

Klimaattransitieplan Van Gelder Groep - 2025

Naam	Functie	Datum	Paraaf
N. van den Berg	Duurzaamheidsadviseur	01-06-2025	
L. Ripping	Directeur Infra	08-06-2025	
H. van der Kamp	Algemeen Directeur Van Gelder Groep	09-06-2025	



Klimaattransitieplan Van Gelder Groep

Nederland draait op infrastructuur. Op wegen, spoor, kabels en leidingen, energie en water. Die infrastructuur moet betrouwbaar blijven functioneren, terwijl de wereld eromheen snel verandert. Netwerken raken voller, grondstoffen worden schaarser en het klimaat stelt steeds hogere eisen aan hoe we ontwerpen en werken. Wat we vandaag aanleggen, bepaalt of Nederland morgen veilig, gezond en leefbaar blijft.

Van Gelder werkt midden in die opgave. Wij ontwerpen, bouwen en onderhouden de netwerken waar Nederland op draait. Daarbij kijken we niet alleen of iets technisch werkt, maar ook hoe we het werk uitvoeren en wat de impact is op de lange termijn. Minder uitstoot, slimmer omgaan met energie en materialen en meer aandacht voor water, bodem en natuur zijn daarbij vanzelfsprekend.

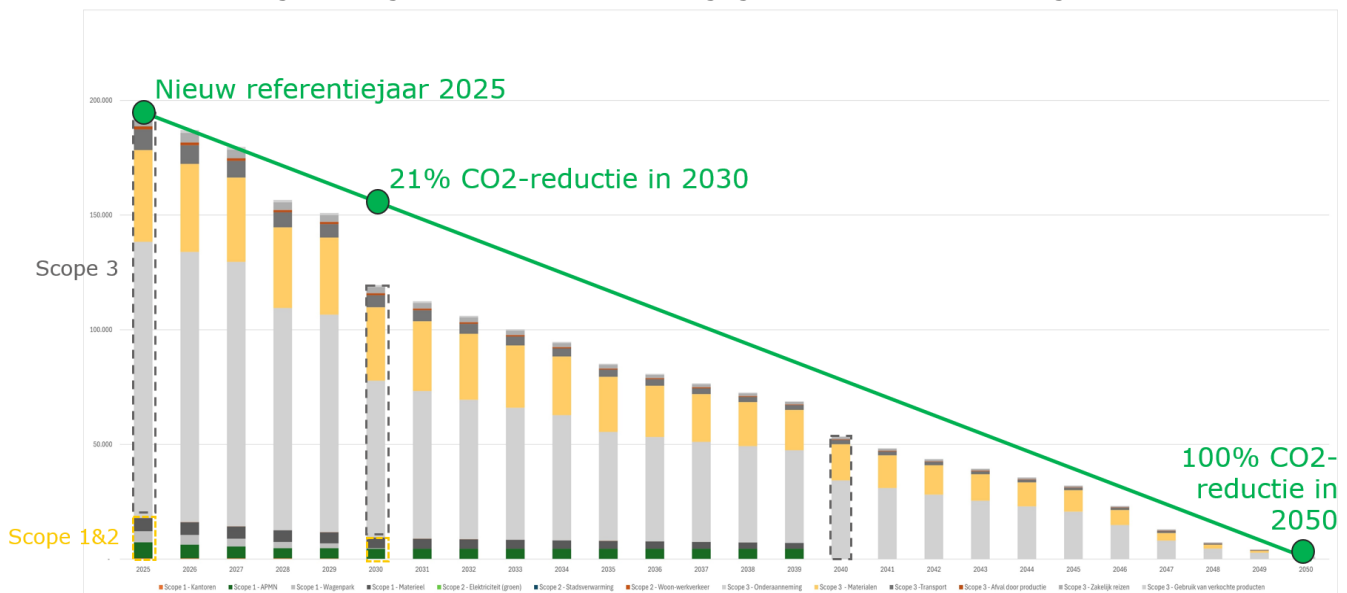
Duurzaamheid is bij Van Gelder geen los programma, maar onderdeel van ons dagelijks werk. Het zit in ontwerp, inkoop, uitvoering en samenwerking in de keten. Dat hebben we vastgelegd in dit klimaattransitieplan, waarin we onze koers, doelen en aanpak beschrijven voor de middellange en lange termijn.

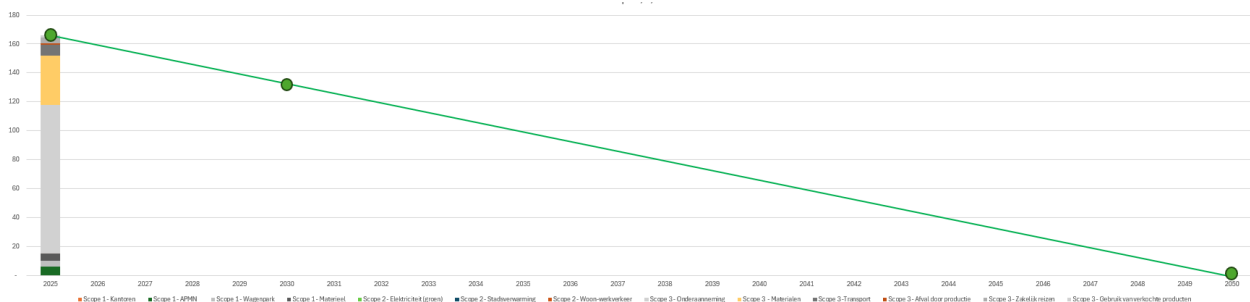
Doelstelling en tijdshorizon

Vanaf 2010 – 2025 hebben we op scope 1 en 2 al 72% CO₂-reductie behaald en scope 3 CO₂-reductie behaald door verschillende ketenanalyses. Met **2025 als basisjaar** wil Van Gelder de komende jaren nog 21% meer reduceren. Er is één samenhangende **CO₂-reductiedoelstelling voor scope 1, 2 en 3** vastgesteld. Wij streven naar een **reductie van 21% van onze totale CO₂-uitstoot in de periode 2025–2030**. Dit is onze middellangetermijndoelstelling en vormt een belangrijke tussenstap richting het einddoel: **netto nul uitstoot in 2050**.

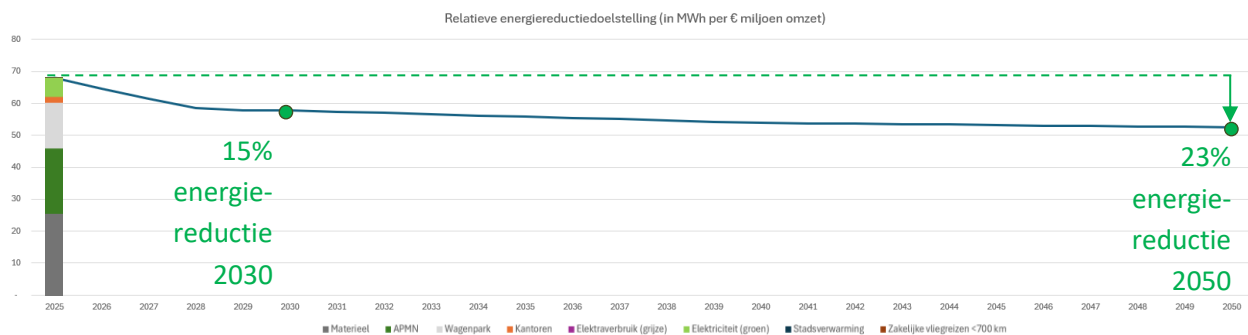
Deze doelstelling geldt voor onze belangrijkste activiteiten: inzet van materieel en voertuigen, asfaltproductie, energiegebruik op locaties en uitstoot die ontstaat in de keten bij materialen, logistiek en samenwerking met onderaannemers. De doelstelling wordt minimaal eens per drie jaar geëvalueerd en waar nodig herzien, en ook aangepast bij grote organisatorische of maatschappelijke veranderingen.

De doelstelling richting 2030 en 2050 is weergegeven in onderstaande grafiek.





Wij sturen zowel op **absolute CO₂-uitstoot (ton CO₂)** als op **relatieve uitstoot (CO₂-intensiteit per activiteit)**. In lijn met de Trias Energetica, hanteren we een relatieve doelstelling op **energie-reductie (relatieve energie-intensiteit per activiteit)**. Zo houden we grip, ook als de organisatie groeit of het werk verandert. Voor monitoring is de doelstelling onderverdeeld per scope en per hoofdactiviteit.



Ambitie en positie in de sector

Het ambitieniveau van deze doelstelling past bij de schaal en rol van Van Gelder in de infrastructuursector. De gekozen reductie sluit aan bij nationaal en internationaal klimaatbeleid gericht op klimaatneutraliteit in 2050, en bij sectorafspraken zoals het SEB-convenant en het transitiepad wegverharding transitiepad bovenbouw spoor. De route richting 2030 en verder houdt rekening met de verwachte ontwikkeling en beschikbaarheid van techniek. Niet alles kan vandaag al emissieloos, met name bij zwaar en specialistisch materieel, maar de strategie volgt de gangbare verwachtingen in de sector over de volwassenheid van technologie.

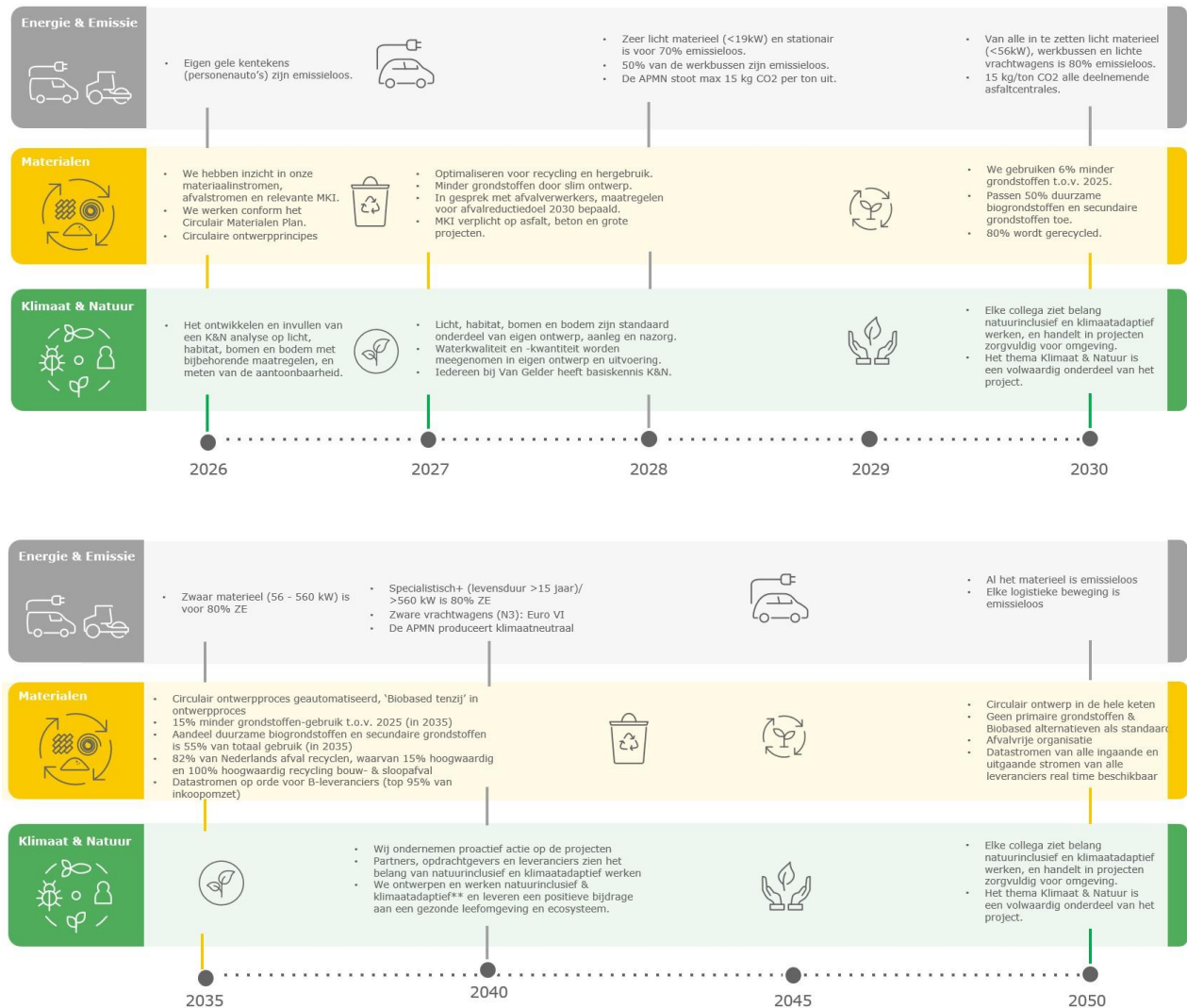
De doelstelling is **niet extern gevalideerd door een onafhankelijke partij zoals SBTi**. Borging vindt plaats via de CO₂-Prestatieladder, transparante monitoring en periodieke herijking van doelen en aanpak. We hebben voor de korte termijn geen ambitie om SBTi te doen, maar hebben wel een vergelijkbare methodiek gebruikt om onze doelstelling te onderbouwen.

Bij het bepalen van de koers is gebruikgemaakt van input uit gesprekken met opdrachtgevers, leveranciers en onderaannemers. Verwachtingen uit aanbestedingen, uitvoeringspraktijk en ketensamenwerking zijn meegenomen bij het bepalen van tempo, fasering en prioriteiten.

Strategie om de doelstelling te realiseren

Om de middellangetermijndoelstelling te halen, kiest Van Gelder voor een uitgewerkt en uitvoerbaar reductiepad. De kern van de strategie bestaat uit maatregelen met een looptijd van meerdere jaren. Een deel is al gestart, andere maatregelen worden richting 2030 opgeschaald en verder voorbereid voor de periode daarna.

Bij overnames komen de activiteiten in de strategie, in het geval van afstoten van activiteiten zullen we de strategie heroverwegen, los van de herzieningscyclus elke drie jaar. De aanpak is uitgewerkt in routekaarten, die laten zien welke stappen wanneer worden gezet.



Binnen **Energie & Emissie** ligt de focus op verdere elektrificatie van materieel en logistiek, verduurzaming van asfaltproductie en efficiënter energiegebruik op locaties. Lichte en middelzware toepassingen worden versneld emissieloos ingezet. Voor zwaar en specialistisch materieel ligt in deze periode de nadruk op voorbereiding: testen, ervaring opdoen en het organiseren van randvoorwaarden zoals energie- en laadinfrastructuur. Ieder jaar wordt voor de eigen organisatie 100% groene stroom ingekocht.

Binnen **Materialen** werkt Van Gelder aan structureel minder grondstoffengebruik door circulair ontwerp, hergebruik en hoogwaardig recycelen. Materiaal- en afvalstromen worden inzichtelijk gemaakt en keuzes in ontwerp en uitvoering worden hierop afgestemd. Dit verlaagt de uitstoot in de keten en vermindert de afhankelijkheid van primaire grondstoffen.

De pijler **Klimaat & Natuur** borgt dat projecten goed passen in hun omgeving. Klimaat- en Natuuranalyses worden standaard onderdeel van projecten, zodat water, bodem, bomen en biodiversiteit vroegtijdig worden meegenomen. Dit draagt indirect bij aan CO₂-reductie en maakt projecten robuuster en toekomstbestendig.

 Energie & Emissie	 Materialen	 Klimaat & Natuur
• We voldoen aan zero-emissie-eisen van opdrachtgevers die het SEB-convenant hebben ondertekend of emissieloos werken voorschrijven. • Onze investeringsstrategie is gekoppeld aan SEB en richt zich op jaarlijkse investeringen in de best beschikbare techniek voor Zero Emission materiaal. • We streven om de <u>tijdslijnen</u> van SEB minimum voor 80% te <u>halen</u>. • We <u>wachten niet</u> op volledig <u>uitontwikkelde producten</u>, maar kiezen voor <u>innovaties die nu beschikbaar zijn</u>. • We <u>blijven in gesprek</u> met <u>onderaannemers en leveranciers</u> en <u>nemen samen maatregelen</u> om ons beleid te realiseren. • We dragen actief bij aan de verduurzaming van de bouwsector en bieden klanten toekomstbestendige oplossingen die aansluiten bij hun ambities en maatschappelijke opgaven. • We voldoen aan alle geldende wet- en regelgeving en volgen de ontwikkelingen rond het SEB-convenant, dat voor ons het fundament vormt maar niet het eindpunt. • Energiebehoefte op projecten wordt emissievrij ingevuld met slimme oplossingen. • Slim werken en reizen verlaagt de CO₂-footprint aantoonbaar. • In 2050 is fossielvrij werken de norm: <u>emissieloos</u> materieel, <u>groene energie</u> op locatie, <u>energie neutrale kantoren</u>.	• Alle inkomende materialen zijn <u>herleidbaar tot bron</u>. • Productinformatie is <u>gestandaardiseerd</u> en <u>ketenbreed herkenbaar</u>. • We <u>werken met een gesloten grondbalans</u>. • Van Gelder gaat bewust om met <u>secundaire bouwstoffen in de bodem</u>, met oog op <u>gezondheid en toekomstbestendigheid</u>. • Primaire grondstoffen worden alleen gebruikt als het echt niet anders kan.  • <u>Vrijgekomen materialen krijgen een hoogwaardig tweede leven</u>. • <u>Afval wordt volledig voorkomen</u> of <u>hoogwaardig gerecycled</u>. • <u>Inkoopvoorwaarden stimuleren</u> <u>circulair gedrag bij leveranciers</u>. • <u>Circulair ontwerpen</u> is de <u>nieuwe standaard</u>. • In 2040 zijn <u>biobased, herbruikbare en milieuvriendelijke alternatieven</u> de norm. • In 2050 werkt Van Gelder <u>volledig circulair en afvalvrij</u> <u>zonder nieuwe grondstofwinning</u>. 	• Van Gelder levert een aantoonbare positieve bijdrage aan een gezonde <u>leefomgeving en ecosysteem</u>. • We houden op de projecten rekening met de <u>natuur</u> en <u>zetten waar mogelijk natuur actief in als oplossing</u>. • Biodiversiteit wordt aantoonbaar versterkt op projectlocaties. • Elk project bevat een Klimaat & Natuur-analyse met meetbare impact en lokale kennis. • Licht, habitat, bomen en bodem zijn standaard onderdeel van ontwerp, aanleg en nazorg. • Waterkwaliteit en -kwantiteit worden meegenomen in ontwerp en uitvoering. • Bij infra-projecten adviseren en/of ontwerpen we gericht op <u>klimaatadaptieve oplossingen</u> die bestand zijn tegen hitte, droogte en wateroverlast, en <u>natuurnut inclusieve maatregelen</u> die natuur en biodiversiteit versterken. • In 2050 werken we <u>natuurnut inclusief</u> en <u>klimaatadaptief</u>.

Technologie, investeringen en randvoorwaarden, en samenwerkingen

Van Gelder past bestaande technieken toe waar dat kan en volgt nieuwe technieken actief. Er wordt begonnen waar de techniek beschikbaar en betrouwbaar is, terwijl tegelijk wordt voorbereid op toepassingen die nog in ontwikkeling zijn. Waar oplossingen nog niet breed beschikbaar zijn, of niet voldoen aan de juiste TRL, werkt Van Gelder samen met ketenpartners aan pilots en gezamenlijke toepassingen en technologieën. We hebben bijvoorbeeld al gezorgd dat de asfaltcentrale over kan naar waterstof mocht dit goed beschikbaar zijn. Alle innovaties houden dit bij in een innovatietrechter

De uitvoering van de strategie vraagt investeringen, met name in materieel, voertuigen, energievoorzieningen en kennis. Deze investeringen worden meegenomen in de reguliere besluitvorming en afgestemd op veiligheid, kwaliteit en continuïteit van het werk. Wij erkennen dat onze belangrijkste kapitaalgoederen van nature CO₂-intensief zijn; juist daarom ligt hier de grootste reductiekans.

Bij de uitvoering wordt rekening gehouden met aannames en afhankelijkheden, zoals beschikbaarheid van techniek, netcapaciteit en samenwerking in de keten. Tegelijk liggen er kansen in technologische ontwikkeling, schaalvergroting en toenemende vraag naar emissieloos en circulair werken.

We beseffen dat we dit met de gehele keten moeten doen, en dat onze onderaannemers grote investeringen moeten maken. Ook gaan we gespreken aan en maken we afspraken met opdrachtgevers over gezamenlijke duurzaamheidsambities.

Van ambitie naar uitvoering

Het klimaattransitieplan beschrijft de koers van Van Gelder op weg naar een toekomstbestendige en klimaatbewuste bedrijfsvoering. Deze koers wordt jaarlijks vertaald naar concrete acties via de jaarplancyclus van de organisatie.

De divisies werken de uitgangspunten uit het klimaattransitieplan uit in hun meerjarenstrategie en hun jaarplannen. Binnen de divisies stellen de werkmaatschappijen vervolgens eigen jaarplannen op. Deze jaarplannen sluiten op elkaar aan en vormen samen het jaarplan van Van Gelder Groep. Op die manier is de gezamenlijke ambitie vertaald naar concrete, uitvoerbare plannen binnen de verschillende onderdelen van de organisatie.

In de jaarplannen worden doelstellingen uitgewerkt in acties, met duidelijke afspraken over planning en verantwoordelijkheden. De werkmaatschappijen zijn verantwoordelijk voor de uitvoering van hun jaarplan en voor het realiseren van de daarin opgenomen doelstellingen. Jaarlijks wordt de voortgang gemonitord en geëvalueerd. Op basis daarvan wordt bepaald of Van Gelder op koers ligt en waar bijsturing nodig is. Het klimaattransitieplan zelf wordt minimaal eens per drie jaar herzien, en eerder als ontwikkelingen daartoe aanleiding geven. Zo blijft het plan een actueel en praktisch kader voor de keuzes die Van Gelder maakt in het realiseren van infrastructuur die vandaag functioneert en ook op de lange termijn waardevol blijft.

Thema	Subthema	Doelstelling	We bereiken dit door	CO2 besparing per jaar	Scope	Randvoorwaarden & afhankelijkheden
Energie en emissie	Elektrificering logistiek en materieel eigen organisatie	100% gele kentekens in 2026 50% van de N1-categorie in 2028 80% van N1 + N2 in 2030	Investeren in nieuwe elektrische machines Ombouwen van fossiele naar elektrische machines	3%	Scope 1&2	
		70% van het materieel <19 kW in 2028 80% van het materieel <56 kW in 2030 80% van het materieel 560 kW in 2035				
	Elektrificering logistiek & materieel keten	50% van de N1-categorie in 2028 80% van N1 + N2 in 2030	Engagement met leveranciers en onderaannemers	2%	Scope 3 upstream en downstream	
		70% van het materieel <19 kW in 2028 80% van het materieel <56 kW in 2030 80% van het materieel 560 kW in 2035				
	Verduurzaming asfaltcentrale	15 kg CO2 per ton asfalt APMN in 2028	Uitfaseren hot mix Biobased asfalt Installeren PV installatie	2%	Scope 3 upstream	
		15 CO2 per ton asfalt alle deelnemingen in 2030				
Slimmer werken	Energie efficiency in de organisatie	Optimalisatie belading en slimmere routes	1%	Scope 1, 2 en 3		
Verduurzaming kantoren	Gebouwen aardgasvrij en eigen opwek in 2030	Inkoop groene energiecertificaten	2%	Scope 1 en 2		
Materialen	Bijdrage een circulaire economie	6% minder grondstoffen tov 2025 in 2030	Slim en circulair ontwerp Beter inzicht in materiaalstromen Engagement met leveranciers en onderaannemers	2%	Scope 3 upstream	
		15% Biobased bitumen in asfalt in 2030 50% grondstoffen zijn biobased				
Klimaat en natuur	Klimaatadaptatie	Vanaf 2030 is klimaat en natuur een volwaardig onderdeel van het project. Waarbij we natuur en aantal biotopen per project toevoegen.	Vanaf 2027 doet elk project een klimaat en natuur scan We ontwikkelen een klimaat en natuur maatregelenlijst We ontwikkelen trainingen voor collega's om het kennisniveau omhoog te brengen	0%	N/A	
Overig	Gedragsverandering	Iedereen binnen Van Geider draagt de doelstellingen uit	Roadshows Interne communicatie	1%	Scope 1, 2 en 3	

Bijlagen

1. Impact & Invloedanalyse
2. Waardenketenanalyse
3. Energieplan
4. Vergelijking met sector
5. Communicatieplan
6. Plan CO₂-sleutelpersonen
7. Datakwaliteitsmanagementplan
8. Analyse Overige broeikasgassen
9. Analyse Inkoop samenwerkingsverbanden
10. Analyse kennis- en samenwerkingsbehoefte – Algemeen
11. Analyse kennis- en samenwerkingsbehoefte – CO₂-contactpersonen
12. Voortgang CO₂-directiebeoordeling
13. Bedrijfsspecifieke bijlagen:
 - Context van de organisatie
 - Transitiepaden 2050
 - Investeringsplan materieeldienst
 - Innovatie Funnel