



Vi starter om lidt...

AI i produktudvikling: Det er en jungle – men rolig, vi giver dig overblikket på en time



Kamera & mikrofon



Chat



Q&A

Jeres kameraer og mikrofoner er slukkede i dag. Men benyt dig gerne af chat og Q&A.



Husk at trykke “to everyone” i chat-feltet, så alle kan læse med. Test chatten ved lige at sige hej!



Stil dine spørgsmål til Rasmus og Christian via Q&A knappen. Så følger vi op til sidst i webinarret.

Velkommen



Christian Spliid

<https://www.linkedin.com/in/christianspliid/>



Rasmus Bækby

<https://www.linkedin.com/in/baekby>

Agenda

-
- AI junglen
 - Historisk
 - Globalt
 - Organisatorisk og i jobmarkedet
 - Teknologien lige nu
 - I product teams
 - For product managers
 - I forskellige produktkontekster
 - Tips til at komme godt i gang
 - Det kommer til at gå meget hurtigt
-

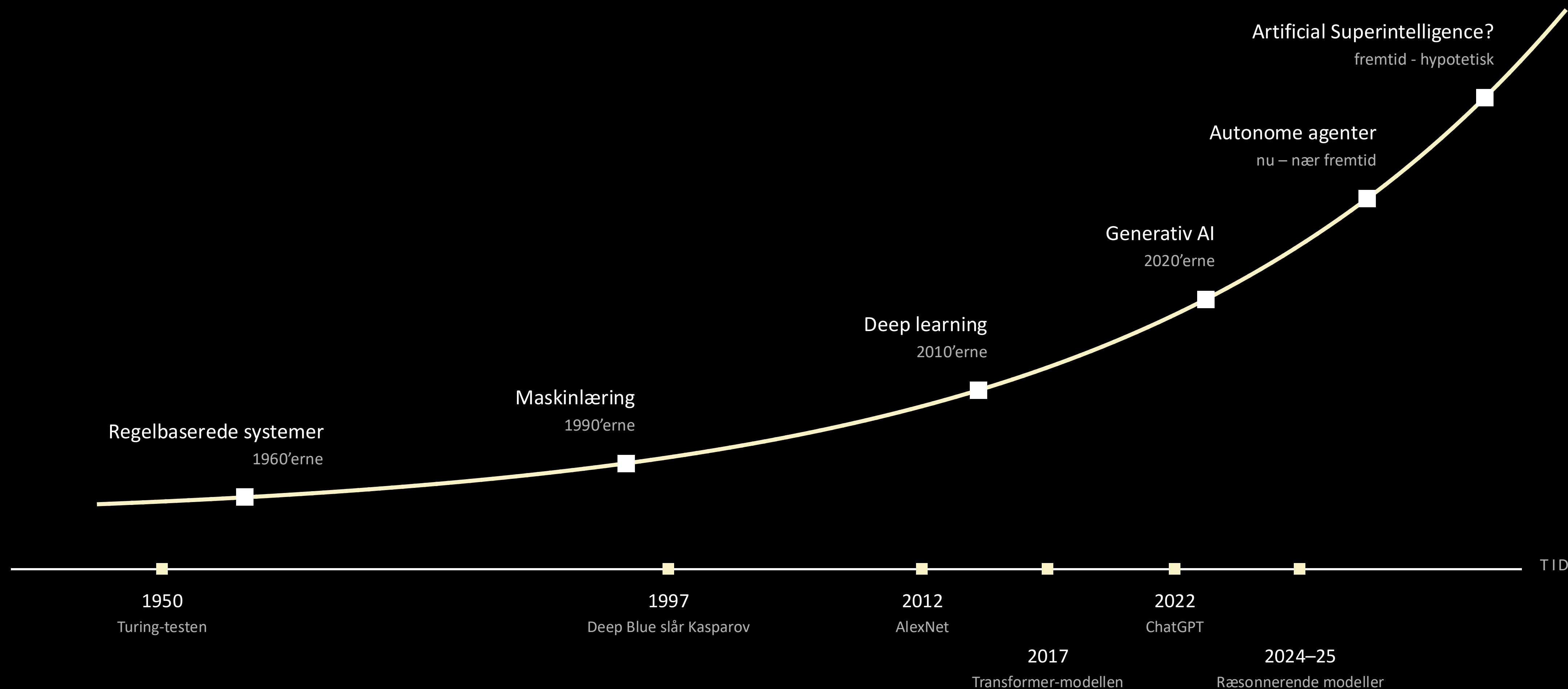
01

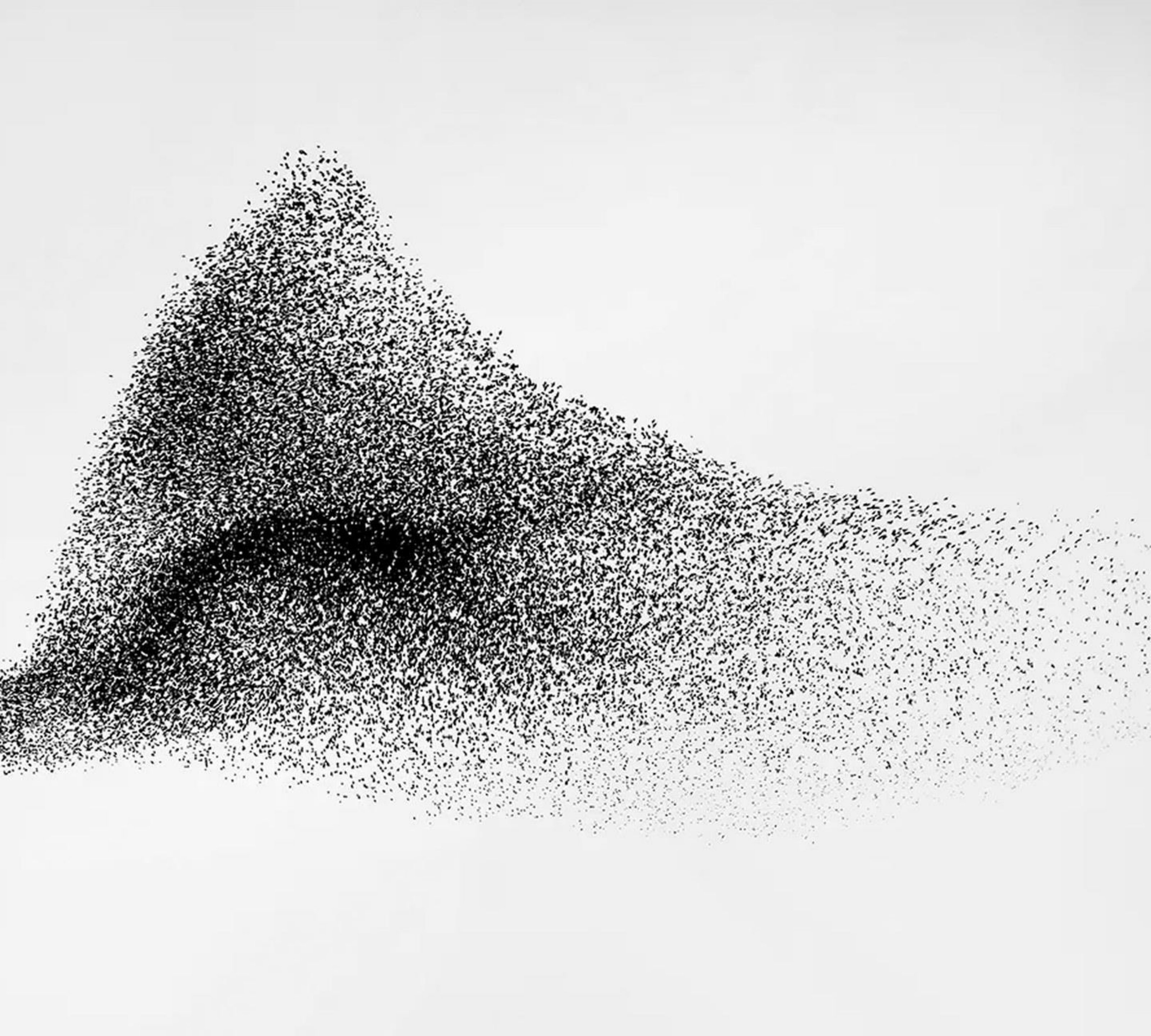
Historisk og Globalt

AI's udvikling – seks stadier

Syndicate

Kapabiliteten vokser eksponentielt – ikke lineært





Hvorfor er AI eksploderet i 2026?

🔧 Tekniske gennembrud

- Modellerne er gået fra at svare til at kunne udføre opgaver.

📱 Øget brugbarhed

- Man behøver ikke være teknisk. Sprog og billeder er nok.

📉 Lavere omkostninger

- Prisen per opgave er relativt lav og stødt faldende.

🔗 Digitale Netværkseffekter

- Kolossale mængder firmaer og mennesker eksperimenterer og deler erfaringer.

02

Organisatorisk og i jobmarkedet

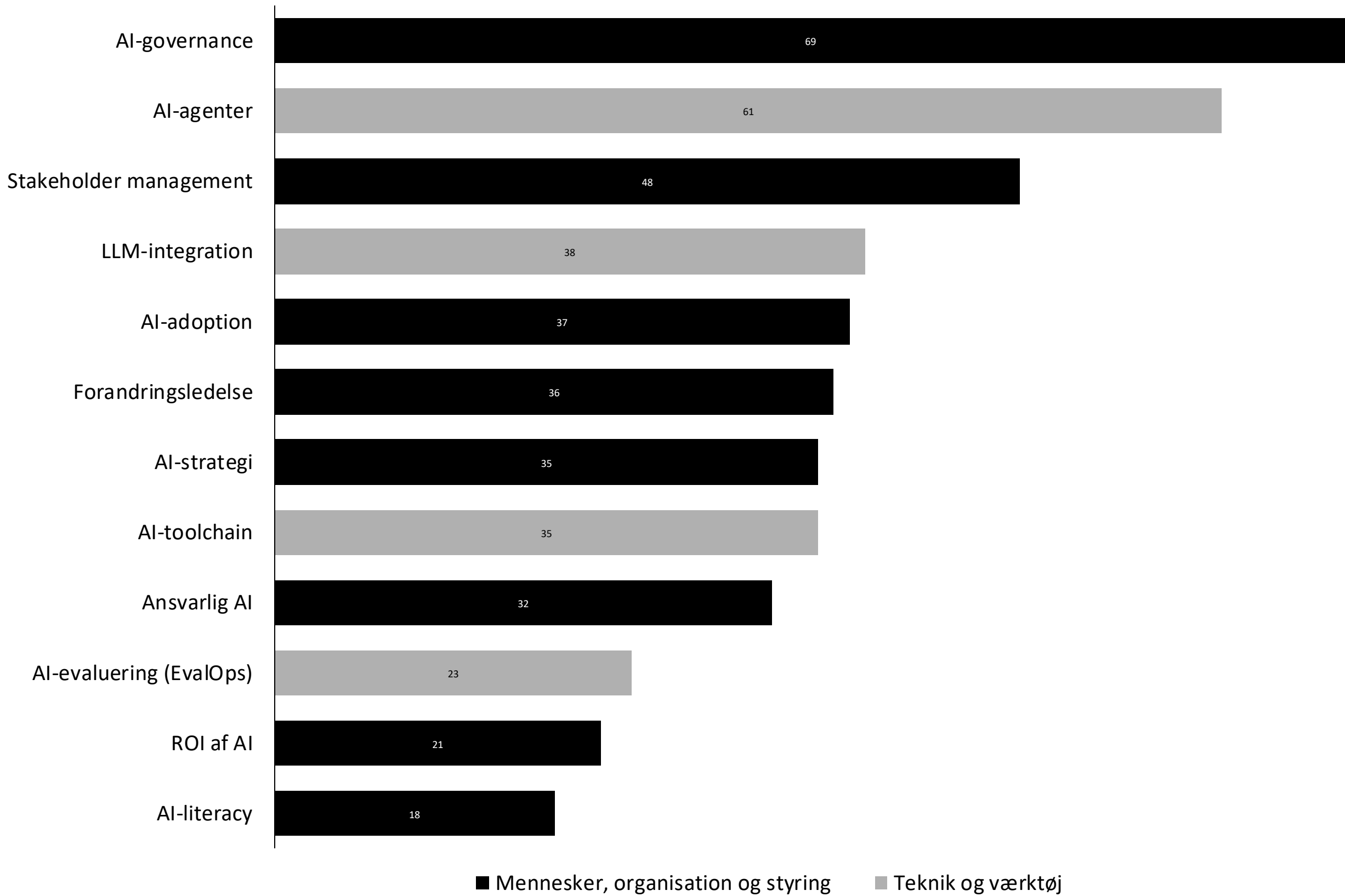
Eksperiment: Trends i det danske jobmarked

🔍 AI-jobannoncer fra danske jobsites

↗ Findings: Hvilke tendenser ser vi i jobmarkedet som indikator for udviklingen med AI?

Efterspørgsel i jobmarkedet

De 12 mest fremtrædende koncepter på tværs af 161 jobopslag



8 af 12

af de tungeste koncepter er ikke tekniske

Stakeholder management, adoption, **forandringsledelse** og **AI-literacy** vejer tungere end teknologier og teknik.

69

governance er det hyppigste enkeltkrav

Hyppigere end agenter — og formuleret som noget der sikrer: “**ansvarlig fremdrift**, ikke alene kontrol.”

23

EvalOps er nået ind i top 12

Evaluering af LLM-systemer er gået **fra nicheemne** til krav på niveau med klassiske discipliner.

Læs grafen sådan: det tungeste enkeltkrav i et AI-jobopslag er ikke længere erfaringer med en model eller et framework — det er at kunne drive, styre og få folk med.

Organisationer i forandring

Fire mønstre, der løber gennem alle jobopslag

1 AGENTISK AI Fra frontier til adgangskrav FØR Q4 2025: et frontier-fænomen særligt i finanssektoren. NU Agenter er ansøgerens forventede arbejdsform — også i virksomheder, der ikke lever af teknologi. 61 af 161 opslag	2 GOVERNANCE Fra fravær til hyppigste enkeltkrav FØR Governance efterspurgtes ikke eksplicit. NU Governance er en selvstændig rekrutteringskategori med egne organisatoriske enheder. 69 af 161 opslag — hyppigst i hele materialet	3 TRANSFORMATION Fra enkelt opgave til organisatorisk enhed FØR AI var noget, man lagde oven på en eksisterende rolle. NU Navngivne organisatoriske enheder med egen ledelse og eget budget. 37 opslag om AI-adoption	4 PLATFORM Ikke én AI-platform, men to FØR Microsoft var enterprise-standarden. Andre kun i tech-native miljøer. NU To ledende AI-platforme: Copilot og Claude nævnes næsten lige ofte. Copilot 23 opslag · Claude 19
---	--	--	--

Fællesnævneren: danske virksomheder er holdt op med at spørge, om AI skal prioriteres. De ansætter nu de mennesker, der skal gøre det permanent, målbart og skalerbart.

03

Teknologien lige nu

TEKNOLOGIEN LIGE NU

Hvad kan Agentic AI nu?

↔ Fleksibel

≡ Integrerbar

📦 100m mester i data

🚀 Autonom i spring

🧠 Fælles hukommelse



Hvor er Agentic AI stadig umodent?

- ⊗ Hullet intelligens
- ↻ Under hastig forandring
- ⚠ Fejler usynligt
- 🌀 Taber tråden
- 📄 Kender kun det der er skrevet ned
- 🔊× Siger aldrig fra





Hvad kan Agentic AI i morgen?

- 🔗 Selvlærende agenter / Bliver bedre af at arbejde hos jer, ikke kun af en ny modelversion.
- ↔ Længere greb / Fra en opgave i ét hug til en hel arbejdsdag.
- 🖥 Agenter der bruger skærmen / Kan betjene systemer uden API, også de gamle.
- 🛡 AI der tjekker AI / Første verifikationslag flytter væk fra mennesket.

04

For team og Product
Managers



Hvad betyder det for arbejdsformen i moderne product teams

- 📋 Opgavestilling (garbage in – garbage out)
- 👍 Evaluering af output (EvalOps)
- ⚖️ Ansvar for arbejdet (time, scope, cost)
- 👥 Roller, Processer og organisering under hastig forandring

Udfordring og potentialer for Product Managers

⌚ Hvad forbliver det samme

- Værdifokus
- Produktkontekst
- Outcome over output

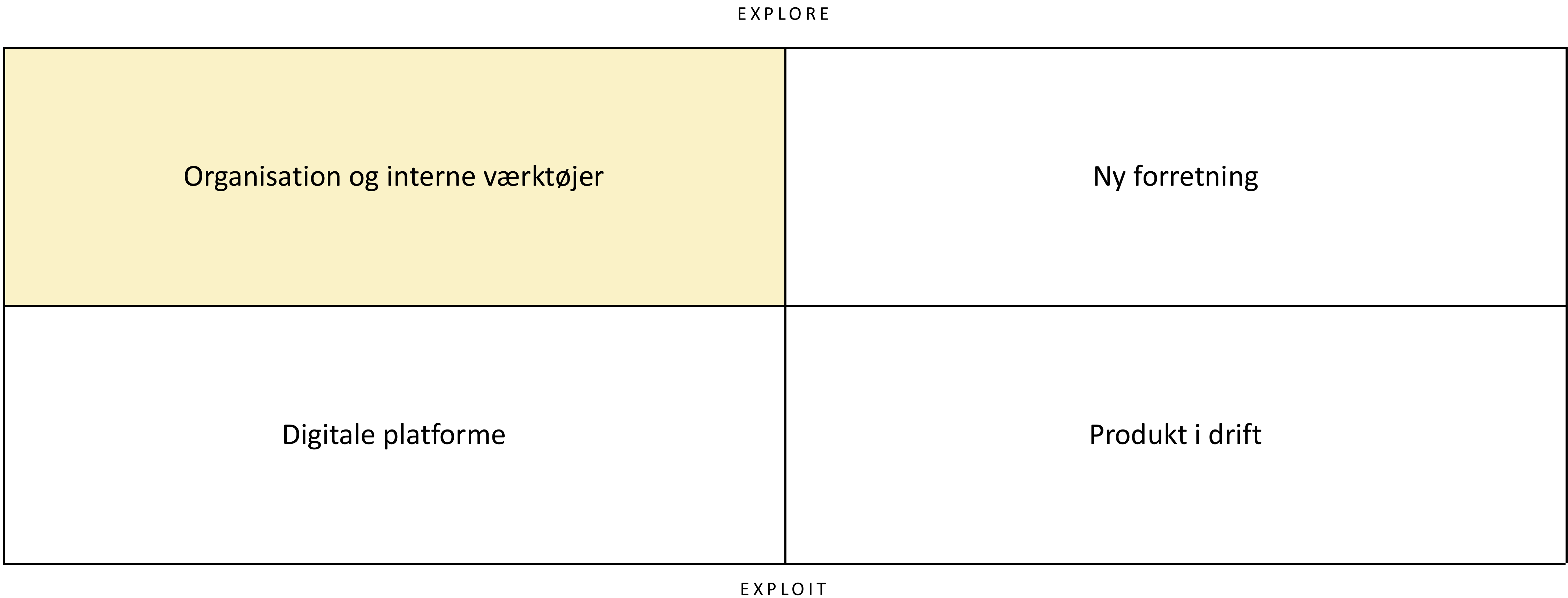
↻ Hvad er ændret

- Digitaliseringshastighed
- Markedsvolatilitet
- Kritisk tænkning er den ny flaskehals.



AI i den rette kontekst

Forstå problemet, før du løser det — en guide til product manageren.





Organisation og interne værktøjer

- Mulighed: Gentænk organisationen – nye processer, arbejdsgange og samarbejdsformer.
- Mulighed: Nye kompetencer og agenter som nye kollegaer.
- ⚠ Pas på: Præ-agentisk organisation – ikke alt egner sig til agenter.
- ⚠ Pas på: Verifikations-skatten: Den reelle besparelse forsvinder i kontrolopgaver, verificering og kvalitetssikring.

Digitale platforme

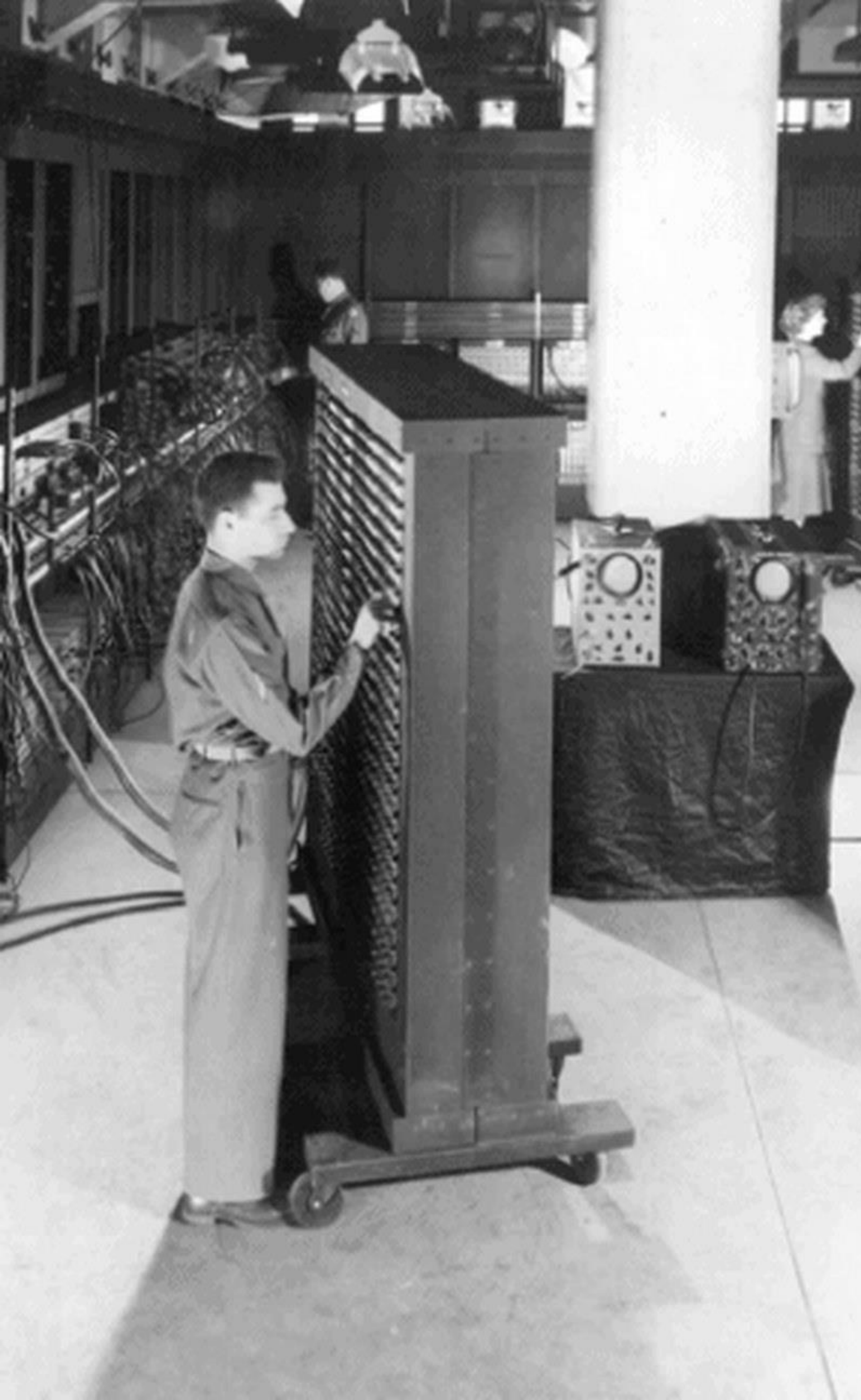
- Mulighed: Automatiser trivielle processer og rutiner.
- Mulighed: Stærke interne platforme med klare workflows, data og testpraksis får reel gevinst – behov for semantisk lag.
- ⚠ Pas på: Sikkerhed i produktet - Prompt injection er nr. 1 på OWASP's LLM-liste.
- ⚠ Pas på: Mere AI øger risiko for højt throughput og lav leverancestabilitet. Uden test og rollback får man hastighed med nedetid.





Ny forretning

- Mulighed: Hi-Fidelity Prototyping som central discovery artefakt.
- Mulighed: Produkter til Agenter.
- ⚠ Pas på: Build trap i turbo.
- ⚠ Pas på: Tilliden er ikke fulgt med brugen.



Produkt i drift

- Mulighed: Kortere cycle time, men mål stadig outcome og ikke output.
- Mulighed Jeres data bliver en AI-fordel. Semantiske lag over forretningsdata gør, at AI kan finde mønstre, mennesker ikke når.
- ⚠ Pas på: EU AI Act. Transparens gælder nu, høj-risiko fra december 2027. To datoer, ikke én.
- ⚠ Pas på: Agentisk fuldmagt. Hvem hæfter, når en agent handler på kundens vegne, og hvordan dokumenterer I samtykket?

Relevant alle steder

- Mulighed: Governance tillader dig at speede din implementering og brug af AI op.
- Mulighed: Byg på et fundament af "Ansvarlig AI" – det styrker konkurrenceevnen.
- ⚠ Pas på: Prompt injection – tænk Secure by Design.
- ⚠ Pas på: AI Audit og EU AI Act – er I klar til det?





Individet i en AI tid

- ⚠ Du taler ikke længere med kunder.
- ⚠ Du kan ikke forsvare din egen prioritering.
- ⚠ Du godkender AI output uden at evaluere det.

Hvor starter du i morgen?

- 👤 Dig selv: Find et AI eksperiment der motiverer dig til at lære.
- 👥 Dit team: Integrer dialoger om AI brug i jeres Retrospectives.
- 📄 Jeres team setup: Skriv teamets første fælles kontekstfil til fælles AI brug.



Har du appetit på mere?

📅 AI for Product Professionals

- 2 dages kursus
 - København 23-24. september (engelsk)
 - Aarhus 17-18. november
-
- <https://www.syndicate.dk/kurser/>

