

*« Jeg tror det egentlig er nøkkelen til å unngå et stort endringsregime og potensielle konflikter - Det å ha et entydig og godt beskrevet konkurransegrunnlag.*

*Det er jo på en måte Bibelen eller manualen for prosjektet videre. Det er jo det som er bestillingen. Så jo tydeligere, mer konkret og enkelt det er beskrevet hva det er man ønsker - desto bedre vil det bli for alle parter.*

*Det er med konkurransegrunnlaget man starter - og er det utydelig, så er det vanskelig å komme riktig ut »*

**- Informant -**

# **Kvalitetssikring av konkurransgrunnlag for redusert konfliktrisiko**

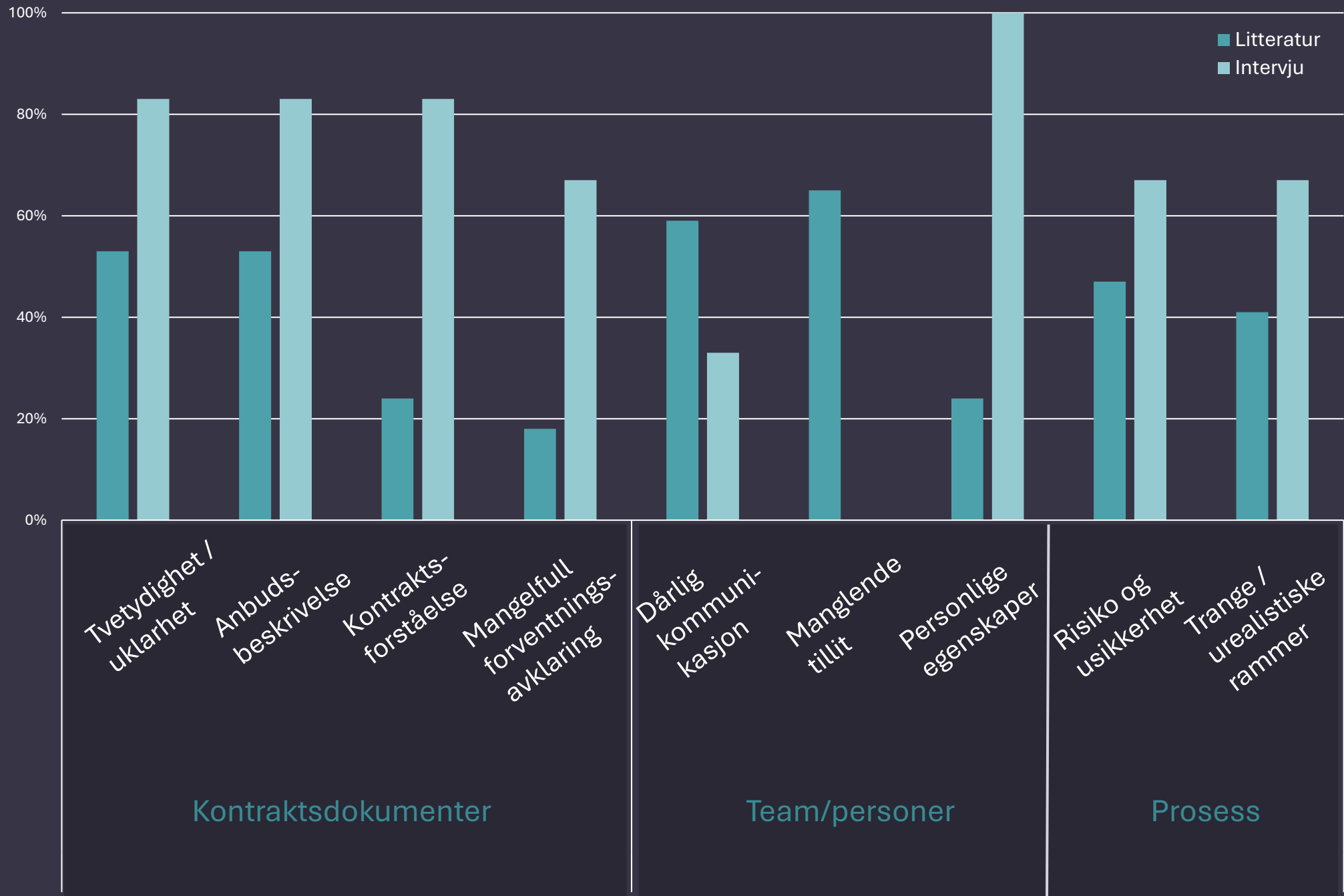
*Pernille Skrettingland og Stine Elise Lie Aarøe*

 NTNU

# Bakgrunn for oppgaven

- Konflikter i byggebransjen
- Forprosjekt høsten 2024:

*Hovedårsaker til destruktive konflikter mellom BH og ENT*



# Hvordan kan kvalitetssikring av konkurransegrunnlag i offentlige entrepriser forbedres for å redusere risikoen for konflikter?



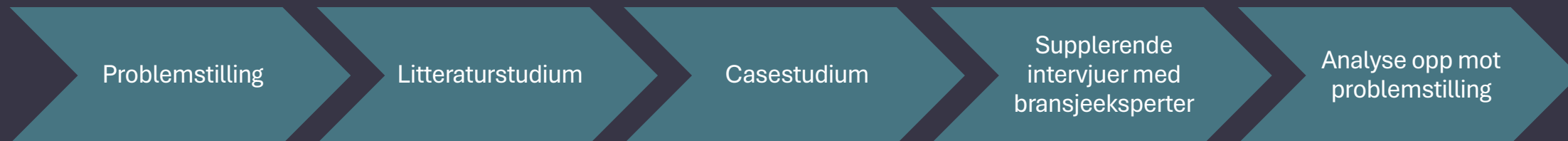
Ole Jonny Klakegg, NTNU



Erlend Bygnes, BFJR

# Metode

---



# Intervjuobjekter

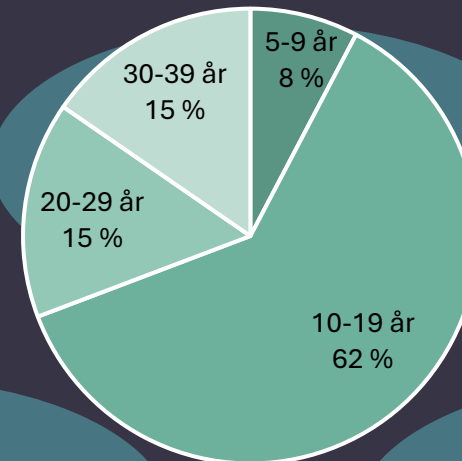
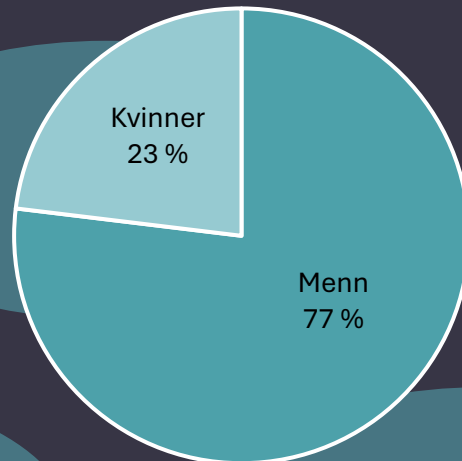
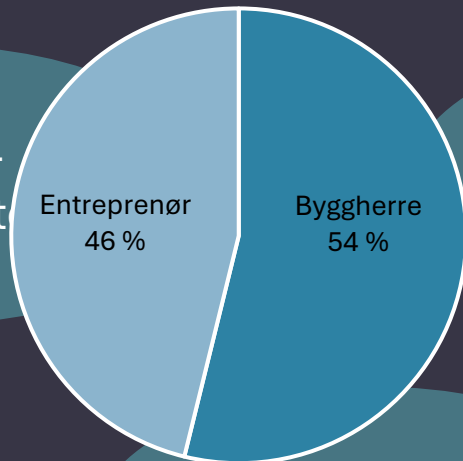
Prosjekterings-  
Rollefordeling

Rådgivende  
ingeniør  
Kjønnsfordeling

Erfaring

Prosjektleder BH

Bruker-  
koordinatør



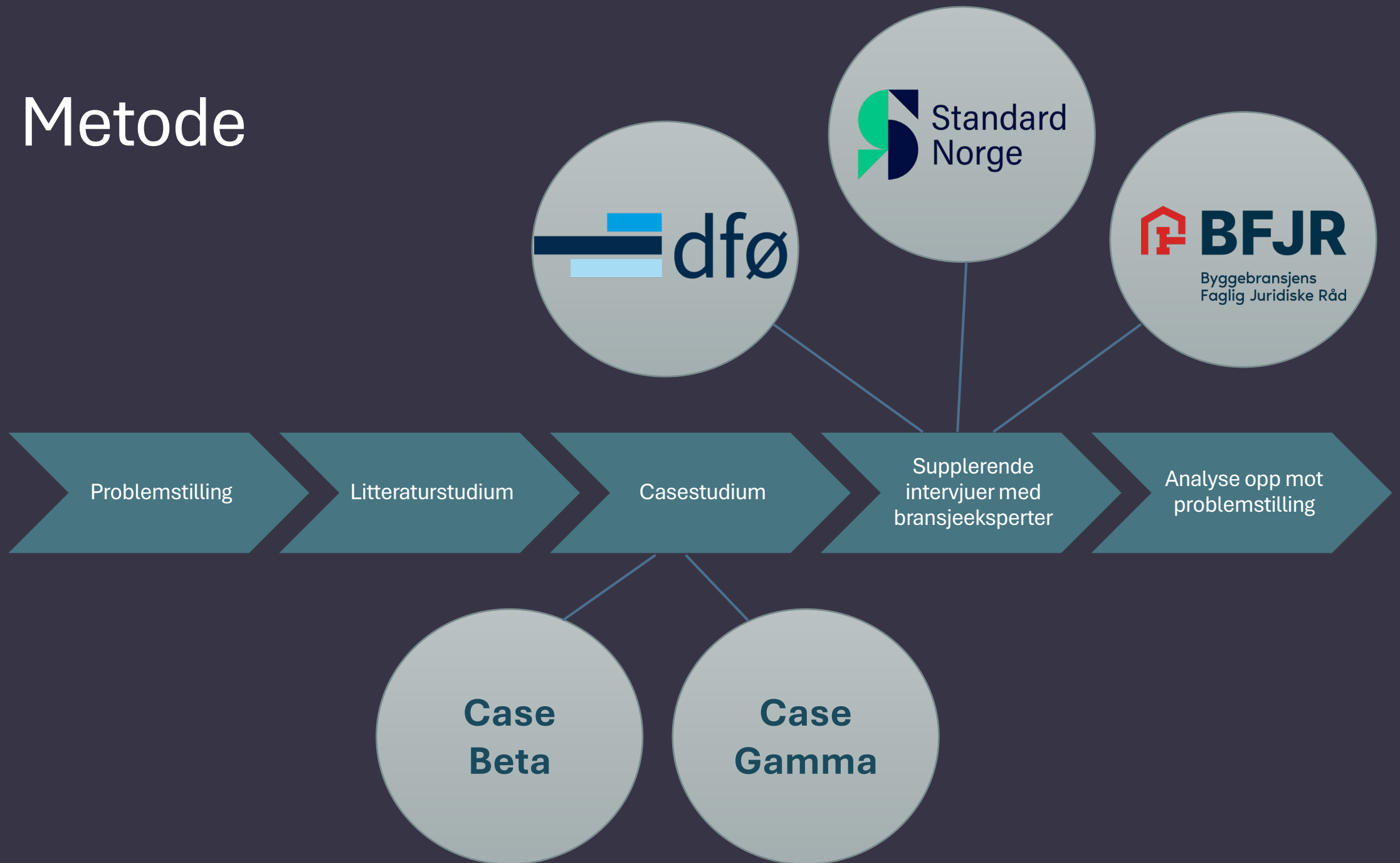
Teamleder  
kalk/innkjøp

Tilbudsleder

Prosjektleder  
ENT



# Metode



# Casebeskrivelser

---

	Beta	Gamma
<b>Entrepriseform</b>	Utførelsesentreprise/ Generalentreprise	Totalentreprise
<b>Kontraktstype</b>	NS 8406	NS 8407
<b>Prosjekteringsansvar</b>	Byggherre	Entreprenør
<b>Konkurransform</b>	Åpen konkurranse Forhandling ikke tillat	Begrenset anbudskonkurranse med pris- og designkonkurranse
<b>Størrelsesorden (omtrent)</b>	100 MNOK	100 MNOK
<b>Utsatt tilbudsfrist?</b>	Ja	Ja
<b>Tildelingskriterier</b>	Pris 60% Miljø 30% Kvalitet 10%	Pris 40% Løsning og gjennomføringsplan 40% Miljø 15% Bemanning 5%

# Sentrale funn fra prosjektene

---

# Ulik praksis i kvalitetssikring

## Beta

### Utførelsesentreprise

- Interne rutiner
  - Egenkontroll
  - SMK
  - Sjekklistes
- Møter
- Tverrfaglig kontroll
- Kollisjonskontroll i BIM

## Gamma

### Totalentreprise

- Mulighetsstudier
- Brukerinvolvering
- Manuell, kontinuerlig prosess internt
- Sjekklistes
- Hierarkisk rekkefølge på dokumentene
- Tett samarbeid og dialog



# Generelle erfaringer

---









BH legger ved alt de har av dokumenter



Mer informasjon = bedre tilbud



ENT «drukner» i dokumenter

BH legger ved alt de har av dokumenter



Mer informasjon = bedre tilbud



ENT «drukner» i dokumenter

«Less is more»

- Uforutsette forhold og dårlig risikofordeling
- Bransjen lærer ikke nok fra egne prosesser



- Standarder blir brukt feil
- Utarbeidelse av underlag blir overlatt til uerfarne



- Kontraproduktivt med for mange dokumenter
- Bedre forarbeid
- Funksjonsprinsippet



Ingen konflikter = ingen problem?

A 3D red circle is centered on a blue background that features a gear-like pattern of raised, rectangular segments. The lighting creates shadows, giving the scene a three-dimensional appearance.

Hvordan redusere  
konfliktrisiko?

Sirkva



# Sirkva



Videre forskning

---

Langsgående studier

Kvantitative studier i samarbeid med DFØ eller Standard Norge

Utvikling av verktøy og maler for KS

Teste og validere Sirkva-modellen

Implementering av digitale verktøy og kunstig intelligens

Hvordan juridiske rammer og reguleringer påvirker kvaliteten

# Refleksjoner

---

Oversiktlige og tydelige  
konkurransesgrunnlag

=

Færre mulige konflikter





Takk for  
oppmerksomheten 😊

---

*Pernille Skrettingland og Stine Elise Lie Aarøe*