

Klimaattransitieplan Van Gelder Groep 2026



Klimaattransitieplan Van Gelder 2025-2050

Inhoud

1. Onze opgave	3
2. Onze ambitie en doelstellingen	3
3. Waar staan we vandaag?	4
4. Onze routekaart naar nul uitstoot	6
Energie en emissie	6
Materialen	6
Klimaat en natuur	8
6. Samen op weg naar duurzaamheid	8
7. Op koers blijven	9

Algemeen				
Versie:	1.0			
Versiedatum:	7-9-2026			
Status:	Definitief			
	Naam	Functie	Datum	Paraaf
Opgesteld door	Nick van den Berg	Duurzaamheidsadviseur	07-09-2026	
Gecontroleerd door	Leendert Ripping	Directeur Infra	14-09-2026	
Vrijgegeven door	Henri van der Kamp	Algemeen Directeur Van Gelder Groep	15-09-2026	

1. Onze opgave

Nederland draait op infrastructuur. Op wegen, spoor, kabels en leidingen, energie en water. Die infrastructuur moet betrouwbaar blijven functioneren, terwijl de wereld eromheen snel verandert. Netwerken raken voller, grondstoffen worden schaarser en het klimaat stelt steeds hogere eisen aan hoe we ontwerpen en werken. Wat we vandaag aanleggen, bepaalt of Nederland morgen veilig, gezond en leefbaar blijft.

Van Gelder werkt midden in die opgave. Wij ontwerpen, bouwen en onderhouden de netwerken waar Nederland op draait. Daarbij kijken we niet alleen of iets technisch werkt, maar ook hoe we het werk uitvoeren en wat de impact is op de lange termijn. Minder uitstoot, slimmer omgaan met energie en materialen en meer aandacht voor klimaat en natuur zijn daarbij vanzelfsprekend.

Duurzaamheid is bij Van Gelder geen los programma, maar onderdeel van ons dagelijks werk. Het zit in ontwerp, inkoop, uitvoering en samenwerking in de keten. Dat hebben we vastgelegd in dit klimaattransitieplan, waarin we onze koers, doelen en aanpak beschrijven voor de middellange en lange termijn.

Door onze omvang, rol in de infrastructuursector en langdurige relatie met opdrachtgevers hebben wij de mogelijkheid om een positieve bijdrage te leveren aan de verduurzaming van de sector. Daarom beperken we ons niet tot het reduceren van onze eigen uitstoot, maar investeren we ook in innovaties, nieuwe samenwerkingsvormen en oplossingen die de gehele keten verder helpen.

2. Onze ambitie en doelstellingen

Van Gelder heeft de afgelopen jaren al belangrijke stappen gezet. Ten opzichte van 2010 hebben wij onze scope 1- en scope 2-uitstoot met circa 72% gereduceerd door verduurzaming van gebouwen, vergroening van energievoorzieningen, efficiënter materieelgebruik en optimalisatie van onze bedrijfsvoering.

Met 2025 als nieuw basisjaar richten wij ons op een volgende fase van de klimaattransitie. Daarbij sturen wij zowel op absolute uitstoot als op uitstootintensiteit per activiteit. In lijn met de Trias Energetica, hanteren we een relatieve doelstelling op energie-reductie (relatieve energie-intensiteit per activiteit). Zo houden we grip, ook als de organisatie groeit of het werk verandert. Voor monitoring is de doelstelling onderverdeeld per scope en per hoofdactiviteit.

Onze doelstellingen zijn:

- 21% CO₂-reductie in 2030 ten opzichte van 2025
- 41% CO₂-reductie in 2035 ten opzichte van 2025
- Netto nul uitstoot in 2050

De doelstellingen gelden voor scope 1, scope 2 en scope 3. Daarmee richten wij ons niet alleen op de uitstoot van onze eigen voertuigen, gebouwen en installaties, maar ook op de uitstoot binnen onze waardeketen.

Onze doelstellingen zijn gebaseerd op:

- nationale en internationale klimaatdoelstellingen;
- de transitiepaden binnen de infrasector;
- verwachtingen rondom technologische ontwikkeling;

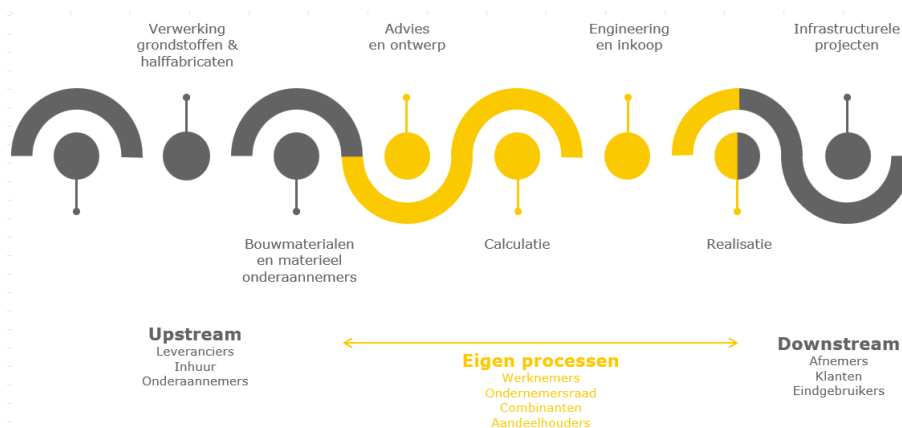
- inzichten van opdrachtgevers, leveranciers en medewerkers;
- ontwikkelingen binnen emissieloos bouwen en circulaire economie.

De klimaatdoelstellingen hebben we vertaald naar een duidelijke routekaart. Daarbij richten we ons op de thema's energie en emissies, materialen en klimaat en natuur. Binnen deze thema's werken we met concrete maatregelen en acties die richting geven aan onze klimaattransitie en bijdragen aan het terugdringen van onze uitstoot.

3. Waar staan we vandaag?

Om onze uitstoot effectief te kunnen reduceren richten wij ons op de emissiebronnen die de grootste bijdrage leveren aan onze klimaatimpact.

Onze routekaart is gebaseerd op de impact- en invloedanalyse en de inzichten uit onze waardeketen. Hierdoor richten we onze inspanningen op de activiteiten waar de grootste klimaatimpact en reductiekansen liggen.



De belangrijkste emissies worden veroorzaakt door het gebruik van materieel en transport. Het dagelijks inzetten van machines, voertuigen en logistieke bewegingen is essentieel voor onze werkzaamheden, maar zorgt tegelijkertijd voor een aanzienlijk deel van onze uitstoot. Daarom ligt de grootste reductie-opgave binnen deze categorieën.

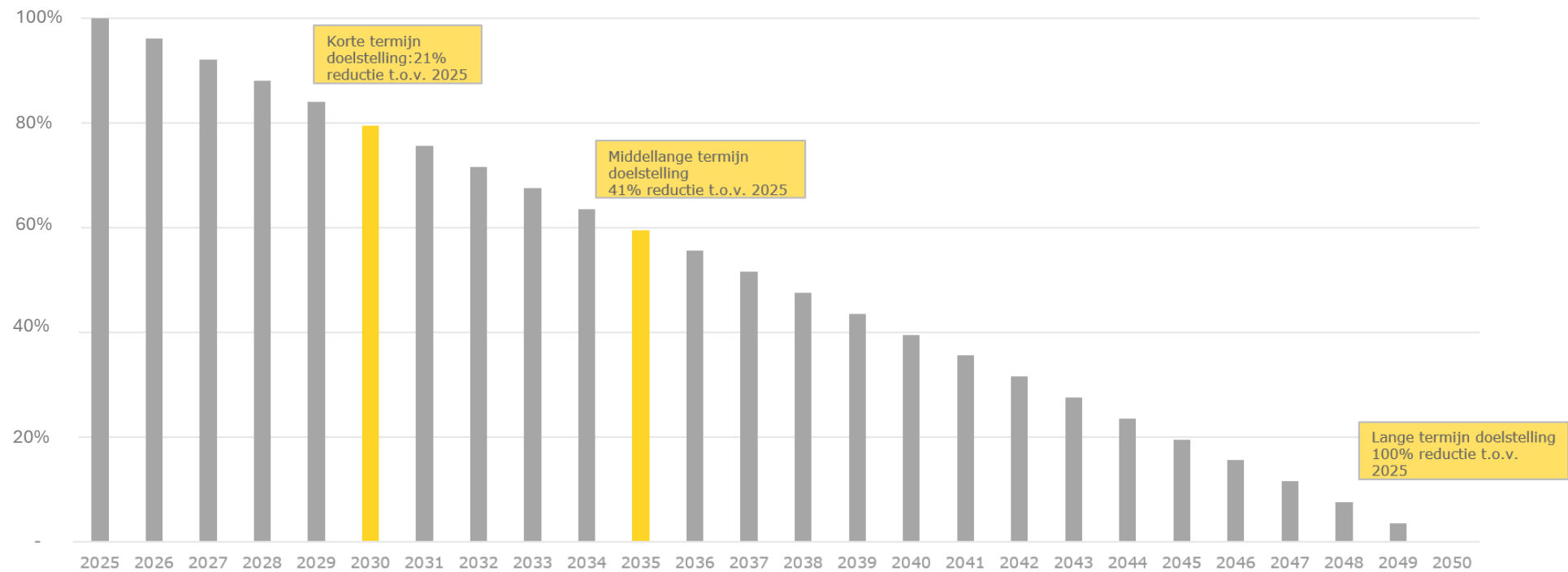
Daarnaast spelen materialen een belangrijke rol. Vooral asfalt, kabels, beton, aluminium, kunststoffen en hout zijn bepalend voor de klimaatimpact van projecten. Omdat een groot deel van deze emissies in de keten ontstaat, vraagt verduurzaming niet alleen om interne maatregelen maar ook om samenwerking met leveranciers en opdrachtgevers.

Een kleiner deel van de uitstoot hangt samen met afvalverwerking, woon-werkverkeer, gebouwen en het energieverbruik van door ons gerealiseerde producten en installaties. Hoewel deze emissies relatief beperkt zijn, blijven wij ook hier zoeken naar mogelijkheden voor verdere verbetering.

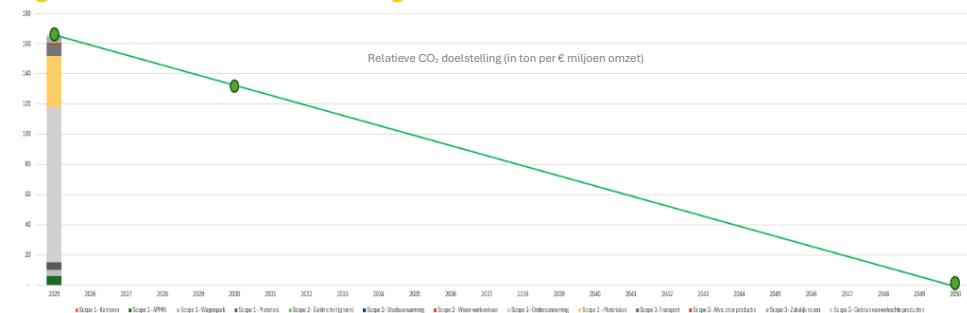
De grootste uitstoot vindt plaats binnen activiteiten waarop wij direct invloed hebben, zoals materieel, transport en energiegebruik, maar ook binnen onze waardeketen. Daarom kijken wij niet alleen naar onze eigen bedrijfsvoering, maar ook naar de impact van materialen, leveranciers en onderaannemers. Juist binnen deze ketens ligt de uitdaging om de uitstoot verder terug te dringen.

Grafiek naar netto nul uitstoot in 2050

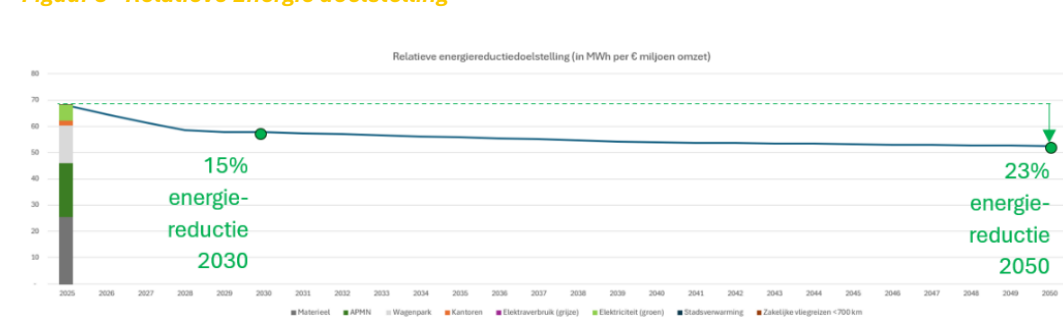
Figuur 1 - Absolute CO₂ doelstelling



Figuur 2 - Relatieve CO₂ doelstelling



Figuur 3 - Relatieve Energie doelstelling



4. Onze routekaart naar nul uitstoot

De route naar netto nul uitstoot begint niet bij nul. Al jarenlang investeren we in emissieloos werken, circulaire materialen en klimaatadaptieve oplossingen. Wat we daarbij hebben geleerd gebruiken we om onze aanpak verder te verbeteren en de verduurzaming van onze projecten en bedrijfsvoering te versnellen

Energie en emissie

Van Gelder investeert al sinds 2018 in emissieloos werken, met onder meer de eerste elektrische graafmachine, elektrische vrachtwagens, mobiele kranen en asfaltmachines. In 2022 realiseerden we meerdere landelijke primeurs en bouwden we onze eerste E-HUB. In 2023 volgde de eerste volledig elektrische asfalttrein. Deze ervaringen helpen ons om emissieloos werken verder op te schalen.

De komende jaren worden alle personenauto's emissieloos en groeit het aandeel elektrische werkbussen, lichte vrachtwagens en lichte machines aanzienlijk. Daarnaast investeren wij in laadvoorzieningen, energiehubbs en emissieloze bouwplaatsen.

Voor toepassingen waarvoor nog geen emissievrije alternatieven beschikbaar zijn, zetten wij de schoonst haalbare technieken in en stimuleren wij duurzame brandstoffen waar dit verantwoord mogelijk is.

Wij optimaliseren transportstromen door betere planning, hogere beladingsgraden en efficiëntere inzet van voertuigen. Daarnaast nemen wij CO₂-eisen op in contracten met onderaannemers en transporteurs.

Ook de asfaltproductie wordt verder verduurzaamd. Onze doelstelling is om uiterlijk 2030 een uitstoot van maximaal 15 kg CO₂ per ton asfalt te realiseren.

Richting 2040 verwachten we dat het merendeel van ons materieel emissieloos opereert, ondersteund door een goed ontwikkelde energie- en laadinfrastructuur.

Tegen 2050 resteert vooral uitstoot uit activiteiten waarvoor nog geen volledig emissieloze alternatieven beschikbaar zijn. Door innovatie, samenwerking en voortdurende verduurzaming van onze bedrijfsvoering werken wij toe naar netto nul uitstoot.

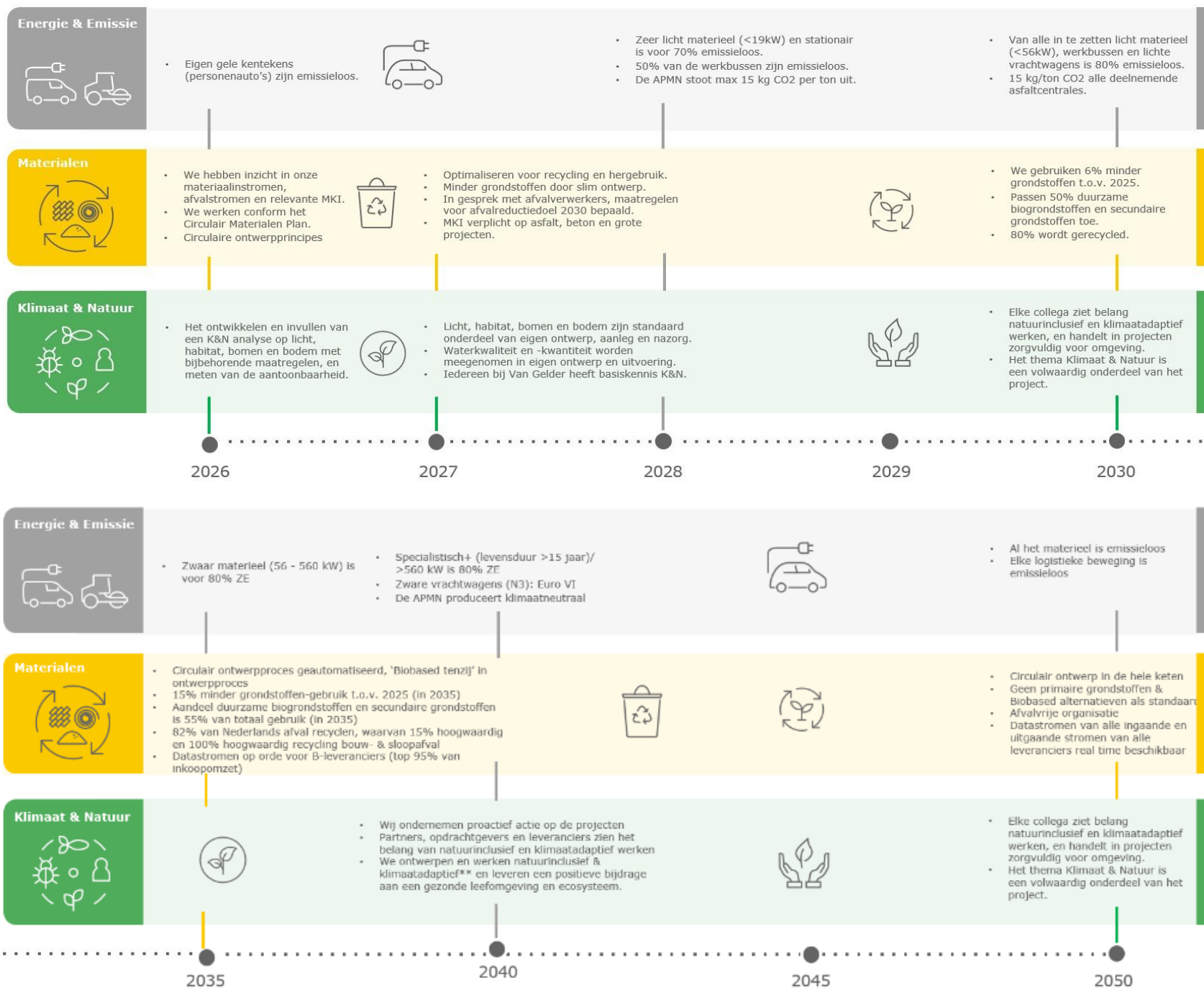
Materialen

Materialen veroorzaken ongeveer één derde van onze klimaatimpact. Daarom zetten we in op een slimmer en duurzamer gebruik van grondstoffen.

Op het gebied van circulariteit zetten wij al jaren concrete stappen. Sinds 2017 investeren we in circulaire hubs voor hergebruik van materialen. In 2022 verduurzamen we onze asfaltproductie met innovaties voor hoogwaardig hergebruik van freesasfalt. In 2024 openden we een Circulaire Grondstoffenhub en een innovatielab voor circulair en biobased asfalt. Ook werken we actief samen met ketenpartners aan materiaalhergebruik.

We vergroten het aandeel circulaire en biobased materialen, verminderen het gebruik van primaire grondstoffen en sturen steeds meer op milieuprestaties met behulp van de MKI. Daarnaast stimuleren we hoogwaardig hergebruik van materialen binnen onze projecten en ketens.

Onze korte, middellange en langetermijn routekaart



In 2030 willen we 6% minder grondstoffen gebruiken dan in 2025 en moet minimaal 50% van de toegepaste grondstoffen bestaan uit secundaire of duurzame biobased materialen.

In de jaren daarna verschuift de aandacht steeds verder van recycling naar circulariteit. Materialen worden vaker ontworpen voor hergebruik, materiaalstromen worden beter inzichtelijk en secundaire grondstoffen worden steeds vaker de norm. Ook verwachten we een grotere toepassing van biobased materialen en innovatieve alternatieven voor traditionele grondstoffen.

Richting 2050 werken we toe naar zoveel mogelijk gesloten materiaalcycli, waarbij de afhankelijkheid van primaire grondstoffen sterk is verminderd en materialen hun waarde behouden binnen de keten.

Klimaat en natuur

Naast emissiereductie investeren wij in klimaatadaptatie en natuurinclusief werken. Binnen projecten worden licht, bodem, bomen, habitat en water steeds vaker standaard meegewogen in ontwerp en uitvoering.

De komende jaren versterken we de integratie van deze thema's in onze projectaanpak. Daarbij zoeken we naar maatregelen die bijdragen aan een gezonde bodem, meer biodiversiteit, een betere waterhuishouding en een klimaatbestendige inrichting van de leefomgeving.

Om ook op langere termijn waarde toe te voegen, is een integrale benadering nodig waarbij klimaat, natuur en infrastructuur in samenhang worden bekeken. Dat vraagt om samenwerking met opdrachtgevers, terreinbeheerders en andere partners, maar ook om

het ontwikkelen van nieuwe kennis en werkwijzen. Zo dragen we bij aan infrastructuur die niet alleen functioneel en betrouwbaar is, maar ook een positieve bijdrage levert aan de kwaliteit en weerbaarheid van de leefomgeving.

6. Samen op weg naar duurzaamheid

De klimaattransitie is verankerd in onze reguliere bedrijfsvoering. Onze duurzaamheidsambitie maakt onderdeel uit van de bedrijfsstrategie en wordt vertaald naar divisieplannen, jaarplannen en projectdoelstellingen.

De directie stelt de koers vast en bewaakt de voortgang. Regiodirecteuren vertalen deze ambities naar de praktijk binnen hun werkmaatschappijen. Projectleiders, werkvoorbereiders, inkopers, uitvoerders en materieeldienst spelen vervolgens een sleutelrol bij de uitvoering.

Het betrekken van medewerkers en ketenpartners is essentieel voor de klimaattransitie. Daarom delen we kennis, resultaten en praktijkervaringen via ons duurzaamheidsverslag, interne communicatiekanalen, roadshows, masterclasses en projectevaluaties. Daarnaast communiceren we actief over innovaties, behaalde resultaten en geleerde lessen richting opdrachtgevers, leveranciers en andere stakeholders.

Wij realiseren ons dat een groot deel van onze uitstoot buiten onze eigen organisatie ontstaat. Daarom investeren wij nadrukkelijk in samenwerking met:

- opdrachtgevers;
- leveranciers;
- onderaannemers;

- brancheorganisaties;
- kennisinstellingen;
- maatschappelijke organisaties;
- overheden.

Samenwerking speelt een belangrijke rol in het behalen van onze doelstellingen. Daarom werken wij onder meer samen met leveranciers aan circulaire materiaalstromen, met opdrachtgevers aan emissieloos bouwen en met kennispartners aan de ontwikkeling van nieuwe technieken. Voorbeelden hiervan zijn de samenwerking met Wavin voor hoogwaardig hergebruik van leidingen, deelname aan Ketensamenwerking Emissieloos Bouwen Noord-Holland en investeringen in innovatieve bedrijven zoals OMLAB.

7. Op koers blijven

De klimaattransitie stopt niet bij het vaststellen van doelen. Om op koers te blijven volgen we jaarlijks de ontwikkeling van onze uitstoot, de voortgang van onze maatregelen en de resultaten die we behalen binnen de thema's energie en emissies, materialen en klimaat en natuur.

Daarvoor maken we gebruik van onze eigen data op het gebied van energieverbruik, emissies en materialen. Deze inzichten helpen ons om te zien waar we op schema liggen, waar extra aandacht nodig is en welke maatregelen het meeste effect hebben. De resultaten gebruiken we bij het opstellen van jaarplannen, investeringsbeslissingen en de sturing van projecten.

De wereld om ons heen verandert voortdurend. Nieuwe technieken komen beschikbaar, wet- en regelgeving ontwikkelt zich en de wensen van opdrachtgevers veranderen. Daarom zien we dit

klimaattransitieplan niet als een vast document, maar als een routekaart die periodiek wordt herijkt. Wanneer nieuwe inzichten daarom vragen, passen we onze aanpak aan en benutten we kansen om sneller te verduurzamen.

De concrete maatregelen, verantwoordelijkheden, planning en beoogde reductiebijdragen voor de komende jaren zijn uitgewerkt in het Plan van Aanpak Klimaattransitie 2026-2030. Daarmee vormt dit klimaattransitieplan de koers voor de lange termijn, terwijl het plan van aanpak richting geeft aan de uitvoering van de eerstvolgende stappen.



Onze doelstellingen zijn niet extern gevalideerd via een programma als SBTi. Wel zijn ze gebaseerd op dezelfde uitgangspunten als nationale en internationale klimaatdoelen en sluiten ze aan bij de ontwikkelingen binnen de infrastructuursector. Via de CO₂-Prestatieladder, transparante rapportages en periodieke evaluaties borgen we de voortgang en blijven we werken aan verdere verbetering.

Van Gelder Duurzaamheidsbeleid



Energie & Emissie



- We voldoen aan zero-emissie-eisen van opdrachtgevers die het SEB-convenant hebben ondertekend of emissieloos werken voorschrijven.
- Onze investeringsstrategie is gekoppeld aan SEB en richt zich op jaarlijkse investeringen in de best beschikbare techniek voor Zero Emission materieel.
- We streven om de tijdlijnen van SEB minimum voor 80% te halen.
- We wachten niet op volledig uitontwikkelde producten, maar kiezen voor innovaties die nu beschikbaar zijn.
- We blijven in gesprek met onderaannemers en leveranciers en nemen samen maatregelen om ons beleid te realiseren.
- We dragen actief bij aan de verduurzaming van de bouwsector en bieden klanten toekomstbestendige oplossingen die aansluiten bij hun ambities en maatschappelijke opgaven.
- We voldoen aan alle geldende wet- en regelgeving en volgen de ontwikkelingen rond het SEB-convenant, dat voor ons het fundament vormt maar niet het eindpunt.
- Energiebehoefte op projecten wordt emissievrij ingevuld met slimme oplossingen.
- Slim werken en reizen verlaagt de CO2-footprint aantoonbaar.
- *In 2050 is fossielvrij werken de norm: emissieloos materieel, groene energie op locatie, energieneutrale kantoren.*



Materialen

- Alle inkomende materialen zijn herleidbaar tot bron.
- Productinformatie is gestandaardiseerd en ketenbreed herkenbaar.
- We werken met een gesloten grondbalans.
- Van Gelder gaat bewust om met secundaire bouwstoffen in de bodem, met oog op gezondheid en toekomstbestendigheid.
- Primaire grondstoffen worden alleen gebruikt als het echt niet anders kan.



- Materialen worden gekozen op optimale levensduur en herbruikbaarheid.

- Vrijgekomen materialen krijgen een hoogwaardig tweede leven.
- Afval wordt volledig voorkomen of hoogwaardig gerecycled.
- Inkoopvoorwaarden stimuleren circulair gedrag bij leveranciers.
- Circulair ontwerpen is de nieuwe standaard.
- *In 2040 zijn biobased, herbruikbare en milieuvriendelijke alternatieven de norm.*
- *In 2050 werkt Van Gelder volledig circulair en afvalvrij, zonder nieuwe grondstofwinning.*



Klimaat & Natuur



- Van Gelder levert een aantoonbare positieve bijdrage aan een gezonde leefomgeving en ecosysteem.

- We houden op de projecten rekening met de natuur en zetten waar mogelijk natuur actief in als oplossing.
- Biodiversiteit wordt aantoonbaar versterkt op projectlocaties.
- Elk project bevat een Klimaat & Natuur-analyse met meetbare impact en lokale kennis.
- Licht, habitat, bomen en bodem zijn standaard onderdeel van ontwerp, aanleg en nazorg.
- Waterkwaliteit en -kwantiteit worden meegenomen in ontwerp en uitvoering.
- Bij infra-projecten adviseren en/of ontwerpen we gericht op klimaatadaptieve oplossingen die bestand zijn tegen hitte, droogte en wateroverlast, en natuurinclusieve maatregelen die natuur en biodiversiteit versterken.



- *In 2050 werken we natuurinclusief en klimaatadaptief.*