

# Styrets beretning

## VIRKSOMHETEN

Sunnmøre og Romsdal Fiskeslagslag SA (Surofi) ble stiftet den 24. juli 1945 og har som formål å drive førstehånds-omsetning av viltlevende marine ressurser med hjemmel i gjeldende lov og forskrift(er). Surofi er et samvirkeforetak i henhold til bestemmelser i samvirkeoven.

Lov om førstehåndsomsetning av viltlevende marine ressurser (fiskeslagslova) er hjemmelslov for virksomheten i Surofi. Virksomheten omfatter omsetning av marine ressurser som landes i Sunnmøre og Romsdal med unntak av navngitte pelagiske arter.

I tillegg til salgsvirksomheten ivaretar Surofi ulike forvaltningsoppgaver, der spesielt arbeidet med ressurskontroll er særlig viktig og omfattende. Innkreving av offentlige avgifter knyttet til førstehåndsomsetningen er også en del av salgslagets forvaltningsoppgaver. Surofi driver i tillegg en betydelig informasjonsvirksomhet.

Fisker, fanger eller oppdretter som leverer viltlevende marine ressurser gjennom Surofi og som har bolig eller forretningsadresse i Sunnmøre og Romsdal, kan være medlem av foretaket.

Virksomheten drives fra kontorer i Ålesund sentrum.

Styret bekrefter at det er grunnlag for fortsatt drift, og årsregnskapet er avgitt under den forutsetning.

## OMSETNING OG MARKED

Omsetningen i Surofi endte i 2025 på 4 476 mill. kr. Som året før, er dette ny omsetningsrekord for Surofi. Økningen fra 2024 var 754 mill. kr. (20 %).

Kvantum gikk ned fra 156 000 tonn i 2024 til 147 000 tonn i 2025 (-6 %). Prisene økte med i gjennomsnitt 31 %. Det aller meste av omsetningen i Surofi kommer fra norske fartøy. I 2025 utgjorde landinger fra utenlandske fartøy 2,4 mill. kr. (0,05 %). Tilsvarende tall i 2024 var 25,8 mill. kr. (0,7 %).

I tillegg til fisk og skaldyr ble det i 2025 omsatt knappe 16 000 tonn tare, en nedgang på 4500 tonn fra året før.

Seien har tradisjonelt vært den viktigste arten for Surofi.

For første gang etter 2013 var det seien som hadde høyest omsetningsverdi i Surofi i 2025.

I perioden 2014-2024 var det torsken som har tronet øverst på omsetningsstatistikken.

Selv om det i perioder var varierende etterspørsel og priser, var det i 2025 gjennomgående stor kjøpsinteresse og stigende priser i det meste av året og for de fleste arter. Dette må ses i sammenheng med mindre tilgang (lavere kvoter) for viktige arter kombinert med bedret markedssituasjon og fortsatt relativt svak krone mot de fleste valutaer.

---

*Omsetningen i Surofi endte i 2025 på 4 476 mill. kr. Som året før, er dette ny omsetningsrekord for Surofi. Økningen fra 2024 var 754 mill. kr. (20 %).*

---

Kvotene for torsk gikk ned med ytterligere 23 % fra 2024 til 2025, en reduksjon på 48 700 tonn. Vesentlig mindre tilgang kombinert med sterk etterspørsel til ulike anvendelser, førte til at prisene på torsk steg helt fra starten av 2025, særlig på de minste sorteringene, og torskeprisene nådde nye rekordnivåer i 2025. I Surofi gikk omsatt kvantum av torsk ned med knappe 8000 tonn (-28 %). Nedgangen i omsatt kvantum var dermed større en kvotereduksjonen. Den gjennomsnittlige prisen for året steg med 32 %. Omsetningsverdien på torsk ble som følge av dette redusert med 56 mill. kr (-5 %), til en samlet verdi på 1120 mill. kr. Torsken var nest største art verdimessig i 2025.

Kvotene for sei nord for 62 ble redusert med 30 000 tonn fra 2024 til 2025, mens kvoten i Nordsjøen økte med knappe 3000 tonn. Kvotene ble imidlertid ikke oppfisket, og det gjenstod nærmere 65 000 tonn av kvotene ved årets slutt.

Fisket etter sei sviktet for alle grupper i 2025, og både trål, not og konvensjonell måtte la 30 % av gruppekvotene stå ufisket ved årets slutt. På tross av svikten i det totale fisket, så økte omsatt kvantum i Surofi med 3400 tonn (5

%). Prisene på seien økte med hele 43 % sammenlignet med 2024, noe som resulterte i en verdiøkning for sei på 51 % i 2025.

Både kvoten og fangsten av hyse var i 2025 omtrent 5000 tonn lavere enn i 2024. Til tross for denne nedgangen var omsatt kvantum på samme nivå i 2025 som året før. Hysemarkedet er generelt labilt med store svingninger over tid. Prisene var stabile eller svakt avtakende i første halvår, og økte kraftig etter sommeren til nye rekordnivåer både for line- og trålfanget hyse. Hyseprisen økte med 73 % i 2025, og førstehåndsverdien av hyse i Surofi steg med 72 % fra 2024 til 2025. Målt i verdi var hyse det 3. viktigste fiskeslaget i Surofi.

---

*På tross av svikten i det totale fisket, så økte omsatt kvantum i Surofi med 3400 tonn (5 %).  
Prisene på seien økte med hele 43 % sammenlignet med 2024, noe som resulterte i en verdiøkning for sei på 51 % i 2025*

---

Både snabeluer og blåkveite hadde nedgang i omsatt kvantum i 2025. Nedgangen var på hhv 8 % og 6 %. Prisene økte imidlertid med 18 % for snabeluer og 31 % for blåkveite. Samlet gikk omsetningsverdien ned for disse to artene med 52 mill. kr. til 439 mill. kr. For trålflåten er dette viktige supplement til fisket på torsk, sei og hyse, særlig sett i lys av fallende kvoter de siste årene.

Omsetningen av lange og brosme ble noe redusert fra 2024 til 2025. Reduksjonen var på hhv 8 % og 6 %. Prisen økte imidlertid med 50 % for lange og 43 % for brosme. Verdien av brosme og lange var som følge av dette på et historisk høyt nivå i 2025, med en samlet verdi på 347 millioner kroner.

Verdien av restråstoff fortsatte økningen også i 2025, fra 178 til 190 mill. kr. Økningen var særlig kvantum og pris på hoder, lever og rogn. Det er positivt at stadig mer av hele fisken utnyttes og bidrar til økte verdier for flåten og næringen som helhet.

## OMSETNINGSSYSTEMET

90 % av råstoffet som omsettes er fryst. Surofi har auksjon som foretrukken omsetningsform. Det kan også skrives kontrakter, fersk fisk kan leveres direkte til en kjøper, og i noen tilfeller kan fisker ta over egen fangst. Surofi har ikke minstepriser på fryst fisk, bare på fersk fisk. Det dynamiske minsteprissystemet for fersk sei, torsk og lyr

har fungert godt. For andre arter har minsteprisene vært forhandlet frem ved enighet med kjøperorganisasjonene. Styret er tilfreds med at samarbeidet mellom partene om minsteprisene er godt, og at konfliktnivået har vært lavt.

Høsten 2024 ble det innført endringer i auksjonsregelverket. Formålet med endringene var å sikre at en større andel av fryst torsk og sei blir omsatt ved bruk av auksjon. Det ble da iverksatt nye regler for fastsetting av start og akseptpris. Som hovedregel fastsettes akseptprisen lik eller lavere enn referanseprisen, og startprisen må settes minst 4 %, og minst 1 krone lavere enn akseptprisen. I 2025 ble 87 % av den fryste torsk og seien omsatt ved bruk av auksjon i Surofi. For både sei og torsk ble 83 % av den auksjonerte fisken solgt i auksjonen.

## KONTROLLVIRKSOMHETEN

Kontroll med at regelverk fastsatt av myndighetene, og av salgslaget selv, er viktig for å legge til rette for bærekraftig forvaltning, et korrekt ressursregnskap, og en velfungerende markeds plass med like konkurransevilkår.

Surofi utfører systemkontroll, kvotekontroll og fysisk kontroll av råstoffet som omsettes gjennom laget.

System- og kvotekontrollen utføres hovedsakelig ved bruk av digitale verktøy, og suppleres av kunnskapen og innsikten til våre kontrollører. Surofi har innmeldingsplikt før landing, og Fiskeridirektoratet og Kystvakten har siden 2016 hatt elektronisk tilgang til innmeldingene. Den fysiske kontrollen utføres av inspektørene i kontrollavdelingen. Det er to årsverk knyttet til ressurskontrollen i Surofi. En del av kontrollene, f.eks. kontroll av små båter, gjennomføres med en inspektør.

Surofi håndterte 14 480 sluttsedler i 2025, mot 15 138 sluttsedler i 2024. Det var 8 872 landinger totalt i 2025. 950 landingssedler genererte 6558 sluttsedler. Laget har siden 2019 vært aktive med fysiske kontroller, og gjennomførte 103 landingskontroller i 2025.

Surofi sin kontrollavdeling har jevnlig kontakt med Kystvakt og Fiskeridirektoratet om hendelser som inntreffer, og som det må handles raskt på. Salgslaget er tett på brukerne av laget, og kan ofte tilføre informasjon om hendelser i næringen på et tidlig tidspunkt.

Samarbeidet mellom salgslagene, Fiskeridirektoratet og Kystvakten er godt. For å synliggjøre kontrollaktiviteten har salgslagene anmodet om å bli en del av nasjonal kontrollstatistikk. Det er utviklet en felles standard for landingskontrollen til salgslagene.

Surofi følger de prioriteringer som ligger til grunn for den samlede fiskerikontrollen i Norge. Styret er opptatt av at Surofi også skal bruke ressurser på landingskontroller,

enten alene eller i samarbeid med Fiskeridirektoratet. Disse kontrollene må ha høyere prioritet for å bidra til korrekt ressursuttak og like konkurransevilkår i næringen. Det er særlig viktig i tider med knappe kvoter.

## ØKONOMISK STILLING OG RESULTAT

Provisjonsinntektene var i 2025 30,7 mill. kr., opp fra 25,4 mill. kr. i 2024. Provisjonen beregnes av omsetningen, og utgjorde 0,69 % i gjennomsnitt for 2024, en økning fra 0,68 % i 2024. Provisjonssatsene ble redusert med om lag 8 % fra 01.07.2023, og har vært uendret etter det. Andre driftsinntekter utgjorde 8,1 mill. kr. både i 2025 og 2024. Den største posten under andre driftsinntekter er inntektsføring av inntrukne midler, som har en direkte motpost i form av kostnader for kontrollvirksomheten. Denne posten utgjorde i 2025 6,5 mill. kr., som er en økning fra 6,0 mill. kr. i 2024.

Driftskostnadene utgjorde 30,3 mill. kr., som er 2,3 mill. kr. høyere enn året før. Noen enkeltposter som har bidratt til kostnadsøkningen er blant annet årsmøtet, 80-årsfeiringen, rekruttering av ny adm. dir. og eksterne styremedlemmer, økte kostnader til kontroll, samt flyttingen av kontor fra Nedre Strandgate til Røysegata.

Driftsresultatet for 2025 viser 8,5 mill. kr. mot 5,5 mill. kr. året før. Årsaken til økningen er økte provisjonsinntekter.

Resultatet før skatt viser 8,8 mill. kr. mot 8,3 mill. kr. i 2024. Etter avsetning til skatt på 2,4 mill. kr. ble årsresultatet 6,5 mill. kr. i 2025, og er på samme nivå som året før.

Styret er godt tilfreds med det oppnådde resultatet.

Egenkapitalen var 126,9 mill. kr. pr. 31.12.2025, tilsvarende 47,4 % av totalkapitalen.

## FORSKNING OG UTVIKLING

Arbeidet med videreutvikling av et nytt kvotekontrollsystem og etablering av posteringsløsning mot Fiskeridirektoratets nye kvotedatabase har hatt høy prioritet og ble i all hovedsak fullført i 2025.

Videre utvikling av nettsidene med mer innhold og enklere bruk for kjøpere, fiskere og andre samarbeidspartnere har hatt høy prioritet i 2025 og er en viktig forklaring på høye IT-kostnader. Ny versjon av nettsiden, herunder «Min Side», vil bli lansert i første halvår av 2026.

## FINANSIELL RISIKO

Resultatet i Surofi er direkte avhengig av omsetningen, siden inntektene er på provisjonsbasis. Høy omsetning

de siste fire årene har bidratt til stabilt tilfredsstillende resultater og gitt rom for reduksjon i provisjonssatsene (fra 01.07.2023). Styret er opptatt av at finansiell soliditet er viktig, slik at virksomheten ikke blir for sårbar av redusert inntjening dersom omsetningen synker. Styret har vedtatt en strategi om at Surofi skal ha en tilfredsstillende inntjening som kan sikre at likviditet og egenkapital opprettholdes på dagens nivå. Provisjonssatsene vurderes årlig som en del av denne strategien. Surofi skal også i fortsettelsen ha som mål å oppnå positive årsresultat selv i år med svak årsomsetning.

Utestående fordringer på kjøperne svinger i takt med omsetningen fra måned til måned. 31.12.2025 var de utestående fordringene 229 mill. kr., men er vesentlig høyere i de periodene omsetningen er størst i løpet av året. Surofi har 10 % egenrisiko (+ eventuelle rentekrav) på fordringer som er kredittforsikret, slik vanlig er for denne type forsikringer. Det har ikke vært tap på utestående fordringer i 2025. Svingninger i markedet, valutakurser, kvotenedgang og stor konkurranse om råstoffet er faktorer som fort kan endre den økonomiske situasjonen i kjøperkorpset. Dette påvirker den finansielle risikoen og kan påføre Surofi tap.

---

*Surofi har 31.12.2025 en arbeidskapital på 116 mill. kr., en økning på 7,1 mill. kr. fra foregående årsskifte.*

---

Surofi har 31.12.2025 en arbeidskapital på 116 mill. kr., en økning på 7,1 mill. kr. fra foregående årsskifte. Arbeidskapitalen benyttes til å finansiere utestående fordringer til kjøperne. Surofi har i tillegg en driftsfinansieringsramme på 150 mill. kr. hos vår bankforbindelse, som trekkes på i de periodene hvor omsetningen og dermed utestående fordringer er høyest.

## ARBEIDSMILJØ OG YTRE MILJØ

Det var ingen endringer i antall ansatte gjennom 2025. Surofi hadde 11 ansatte, tilsvarende 10,8 årsverk, den 31.12.2025.

Sykefraværet i 2025 var 7,6 %, mot 9,8 % 2024. Fraværet skyldes i hovedsak langtidsfravær for to ansatte. Det ble ikke registrert noen personskader i 2025.

Surofi sin virksomhet forurenser ikke det ytre miljø.

## LIKESTILLING

Det var syv kvinner og fire menn ansatt i Surofi pr. 31.12.2025. Ledergruppen består av to kvinner og to menn.

Av styrets åtte medlemmer er det nå fire kvinner og fire menn. Etter årsmøtet i 2025 har Surofi hatt to eksterne styrerepresentanter. De eksterne styremedlemmene har betydelig erfaring og kunnskap fra kjøpersiden/ fiskeindustrien, og tilfører verdifull kompetanse til styret i Surofi.

## **DISKRIMINERING OG FORHOLDET TIL ÅPENHETSLOVEN**

Surofi legger vekt på å etterkomme formålet i Diskrimineringsloven og Diskriminerings- og tilgjengelighetsloven. Gjennom utforming av arbeidsoppgaver, arbeidstid og arbeidsplasser bestreber selskapet seg på å legge til rette for personer med nedsatt funksjonsevne. Selskapet har som mål at ansatte uavhengig av etnisitet, religion mv gis like rettigheter og muligheter for utvikling.

Åpenhetsloven, som trådte i kraft 1. juli 2022, skal fremme virksomheters respekt for grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold. Den skal også sikre åpenhet om virksomheters arbeid for å etterkomme lovens føringer.

Surofi er ikke «større virksomhet» i åpenhetslovens forstand og derved ikke omfattet av loven. Surofi har imidlertid fokus på sosial bærekraft og besvarer derfor henvendelser fra forretningsforbindelser for å bidra til å forhindre negativ påvirkning eller skade på mennesker, samfunn og miljø. Sammen med de andre salgslagene har Surofi etablert en digital løsning for formidling av aktsomhetsvurderinger mellom leverandører og kunder i førstehåndsomsetningen.

## **STYREANSVARSFORSIKRING**

Surofi har tegnet styre- og ledelsesansvarsforsikring. Forsikringen dekker etter nærmere vilkår eventuelt personlig erstatningsansvar overfor tredjemann for styremedlemmer, varamedlemmer til styret og administrerende direktør i egenskap av sine verv.

## **ETTERKONTROLLEN AV FISKESALGSLASLOVA – FORSLAG MED TILKNYTNING TIL SALGSLAGENE**

Som en del av behandlingen av kvotemeldingen våren 2025 ble Nærings- og fiskeridepartementet anmodet om å gjennomføre en etterkontroll av fiskesalgslasloven.

Departementet sendte en rapport på høring høsten 2025, og høringsfristen var satt til 27. februar 2026. Det var ønskelig å vurdere om regelverket fungerer etter hensikten, og er tilpasset dagens markedsforhold. Bakgrunnen for evalueringen var blant annet spørsmål om konkurranseforhold, åpenhet i prisfastsettelsen, rollefordeling mellom aktørene og forholdet mellom forretningsdrift og offentlig myndighetsutøvelse.

Formålet med etterkontrollen var å undersøke om loven sikrer en samfunnsøkonomisk lønnsom og bærekraftig forvaltning av de marine ressursene, samtidig som den legger til rette for effektiv omsetning, god ressurskontroll og like konkurransevilkår. Det ble også vurdert om systemet er tilstrekkelig transparent og tilpasset utviklingen innen digital handel og markedstilpasning.

Hovedkonklusjonen i etterkontrollen var at grunnmodellen med fiskereide salgslag og enerett til førstehåndsomsetning i hovedsak fungerer etter hensikten og bør videreføres. Samtidig ble det pekt på behov for enkelte presiseringer og moderniseringer.

---

*Som en del av behandlingen av kvotemeldingen våren 2025 ble Nærings- og fiskeridepartementet anmodet om å gjennomføre en etterkontroll av fiskesalgslasloven.*

---

## **ENDRINGER I ADMINISTRASJONEN**

Sveinung Flem gikk av med pensjon sommeren 2025, og Kyrre Dale tiltrådte som administrerende direktør 1. september 2025. I desember flyttet Surofi fra Fiskernes Hus og inn i nye lokaler i 5. etasje i Røysegata 15.

## **FREMTIDSUTSIKTER**

De norske kvotene av både torsk og sei går videre ned i 2026, 24 000 tonn ned for torsken, og seikvotene i sør og nord blir redusert med 37 800 tonn fra 2025 til 2026. Hysekvoten øker imidlertid med 10 000 tonn, og for de øvrige fiskeslagene er kvotenivåene relativt stabile. Det kan ikke forventes at ytterligere prisøkning skal kompensere for nedgangen i kvantum. Det må derfor forventes at omsetningen for hvitfiskflåten i 2026 blir lavere enn i 2025.

Geopolitisk uro og utsikter til mulige handelshindringer, samt økte tollbarrierer, kan påvirke markedsutviklingen negativt fremover.

Styret forventer at omsetningen i Surofi vil bli lavere i 2026 enn i fjor, dette i hovedsak som følge av kvantumsnedgang.

Styret vil takke fiskere, kjøpere og fiskerimyndighetene for et godt samarbeid også i 2025.

Ålesund, 10. mars 2026  
Styret for Sunnmøre og Romsdal Fiskesalsslåg SA

Tore Harald Roaldsnes  
Styreleder

Sigvald Sævik  
Nestleder

Katrine Florvaag  
Styremedlem

Marit Sandbukt Grytten  
Styremedlem

Amalie Uggedal Holm  
Styremedlem

Roy Reite  
Styremedlem

Elisabeth Meråå Støle  
Styremedlem

Vegard Pedersen  
Styremedlem

Hugo Giske  
Styremedlem/ansattrepr.

Kyrre Dale  
Administrerende direktør

Alle signeringer er gjennomført elektronisk med BankID.