





Strategischer Ausblick für Kabelnetzbetreiber

Dr. Henrik Bremer







Rechtsanwalt Fachanwalt für Steuerrecht Wirtschaftsprüfer Steuerberater

Telefon: 040 / 350036-0 E-Mail: h.bremer@wr-recht.de

Berufliche Tätigkeit

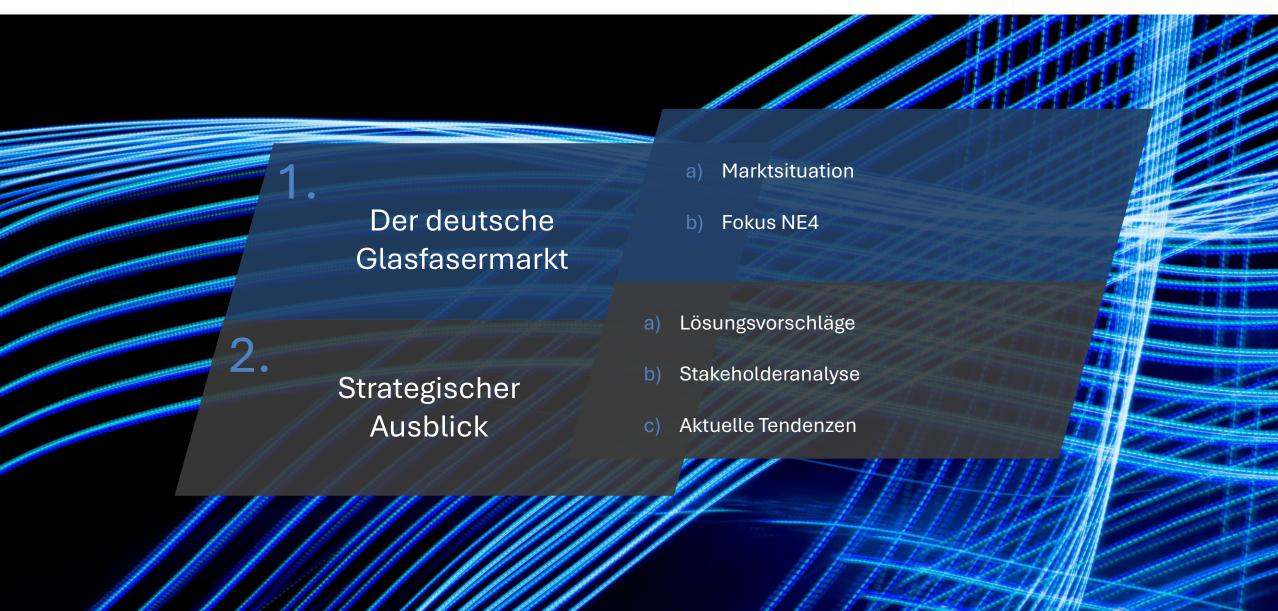
- Partner / Geschäftsführer in der WIRTSCHAFTSRAT Recht Bremer Woitag Rechtsanwaltsgesellschaft mbH; zuvor seit 2015 als Partner und Geschäftsführer der BHVSM Bremer Heller Rechtsanwälte Partnerschaft mbB; zuvor seit 2004 Partner und Geschäftsführer der WIRTSCHAFTSRAT Recht Bremer Heller Partnerschaft von Rechtsanwälten mbB, Hamburg
- WIRTSCHAFTSRAT GMBH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft Steuerberatungsgesellschaft, Hamburg; seit 2004 als Geschäftsführer

Wesentliche Tätigkeitsfelder

- Strategieentwicklung zur Umsetzung von Geschäftsmodellen in kommunalen Infrastrukturprojekten & zur Vertiefung der Wertschöpfung
- Rechtliche & betriebswirtschaftliche Beratung zur Gesellschaftsstruktur
- Rechtliche & steuerliche Beratung zur Gründung & Umwandlung von Netzträgergesellschaften & betreibergesellschaften
- Beratung zu **Public-Private-Partnership-**Modellen
- Beratung zur steuerlichen Optimierung des Netzeigentums & -betriebs
- Beratung von Kommunen, Landkreisen & Stadtwerken zur Finanzierung & Förderung von Infrastrukturprojekten

Gliederung





1. Der deutsche Glasfasermarkt | a) Marktsituation

Verzögerungen beim Glasfaserausbau





Kosten- & Finanzierungsdruck gefährden Ausbauprojekte



- → Baukosten & Zinsen frieren Neuausbau ein
- → Kündigung von Kooperationsvereinbarungen
 - Renaissance der Förderung

Startschwierigkeiten Open Access



→ Netzentgelte & Zuständigkeiten

Förderung



Rückforderungsmechanismen & Verwendungsnachweise

Konsolidierung



- → Netzdokumentationen & -qualitäten dürftig
- Preisfall: Wann ist der richtige Zeitpunkt für Einstieg?

TKG-Novelle – viele Änderungen für Glasfaser-Inhouse-Ausbau werden erwartet



Zukunft Glasfaser – Was sich für Eigentümer & Anbieter ändern könnte



Glasfaserbereitstellungsentgelt

Erhöhung auf max. 960 € pro Wohneinheit

- → Hoffnung auf erhöhtes Investitionsinteresse
- → Mehrbelastung für Mleter

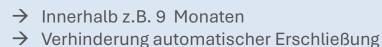


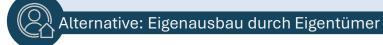
- Beseitigung rechtlicher & wirtschaftlicher Hürden
 - Stärkung von Nutzerrechten, Wettbewerb & Investitionssicherheit
- Glasfaseranbieter dürfen unter bestimmten Voraussetzungen alle Wohneinheiten anschließen
- → Nur bei sachlichem Einspruch blockierbar

Recht auf Vollausbau ("Wohnungsstich"













- 60 € netto (nicht umlagefähig)
- → Kostenabdeckung für Zugangsgewährung

TKG-Novelle - Zugang, Wettbewerb & Verfahrensbeschleunigung



Neuer Rahmen für Netzausbau & Zugangsrechte – Übersicht der geplanten Maßnahmen Freier NE4-Zugang Investitionsschutz (Exklusivität) Anzeigeverfahren Straßenbau Genehmigungsfreie Kleinmaßnahmen

- → Zugriff auf freie Fasern für alle Anbieter
- Standardisierte
 Regeln &
 Pauschalen

- 2 Jahre geschützter Zugriff für Erstinvestor
- Verhindert
 sofortige
 Nachnutzung
 durch Konkurrenz

→ Fachkundige
Tiefbauer müssen
Bauvorhaben
lediglich bei
Kommune
anzeigen, statt
Genehmigung

abzuwarten

- Hausanschlüsse, kurze Bauzeiten
- Nur noch Anzeigepflicht

Open-Access – Konzept überzeugt, Umsetzung läuft schleppend





Von 5,3 Mio. verfügbaren FTTB/H-Anschlüssen entfallen nur ca. 900.000 (17%) Anschlüsse auf Kooperationen



■ **Teufelskreis** droht: geringe Nachfrage wegen eines zu geringen Angebots – geringes Angebot wegen zu geringer

Keine flächendeckende Standardisierung

Skalierungen nur unter hohem Aufwand möglich

Open-Access-Modelle spielen aktuell eine untergeordnete Rolle

- Unsicherheit über Rentabilität von Open-Access
- Keine Anreizförderung durch Politik

Fokus liegt nach wie vor auf Eigenvermarktung

Nachfrage

Weshalb ist der NE4-Ausbau so problematisch?



Herausforderungen:

- Entscheidung über NE4-Ausbau liegt nicht nur beim Netzbetreiber, sondern auch beim Hausbesitzer oder Wohnungsbaugesellschaft
 geringes Investitionsinteresse?!
- Besonders herausfordernd: vollständige Versorgung
 Mehrfamilienhäuser
- Ohne Zustimmung des Eigentümers
 NE4- Ausbau ist möglich
 (§ 134 TKG)
 - Massive Verzögerungen oder abgebrocheneAusbauprojekte

- Technische Herausforderungen & fehlende Standardisierung treiben Investitionskosten in Höhe
- Nachrüstung in Bestandsgebäuden oft problematisch → z.T. keine Leerrohre, Brandschutzanforderungen, kein Platz im Hausanschlussraum
- Diversität der Kabelnetze

- Regulatorische Unsicherheiten durch Abschaffung des "Nebenkostenprivilegs": Kosten für Internetanschlüsse dürfen seitdem nicht mehr über die Nebenkosten abgerechnet werden
- Finanzierung der NE4-Anbindung in vielen Fällen unsicher, was Investitionen bremst





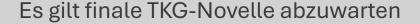
Glasfaserbereitstellungsentgelt als "Rohrkrepierer"



Weshalb floppt das GBE bisher?

Kaum bekannt – komplex und technisch – geringe wirtschaftliche Anreize – viel Bürokratie – wenig Planungssicherheit

- Obergrenze von max. 540€ bei einem max. Erhebungszeitraum von 9 Jahren pro Wohneinheit ist für Installation einer gebäudeinternen Glasfaserstruktur derzeit unzureichend, Erhöhungen durch Verlängerung des Erhebungszeitraums könnten jedoch durch TKG-Novelle zu erwarten sein
- Konkret beziffertes Entgelt in der aktuellen dynamischen Marktlage nicht nachhaltig
- Keine gesicherte Finanzierung bzw. zu geringe Einnahmen für Haus-/Grundstückseigentümer & Netzbetreiber
- Ohne finanzielle Anreize haben viele Vermieter keinen Grund, einen Glasfaseranschluss zuzulassen
- GBE nutzende Netzbetreiber müssen anliegenden Wettbewerbern Zugang zu einer Faser gewähren



Glasfaserausbau & Wohnungswirtschaft - Kampf um Netzebene 4



"Interne" TKU

- Eigentümer von Gebäudenetzen (Inhouse-Verkabelung, NE4) in MFH
- Oftmals bestehen zwischen TKU & Wohnungsunternehmen Exklusivverträge über Netzinfrastrukturen



"Externe" TKU

- Wollen Zugang zu Gebäudenetzen (NE4) erhalten, die im Eigentum anderer TKU stehen
- Erschließung neuer Märkte





- Glasfaser-Anbieter ("internes" TKU) öffnet Netze Mitbewerber ("externes" TKU) mieten Leitungen
- Mögliche Folge:
 - Verstärkter Wettbewerb
 - Kunden können aus verschiedenen Angeboten einen passenden Anbieter auswählen



- Netzzugang wird verweigert bzw. es werden zu hohe Entgelte für Netzzugang verlangt
 - kein Zugang zur bestehenden NE4 für "externe" **TKU**
- Mögliche Folge:
 - Überbau der NE4: Ein zweiter Anbieter ("extern") installiert eine zusätzliche NE4-Infrastruktur, obwohl eine solche bereits durch einen anderen Anbieter ("intern") installiert wurde



Handlungsbedarf – politische Impulse oder Selbstregulation des Marktes?





- Bisher lag der politische Fokus auf dem Glasfaserausbau innerhalb der NE3 sowie Backbone-Infrastruktur:
- Netzausbau liegt zukünftig im "überragenden öffentlichen Interesse", um insb. NE3-Verfahren weiter zu beschleunigen
- Politik liefert meist keine sachdienlichen Ergebnisse (z.B. GBE); Vorgaben und Pflichten erhöhen bürokratischen Aufwand und verlangsamen Ausbau; Mehrbelastungen für Mieter
- Größter **Handlungsbedarf** besteht aber **hinsichtlich** der **NE4** → **Schlüssel zur tatsächlichen Nutzbarkeit**
 - Lage spitzt sich aufgrund des Konkurrenzkampfes zwischen TKU und regulatorischer Eingriffe weiter zu; mit konstruktiven Lösungen ist derzeit weitestgehend nicht zu rechnen

Regulatorische Impulse der Politik



VS

Selbstregulation des Marktes



Welcher Ansatz ist zielführend?

Die Mischung macht's



Regulatorische Impulse der Politik







Ausgewogener Mix führt zum Erfolg!

- Beschleunigte und erleichterte Genehmigungsverfahren für Glasfaserstrecken (z.B. in Naturschutzgebieten)
- Bürokratieabbau bei Berichtspflichten und dem Gigabit-Grundbuch
- Fördermittel an NE4-Ausbau knüpfen
- Anreize zur Förderung von Kooperationen => Open Access

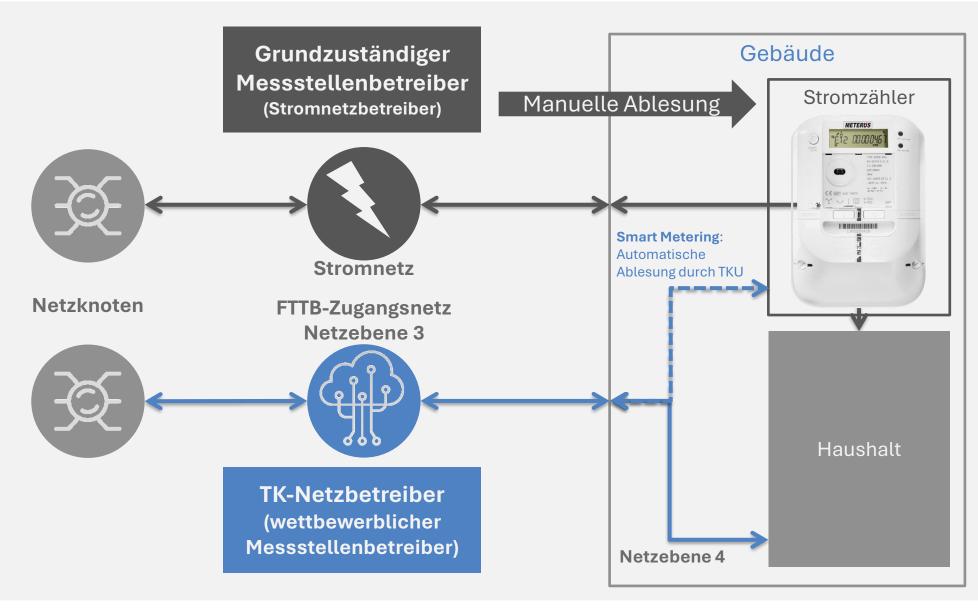
- Weniger staatliche Eingriffe insb. beim NE4-Ausbau
 - Förderung der marktwirtschaftlichen Dynamik
 - Technologiefreiheit wahren, um Innovationen zu f\u00f6rdern
 - Mehr Planungs- und Umsetzungsfreiheit



2. Strategischer Ausblick | a) Lösungsvorschläge

Exkurs – Smart-Meter x NE4





NE4-Ausbau in der Praxis



Mittelständische "Kabeler"

- = NE4-Betreiber
- Migration der Kabelnetze auf hybride Glasfaser-Koaxialnetze (HFC)
- Herausforderungen:
 - Strukturell zu klein
 - Kupfer-Glas-Migration



TKU

- Business Cases = Homes activated → Fokus auf FTTH-Rollout
- Herausforderungen:
 - Homes passed gebaut → häufig kein flächendeckendes Netz direkt zum Endkunden

Große Kabelnetzbetreiber

- Schlafende Riesen werden aktiv → Sicherung bestehender Kooperationen mit Wohnungswirtschaft → Bauversprechungen
- Herausforderungen:
 - Alte Netze
 - Fehlendes Kapital

2. Strategischer Ausblick | b) Stakeholderanalyse

Welche Effizienzsteigerung & Geschäftsmodelloptimierung denkbar sind



Mittelständische "Kabeler"

- Optimierungspotenziale durch:
 - Zusammenschluss mit weiteren "Kabelern"
 - Suche nach Kooperationspartnern (große TKU oder Kabelnetzbetreiber)



TKU

- Marktzutritt durch Mitnutzung hausinterner Leitungen → günstig
- Überbau durch bundesweiten Zugang zum Glasfaser-Inhousenetz

Große Kabelnetzbetreiber

- Fuß in die Tür → Anteil am wachsenden FTTH-Markt sichern über:
- Kooperationsmodelle / Neue
 Partnerschaften:
 - Wohnungswirtschaft
 - "Kabeler"
 - Energiewirtschaft → Smart Meter

Eigenausbauvorhaben:

- Gebietsanalyse → Kunden- & Gebäudestruktur
 - Abstimmung Produktstrategie
- § 145 TKG → gesetzliches Monopol (Durchleitung)

TKG-Novelle – Konsultationsfrist am 31. August abgelaufen



Reaktionen aus der Netzbetreiber-Branche

"Ein Eingriff darf

"Mehr Markt, weniger Staat" nur dort erfolgen, wo es uns nicht im Markt nicht gelingt, tragfähige Lösungen zu finden"

"Wir befürchten ein Inhaus-Ausbau-Verhinderungs-Gesetz"

FRK

- Sieht Pläne für
 Vereinfachung/Beschleuni
 gung von
 Genehmigungsverfahren
 positiv
- fordert weniger staatliche Eingriffe, insb. für FFTH-Ausbau
- Neue Unsicherheiten für Investitionen der NE4ausbauenden mittelständischen Unternehmen

BUGLAS

- Recht auf Vollausbau als "Ultima Ratio", andere Kooperationsmodelle sollen weiterhin Vorrang genießen
- Weniger regulatorische
 Detailvorgaben mehr
 Vertrauen in marktgetriebene
 Lösungen
- "FFTH-Turbo" muss eingelegt werden: Politik und andere Ressorts müssen weiterhin von Relevanz überzeugt werden

ANGA

- Begrüßt Pläne, FFTH-Ausbau konkret voranzutreiben
- Sieht
 Änderungsvorschläge zum
 GBE positiv, aber
 praxistaugliche
 Ausgestaltung nötig
- Kooperationsmodelle zwischen Netzbetreibern und Gebäudeeigentümern werden durch Vorschläge zum Inhaus-Ausbau/zur Mitnutzung von Inhaus-Netzen untergraben

TKG-Novelle – Konsultationsfrist am 31. August abgelaufen



Reaktionen anderer Marktbeteiligter

"Wir brauchen keine Überregulierung und Zwang, sondern verlässliche und investitionsfreundliche Rahmenbedingungen"

Wohnungswirtschaft

- TKG-Novelle führe zu Unsicherheiten, Rechtsstreitigkeiten und erheblichen Verzögerungen
- Marktstarke Anbieter würden einseitig gestärkt: Gefährdung des fairen Wettbewerbs und der Chancen mittelständischer Unternehmen
- Verunsicherungen bei Eigentümern, die sich in ihren Eigentumsrechten nicht ausreichend geschützt sehen



"Glasfaserausbau kann nur dann schnell, flächendeckend und verbraucherfreundlich realisiert werden, wenn **partnerschaftliche Modelle zwischen Telekommunikationswirtschaft und Wohnungs- und Immobilienunternehmen** erhalten und gestärkt werden."

Evolution statt Revolution – Glasfasermarkt im Wandel



Markt- und Wettbewerbsdynamik

Druck auf Kabelnetzbetreiber ist geringer geworden

Technologische Entwicklung

Kabelnetze werden für
Privathaushalte noch einige Zeit
technisch ausreichende
Bandbreiten zur Verfügung stellen
können

Strategische Handlungsfelder

- Geschäftsfeld "wetterfest" machen
- Kooperationen/Ausbau, wo Überbau droht

Kontaktieren Sie uns



