



Preventive tiltak

Hvordan kan partene i et bygg- og anleggsprosjekt få hjelp til å unngå uenigheter og tvister eller redusere dem

Preventive tiltak

- Etter programmet er vi (vel) nå i utførelsesfasen
 - Og da er det ofte for sent
- Gårsdagens temaer viktig; ikke minst fokus på konkurransegrunnlaget
 - Og Johnny og Nils Henriks betraktninger om tidlige stadiers muligheter
- Så hva må gjøres?
 - Før kontrakt
 - I oppstartsfasen
 - Under gjennomføringen
 - Og den (innimellom) vriene sluttfasen (innsjutt og overlevering)



Fokus på PRIME

- Jeg tenker mest (nå) preventive tiltak etter kontraktsinngåelse
- Vi har fått god input allerede i går
- Amund har nettopp gitt oss oversikt, og ikke minst innsikt, i de forskjellige verktøy
- Ingunn, Ane Kari og jeg vil fokusere på PRIME
- **PR**osjekt**I**ntegrert **M**ekling
- **PR**oject **I**ntegrated **M**ediation
- Norsk variant av Dispute Avoidance and Adjudication Boards (DAAB)
- Ekspertråd – Primeråd – Prime
 - Kjært barn mange navn – eller?



NS 8407 pkt. 50.2

- Dersom partene er enige om det, kan det oppnevnes et meglingsutvalg med mandat å bistå partene med å løse tvister som måtte oppstå i kontraktsperioden.
 - Hensikten med utvalget er å gi partene et forum for å finne frem til minnelige løsninger.
 - Meglingsutvalget bør oppnevnes så snart som mulig etter kontraktsinngåelsen.
 - Utvalget bør bestå av inntil tre medlemmer, som oppnevnes av partene i fellesskap.
 - Utvalget bestemmer i samråd med partene en hensiktsmessig arbeidsform, herunder i hvilken grad og på hvilken måte utvalgets medlemmer skal involveres i arbeidet under kontrakten.
 - Kostnadene med utvalgets arbeid deles likt mellom partene hvis ikke annet er avtalt.
- Altså ikke et besluttende organ



Erfaringer med PRIME på Ring 1-prosjektet

- og litt om samspill



Ingunn Foss
Avdelingsdirektør
Statens vegvesen



Ane Vestre
Prosjektdirektør
Veidekke

Nytt regjeringskvartal

Arbeidene med Ring 1

Mål for prosjektet (KS2)

Objektsikring av nytt regjeringskvartal

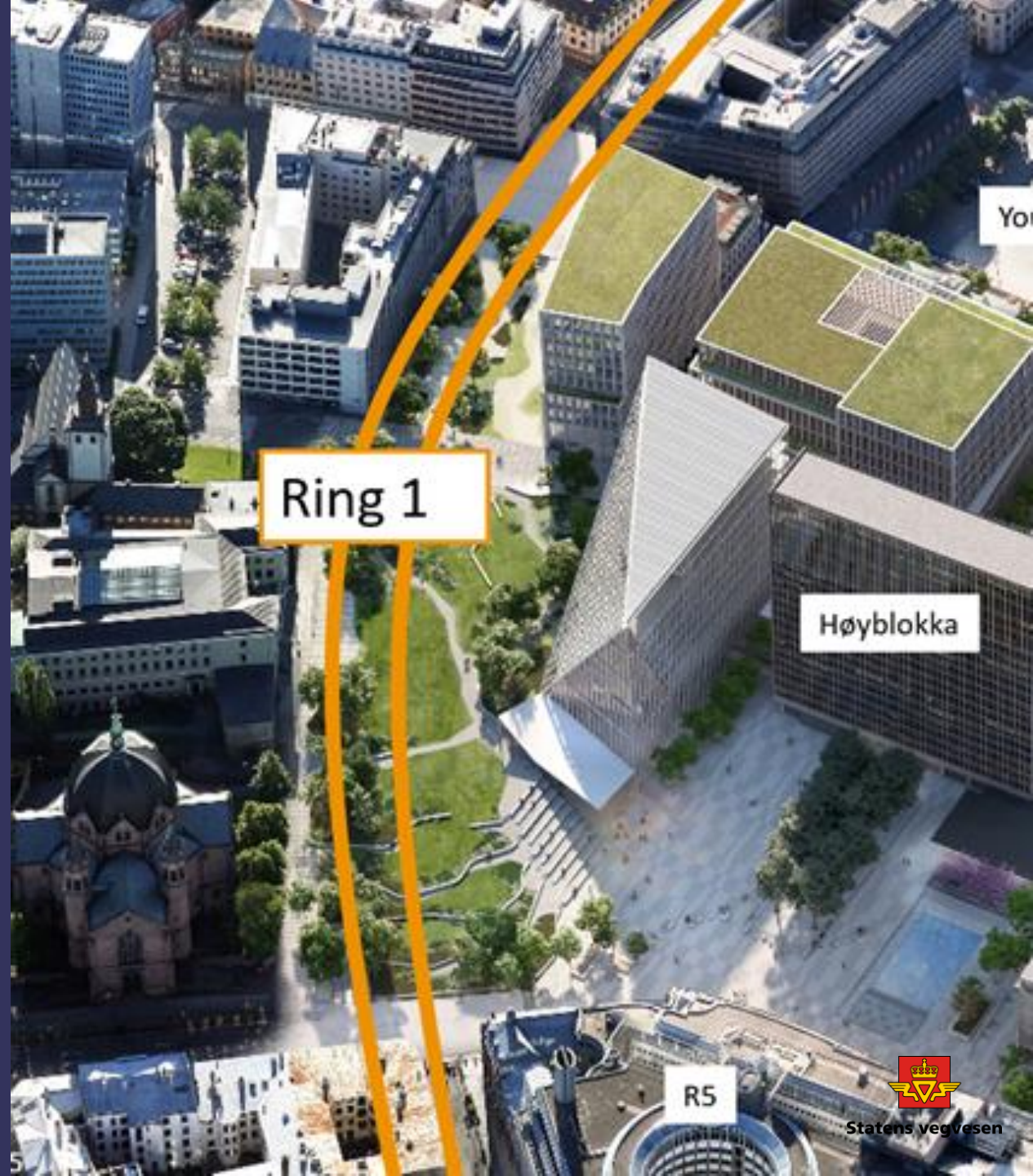
Tunnelsikkerhet og vedlikeholdsvennlighet

Kontraktstrategi

Samspill med totalentreprise

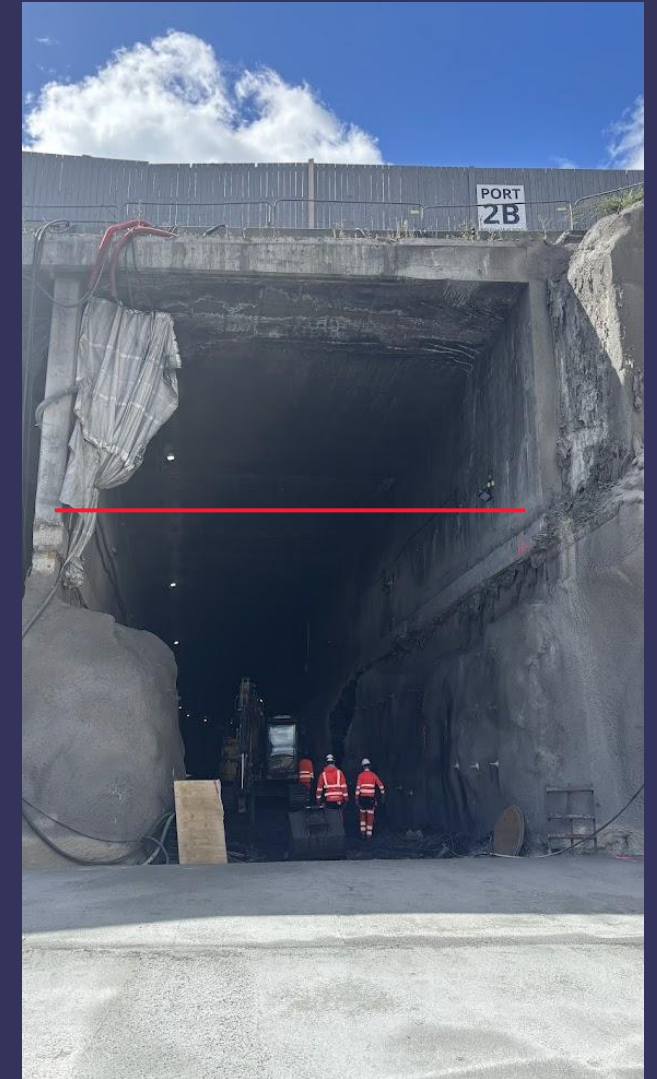
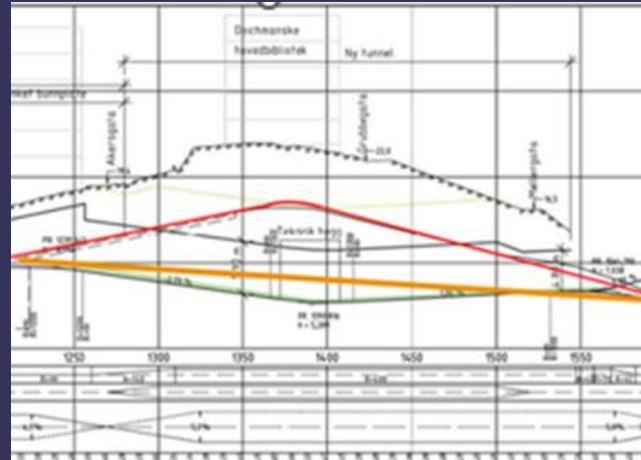
Konflikthåndteringsmekanisme

Prosjektintegreert mekling (PRIME)





– Akkurat nå har vi rundt 150 arbeidere på anleggsområdet, og vi omsetter for mellom 70 og 100 millioner kroner i måneden, forteller Snorre Olufsen i Statens vegvesen.



Budskapet

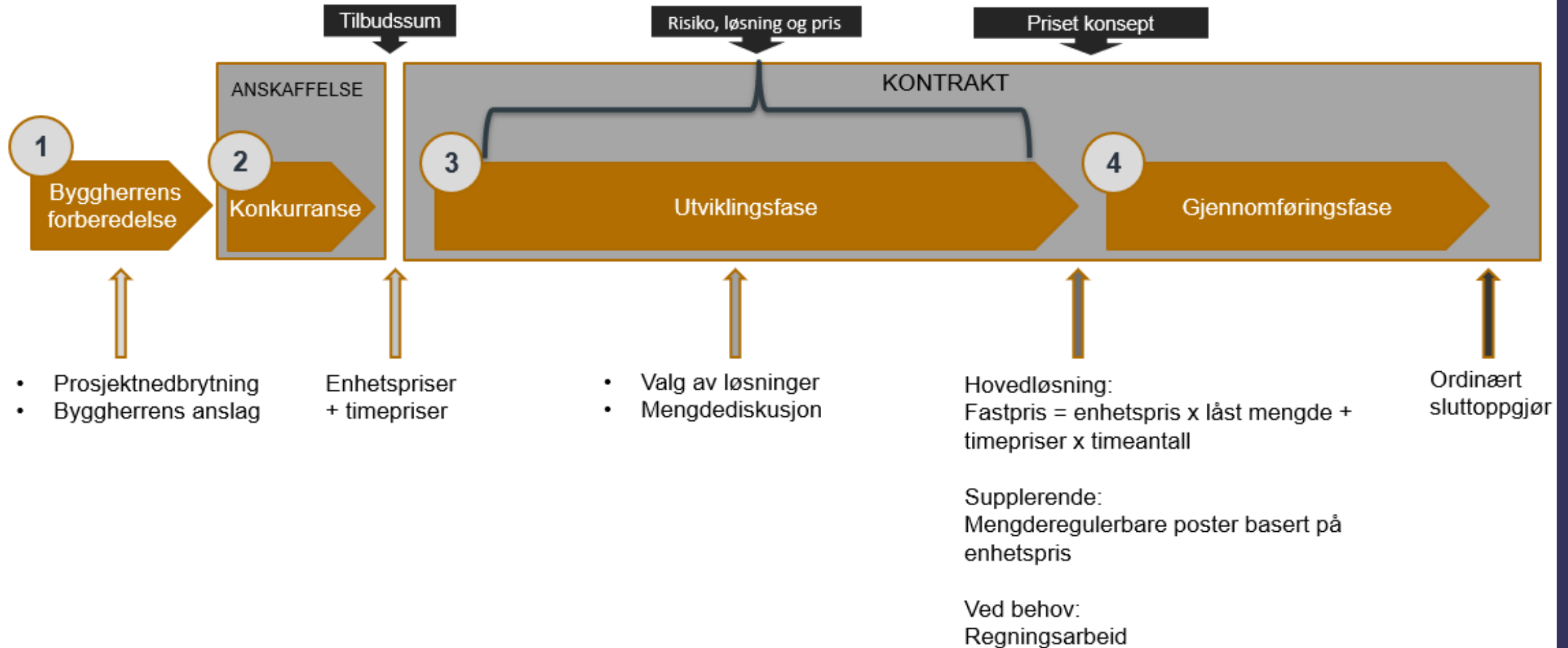
Proffe parter blir uenige i løpet av stort prosjekt
Det er ikke proft å late som noe annet
Det er proft å håndtere det rasjonelt

Det betyr å ta tak i problemet
- profesjonelt
- tidlig
- med konstruktiv tilnærming

...og det er tillatt å få litt hjelp til dette

PRIME

Prosjektforløp



Samspill og utviklingsfasen (uten PRIME)

Godt fundament for gjennomføringsfasen

Positive erfaringer

- Tidlig involvering - byggherre, entreprenør og rådgiver sammen
- God og felles forståelse av gjennomføringen
- Felles mål
- Samlokalisering

Forbedringspunkter

- Pris
- Ny kontraktsform

Vi skal sammen gjennomføre prosjektet uten skader og alvorlige hendelser, og åpne Ring 1 innen 1. august 2027



Vi leverer på avtalt pris og kvalitet:

- Jeg har god kjennskap til oppgaven og er lojal til vår felles forståelse
- Jeg involverer riktige ressurser til riktig tid
- Jeg leverer som avtalt og aksepterer «godt nok»

Vi løser utfordringer sammen:

- Jeg tar ansvar for å bruke egen kompetanse
- Jeg er åpen, tydelig, avklarer forventninger og gir tilbakemeldinger
- Jeg tar medansvar for å løse utfordringene fortløpende, uansett årsak

Vi ivaretar våre interesser:

- Jeg fremsnakker prosjektet
- Jeg gir presis informasjon til riktig tid
- Jeg er imøtekommende, viser interesse og opptrer profesjonelt

Etablering av PRIME for gjennomføringsfasen

- Startet medio utviklingsfasen
- Utvelgelse av medlemmer
- Bli kjent fasen
 - Forventninger
 - Målsetning: null tvister
 - Hva gjør vi når det blir vanskelig?
- Tydelighet: mekling
- Selve gjennomføringsfasen
 - Møteplan
 - Agenda
 - Innmelding av saker inkludert frister

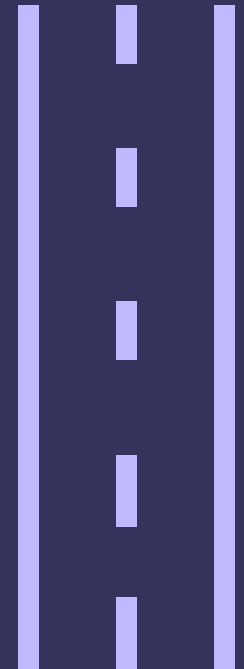


Standard agenda

- 1. Velkommen
- 2. Eventuelle praktiske forhold
- 3. Status i prosjektet
- 4. Fremdriftsplan og viktige milepæler neste seks måneder
- 5. Gjennomgang av felles risikoregister (topp 10)
- 6. Eventuelle innmeldte saker
- 7. Eventuelt

Erfaringer

- Mange veier til mål
 - Alle prosjekter er forskjellig - både folka og tekniske utfordringer
- Tillit
- Opplever at PRIME vil prosjektet og oss vel
 - Interessert i prosjektet
 - God balanse mellom ydmyke og tydelige
 - Preventive spørsmål
 - Fint å ha noen «voksne i rommet» når engasjementet blir høyt
- Løse utfordringene først, så diskutere vederlag



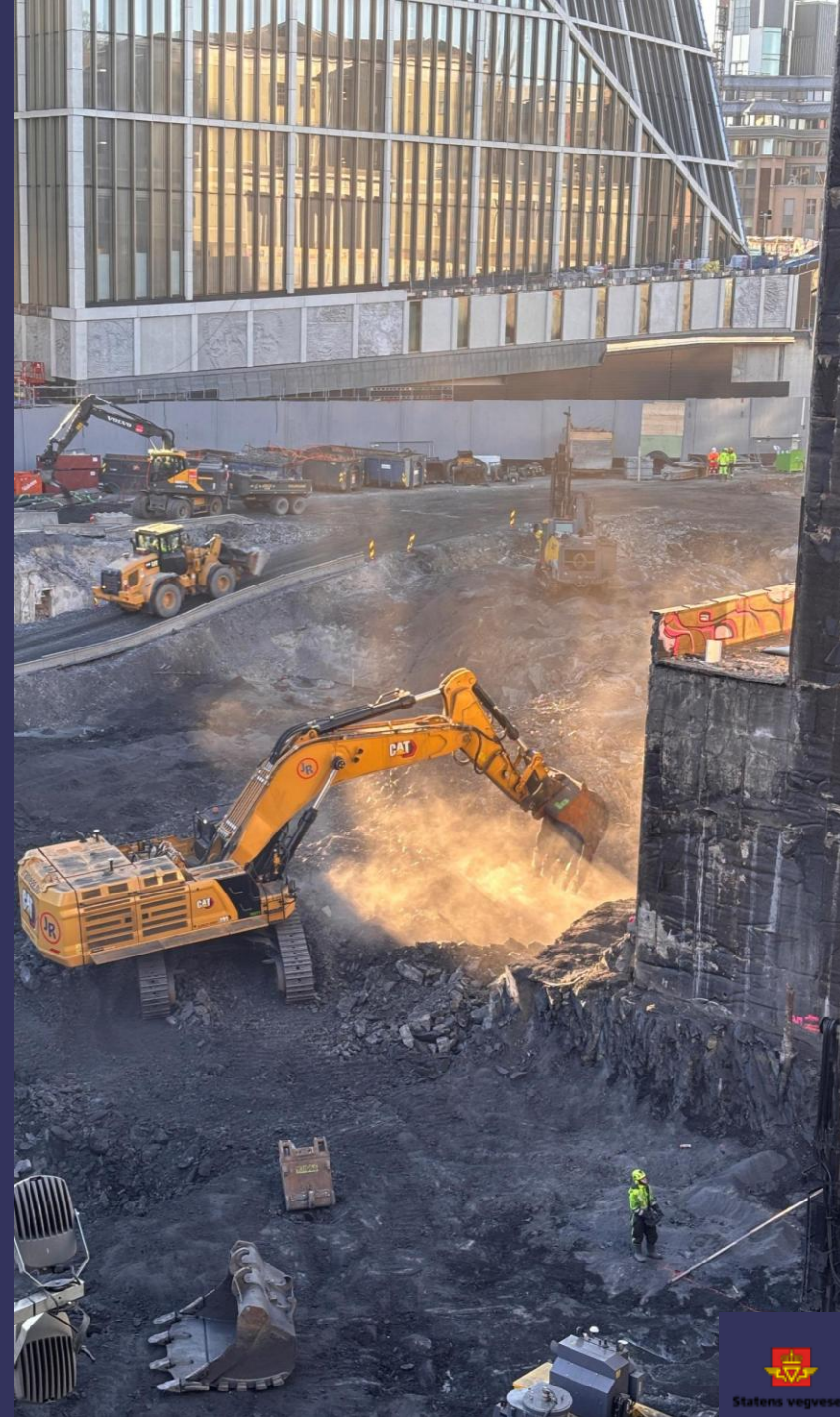
Hva kan vi oppnå ved hjelp av PRIME?

Jevnlige PRIME-møter holder partene skjerpet

Unngår at vanskelige saker får ligge og ulme og utvikle seg til noe mer enn de behøver

Noen som kan hjelpe til med å se inn i glasskula om ting som kan komme og/ eller utvikle seg

Alle spørsmål er gode spørsmål





**PRIME – en del av oss
-og hjelper oss til å fokusere på løsningene!**