



**ZukunftsEnergie Nordostbayern  
GmbH**

**Geschäftsbericht  
2023**

**BILANZ** zum 31. Dezember 2023

ZukunftsEnergie Nordostbayern GmbH

**AKTIVA****PASSIVA**

		Geschäftsjahr Euro	Vorjahr Euro			Geschäftsjahr Euro	Vorjahr Euro
<b>A. Anlagevermögen</b>				<b>A. Eigenkapital</b>			
I. Immaterielle Vermögensgegenstände				I. Gezeichnetes Kapital	305.000,00		269.000,00
1. entgeltlich erworbene Konzessionen, gewerbliche Schutzrechte und ähnliche Rechte und Werte sowie Lizenzen an solchen Rechten und Werten		2.088,00	0,00	nicht eingeforderte ausstehende Einlagen	0,00		112.500,00-
II. Sachanlagen				eingefordertes Kapital		305.000,00	156.500,00
1. technische Anlagen und Maschinen	147.882,00		0,00	II. Kapitalrücklage		671.770,00	491.770,00
2. andere Anlagen, Betriebs- und Geschäftsausstattung	2.112,00		0,00	III. Gewinnrücklagen			
3. geleistete Anzahlungen und Anlagen im Bau	0,00	149.994,00	51.000,00	1. andere Gewinnrücklagen		1.022.500,00	1.022.500,00
				IV. Gewinnvortrag			167.168,54
				V. Jahresfehlbetrag			76.165,24
Übertrag		152.082,00	51.000,00	Übertrag		1.999.270,00	1.761.773,30

**BILANZ** zum 31. Dezember 2023

ZukunftsEnergie Nordostbayern GmbH

**AKTIVA****PASSIVA**

	Euro	Geschäftsjahr Euro	Vorjahr Euro		Euro	Geschäftsjahr Euro	Vorjahr Euro
Übertrag		152.082,00	51.000,00	Übertrag		1.999.270,00	1.761.773,30
<b>III. Finanzanlagen</b>				<b>VI. Bilanzgewinn</b>		146.159,40	
1. Anteile an verbundenen Unternehmen	1.463.188,72		1.319.738,72	- davon Gewinnvortrag Euro 91.003,30 (Euro 0,00)			
2. Beteiligungen	22.480,00	1.485.668,72	9.980,00	<b>Summe Eigenkapital</b>		2.145.429,40	1.761.773,30
<b>Summe Anlagevermögen</b>		1.637.750,72	1.380.718,72	<b>B. Rückstellungen</b>			
<b>B. Umlaufvermögen</b>				1. Steuerrückstellungen	4.549,00		4.549,00
<b>I. Vorräte</b>				2. sonstige Rückstellungen	14.500,00	19.049,00	6.300,00
1. fertige Erzeugnisse und Waren		7.999,30	0,00	<b>C. Verbindlichkeiten</b>			
<b>II. Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände</b>				1. Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	273.424,77		70.779,53
1. Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	394.717,89		0,00	- davon gegenüber Gesellschaftern Euro 118.407,70 (Euro 0,00)			
<b>Übertrag</b>	394.717,89	1.645.750,02	1.380.718,72	<b>Übertrag</b>	273.424,77		70.779,53
						2.164.478,40	1.772.622,30



---

	Geschäftsjahr Euro	Vorjahr Euro
1. Umsatzerlöse	679.878,76	0,00
2. sonstige betriebliche Erträge	689,33	0,00
3. Materialaufwand		
a) Aufwendungen für Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe und für bezogene Waren	64.799,71	0,00
b) Aufwendungen für bezogene Leistungen	350.335,11	14.097,02
	415.134,82	14.097,02
4. Personalaufwand		
a) Löhne und Gehälter	111.909,25	0,00
b) soziale Abgaben und Aufwendungen für Altersversorgung und für Unterstützung	26.072,72	0,00
	137.981,97	0,00
5. Abschreibungen		
a) auf immaterielle Vermögensgegenstände des Anlagevermögens und Sachanlagen	6.147,07	0,00
6. sonstige betriebliche Aufwendungen	86.181,88	69.243,46
7. Erträge aus Beteiligungen	1.050.000,00	0,00
- davon aus verbundenen Unternehmen Euro 1.050.000,00 (Euro 0,00)		
8. Zinsen und ähnliche Aufwendungen	29.966,25	0,00
9. Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	0,00	7.175,24-
<b>10. Ergebnis nach Steuern</b>	<b>1.055.156,10</b>	<b>76.165,24-</b>
<b>11. Jahresüberschuss</b>	<b>1.055.156,10</b>	<b>76.165,24-</b>
12. Gewinnvortrag aus dem Vorjahr	91.003,30	
13. Ausschüttung	1.000.000,00	
<b>14. Bilanzgewinn</b>	<b>146.159,40</b>	

---

---

**Anhang**

**Allgemeine Angaben zum Jahresabschluss**

**Angaben zur Identifikation der Gesellschaft laut Registergericht**

Firmenname laut Registergericht:	ZukunftsEnergie Nordostbayern GmbH
Firmensitz laut Registergericht:	Wunsiedel
Registereintrag:	Handelsregister
Registergericht:	Hof
Register-Nr.:	HRB 4874

**Angaben zu Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden**

Der Jahresabschluss wurde nach den für große Kapitalgesellschaften geltenden Vorschriften des Handelsgesetzbuches (HGB) aufgestellt.

**Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze**

Erworbene immaterielle Anlagewerte wurden zu Anschaffungskosten angesetzt und, sofern sie der Abnutzung unterliegen, um planmäßige Abschreibungen vermindert.

Sachanlagen sind mit ihren Anschaffungskosten, vermindert um planmäßige Abschreibungen angesetzt. Auf das bewegliche Anlagevermögen wurden für Zugänge ausschließlich lineare Abschreibungen vorgenommen.

Die Finanzanlagen sind zu Anschaffungskosten bzw. zum Nennbetrag oder – wenn eine dauerhafte Wertminderung vorliegt – mit ihrem niedrigeren beizulegenden Wert aktiviert.

Die Vorräte wurden unter Beachtung des Niederstwertprinzips bewertet.

Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände wurden unter Berücksichtigung aller erkennbaren Risiken bewertet.

Die sonstigen Rückstellungen erfassen alle erkennbaren Risiken und ungewisse Verbindlichkeiten und sind mit dem Erfüllungsbetrag bewertet, der nach vernünftiger kaufmännischer Beurteilung notwendig ist (§ 253 Abs. 1 S. 2 HGB).

---

Verbindlichkeiten wurden zum Erfüllungsbetrag angesetzt. Die Restlaufzeiten der Verbindlichkeiten werden im Anhang angegeben.

**Gegenüber dem Vorjahr abweichende Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden**

Beim Jahresabschluss konnten die bisher angewandten Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden übernommen werden.

Ein Wechsel von Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden gegenüber dem Vorjahr fand nicht statt.

**Angaben zur Bilanz**

**Anlagespiegel für die einzelnen Posten des Anlagevermögens**

Die Geschäftsjahresabschreibung je Posten der Bilanz ist aus dem Anlagespiegel zu entnehmen.

Die kumulierten Abschreibungen betrugen zum Beginn des Geschäftsjahres: EUR 0,00

Die kumulierten Abschreibungen betrugen am Ende des Geschäftsjahres: EUR 6.147,07

**Beteiligungen gemäß § 285 Nr. 11 Handelsgesetzbuch**

Die ZukunftsEnergie Nordostbayern GmbH hält eine Beteiligung von 100,00 Prozent an der ZukunftsEnergie Nordostbayern Wind GmbH mit Sitz in 95632 Wunsiedel, Rot-Kreuz-Straße 6. Der Jahresüberschuss der ZukunftsEnergie Nordostbayern Wind GmbH beträgt zum 31.12.2023 TEUR 527. Die Gesellschaft weist per 31.12.2023 ein Eigenkapital von TEUR 1.879 aus. Weiterhin bestehen Forderungen an die Gesellschaft mit TEUR 125 (Vorjahr: TEUR 13).

Anlagenspiegel zum 31.12.2023

ZukunftsEnergie Nordostbayern GmbH, 95632 Wunsiedel

	Anschaffungskosten Herstellungskosten 01.01.2023 EUR	Zugänge EUR	Abgänge EUR	Umbuchungen EUR	Anschaffungs- Herstellungskosten 31.12.2023 EUR	kumulierte Abschreibungen 01.01.2023 EUR	Abschreibungen Geschäftsjahr EUR	kumulierte Abschreibung 31.12.2023 EUR	Buchwert 31.12.2023 EUR	Buchwert 31.12.2022 EUR
<b>A. Anlagevermögen</b>										
I. Immaterielle Vermögensgegenstände										
1. entgeltlich erworbene Konzessionen, gewerbliche Schutzrechte und ähnliche Rechte und Werte sowie Lizenzen an solchen Rechten und Werten	0,00	2.556,00	0,00	0,00	2.556,00	0,00	468,00	468,00	2.088,00	0,00
<b>Summe Immaterielle Vermögensgegenstände</b>	<b>0,00</b>	<b>2.556,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.556,00</b>	<b>0,00</b>	<b>468,00</b>	<b>468,00</b>	<b>2.088,00</b>	<b>0,00</b>
II. Sachanlagen										
1. technische Anlagen und Maschinen	0,00	42.914,22	0,00	108.114,80	151.029,02	0,00	3.147,02	3.147,02	147.882,00	0,00
2. andere Anlagen, Betriebs- und Geschäftsausstattung	0,00	4.644,05	0,00	0,00	22.480,00	0,00	2.532,05	2.532,05	2.112,00	0,00
3. geleistete Anzahlungen und Anlagen im Bau	51.000,00	57.114,80	0,00	-108.114,80	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	51.000,00
<b>Summe Sachanlagen</b>	<b>51.000,00</b>	<b>104.673,07</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>155.673,07</b>	<b>0,00</b>	<b>5.679,07</b>	<b>5.679,07</b>	<b>149.994,00</b>	<b>51.000,00</b>
III. Finanzanlagen										
1. Anteile an verbundenen Unternehmen	1.319.738,72	143.450,00	0,00	0,00	1.463.188,72	0,00	0,00	0,00	1.463.188,72	1.319.738,72
2. Beteiligungen	9.980,00	12.500,00	0,00	0,00	22.480,00	0,00	0,00	0,00	22.480,00	9.980,00
<b>Summe Finanzanlagen</b>	<b>1.329.718,72</b>	<b>155.950,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.485.668,72</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.485.668,72</b>	<b>1.329.718,72</b>
<b>Summe Anlagevermögen</b>	<b>1.380.718,72</b>	<b>263.179,07</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.643.897,79</b>	<b>0,00</b>	<b>6.147,07</b>	<b>6.147,07</b>	<b>1.637.750,72</b>	<b>1.380.718,72</b>



### Eigenkapital

Im Geschäftsjahr 2023 beträgt das Stammkapital der Gesellschaft EUR 305.000,00.

### Kapitalrücklage

Als Kapitalrücklage sind Beträge in Höhe von TEUR 671,8 (Vorjahr: TEUR 491,8) ausgewiesen, die bei der Ausgabe von Anteilen über den Nennbetrag (§ 272 Abs. 2 Nr. 1 HGB) eingezahlt wurden.

### Angaben und Erläuterungen zu Rückstellungen

Die in der Bilanz ausgewiesenen sonstigen Rückstellungen setzen sich wie folgt zusammen:

	T €
Steuerrückstellungen	4,5
Abschluss-, Prüfungskosten und Steuerberatungsleistungen	10,0

### Verbindlichkeiten

	Gesamt 31.12.2023 TEUR	Davon mit einer Restlaufzeit		
		bis 1 Jahr TEUR	über 1 Jahr TEUR	davon über 5 Jahre TEUR
Verbindlichkeiten aus Lieferungen/Leistungen	155 (Vj. 71)	155 (Vj. 71)	0 (Vj. 0)	0 (Vj. 0)
Verbindlichkeiten gegenüber Gesellschaftern	118 (Vj. 18)	118 (Vj. 18)	0 (Vj. 0)	0 (Vj. 0)
Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen	1 (Vj. 0)	1 (Vj. 0)	0 (Vj. 0)	0 (Vj. 0)
Sonstige Verbindlichkeiten	136 (Vj. 0)	136 (Vj. 0)	0 (Vj. 0)	0 (Vj. 0)
	<b>410 (Vj. 89)</b>	<b>410 (Vj. 89)</b>	<b>0 (Vj. 0)</b>	<b>0 (Vj. 0)</b>

---

**Angaben zur Gewinn- und Verlustrechnung**

**Aufgliederung der Umsatzerlöse**

Die Umsatzerlöse ergeben sich aus erbrachten Dienstleistungen im Rahmen der Servicevereinbarungen mit TEUR 450, der Wärmelieferungen mit TEUR 182 sowie der Einspeisevergütung mit TEUR 48.

**Sonstige Angaben**

**Durchschnittliche Zahl der während des Geschäftsjahrs beschäftigten Arbeitnehmer**

Die Gesellschaft beschäftigte im Geschäftsjahr 2023 neben dem Geschäftsführer 3 Arbeitnehmer.

**Namen der Geschäftsführer**

Während des abgelaufenen Geschäftsjahrs wurden die Geschäfte des Unternehmens durch folgende Personen geführt:

Erster Geschäftsführer: Marco Krasser                      ausgeübter Beruf: Dipl. Ing. (FH) Elektrotechnik

**Namen der Mitglieder der Unternehmensorgane**

Der Geschäftsführung gehörten an:  
Marco Krasser

Die Gesamtleitung hatten die nachfolgenden Personen:

Marco Krasser    ausgeübter Beruf: Dipl. Ing. (FH) Elektrotechnik

**Vorschlag bzw. Beschluss zur Ergebnisverwendung**

Die Geschäftsleitung schlägt dem Aufsichtsrat gem. § 9 der Satzung vor folgende Ergebnisverwendung vor:

Jahresüberschuss 2023	EUR	1.055.156,10
Gewinnvortrag per 01.01.2023	EUR	91.003,30
Ergibt Bilanzgewinn	EUR	1.146.159,40
Vorabausschüttung	EUR	1.000.000,00
Gewinnvortrag auf neues Geschäftsjahr 2024	EUR	146.159,40

---

**Namen der Mitglieder des Aufsichtsrats**

Vorsitzender  
Jens Büttner  
Erster Bürgermeister der Stadt Kirchenlamitz

Stefan Göcking  
Erster Bürgermeister der Stadt Arzberg

Nikolas Lahovnik  
Erster Bürgermeister der Stadt Wunsiedel

Manfred Söllner  
Zweiter Bürgermeister der Stadt Wunsiedel

Oliver Weigel  
Oberbürgermeister Stadt Marktrechwitz

Dipl. Ing. Klaus Burkhardt  
Geschäftsführer Energieversorgung Selb-Marktrechwitz

Peter Berek  
Landrat Landkreis Wunsiedel

Angaben zu den Bezügen der Organe werden aufgrund § 286 Abs. 4 HGB nicht geführt.

**Vergütungen der Mitglieder der Unternehmensorgane**

Angaben zu den Bezügen der Organe werden aufgrund § 286 Abs. 4 HGB nicht aufgeführt.

**Honorar des Abschlussprüfers**

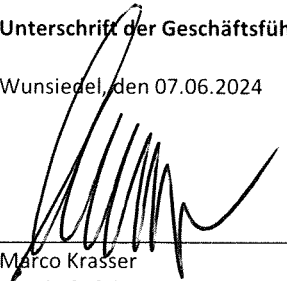
Das vom Abschlussprüfer für das Geschäftsjahr berechnete Gesamthonorar beträgt EUR 8.205,00 und entfällt in voller Höhe auf Abschlussprüfungsleistungen.

**Vorgänge von besonderer Bedeutung**

Vorgänge von besonderer Bedeutung haben sich nach Schluss des Geschäftsjahrs nicht ergeben.

**Unterschrift der Geschäftsführung**

Wunsiedel, den 07.06.2024



---

Marco Krasser  
Geschäftsführer

## **LAGEBERICHT der ZukunftsEnergie Nordostbayern GmbH für das Geschäftsjahr 2023**

### **I. Grundlagen des Unternehmens**

#### **1. Geschäftsmodell**

Gegenstand des Unternehmens ist nun die Erfüllung von Aufgaben des eigenen Wirkungskreises der an ihre beteiligten Städte und Gemeinden im Bereich der Daseinsvorsorge. Dies erfolgt in einer Weise, die mit Blick auf Art. 2 des Bayerischen Klimaschutzgesetzes dazu beiträgt, die regionalen Potenziale zur CO<sub>2</sub>-Vermeidung auszuschöpfen.

#### **2. Ziele und Strategien**

Das strategische Ziel des Unternehmens besteht darin, auf regionaler Ebene einen Beitrag zur Energiezukunft zu leisten und die nachhaltige Versorgung der Bevölkerung mit Energie aus regenerativen Quellen zu gewährleisten.

Als interkommunale Gesellschaft wurde sie mit dem Ziel initiiert, lokale Energieerzeugung und -versorgung zu fördern und weiteren Kommunen zugänglich zu machen.

#### **3. Risikomanagementziele und -methoden**

Die Gesellschaft ist im Wesentlichen in der Erzeugung und Verteilung von regenerativen Energien tätig, sei es durch eigene Anlagen oder Projekte, oder durch das Eingehen von Beteiligungen.

Die Risikomanagementziele bestehen in der größtmöglichen, wirtschaftlich vertretbaren Vermeidung von Risiken beim Bau oder Erwerb von Erzeugungsanlagen oder Beteiligungen daran. Dazu werden geplante Akquisitionen einer sorgfältigen wirtschaftlichen, rechtlichen und steuerrechtlichen Due Diligence Prüfung unterzogen und der Erwerb nur bei positiven Prüfungsergebnissen durchgeführt.

### **II. Wirtschaftsbericht**

#### **1. Geschäftsverlauf**

Im Geschäftsjahr 2023 begann die Zenob mit der Aufnahme des operativen Geschäftes. Dies bestand zum einen in dem personellen und organisatorischen Aufbau des Wärmeservicebereiches und dem Abschluss der damit einhergehenden

Servicevereinbarungen. In 2023 wurde damit die Betreuung der Wärmeerzeugungs- und Wärmeverteilungsanlagen der SWW Gruppe begonnen. Darüber hinaus ging mit Inbetriebnahme des Heizwerkes in Marktrechwitz ab November 2023 die erste Wärmeerzeugungsanlage in Betrieb.

Zusätzlich wurde das Beteiligungsportfolio weiter ausgebaut und der Weg der lokalen und kommunalen Energiewende weiter vorangetrieben. So beteiligte man sich mit jeweils 50% an der ZENOB PV GmbH und der Winob GmbH, um den lokalen Ausbau von Photovoltaik- und Windenergie weiter aktiv zu begleiten und voranzutreiben. Auch wurde sich im Berichtsjahr mit 1% an der MW Storage NOB GmbH, einer Gesellschaft tätig im Ausbau von Großspeichern, beteiligt.

## 2. Lage

### a. Ertragslage

Das Berichtsjahr war ertragsseitig durch die Aufnahme der operativen Geschäftstätigkeit gekennzeichnet. So wurden Umsatzerlöse von TEUR 680 (Vorjahr TEUR 0) erwirtschaftet. Dabei wurden Umsätze aus Servicedienstleistungen von TEUR 450 (Vorjahr TEUR 0), aus Wärmelieferung von TEUR 182 (Vorjahr TEUR 0) sowie aus Strom-Einspeisevergütungen von TEUR 48 erzielt.

Der damit korrespondierende Materialaufwand i. H. v. TEUR 415 (Vorjahr TEUR 14) bestand im Wesentlichen aus Zukauf von Dienstleistungen i. H. v. TEUR 279 (Vorjahr TEUR 14), TEUR 63 Brennstoff (Vorjahr TEUR 0) sowie Leasingaufwendungen von TEUR 69 (Vorjahr 0).

Durch den Personalaufbau stiegen die Personalaufwendungen von 0 TEUR (Vorjahr) auf TEUR 138.

Die Abschreibungen betrugen TEUR 6 (Vorjahr 0).

Die Gesellschaft beschäftigt neben dem Geschäftsführer drei weitere Mitarbeiter.

Die sonstigen betrieblichen Aufwendungen i. H. v. TEUR 86 waren insbesondere Aufwendungen für Rechts- und Beratungskosten von TEUR 24 (Vorjahr TEUR 32), Marketingaufwendungen von TEUR 14 (Vorjahr TEUR 14) sowie Abschluss- und Prüfungskosten von TEUR 11 (Vorjahr TEUR 8).

Das Finanzergebnis war durch die Ausschüttung der 100% Tochter ZukunftsEnergie Nordostbayern Wind GmbH i. H. v. TEUR 1.050 (Vorjahr TEUR 0) maßgeblich beeinflusst. Im Rahmen der Vorfinanzierung des Leasing-Vertrages und durch den später als geplanten Anlauf des Heizwerkes entstanden Zinsaufwendungen i. H. von TEUR 30 (Vorjahr TEUR 0).

Das Geschäftsjahr schloss mit einem Jahresüberschuss i. H. v. TEUR 1.055 (Vorjahr Jahresfehlbetrag von TEUR 76)

b. Finanzlage

Die Finanzierung der Gesellschaft besteht zum einen in einer projektorientierten Finanzierung von Einzelprojekten, als auch in der Bereitstellung von Working-Capital-Finanzierungslinien für den Bereich Service. Im Berichtsjahr wurde mit der Tochter ZukunftsEnergie Nordostbayern Wind GmbH eine Working-Capital-Linie zur Sicherstellung der operativen Liquidität vereinbart.

Ausschüttungen an die Gesellschafter werden im Wesentlichen durch korrespondierende Ausschüttungen der Beteiligungen ermöglicht.

Die Geschäftsleitung betrachtet die derzeitige Finanzierungslage als angemessen und zweckmäßig.

c. Vermögenslage

Das Anlagevermögen erhöhte sich im Wesentlichen durch das weitere Eingehen von Beteiligungen sowie dem Abschluss der Investitionen in das Biomasse-Heizkraftwerk von TEUR 1.381 im Vorjahr auf TEUR 1.638.

Das Umlaufvermögen einschl. der liquiden Mittel hat sich von TEUR 481 auf TEUR 937 erhöht. Dabei stiegen insbesondere die Forderungen aus Lieferungen und Leistungen (i. W. aus Abrechnung von Service- und Wärmelieferungsverträgen) auf TEUR 395 (Vorjahr TEUR 0). Die Sonstigen Vermögensgegenstände stiegen vor allem auf Grund von Steuererstattungsansprüchen von TEUR 21 auf TEUR 301. Die verfügbaren liquiden Mittel betrugen zum Stichtag TEUR 108 (Vorjahr TEUR 447).

Die Bilanzsumme erhöhte von TEUR 1.861 auf TEUR 2.575.

Im Jahr 2023 wurden weitere Gesellschafter bzw. Einzahlungen auf ausstehende Einlagen vorgenommen. Das Eigenkapital beträgt unter Berücksichtigung der Kapitaleinzahlungen in 2023 sowie der erfolgten Vorabausschüttung an die Gesellschafter (TEUR 1.000) nunmehr TEUR 2.145 (Vorjahr TEUR 1.762).

Die Rückstellungen belaufen sich auf TEUR 19 (Vorjahr TEUR 11).

Die Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen sowie gegenüber Gesellschaftern stiegen von TEUR 71 auf nunmehr TEUR 274. Die Verbindlichkeiten resultieren im Wesentlichen aus Brennstofflieferungen für die Heizzentrale, Beratungskosten im Rahmen der Beteiligungen sowie Dienstleistungskosten.

Gegenüber dem Vorjahr haben sich die sonstigen Verbindlichkeiten von TEUR 18 auf TEUR 136 TEUR erhöht. Der Anstieg resultiert im Wesentlichen aus einer Gutschrift im Rahmen der Jahresabrechnung Wärmelieferungen i. H. v. TEUR 89.

Die Geschäftsleitung sieht auf Grund der hohen Eigenkapitalquote, der geringen Verschuldung und den werthaltigen Beteiligungen die Vermögenslage als gut an.

### **III. Prognosebericht**

Die Gesellschaft hat durch die Aufnahme des eigenen operativen Geschäftes und der weiteren Diversifizierung seines Beteiligungsportfolios die Abhängigkeit von den Ergebnissen der Beteiligungen im Windenergiebereich verringert.

Dabei werden in 2024 die Beteiligungen in die Umsetzungsphase erster neuer Projekte gehen, wie z. B. die Errichtung einer PV-Freiflächenanlage in Wunsiedel. Dies und die angestoßenen weiteren Projekte werden mittelfristig die Ertragslage des Unternehmens positiv beeinflussen und diversifizieren.

Daneben gilt es, die eigenen Geschäftsfelder wie Wärme- und Stromerzeugung/-Einspeisung sowie den Servicebereich weiter profitabel auszubauen.

Die Unternehmensleitung geht von einem weiter wachsenden und profitablen Geschäft in 2024ff aus. Für das Jahr 2024 erwartet die Geschäftsleitung einen Umsatz von TEUR 1.526 und einen Jahresüberschuss – ohne Berücksichtigung von evtl. Ausschüttungen der Beteiligungen und Tochtergesellschaften - von TEUR 29.

### **IV. Nachtragsbericht**

Vorgänge, die für die Beurteilung der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der Gesellschaft wesentlich wären, sind nach Abschluss des Geschäftsjahres nicht eingetreten.

### **V. Chancen- und Risikobericht**

Die Risiken bestehen derzeit, neben den Ergebnisentwicklungen der Beteiligungsgesellschaften, auch in dem profitablen und operativen Ausbau der neuen Geschäftsbereiche Wärmeerzeugung und -Service. Dabei werden weiter eigenen Ressourcen im kaufmännischen und technischen Bereich aufgebaut werden müssen, um weitere Projekte abwickeln zu können. Dabei ist ein enges Monitoring der Tätigkeiten und Ergebnisse notwendig. Hierfür müssen entsprechende Ressourcen aufgebaut werden. Sollten die erwarteten Ergebnisse der operativen Tätigkeiten nicht erzielt werden, würden die aufgebauten eigenen Ressourcen ein Ergebnisrisiko darstellen.

Die Chancen bestehen weiterhin darin, dass die aus der deutlich bemerkbaren und politisch gewollten Veränderung der Energielandschaft (z. B. Wärmewende, Aufbau erneuerbarer Energien wie PV, Wind mit damit einhergehenden Speicherlösungen)

der Bedarf an Strukturen und Abwicklungskompetenz weiter steigen wird und somit für die Gesellschaft ein merkliches Wachstumspotential entsteht. Für dieses erwartete Wachstum schafft die Unternehmung bereits heute die fachlichen, organisatorischen und gesellschaftsrechtlichen Voraussetzungen.

## **VI. Risikoberichterstattung in Bezug auf die Verwendung von Finanzinstrumenten**

Zu den in der Gesellschaft bestehenden Finanzinstrumenten zählen Forderungen, Verbindlichkeiten und Guthaben bei Kreditinstituten.

Kurzfristig finanziert sich die Gesellschaft aus Eigenmitteln und Lieferantenkrediten. Projekte werden im Rahmen von individuellen Projektfinanzierungen finanziert.

Das Monitoring erfolgt durch eine regelmäßige Liquiditätsvorschau.

## **VII. Finanzielle und nicht finanzielle Leistungsindikatoren**

Die finanziellen Leistungsindikatoren des Unternehmens bestehen im Wesentlichen aus dem projektbezogenen Monitoring der Erzeugungsanlagen, wie z. B. Anlagenleistung, Brennstoffeinsatz, Einspeisemengen und –preise etc. Diese Indikatoren werden den Annahmen der betriebswirtschaftlichen Planungen gegenübergestellt, um Abweichungen und Gegenmaßnahmen rechtzeitig zu erkennen.

Im Bereich der Servicedienstleistungen werden Kennzahlen wie eingesetzte Stunden pro Kunde, Materialaufwand etc. den Erlösen gegenübergestellt, um die Rentabilität der Serviceverträge zu überwachen. Auf Unternehmensebene werden die Planungen auf Basis von Umsatzerlösen, Rohertrag und EBT regelmäßig gegenüber dem Ist-Stand verglichen.

Auf Grund der Aufnahme der Geschäftstätigkeit in 2023 wird eine weitere Detaillierung der Leistungsindikatoren in den nächsten Geschäftsjahren erfolgen.

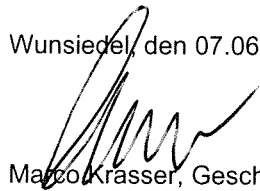
Da das Unternehmen im Wesentlichen als Partner des Gesellschafterkreises auftritt, spielen nicht finanzielle Leistungsindikatoren wie Kunden- und Marktentwicklung etc. nur eine untergeordnete Rolle.



### **VIII. Bericht über Zweigniederlassungen**

Die Gesellschaft verfügt über keine Zweigniederlassungen.

Wunsiedel, den 07.06.2024

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'MK', is written over the date line.

Marco Krasser, Geschäftsführer