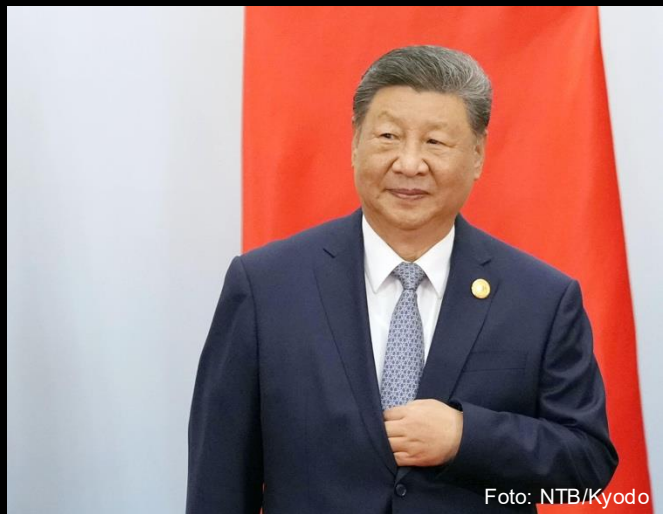


# LEVERANDØRINDUSTRIEN OG KONKURRANSEKRAFT

**Administrerende direktør Harald Solberg**

3. februar 2026





Ulstein



Figgjo



Elkem



Nexans Norway



Borregaard



Hydro



Devold



H. Henriksen



Ulefos



Aker Solutions



Boliden Odda

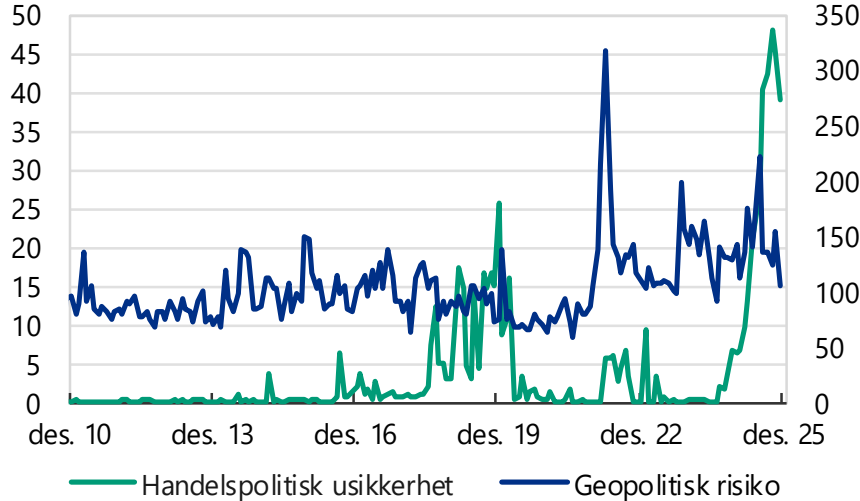


IKM

# Verden har blitt mer usikker og proteksjonistisk – dette går ikke over!

## Verden: Usikkerhet

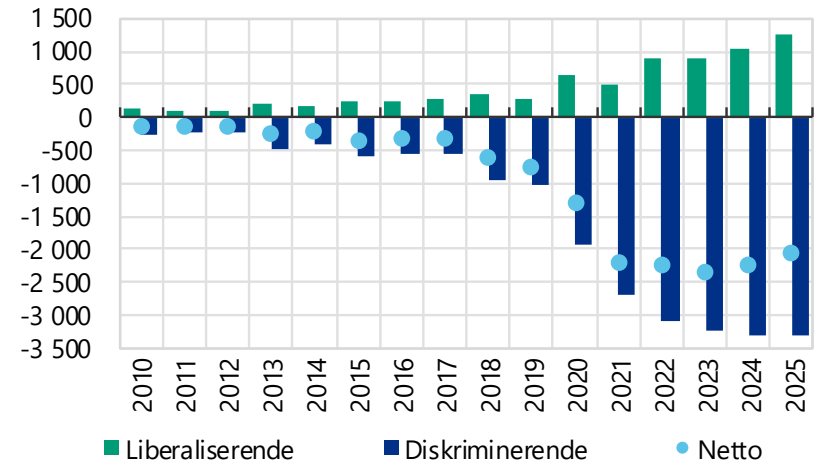
Indeks. Handel (v.a), geopolitisk risiko(h.a.)



Kilde: IMF / GPR / Norsk Industri

## Verden: Politikk for handelshindringer

Antall politiske tiltak implementert per år



Kilde: Global Trade Alert / Norsk Industri

# Konjunkturrapporten:

## Hovedtrekk for 2025 og 2026

Krevende internasjonale situasjon, særlig knyttet til handelspolitiske tiltak

Produksjon, omsetning og eksport har økt i industrien i 2025, og utsiktene er positive også for 2026, men bildet er svært ulikt mellom bransjene

Investeringene sank noe i 2025, og vi forventer ikke investeringsvekst i 2026

Lavere nivå på petroleumsinvesteringer fra og med 2026 vil påvirke aktiviteten i leverandørindustrien

Vekst i leverandørkjeden til andre deler av energisektoren: fornybar kraftproduksjon og energisystemer, inkludert kraftnett

Økt aktivitet i forsvarssektoren gir økt produksjon, økte investeringer og økt sysselsetting hos både produsentene av forsvarsmateriell og i leverandørkjeden

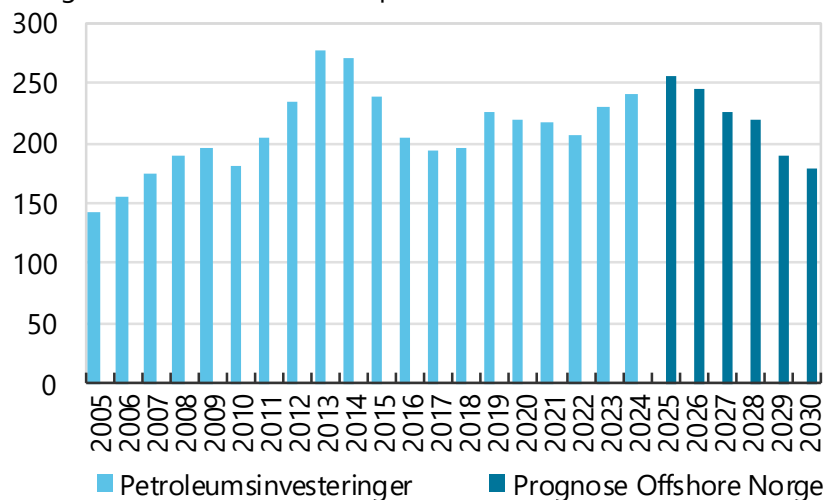
Det er fortsatt ledige stillinger i industrien, med antallet ledige stillinger har gått ned.

# Høyt aktivitetsnivå i leverandørindustrien

## Petroleumsinvesteringer ned fra 2026

### Petroleumsinvesteringer

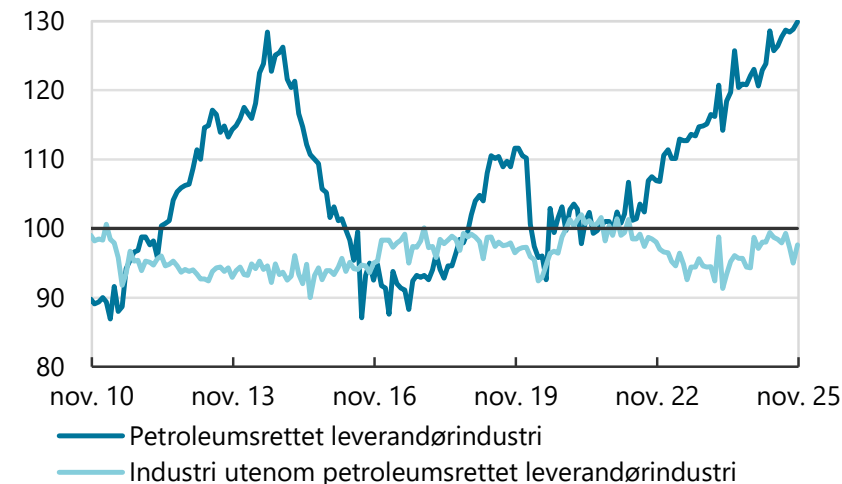
Årlig. Mrd. kroner faste 2023-priser



Kilde: SSB / Offshore Norge / Norsk Industri

### Norge: Industriproduksjon

Indeks. 2021=100. Sesongjustert.



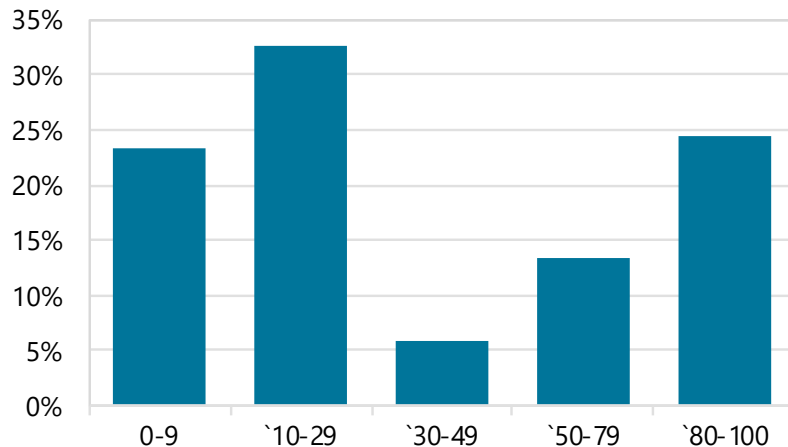
Kilde: SSB / Norsk Industri

# Nedgang berører mange bedrifter

## 42% omfattet. Økt omsetning – havvind, forsvar

### Omsetning rettet mot petroleum

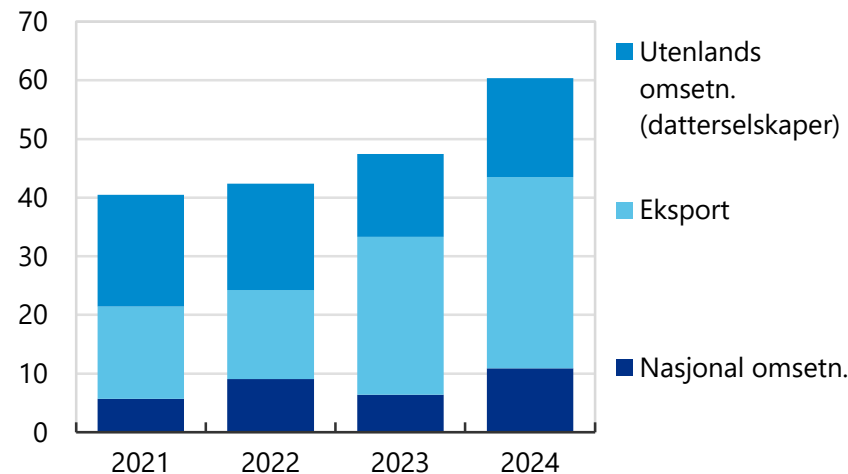
Prosent av omsetningen - bedrifter tilknyttet petroleum



Kilde: Norsk Industri

### Omsetning havvindleverandører

Mrd. 2024-kroner



Kilde: Multiconsult / Vista Analyse / Norsk Industri

# Omsetning, leverandørindustri til energinæringene (2024)

(i mrd. NOK)

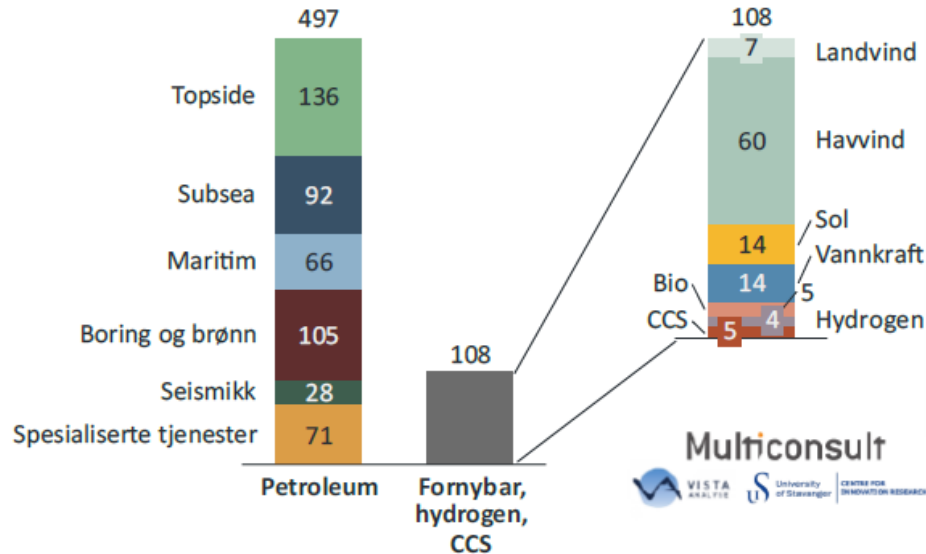


Foto: Aker Solutions, Stord Yard

Figur 1-1 Omsetning i leverandørnæringen til energinæringene i 2024, fordelt på petroleum, fornybar energi, hydrogen og CCS. Tall i mrd. NOK. Oljeselskaper og kraftprodusenter er ekskludert.

I en urolig verden er det mange forhold vi i liten grad kan påvirke

Vi må derfor sette inn støtet på det vi kan gjøre noe med

# Olje & gass og maritim industri- en unik kompetanseplattform



Illustrasjon: Equinor



Foto: Nordlaks, Havfarm



Foto: Vard Yard, REV Ocean



Foto: Ulstein Verft

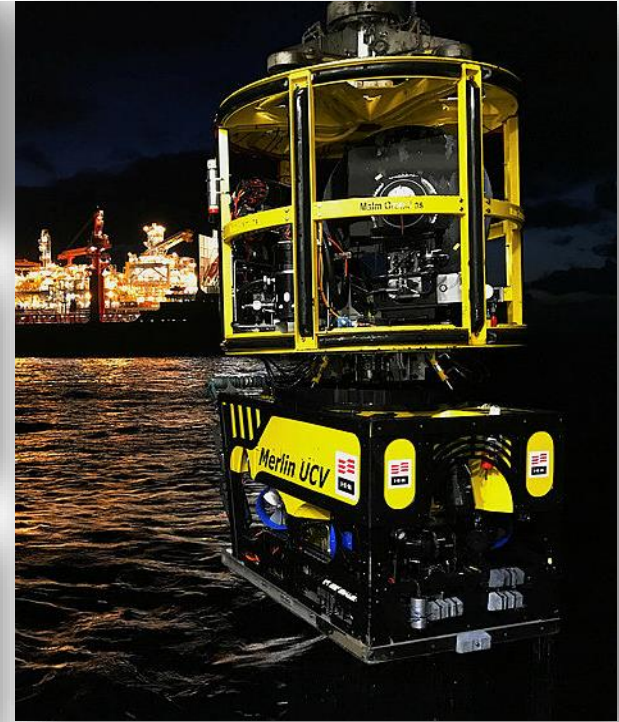


Foto: IKM

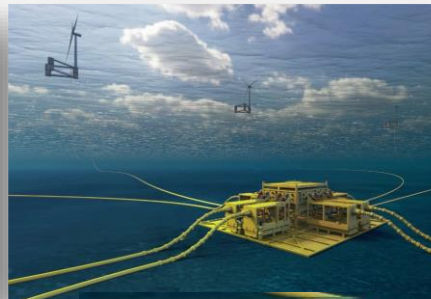
# Kunnskapen sprenger grenser, teknologier deles og overføres Nye forretningsområder utvikles, flere ben å stå på for leverandørindustrien



Foto: Equinor, Melkøya/ Snøhvit



Foto: Equinor, Johan Sverdrup



 **Aker Solutions**   
Alliance for Subsea Power & Automation



Foto: Equinor, Johan Castberg



Foto: Nordlaks, Havfarm



Foto: Aker Solutions, Sunrice HVDC



Foto: Wind Catching Systems



Foto: Aibel, Dolvin Beta

# Havner og sammenstillingssteder- havvind

## Stor satsing i sør, vest og i nord



Foto: Aker Solutions, Verdal



Foto: Wergeland Group, Gulen



Foto: Windport, Mandal



Illustrasjon: Multiconsult/Økland Foto AS, Westcon, Dommersnes

# Havbruk - nye arealer og nye teknologier for fremtidig vekst og bærekraft



Foto: Ocean Farm 1- SalMar



Illustrasjon: Aibel/Utror



Foto: Marine Donut, Bluegreen AS



Foto: FishGLOBE/Bluegreen

# CCS og CCUS vokser både hjemme og globalt



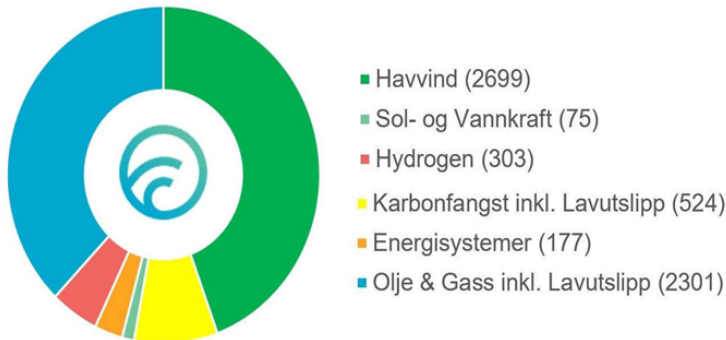
# Norsk leverandørindustri er en eksportrettet næring



- 2024 norske energileverandører en samlet omsetning på > 600 mrd. NOK
- 1/3 av verdiskapingen kommer fra internasjonale markeder, omstillingen til havvind bidrar betydelig!
- Rapporten fra ED (utgitt des 2025) dokumenterer at eksport og internasjonal tilstedeværelse er avgjørende for sysselsetting, verdiskaping og teknologiutvikling i Norge.

## NORWEP er et effektivt\* virkemiddel for å øke eksporten!

- Høyt aktivitetsnivå, som prioriteres dit bedriftene trenger mest hjelp
- Mange norske verdiforslag innen prioriterte teknologiområder [norwep.com/technologies-solutions](https://norwep.com/technologies-solutions)



\* Iht tredjepartsundersøkelser Deloitte/Menon, Vektor Consulting er NORWEP det beste virkemiddelet for eksport innen energisektorene

# En industripolitikk som gir konkurransekraft

- Et **stabilt samfunn** med av høy grad av **tillit** og **konkurransedyktige, forutsigbare** rammebetingelser.
- Taktskifte i **kraftutbygging**, for å **sikre energi til konkurransedyktige priser**
- Et **skatte- og avgiftssystem** som sikrer lavere eierskatter og forutsigbarhet. Økt attraktivitet ved å eie og invester i norske virksomheter, for eiere som bor i Norge
- **Forenkling og avbyråkratisering**, administrative byrder tar ressurser fra bedriftene
- Satsing på **FoU og risikoavlastning for langsiktig teknologiutvikling**. Digitalisering og KI er høyt prioritert, **men** krever også mye mer kraft!
- Økt **industriell og teknologisk kompetanse** – industrien trenger flinke fagfolk på alle nivå
- Godt **trepartssamarbeid**

# Usikkerhet og snuoperasjoner er det siste industrien trenger



Foto: Stortinget



Foto: Ole Jørgen Bratland / Equinor

**Takk for oppmerksomheten!**