم.
- ضمان استقلالية المدقق الخارجي المعين.
- مراجعة واعتماد التقرير السنوي للتدقيق الداخلي.
- إجراء مراجعات تفصيلية للمعاملات مع الأطراف ذات العلاقة لضمان الامتثال لسياسات الرقابة.
- مراجعة مدى التزام المجموعة بإطار إدارة المخاطر.
- مراقبة تنفيذ السياسات والضوابط الصادرة عن هيئة قطر للأسواق المالية.
- تقديم توصيات للإدارة التنفيذية العليا بشأن تحديث السياسات والإجراءات والخدمات الفنية، وحل المشكلات التي تم تحديدها في تقارير المتابعة الخاصة بالتدقيق الداخلي.
- لم تصدر لجنة التدقيق والمخاطر أي توصيات تتعارض مع قرارات مجلس الإدارة، ولم يتم رفض أي من توصياتها من قبل المجلس.

ثانياً: لجنة الترشيحات والمكافآت

أعضاء اللجنة

تم تشكيل لجنة الترشيحات والمكافآت في ٤ يوليو ٢٠٢١، وذلك لمدة تمتد من ٢٠٢١/٧/٤ إلى ٢٠٢٦/٣/٣١، وفقاً لقرار مجلس الإدارة.

الاسم	الصفة
السيد جاسم الرميحي	رئيس اللجنة / مستقل وغير تنفيذي
الشيخ جاسم آل ثاني	عضو / غير مستقل وغير تنفيذي
السيد حسن السويدي	عضو / مستقل وغير تنفيذي

تشكيل اللجنة

تم إنشاء اللجنة بقرار من مجلس الإدارة، حيث تم اختيار الأعضاء بناءً على خبراتهم اللازمة لتنفيذ مهام اللجنة. ويأتي هذا التشكيل متوافقاً مع المادتين ١٨,٢ و ١٨,١ من نظام حوكمة الشركات.

الصلاحيات والواجبات والمسؤوليات

وضعت لجنة الترشيحات والمكافآت ميثاقاً يحدد مهامها وحقوقها ومسؤولياتها، وفقاً لنظام حوكمة الشركات. وقد تمت الموافقة على هذا الميثاق من قبل مجلس الإدارة وهو متاح على الموقع الإلكتروني للمجموعة. تشمل المهام الرئيسية للجنة ما يلي:

- ١- وضع معايير لاختيار المرشحين الأنسب لعضوية مجلس الإدارة.
- ٢- ترشيح المرشحين للمناصب الشاغرة في مجلس الإدارة.
- ٣- وضع خطة تعاقب وظيفي للمناصب الإدارية العليا في المجموعة.
- ٤- ترشيح المرشحين لشغل المناصب التنفيذية العليا.
- ٥- مراجعة وتقديم مقترحات الترشيح لعضوية مجلس الإدارة.
- ٦- الإشراف على تقييم أداء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية، ورفع نتائج التقييم إلى مجلس الإدارة.
- ٧- تحديد سياسة المكافآت السنوية للمجموعة، بما في ذلك تعويضات أعضاء مجلس الإدارة، التي لا تتجاوز ٥٪ من صافي أرباح المجموعة.
- ٨- وضع إرشادات لمنح البدلات والحوافز للموظفين.

اجتماعات أعضاء اللجنة في عام ٢٠٢٥

عقدت لجنة الترشيحات والمكافآت اجتماعين (٢) في عام ٢٠٢٥، بحضور رئيس اللجنة وجميع الأعضاء. تم توثيق محاضر كل اجتماع، وأعدت اللجنة تقريرًا سنويًا عن أنشطتها.

اجتماعات اللجنة وحضور الأعضاء لعام ٢٠٢٥

الأول ١٩ يونيو	الثاني ٢٤ سبتمبر	
حضر	حضر	السيد جاسم الرميحي
حضر	حضر	الشيخ جاسم آل ثاني
حضر	حضر	السيد حسن السويدي
%١٠٠	%١٠٠	نسبة الحضور

القرارات والتوصيات الرئيسية

- وافق مجلس الإدارة على توصيات لجنة الترشيحات والمكافآت بشأن مكافآت أعضاء المجلس واللجان والإدارة التنفيذية العليا.
- تقديم تقرير عن تحليل أداء مجلس الإدارة.
- وضع سياسة خاصة بخطط التعاقب الوظيفي.
- مراقبة لجنة التظلمات وتقييم مهارات أعضاء مجلس الإدارة.
- مراجعة الهيكل التنظيمي للمجموعة وضمان استقلالية الأعضاء المستقلين في مجلس الإدارة.
- مراجعة واعتماد الترشيحات لعضوية مجلس الإدارة.
- مراجعة واعتماد سياسة المكافآت والحوافز.

لم تصدر لجنة الترشيحات والمكافآت أي توصيات تتعارض مع قرارات مجلس الإدارة، ولم يتم رفض أي من توصياتها من قبل المجلس.

ثالثاً: لجنة الاستثمار

أعضاء اللجنة

تم تشكيل لجنة الاستثمار في ٤ يوليو ٢٠٢١، وذلك لمدة تمتد من ٢٠٢١/٧/٤ إلى ٢٠٢١/٣/٣١، وفقاً لقرار مجلس الإدارة الصادر في ٤ يوليو ٢٠٢١.

الاسم	الصفة
السيد حسن السويدي	رئيس اللجنة / مستقل وغير تنفيذي
الشيخ جاسم آل ثاني	عضو / غير مستقل وغير تنفيذي
السيد ايهاب نصر	عضو / غير مستقل وتنفيذي

تشكيل اللجنة

تم إنشاء اللجنة بقرار من مجلس الإدارة، حيث تم اختيار الأعضاء بناءً على خبراتهم اللازمة للقيام بمهام اللجنة بفعالية.

الصلاحيات والواجبات والمسؤوليات

تتبنى لجنة الاستثمار ميثاقاً يحدد مهامها وحقوقها وواجباتها، وقد تم اعتماد هذا الميثاق من قبل مجلس الإدارة ونشره على الموقع الإلكتروني للمجموعة. تشمل المهام الرئيسية للجنة ما يلي.

- ١- مراجعة استراتيجية الاستثمار العامة للمجموعة، بما في ذلك السياسات والموجودات والالتزامات وإدارة المخاطر.
- ٢- مراقبة جودة وأداء وخصائص المخاطر في محفظة استثمارات المجموعة.
- ٣- الإشراف على الاستثمارات المحلية والدولية وتقديم تقارير الأداء إلى مجلس الإدارة.
- ٤- ضمان سلامة عملية الاستثمار والإشراف على عمليات الاندماج والاستحواذ المتعلقة بالاستثمارات أو تصفيتها.
- ٥- تقديم التوصيات بشأن الخروج من الاستثمارات أو تصفيتها.
- ٦- مراجعة التقارير ودراسات الجدوى الخاصة بالاستثمارات الجديدة.
- ٧- الموافقة على النفقات التشغيلية والرأسمالية غير المدرجة في الميزانية.
- ٨- مراقبة الامتثال لسياسات الاستثمار ومراجعة اتجاهات السوق لإدارة مخاطر المحفظة الاستثمارية.
- ٩- التنسيق مع لجنة التدقيق والمخاطر لضمان توافق مخاطر الاستثمار مع الحد العام للمخاطر في المجموعة.
- ١٠- تقييم أداء الاستثمارات مقارنة بدراسات الجدوى وتقديم التوصيات لمجلس الإدارة.

اجتماعات أعضاء اللجنة في عام ٢٠٢٥

عقدت لجنة الاستثمار اجتماعين (٢) في عام ٢٠٢٥. تم توثيق محاضر كل اجتماع، وأعدت اللجنة تقريرًا سنويًا عن أنشطتها.

اجتماعات اللجنة وحضور الأعضاء لعام ٢٠٢٥

الثاني ٢٤ سبتمبر	الأول ٢٣ أبريل	
حضر	حضر	السيد حسن السويدي
حضر	حضر	الشيخ جاسم آل ثاني
حضر	حضر	السيد ايهاب نصر
١٠٠%	١٠٠%	نسبة الحضور

القرارات والتوصيات الرئيسية

- مراجعة وتقديم توصية باعتماد استراتيجية الاستثمار الخاصة بالمجموعة.
- متابعة تنفيذ توصيات الاستثمار الصادرة عن مجلس الإدارة.
- تقييم واتخاذ قرارات بشأن الفرص الاستثمارية الحالية.

تقييم أداء مجلس الإدارة

تماشياً مع قواعد الحوكمة، تقوم الشركة بإجراء تقييمات دورية لأداء مجلس الإدارة، ولجانته المنبثقة، وكذلك الأداء الفردي لأعضاء مجلس الإدارة.

وتأخذ عملية التقييم في الاعتبار، من بين أمور أخرى، ما يلي:

- مدى فعالية إشراف مجلس الإدارة واللجان.
- جودة اتخاذ القرارات والتوجيه الاستراتيجي.
- مدى كفاية المهارات والخبرات وتدفق المعلومات.
- وتتم مراجعة نتائج التقييم من قبل لجنة الترشيحات والمكافآت والحوافز، ويتم استخدامها من أجل:
- تحديد نقاط القوة الرئيسية ومجالات التحسين.
- دعم خطط تدريب وتطوير مجلس الإدارة واللجان.
- دعم تخطيط التعاقب الوظيفي.
- المساهمة في قرارات المكافآت والحوافز عند الاقتضاء.

تدريب وتطوير مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية العليا

تدرك الشركة أهمية التدريب والتطوير المستمر لضمان امتلاك أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية العليا للمهارات والمعرفة والوعي اللازمين لأداء مسؤولياتهم بفعالية.

وخلال عام ٢٠٢٥، قامت الشركة بتنفيذ مبادرات منظمة للتعريف والتدريب، شملت ما يلي:

- عقد جلسات تعريفية وتوجيهية لأعضاء مجلس الإدارة، تناولت استراتيجية المجموعة، وإطار الحوكمة، والبيئة التنظيمية.

- تنظيم دورات تدريبية حول قواعد حوكمة الشركات الصادرة عن هيئة قطر للأسواق المالية، وتأثيرها على مسؤوليات مجلس الإدارة ولجانه.
- تقديم إحاطات وورش عمل تناولت إدارة المخاطر، والامتثال، واعتبارات الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية، وأحدث التطورات في مجال الحوكمة والمتطلبات التنظيمية.
- وستواصل الشركة تطوير برامج التدريب الخاصة بها بما يدعم فعالية مجلس الإدارة ويعزز التوافق المستمر مع متطلبات الحوكمة.

تدريب وتطوير مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية العليا

تم تعيين الدكتور حسين بن علي الدوسري أميناً لسر مجلس الإدارة. يتمتع الدكتور الدوسري بخبرة تزيد عن ٤٠ عامًا في الممارسة القانونية، والاستشارات القانونية، وحل النزاعات التجارية. وهو محام مسجل لدى وزارة العدل القطرية ومحكمة التمييز القطرية. كما أنه حاصل على درجة الدكتوراه في القانون الدولي والعلاقات الدولية من جامعة الجزائر.

أمين سر مجلس الإدارة

تم تعيين الدكتور حسين بن علي الدوسري أميناً لسر مجلس الإدارة. يتمتع الدكتور الدوسري بخبرة تزيد عن ٤٠ عامًا في الممارسة القانونية، والاستشارات القانونية، وحل النزاعات التجارية. وهو محام مسجل لدى وزارة العدل القطرية ومحكمة التمييز القطرية. كما أنه حاصل على درجة الدكتوراه في القانون الدولي والعلاقات الدولية من جامعة الجزائر.

مسؤوليات أمين سر مجلس الإدارة:

- ١- توثيق المحاضر:** تسجيل محاضر اجتماعات مجلس الإدارة، بما يشمل الحضور، والغياب، والمناقشات، وأي اعتراضات على قرارات المجلس.
- ٢- سجل قرارات المجلس:** الاحتفاظ بسجل رسمي لقرارات المجلس، يتم تسجيلها حسب تاريخ صدورها.
- ٣- توثيق الاجتماعات:** الاحتفاظ بسجل مرقم تسلسلياً لجميع اجتماعات مجلس الإدارة، يتضمن تسجيل الحضور والقرارات المتخذة.
- ٤- حفظ السجلات:** ضمان حفظ جميع محاضر الاجتماعات، والقرارات، والتقارير، والسجلات ذات الصلة بصيغة ورقية وإلكترونية.
- ٥- دعوات الاجتماعات:** إرسال دعوات الاجتماعات إلى أعضاء المجلس والمشاركين، مرفقة بجدول الأعمال، قبل الموعد المحدد للاجتماع بمدة لا تقل عن أسبوع، مع استقبال طلبات الأعضاء لإضافة بنود إلى جدول الأعمال.
- ٦- التنسيق:** تسهيل التنسيق بين رئيس المجلس وأعضاء المجلس، وكذلك بين المجلس وأصحاب المصلحة الأساسيين، بما في ذلك المساهمون، والإدارة، والموظفون.
- ٧- إتاحة المعلومات:** ضمان حصول رئيس المجلس وأعضاء المجلس على المعلومات والوثائق والبيانات ذات الصلة في الوقت المناسب.
- ٨- حفظ القرارات:** الاحتفاظ بإقرارات أعضاء المجلس التي تؤكد عدم توليهم مناصب محظورة وفقاً للقانون ونظام حوكمة الشركات.

الإدارة التنفيذية العليا

فوض مجلس الإدارة الإدارة التنفيذية العليا، برئاسة الرئيس التنفيذي، لإدارة العمليات اليومية للمجموعة.

السيد إيهاب نصر

يتولى السيد إيهاب نصر منصب الرئيس التنفيذي لمجموعة مقدم القابضة منذ تأسيسها. بالتعاون المستمر مع الشيخ محمد بن نواف وأعضاء الإدارة التنفيذية، وضع السيد إيهاب الأسس التي قامت عليها الشركة وفقاً لأفضل الممارسات الدولية. بدأ السيد إيهاب مسيرته المهنية مع مجموعة البنك العربي في الأردن عام ٢٠٠٠، كنائب رئيس للشؤون المالية. وفي عام ٢٠٠٩، شغل منصب نائب الرئيس التنفيذي لشركة العالمية للاستراتيجية والحكومة في سويسرا. حالياً، يتحمل السيد إيهاب المسؤولية عن القيادة الاستراتيجية المؤسسية لمجموعة مقدم القابضة، حيث يدير الاستراتيجية العامة ونمو الأعمال للشركات التابعة ويشرف على وضع ميزانياتها التقديرية. يحمل السيد إيهاب درجة البكالوريوس في المحاسبة مع مرتبة الشرف من الجامعة الأردنية في الأردن، وماجستير مع مرتبة الشرف في إدارة الأعمال (MBA) من جامعة الدومينيكان في الولايات المتحدة. كما يحمل المؤهلات المهنية التالية من الولايات المتحدة الأمريكية. محاسب قانوني معتمد (CPA)، ومدير مالي معتمد (CFM)، ومحاسب إداري معتمد (CMA). السيد إيهاب عضو دائم في المحفل الدولي الشرفي بيتا جاما سيجمما (ΒΓΣ) الذي يضم أفضل خريجي كليات إدارة الأعمال من أعرق الجامعات العالمية (AACSB International)، وذلك استناداً إلى إنجازه الأكاديمي في دراسة إدارة الأعمال ومهاراته المهنية.

السيد محمد براء سامي صبحه

يمتلك السيد محمد براء خبرة تفوق ١٥ عامًا في تطوير أنظمة الأداء للشركات في الشرق الأوسط. يشرف على تنفيذ الاستراتيجية المؤسسية لمجموعة مقدم القابضة، بالإضافة إلى إدارة عمليات الشركات التابعة وتحقيق نموها، مع ضمان تحقيق أهدافها المالية. شغل سابقاً مناصب قيادية في إدارة وحدات الأعمال وتنفيذ مشاريع استراتيجية واسعة النطاق لصالح كبرى شركات التكنولوجيا في قطر. يحمل شهادة البكالوريوس في هندسة الحاسوب من جامعة العلوم التطبيقية في الأردن.

السيد بنان سليمان حسين سرحان

يتمتع السيد بنان بخبرة واسعة تزيد عن ٢٥ عامًا في مجالات التمويل والعمليات، تشمل إدارة العمليات المالية، التدفقات النقدية، الاستثمارات، الاندماجات، الاستحواذات، الطروحات العامة، والحكومة المؤسسية. لديه خبرة متميزة في مجال الاستثمار والمشاريع التعاقدية، خصوصاً ضمن مجموعة استثمار القابضة وشركة الجابر الهندسية، مما ساهم بشكل ملحوظ في تعزيز الاستراتيجيات المالية لمجموعة مقدم القابضة.

ملكية أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية

يوضح الجدول التالي عدد الأسهم المملوكة من قبل أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية العليا حتى تاريخ ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥.

الاسم	المنصب	نوع العضوية	نسبة الملكية
الشيخ محمد نواف ناصر خالد آل ثاني*	رئيس مجلس الإدارة	شخصي	٤٨,٧٨٢ %
الشيخ جاسم نواف ناصر خالد آل ثاني	نائب رئيس مجلس الإدارة	شخصي	٠,١٦٧ %
المهندس طارق بدر السيد هاشم خليفة السادة*	عضو مجلس الإدارة	شخصي	٣,٢٦٤ %
السيد صالح محمد صالح القمر النابت	عضو مجلس الإدارة	شخصي	٢,٩٩٩ %
السيد إيهاب نصر	عضو مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي	شخصي	٢,٨٥٠ %
		المجموع	٥٨,٠٤٤ %

(*) يمتلكون نسبة مؤثرة من أسهم المجموعة، سواء بشكل مباشر أو غير مباشر عبر الأطفال القصر.

حرصت المجموعة على وضع سياسة واضحة تلزم أعضاء مجلس الإدارة، الإدارة التنفيذية العليا، وجميع المطلعين. بما في ذلك أزواجهم وأطفالهم القصر. بالإفصاح عن أي أنشطة تداول يقومون بها فيما يتعلق بأسهم وأوراق المجموعة المالية، وفقاً لما هو مطلوب قانونياً.

خلال عام ٢٠٢٥، لم تسجل أي انتهاكات لسياسة تداول الأوراق المالية من قبل أي من أعضاء مجلس الإدارة أو الإدارة التنفيذية العليا. كما التزم مجلس الإدارة بجميع التوجيهات واللوائح الصادرة عن هيئة قطر للأسواق المالية فيما يخص فترات التداول المسموح بها للأوراق المالية.

تداولات المطلعين

تم تنفيذ معاملات التداول التي قام بها أعضاء مجلس الإدارة على أسهم الشركة خلال السنة المالية ٢٠٢٥ وفقاً للقوانين واللوائح المعمول بها، وبما يتوافق مع ضوابط الشركة المتعلقة بتداول المطلعين، كما تم الإفصاح عنها حسب الأصول ووفقاً للمتطلبات التنظيمية.

الاسم	التاريخ	نوع العملية	عدد الأسهم
السيد/ طارق السادة	٢٠٢٥-٠٢-٠٢	بيع	٢٩٤,٠٠٠
السيد/ طارق السادة	٢٠٢٥-٠٢-٠٣	بيع	٤١,٠٠٠
السيد/ طارق السادة	٢٠٢٥-٠٢-٠٤	بيع	٣٠,٠٠٠
السيد/ طارق السادة	٢٠٢٥-٠٢-١٣	بيع	٦١١,٣١٠
السيد/ طارق السادة	٢٠٢٥-٠٢-٢٠	شراء	٢,٠٠٠
الشيخ/ محمد آل ثاني	٢٠٢٥-٠٤-٢٤	بيع	١,٠٠٠
الشيخ/ محمد آل ثاني	٢٠٢٥-٠٤-٢٧	بيع	٢,٠٠٠
الشيخ/ محمد آل ثاني	٢٠٢٥-٠٥-١٣	بيع	٢,٧٨٠,٠٠٠
الشيخ/ محمد آل ثاني	٢٠٢٥-٠٧-٠٨	بيع	٢,٩٥٥

الإفصاح عن المكافآت

وفقاً للمادة ٤، الفقرة ٣ من نظام حوكمة الشركات، فإن المكافآت الممنوحة لأعضاء مجلس الإدارة وكبار التنفيذيين تتماشى مع المعايير العامة لمنح التعويضات.

المعايير العامة للمكافآت

١- التوافق مع الأهداف الاستراتيجية: تتماشى المكافآت مع الخطط الاستراتيجية للمجموعة، سواء على المدى الطويل أو القصير، ومع الأهداف والأنشطة والصناعة التي تعمل فيها، بالإضافة إلى المهارات الإدارية المطلوبة. كما تأخذ بعين الاعتبار حجم المجموعة وطبيعتها ومستوى المخاطر المرتبطة بها.

٢- تحفيز النجاح: يتم تصميم هيكل المكافآت بحيث يشجع أعضاء مجلس الإدارة واللجان وكبار التنفيذيين على المساهمة في نجاح ونمو المجموعة على المدى الطويل.

٤- المقارنة السوقية: يتم الأخذ في الاعتبار ممارسات الشركات الأخرى في نفس القطاع، مع ضمان بقاء الزيادات في المكافآت والتعويضات ضمن حدود معقولة.

٣- التعويض القائم على الأداء: يتم تحديد المكافآت وفقاً للدرجة الوظيفية للموظف والمهام والمسؤوليات الموكلة إليه ومستويات أدائه. كما تتأثر المكافآت بالأهداف التي يحددها مجلس الإدارة للسنة المالية.

٥- استقطاب المواهب والاحتفاظ بها: تهدف سياسات المكافآت إلى جذب المواهب المهنية والاحتفاظ بها وتحفيزها، دون الإفراط في التعويضات.

وفقاً لأحكام التشريعات السارية والنظام الأساسي للشركة، لا يجوز أن تتجاوز مكافآت أعضاء مجلس الإدارة نسبة ٥% من صافي أرباح الشركة بعد خصم الاحتياطات القانونية وتوزيع ما لا يقل عن ٥% من رأس المال المدفوع على المساهمين. وانطلاقاً من التزام مجلس الإدارة بتطبيق أفضل ممارسات الحوكمة وتعزيز الاستدامة المالية، وتحقيق التوازن بين تحفيز الأداء المؤسسي والإدارة الفعالة للمخاطر، وبما يكفل حماية مصالح المساهمين على المدى الطويل، واستناداً إلى أحكام التشريعات ذات الصلة ومتطلبات هيئة قطر للأسواق المالية والنظام الأساسي للشركة، فقد قرر مجلس الإدارة التوصية للجمعية العامة باعتماد مكافآت أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية العليا والموظفين عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥، وذلك وفقاً للتفاصيل المبينة أدناه.

المستوى الإداري	٢٠٢٥	٢٠٢٤
مجلس الإدارة	٨٠,٠٠٠	---
الإدارة التنفيذية العليا	١٥٠,٠٠٠	---
الموظفين	١,٢٤٥,٠٠٠	١,١٦٠,٠٠٠
المجموع	٢,١٩٥,٠٠٠	١,١٦٠,٠٠٠

خلال عام ٢٠٢٥، قام مجلس الإدارة بمراجعة واعتماد سياسة المكافآت والحوافز المحدثة للشركة، وذلك بهدف تعزيز التوافق مع مبادئ قواعد حوكمة الشركات المدرجة، بما في ذلك ربط المكافآت بالأداء وتحقيق القيمة المستدامة على المدى الطويل. وتحدد هذه السياسة ضوابط حوكمة مناسبة، وحوافز قائمة على الأداء، وآليات إشراف ورقابة ملائمة، وذلك بما يتماشى مع إطار الحوكمة المعتمد لدى الشركة.

الرقابة الداخلية وإدارة المخاطر

يتحمل مجلس الإدارة مسؤولية الإشراف على فعالية إطار الرقابة الداخلية وإدارة المخاطر في المجموعة، والعمل على الحصول على تأكيد معقول بأن هذا الإطار مصمم بشكل مناسب ويتم تطبيقه بفعالية.

وقد أنشأت المجموعة إطاراً متكاملاً للرقابة الداخلية وإدارة المخاطر، يهدف إلى تحديد وتقييم ومراقبة وإدارة المخاطر التي قد تؤثر على تحقيق أهدافها الاستراتيجية والتشغيلية. ويتم الإشراف على هذا الإطار من قبل مجلس الإدارة، مع تفويض مسؤوليات محددة إلى لجنة التدقيق ولجنة إدارة المخاطر.

كما اعتمدت المجموعة إطار الرقابة الداخلية المتكامل الصادر عن لجنة المنظمات الراعية للجنة تريبداي (COSO) كأساس لتصميم وتنفيذ وتقييم نظام الرقابة الداخلية الخاص بها. ويوفر إطار COSO تأكيداً معقولاً بشأن تحقيق الأهداف المتعلقة بفعالية وكفاءة العمليات، وموثوقية التقارير المالية، والامتثال للقوانين واللوائح المعمول بها.

ويتضمن هذا الإطار ما يلي:

- عمليات لتحديد وتقييم المخاطر الرئيسية عبر مختلف الفئات، بما في ذلك المخاطر الاستراتيجية، والتشغيلية، والمالية، والتنظيمية، والتكنولوجية، والأمن السيبراني، واستمرارية الأعمال، والمخاطر المتعلقة بالحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية ومخاطر السمعة.
- بيان شهية المخاطر معتمد من قبل مجلس الإدارة، يحدد حدود ومستويات المخاطر المقبولة.
- آليات دورية لإعداد تقارير المخاطر ومتابعتها، بما في ذلك تصعيد المخاطر الجوهرية أو الناشئة عند الاقتضاء.
- أنظمة رقابة داخلية مصممة لحماية أصول الشركة، وتعزيز موثوقية التقارير المالية، وضمان الامتثال للقوانين واللوائح المعمول بها.

ويتم تقييم أي أوجه قصور يتم تحديدها في أنظمة الرقابة الداخلية أو فجوات في إدارة المخاطر، ومعالجتها من خلال خطط إجراءات تصحيحية، وذلك تحت إشراف مجلس الإدارة ولجنة التدقيق ولجنة إدارة المخاطر.

إدارة التدقيق الداخلي

تقدم إدارة التدقيق الداخلي خدمات تدقيق مستقلة وموضوعية بهدف تعزيز العمليات ومساعدة المجموعة على تحقيق أهدافها. وتلعب دوراً محورياً في تحسين إدارة المخاطر والرقابة الداخلية من خلال إجراء عمليات تدقيق دورية كجزء من الخطة السنوية للتدقيق، والتي يتم اعتمادها من قبل لجنة التدقيق والمخاطر. تهدف هذه التدقيقات إلى تقديم ضمان حول كفاءة وفعالية الرقابة الداخلية وإدارة المخاطر، مع التركيز على الأنشطة والوظائف ذات المخاطر العالية.

تقوم وحدة التدقيق الداخلي برفع التقارير، حسب خطة التدقيق المعتمدة إلى لجنة التدقيق والمخاطر، تتضمن نتائج التدقيق والتقدم المحرز في تعزيز أنظمة الرقابة الداخلية. تشمل الخطة السنوية للتدقيق الداخلي، على سبيل المثال لا الحصر، المجالات التالية:

تقييم سياسات وإجراءات المشتريات، بالإضافة إلى الشؤون الاستراتيجية والموارد البشرية وأنظمة تقنية المعلومات والوحدات التشغيلية.

مراجعة دقة القوائم المالية المنشورة.

فحص ضوابط إدارة المخاطر في المجموعة وتحديد أي ثغرات أو مجالات تحتاج إلى تحسين.

تقييم مدى امتثال المجموعة للإرشادات التنظيمية.

المدققون الخارجيون

خلال اجتماع الجمعية العامة الذي عُقد في ٢٣ مارس ٢٠٢٥، تمت الموافقة على تعيين السادة شركة رسل بدفورد وشركاه كمدقق خارجي للمجموعة، وذلك بناءً على توصية لجنة التدقيق والمخاطر. تشمل مسؤولياتهم فحص ومراجعة وتدقيق القوائم المالية للمجموعة، ويتم تحديد أتعابهم وفقاً لذلك. تؤكد المجموعة أنها لم توظف أي من موظفي المدققين الخارجيين خلال عامي ٢٠٢٤ أو ٢٠٢٥.

كما تؤكد المجموعة أن القوائم المالية للسنة المالية ٢٠٢٥ قد أُعدت وفقاً للمعايير المحاسبية الدولية. وخلال العام، لم يصدر المدقق الخارجي أي تقرير إداري يشير إلى وجود ثغرات أو نواقص في أنظمة الرقابة الداخلية.

قدم المدقق الخارجي إفصاحات شاملة في القوائم المالية، مؤكداً التزامه والتزام المجموعة بأعلى معايير التدقيق والإفصاح الدولية، والامتثال لمعايير التقارير المالية الدولية (IFRS/IAS) ومعايير التدقيق الدولية (IAS) بالإضافة إلى ذلك، أكد المدقق الخارجي قدرة المجموعة على مواصلة عملياتها.

الامتثال للإفصاح والشفافية

خلال عام ٢٠٢٥، التزمت مجموعة مقدم القابضة التزاماً كاملاً بمتطلبات الإفصاح المنصوص عليها في القوانين واللوائح الصادرة عن هيئة قطر للأسواق المالية وبورصة قطر. وتلتزم المجموعة بنشر نتائجها المالية، وعروض المستثمرين، والإعلانات الرسمية، والبيانات الصحفية على موقعها الإلكتروني في نفس يوم الإفصاح عنها للجمهور، بما يضمن توفير معلومات دقيقة وفي الوقت المناسب وسهولة الوصول لجميع أصحاب المصلحة.

وكسياسة عامة، لا تعلق المجموعة على الشائعات، سواء بشكل إيجابي أو سلبي. ومع ذلك، في حال تم تسريب معلومات جوهرية غير معلنة قد تؤثر على نشاط تداول أسهم المجموعة، أو إذا طلبت هيئة قطر للأسواق المالية أو بورصة قطر من المجموعة إصدار بيان للرد على شائعة سببت نشاطاً غير معتاد في الأسهم، فسيقوم المتحدثون الرسميون المعتمدون بالتحقيق في الأمر وتحديد ما إذا كان ينبغي إصدار إفصاح أو بيان صحفي لكشف الحقائق ذات الصلة.

سياسة التعامل مع الشائعات

لضمان نزاهة السوق وتعزيز ثقة المستثمرين، تلتزم المجموعة بالمبادئ التالية عند التعامل مع الشائعات:

٣- الإبلاغ الداخلي الإلزامي: في حال علم أي عضو في مجلس الإدارة أو مسؤول أو موظف أو أي فرد أو كيان مرتبط بهم أو تحت سيطرتهم بوجود شائعة تتعلق بالمجموعة—سواء في المنتديات الإلكترونية، أو مجموعات الأخبار، أو أي مصدر آخر قد يكون له تأثير مادي على سعر سهم المجموعة—فيجب عليهم على الفور إبلاغ لجنة الإفصاح والشفافية.

٤- الإجراءات التأديبية الداخلية: إذا تبين للجنة الإفصاح والشفافية أن الشائعة نشأت من داخل المجموعة، فسيتم اتخاذ إجراءات تأديبية مناسبة بحق الموظف المسؤول، وفقاً للسياسات الداخلية للمجموعة.

١- المراقبة المستمرة: تتابع المجموعة عن كثب الأخبار والشائعات التي تنتشر في وسائل الإعلام الوطنية والدولية، وكذلك عبر قنوات الاتصال الداخلية. وفي حال ثبت أن أي معلومات خاطئة أو مضللة، تقوم لجنة الإفصاح والشفافية بتقييم تأثيرها المحتمل على سعر السهم وقيمه وقرارات المستثمرين. وعند الضرورة، يتم إصدار إفصاح عام على الفور لتوضيح مدى دقة المعلومات.

٢- الامتثال للوائح التنظيمية: يتم إصدار أي إفصاحات عامة تتعلق بالشائعات وفقاً للوائح نظام حوكمة الشركات والكيانات القانونية، ودليل قواعد إدراج وتداول الأوراق المالية في الأسواق المالية الصادر عن هيئة قطر للأسواق المالية، وأي تعديلات لاحقة على هذه الأنظمة.

من خلال الالتزام بهذه المبادئ، تضمن مجموعة مقدم القابضة الشفافية، وتحمي ثقة المستثمرين، وتحافظ على نزاهة إفصاحاتها المالية.

قضية التشهير ضد مجموعة مقدم القابضة

قبل إدراجها في بورصة قطر (QSE) في ٢ أغسطس ٢٠٢١، تعرضت مجموعة مقدم القابضة لحملة تشهير ممنهجة عبر وسائل التواصل الاجتماعي بهدف التأثير السلبي على المعاملات المالية المتعلقة بأسهم الشركة، والإضرار بأموال المساهمين، وإفشال عملية الإدراج. استهدفت هذه الحملة شريحة واسعة من الأطراف المعنية، بما في ذلك العملاء والموردون والمساهمون والجهات التنظيمية.

نتيجة لذلك، قامت مجموعة مقدم القابضة بتقديم شكوى قانونية لدى النيابة العامة ضد شخص مجهول. وبعد تحقيقات مكثفة، حددت النيابة العامة المدعو أحمد بن خالد بن محمد بن علي آل ثاني باعتباره المتهم، حيث تبين أنه أنشأ عدة حسابات على وسائل التواصل الاجتماعي تحت اسم (آل ثاني لحقوق الإنسان) و (مجلس آل ثاني للعائلة الحاكمة) بهدف نشر ادعاءات كاذبة. وبناءً على ذلك، صدر حكم بإدائته وتوقيع العقوبات التالية عليه:

السجن لمدة سنة واحدة	غرامة مالية بقيمة ٥,٠ مليون ريال قطري	حجب الحسابات المستخدمة في الجريمة
----------------------	---------------------------------------	-----------------------------------

وبعد صدور الحكم، لم تكتف النيابة العامة بالحكم الصادر، وقامت بالطعن في الحكم للمطالبة بعقوبة أشد، نظرًا للضرر الجسيم الذي لحق بالشركة، وتأثيره على أدائها المالي وسمعتها محليًا ودوليًا. وفي ٩ مايو ٢٠٢٣، أيدت محكمة الاستئناف الحكم الصادر. وبعد ذلك، تقدمت النيابة العامة بالطعن أمام محكمة التمييز - الدائرة الجنائية، والتي قررت في ١٩ سبتمبر ٢٠٢٣ عدم قبول الطعن والإبقاء على الحكم.

الدعوى المدنية للمطالبة بالتعويض

لحماية حقوق المساهمين، قامت مجموعة مقدم القابضة برفع دعوى مدنية (القضية رقم ٢٠٢٣/٧٨٨) بتاريخ ١٩ سبتمبر ٢٠٢٣، مطالبة بتعويضات من المدان على النحو التالي:

- ١٠٧,٥٠٠,٠٠٠ ريال قطري - تعويضًا عن الخسائر المالية التي لحقت بالشركة خلال الفترة من ٢ أغسطس ٢٠٢١ إلى ٣١ ديسمبر ٢٠٢١.
- ٥٠,٠٠٠,٠٠٠ ريال قطري - تعويضًا عن الأضرار المادية والمعنوية والسمعة التجارية التي تعرضت لها الشركة ومساهموها.

وفي ١ نوفمبر ٢٠٢٣، قضت محكمة الاستثمار والتجارة بعدم اختصاصها بنظر القضية. وبناءً على ذلك، تمت إعادة رفع القضية أمام المحكمة المدنية بتاريخ ٥ نوفمبر ٢٠٢٣ (القضية رقم ٢٠٢٣/٧٩٢).

وفي ١٢ ديسمبر ٢٠٢٣، أصدرت المحكمة المدنية حكمًا بتعليق النظر في القضية إلى حين صدور حكم نهائي في القضية الجنائية رقم (١٠٢٣) لعام ٢٠٢٣.

خلال العام ٢٠٢٥، لم تطرأ أي تطورات جوهرية على مجريات الإجراءات القانونية.

الشفافية وحماية مصالح المجموعة

اعتمدت المجموعة لوائح ووظائف صارمة لضمان عدم مشاركة أي طرف ذي صلة في اجتماعات مجلس الإدارة أو مناقشات لجنة المناقصات المتعلقة بأي معاملة أو علاقة تخصهم عند تقييم أي صفقة. وتلتزم المجموعة بشكل صارم باستبعاد أي "طرف ذو صلة" من هذه الاجتماعات عند مناقشة مثل هذه الأمور.

في عام ٢٠٢٥، لم تسجل المجموعة أي مخالفات لسياسات التداول من قبل أعضاء مجلس الإدارة أو الإدارة التنفيذية العليا. علاوة على ذلك، التزم مجلس الإدارة بكافة الأحكام والتوجيهات الصادرة عن هيئة قطر للأسواق المالية، بما في ذلك الامتثال لفترات حظر التداول.

تضارب المصالح

في عام ٢٠٢٥، واصلت المجموعة تنفيذ تعاملاتها مع الأطراف ذات العلاقة ضمن إطار النشاط الاعتيادي للأعمال، وبما يتوافق مع سياسات الحوكمة المعتمدة وعلى أسس تجارية واضحة. وقد ارتفعت الأرصدة الدائنة للأطراف ذات العلاقة إلى ٢,١ مليون ريال قطري مقارنة بـ ١,٥ مليون ريال قطري في عام ٢٠٢٤، وهو ارتفاع طبيعي يتماشى مع توسع حجم النشاط. في المقابل، ظلت الأرصدة المدينة عند مستويات محدودة، ما يعكس نهجاً منضبطاً في إدارة رأس المال العامل والحفاظ على جودة السيولة.

وفي الوقت نفسه، واصلت المجموعة الاستفادة من تمويل طويل الأجل بدون فوائد من المساهم الرئيسي بقيمة ٢,٦ مليون ريال قطري، دون تغيير عن العام السابق. ويسهم هذا التمويل في دعم السيولة وتقليل أعباء التمويل، كما يعزز متانة المركز المالي ويوفر قاعدة مستقرة تدعم استمرارية النمو والمرونة المالية للمجموعة.

القضايا القانونية

لم تدخل المجموعة في أي إجراءات حكومية أو قانونية أو تحكيمية (بما في ذلك أي دعاوى قضائية معلقة) قد يكون لها تأثير جوهري على عملياتها أو مركزها المالي أو نتائجها التشغيلية.

حتى نهاية عام ٢٠٢٥، لدى المجموعة عدة قضايا قانونية جارية، معظمها يتعلق بتخلف المدينين عن السداد، بينما تتعلق القضايا الأخرى بنزاعات تعاقدية. وفي إطار التزامها بحماية حقوق المساهمين وفقاً لنظامها الأساسي، قامت مجموعة مقدم القابضة برفع ثلاث دعاوى قضائية ضد أطراف خارجية، وقد صدرت أحكام لصالح المجموعة في جميع هذه القضايا. ولا يزال المبلغ المتبقي للتحصيل من هذه القضايا ٢,٠ مليون ريال قطري.

بالإضافة إلى ذلك، هناك دعوى تحكيمية مرفوعة ضد المجموعة بشأن إحدى المشاريع المشتركة التي نفذت خلال استضافة كأس العالم. ووفقاً للمستشار القانوني للمجموعة، فإن هذه الدعوى غير مستندة إلى أساس قانوني وأن احتمالية خسارة المجموعة لهذه الدعوى التحكيمية ضئيلة.

حقوق المساهمين

تلتزم مجموعة مقدم القابضة بتعزيز علاقتها مع المساهمين والمستثمرين وأصحاب المصلحة، مع الحرص على حماية حقوقهم. وتماشياً مع إيمان المجموعة بأهمية حوكمة الشركات -التي تهدف إلى حماية حقوق المساهمين وتعزيز الرقابة الداخلية من خلال مشاركة فاعلة لمجلس الإدارة واللجان، إضافة إلى الالتزام بمبادئ الشفافية والإفصاح- تؤكد المجموعة التزامها التام بنظام حوكمة الشركات والمتطلبات التنظيمية ذات الصلة لعام ٢٠٢٥.

وبناءً على ذلك، تقوم المجموعة بإفصاح جميع المعلومات الأساسية ذات الأهمية لمساهميها ومستثمريها وأصحاب المصلحة. وفي هذا الإطار، تتبنى المجموعة أفضل الممارسات والأنظمة الخاصة بالحوكمة، بما في ذلك.

حقوق المساهمين وآليات التواصل

انطلاقاً من إيمانها بأهمية حماية حقوق المساهمين، قامت مجموعة مقدم القابضة بإدراج هذه الحقوق ضمن نظامها الأساسي، والذي يمكن الاطلاع عليه عبر الموقع الإلكتروني للمجموعة.

حقوق المساهمين في الوصول إلى المعلومات

تحرص المجموعة على ضمان الشفافية من خلال نشر القوائم المالية، والإعلانات الرسمية، والمعلومات الجوهرية عبر موقع بورصة قطر، والصحف اليومية، والتقرير السنوي لمجلس الإدارة. كما يمكن للمساهمين التواصل مع المجموعة وتقديم استفساراتهم عبر البريد الإلكتروني الخاص بالمستثمرين: investors@mekdamholding.com

سجل المساهمين

تلقى المجموعة نسخة محدثة شهريًا من سجل المساهمين من قبل شركة إيداع، ويتم حفظ هذه البيانات في سجل مخصص لضمان دقة المعلومات وتحديثها المستمر.

حقوق المساهمين المتعلقة بالجمعية العامة

تم تحديد حقوق المساهمين في النظام الأساسي للمجموعة، لا سيما في المواد ٤٩ و ٥٢ و ٥٥، لضمان ممارسة حقوقهم وفقًا للأنظمة المعمول بها.

تسهيل المشاركة الفعالة في الجمعية العامة

تحرص المجموعة على ضمان مشاركة فعالة للمساهمين من خلال اختيار مواقع وتواريخ مناسبة لعقد الجمعية العامة السنوية، إضافة إلى الاستفادة من التكنولوجيا الحديثة لتعزيز حضور المساهمين بأعداد كبيرة. كما يتم:

- نشر جدول أعمال الجمعية العامة في الصحف المحلية.
- الإعلان عن الموقع والتوقيت مسبقًا لضمان إبلاغ جميع المساهمين.
- نشر نتائج الاجتماع عبر موقع المجموعة الإلكتروني، وبورصة قطر، وشركة إيداع.
- إرسال محضر الاجتماع إلى هيئة قطر للأسواق المالية فور اعتماده.

حقوق المساهمين في التصويت

تضمن المجموعة أن حقوق تصويت المساهمين ليست مقيدة أو متنازلاً عنها أو ممنوعة من خلال إجراءات الجمعية العامة. كما تستخدم التكنولوجيا الحديثة لضمان حرية المساهمين في التصويت دون أي قيود.

حقوق المساهمين المتعلقة بانتخاب أعضاء مجلس الإدارة

تلتزم المجموعة بالشفافية التامة عند الإفصاح عن معلومات المرشحين لعضوية مجلس الإدارة، بما في ذلك سيرهم الذاتية، مهاراتهم، وخبراتهم، وذلك قبل وقت كافٍ من انعقاد الجمعية العامة. يتم انتخاب أعضاء مجلس الإدارة خلال الجمعية العامة عن طريق الاقتراع السري باستخدام نظام التصويت التراكمي لضمان عدالة العملية الانتخابية.

حقوق المساهمين بشأن توزيع الأرباح

وفقًا للمادة ٧٨ من النظام الأساسي للمجموعة، يتم توزيع الأرباح الصافية السنوية على النحو التالي:

١- تخصيص الاحتياطي القانوني:

- يتم تخصيص ١٠٪ من صافي الأرباح سنويًا لحساب الاحتياطي القانوني.
- يجوز للجمعية العامة أن تقرر إيقاف هذا الاقتطاع عندما يصل الاحتياطي إلى ٥٠٪ من رأس المال المدفوع.
- إذا انخفض الاحتياطي القانوني عن هذه النسبة، يجب استئناف الاقتطاع حتى يتم تحقيق المبلغ المطلوب.
- لا يجوز توزيع الاحتياطي القانوني على المساهمين، ولكن يمكن استخدام أي مبلغ يتجاوز نصف رأس المال المدفوع لتوزيع ما يصل إلى ٥٪ من الأرباح الصافية في السنوات التي لا تحقق فيها المجموعة أرباحًا كافية لتغطية هذه النسبة.

٢- مخصص الالتزامات العمالية:

- يتم تخصيص جزء من صافي الأرباح، وفقًا لما تحدده الجمعية العامة، لتغطية الالتزامات المترتبة على المجموعة بموجب قانون العمل.

٣- الاحتياطي الاختياري:

- يجوز للجمعية العامة، بناءً على اقتراح مجلس الإدارة، تخصيص جزء سنويًا من صافي الأرباح لحساب احتياطي اختياري.
- يتم استخدام هذا الاحتياطي للأغراض التي تحددها الجمعية العامة.

٥- مكافآت أعضاء مجلس الإدارة:

- يجوز تخصيص ما لا يزيد عن ٥% من الربح الصافي المتبقي، بعد خصم الاستهلاكات والاحتياطيات والأرباح الموزعة، كمكافأة لأعضاء مجلس الإدارة، وذلك وفقاً لإطار الحوكمة المعتمد لدى الشركة.

٤- الحد الأدنى لتوزيع الأرباح على المساهمين:

- يتم تخصيص المبلغ اللازم لتوزيع حد أدنى قدره ٥% من القيمة المدفوعة للأسهم كأرباح أولية للمساهمين.
- إذا لم تكن الأرباح كافية في أي سنة، لا يحق للمساهمين المطالبة بالمبالغ غير المدفوعة من أرباح السنوات اللاحقة.

٦- التصرف في الأرباح المتبقية:

- يمكن توزيع أي أرباح متبقية بعد الخصومات على: - المساهمين كأرباح إضافية، - ترحيلها إلى السنة المقبلة، - تخصيصها لإنشاء احتياطي جديد أو احتياطي استهلاك استثنائي، وفقاً لاقتراح مجلس الإدارة.

٧- توزيع الأرباح المرحلية:

- يجوز للجمعية العامة، بناءً على توصية مجلس الإدارة، الموافقة على توزيع أرباح مرحلية للمساهمين المالكين للأسهم بتاريخ الاستحقاق.
- يتم تحديد تاريخ الاستحقاق وفقاً للوائح هيئة قطر للأسواق المالية وبورصة قطر.
- يجب أن يضمن مجلس الإدارة أن هذا التوزيع مبرر من الناحية المالية وقابل للتنفيذ قبل التوصية به.

حقوق المساهمين المتعلقة بالمعاملات الكبرى

يتضمن النظام الأساسي للمجموعة آليات محددة لحماية حقوق المساهمين، ولا سيما حقوق صغار المساهمين، في حالة إبرام معاملات كبيرة قد تؤثر سلباً على مصالح المساهمين أو ملكيتهم في المجموعة. خلال السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥، لم تقم المجموعة بتنفيذ أي معاملات كبرى.

المساهمون الرئيسيون

فيما يلي قائمة بالمساهمين الرئيسيين الذين يمتلكون أكثر من ٥,٠% من رأس مال الشركة:

النسبة	عدد الاسهم	الجنسية
٤٨,٨%	٧٨,٠٥١,٥٧٥	قطري

الشيخ محمد نواف ناصر خالد آل ثاني

يملكون نسبة مؤثرة من أسهم المجموعة، سواء بشكل مباشر أو غير مباشر عبر الأبطال القصر.

حقوق أصحاب المصلحة

تحرص مجموعة مقدم القابضة على احترام حقوق أصحاب المصلحة، مع الالتزام بضمان تكافؤ فرص الوصول إلى معلومات المجموعة، بشرط إثبات صلة المعلومات بطرف الطلب وأحقيته في الوصول إليها. وقد وضعت المجموعة آلية مكتوبة توضح الإجراءات التي يمكن لأصحاب المصلحة استخدامها للاستئناف ضد القرارات أو الإجراءات الصادرة عن مسؤولي المجموعة وكبار التنفيذيين. كما تحدد هذه الآلية إجراءات تلقي ومعالجة الشكاوى والمقترحات والإخطارات من أصحاب المصلحة حول أي مسألة تؤثر على مصالح المجموعة ومواردها. تضمن هذه الآلية:

تحديد مواعيد نهائية للنظر في الطعون والرد على الشكاوى والمقترحات لضمان سرعة المعالجة.

حماية مقدمي الطلبات من أي تداعيات سلبية.

سرية جميع المحتويات المتعلقة بالشكاوى والمقترحات والإخطارات.

التغييرات الرئيسية

تماشيًا مع أفضل الممارسات العالمية في الحوكمة، تود مجموعة مقدام القايزة إطلاع مساهميها على أهم التغييرات التي طرأت خلال عام ٢٠٢٥:

التاريخ	الحدث الرئيسي	وصف مختصر
٢٨ يناير ٢٠٢٥	فتح باب الترشح لعضوية مجلس الإدارة	أعلنت مجموعة مقدام القايزة عن فتح باب الترشح لعضوية مجلس الإدارة لشغل مقعد واحد لمدة سنة واحدة، وذلك لاستكمال المدة المتبقية من ولاية مجلس الإدارة التأسيسي.
١٦ فبراير ٢٠٢٥	إغلاق باب الترشح لعضوية مجلس الإدارة	أكدت مجموعة مقدام القايزة إغلاق فترة الترشح لشغل مقعد واحد في مجلس الإدارة، وذلك بعد استكمال إجراءات تقديم الطلبات.
٢٣ مارس ٢٠٢٥	قرارات الجمعية العامة العادية وغير العادية	وافقت الجمعية العامة على توزيع أسهم منحة (٥ أسهم لكل ٢٧ سهوفا)، وزيادة رأس المال، وانتخاب المهندس طارق بدر السادة عضوًا في مجلس الإدارة لمدة سنة واحدة.
٨ يوليو ٢٠٢٥	تسجيل براءة اختراع في الولايات المتحدة	نجحت مجموعة مقدام القايزة في تسجيل براءة اختراع نظام المراقبة المركزية للإنذارات (CAMS) في الولايات المتحدة، مما يعزز مكانتها في مجال الابتكار والتكنولوجيا.
٢٤ سبتمبر ٢٠٢٥	الحصول على عقد استراتيجي	حصلت مجموعة مقدام القايزة على عقد لمدة خمس سنوات من شركة فطر للأسمدة (قافكو) بقيمة ٢٠٣,٩ مليون ريال قطري لدعم المشاريع الصناعية ومشاريع قطاع الطاقة.
٢٨ ديسمبر ٢٠٢٥	فتح باب الترشح لعضوية مجلس الإدارة (٢٠٢٦-٢٠٢٨)	أعلنت مجموعة مقدام القايزة عن فتح باب الترشح لعضوية مجلس الإدارة للفترة من ٢٠٢٦ إلى ٢٠٢٨، على أن يتم استقبال الطلبات خلال شهر يناير ٢٠٢٦.

توزيع الملكية حسب الجنسية

يوضح الجدول التالي توزيع ملكية أسهم الشركة حسب الجنسية، مع بيان نسبة ملكية كل من الأفراد والمؤسسات، وذلك كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ مقارنةً بـ ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤.

الفئة	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥		٣١ ديسمبر ٢٠٢٤			
	أفراد	مؤسسات	الإجمالي	أفراد	مؤسسات	الإجمالي
قطري	٨٤,١%	٨,٥%	٩٢,٧%	٨٥,٧%	٨,٩%	٩٤,٦%
عربي	٠,٤%	٠,١%	٠,٥%	٠,١%	٠,٤%	٠,٦%
خليجي	٣,٥%	٠,٢%	٣,٧%	٣,٤%	٠,١%	٣,٥%
أجنبي	٣,٢%	٠,٠%	٣,٢%	١,٤%	٠,٠%	١,٤%
الإجمالي	٩١,٢%	٨,٨%	١٠٠,٠%	٩٠,٦%	٩,٤%	١٠٠,٠%

عدد المساهمين حسب الجنسية

يوضح الجدول التالي عدد مساهمي الشركة حسب الجنسية، مع بيان عدد كل من المساهمين من الأفراد والمؤسسات، وذلك كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ مقارنةً بـ ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤. ويعكس هذا التوزيع تنوع قاعدة المساهمين ونمو عدد المستثمرين في الشركة عبر مختلف الفئات.

الفئة	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤			٣١ ديسمبر ٢٠٢٥		
	أفراد	مؤسسات	الإجمالي	أفراد	مؤسسات	الإجمالي
قطري	٥٨١	١٨	٥٩٩	٤٩٥	١٣	٥٠٨
عربي	١٤٢	٠	١٤٢	٨٠	٠	٨٠
خليجي	٢٠	٤	٢٤	١٤	٤	١٨
أجنبي	٩٧	٣	١٠٠	٦٩	٣	٧٢
الإجمالي	٨٤٠	٢٥	٨٦٥	٦٥٨	٢٠	٦٧٨

الاعتبارات البيئية والاجتماعية والحوكمة والمخاطر المرتبطة بالمناخ

تدرك الشركة أهمية الاعتبارات البيئية والاجتماعية والحوكمة في دعم تحقيق قيمة مستدامة وتعزيز الأداء على المدى الطويل. ويشرف مجلس الإدارة على إدماج هذه الاعتبارات ضمن إطار الحوكمة الخاص بالشركة وعمليات إدارة المخاطر المؤسسية، وذلك بما يتماشى مع المتطلبات التنظيمية المعمول بها.

وقد اعتمدت المجموعة سياسة خاصة بالاعتبارات البيئية والاجتماعية والحوكمة والمسؤولية الاجتماعية للشركات، والتي أقرها مجلس الإدارة، وتحدد المبادئ والأدوار والنهج المتبع لدمج هذه الاعتبارات ضمن أنشطة المجموعة. ويتم الإشراف على هذه المسائل على مستوى مجلس الإدارة، مع تفويض المسؤوليات ذات الصلة وفقاً لإطار الحوكمة المعتمد.

كما يتم أخذ المخاطر والفرص المرتبطة بالمناخ بعين الاعتبار ضمن عمليات إدارة المخاطر الخاصة بالمجموعة، بما في ذلك المخاطر التشغيلية والتنظيمية ومخاطر التحول والمخاطر المتعلقة بالسمعة، والتي قد تؤثر على استراتيجية الشركة وعملياتها.

وتواصل الشركة تطوير ممارساتها المتعلقة بالاعتبارات البيئية والاجتماعية والحوكمة والإفصاحات ذات الصلة، مع الأخذ بعين الاعتبار التوجيهات التنظيمية والتطورات في السوق وتوقعات أصحاب المصلحة.



البيانات المالية

تقرير مدقق الحسابات المستقل

إلى السادة/ المساهمين
مجموعة مقدم القابضة ش.م.ع.ق.

تقرير حول تدقيق البيانات المالية الموحدة

الرأي

لقد قمنا بتدقيق البيانات المالية الموحدة المرفقة لمجموعة مقدم القابضة - ش.م.ع.ق ("الشركة الأم") والشركات التابعة لها (يشار إليها معا "المجموعة") والتي تتكون من بيان المركز المالي الموحد كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥، وبيان الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر الموحد، وبيان التغيرات في حقوق المساهمين الموحد وبيان التدفقات النقدية الموحد للسنة المنتهية في ذلك التاريخ، والإيضاحات، حول البيانات المالية، بما في ذلك السياسات المحاسبية الجوهرية والمعلومات التوضيحية الأخرى.

في رأينا، تُظهر البيانات المالية الموحدة المرفقة بشكل عادل، من جميع النواحي الجوهرية، المركز المالي الموحد للمجموعة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ وأدائها المالي الموحد وتدفقاتها النقدية الموحد للسنة المنتهية بذلك التاريخ وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية - المعايير المحاسبية الصادرة عن مجلس المعايير المحاسبية الدولية.

أساس الرأي

لقد أجرينا تدقيقنا وفقاً لمعايير التدقيق الدولية. تم وصف مسؤولياتنا بموجب هذه المعايير بمزيد من التفصيل في قسم "مسؤوليات المدقق عن تدقيق البيانات المالية الموحدة المرفقة" من تقريرنا. نحن مستقلون عن المجموعة وفقاً لمدونة قواعد السلوك الأخلاقي للمحاسبين المحترفين الصادرة عن مجلس المعايير الأخلاقية الدولية للمحاسبين (بما في ذلك معايير الاستقلال الدولية) والمتطلبات الأخلاقية ذات الصلة بأعمال التدقيق التي تقوم بها على للبيانات المالية الموحدة المرفقة في دولة قطر، وقد حققنا مسؤولياتنا الأخلاقية الأخرى وفقاً لتلك المتطلبات ومعايير مجلس معايير الأخلاقيات الدولية للمحاسبين. نعتقد أن أدلة التدقيق التي حصلنا عليها كافية ومناسبة لتوفير أساس لرأينا.

أمور التدقيق الرئيسية

إن أمور التدقيق الرئيسية، في تقديرنا المهني، هي تلك الأمور الأكثر أهمية في تدقيقنا للبيانات المالية الموحدة للفترة الحالية. تم تناول هذه الأمور في سياق تدقيقنا للبيانات المالية الموحدة ككل، وفي تكوين رأينا حول هذه الأمور، ولا نقدم رأياً منفصلاً حول هذه الأمور، لقد حددنا الأمور الموضحة أدناه على أنها أمور التدقيق الرئيسية التي يجب اتباعها في تقريرنا.

وصف أمور التدقيق الرئيسية	كيف تم تناول هذه الأمور في تقريرنا
<p>الاعتراف بالإيرادات وانخفاض قيمة الموجودات المالية وموجودات العقود - راجع الإيضاحات (٣ / ع)، (٣ / ل)، (٣ / غ)، ١١، ١٩، من البيانات المالية الموحدة</p> <p>نحن نركز على هذه الأمور للأسباب التالية:</p> <ul style="list-style-type: none"> تحقق المجموعة إيرادات قدرها ٦٨١,٠٧٨,٤٤١ ريال قطري (٢٠٢٤): ٥٥٨,٩٠٩,٠٤٣ ريال قطري) من تدفقات الإيرادات المتنوعة بشكل رئيسي من: <p>(أ) خدمات التكنولوجيا</p> <p>(ب) خدمات توريد القوى العاملة.</p> <p>(ت) خدمات نظام مراقبة الإنذار المركزي.</p>	<p>تضمنت إجراءات التدقيق التي قمنا بها في هذه المجالات من بين أمور أخرى:</p> <ul style="list-style-type: none"> تقييم مدى ملاءمة اختيار السياسات المحاسبية للعقود الجديدة المبرمة خلال السنة بناءً على متطلبات المعيار الدولي للتقارير المالية ١٥ وفهمنا للمصادر المختلفة لإيرادات المجموعة. تقييم مدى ملاءمة الاعتراف بالإيرادات بموجب المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ١٥ عبر تدفقات الإيرادات الهامة لعينة من العقود الجديدة المبرمة خلال السنة؛ تقييم مدى ملاءمة المدخلات والافتراضات الرئيسية المستخدمة من قبل مجلس الإدارة لتخصيص إيرادات العقود على التزامات الأداء لعينة من العقود الجديدة التي تم إبرامها خلال السنة. تقييم مدى ملاءمة الافتراضات والأحكام المتخذة لقياس وتقييم سعر المعاملة وتخصيصها على التزامات الأداء لعينة من العقود الجديدة التي تم إبرامها خلال السنة بناءً على خبرتنا وممارساتنا.

تقرير مدقق الحسابات المستقل (تابع)

أمور التدقيق الرئيسية (تابع)

وصف أمور التدقيق الرئيسية	كيف تم تناول هذه الأمور في تقريرنا
<p>الاعتراف بالإيرادات والنخفاض قيمة الموجودات المالية وموجودات العقود - راجع الإيضاحات (٣ / ع)، (٣ / ل)، (٣ / غ)، ١١، ١٩، من البيانات المالية الموحدة (تابع)</p> <p>نحن نركز على هذه الأمور للأسباب التالية:</p> <ul style="list-style-type: none"> تقوم المجموعة بعمل افتراضات / أحكام هامة لقياس الإيرادات والاعتراف بها بناء على التزامات الأداء، وتخصيص سعر المعاملة، وتقدير تكاليف الالتزام، وتوقيت الاعتراف بالإيرادات، والنظم المدينة وموجودات العقود. بلغت الخسائر الائتمانية المتوقعة للذمم المدينة للمجموعة المعرضة لمخاطر الائتمان ١١,٩٩٦,٤١٨ ريال قطري. كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ (٢٠٢٤: ١١,٢٠٠,٥٩٧ ريال قطري)، وبالتالي فهي جزء جوهري من المركز المالي الموحد. <p>ان تقييم الخسائر الائتمانية المتوقعة لفواتير الموجودات المالية وموجودات العقود كما يلي:</p> <p>(أ) المتطلبات المحاسبية المعقدة، بما في ذلك الافتراضات والتقديرية والأحكام الكامنة وراء رفض الانخفاض في القيمة.</p> <p>(ب) القابلية لتحيز مجلس الإدارة عند إصدار أحكام لتحديد نتائج خسارة الائتمان المتوقعة؛ و</p> <p>(ت) متطلبات الإفصاح المعقدة.</p>	<p>تضمنت إجراءات التدقيق التي قمنا بها في هذه المجالات من بين أمور أخرى (تابع):</p> <ul style="list-style-type: none"> تقييم مدى ملاءمة الاعتراف بالإيرادات بموجب المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ١٥ عبر تدفقات الإيرادات الهامة لعينة من العقود الجديدة المبرمة خلال السنة؛ تقييم مدى ملاءمة المنحلات والافتراضات الرئيسية المستخدمة من قبل الإدارة لتخصيص إيرادات العقود على التزامات الأداء لعينة من العقود الجديدة التي تم إبرامها خلال السنة. تقييم مدى ملاءمة الافتراضات والأحكام المتخذة لقياس وتقييم سعر المعاملة وتخصيصها على التزامات الأداء لعينة من العقود الجديدة التي تم إبرامها خلال السنة بناء على خبرتنا وممارساتنا. تحدي معقولة التقديرات التي تم إجراؤها فيما يتعلق بإكمال التكلفة وهوامش الربح لكل عقد بناء على خبرتنا ومعايير الصناعة؛ تقييم ما إذا كانت سياسات وعمليات المجموعة لإجراء هذه التقديرات مناسبة ويتم تطبيقها باستمرار على جميع العقود ذات الطبيعة المماثلة. تقييم مدى معقولة الأحكام والتقديرية الرئيسية لمجلس الإدارة التي تم إجراؤها في حساب الخسائر الائتمانية. تقييم دقة وملاءمة البيانات المستخدمة في حساب الخسائر الائتمانية المتوقعة. و تقييم مدى كفاية الإفصاح عن البيانات المالية الموحدة بما في ذلك الافتراضات والأحكام الرئيسية.

معلومات أخرى

مجلس الإدارة هو المسؤول عن المعلومات الأخرى. تشمل المعلومات الأخرى المعلومات الواردة في التقرير السنوي للسنة المالية ٢٠٢٥، ولكنها لا تشمل البيانات المالية الموحدة وتقرير مدقق الحسابات الخاص بها. لا يشمل رأينا في البيانات المالية الموحدة المعلومات الأخرى، ولا نقدم أي شكل من أشكال التأكيد أو الاستنتاج بشأنها.

فيما يتعلق بتدقيقنا للبيانات المالية الموحدة، يقع على عاتقنا مسؤولية قراءة المعلومات الأخرى، وبذلك، النظر في ما إذا كانت المعلومات الأخرى تتعارض بشكل جوهري مع البيانات المالية الموحدة أو مع المعرفة التي حصلنا عليها خلال التدقيق، أو تبدو خاطئة بشكل جوهري. إذا توصلنا، بناء على العمل الذي قمنا به، إلى وجود خطأ جوهري في هذه المعلومات الأخرى، فإننا ملزمون بالإبلاغ عن هذا الأمر. ليس لدينا ما نبلغ عنه في هذا الصدد.

مسؤوليات مجلس الإدارة عن البيانات المالية الموحدة

مجلس الإدارة مسؤول عن الإعداد والعرض العادل لهذه البيانات المالية الموحدة وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية - المعايير المحاسبية، والأحكام المعمول بها في قانون الشركات التجارية القطري، وعن الرقابة الداخلية التي يرى مجلس الإدارة أنها ضرورية للتمكن من إعداد بيانات مالية موحدة خالية من الأخطاء الجوهرية، سواء كانت ناتجة عن الاحتيال أو الخطأ. عند إعداد البيانات المالية الموحدة، يكون مجلس الإدارة مسؤولاً عن تقييم قدرة المجموعة على الاستمرار على أساس مبدأ الاستمرارية، والإفصاح، حسب الاقتضاء، عن الأمور المتعلقة بالاستمرارية واستخدام أساس الاستمرارية المحاسبي ما لم ينوي مجلس الإدارة تصفية المجموعة أو وقف عملياتها، أو لا يوجد بديل واقعي سوى القيام بذلك.

مسؤولية المدقق عن تدقيق البيانات المالية الموحدة

تتمثل أهدافنا في الحصول على تأكيدات معقولة حول ما إذا كانت البيانات المالية الموحدة ككل خالية من الأخطاء الجوهرية، سواء كانت ناتجة عن الاحتيال أو الخطأ، وإصدار تقرير المدقق الذي يتضمن رأينا. "التأكيد المعقول" هو مستوى عالي من التأكيد، ولكنه لا يضمن أن التدقيق الذي يتم إجراؤه وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق سيكشف دائماً عن الأخطاء الجوهرية عند وجودها.

تقرير مدقق الحسابات المستقل (تابع)

مسؤولية المدقق عن تدقيق البيانات المالية الموحدة (تابع)

يمكن أن تنشأ الأخطاء عن الاحتيال أو الخطأ وتعتبر جوهرية إذا كان من المتوقع بشكل معقول أن تؤثر، بشكل فردي أو إجمالي، على القرارات الاقتصادية التي يتخذها المستخدمون على أساس هذه البيانات المالية.

كجزء من عملية التدقيق وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق، فإننا نمارس الحكم المهني ونحافظ على الشك المهني طوال عملية التدقيق. نحن أيضاً:

- نحدد ونقيم مخاطر الأخطاء الجوهرية في البيانات المالية الموحدة، سواء كانت ناتجة عن الاحتيال أو الخطأ، ونصمم وننفذ إجراءات التدقيق التي تستجيب لتلك المخاطر، والحصول على أدلة تدقيق كافية ومناسبة لتوفير أساس لراينا. إن مخاطر عدم اكتشاف الأخطاء الجوهرية الناتجة عن الاحتيال أعلى من تلك الناتجة عن الخطأ، حيث قد ينطوي الاحتيال على التواطؤ، أو التزوير، أو الإغفال المتعمد، أو التحريف أو تجاوز الرقابة الداخلية.
- نحصل على فهم للرقابة الداخلية ذات الصلة بالتدقيق من أجل تصميم إجراءات تدقيق مناسبة للظروف، ولكن ليس لغرض إبداء رأي حول فعالية ضوابط الداخلية للمجموعة.
- نقيم مدى ملاءمة السياسات المحاسبية المتبعة ومعقولية التقديرات المحاسبية والإفصاحات ذات الصلة المقدمة من قبل مجلس الإدارة.
- نستنتج مدى ملاءمة استخدام مجلس الإدارة لمبدأ الاستمرارية المحاسبي واستناداً إلى أدلة التدقيق التي تم الحصول عليها، ما إذا كان هناك عدم يقين جوهرى متعلق بالأحداث أو الظروف التي قد تثير شكاً جوهرياً حول قدرة المجموعة على الاستمرار كمنشأة مستمرة. إذا توصلنا إلى وجود عدم يقين جوهرى، فنحن مطالبون بلفت الانتباه في تقرير مدقق الحسابات لدينا إلى الإفصاحات ذات الصلة في البيانات المالية الموحدة، أو تعديل رأينا إذا كانت هذه الإفصاحات غير كافية. تستند استنتاجاتنا إلى أدلة التدقيق التي تم الحصول عليها حتى تاريخ تقرير مدقق الحسابات لدينا. ومع ذلك، قد تتسبب الأحداث أو الظروف المستقبلية في توقف المجموعة عن الاستمرار على أساس مبدأ الاستمرارية.
- نقيم العرض العام وهيكل ومحتوى البيانات المالية الموحدة، بما في ذلك الإفصاحات، وما إذا كانت البيانات المالية الموحدة تمثل المعاملات والأحداث الأساسية بطريقة تحقق العرض العادل.
- نحصل على أدلة تدقيق كافية ومناسبة بشأن المعلومات المالية للشركات أو الأنشطة التجارية داخل المجموعة لإبداء رأي بشأن البيانات المالية الموحدة. نحن مسؤولون عن توجيه وإشراف وتنفيذ تدقيق المجموعة. ونحن نتحمل المسؤولية الكاملة عن رأي التدقيق الصادر عنا.
- نتواصل مع مجلس الإدارة فيما يتعلق، من بين أمور أخرى، بالنطاق المخطط للتدقيق وتوقيتته ونتائج التدقيق الهامة، بما في ذلك أي أوجه قصور كبيرة في الرقابة الداخلية التي نحددها أثناء تدقيقنا.

المتطلبات القانونية والتنظيمية الأخرى

علاوة على ذلك، وفقاً لما يقتضيه قانون الشركات التجارية القطري رقم ١١ لسنة ٢٠١٥، والذي تم تعديل بعض أحكامه لاحقاً بموجب القانون رقم ٨ لسنة ٢٠٢١ ("QCCL المعدل")، نفيد أيضاً بما يلي:

- لقد حصلنا على كافة المعلومات والإيضاحات التي رأيناها ضرورية لأغراض تدقيقنا.
- تحتفظ المجموعة بسجلات محاسبية مناسبة وتتفق بياناتها المالية معها.
- علاوة على ذلك، تم إجراء الجرد المادي لمخزون المجموعة وفقاً للمبادئ المعمول بها.
- إن المعلومات المالية الواردة في تقرير مجلس الإدارة متفقة مع دفاتر وسجلات المجموعة. و

ليس لدينا علم بوجود أي انتهاكات للأحكام المعمول بها في قانون الشركات التجارية المعدل و/أو شروط النظام الأساسي للشركة التي حدثت خلال العام والتي قد يكون لها أثر جوهرى على المركز المالي للمجموعة أو أدائها كما في والسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥.

عن مكتب رسل بدفورد وشركاه
محاسبون قانونيون





هاني مخيمر

رخصة رقم (٢٧٥)

رخصة هيئة قطر للأسواق المالية (١٢٠٢٠١٣)

الدوحة - دولة قطر
٢٨ يناير ٢٠٢٦

٣١ ديسمبر		إيضاحات	
٢٠٢٤	٢٠٢٥		
ريال قطري	ريال قطري		
٤٤,٠٢٩,٢٥١	٥٠,٢٠٣,٤٦٨	٤	الموجودات:
٢,١٧٠,١٩٧	٨,١٠٦,٦٤٤	٥	الموجودات غير المتداولة:
٦,٥٠٧,٣٣٩	٤,٠١١,٦١٥	٦	ممتلكات و معدات
٣٦,٩٣٧,٨١٤	٤٣,٤٧٣,٦٧٥	٧	أصول غير ملموسة
٨٩,٦٤٤,٦٠١	١٠٥,٧٩٥,٤٠٢		حق استخدام الموجودات
			محتجزات مدينة
			مجموع الموجودات غير المتداولة
			الموجودات المتداولة:
١٨,٦٣٠,٤٠٤	١٥,٨٣٤,١٨٦	٨	مخزون
١٢٣,٩١٩,٥١١	١٥٤,٠٧٨,٩٣٣	٩	ذمم مدينة وأرصدة مدينة أخرى
١٧,٩٨١,٧٥٣	٥٦,١٠٧,٢٤٧	١٠	مدفوعات مقدمة إلى الموردين والمقاولين
١١٣,٤٣٩,٣٩٨	٢٠١,٤٣٣,٩٠٣	١١	موجودات العقود
٥٠,٠٠٠	٧٠,٠٠٠	١٢	مستحق من طرف ذو علاقة
٣٠,١٠٠,٩٠٨	٣٢,١٧٧,٨١١	١٣	نقد وأرصدة لدى البنوك
٣٠٤,١٢١,٩٧٤	٤٥٩,٧٠٢,٠٨٠		مجموع الموجودات المتداولة
٣٩٣,٧٦٦,٥٧٥	٥٦٥,٤٩٧,٤٨٢		مجموع الموجودات
			حقوق المساهمين والمطلوبات:
			حقوق المساهمين:
١٣٥,٠٠٠,٠٠٠	١٦٠,٠٠٠,٠٠٠	١٤	رأس المال
٥٨,٧٩٩,١٦٩	٦٢,٩٨٠,٥٧٩	١٥	احتياطي قانوني
٣٥,٨٣٦,٥١٥	٤٧,٤٢٣,٨٥٦		أرباح متدورة
٢٢٩,٦٣٥,٦٨٤	٢٧٠,٤٠٤,٤٣٥		حقوق المساهمين العائدة لمساهمي الشركة
٣٥,٠٠٠	٣٥,٠٠٠		حقوق الأقلية غير المسيطرة
٢٢٩,٦٧٠,٦٨٤	٢٧٠,٤٣٩,٤٣٥		مجموع حقوق المساهمين
			مطلوبات غير متداولة:
٤,٤٦٤,٣٩٠	١,٧٧١,١٤٦	٦ ت	مطلوبات الإيجار
٢,٥٩٦,٠٠٠	٢,٥٩٦,٠٠٠	١٢ ب	مستحق إلى أطراف ذات علاقة
١٨,٠٥٥,٥٥٦	١٣,٤٨٣,٤٦٩	١٦	قروض وتمويلات
٨,٩٣١,٥٥٦	١٣,٣٩٨,٤٥٠	١٧	مخصص مكافأة نهاية الخدمة للموظفين
٣٤,٠٤٧,٥٠٢	٣١,٢٤٩,٠٦٥		مجموع المطلوبات غير المتداولة
			المطلوبات المتداولة:
٢,٤١٣,١٤٢	٢,٦٩٣,٢٤٤	٦ ت	مطلوبات الإيجار
١,٤٨٣,٨٣٣	٢,٠٥٨,٠٦٤	١٢ ب	مستحق إلى أطراف ذات علاقة
١٦,٢٥٠,٥٩٤	٥٨,٢٢٩,٦١٠	١٦	قروض وتمويلات
١٠٩,٩٠٠,٨٢٠	٢٠٠,٨٢٨,٠٦٤	١٨	ذمم دائنة وأرصدة دائنة أخرى
١٣٠,٠٤٨,٣٨٩	٢٦٣,٨٠٨,٩٨٢		مجموع المطلوبات المتداولة
١٦٤,٠٩٥,٨٩١	٢٩٥,٠٥٨,٠٤٧		مجموع المطلوبات
٣٩٣,٧٦٦,٥٧٥	٥٦٥,٤٩٧,٤٨٢		مجموع حقوق المساهمين و المطلوبات



تم إعداد البيانات المالية الموحدة من قبل الإدارة التنفيذية وتم التوقيع عليها بالنيابة عنها من قبل:


أيمن ناصر
الرئيس التنفيذي للمجموعة


بنان سرحان
الرئيس المالي للمجموعة

تمت الموافقة على إصدار البيانات المالية الموحدة المرفقة من قبل مجلس الإدارة في ٢٨ يناير ٢٠٢٦، وتم توقيعها نيابة عن مجلس الإدارة من قبل:



الشيخ محمد نواف ناصر خالد آل ثاني
رئيس مجلس الإدارة

تشكل الايضاحات المرفقة من ٠١ إلى ٣٢ جزءاً لا يتجزأ من هذه البيانات المالية الموحدة.



مجموعة مقدم القابضة ش.م.ع.ق.

بيان الربح أو الخسارة و الدخل الشامل الآخر الموحد
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر		إيضاحات	
٢٠٢٤	٢٠٢٥		
ريال قطري	ريال قطري		
٥٥٨,٩٠٩,٠٤٣	٦٨١,٠٧٨,٤٤١	١٩	الإيرادات
(٤٦٢,٠٠٥,٣٥٨)	(٥٧٣,٧١١,٦٩٨)	٢٠	تكلفة التشغيل
٩٦,٩٠٣,٦٨٥	١٠٧,٣٦٦,٧٤٣		مجمول الربح
٣٠٦,٧١٠	٤٤٥,٧٦٨		إيرادات أخرى
(٤٨,٣٩٧,٣٥٤)	(٥٣,٥٥٦,٣٢٥)	٢١	مصاريف إدارية وعمومية
٦٥,٦٧٦	(٩٧٣,٤٢١)	٩ ت	(مخصص) / عكس انخفاض قيمة الذمم المدينة خلال السنة
٤٨,٨٧٨,٧١٧	٥٣,٢٨٢,٧٦٥		الربح التشغيلي للسنة
(٣,٦٦٦,٠٧٩)	(٣,٣٣٥,٨٤٥)	٢٢	تكلفة التمويل
(٧,٣٠١,١٧٤)	(٨,٠٦٥,٥٨٦)	٢٣	الاستهلاك والإطفاء
٣٧,٩١١,٤٦٤	٤١,٨٨١,٣٣٤		صافي الربح للسنة
-	-		الدخل الشامل الآخر
٣٧,٩١١,٤٦٤	٤١,٨٨١,٣٣٤		إجمالي الدخل الشامل للسنة
			إجمالي الدخل الشامل العائد إلى:
٣٨,٩٠٨,٩٧٣	٤١,٨١٤,١٠٤		المساهمين في المجموعة
(٩٩٧,٥٠٩)	٦٧,٢٣٠		حقوق الأقلية غير المسيطرة
٣٧,٩١١,٤٦٤	٤١,٨٨١,٣٣٤		إجمالي الدخل الشامل للسنة
٠,٢٤٣	٠,٢٦١	٢٤	العائد الأساسي للسهم الواحد

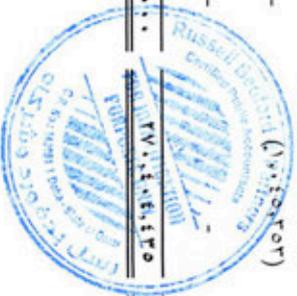


تشكل الايضاحات المرفقة من ٠١ إلى ٣٢ جزءاً لا يتجزأ من هذه البيانات المالية الموحدة.

مجموعة مقام القابضة ش.م.ع.ق.

بيان التغييرات في حقوق المساهمين الموحد
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

حقوق المساهمين العادية للمجموعة						
	حقوق الأقلية	حقوق الأقلية	أرباح	احتياطي	رأس	
المجموع	غير المسيطرة	المجموع	مدوّرة	قانوني	المال	
ريال قطري	ريال قطري	ريال قطري	ريال قطري	ريال قطري	ريال قطري	ريال قطري
١٩١,٧١٣,٧٦٥	١٤,٣٣٠	١٩١,٦٩٩,٤٣٥	٣١,٧٩١,١٦٣	٥٤,٩٠٨,٢٧٢	١٠٥,٠٠٠,٠٠٠	الرصيد في ١ يناير ٢٠٢٤
-	-	-	(٣٠,٠٠٠,٠٠٠)	-	٣٠,٠٠٠,٠٠٠	المحول لزيادة رأس المال (أسهم مجانية)
١,٠١٨,١٧٩	١,٠١٨,١٧٩	-	-	-	-	توزيعات خصم الشركات التابعة لحقوق الأقلية غير المسيطرة
٣٧,٩١١,٤٦٤	(٩٩٧,٥٠٩)	٣٨,٩٠٨,٩٧٣	٣٨,٩٠٨,٩٧٣	-	-	صافي الربح/ (الخسارة) للسنة
(٩٧٢,٧٢٤)	-	(٩٧٢,٧٢٤)	(٩٧٢,٧٢٤)	-	-	المحول الى صندوق دعم الأنشطة الاجتماعية والرياضية (إبصاح ٢٩)
-	-	-	(٣,٨٩٠,٨٩٧)	٣,٨٩٠,٨٩٧	-	محول إلى الاحتياطي القانوني
٢٢٩,٦٧٠,٦٨٤	٣٥,٠٠٠	٢٢٩,٦٣٥,٦٨٤	٣٥,٨٣٦,٥١٥	٥٨,٧٩٩,١٦٩	١٣٥,٠٠٠,٠٠٠	الرصيد في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
-	-	-	(٢٥,٠٠٠,٠٠٠)	-	٢٥,٠٠٠,٠٠٠	المحول لزيادة رأس المال (أسهم مجانية)
(٦٧,٢٣٠)	(٦٧,٢٣٠)	-	-	-	-	توزيعات أرباح الشركات التابعة لحقوق الأقلية غير المسيطرة
٤١,٨٨١,٣٣٤	٦٧,٢٣٠	٤١,٨١٤,١٠٤	٤١,٨١٤,١٠٤	-	-	صافي الربح للسنة
(١,٠٤٥,٣٥٣)	-	(١,٠٤٥,٣٥٣)	(١,٠٤٥,٣٥٣)	-	-	المحول الى صندوق دعم الأنشطة الاجتماعية والرياضية (إبصاح ٢٩)
-	-	-	(٤,١٨١,٤١٠)	٤,١٨١,٤١٠	-	محول إلى الاحتياطي القانوني
٢٧٠,٤٣٩,٤٣٥	٣٥,٠٠٠	٢٧٠,٤٧٤,٤٣٥	٤٧,٤٣٣,٨٥٦	٦٢,٩٨٠,٥٧٩	١٦٠,٠٠٠,٠٠٠	الرصيد في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥



تشكل الإيضاحات المرفقة من ٠١ إلى ٣٢ جزءاً لا يتجزأ من هذه البيانات المالية الموحدة.

مجموعة مقدام القابضة ش.م.ع.ق.

بيان التدفقات النقدية الموحد
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر		إيضاحات
٢٠٢٤	٢٠٢٥	
ريال قطري	ريال قطري	
٣٧,٩١١,٤٦٤	٤١,٨٨١,٣٣٤	
التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية:		
صافي الربح للسنة		
تعديلات لـ:		
٢,٢٢٥,٦٤٩	٣,٩٦٨,٣٥١	٤
٢,٥٧٩,٨٠٣	٣,٠١٣,٠٤٣	٥
٢,٤٩٥,٧٢٢	٢,٤٩٥,٧٢٤	٦
(٤١,٨٢٥)	(٤,٧٩٠)	
١,٤٥٠,٠٠٠	١,١٦٤,٥٠٠	
(٦٥,٦٧٥)	٠,٩٧٣,٤٢١	
٢٩٨,٠٠٠	-	
٣,٦٩٧,٥٨٨	٥,٣٠٦,٩٧٤	١٧
٥٢٣,٧٨٦	٣٧١,٦٨٩	
٣,١٤٢,٢٩٣	٢,٩٦٤,١٥٦	
٥٤,٢١٦,٨٠٥	٦٢,١٣٤,٤٠٢	
الدخل التشغيلي قبل التغيرات في رأس المال العامل		
التغيرات في:		
(٧,٦١٣,٣٠١)	١,٦٣١,٧١٨	
٤٠,٨١٢,١٨٠	(٣١,١٣٢,٨٤٣)	
١٧,٠٧٥,٢١١	(٣٨,١٢٥,٤٩٤)	
(١,٧٨٤,٧٠١)	(٦,٥٣٥,٨٦١)	
(٥٤,٥٧٧,١٩٥)	(٨٧,٩٩٤,٥٠٥)	
٢,٦٥٩,٢٥٦	(٢٠,٠٠٠)	
(٧٩٨,١٧٨)	٥٧٤,٢٣١	
٢,٦٤٨,٧٥٦	٩٠,٩٢٧,٢٤٤	
٥٢,٦٣٨,٨٣٣	(٨,٥٤١,١٠٨)	
(١,٠٨٢,٤٢٨)	(٨٤٠,٠٨٠)	١٧
(٣,١٤٢,٢٩٣)	(٢,٩٦٤,١٥٦)	
٤٨,٤١٤,١١٢	(١٢,٣٤٥,٣٤٤)	
صافي النقد (المستخدم في) / الناتج عن الأنشطة التشغيلية		
التدفقات النقدية من الأنشطة الاستثمارية:		
(٦,٧٨٦,٣٨١)	(١٨,٧٩٢,١٤٧)	٤
(٤,٧٥٠,٠٠٠)	(٣١٣,١٢١)	٥
٨٠,٠٠٠	١٨,٠٠٠	
(١١,٤٥٦,٣٨١)	(١٩,٠٨٧,٢٦٨)	
التدفقات النقدية من الأنشطة التمويلية:		
(٢٩,٥٩٥,٤٧٨)	٣٧,٤٠٦,٩٢٩	
١,٠١٨,١٧٩	(٦٧,٢٣٠)	
(٢,٦٤٩,٣١٥)	(٢,٧٨٤,٨٣١)	
(٩٧٢,٧٢٤)	(١,٠٤٥,٣٥٣)	
(٢,٤٦٧,٥٣٤)	٢,٢٦١,٨٩٨	
(٣٤,٦٦٦,٨٧٢)	٣٥,٧٧١,٤١٣	
٢,٢٩٠,٨٥٩	٤,٣٣٨,٨٠١	
٢٤,٨٠٧,٠٢٧	٢٧,٠٩٧,٨٨٦	١٣
٢٧,٠٩٧,٨٨٦	٣١,٤٣٦,٦٨٧	١٣
صافي الزيادة في النقد وما في حكمه		
النقد وما في حكمه - في ٠١ يناير		
النقد وما في حكمه - في ٣١ ديسمبر		



تشكل الإيضاحات المرفقة من ٠١ إلى ٣٢ جزءاً لا يتجزأ من هذه البيانات المالية الموحدة.

مجموعة مقدام القابضة ش.م.ع.ق.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

١. معلومات وأنشطة المجموعة:

- ١.١ مجموعة مقدام القابضة - ش.م.ع.ق ("الشركة الأم" أو "الشركة") والشركات التابعة لها (يشار إليها معا باسم "المجموعة"). يقع مقر الشركة الأم في دولة قطر تحت السجل التجاري رقم ١١٥١٤٢. وصندوق البريد المسجل للشركة الأم هو ص.ب ١٧٦٥٤ الدوحة - دولة قطر. تعمل الشركة الأم كشركة قابضة.
- ٢.١ تتمثل الأنشطة الرئيسية للمجموعة في براءات الاختراع للأعمال التجارية والامتيازات وغيرها من الحقوق غير الملموسة مع الاستفادة منها وتأجيرها للشركات التابعة أو غيرها، والمشاركة في إدارة الشركات التابعة أو التي لها أسهم فيها، الدعم اللازم لشركاتها التابعة وامتلاك المنقولات والأعمال العقارية في الحدود التي يسمح بها القانون واستثمار أموالها في الأسهم والسندات والأوراق المالية.
- ٣.١ باع سليم عطا سليم جرار نسبة ملكيته البالغة ٣٠٪ في شركة مقدام للتجارة والإنشاءات ذ.م.م. إلى شركة مقدام للتكنولوجيا ذ.م.م. ونتيجة لذلك، تم نقل هذه النسبة البالغة ٣٠٪ إلى شركة مقدام للتكنولوجيا ذ.م.م. بتاريخ ٠٥ يناير ٢٠٢٥.
- ٤.١ في ٢٣ مارس ٢٠٢٥ وافقت الجمعية العامة غير العادية للمساهمين على زيادة رأس المال بعدد الأسهم المجانية التي وافق عليها قرار الجمعية العامة وهو ما يعادل ٢٥,٠٠٠,٠٠٠ سهم.

تم توحيد البيانات المالية للشركات التالية والتي تسيطر عليها مجموعة مقدام القابضة في هذه البيانات المالية الموحدة.

اسم الشركة	السجل التجاري	بلد التأسيس	سنة التأسيس	نسبة الملكية
مقدم للتكنولوجيا ذ.م.م.	١٠٣٢٧٧	قطر	٢٠١٧	١٠٠٪ مجموعة مقدام القابضة
مقدم للإنذار المبكر ذ.م.م.	١٠٣٥٦٢	قطر	٢٠١٧	١٠٠٪ مجموعة مقدام القابضة
مقدم للخدمات التقنية ذ.م.م.	١٠٣٠٧٠	قطر	٢٠١٧	١٠٠٪ مجموعة مقدام القابضة
الخليج للأنظمة الأمنية ذ.م.م.	١٠٣٥٦٥	قطر	٢٠١٧	٥٠٪ مقدم للتكنولوجيا ٥٠٪ مقدم للحلول التكنولوجية
مقدم انبجرتد للتجارة والمقاولات والطاقة- ذ.م.م.	١٥٩٦٢٠	قطر	٢٠٢١	٥١٪ مقدم للتكنولوجيا ٤٩٪ شركة مقدم للخدمات التقنية
شركة مقدم ستيل للخدمات والمقاولات ذ.م.م.	١٦٠٩٣٠	قطر	٢٠٢١	٥١٪ مقدم للتكنولوجيا ٤٩٪ شركة مقدم للخدمات التقنية
شركة مقدم لخدمات البرمجيات ذ.م.م.	١١٥٢٧٦	قطر	٢٠١٨	١٠٠٪ مقدم للتكنولوجيا
مقدم جيه بي كي ذ.م.م.	١٨٠٥٤٤	قطر	٢٠٢٣	٦٥٪ مقدم للتكنولوجيا ١٩٪ خالد جاسم آل ثاني العالمية للتكنولوجيا والتجارة ١٦٪ كمال الدين محمد الغزالي
مقدم للحلول التكنولوجية ذ.م.م.	١٩١١٦٦	قطر	٢٠٢٣	١٠٠٪ مجموعة مقدام القابضة
مقدم للتجارة والإنشاءات ذ.م.م.	١٩١٩٣٤	قطر	٢٠٢٣	٧٠٪ مجموعة مقدام القابضة ٣٠٪ مقدم للتكنولوجيا
مقدم للأعمال الكهربائية والميكانيكية ذ.م.م.	١٩٤٠١١	قطر	٢٠٢٣	١٠٠٪ مجموعة مقدام القابضة
شركة صك للتجارة والمقاولات ذ.م.م.	٣٨٢٠١	قطر	٢٠٠٨	١٠٠٪ مقدم للتجارة والإنشاءات
مقدم للاستثمارات الدولية ش.م.م.	١٥٧٤٤٢٤	سلطنة عمان	٢٠٢٤	٩٥٪ مقدم للتكنولوجيا ٥٪ الخليج للطاقة لخدمات النفط والغاز
مصنع مقدم ستيل	٢١٤٤٦٢	قطر	٢٠٢٥	١٠٠٪ شركة مقدم ستيل للخدمات والمقاولات ذ.م.م.

٣. السياسات المحاسبية الجوهرية:

٣ (ب) أسس التوحيد:

الشركات التابعة

تتكون البيانات المالية الموحدة من البيانات المالية للشركة الأم والشركات التابعة لها كما في نهاية فترة التقرير. تتحقق السيطرة على الشركة المستثمر فيها عندما تتعرض المجموعة، أو لديها حقوق، لعوائد متغيرة من مشاركتها مع الشركة المستثمر فيها ولديها القدرة على التأثير على تلك العوائد من خلال سلطتها على الشركة المستثمر فيها.

السيطرة على الشركة المستثمر فيها

على وجه التحديد، تسيطر المجموعة على الشركة المستثمر فيها إذا، فقط إذا، كانت المجموعة لديها:

- السلطة على الشركة المستثمر فيها (أي الحقوق الحالية التي تمنحها القدرة الحالية على توجيه الأنشطة ذات الصلة للشركة المستثمر فيها)
- التعرض أو الحقوق في عائدات متغيرة من مشاركتها مع الشركة المستثمر فيها
- القدرة على استخدام سلطتها على الشركة المستثمر فيها للتأثير على عواندها - توحيد الكيانات التي تمتلك فيها المجموعة أقل من غالبية حقوق التصويت عندما يكون لدى المجموعة أقل من أغلبية حقوق التصويت أو حقوق مماثلة للشركة المستثمر فيها، فإن المجموعة تأخذ في الاعتبار جميع الحقائق والظروف ذات الصلة في تقييم ما إذا كانت لديها سلطة على الشركة المستثمر فيها، بما في ذلك:
 - الترتيب التعاقدى مع أصحاب الأصوات الآخرين في الشركة المستثمر فيها.
 - الحقوق الناشئة عن الترتيبات التعاقدية الأخرى.
 - حقوق التصويت للمجموعة وحقوق التصويت المحتملة.

المعاملات المستبعدة عند التوحيد

يتم حذف جميع الموجودات والمطلوبات وحقوق المساهمين والإيرادات والمصروفات والتدفقات النقدية المتعلقة بالمعاملات بين أعضاء المجموعة بالكامل عند التوحيد. يتم المحاسبة عن التغيير في حصة ملكية شركة تابعة، دون فقدان السيطرة، كعمالة حقوق المساهمين. إذا فقدت المجموعة السيطرة على شركة تابعة، فإنها تلغي الاعتراف بالموجودات ذات الصلة (بما في ذلك الشهرة) والمطلوبات والحقوق غير المسيطرة ومكونات حقوق المساهمين الأخرى بينما يتم الاعتراف بأي ربح أو خسارة ناتجة في بيان الدخل. يتم إثبات أي استثمار محتفظ به بالقيمة العادلة.

يتم إظهار إجمالي الأرباح والخسائر لسنة الشركة الأم والشركات التابعة لها المدرجة في التوحيد في بيان الدخل الموحد وبيان الدخل الشامل الموحد وجميع الموجودات ويتم إظهار مطلوبات الشركة الأم والشركات التابعة لها المدرجة في التوحيد في بيان المركز المالي الموحد.

حقوق الأقلية غير المسيطرة

يتم إظهار حقوق الأقلية غير المسيطرة التي تمثل الجزء من الربح أو الخسارة وصافي الموجودات التي لا تحتفظ بها المجموعة، كأحد مكونات ربح السنة في بيان الدخل الموحد وبيان الدخل الشامل وكأحد مكونات حقوق المساهمين في المجموعة الموحدة. بيان المركز المالي، بشكل منفصل عن حقوق المساهمين الخاصة بشركاء الشركة الأم.

دمج الأعمال

تقوم المجموعة بالمحاسبة عن عمليات دمج الأعمال باستخدام طريقة الاستحواذ عندما يتم تحويل السيطرة إلى المجموعة. يتم بشكل عام قياس المقابل المحول عند الاستحواذ بالقيمة العادلة، وكذلك صافي الموجودات المشتراة القابلة للتحديد. يتم اختبار أي شهرة تنشأ سنوياً لتحديد الانخفاض في قيمتها. يتم الاعتراف بأي ربح ناتج عن صفقة شراء ضمن الربح أو الخسارة على الفور. يتم صرف تكاليف المعاملة عند تكبدها، إلا إذا كانت تتعلق بإصدار سندات دين أو حقوق ملكية.

٣ (ت) بيان الامتثال:

تم إعداد هذه البيانات المالية الموحدة للمجموعة وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية الصادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية والمتطلبات المعمول بها لقانون الشركات التجارية القطري رقم ١١ لسنة ٢٠١٥، بصيغته المعدلة بالقانون رقم ٨ لسنة ٢٠٢١.

٣ (ث) العملات الأجنبية:

يتم تسجيل المعاملات بالعملات الأجنبية بالريال القطري بأسعار الصرف السائدة في تاريخ كل معاملة. يتم تحويل الموجودات والمطلوبات النقدية بالعملات الأجنبية في نهاية السنة إلى الريال القطري بأسعار الصرف السائدة في التاريخ ويتم إدراج الأرباح أو الخسائر الناتجة في بيان الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر الموحد.

٣ (ج) الممتلكات والمعدات:

(i) الاعتراف والقياس

يتم قياس بنود الممتلكات والمعدات بالتكلفة ناقصاً الاستهلاك المتراكم وأي خسائر انخفاض في القيمة متراكمة. تتضمن التكلفة المصروفات المنسوبة مباشرة إلى شراء الموجودات. إذا كان لأجزاء مهمة من بند من الممتلكات والمعدات أعمار إنتاجية مختلفة، فعندئذ يتم المحاسبة عنها كبنود منفصلة (مكونات رئيسية) للممتلكات والمعدات. يتم الاعتراف بأي ربح أو خسارة ناتجة عن استبعاد بند من الممتلكات والمعدات في حساب الأرباح والخسائر.

(ii) النفقات اللاحقة

تتم رسملة النفقات اللاحقة فقط إذا كان من المحتمل تدفق المنافع الاقتصادية المستقبلية المرتبطة بالنفقات إلى المجموعة.

مجموعة مقدم القابضة ش.م.ع.ق.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

٣. السياسات المحاسبية الجوهرية (تابع):

٣ ج) الممتلكات والمعدات (تابع):

iii) الاستهلاك

يتم احتساب الاستهلاك لشطب تكلفة بنود الممتلكات والمعدات مطروحا منها القيم المتبقية المقدرة باستخدام طريقة القسط الثابت على مدى الأعمار الإنتاجية المقدرة ويتم الاعتراف بها بشكل عام في الربح أو الخسارة. يتم استهلاك الموجودات المؤجرة على مدى فترة الإيجار الأقصر وأعمارها الإنتاجية، ما لم يكن من المؤكد بشكل معقول أن المجموعة ستحصل على الملكية بنهاية مدة عقد الإيجار. لا يتم استهلاك الأرض.

الأعمار الإنتاجية المقدرة للممتلكات والمعدات هي كما يلي:

٥-٣ سنوات	مفروشات وتجهيزات ومعدات مكتب
٥-٤ سنوات	سيارات
٥-٣ سنوات	الآت ومعدات
٥-٣ سنوات	سقالات مشروع، مكاتب
٢٠ سنة	مبنى

تتم مراجعة طرق الاستهلاك والأعمار الإنتاجية والقيم المتبقية في تاريخ كل تقرير وتعديلها إذا كان ذلك مناسباً.

iv) الغاء الاعتراف

يتم الغاء الاعتراف بأي بند من بنود الممتلكات والألات والمعدات عند استبعاده أو عندما لا يُتوقع تحقيق أي منافع اقتصادية مستقبلية من استخدامه أو استبعاده. ويتم تحديد الربح أو الخسارة من الاستبعاد من بنود الممتلكات والألات والمعدات بمقارنة عائدات الاستبعاد بقيمتها الدفترية، ويتم إدراجها في حساب الربح أو الخسارة.

٣ ح) أعمال رأسمالية قيد التنفيذ:

يتم رسمة جميع المصروفات والتكاليف المتكبدة في التطوير أثناء مرحلة الإنشاء ويتم تسجيلها مبدئياً كأعمال رأسمالية قيد التنفيذ. سيتم تحويل هذه التكاليف إلى الممتلكات والمعدات عندما تكون الموجودات جاهزة للاستخدام المقصود.

٣ خ) الأصول غير الملموسة:

i) الأصول غير الملموسة الأخرى

يتم قياس الأصول غير الملموسة الأخرى التي يتم شراؤها من قبل المجموعة والتي لها عمر إنتاجي محدد بالتكلفة ناقصاً الإطفاء المتراكم وأي خسائر انخفاض في القيمة متركمة.

ii) الإطفاء

يتم احتساب الإطفاء لشطب تكلفة الأصول غير الملموسة مطروحا منها قيمها المتبقية المقدرة باستخدام طريقة القسط الثابت على مدى حياتها المقدرة ويتم الاعتراف بها بشكل عام في الربح أو الخسارة.

الأعمار الإنتاجية المقدرة هي كما يلي:

٨ - ٧ سنوات	برنامج
٢ سنوات	رخصة

٣ د) الأدوات المالية:

الأداة المالية هي أي عقد ينشأ عنه موجودات مالية لكيان واحد ومطلوبات مالية أو أداة حقوق ملكية لكيان آخر.

i) الاعتراف والقياس الأولي

يتم قياس الموجودات المالية والمطلوبات المالية مبدئياً بالقيمة العادلة. يتم قياس جميع الموجودات المالية المعترف بها لاحقاً بالكامل إما بالتكلفة المطفأة أو بالقيمة العادلة، اعتماداً على تصنيف الموجودات المالية.

يعتمد تصنيف الموجودات المالية عند التحقق المبدئي على خصائص التدفقات النقدية التعاقدية للموجودات المالية ونموذج أعمال المجموعة لإدارتها. باستثناء الذمم المدينة التجارية التي لا تحتوي على عنصر تمويلي هام أو التي طبقت المجموعة من أجلها الوسيلة العملية، تقوم المجموعة مبدئياً بقياس الموجودات المالية بقيمتها العادلة زانداً، في حالة الموجودات المالية غير المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة وتكاليف المعاملات. يتم قياس الذمم المدينة التجارية التي لا تحتوي على عنصر تمويلي هام أو التي طبقت المجموعة الوسيلة العملية لها بسعر المعاملة المحدد بموجب المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ١٥.

من أجل تصنيف الموجودات المالية وقياسها بالتكلفة المطفأة أو بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر، يجب أن ينتج عن ذلك تدفقات نقدية هي "نقط مدفوعات المبلغ الأساسي والفائدة على المبلغ الأساسي. يشار إلى هذا التقييم باسم اختبار SPPI ويتم إجراؤه على مستوى الأداة المالية. يتم تصنيف الموجودات المالية ذات التدفقات النقدية التي لا تمثل SPPI وقياسها بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة، بغض النظر عن نموذج الأعمال.

يشير نموذج أعمال المجموعة لإدارة الموجودات المالية إلى كيفية إدارتها لموجوداتها المالية من أجل إنتاج التدفقات النقدية. يحدد نموذج الأعمال ما إذا كانت التدفقات النقدية تنتج عن تحصيل التدفقات النقدية التعاقدية أو بيع الموجودات المالية أو كليهما.

٣. السياسات المحاسبية الجوهرية (تابع):

٣ د) الأدوات المالية (تابع):

الأداة المالية هي أي عقد ينشأ عنه موجودات مالية لكيان واحد ومطلوبات مالية أو أداة حقوق ملكية لكيان آخر.

(أ) الاعتراف والقياس الأولي (تابع)

يتم الاحتفاظ بالموجودات المالية المصنفة والمقاسة بالتكلفة المطفأة ضمن نموذج أعمال بهدف الاحتفاظ بالموجودات المالية من أجل تحصيل التدفقات النقدية التعاقدية بينما يتم الاحتفاظ بالموجودات المالية المصنفة والمقاسة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر ضمن نموذج أعمال بهدف كليهما القابضة لتحصيل التدفقات النقدية التعاقدية والبيع.

تعترف المجموعة مبدئيًا بالموجودات المالية في التاريخ الذي نشأت فيه. يتم الاعتراف بالمطلوبات المالية مبدئيًا في تاريخ المتاجرة.

(ب) القياس اللاحق

لأغراض القياس اللاحق، تصنف المجموعة الموجودات المالية على النحو التالي:

الموجودات المالية بالتكلفة المطفأة

يتم قياس الموجودات المالية بالتكلفة المطفأة لاحقًا باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي وتخضع لانخفاض القيمة. يتم الاعتراف بالأرباح والخسائر في الربح أو الخسارة عندما يتم استبعاد الموجودات أو تعديلها أو انخفاض قيمتها. تشمل الموجودات المالية للمجموعة بالتكلفة المطفأة على ذمم مدينة وحسابات مديونة لزم مدينة أخرى، وموجودات تعاقدية، ومستحق من أطراف ذات علاقة، وذمم مدينة محتجزة.

الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة

لا يمكن تصنيف استثمار الشركة في أدوات حقوق الملكية غير المسعرة كأداة ضمن التدفقات النقدية ونموذج الأعمال للاحتفاظ به لتحصيل مدفوعات أصل الدين والفوائد فقط أو الاحتفاظ به لتحصيل مدفوعات أصل الدين والفوائد والبيع فقط. وفقًا لذلك، ووفقًا لما يسمح به المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ٩، قامت الشركة بقياس الأداة بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة. استخدمت إدارة الشركة طرق التقييم على أساس الأرباح لتقييم أسهم حقوق الملكية غير المدرجة وتم الاعتراف بأرباح / خسائر القيمة العادلة من هذا التقييم مباشرة في بيان الربح أو الخسارة.

(ج) انخفاض قيمة الأدوات المالية

تعترف المجموعة بمخصصات الخسائر الائتمانية المتوقعة على الموجودات المالية المقاسة بالتكلفة المطفأة.

تعتبر المجموعة أن الموجودات المالية قد تعثرت في حالة:

- تقشير أو تخلف من قبل المدين؛
- إعادة هيكلة مبلغ مستحق للشركة بشروط لا تراها المجموعة بخلاف ذلك.
- المؤشرات على أن المدين سيدخل في مرحلة إفلاس.
- بيانات يمكن ملاحظتها تشير إلى وجود انخفاض ملموس في التدفقات النقدية المتوقعة من شركة الموجودات المالية.

تتكون الموجودات المالية بالتكلفة المطفأة من الذمم المدينة التجارية والنقد لدى البنوك بموجب المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ٩ ويتم قياس مخصصات الخسائر على أي من الأسس التالية:

- الخسائر الائتمانية المتوقعة لمدة ١٢ شهرًا: هذه هي الخسائر الائتمانية المتوقعة الناتجة عن أحداث التخلف عن السداد المحتملة في غضون ١٢ شهرًا بعد تاريخ التقرير.
- الخسائر الائتمانية المتوقعة على مدى العمر: هذه هي الخسائر الائتمانية المتوقعة التي تنتج عن جميع أحداث التخلف عن السداد المحتملة على مدى العمر المتوقع للأداة المالية.

الموجودات المالية المقاسة بالتكلفة المطفأة

اخترت المجموعة قياس مخصصات الخسارة لبعض الموجودات المالية بمبلغ يساوي الخسائر الائتمانية المتوقعة على مدى العمر.

عند تقييم ما إذا كانت مخاطر الائتمان على أداة مالية قد زادت بشكل كبير منذ الاعتراف الأولي، تقارن المجموعة مخاطر التخلف عن السداد للأداة المالية كما في تاريخ التقرير مع مخاطر التعثر الذي يحدث على الأداة المالية كما في التاريخ من الاعتراف الأولي. عند إجراء هذا التقييم، تأخذ المجموعة في الاعتبار المعلومات الكمية والنوعية المعقولة والتي يمكن دعمها، بما في ذلك الخبرة التاريخية والمعلومات التطلعية المتاحة دون تكلفة أو جهد لا داعي له.

تتضمن المعلومات التطلعية التي تم النظر فيها الأفق المستقبلية للصناعات التي يعمل فيها المدينون للمجموعة، والتي تم الحصول عليها من تقارير الخبراء الاقتصاديين والمحللين الماليين والهيئات الحكومية والمنظمات المماثلة الأخرى، بالإضافة إلى دراسة المصادر الخارجية المختلفة للمعلومات الاقتصادية الفعلية والمتوقعة التي تتعلق بعمليات المجموعة الأساسية.

على وجه الخصوص، يتم أخذ المعلومات التالية في الاعتبار عند تقييم ما إذا كانت مخاطر الائتمان قد زادت بشكل كبير منذ الاعتراف الأولي:

- التدهور الجوهري الفعلي أو المتوقع في التصنيف الائتماني الخارجي (إن وجد) أو الداخلي للأداة المالية.

مجموعة مقدم القابضة ش.م.ع.ق.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

٣. السياسات المحاسبية الجوهرية (تابع):

٣ د) الأدوات المالية (تابع):

(iii) انخفاض قيمة الأدوات المالية (تابع)

الموجودات المالية المقاسة بالتكلفة المطفأة (تابع)

على وجه الخصوص، يتم أخذ المعلومات التالية في الاعتبار عند تقييم ما إذا كانت مخاطر الائتمان قد زادت بشكل كبير منذ الاعتراف الأولي (تابع):

- التدهور الكبير في مؤشرات السوق الخارجية لمخاطر الائتمان لأداة مالية معينة، على سبيل المثال زيادة كبيرة في انتشار الائتمان، أو أسعار مبادلة التخلف عن السداد للمدين، أو طول الفترة الزمنية أو المدى الذي كانت فيه القيمة العادلة للموجودات المالية أقل من التكلفة المطفأة.
- وجود أو توقع التغيرات المعاكسة في الأعمال أو الظروف المالية أو الاقتصادية التي من المتوقع أن تتسبب في انخفاض كبير في قدرة المدين على الوفاء بالتزاماته المتعلقة بالديون.
- التدهور الجوهري الفعلي أو المتوقع في النتائج التشغيلية للمدين.
- الزيادات الكبيرة في مخاطر الائتمان على الأدوات المالية الأخرى لنفس المدين.
- تغيير سلسلي كبير فعلي أو متوقع في البنية التنظيمية أو الاقتصادية أو التكنولوجية للمدين ينتج عنه انخفاض كبير في قدرة المدين على الوفاء بالتزاماته المتعلقة بالديون.

بغض النظر عن نتيجة التقييم أعلاه، تفترض المجموعة أن مخاطر الائتمان على الأصل المالي قد زادت بشكل كبير منذ الاعتراف الأولي عندما يكون متوسط المدفوعات التعاقدية أكثر من ١٨٠ يوماً، ما لم يكن لدى المجموعة معلومات معقولة وداعمة توضح خلاف ذلك..

بالرغم مما سبق ذكره، تفترض المجموعة أن مخاطر الائتمان على أداة مالية لم تزداد بشكل ملحوظ منذ الاعتراف الأولي إذا تم تحديد أن الأداة المالية لديها مخاطر ائتمانية منخفضة في تاريخ التقرير.

يتم تحديد أن الأداة المالية ذات مخاطر ائتمانية منخفضة إذا:

- الأداة المالية ذات مخاطر منخفضة من التخلف عن السداد.
- يمتلك المدين قدرة قوية على الوفاء بالتزاماته المتعلقة بالتدفقات النقدية التعاقدية على المدى القريب.
- قد تؤدي التغيرات العكسية في الظروف الاقتصادية والتجارية على المدى الطويل، ولكن ليس بالضرورة، إلى تقليل قدرة المقترض على الوفاء بالتزاماته المتعلقة بالتدفقات النقدية التعاقدية.

الخسائر الائتمانية المتوقعة هي تقدير مرجح بخسائر الائتمان. يتم قياس خسائر الائتمان على أنها القيمة الحالية لجميع حالات العجز النقدي (أي الفرق بين التدفقات النقدية المستحقة للمنشأة وفقاً للعدد والتدفقات النقدية التي تتوقع المجموعة استلامها). يتم خصم الخسائر الائتمانية المتوقعة بمعدل الفائدة الفعلي للأصل المالي.

عرض انخفاض قيمة الموجودات المالية

إذا قامت المجموعة بقياس مخصص الخسارة لأداة مالية بمبلغ يساوي الخسائر الائتمانية المتوقعة على مدى العمر في فترة التقرير السابق، ولكنها قررت في تاريخ التقرير الحالي أن شروط الخسائر الائتمانية المتوقعة على مدى العمر لم تعد مستوفاة، تقيس المجموعة مخصص الخسارة على أساس مبلغ يساوي الخسائر الائتمانية المتوقعة لمدة ١٢ شهراً في تاريخ التقرير الحالي، باستثناء الموجودات التي تم استخدام النهج المبسط لها.

تعترف المجموعة بأرباح أو خسائر انخفاض القيمة في الربح أو الخسارة لجميع الأدوات المالية مع تعديل مماثل لقيمتها الدفترية من خلال حساب مخصص الخسارة، باستثناء الاستثمارات في أدوات الدين التي يتم قياسها بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر، والتي يتم الاعتراف بمخصص الخسارة فيها. الدخل الشامل الأخر والمترام في احتياطي إعادة تقييم الاستثمار، ولا يخفض القيمة الدفترية للموجودات المالية في بيان المركز المالي.

(iv) المطلوبات المالية

يتم قياس جميع المطلوبات المالية لاحقاً بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة الفائدة الفعلية أو بالقيمة العادلة في الربح أو الخسارة. المطلوبات المالية غير المصنفة بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة يتم قياسها لاحقاً بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي. طريقة معدل الفائدة الفعلي هي طريقة لاحتساب التكلفة المطفأة لالتزام مالي وتخصيص مصروفات الفائدة على الفترة ذات الصلة. معدل الفائدة الفعلي هو المعدل الذي يخصم بالضبط المدفوعات النقدية المستقبلية المقدرة (بما في ذلك جميع الرسوم والنقاط المدفوعة أو المستلمة والتي تشكل جزءاً لا يتجزأ من معدل الفائدة الفعلي وتكاليف المعاملات والأقساط أو الخصومات الأخرى) من خلال العمر المتوقع للالتزام المالي، أو (عند الاقتضاء) فترة أقصر للتكلفة المطفأة للالتزام المالي.

(v) إلغاء الاعتراف بالموجودات والمطلوبات المالية

تقوم المجموعة بإلغاء الاعتراف بالموجودات المالية عندما تنتهي الحقوق التعاقدية للتدفقات النقدية من الموجودات، أو تقوم بتحويل حقوق استلام التدفقات النقدية التعاقدية في معاملة يتم فيها تحويل جميع مخاطر ومزايا ملكية الموجودات المالية بشكل جوهري، أو أنها لا تنقل ولا تحتفظ بشكل جوهري بجميع مخاطر ومزايا الملكية ولا تحتفظ بالسيطرة على الموجودات المحولة. يتم الاعتراف بأي حصة في هذه الموجودات المالية غير المعترف بها والتي تم إنشاؤها أو الاحتفاظ بها من قبل المجموعة كموجودات أو مطلوبات منفصلة. تلغي المجموعة الاعتراف بالمطلوبات المالية عندما يتم الإلغاء من التزاماتها التعاقدية أو إلغائها أو انتهاء صلاحيتها.

يتم إجراء المقاصة بين الموجودات المالية والمطلوبات المالية، ويتم عرض صافي المبلغ في بيان المركز المالي فقط عندما يكون للمجموعة حق قانوني في مقاصة المبالغ وتتوي إما تسويتها على أساس الصافي أو تحقيق الموجودات وتسوية المطلوبات في وقت واحد.

٣. السياسات المحاسبية الجوهرية (تابع):

٣ ذ) المخزون:

يتم قياس المخزون بأقل القيمتين: التكلفة وصافي القيمة القابلة للتحقق، بعد احتساب الأصناف بطينة الحركة أو المتقدمة. تشمل التكلفة سعر الشراء، ورسوم الاستيراد، والضرائب غير القابلة للاسترداد، وتكاليف النقل والمناولة، وغيرها من التكاليف المباشرة. يتم احتساب التكلفة باستخدام طريقة المتوسط المرجح. يمثل صافي القيمة الممكن تحقيقها سعر البيع المقدر للمخزون مطروحاً منه جميع التكاليف المقدرة للإكمال والتكاليف اللازمة لإجراء البيع.

٣ ر) عقود الإنشاءات قيد التنفيذ:

تمثل عقود الإنشاءات قيد التنفيذ إجمالي المبلغ المتوقع تحصيله من العملاء مقابل أعمال العقد المنجزة حتى تاريخه. ويتم تسجيل إيرادات عقود الإنشاءات تدريجياً مع الوفاء بالتزامات الأداء. يتم عرض أرصدة العقود على النحو التالي:

- موجودات العقد: عندما تتجاوز التكاليف المتكبدة بالإضافة إلى الأرباح المحققة فواتير التقدم والخسائر المحققة.
- مطلوبات العقد: عندما تتجاوز فواتير التقدم والخسائر المحققة التكاليف المتكبدة بالإضافة إلى الأرباح المحققة، بما في ذلك الدفعات المقدمة من العملاء.

يتم تسجيل خسائر العقد المتوقعة فوراً في بيان الربح أو الخسارة

٣ ز) ضريبة الدخل:

يتم تقديم ضريبة الدخل وفقاً للوائح ضريبة الدخل في قطر المنصوص عليها في قانون ضريبة الدخل القطري رقم ٢٤ لسنة ٢٠١٨. تشمل مصاريف ضريبة الدخل على الضريبة الحالية والموجلة، وتدرج في بيان الربح أو الخسارة، باستثناء ما يتعلق منها بالبنود المدرجة مباشرة في حقوق الملكية أو في الدخل الشامل الآخر، أو ما ينشأ عن اندماج أعمال.

- تمثل الضريبة الحالية الضريبة المتوقعة المستحقة أو المستلمة على الربح أو الخسارة الخاضعة للضريبة للسنة، بما في ذلك أي تسويات للفترات السابقة. ويتم قياسها باستخدام معدلات الضريبة المقررة أو المعتمدة جوهرياً في تاريخ التقرير. كما تشمل الضريبة الحالية أي ضريبة ناتجة عن توزيعات الأرباح.

٣ س) الإيجار:

يُعرف عقد الإيجار بأنه عقد، أو جزء من عقد، ينقل الحق في استخدام الموجودات (الموجودات الأساسية) لفترة زمنية مقابل مقابل.

لتطبيق هذا التعريف، تقوم المجموعة بتقييم ما إذا كان العقد يلبي ثلاث تقييمات رئيسية وهي:

- يحتوي العقد على موجودات محددة، والذي إما تم تحديده صراحةً في العقد أو محددًا ضمناً من خلال تحديده في الوقت الذي يتم فيه توفير الموجودات للمجموعة.
- يحق للمجموعة الحصول بشكل جوهري على جميع المنافع الاقتصادية من استخدام الأصل المحدد طوال فترة الاستخدام، مع الأخذ في الاعتبار حقوقها ضمن النطاق المحدد للعقد.
- يحق للمجموعة توجيه استخدام الموجودات المحددة طوال فترة الاستخدام. تقوم المجموعة بتقييم ما إذا كان لها الحق في توجيه "كيف ولأي غرض" يتم استخدام الموجودات طوال فترة الاستخدام.

المجموعة كمستأجر

في تاريخ بدء عقد الإيجار، تعترف المجموعة بحق استخدام موجودات ومطلوبات الإيجار في بيان المركز المالي الموحد. يتم قياس حق استخدام الموجودات بالتكلفة، والتي تتكون من القياس الأولي لمطلوبات الإيجار، وأي تكاليف أولية مباشرة تتكبدها المجموعة، وتقدير أي تكاليف لتفكيك وإزالة الأصل في نهاية عقد الإيجار، وأي مدفوعات إيجار يتم سدادها مسبقاً من تاريخ بدء عقد الإيجار (بعد خصم أي حوافز مستلمة).

تستهلك المجموعة حق استخدام الموجودات على أساس القسط الثابت من تاريخ بدء عقد الإيجار إلى نهاية العمر الإنتاجي لحق استخدام الموجودات أو نهاية مدة الإيجار، أيهما أقرب. تقوم المجموعة أيضاً بتقييم انخفاض قيمة حق استخدام الموجودات عند وجود مؤشرات لانخفاض القيمة.

في تاريخ البدء، تقيس المجموعة مطلوب الإيجار بالقيمة الحالية لمدفوعات الإيجار غير المسددة في ذلك التاريخ، مخصومة باستخدام معدل الفائدة الضمني في عقد الإيجار إذا كان هذا السعر متاحاً بسهولة أو معدل الاقتراض المتزايد للمجموعة. تتكون مدفوعات الإيجار المتضمنة في قياس مطلوب الإيجار من مدفوعات ثابتة (متضمنة الجوهر المقدر)، والدفعات المتغيرة على أساس مؤشر أو سعر فائدة فعلية، والمبالغ المتوقعة دفعها بموجب ضمان القيمة المتبقية والمدفوعات الناشئة عن خيارات مؤكدة بشكل معقول.

لاحقاً للقياس الأولي، سيتم تخفيض المطلوبات عن المدفوعات المسددة وزيادة الفائدة. يُعاد قياسها لتعكس أي إعادة تقييم أو تعديل، أو إذا كانت هناك تغييرات في المدفوعات الثابتة الجوهرية. عند إعادة قياس مطلوب الإيجار، ينعكس التعديل المقابل في حق استخدام الموجودات، أو الربح والخسارة إذا تم تخفيض حق استخدام الموجودات بالفعل إلى صفر.

اختارت المجموعة محاسبة عقود الإيجار قصيرة الأجل وعقود الإيجار للموجودات منخفضة القيمة باستخدام الوسائل العملية. بدلاً من الاعتراف بحق استخدام الموجودات ومطلوب عقد الإيجار، يتم الاعتراف بالمدفوعات المتعلقة بهما كمصروف في الربح أو الخسارة على أساس القسط الثابت على مدى فترة الإيجار.

المجموعة كمؤجر

لم تتغير السياسة المحاسبية للمجموعة بموجب المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ١٦ عن سنة المقارنة. كمؤجر، تصنف المجموعة عقود إيجارها إما كعقود إيجار تشغيلي أو تمويلي. يتم تصنيف عقد الإيجار كعقد إيجار تمويلي إذا كان يحول بشكل جوهري جميع المخاطر والمكافآت المتعلقة بملكية الموجودات الأساسية، ويصنف على أنه عقد إيجار تشغيلي إذا لم يحدث ذلك.

مجموعة مقدم القابضة ش.م.ع.ق.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

٣. السياسات المحاسبية الجوهرية (تابع):

٣ (س) الإيجار (تابع):

المجموعة كمؤجر (تابع)

يتم الاعتراف بالمبالغ المستحقة من المستأجرين بموجب عقود الإيجار التمويلي كذمم مدينة بقيمة صافي استثمار المجموعة في عقود الإيجار. يتم توزيع إيرادات التأجير التمويلي على الفترات المحاسبية بحيث تعكس معدل عائد دوري ثابت على صافي استثمار المجموعة القائم فيما يتعلق بعقود الإيجار.

يتم الاعتراف بإيرادات الإيجار من عقود الإيجار التشغيلي على أساس القسط الثابت على مدى فترة الإيجار ذات الصلة. يتم إضافة التكاليف الأولية المباشرة المتكبدة في التفاوض وترتيب عقد إيجار تشغيلي إلى القيمة الدفترية للموجودات المؤجرة ويتم الاعتراف بها على أساس القسط الثابت على مدى فترة الإيجار.

٣ (ش) الذمم الدائنة والمستحقات:

يتم إثبات الذمم الدائنة والأرصدة الدائنة والمستحقات عندما يكون على المجموعة التزام حالي يدفع ثمن البضائع أو الخدمات المستلمة، سواء تم إصدار فاتورة بها أم لا. ويتم قياسها بالقيمة المتوقعة للدفع، والتي تمثل عموماً قيمتها الاسمية أو العادلة.

٣ (ص) المخصصات:

يتم الاعتراف بالمخصص عندما يكون لدى المجموعة التزام حالي (قانوني أو استدلالي) نتيجة لحدث سابق، فمن المحتمل أن يكون التدفق الخارج للموارد المتضمنة للمنافع الاقتصادية مطلوباً لتسوية الالتزام ويمكن عمل تقدير موثوق به لمبلغ الالتزام. تتم مراجعة المخصصات في تاريخ كل تقرير وتعديلها لتعكس أفضل تقدير حالي. عندما يكون تأثير القيمة الزمنية للنقود جوهرياً، تُخصم المخصصات باستخدام معدل قبل الضريبة يعكس تقييمات السوق الحالية للقيمة الزمنية للنقود والمخاطر الخاصة بالمطلوب.

٣ (ض) الأطراف ذات العلاقة:

تدخل المجموعة، في سياق أعمالها العادية، في معاملات مع كيانات تقع ضمن تعريف الطرف ذو العلاقة على النحو الوارد في معيار المحاسبة الدولي رقم ٢٤. بما في ذلك كبار موظفي الإدارة، والشركات الأم، والشركات التابعة، والشركات الزميلة. وتجرى هذه المعاملات وفقاً للشروط المتفق عليها بين المجموعة والأطراف ذات العلاقة. وقد تم تنفيذ هذه المعاملات على أساس الشروط المتفق عليها بين المجموعة وإدارة هذه الأطراف ذات العلاقة.

٣ (ط) القروض والتمويلات:

يتم الاعتراف بالقروض والتمويلات مبدئياً بالقيمة العادلة بعد خصم تكاليف المعاملة المتكبدة. تُدرج القروض والتمويلات لاحقاً بالتكلفة المطفأة؛ يتم الاعتراف بأي فرق بين المتحصلات (صافية من تكاليف المعاملة) وقيمة الاسترداد في بيان الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر على مدى فترة الاقتراض باستخدام طريقة الفائدة الفعلية.

٣ (ظ) مكافأة نهاية الخدمة للموظفين:

تمثل مكافآت نهاية الخدمة للموظفين مكافأة نهاية الخدمة ويتم تقديمها مقابل الخدمات المقدمة بناءً على المستحقات المنصوص عليها في عقود عمل الموظفين ومدة خدمتهم، مع مراعاة إكمال الحد الأدنى من فترة الخدمة. يتم تقديم تعويضات نهاية الخدمة وفقاً لقانون العمل القطري. بموجب القانون رقم ١٤ لسنة ٢٠٠٤.

٣ (ع) الاعتراف بالإيرادات:

الإيرادات من العقود مع العملاء

تُعترف المجموعة بالإيرادات من العقود مع العملاء بناءً على نموذج من خمس خطوات كما هو موضح في المعيار الدولي للتقارير المالية ١٥:

الخطوة ٠١: تحديد العقد (العقود) مع العميل

يُعرف العقد على أنه اتفاق بين طرفين أو أكثر يحدد الحق والالتزامات القابلة للتنفيذ ويحدد المعايير لكل عقد يجب الوفاء به.

الخطوة ٠٢: تحديد التزام الأداء في العقد

التزام الأداء هو الوعد في العقد المبرم مع العميل بنقل سلعة أو خدمة إلى العميل.

الخطوة ٠٣: تحديد سعر المعاملة

سعر المعاملة هو المبلغ الذي تتوقع المجموعة استحقاقه ني الاعتبار مقابل تحويل البضائع أو الخدمات المتعهد بها إلى عميل، باستثناء المبلغ المحصل نيابة عن أطراف ثالثة.

الخطوة ٠٤: تخصيص سعر المعاملة لالتزام الأداء في العقد

بالنسبة للعقد الذي يحتوي على أكثر من التزام أداء، ستقوم المجموعة بتخصيص سعر المعاملة لكل التزام أداء بمبلغ مقابل الوفاء بكل التزام أداء.

الخطوة الخامسة ٠٥: الاعتراف بالإيراد عندما (أو عندما) تفي المجموعة بالتزام الأداء

تفي المجموعة بالتزام الأداء وتُعترف بالإيرادات بمرور الوقت، إذا تم استيفاء أحد المعايير التالية:

- يتلقى العميل ويستهلك في نفس الوقت الفوائد التي يوفرها أداء المجموعة كإداء المجموعة؛ أو
- يؤدي أداء المجموعة إلى إنشاء أو تحسين أحد الموجودات التي يتحكم فيها العميل في الموجودات التي يتم إنشاؤها أو تحسينها؛ أو
- لا ينتج عن أداء المجموعة موجودات مع استخدام بديل للمجموعة ولديها حق واجب النفاذ في الدفع مقابل الأداء المكتمل حتى تاريخه.

٣. السياسات المحاسبية الجوهرية (تابع):

٣ س الإيجار (تابع):

المجموعة كمؤجر (تابع)

يتم الاعتراف بالمبالغ المستحقة من المستأجرين بموجب عقود الإيجار التمويلي كذمم مدينة بقيمة صافي استثمار المجموعة في عقود الإيجار. يتم توزيع إيرادات التأجير التمويلي على الفترات المحاسبية بحيث تعكس معدل عائد دوري ثابت على صافي استثمار المجموعة القائم فيما يتعلق بعقود الإيجار.

يتم الاعتراف بإيرادات الإيجار من عقود الإيجار التشغيلي على أساس القسط الثابت على مدى فترة الإيجار ذات الصلة. يتم إضافة التكاليف الأولية المباشرة المتكبدة في التفاوض وترتيب عقد إيجار تشغيلي إلى القيمة الدفترية للموجودات المؤجرة ويتم الاعتراف بها على أساس القسط الثابت على مدى فترة الإيجار.

٣ ش الذمم الدائنة والمستحقات:

يتم إثبات الذمم الدائنة والأرصدة الدائنة والمستحقات عندما يكون على المجموعة التزام حالي بدفع ثمن البضائع أو الخدمات المستلمة، سواء تم إصدار فاتورة بها أم لا. ويتم قياسها بالقيمة المتوقعة للدفع، والتي تمثل عموماً قيمتها الاسمية أو العادلة.

٣ ص المخصصات:

يتم الاعتراف بالمخصص عندما يكون لدى المجموعة التزام حالي (قانوني أو استدلالي) نتيجة لحدث سابق، فمن المحتمل أن يكون التدفق الخارج للموارد المتضمنة للمنافع الاقتصادية مطلوباً لتسوية الالتزام ويمكن عمل تقدير موثوق به لمبلغ الالتزام. تتم مراجعة المخصصات في تاريخ كل تقرير وتعديلها لتعكس أفضل تقدير حالي. عندما يكون تأثير القيمة الزمنية للنقود جوهرياً، تُخصم المخصصات باستخدام معدل قبل الضريبة يعكس تقييمات السوق الحالية للقيمة الزمنية للنقود والمخاطر الخاصة بالمطلوب.

٣ ض الأطراف ذات العلاقة:

تدخل المجموعة، في سياق أعمالها العادية، في معاملات مع كيانات تقع ضمن تعريف الطرف ذو العلاقة على النحو الوارد في معيار المحاسبة الدولي رقم ٢٤. بما في ذلك كبار موظفي الإدارة، والشركات الأم، والشركات التابعة، والشركات الزميلة. وتُجرى هذه المعاملات وفقاً للشروط المتفق عليها بين المجموعة والأطراف ذات العلاقة. وقد تم تنفيذ هذه المعاملات على أساس الشروط المتفق عليها بين المجموعة وإدارة هذه الأطراف ذات العلاقة.

٣ ط القروض والتمويلات:

يتم الاعتراف بالقروض والتمويلات مبدئياً بالقيمة العادلة بعد خصم تكاليف المعاملة المتكبدة. تُدرج القروض والتمويلات لاحقاً بالتكلفة المطفأة؛ يتم الاعتراف بأي فرق بين المتحصلات (صافية من تكاليف المعاملة) وقيمة الاسترداد في بيان الربح أو الخسارة والدخل الشامل الأخر على مدى فترة الاقتراض باستخدام طريقة الفائدة الفعلية.

٣ ظ مكافأة نهاية الخدمة للموظفين:

تمثل مكافآت نهاية الخدمة للموظفين مكافأة نهاية الخدمة ويتم تقديمها مقابل الخدمات المقدمة بناءً على المستحقات المنصوص عليها في عقود عمل الموظفين ومدة خدمتهم، مع مراعاة إكمال الحد الأدنى من فترة الخدمة. يتم تقديم تعويضات نهاية الخدمة وفقاً لقانون العمل القطري. بموجب القانون رقم ١٤ لسنة ٢٠٠٤.

٣ ع الاعتراف بالإيرادات:

الإيرادات من العقود مع العملاء

تُعترف المجموعة بالإيرادات من العقود مع العملاء بناءً على نموذج من خمس خطوات كما هو موضح في المعيار الدولي للتقارير المالية ١٥:

الخطوة ٠١: تحديد العقد (العقود) مع العميل

يُعرف العقد على أنه اتفاق بين طرفين أو أكثر يحدد الحق والالتزامات القابلة للتنفيذ ويحدد المعايير لكل عقد يجب الوفاء به.

الخطوة ٠٢: تحديد التزام الأداء في العقد

التزام الأداء هو الوعد في العقد المبرم مع العميل بنقل سلعة أو خدمة إلى العميل.

الخطوة ٠٣: تحديد سعر المعاملة

سعر المعاملة هو المبلغ الذي تتوقع المجموعة استحقاقه في الاعتبار مقابل تحويل البضائع أو الخدمات المتمهد بها إلى عميل، باستثناء المبلغ المحصل نيابة عن أطراف ثالثة.

الخطوة ٠٤: تخصيص سعر المعاملة لالتزام الأداء في العقد

بالنسبة للعقد الذي يحتوي على أكثر من التزام أداء، ستقوم المجموعة بتخصيص سعر المعاملة لكل التزام أداء بمبلغ مقابل الوفاء بكل التزام أداء.

الخطوة الخامسة ٠٥: الاعتراف بالإيراد عندما (أو عندما) تفي المجموعة بالتزام الأداء

تفي المجموعة بالتزام الأداء وتُعترف بالإيرادات بمرور الوقت، إذا تم استيفاء أحد المعايير التالية:

- يتلقى العميل ويستهلك في نفس الوقت الفوائد التي يوفرها أداء المجموعة كإداء المجموعة؛ أو
- يؤدي أداء المجموعة إلى إنشاء أو تحسين أحد الموجودات التي يتحكم فيها العميل في الموجودات التي يتم إنشاؤها أو تحسينها؛ أو
- لا ينتج عن أداء المجموعة موجودات مع استخدام بديل للمجموعة ولديها حق واجب النفاذ في الدفع مقابل الأداء المكتمل حتى تاريخه.

مجموعة مقدم القابضة ش.م.ع.ق.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

٣. السياسات المحاسبية الجوهرية (تابع):

٣ ع الاعتراف بالإيرادات (تابع):

الإيرادات من العقود مع العملاء (تابع)

الخطوة الخامسة ٥.٠: الاعتراف بالإيراد عندما (أو عندما) تفي المجموعة بالتزام الأداء (تابع)

بالنسبة لالتزام الأداء في حالة عدم استيفاء أحد الشروط المذكورة أعلاه، يتم الاعتراف بالإيراد في الوقت الذي يتم فيه الوفاء بالتزام الأداء.

عندما تفي المجموعة بالتزام الأداء من خلال تسليم البضائع أو الخدمات المتعهد بها، فإنها تنشئ موجودات العقد بناءً على مبلغ المقابل المكتسب من خلال الأداء. عندما يتجاوز مبلغ المقابل المستلم من العميل مبلغ الإيرادات المعترف بها، فإن هذا يؤدي إلى مطلوب عقد.

يتم قياس الإيرادات بالقيمة العادلة للمقابل المستلم أو المستحق، مع مراعاة شروط الدفع المحددة تعاقدياً. تقوم المجموعة بتقييم ترتيب إيراداتها مقابل معايير محددة لتحديد ما إذا كانت تعمل كمبدأ أو وكيل. خلصت المجموعة إلى أنها تعمل كمبدأ في جميع ترتيبات إيراداتها.

يتم الاعتراف بالإيرادات في بيان الربح أو الخسارة إلى الحد الذي يحتمل معه تدفق المنافع الاقتصادية إلى المجموعة ويمكن قياس الإيرادات والتكاليف، إن أمكن، بشكل موثوق.

بيع البضائع

يتم الاعتراف بالإيراد عندما يتم تحويل السيطرة على البضائع إلى المشتري.

يتم الاعتراف بالإيراد عندما يتم نقل السيطرة على البضائع، أي عندما يتم شحن البضائع إلى موقع العميل (التسليم). بعد التسليم، يكون للعميل السلطة التقديرية الكاملة بشأن طريقة التوزيع وسعر بيع البضائع يتحمل المسؤولية الأساسية عند بيع البضائع ويتحمل مخاطر التقادم والخسارة فيما يتعلق بالبضائع.

يتم الاعتراف بالذمم المدينة من قبل المجموعة عندما يتم تسليم البضائع إلى العميل لأن هذا يمثل النقطة الزمنية التي يصبح فيها الحق في المقابل غير مشروط، حيث لا يلزم سوى مرور الوقت قبل استحقاق السداد.

إيرادات أخرى

يتم الاعتراف بالإيرادات عند اكتسابها.

٣ غ أرصدة العقد:

موجودات العقد ومطلوبات العقد

قررت المجموعة أنه يجب الاعتراف بموجودات ومطلوبات العقد على مستوى التزام الأداء وليس على مستوى العقد ويجب عرض كل من موجودات ومطلوبات العقد بشكل منفصل في البيانات المالية. تصنف المجموعة موجوداتها ومطلوباتها التعاقدية على أنها متداولة وغير متداولة بناءً على توقيت ونمط تدفق المنافع الاقتصادية.

٣ ف الاعتراف بالمصاريف:

يتم الاعتراف بالمصاريف في بيان الربح أو الخسارة عند حدوث انخفاض في المنافع الاقتصادية المستقبلية يتعلق بانخفاض في موجودات أو زيادة في مطلوبات ويمكن قياسه بشكل موثوق. يتم الاعتراف بالمصاريف على الفور في بيان الربح أو الخسارة عندما لا ينتج عن المصاريف منافع اقتصادية مستقبلية، أو عندما، وإلى الحد الذي لا تكون فيه المنافع الاقتصادية المستقبلية مؤهلة كأصل، فتُدرج فوراً في بيان الربح أو الخسارة. ويشمل ذلك، على سبيل المثال، انخفاض قيمة الموجودات، والشطب، والتكاليف الأخرى التي لا تستوفي معايير إدراجها كموجود.

٣ ق التصنيف المتداول مقابل غير المتداول:

يتم تصنيف الموجودات والمطلوبات إلى متداولة وغير متداولة. يُعتبر الموجود متداولاً إذا كان من المتوقع تحصيله أو بيعه أو استهلاكه خلال دورة التشغيل الاعتيادية، أو إذا كان محتفظاً به أساساً لأغراض المتاجرة، أو إذا كان من المتوقع تحصيله خلال اثني عشر شهراً من تاريخ انتهاء الفترة المحاسبية، أو إذا كان نقداً أو ما يعادله غير مقيد لمدة اثني عشر شهراً على الأقل. أما المطلوب، فتُعتبر متداولة إذا كان من المتوقع تسويتها خلال دورة التشغيل الاعتيادية، أو إذا كان محتفظاً به لأغراض المتاجرة، أو إذا كان مستحقاً خلال اثني عشر شهراً، أو إذا لم يكن هناك حق غير مشروط بتأجيل التسوية لمدة اثني عشر شهراً على الأقل. تُصنّف جميع الموجودات والمطلوبات الأخرى على أنها غير متداولة.

٣ ك تكاليف التمويل:

تشمل تكاليف التمويل مصاريف الفوائد، يتم إثبات مصاريف الفوائد باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي.

٣ ل الأحكام المحاسبية الهامة والمصادر الرئيسية لتقدير عدم التأكد:

عند تطبيق السياسات المحاسبية للشركة، والموضحة في الإيضاح رقم ٣، يتعين على الإدارة اتخاذ أحكام وتقديرات وافتراسات حول القيم الدفترية للموجودات والمطلوبات التي لا تظهر بسهولة من مصادر أخرى. تستند التقديرات على الخبرة التاريخية وعوامل أخرى تعتبر ذات صلة. قد تختلف النتائج الفعلية عن هذه المقدرة. تتم مراجعة التقديرات والافتراضات في كل تاريخ إعداد تقارير، ويتم الاعتراف بالتعديلات بشكل استباقي إذا أثرت على الفترات اللاحقة.

٣. السياسات المحاسبية الجوهرية (تابع):

٣ ل) الأحكام المحاسبية الهامة والمصادر الرئيسية لتقدير عدم التأكد (تابع):

العمر الإنتاجي والقيم المتبقية ورسوم الاستهلاك ذات الصلة للممتلكات والمعدات

يحدد مجلس الإدارة الأعمار الإنتاجية المقدرة والقيم المتبقية لممتلكاتها ومعداتنا لحساب الاستهلاك. يتم تحديد هذا التقدير بعد النظر في الاستخدام المتوقع للموجودات والأصول غير الملموسة، والتآكل المادي. يقوم مجلس الإدارة بمراجعة القيمة المتبقية والأعمار الإنتاجية سنويًا. سيتم تعديل تكاليف الاستهلاك المستقبلي عندما يعتقد مجلس الإدارة أن الأعمار الإنتاجية تختلف عن التقديرات السابقة.

انخفاض قيمة الموجودات المالية

يقوم مجلس إدارة المجموعة بمراجعة البنود بشكل دوري وتصنيفها كمدينين لتقييم ما إذا كان يجب تسجيل مخصص انخفاض القيمة في بيان الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر. عند تحديد ما إذا كانت مخاطر الائتمان الخاصة بالموجودات المالية قد زادت بشكل كبير منذ الاعتراف الأولي وعند تقدير الخسائر الائتمانية المتوقعة، تأخذ المجموعة في الاعتبار المعلومات المعقولة والداعمة ذات الصلة والمتاحة بدون تكلفة أو مجهود غير ضروري. يتضمن هذا كلاً من المعلومات والتحليلات الكمية والنوعية، بناءً على الخبرة التاريخية للمجموعة وتقييم الائتمان المستنير بما في ذلك المعلومات التطلعية.

تحديد معدل الاقتراض الإضافي

لا يمكن للمجموعة بسهولة تحديد معدل الفائدة الضمني في عقد الإيجار، وبالتالي، فإنها تستخدم معدل الاقتراض الإضافي لقياس مطلوبات الإيجار. هو معدل الفائدة الذي يتعين على المجموعة دفعه للاقتراض على مدى فترة مماثلة، وبضمان مماثل، الأموال اللازمة للحصول على الموجودات بقيمتها المماثلة لحق الاستخدام في بيئة اقتصاد مماثلة.

انخفاض المخزون

يتم الاحتفاظ بالمخزون بسعر التكلفة أو صافي القيمة الممكن تحقيقها، أيهما أقل. عندما يصبح المخزون هالكا أو غير صالح للاستعمال أو متقادم، يتم تقدير صافي القيمة الممكن تحقيقها، بالنسبة للمبالغ ذات الأهمية، يتم إجراء هذا التقدير على أساس فردي. المبالغ غير الهامة بشكل فردي، ولكنها قديمة أو متقادمة، يتم تقييمها بشكل جماعي ويتم تطبيق مخصص وفقاً لنوع المخزون ودرجة الهلاك أو التقادم، بناءً على سعر البيع التاريخي.

مخصص مكافأة نهاية الخدمة للموظفين

قام مجلس الإدارة بقياس التزام المجموعة بمزايا ما بعد انتهاء الخدمة لموظفيها بناءً على أحكام قوانين العمل ذات الصلة. لا يقوم مجلس الإدارة بإجراء تقييم اكتواري كما هو مطلوب بموجب معيار المحاسبة الدولي رقم ١٩ "مزايا الموظفين" حيث إنها تقدر أن مثل هذا التقييم لا يؤدي إلى مستوى مختلف بشكل كبير من المخصصات. يتم مراجعة المخصص من قبل مجلس الإدارة في نهاية كل سنة، ويتم تعديل أي تغيير في التزام المنافع المتوقعة في نهاية السنة في مخصص مكافأة نهاية الخدمة للموظفين في بيان الربح أو الخسارة.

الحالات الطارئة

يتم تحديد الالتزامات المحتملة من خلال احتمال حدوث أو عدم وقوع حدث أو أكثر من الأحداث المستقبلية غير المؤكدة. يرتبط تقييم المطلوبات الطارئة ارتباطاً وثيقاً بتطور الافتراضات والتقديرات الهامة المتعلقة بنتائج مثل هذه الأحداث المستقبلية.

مجموعة مقادير القابضة ش.م.ع.ق.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

٤. مستلكات ومعدات:

المجموع	أصل رأسمالية قيد التنفيذ	أرض	مبنى	سجلات المشروع، المكاتب	الات ومعدات	سيارات	مفروشات وتجهيزات و معدات مكتب
ريال قطري	ريال قطري	ريال قطري	ريال قطري	ريال قطري	ريال قطري	ريال قطري	ريال قطري
٤٤١,٦٨٧,٥٥٠	٢,٥٤٠,٤٥٧	٧٧,٢٧٢,٠٠٠	٦,٢٤٨,١٩٨	-	١,٦٦٧,٠١٢	٣,٦٨٦,٤٦٥	٥,٢٧٣,٤١٨
٦,٧٨٦,٣٨١	٤,٦٣٨,٢٩٨	-	٩٨,٧٥٠	-	٧٠٤,٤٨١	٧٤٨,٠٠٤	٥٩٦,٨٤٨
(١٧٠,٠٠٠)	-	-	-	-	-	(١٧٠,٠٠٠)	-
٥٣,٣٠٣,٩٣١	٧,١٧٨,٧٥٥	٧٧,٢٧٢,٠٠٠	٦,٣٤٦,٩٤٨	-	٢,٣٧١,٤٩٣	٤,٢٦٤,٤٦٩	٥,٨٧٠,٢٦٦
١٨,٧٩٢,١٤٧	٣,٥٥١,٢٧٤	٨٠٠,٠٠٠	-	٤,٨١٤,٥٢٢	٢,٩٥٨,٤١١	٥,١٣٨,٦١٩	١,٥٢٩,٣٢١
(٨,٦٣٦,٣٦٩)	(٨,٦٣٦,٣٦٩)	-	-	-	(٢٦,٢٠٠)	(١٦,١٠٠)	(٣,٢٠٠)
(٤٥,٥٠٠)	-	-	-	٤,٨١٤,٥٢٢	٥,٣٠٣,٧٠٤	٩,٣٨٦,٩٨٨	٧,٣٩٦,٣٨٧
٦٣,٤١٤,٣٠٩	٢,٠٩٣,٦٦٠	٧٨,٠٧٢,٠٠٠	٦,٣٤٦,٩٤٨	-	٥,٣٠٣,٧٠٤	٩,٣٨٦,٩٨٨	٧,٣٩٦,٣٨٧
٧,١٨٠,٨٥٦	-	-	١٦٠,٩١٣	-	٦٧٨,٠٣٣	١,٩٦٣,٣٥١	٤,٣٧٨,٥٥٩
٢,٢٧٥,٦٤٩	-	-	٣١٧,٣٤٧	-	٤٧٢,٤٩٧	٨١٨,٠٥١	٦١٧,٧٥٤
(١٣١,٨٢٥)	-	-	-	-	-	(١٣١,٨٢٥)	-
٩,٢٧٤,٦٨٠	-	-	٤٧٨,٢٦٠	-	١,١٥٠,٥٣٠	٢,٦٤٩,٥٧٧	٤,٩٩٦,٣١٣
٣,٩٦٨,٣٥١	-	-	٣١٧,٣٤٧	٨٦٣,٧٧٢	٩٧٥,٧٦٤	١,١٢٤,١٣٠	٦٨٧,٣٣٨
(٣٢,٢٩٠)	-	-	-	-	(١٩,٦٩٥)	(٩,٣٩٥)	(٣,٢٠٠)
١٣,٢١٠,٧٤١	-	-	٧٤٥,٦٠٧	٨٦٣,٧٧٢	٢,١٠٦,٥٩٩	٣,٧٦٤,٣١٢	٥,٦٨٠,٤٥١
٤٤١,٢٩,٣٥١	٧,١٧٨,٧٥٥	٧٧,٢٧٢,٠٠٠	٥,٨٦٨,٦٨٨	-	١,٢٢٠,٩٦٣	١,٦١٤,٨٩٢	٨٧٣,٩٥٣
٥٠,٢٠٣,٤٦٨	٢,٠٩٣,٦٦٠	٧٨,٠٧٢,٠٠٠	٥,٥٥١,٣٤١	٣,٩٥٠,٧٥٠	٣,١٩٧,١٠٥	٥,٦٢٢,٦٧٦	١,٧١٥,٩٣٦
			%٥	%٢٥ - ٢٠%	%٣٥ - ٢٠%	%٢٥ - ٢٠%	%٣٥ - ٢٠%

الإستهلاك المتركم:

الرصيد في ١ يناير ٢٠٢٤
الإستهلاك خلال السنة (إيضاح ٤ أ)
المتعلق بالاستثمارات خلال السنة
الرصيد في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤

الإستهلاك خلال السنة (إيضاح ٤ أ)
المتعلق بالاستثمارات خلال السنة
الرصيد في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

صافي القيمة الدفترية:
في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤

في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥
معدلات الإستهلاك

مجموعة مقدم القابضة ش.م.ع.ق.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

٤. ممتلكات ومعدات (تابع):

٤ أ) تم عرض الإستهلاك للسنة في بيان الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر الموحد على النحو التالي:

٣١ ديسمبر	
٢٠٢٤	٢٠٢٥
ريال قطري	ريال قطري
-	١,٤١١,٥٣٢
٢,٢٢٥,٦٤٩	٢,٥٥٦,٨١٩
٢,٢٢٥,٦٤٩	٣,٩٦٨,٣٥١

تكلفة التشغيل
الإستهلاك والإطفاء (إيضاح ٢٣)
المجموع

٥. أصول غير ملموسة:

المجموع	ترخيص	برنامج
ريال قطري	ريال قطري	ريال قطري
٤,٧٥٠,٠٠٠	٤,٧٥٠,٠٠٠	-
٤,٧٥٠,٠٠٠	٤,٧٥٠,٠٠٠	-
٨,٦٣٦,٣٦٩	-	٨,٦٣٦,٣٦٩
٣١٣,١٢١	-	٣١٣,١٢١
(٤,٧٥٠,٠٠٠)	(٤,٧٥٠,٠٠٠)	-
٨,٩٤٩,٤٩٠	-	٨,٩٤٩,٤٩٠
٢,٥٧٩,٨٠٣	٢,٥٧٩,٨٠٣	-
٢,٥٧٩,٨٠٣	٢,٥٧٩,٨٠٣	-
٣,٠١٣,٠٤٣	٢,١٧٠,١٩٧	٨٤٢,٨٤٦
(٤,٧٥٠,٠٠٠)	(٤,٧٥٠,٠٠٠)	-
٨٤٢,٨٤٦	-	٨٤٢,٨٤٦
٢,١٧٠,١٩٧	٢,١٧٠,١٩٧	-
٨,١٠٦,٦٤٤	-	٨,١٠٦,٦٤٤
	%٥٤	%١٣

التكلفة:
الإضافات خلال السنة
الرصيد في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
المحول من أعمال رأسمالية قيد التنفيذ
الإضافات خلال السنة
شطب خلال السنة
الرصيد في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

الإستهلاك المتراكم:
الإطفاء خلال السنة (إيضاح ٢٣)
الرصيد في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
الإطفاء خلال السنة (إيضاح ٢٣)
المتعلق بالشطب خلال السنة
الرصيد في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

القيمة الدفترية:
في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥
معدل الإستهلاك

٦. عقود الإيجار:

٦ أ) حق استخدام الموجودات:

٣١ ديسمبر	
٢٠٢٤	٢٠٢٥
ريال قطري	ريال قطري
-	٩,٠٠٣,٠٦١
٩,٠٠٣,٠٦١	-
٩,٠٠٣,٠٦١	٩,٠٠٣,٠٦١
-	٢,٤٩٥,٧٢٢
٢,٤٩٥,٧٢٢	٢,٤٩٥,٧٢٤
٢,٤٩٥,٧٢٢	٤,٩٩١,٤٤٦
٦,٥٠٧,٣٣٩	٤,٠١١,٦١٥

القيمة الحالية لمدفوعات الإيجار:
الرصيد في بداية السنة
الإضافات خلال السنة
الرصيد في نهاية السنة

الإستهلاك المتراكم:
الرصيد في بداية السنة
الإستهلاك خلال السنة (إيضاح ٢٣)
الرصيد في نهاية السنة

صافي القيمة الدفترية:
الرصيد في نهاية السنة

مجموعة مقدام القابضة ش.م.ع.ق.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

٦. عقود الإيجار (تابع):

٦ ب) مطلوبات الإيجار

٣١ ديسمبر	
٢٠٢٤	٢٠٢٥
ريال قطري	ريال قطري
٩,٠٠٣,٠٦١	٦,٨٧٧,٥٣٢
٥٢٣,٧٨٦	٣٧١,٦٨٩
(٢,٦٤٩,٣١٥)	(٢,٧٨٤,٨٣١)
٦,٨٧٧,٥٣٢	٤,٤٦٤,٣٩٠

الرصيد في بداية السنة
تكلفة التمويل خلال السنة (إيضاح ٢٢)
دفع الجزء الرئيسي
الرصيد في نهاية السنة

٦ ت) يتم عرض مطلوبات الإيجار في بيان المركز المالي الموحد على النحو التالي:

٣١ ديسمبر	
٢٠٢٤	٢٠٢٥
ريال قطري	ريال قطري
٤,٤٦٤,٣٩٠	١,٧٧١,١٤٦
٢,٤١٣,١٤٢	٢,٦٩٣,٢٤٤
٦,٨٧٧,٥٣٢	٤,٤٦٤,٣٩٠

غير متداولة
متداولة
المجموع

٦ ث) تحليل استحقاق التدفقات النقدية غير المخصصة التعاقدية لمطلوبات الإيجار هو كما يلي:

٣١ ديسمبر	
٢٠٢٤	٢٠٢٥
ريال قطري	ريال قطري
٢,٧٨٩,٦٩٩	٢,٠٦٠,٠٠٠
٤,٧٢٤,٠٧٦	٢,٦٦٤,٠٧٦
٧,٥١٣,٧٧٥	٤,٧٢٤,٠٧٦
(٦٣٦,٢٤٣)	(٢٥٩,٦٨٦)
٦,٨٧٧,٥٣٢	٤,٤٦٤,٣٩٠

لا يتجاوز سنة واحدة
يتجاوز سنة واحدة ولا يتجاوز ٥ سنوات
إجمالي مطلوبات الإيجار غير المخصصة في
مصاريف التمويل المستقبلية لإيجار التمويل
مطلوبات الإيجار في نهاية السنة

٦ ج) أبرمت المجموعة عقود إيجار مع ملاك مختلفين لتأجير المباني. ويتم سداد مطلوبات الإيجار هذه من خلال التزامات إيجارية تختلف بناءً على شروط العقود مع الملاك المختلفين، وعادةً لفترة تتراوح بين ٣ سنوات، وتحتمل معدل فائدة اقترض متزايد بنسبة ٦,٥٠% سنوياً، وهي مضمونة فعلياً حيث تعود حقوق الموجودات المؤجرة إلى المؤجر في حالة التخلف عن السداد.

٧. محتجزات مدينة:

يتم عرض الحركة في المحتجزات المدينة على النحو التالي:

٣١ ديسمبر	
٢٠٢٤	٢٠٢٥
ريال قطري	ريال قطري
٣٥,١٥٣,١١٣	٣٦,٩٣٧,٨١٤
١,٧٨٤,٧٠١	٦,٥٣٥,٨٦١
٣٦,٩٣٧,٨١٤	٤٣,٤٧٣,٦٧٥

الرصيد في بداية السنة
صافي الحركة خلال السنة
الرصيد في نهاية السنة

٨. مخزون:

٣١ ديسمبر	
٢٠٢٤	٢٠٢٥
ريال قطري	ريال قطري
٢١,٢٩٠,٨٣٣	١٩,٤٩٢,٨٤٤
(٢,٦٦٠,٤٢٩)	(٣,٦٥٨,٦٥٨)
١٨,٦٣٠,٤٠٤	١٥,٨٣٤,١٨٦

مخزون المواد
ي طرح منه: مخصص بضاعة متقدمة وبطينة الحركة (إيضاح ٨ أ)
المجموع

مجموعة مقدام القابضة ش.م.ع.ق.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

٨. مخزون (تابع):

٨ أ) يتم عرض الحركة في مخصص بضاعة متقدمة و بطينة الحركة على النحو التالي:

٣١ ديسمبر	
٢٠٢٤	٢٠٢٥
ريال قطري	ريال قطري
١,٢١٠,٤٢٩	٢,٦٦٠,٤٢٩
١,٤٥٠,٠٠٠	١,١٦٤,٥٠٠
-	(١٦٦,٢٧١)
<u>٢,٦٦٠,٤٢٩</u>	<u>٣,٦٥٨,٦٥٨</u>

الرصيد في بداية السنة
مخصص خلال السنة (إيضاح ٢١)
شطب خلال السنة
الرصيد في نهاية السنة

٩. ذمم مدينة وأرصدة مدينة أخرى:

٣١ ديسمبر	
٢٠٢٤	٢٠٢٥
ريال قطري	ريال قطري
١٢٩,١٧٣,٢٦٥	١٥٦,٨٦٤,٢٦١
(١١,٢٠٠,٥٩٧)	(١١,٩٩٦,٤١٨)
<u>١١٧,٩٧٢,٦٦٨</u>	<u>١٤٤,٨٦٧,٨٤٣</u>

ذمم مدينة
ذمم مدينة (إيضاح ٩ ب)
ي طرح منه: مخصص انخفاض قيمة الذمم المدينة (إيضاح ٩ ت)
صافي الذمم المدينة

٢,٧٨٩,٧٩٤	٧,٥١٩,٥٢٢
١,٤٢٧,٢١٣	-
٥٣٧,٨٦٢	٦٦٠,٣١٩
١,١٩١,٩٧٤	١,٠٣١,٢٤٩
<u>١٢٣,٩١٩,٥١١</u>	<u>١٥٤,٠٧٨,٩٣٣</u>

أرصدة مدينة أخرى
مصاريف مدفوعة مقدما
شيكات مزجلة الدفع مدينة
ودائع التأمين المدينة
أرصدة مدينة أخرى
مجموع الذمم المدينة والأرصدة المدينة الأخرى

٩ أ) متوسط فترة الائتمان على فواتير البضائع ٩٠ يوما.

٩ ب) أعمار ذمم مدينة هي كما يلي:

٣١ ديسمبر	
٢٠٢٤	٢٠٢٥
ريال قطري	ريال قطري
٩٣,١٣٧,٢٢٦	١٢٥,٤٧٤,٢٠٢

(i) أعمار ديون غير متأخرة وغير متدنية حتى ٣٠ يوما

(ii) أعمار ديون متأخرة وغير متدنية
٣١ إلى ٦٠ يوما
٦١ إلى ٩٠ يوما
أكثر من ٩٠ يوما

٦,١٢٧,٦٩٥	٤,٦٥١,٤٧٦
٢,٥٢٢,٥٤٣	١,٥٢٥,٩٥٣
١٦,١٨٥,٢٠٤	١٣,٢١٦,٢١٢
<u>٢٤,٨٣٥,٤٤٢</u>	<u>١٩,٣٩٣,٦٤١</u>
<u>١١,٢٠٠,٥٩٧</u>	<u>١١,٩٩٦,٤١٨</u>
<u>١٢٩,١٧٣,٢٦٥</u>	<u>١٥٦,٨٦٤,٢٦١</u>

(iii) أعمار ديون متأخرة ومتدنية أكثر من ٩٠ يوما

المجموع

٩ ت) يتم عرض حركة مخصص انخفاض قيمة الذمم المدينة على النحو التالي:

٣١ ديسمبر	
٢٠٢٤	٢٠٢٥
ريال قطري	ريال قطري
١١,٢٦٦,٢٧٢	١١,٢٠٠,٥٩٧
(٦٥,٦٧٥)	٩٧٣,٤٢١
-	(١٧٧,٦٠٠)
<u>١١,٢٠٠,٥٩٧</u>	<u>١١,٩٩٦,٤١٨</u>

الرصيد في بداية السنة
مخصص / (عكس) خلال السنة
شطب خلال السنة
الرصيد في نهاية السنة

مجموعة مقادير القابضة ش.م.ع.ق.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

٩. نُم مدينة وأرصدة مدينة أخرى (تابع):

٩ ث) عند تحديد إمكانية استرداد الذمم المدينة، تأخذ المجموعة في الاعتبار أي تغيير في الجودة الائتمانية للذمم المدينة من تاريخ منح الائتمان مبدئيًا حتى تاريخ التقرير. إن تركيز مخاطر الائتمان محدود نظرًا لكون قاعدة العملاء كبيرة وغير ذات صلة. وبناءً على ذلك، يعتقد مجلس الإدارة أنه لا يوجد مخصص ائتماني إضافي مطلوب يزيد عن المخصص الحالي لانخفاض قيمة الذمم المدينة.

١٠. دفعات مقدمة إلى الموردين والمقاولين:

يتم عرض حركة الدفعات المقدمة إلى الموردين على النحو التالي:

٣١ ديسمبر	
٢٠٢٤	٢٠٢٥
ريال قطري	ريال قطري
٣٥,٠٥٦,٩٦٤	١٧,٩٨١,٧٥٣
(١٧,٠٧٥,٢١١)	٣٨,١٢٥,٤٩٤
<u>١٧,٩٨١,٧٥٣</u>	<u>٥٦,١٠٧,٢٤٧</u>

الرصيد في بداية السنة
صافي الحركات خلال السنة
الرصيد في نهاية السنة

١١. موجودات العقود:

٣١ ديسمبر	
٢٠٢٤	٢٠٢٥
ريال قطري	ريال قطري
١,١٦٨,٩٦٩,٧٢٥	١,٠٢٤,٧٩٣,٠٥٦
(١,٠٥٥,٥٣٠,٣٢٧)	(٨٢٣,٣٥٩,١٥٣)
<u>١١٣,٤٣٩,٣٩٨</u>	<u>٢٠١,٤٣٣,٩٠٣</u>

قيمة العمل المنجز بالتكلفة مضافًا إليه الربح المنسوب
الفواتير على العقود قيد التنفيذ
المبلغ المستحق من العملاء مقابل أعمال العقد

١٢. المعاملات وأرصدة الأطراف ذات العلاقة:

١٢ أ) مستحق من طرف ذو علاقة

٣١ ديسمبر	
٢٠٢٤	٢٠٢٥
ريال قطري	ريال قطري
٥٠,٠٠٠	٧٠,٠٠٠
<u>٥٠,٠٠٠</u>	<u>٧٠,٠٠٠</u>

بيرفكت للانظمة الامنيه ذ.م.م.
المجموع

١٢ ب) مستحق إلى أطراف ذات علاقة

٣١ ديسمبر	
٢٠٢٤	٢٠٢٥
ريال قطري	ريال قطري
٢,٥٩٦,٠٠٠	٢,٥٩٦,٠٠٠
<u>٢,٥٩٦,٠٠٠</u>	<u>٢,٥٩٦,٠٠٠</u>

غير متداولة
الشيخ محمد نواف ناصر خالد آل ثاني
المجموع

٣١ ديسمبر	
٢٠٢٤	٢٠٢٥
ريال قطري	ريال قطري
-	٥٠٦,٨٠١
-	٤٦٤,٩١٢
٥٥,٧٩٣	٣٤٩,٥٢٦
١٩٥,٠٦١	٢٢٦,٧٠٦
٤٣٦,٥٠١	١٩٥,٥٠١
١٦٤,٢٦٢	١٩٠,٩١٠
٤٣٩,٧١٨	١٢٣,٧٠٨
١٩٢,٤٩٨	-
<u>١,٤٨٣,٨٣٣</u>	<u>٢,٠٥٨,٠٦٤</u>

متداولة
المتحدة للهندسة والخدمات الاستشارية ذ.م.م.
إنجاز للاستثمار ذ.م.م.
مقدم للاستثمار ذ.م.م.
خالد جاسم آل ثاني جلوبال تيك
شركة سيلفر روك للاستشارات ذ.م.م.
كمال الدين محمد
مقدم تيليكوم ذ.م.م.
سليم عطا سليم جزار
المجموع

مجموعة مقدم القابضة ش.م.ع.ق.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

١٢. المعاملات وأرصدة الأطراف ذات العلاقة (تابع):

السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر		
٢٠٢٤	٢٠٢٥	
ريال قطري	ريال قطري	
٩٣٢,٠١٢	١,٦٤٠,٤٤٨	مشتريات وخدمات
٣,١٩٧,٨٢١	٣,٠٨٣,٦١٦	دفعات

١٢ ث) تعويضات موظفي الإدارة الرئيسيين

يُعرّف موظفو الإدارة الرئيسيون بأنهم الأشخاص الذين يتمتعون بالسلطة والمسؤولية عن التخطيط والتوجيه والتحكم في أنشطة المجموعة. موظفو الإدارة الرئيسيون للشركة هم مجلس الإدارة وأو الموظفين الذين يحملون لقب المدير العام وما فوق. كما تم أخذ المعاملات مع موظفي الإدارة الرئيسيين والمعاملات مع أفراد الأسرة المقربين لموظفي الإدارة الرئيسيين؛ إن وجدت، في الاعتبار في الإفصاح التالي:

السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر		
٢٠٢٤	٢٠٢٥	
ريال قطري	ريال قطري	
١,٩٥١,٨٠٥	١,٩٥٥,٦٠٠	مزايا قصيرة الأجل
٥٤,٢٣٨	٥٤,١١٠	مزايا ما بعد التوظيف
٢,٠٠٦,٠٤٣	٢,٠٠٩,٧١٠	المجموع

١٣. نقد وأرصدة لدى البنوك:

٣١ ديسمبر		
٢٠٢٤	٢٠٢٥	
ريال قطري	ريال قطري	
٦	٦	نقد في الصندوق
٢٦,٩٥٨,٢٩١	٣١,٣٧٢,٣٧٠	النقد في البنوك
١٣٩,٥٨٩	٦٤,٣١١	- الحسابات الجارية
٣,٠٠٣,٠٢٢	٧٤١,١٢٤	- حسابات البطاقات الائتمانية
٣٠,١٠٠,٩٠٨	٣٢,١٧٧,٨١١	المجموع

١٣ أ) لغرض بيان التدفقات النقدية الموحدة، يتم عرض مبلغ النقد وما في حكمه على النحو التالي:

٣١ ديسمبر		
٢٠٢٤	٢٠٢٥	
ريال قطري	ريال قطري	
٣٠,١٠٠,٩٠٨	٣٢,١٧٧,٨١١	مجموع النقد وما في حكمه
(٣,٠٠٣,٠٢٢)	(٧٤١,١٢٤)	النقدية المقيدة (هامش نقدي محتفظ به مقابل ضمانات بنكية)
٢٧,٠٩٧,٨٨٦	٣١,٤٣٦,٦٨٧	صافي النقد وما في حكمه

١٤. رأس المال:

يبلغ رأس مال الشركة المصدر وفقاً لرقم السجل التجاري ١١٥١٤٢ هو ١٦٠,٠٠٠,٠٠٠ ريال قطري وهو مدفوع بالكامل كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥.

٣١ ديسمبر		
٢٠٢٤	٢٠٢٥	
ريال قطري	ريال قطري	
١٠٥,٠٠٠,٠٠٠	١٣٥,٠٠٠,٠٠٠	الرصيد في بداية السنة
٣٠,٠٠٠,٠٠٠	٢٥,٠٠٠,٠٠٠	الزيادة خلال السنة
١٣٥,٠٠٠,٠٠٠	١٦٠,٠٠٠,٠٠٠	المجموع

١٤ أ) في ٢٣ مارس ٢٠٢٥، وافقت الجمعية العامة غير العادية للمساهمين على زيادة رأس المال بعدد أسهم المنحة التي وافق عليها قرار الجمعية العامة العادية والتي تساوي ٢٥,٠٠٠,٠٠٠ سهم.

مجموعة مقدم القابضة ش.م.ع.ق.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

١٥. الاحتياطي القانوني:

وفقاً لقانون الشركات التجارية القطري رقم ١١ لسنة ٢٠١٥، والذي تم تعديل بعض أحكامه لاحقاً بالقانون رقم ٨ لسنة ٢٠٢١ ("قانون الشركات التجارية القطري المعدل")، والنظام الأساسي للشركة، يُشترط تحويل ١٠٪ من صافي الدخل السنوي إلى الاحتياطي القانوني. يجب على المجموعة إيقاف هذا التحويل إذا بلغ الاحتياطي القانوني ٥٠٪ من رأس المال المدفوع. ولا يجوز توزيع هذا الاحتياطي إلا في الظروف المنصوص عليها في قانون الشركات التجارية.

١٦. القروض والتمويلات:

٣١ ديسمبر	
٢٠٢٤	٢٠٢٥
ريال قطري	ريال قطري
١٨,٠٥٥,٥٥٦	٩,٩٣٧,٠٤٩
-	٣,٥٤٦,٤٢٠
١٨,٠٥٥,٥٥٦	١٣,٤٨٣,٤٦٩
٦,٩٤٤,٤٤٤	٢٥,٦٣٩,٩٥٩
٩,٣٠٦,١٥٠	٣٢,٥٨٩,٦٥١
١٦,٢٥٠,٥٩٤	٥٨,٢٢٩,٦١٠
٣٤,٣٠٦,١٥٠	٧١,٧١٣,٠٧٩

الجزء غير المتداولة

القروض البنكية المضمونة - قروض تمويل
القروض البنكية المضمونة
مجموع الجزء غير المتداول

الجزء المتداول

القروض البنكية المضمونة - قروض التمويل
القروض البنكية المضمونة
مجموع الجزء المتداول

مجموع القروض والتمويلات

١٦ أ) الشروط وجدول السداد

الشروط والأحكام الخاصة بالقروض المستحقة هي كما يلي:

٣١ ديسمبر		سنة الاستحقاق	معدل الفائدة الاسمي	العملة	التمويل لأجل - تمويل مرابحة (إيضاح ١٦ ب)
٢٠٢٤	٢٠٢٥				
ريال قطري	ريال قطري				
٢٥,٠٠٠,٠٠٠	١٨,٧٧٢,١٣٢	٢٠٢٨	٥,٥٠%	ريال قطري	
-	١٦,٨٠٤,٨٧٦	٢٠٢٧	٥,٥٠%	ريال قطري	تمويل المشاريع - مرابحة (إيضاح ١٦ ت)
٩,٣٠٦,١٥٠	٣٢,٥٨٩,٦٥١	٢٠٢٦	٦,٢٥%	ريال قطري	تمويل المشاريع (إيضاح ١٦ ث)
-	٣,٥٤٦,٤٢٠	٢٠٢٧	٠,٠٠%	ريال قطري	برنامج الضمانات الوطني للاستجابة (إيضاح ١٦ ج)
٣٤,٣٠٦,١٥٠	٧١,٧١٣,٠٧٩				المجموع

١٦ ب) تمويل مرابحة

في تاريخ ١٤ نوفمبر ٢٠٢٤، دخلت المجموعة في قروض إسلامية طويلة الأجل (مرابحة) بلغت قيمتها ٢٥ مليون ريال قطري مع بنك قطر الدولي الإسلامي ش.م.ع.ق. لغرض تمويل تسوية الالتزامات للبنوك الأخرى. تحمل هذه القروض معدل ربح متوسط قدره يعادل سعر الإقتراض من مصرف قطر المركزي + ١% سنوياً (يحد أدنى ٥,٥% سنوياً). سيتم سداد القرض على ٣٦ قسطاً شهرياً بدءاً من ٢٥ مارس ٢٠٢٥.

١٦ ت) تمويل المشاريع - مرابحة

حصلت المجموعة على تسهيلات تمويلية لتمويل مشروعها القائم، وذلك من خلال دفعات الإنجاز التي سيتم سدادها من قبل العملاء لهذا المشروع. وقد تم تأمين هذه التسهيلات من خلال ضمانات مؤسسية وشخصية من الشركة التابعة، بالإضافة إلى تحويل مدفوعات العقود من العميل بحيث يتم توجيه كامل عائدات العقد إلى البنك. وتتحمل هذه التسهيلات معدل فائدة لا يقل عن ٥,٥%.

١٦ ث) تمويل المشاريع

حصلت المجموعة على تسهيلات لتمويل مشروعها الحالي من المدفوعات المرحلية التي سيدفعها العملاء لهذا المشروع. يتم تأمين التسهيلات بضمائم مؤسسية وشخصية من الشركة التابعة وتخصيص مدفوعات العقد من العميل لتوجيه جميع عائدات العقد إلى البنك. تحمل هذه التسهيلات معدلاً أدنى قدره ٦,٢٥%.

١٦ ج) برنامج الضمانات الوطني للاستجابة

حصلت المجموعة على تسهيلات مالية من بنك قطر للتنمية في دولة قطر، من خلال "برنامج الضمانات الوطني للاستجابة". يتم تأمين التسهيلات بضمائم مؤسسية وشخصية. ويجب سداد القرض على أقساط ربع سنوية (6 أقساط) على مدى ١٨ شهراً من تاريخ انتهاء فترة السماح. وتبلغ نسبة الفائدة على هذه التسهيلات ٠%.

مجموعة مقدام القابضة ش.م.ع.ق.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

١٧. مخصص مكافأة نهاية الخدمة للموظفين:

٣١ ديسمبر	
٢٠٢٤	٢٠٢٥
ريال قطري	ريال قطري
٦,٣١٦,٣٩٦	٨,٩٣١,٥٥٦
٣,٦٩٧,٥٨٨	٥,٣٠٦,٩٧٤
(١,٠٨٢,٤٢٨)	(٨٤٠,٠٨٠)
٨,٩٣١,٥٥٦	١٣,٣٩٨,٤٥٠

الرصيد في بداية السنة
مخصص السنة
المدفوعات خلال السنة
الرصيد في نهاية السنة

١٨. ذمم دائنة وأرصدة دائنة أخرى:

٣١ ديسمبر	
٢٠٢٤	٢٠٢٥
ريال قطري	ريال قطري
٢٩,٤٧٣,١٢٧	٩١,٣٥٢,٩٠٠
٢٩,٥٩٠,٧٩٩	٤٠,١٣٤,٨٢٨
٣١,٤٣٨,٦٦٨	٣٩,٥٥١,٣٥٩
١٣,٦١٣,٨٦٦	٢٠,١٨٩,٤٩٠
٣,٥٢٢,٩٠٨	٦,٣٠٦,٢٥٩
١,٧٠٦,٤٣٢	٢,٥٦٥,١٠٨
٥٥٥,٠٢٠	٧٢٨,١٢٠
١٠٩,٩٠٠,٨٢٠	٢٠٠,٨٢٨,٠٦٤

ذمم دائنة
دفعات مقدمة مستلمة من العملاء
المصاريف المستحقة
أوراق الدفع
محتجزات دائنة
مخصصات
أرصدة دائنة أخرى
المجموع

١٩. إيرادات:

السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر	
٢٠٢٤	٢٠٢٥
ريال قطري	ريال قطري
١٩٨,٦٤٢,٢٩٦	٣٢٨,٥٦١,٣٦٤
٢٣٣,٥٩٠,٤٣٣	٢٥٢,٠٨٥,٨٩١
٢١,٤٥٣,١٦٤	٢٤,٤٦٩,٥١٣
١٠٥,٢٢٣,١٥٠	٧٥,٩٦١,٦٧٣
٥٥٨,٩٠٩,٠٤٣	٦٨١,٠٧٨,٤٤١

خدمات التكنولوجيا
خدمات توريد القوى العاملة
خدمات نظام مراقبة الإنذار المركزي
خدمات أخرى
المجموع (إيضاح ١٩ أ)

١٩ أ) توضح الإيضاحات الفرعية التالية تفصيل الإفصاح حسب توقيت الاعتراف بالإيرادات ونوع العملاء والأسواق الجغرافية الرئيسية لإيرادات المجموعة للسنة المنتهية:

السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر	
٢٠٢٤	٢٠٢٥
ريال قطري	ريال قطري
٥٥٨,٩٠٩,٠٤٣	٦٨١,٠٧٨,٤٤١
٥٥٨,٩٠٩,٠٤٣	٦٨١,٠٧٨,٤٤١
٥٥٨,٩٠٩,٠٤٣	٦٨١,٠٧٨,٤٤١
٥٥٨,٩٠٩,٠٤٣	٦٨١,٠٧٨,٤٤١
٥٤٤,٣١٥,٧٠٢	٦٤٣,٧٤٤,٥٤٧
١٤,٥٩٣,٣٤١	٣٧,٣٣٣,٨٩٤
٥٥٨,٩٠٩,٠٤٣	٦٨١,٠٧٨,٤٤١

(i) توقيت الاعتراف بالإيرادات
المعترف به بمرور الوقت
مجموع الإيرادات

(ii) نوع العملاء
أطراف خارجية
مجموع الإيرادات

(iii) الإيرادات من الأسواق الجغرافية الأولية
التشغيل المحلي
التشغيل الخارجي
مجموع الإيرادات

مجموعة مقدم القابضة ش.م.ع.ق.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر	
٢٠٢٤	٢٠٢٥
ريال قطري	ريال قطري
٢٤٦,٦٣٧,٣٨٨	٢٨١,٩٨٠,٨٢٠
١٧٥,٤٣٧,٦٧٥	٢٢٧,٥٩٢,٤٥٢
٣٩,٩٣٠,٢٩٥	٦٤,١٣٨,٤٢٦
٤٦٢,٠٠٥,٣٥٨	٥٧٣,٧١١,٦٩٨

٢٠. تكلفة التشغيل:

تكلفة العمالة
تكلفة المواد والمقاولين من الباطن
المصاريف المباشرة الأخرى
المجموع

السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر	
٢٠٢٤	٢٠٢٥
ريال قطري	ريال قطري
٣٣,٢٤٨,٤٩٥	٣٤,٠٩٥,٨٠١
٣,٢٣٦,٣٧٥	٥,٠٤٩,١٧٧
٢,٨٨٥,٩٧٣	٢,٧٦٤,٢٩٨
٢,٦٩٨,٥٩٠	٤,٥٨٣,٨٥٠
١,٤٥٠,٠٠٠	١,١٦٤,٥٠٠
٤,٨٧٧,٩٢١	٥,٨٩٨,٦٩٩
٤٨,٣٩٧,٣٥٤	٥٣,٥٥٦,٣٢٥

٢١. مصاريف إدارية وعمومية:

مصاريف الموظفين
مصاريف المكتب والإشغال
مصاريف الادراج
مصاريف تطوير الأعمال
انخفاض قيمة البضاعة المتقادمة وبطينة الحركة (إيضاح ٨ أ)
مصاريف أخرى
المجموع

السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر	
٢٠٢٤	٢٠٢٥
ريال قطري	ريال قطري
٣,١٤٢,٢٩٣	٢,٩٦٤,١٥٦
٥٢٣,٧٨٦	٣٧١,٦٨٩
٣,٦٦٦,٠٧٩	٣,٣٣٥,٨٤٥

٢٢. تكلفة التمويل:

مصاريف الفوائد على القروض والتمويلات
تكلفة التمويل على ترتيبات الإيجار التمويلي (إيضاح ٦ ب)
المجموع

السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر	
٢٠٢٤	٢٠٢٥
ريال قطري	ريال قطري
٢,٢٢٥,٦٤٩	٢,٥٥٦,٨١٩
٢,٥٧٩,٨٠٣	٣,٠١٣,٠٤٣
٢,٤٩٥,٧٢٢	٢,٤٩٥,٧٢٤
٧,٣٠١,١٧٤	٨,٠٦٥,٥٨٦

٢٣. الاستهلاك والاطفاء:

استهلاك الممتلكات والمعدات (إيضاح ٤ أ)
إطفاء الأصول غير الملموسة (إيضاح ٥)
استهلاك حق استخدام الموجودات (إيضاح ٦ أ)

٢٤. العائد الأساسي للمساهمين:

٢٤ أ) يتم حساب العائد الأساسي للمساهمين للواحد بقسمة الربح العائد لمساهمي الشركة الأم على المتوسط المرجح المعدل لعدد الأسهم العادية القائمة خلال الفترة. تم تعديل المتوسط المرجح لعدد الأسهم بأثر رجعي ليعكس تأثير الأسهم المجانية الصادرة التي وافقت عليها الجمعية العامة خلال عام ٢٠٢٥. (إيضاح ١٤)

السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر	
٢٠٢٤	٢٠٢٥
ريال قطري	ريال قطري
٣٨,٩٠٨,٩٧٣	٤١,٨١٤,١٠٤
١٦٠,٠٠٠,٠٠٠	١٦٠,٠٠٠,٠٠٠
٠,٢٤٣	٠,٢٦١

ربح السنة العائد لمساهمي المجموعة
المتوسط المرجح لعدد الأسهم
العائد الأساسي للمساهمين

مجموعة مقدام القابضة ش.م.ع.ق.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

٢٥. المطلوبات الطارئة:

لم يكن هناك أي ارتباطات أو مطلوبات طارئة قائمة كما في تاريخ التقرير باستثناء ما يلي:

٣١ ديسمبر		
٢٠٢٤	٢٠٢٥	
ريال قطري	ريال قطري	
١٧٤,٩٤٥,٠٢٤	٢٠٦,١٤٥,٨٣٧	كفالات حسن التنفيذ
١٩,٠٨٩,٢١٧	٢٤,٦٧٠,٤٢٠	كفالات دفعات مقدمة
٤٥,٦٦٣,٧١٠	٢٢,١٠٧,٥٥٧	كفالات مناقصة
٢٣٩,٦٩٧,٩٥٢	٢٥٢,٩٢٣,٨١٤	مجموع الكفالات
١,٤١٠,١١٥	٦,٥٩٤,٦٧٢	اعتمادات مستندية
٢٤١,١٠٨,٠٦٧	٢٥٩,٥١٨,٤٨٦	مجموع المطلوبات الطارئة

مجموعة مقام القابضة - ش.م.ع.ق.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

٣١ قطاعات التشغيل:

تركز المعلومات الواردة لتعرض تخصيص الموارد وتقييم أداء القطاعات على أنواع الخدمات المقدمة، لدى المجموعة لثلاثة قطاعات قابلة للتقرير، كما هو موضح أدناه، وهي وحدات الأعمال الاستراتيجية للمجموعة. تقدم وحدات الأعمال الاستراتيجية للمجموعة - تقدم وحدة الأعمال الإدارية الداخلية بشكل منظم، فيما يلي قطاعات المجموعة التالية للتقرير:

التكولوجيا
الخدمات التقنية
نظام مراقبة الإنداز المركزي
خدمات أخرى

ترقب الإدارة النتائج التشغيلية لقطاعات التشغيل لإختلاف قرار بشأن تخصيص الموارد وقياسات الأداء. يتم تقييم الأداء القطاعي على أساس الربح أو الخسارة التشغيلية في البيانات المالية الموحدة.

يلخص الجدول التالي أداء القطاعات التشغيلية:

	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥					
	المجموع	الحزقات والتحويلات	أخرى	نظام مراقبة الإنداز المركزي	الخدمات التقنية	التكولوجيا
	ريال قطري	ريال قطري	ريال قطري	ريال قطري	ريال قطري	ريال قطري
إيرادات	٦٨١,٠٠٧,٨٤٤	(٦٠,٨٤٧,٤٠٥)	١٣٥,٣٦٤,٣٣٦	٢٤,٤٧٨,٨٦٢	٢٥٣,٢٨٧,٥١٨	٣٧٨,٧٩٥,٢٣٠
مجمول الربح	١٠٧,٣٦٦,٧٤٣	(٥٥,٣٤١,٣٨١)	٥١,٤٠٠,٩٦٣	٢١,٠١٠,١١٨	٤٠,٦٢٢,١٧٩	٤٩,٦٧٤,٨٦٥
الربح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك	٥٣,٧٨٢,٧٦٥	(٥٣,٤٨٠,٦٦٨)	٣٦,٠٧٣,٣٦٩	١٧,٣٥٧,٦٠٤	٣٠,٨٥١,٣٠٦	٣٢,٥٨١,١٥٤
صافي الربح	٤١,٨٨١,٣٣٤	(٤٣,٦٩٠,٩٣٩)	٢٣,٤٤٣,٣٢٥	١٧,٣٣٠,٦٢٤	٢٨,٨٤٠,٣٥٣	١٦,٠٥٨,٠٧١
تكلفة التمويل	(٣,٣٣٥,٨٤٥)	٩,٧٨٩,٧٣٠	(٥,٥٩٦,٤٢٨)	(١٢,٢١٦)	(١,٨٤٨,٨٩٦)	(٥,٦٦٨,٠٣٥)
الاستهلاك والإطفاء	(٨,٠٦٥,٥٨٦)	-	(٧,٠٣٣,٧١٧)	(١٤,٧٦٤)	(١,٦٢,٠٥٧)	(٨٥٥,٠٤٨)
موردات القطاع	٥٦٥,٤٩٧,٤٨٧	(٢٧٧,٩٧٣,٥٨٩)	٤٢٤,٩٩٧,٣٢٨	٧,٨٢٧,٧٩٤	٦٨,٤٤٠,٠٣٤	٣٤٢,٢٠٦,١١٥
مطلوبات القطاع	٢٩٥,٠٥٨,٠٤٧	(٢٣,٨٨٣,٦٣٤)	١٠٦,١٩٣,٩٢٤	٤,٥٨٢,٢٥٦	١٧,٧٧٨,٤١٨	١٩,٠٣٨٧,٠٨٣

مجموعة مقدم القابضة ش.م.ع.ق.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

٢٧. إدارة المخاطر المالية:

تعرض المجموعة للمخاطر التالية الناتجة عن الأدوات المالية:

- ٢٧ أ) مخاطر الائتمان
- ٢٧ ب) مخاطر السيولة
- ٢٧ ت) مخاطر السوق
- ٢٧ ث) مخاطر معدل الفائدة

يعرض هذا الإيضاح معلومات حول تعرض المجموعة لكل من المخاطر المذكورة أعلاه ، وأهداف المجموعة وسياساتها وعملياتها لقياس وإدارة المخاطر . تم تضمين المزيد من الإفصاحات الكمية في هذه البيانات المالية الموحدة. يتحمل مجلس الإدارة المسؤولية الكاملة عن إنشاء ومراقبة إطار عمل إدارة مخاطر المجموعة. يتم وضع سياسات إدارة مخاطر المجموعة لتحديد وتحليل المخاطر التي تواجهها المجموعة ومراقبة المخاطر. تتم مراجعة سياسات وأنظمة إدارة المخاطر بانتظام لتعكس التغيرات في ظروف السوق وأنشطة المجموعة.

٢٧ أ) مخاطر الائتمان

مخاطر الائتمان هي مخاطر الخسارة المالية للشركة إذا فشل العميل أو الطرف المقابل لأداة مالية في الوفاء بالتزاماته التعاقدية. يتأثر تعرض المجموعة لمخاطر الائتمان بشكل رئيسي بالخصائص الفردية لكل طرف مقابل. تمثل القيمة الدفترية للموجودات المالية الحد الأقصى لمخاطر الائتمان.

توضح الجداول أدناه تفاصيل الجودة الائتمانية للموجودات المالية للمجموعة:

٣١ ديسمبر		
٢٠٢٤	٢٠٢٥	
ريال قطري	ريال قطري	
٣٦,٩٣٧,٨١٤	٤٣,٤٧٣,٦٧٥	محتجزات مدينة (إيضاح ٧)
١٢٣,٩١٩,٥١١	١٥٤,٠٧٨,٩٣٣	ذمم مدينة وأرصدة مدينة أخرى (إيضاح ٩)
١١٣,٤٣٩,٣٩٨	٢٠١,٤٣٣,٩٠٣	موجودات العقود (إيضاح ١١)
٥٠,٠٠٠	٧٠,٠٠٠	مطلوب من طرف ذو علاقة (إيضاح ١٢ أ)
٣٠,١٠٠,٩٠٢	٣٢,١٧٧,٨٠٥	النقد لدى البنوك (إيضاح ١٣)
٣٠٤,٤٤٧,٦٢٥	٤٣١,٢٣٤,٣١٦	المجموع

تحد المجموعة من تعرضها لمخاطر الائتمان من الذمم المدينة التجارية من خلال:

- (i) تقييم الجدارة الائتمانية لكل طرف مقابل قبل الدخول في العقود ؛
- (ii) وضع حدود بيع لكل عميل تتم مراجعتها بانتظام ؛
- (iii) تحديد فترات سداد قصوى لكل عميل تتم مراجعتها بانتظام ؛ و
- (iv) المراجعة الدورية لإمكانية تحصيل ذممها المدينة لتحديد أي مبالغ منخفضة القيمة.

قياس خسائر الائتمان المتوقعة

يقدم الجدول في إيضاح ٩ ب) في البيانات المالية الموحدة معلومات حول التعرض لمخاطر الائتمان والخسائر الائتمانية المتوقعة للذمم المدينة والأرصدة المدينة الأخرى كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ و ٢٠٢٤.

النقد في البنوك

يتم الاحتفاظ بأموال المجموعة لدى البنوك التي تم تصنيفها بشكل مستقل من قبل وكالات التصنيف الائتماني.

٣١ ديسمبر		
٢٠٢٤	٢٠٢٥	
ريال قطري	ريال قطري	
٣٠,١٠٠,٩٠٢	٣٢,١٧٧,٨٠٥	النقد لدى البنوك (إيضاح ١٣)

٢٧ ب) مخاطر السيولة

مخاطر السيولة هي المخاطر المتمثلة في أن المجموعة ستواجه صعوبة في الوفاء بالتزامات المرتبطة بمطلوباتها المالية التي يتم تسويتها عن طريق تقديم النقد أو أي أصل مالي آخر. يتمثل نهج الإدارة في إدارة السيولة في التأكد ، قدر الإمكان ، من أنه سيكون لديها سيولة كافية للوفاء بالتزاماتها عند استحقاقها ، في ظل الظروف العادية والظروف المجهد ، دون تكبد خسائر غير مقبولة أو المخاطرة بسمعة المجموعة.

مجموعة مقدام القابضة ش.م.ع.ق.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

٢٧. إدارة المخاطر المالية (تابع):

٢٧ ب) مخاطر السيولة (تابع)

يلخص الجدول أدناه الاستحقاقات التعاقدية غير المخصومة للمطلوبات المالية للشركة في تاريخ التقرير.

٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

التدفقات النقدية التعاقدية		
١-٥ سنوات	خلال سنة واحدة	إجمالي القيمة الدفترية
ريال قطري	ريال قطري	ريال قطري
١,٧٧١,١٤٦	٢,٦٩٣,٢٤٤	٤,٤٦٤,٣٩٠
٢,٥٩٦,٠٠٠	٢,٠٥٨,٠٦٤	٤,٦٥٤,٠٦٤
١٣,٤٨٣,٤٦٩	٥٨,٢٢٩,٦١٠	٧١,٧١٣,٠٧٩
-	٦,٣٠٦,٢٥٩	٦,٣٠٦,٢٥٩
-	١٩٤,٥٢١,٨٠٥	١٩٤,٥٢١,٨٠٥
١٧,٨٥٠,٦١٥	٢٦٣,٨٠٨,٩٨٢	٢٨١,٦٥٩,٥٩٧

المطلوبات المالية غير المشتقة

مطلوبات الإيجار (إيضاح ٦ ت)
مستحق إلى أطراف ذات علاقة (إيضاح ١٢ ب)
القروض والتمويلات (إيضاح ١٦)
محتجزات دائنة (إيضاح ١٨)
ذمم دائنة وأرصدة دائنة أخرى (إيضاح ١٨)
المجموع

٣١ ديسمبر ٢٠٢٤

التدفقات النقدية التعاقدية		
١-٥ سنوات	خلال سنة واحدة	إجمالي القيمة الدفترية
ريال قطري	ريال قطري	ريال قطري
٤,٤٦٤,٣٩٠	٢,٤١٣,١٤٢	٦,٨٧٧,٥٣٢
٢,٥٩٦,٠٠٠	١,٤٨٣,٨٣٣	٤,٠٧٩,٨٣٣
١٨,٠٥٥,٥٥٦	١٦,٢٥٠,٥٩٤	٣٤,٣٠٦,١٥٠
-	٣,٥٢٢,٩٠٨	٣,٥٢٢,٩٠٨
-	١٠٦,٣٧٧,٩١٢	١٠٦,٣٧٧,٩١٢
٢٥,١١٥,٩٤٦	١٣٠,٠٤٨,٣٨٩	١٥٥,١٦٤,٣٣٥

المطلوبات المالية غير المشتقة

مطلوبات الإيجار (إيضاح ٦ ت)
مستحق إلى أطراف ذات علاقة (إيضاح ١٢ ب)
القروض والتمويلات (إيضاح ١٦)
محتجزات دائنة (إيضاح ١٨)
ذمم دائنة وأرصدة دائنة أخرى (إيضاح ١٨)
المجموع

٢٧ ت) مخاطر السوق

مخاطر السوق هي مخاطر التغيرات في أسعار السوق مثل أسعار صرف العملات الأجنبية وأسعار الفائدة - التي ستؤثر على دخل المجموعة أو قيمة حيازتها للأدوات المالية. الهدف من إدارة مخاطر السوق هو إدارة ومراقبة التعرض لمخاطر السوق ضمن معايير مقبولة، مع تحسين العائد.

٢٧ ث) مخاطر سعر الفائدة

تتشأ مخاطر أسعار الفائدة عندما تتقلب القيمة العادلة أو التدفقات النقدية المستقبلية للأداة المالية بسبب التغيرات في أسعار الفائدة في السوق.

تحليل حساسية أسعار الفائدة

تتعرض المجموعة لمخاطر أسعار الفائدة بشكل رئيسي على القروض والسحب على المكشوف من البنوك. يتم استخدام زيادة أو نقص بنسبة ١% عند الإبلاغ عن مخاطر أسعار الفائدة لموظفي الإدارة الرئيسيين ويمثل تقييم الإدارة للتغيير المعقول المحتمل في أسعار الفائدة.

إذا كانت أسعار الفائدة أعلى / أقل بنسبة ١% مع ثبات جميع المتغيرات الأخرى، فإن صافي دخل المجموعة سوف يتأثر على النحو التالي:

٣١ ديسمبر	
٢٠٢٤	٢٠٢٥
ريال قطري	ريال قطري
٢٥,٠٠٠,٠٠٠	٣٥,٥٧٧,٠٠٨
٩,٣٠٦,١٥٠	٢٦,١٣٦,٠٧١
٣٤,٣٠٦,١٥٠	٧١,٧١٣,٠٧٩
٣٤٣,٠٦٢	٧١٧,١٣١

قرض لأجل - مرابحة (إيضاح ١٦)

تمويل المشاريع (إيضاح ١٦)

إجمالي التعرض البنكي خاضع لمخاطر أسعار الفائدة
تأثير زيادة / نقص بنسبة ١% على صافي الدخل

٢٨. إدارة مخاطر رأس المال:

تهدف المجموعة في إدارة رأس المال إلى ضمان استمرارية عملياتها ككيان قائم مع تحقيق أقصى عائد ممكن للمساهمين. يتألف هيكل رأس المال من رأس المال والاحتياطيات والأرباح المدورة. يراقب مجلس الإدارة كفاية رأس المال، ولها الحق في تعديل هيكل رأس المال استجابة للتغيرات في الظروف الاقتصادية ومتطلبات العمل، بما في ذلك إصدار أسهم جديدة، أو سداد رأس المال، أو تعديل توزيعات الأرباح.

٢٩. المساهمة في صندوق دعم الأنشطة الاجتماعية والرياضية:

وفقاً لأحكام القانون القطري رقم ١٣ لسنة ٢٠٠٨ والتوضيحات ذات الصلة الصادرة في يناير ٢٠١٠، فإن الشركة ملزمة بالمساهمة بنسبة ٢,٥% من صافي أرباحها السنوية المجمعة لصندوق الدولة للأنشطة الاجتماعية والرياضية. ويتطلب التوضيح المتعلق بالقانون رقم ١٣ الاعتراف بالمبلغ الدائن كتوزيعات أرباح. وبالتالي، يتم الاعتراف بذلك في بيان التغيرات في حقوق المساهمين الموحد.

خلال السنة، خصصت المجموعة مبلغ ١,٠٤٥,٣٥٣ ريال قطري (2024: 972,724 ريال قطري) للمساهمة في صندوق دعم الأنشطة الاجتماعية والرياضية.

٣٠. الأحداث بعد فترة التقرير:

لم تكن هناك أحداث جوهرية تحدث بعد تاريخ التقرير تتطلب تعديلات أو إفصاحاً في البيانات المالية الموحدة.

٣١. القيمة العادلة للأدوات المالية:

لم تكن هناك أحداث جوهرية تحدث بعد تاريخ التقرير تتطلب تعديلات أو إفصاحاً في البيانات المالية الموحدة.

تتكون الموجودات المالية من المبالغ المستحقة من طرف ذو العلاقة والنقد والأرصدة لدى البنوك والذمم المدينة والأرصدة المدينة الأخرى والمدفوعات مقدماً للموردين والمقاولين من الباطن، وموجودات العقود.

تتكون المطلوبات المالية من المبالغ المستحقة إلى أطراف ذات علاقة والقروض والذمم الدائنة والأرصدة الدائنة الأخرى ومطلوب الإيجار.

تقيس المجموعة الأدوات المالية وفقاً لسياساتها المحاسبية بموجب المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ٩ (الأدوات المالية). تُعترف مبدئياً بالأدوات المالية المقاسة بالتكلفة المستهلكة بالقيمة العادلة، ثم تُقاس لاحقاً باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي.

لا تختلف القيمة العادلة للأدوات المالية بشكل جوهري عن قيمها الدفترية.

٣٢. أرقام المقارنة:

تم إعادة تصنيف بعض المبالغ الواردة في أرقام المقارنة للبيانات المالية والإيضاحات على البيانات المالية لتتوافق مع عرض السنة الحالية. يعتقد مجلس الإدارة أن إعادة التصنيف أدت إلى عرض أفضل للحسابات ولم يكن لها أي تأثير كبير على صافي الدخل للسنة السابقة.



تقرير الزكاة



حفظه الله

السيد / مجموعة مقدم القابضة ش.م.ع.ق.

الدوحة

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته، وبعد:

الموضوع: زكاة سهم "مقدم القابضة" لعام 2025م

تهديكم إدارة شؤون الزكاة بوزارة الأوقاف والشؤون الإسلامية أطيب تحياتها، وتمنياتها لكم بدوام التوفيق والنجاح. بالإشارة إلى حساب زكاة مال مجموعة مقدم القابضة، والمدققة من قبل "رسل بدفورد وشركاه". نفيديكم بأنه وبعد عرض الميزانية السنوية لشركتكم والمنتبهة بتاريخ 2025/12/31م على الجهة الشرعية المختصة لدينا؛ تبين لنا بأن قيمة الزكاة الواجبة هي مبلغ وقدره (1,312,709 ر.ق) فقط مليون وثلاثمائة واثنا عشر ألفاً وسبعمائة وتسعة ريالات قطرية، وأن نسبة الزكاة على السهم الواحد هي بقيمة (0.0082) فقط اثنان وثمانون جزءاً من عُشر الدرهم القطري. وبهذه المناسبة يسرنا أن نهنئكم على ما حققتم من أرباح، ونرجو حث السادة المساهمين أثناء الجمعية العمومية على دفع الزكاة في حساب إدارة شؤون الزكاة لدى البنوك التالية:

م	اسم البنك	رقم حساب الزكاة
1	بنك قطر الدولي الإسلامي	QA19QIIB000000001111246432070
2	مصرف قطر الإسلامي	QA52QISB000000000108813330011
3	بنك الريان	QA14MAFR000000000002102540001
4	بنك دخان	QA69BRWA000000000100000544916
هاتف التحصيل السريع		55199990 - 55199996



أو عن طريق أحد مكاتبنا المنتشرة داخل الدولة عبر الرابط

سائلين الله عز وجل أن يتقبل منا ومنكم صالح الأعمال، وأن يبارك في أموالكم وأعمالكم. ولمزيد من الاستفسار يرجى الاتصال على الهواتف التالية (جوال: 55188889 - جوال: 55188887 - الخط الأرضي: 44701600)

وتفضلوا بقبول فائق الاحترام،

صالح
مال الله عبدالرحمن الجابر

مدير إدارة شؤون الزكاة



نسخة إلى:

رئيس قسم خدمات الزكاة

رئيس وحدة التنسيق الإداري

مركز البحوث والدراسات

الاتصالات العامة والإعلام

وحدة - قطر

هاتف: 44701600

فكس: 44701600

مجموعة مقادام القايزة



مجموعة مقدم القابضة ش.م.ع.ق.
© ٩١٠٠ ٤٤٠٥ ٩٧٤ +
الوعب، E١، منطقة ٥٥
شارع سلوى، الدوحة، قطر
ص.ب. : ١٧٦٥٤ سجل تجاري : ١١٥١٤٢