



New ways of working

Øystein Stjern, Visekonsernsjef, IKM Gruppen



IKM Grupper



INSTRUMENT / INSPEKSJON / FABRIKASJON

Haaland Tynnpplate AS (Vigrestad)	IKM Industrigravøren AS (Bryne)	IKM Instrutek AS (Larvik) - 90,2% Avd. Bergen	IKM Promech AS (Stavanger) - 55%
IKM Flux AS (Stavanger) Avd. Bergen Avd. Porsgrunn Avd. Italia	IKM Inspection AS (Sola) Avd. Arendal Avd. Brevik Avd. Larvik Avd. Viken	Avd. Sola Avd. Ålesund	IKM SolidTech AS (Kristiansund) - 70%
IKM ValveWatch AS (Bergen)		IKM Instrument Rental AS (Sola) - 90,2%	IKM Safe Control AS (Tvedestrand) - 65%

TESTING / FERDIGSTILLELSE

IKM Preservation AS (Grimstad)	IKM Testing Asia Pte Ltd (Singapore)	IKM Testing Canada Ltd (St. Johns) Avd. Halifax	IKM Testing (Thailand) Co., Ltd (Rayong)
IKM Ocean Team AS (Danmark) (Esbjerg) - 90%	IKM Testing Australia Pty. Ltd (Perth)	IKM Testing Korea LLC (Busan)	IKM Testing UK Ltd (Newcastle) Avd. Aberdeen
IKM Testing AS (Sola) Avd. Bergen Avd. Kristiansund Avd. Hammerfest	IKM Measurement Services Australia Pty. Ltd (Perth)	IKM Testing (Malaysia) Sdn. Bhd (Kuala Lumpur)	PT IKM Indonesia (Batam)
	IKM Testing Brasil LTDA (Serra)	IKM Testing Poland Sp. z o.o. (Gdynia)	

ENGINEERING / OPERATIONS / PRODUKSJON

IKM Acona AS (Stavanger) - 93% Avd. Oslo	IKM Consultants UK Ltd (Aberdeen)	IKM HVAC AS (Sola) - 67,5%	IKM Operations AS (Sola)
IKM Aqua Marine AS (Stavanger)	IKM dsc Engineering AS (Oslo)	IKM HVAC Production Sp. z o.o. (Elblag) - 70,6%	IKM Rada AS (Bergen) - 70% Avd. Oslo Avd. Stavanger
IKM Consultants AS (Sola) Avd. Bergen Avd. Oslo Avd. Haugesund	IKM GeoTeam AS (Sandnes)	IKM HVAC Middle East FZE (Dubai) - 67,5%	IKM PRS Services AS (Haugesund)
	IKM Løfteteknikk AS (Tananger)	IKM Ocean Design AS (Sandnes) - 88% Avd. Bergen Avd. Oslo Avd. Trondheim	Stavanger Mekaniske AS (Stavanger)

ELEKTRO / RIGG / ROV

IKM Elektro AS (Sola) - 90,2%	IKM Fluid Treatment Solutions AS (Sola) - 90,2%	IKM Subsea AS (Bryne)
IKM Elektrodrift AS (Haugesund) - 90%	IKM Fluid Treatment Solutions UK Ltd (Aberdeen) - 90,2%	IKM Subsea Brasil LTDA (Rio de Janeiro)
IKM Electronicon AS (Bergen) - 95%	IKM Well Service AS (Sandnes) - 75%	IKM Subsea Malaysia Sdn. Bhd (Kuala Lumpur)
Ex-Tech System AS (Stavanger)	IKM WellDrone Technologies AS (Sandnes) - 90%	IKM Subsea Middle East DMCC (Dubai)
IKM Karsten Moholt AS (Bergen) Avd. Stavanger	IKM Subsea Motor Solutions AS (Bryne),	IKM Subsea Singapore Pte. Ltd (Singapore)

INDUSTRIELLE / FINANSIELLE AKTIVITETER

Amina Charging AS (Sandnes) - 3%	GNT Solutions AS (Nærbø) - 34%	Q10 Offshore AS (Stavanger) - 20%
Beluga Subsea AS (Bryne) - 49%	Green Minerals AS (Bergen) - 2%	WME AS (Kristiansand) - 29%
Enhanced Well Technologies Group AS (Straume) - 13,1%	Norsk Solar AS (Stavanger) - 0,3%	We Energy AS (Stavanger) - 33%

IKM Eiendom

IKM Eiendom AS

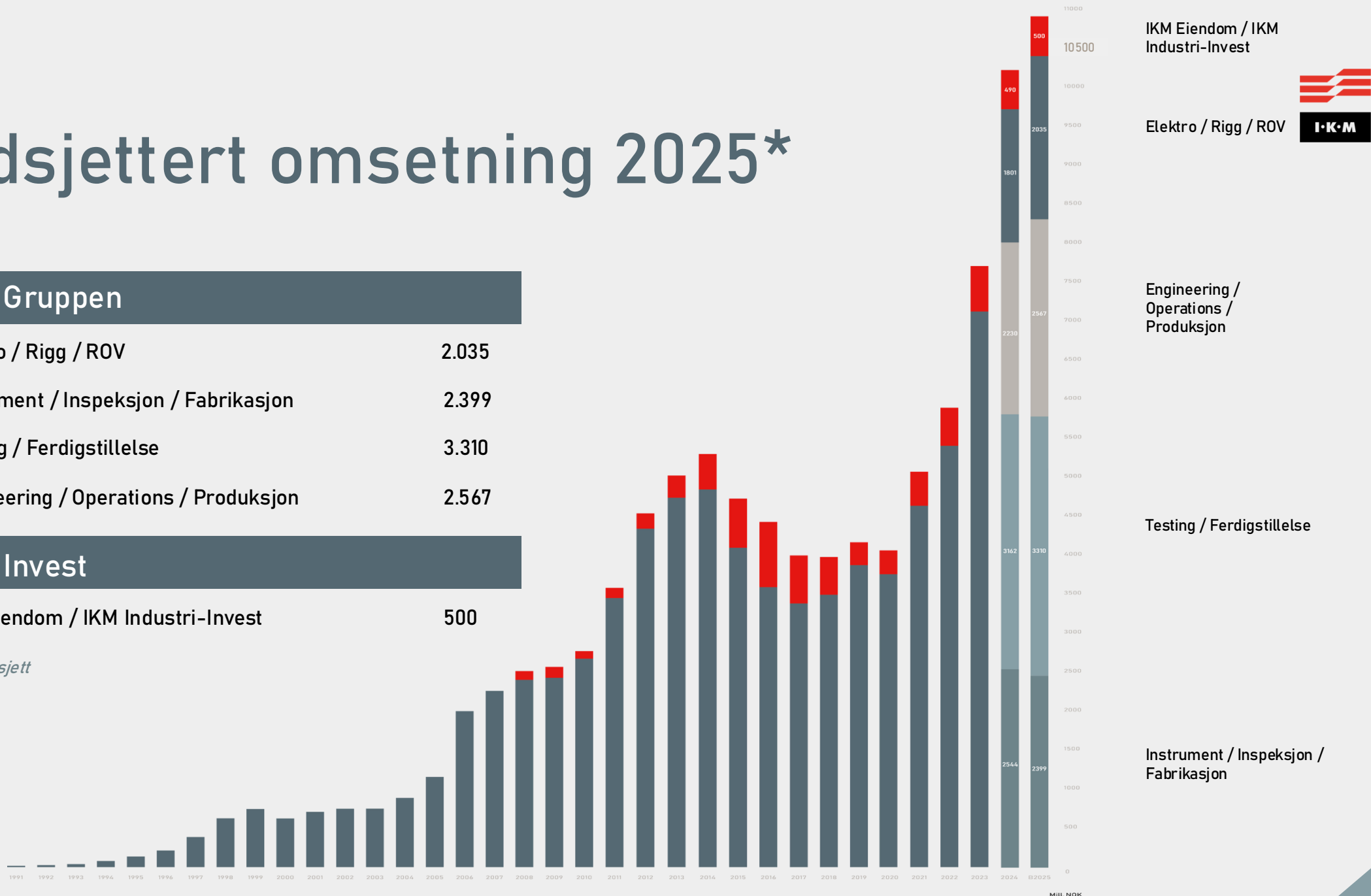
IKM Industri Invest

IKM InWind AS / Sanke AS

Budsjettert omsetning 2025*



*Justert budsjett



- 
- Kompetanse
 - Nøkkelpersoner
 - Ukultur/Kultur
 - Forretningsmodell

Indre Forhold

- 
- Aker BP (NWOW)
 - Equinor (VEP)
 - Fornybar
 - Internasjonalt

Marked & Kunder



Ytre Omgivelser

- AI
- Krig
- Trump
- Skatteregime
- EU-krav

Konkurrenter

- Nye
- Smartere
- Bedre
- Markedsandeler



NWoW – New Ways of Working



Vi skaper fremtidens driftsenhet



Vi leverer sikker, pålitelig og effektiv drift gjennom assetene



Flytte arbeid fra hav til land og
sentralisere funksjonelle leveranser



Oppnå datadrevet optimalisering
av anlegg, produksjon og
aktivitetssett



Forsterke funksjonenes leveranse
gjennom standardisering, digitale
verktøy og lærende team



Styrke organisatoriske grensesnitt
og strategiske leverandørforhold

NWoW – New Ways of Working

Remote first

Contract:

- Remote first means work that *can be done onshore shall be done onshore*. Remote first shall positively contribute to the execution of the Work in terms of quality, HSE, risk and efficiency.
- Remote first means tasks *traditionally performed offshore will be done onshore with digital solutions, available technology and onshore collaboration centers*.
- Contractor shall be able to make use of *data provided by offshore personnel, robots, drones and other data provided by Company*.

Type of remote service	Description
Remote monitoring	Surveillance and troubleshooting of offshore systems by <i>read access</i> from onshore.
Remote assistance	Activities carried out in <i>cooperation</i> between offshore and onshore.
Remote work	Modification, maintenance, and fault-finding activities performed from onshore <i>directly on offshore systems</i>
Remote operation	Controlling a facility or performing an <i>operation</i> remotely

Keywords

Onshore - Digital solutions – Onshore collaboration centers -
Technology (robots, drones etc)



2018



Store oppdrag til norsk leverandørindustri



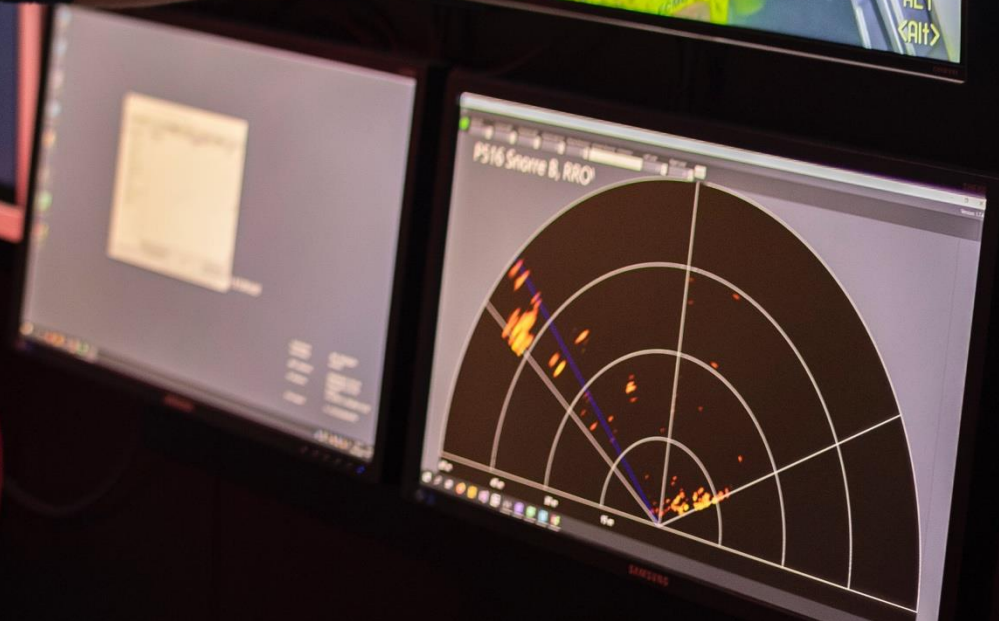
Kjetil Hove, konserndirektør for norsk sokkel i Equinor, og Jannicke Nilsson, anskaffelsesdirektør i Equinor
Portretter: Ole Jørgen Bratland / ©Equinor



«....For å lykkes må vi sammen med leverandørindustrien finne nye måter å jobbe på som styrker vår konkurransekraft. Avtalene legger til rette for langsiktig samarbeid og kontinuerlig forbedring om kjerneoppgavene på Equinors offshoreinstallasjoner og landanlegg i Norge, sier Kjetil Hove, konserndirektør for norsk sokkel i Equinor.»



Samhandling Forenkling Incentiver



Eksempel

AKOFS Seafarer

- 100% solidarisk på nedetid
- 100% solidarisk på ratenivå (%)
- Dagrater/Timebasert
- Oppside og nedside regulert (%)
- Langsiktighet
- «One Team» i praksis



AKOFS
Offshore



Eksempel

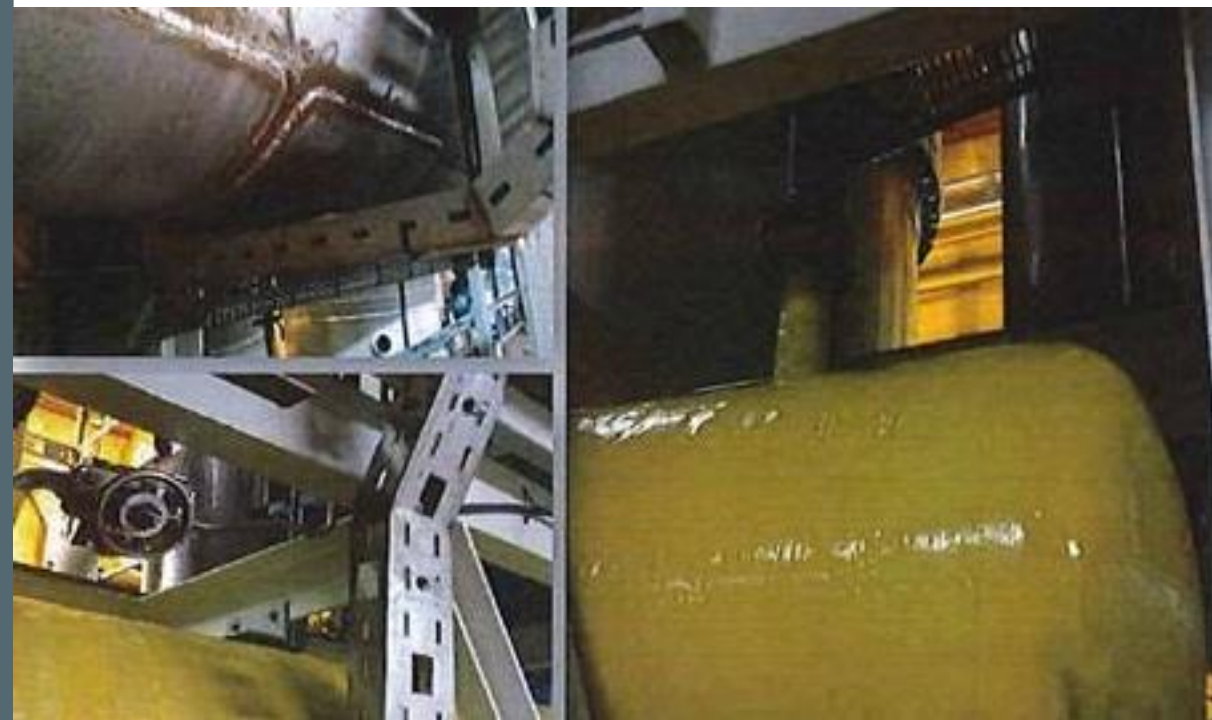
Drone inspeksjon

- Flare inspeksjon
- 3 dg
- 1 MNOK besparelse pr prosjekt



Komposittreparasjon

- Wrapping av 20 ft. 10 mt luftmanifold
- 20 år levetid, 2 MNOK kost
- 20 MNOK besparelse





Barrierer

- Endringsvilje (Kultur)
- Endringsledelse (Kultur)
- Risikoforståelse (Kunde – Leverandør)
- Risikoforståelse (Oppside – Nedside)
- Politikk og administrasjon
- Satte strukturer og kontrakter (Struktur)
- Mangel på konkrete målsetninger
- Mangel på tidligfaseinvolvering

Erfaringer

- Har tidligere vært krevende å få gjennomslag for nye metoder
- Teknologi – kundene kjenner ikke til alt
- Reparasjon – ikke alltid utskiftning
- Tverrfaglige team mulig – mer for mindre
- Vedlikehold under operasjon er mulig
- Felles målbilde har vært vanskelig å etablere (Utover faktiske kroner i besparelse)
- Incentiver av og til sett på som økt påslag (Kostbesparende eller merverdi)



Hva nå?

- Involvering i tidligfasen ✓
(Leverandører, ansatte, stakeholders)
- Avklar ambisjonsnivå og målsetning ✓
- Det må være **vilje** til å se på nye måter å jobbe på ✓
- Oppside og nedside **risiko** må være avklart ✓
- **Barrierer** må adresseres konkret og bygges ned
- Forutsigbarhet og **langsiktighet** er viktig ✓
- **Standardisering** (Utstyrsinnkjøp og kontrakt) ✓
- Reduserte administrative krav ✓
- Fast track løp for **ny teknologi** fra leverandører (TRL) ✓



“Change will not come if we wait for some other person, or if we wait for some other time. **We are the ones we've been waiting for. We are the change that we seek.**”

-Barack Obama, 2008



Takk for oppmerksomheten