

MANAGEMENT RESPONSE



DGD Midterm Evaluation 2025

Name of Country Programme: Perú

Date of the Management Response: 02-08-2025

Focal Person(s) for Follow-Up: Santiago Soria (Program manager) and Cecile Jermann (Project coordinator)

Review and cleared by: Napoleón Molina

Recommendation/Point of attention No.1	<p>Fortalecimiento de las alianzas estratégicas. Es crucial seguir fortaleciendo las alianzas estratégicas entre los productores, las organizaciones no gubernamentales, las entidades gubernamentales y el sector privado. Estas colaboraciones han demostrado ser fundamentales para crear un entorno favorable que apoye a los agricultores, garantizando un acceso más efectivo a financiamiento, información y mercados.</p>			
Management response	<p><input checked="" type="checkbox"/> Accepted <input type="checkbox"/> Partially accepted <input type="checkbox"/> Not accepted</p> <p>Las alianzas estratégicas son esenciales para fortalecer las cadenas de café y cacao de forma sostenible e inclusiva. La experiencia de la Plataforma Multiactor de Cajamarca (PMACC) ha demostrado ser una plataforma efectiva para el diálogo, la articulación de esfuerzos y la incidencia. Replicar esta plataforma en otras regiones donde el programa tiene presencia contribuirá a mejorar la gobernanza territorial, fomentar el aprendizaje colectivo y consolidar vínculos entre actores públicos, privados y de la sociedad civil.</p>			
Key action(s)		Timeframe	Responsible Person	Tracking
			Status <i>(Planned/</i>	Comments

			<i>In-progress/Completed)</i>	
1.1 Continuar el fortalecimiento del modelo PMACC Fortalecer la plataforma en Cajamarca y documentarlo para compartirlo con otras regiones interesadas en promover el trabajo colectivo.	Q1 2026	Project Coordinator	In progress	Se priorizará San Martín
1.2 Generar espacios de coordinación y aprendizaje entre espacios multi-actor. Realizar al menos un encuentro multi-actor virtual	Q2 2026	Project Coordinator	Planned	Encuentro a través de la PMACC
1.3 Vincular las experiencias sub-nacionales con Asociación Peruana de Productores de Cacao (APPC) y/o Cámara Peruana de Café y Cacao y/o Junta Nacional del Café (JNC) Compartir el modelo de gestión para incidir en los espacios nacionales	Q2 2026	Project Coordinator and Program Manager	Planned	APC Cacao JNC Cámara Peruana del Café y Cacao

Recommendation/Point of attention No.2	Promoción de la producción sostenible y el uso de tecnologías adaptadas. Intensificar la adopción de tecnologías adaptadas a las condiciones locales, como sistemas de riego eficiente y herramientas digitales para monitorear variables agroclimáticas. Estas tecnologías permitirán a los agricultores mejorar la calidad de sus cultivos, optimizar el uso de recursos y acceder a mercados que valoran la producción sostenible. Además, se debe fomentar la certificación ambiental a través de sellos de calidad como el Comercio Justo o Rainforest Alliance, lo que no solo incrementa la confianza del consumidor, sino que también facilita la comercialización en mercados premium.					
Management response	<p><input type="checkbox"/> Accepted</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> Partially accepted</p> <p><input type="checkbox"/> Not accepted</p> <p>El programa está enfocado en la innovación productiva a través de la promoción de sistemas agroecológicos, modelos sostenibles de producción y acceso a mercados diferenciados; sin embargo, actualmente no incorpora tecnologías digitales como sensores agroclimáticos o plataformas tecnológicas de monitoreo de variables agroclimáticas. Si, se continuará fortaleciendo prácticas sostenibles con base en evidencia y acompañando a las organizaciones productoras en el camino hacia la diferenciación y la certificación ambiental, en articulación con aliados estratégicos.</p>					
Key action(s)		Timeframe	Responsible Person	Tracking <table border="1"> <thead> <tr> <th>Status</th> <th>Comments</th> </tr> </thead> </table>	Status	Comments
Status	Comments					

			(Planned/ In-progress/Completed)	
2.1 Seguir promoviendo los sistemas agroecológicos con casos específicos donde se demuestre su contribución económica. Sistematizar y socializar las experiencias exitosas - considerando el valor económico y su impacto en la economía - de producción sostenible, para su réplica.	Q1 2026	Program Manager	Planned	
2.2. Entrenamiento para técnicos y líderes de las OP Fortalecer las capacidades de los técnicos de las OP sobre las certificaciones ambientales y estrategias para mantener su participación en mercados diferenciados.	Q3 2025	Program Manager	In progress	Asesoramiento técnico a los directivos de las OPs
2.3 Utilizar Tecnologías de Información y Comunicación (TIC) para mantener actualizados a los aliados sobre normativa internacional Compartir mensajes claves y cortos de manera periódica entre los socios y aliados de nuestras intervenciones	Q4 2025	Program Manager	Planned	

Recommendation No.3	Diversificación de fuentes de ingreso. Se recomienda que los nuevos modelos productivos, como biohuertos, apicultura o cultivos alternativos, estén acompañados por análisis financieros que permitan estimar su contribución real al cierre de la brecha de ingreso digno, especialmente en regiones como Cajamarca, San Martín y Junín, donde los ingresos promedio aún no alcanzan los estándares definidos por la Living Income Community of Practice. Para ello, es necesario ofrecer capacitación técnica y asistencia para el manejo de estas nuevas oportunidades de negocio , asegurando que los productores cuenten con el conocimiento y las herramientas para hacerlo de manera eficiente y rentable.
Management response	<p><input checked="" type="checkbox"/> Accepted <input type="checkbox"/> Partially accepted <input type="checkbox"/> Not accepted</p> <p>Es fundamental que los agricultores diversifiquen sus fuentes de ingresos para reducir la dependencia de productos como el café y el cacao. La diversificación agrícola ha demostrado ser una estrategia efectiva para mejorar la seguridad</p>

	<p>económica de las comunidades y aumentar su resiliencia ante fluctuaciones de precios internacionales. La incorporación de nuevos cultivos como la miel o los biohuertos, y la diversificación en la producción de productos derivados, puede generar ingresos adicionales y ofrecer estabilidad a largo plazo. La diversificación no solo debe entenderse como una estrategia de reducción de riesgos, sino también como un medio para avanzar hacia el logro del ingreso digno de las familias productoras</p>			
Key action(s)	Timeframe	Responsible Person	Tracking	
			Status (Planned/ In-progress/Completed)	Comments
3.1 Mapeo de Costos y Precios de Referencia. Crear plantillas estandarizadas y simplificadas en Excel y formatos físicos para calcular costos de producción y precios de venta.	Q2 2025	Program Manager	In progress	
3.2 Fortalecimiento de Capacidades del Equipo Técnico de las OPs. Entrenar a los técnicos y productores líderes en el uso y aplicación de las plantillas	Q2 2026	Program Manager and Project coordinator	In progress	Capacitación "Train the Trainers"
3.3 Medición de la Brecha de Ingreso. Integrar en nuestro sistema de monitoreo la medición periódica (anual) del ingreso neto generado por el nuevo emprendimiento, comparándolo con la línea de base y el estándar de Ingreso Digno	Q1 2026	Program Manager and Project coordinator	Planned	

Recommendation No.4	<p>Intensificación de la capacitación técnica y comercial. El programa debe seguir intensificando la capacitación técnica y comercial para los productores. Un 85% de los agricultores ha mejorado su conocimiento sobre prácticas sostenibles gracias a las capacitaciones recibidas, lo que demuestra la efectividad de estas iniciativas.</p>
Management response	<p> <input checked="" type="checkbox"/> Accepted <input type="checkbox"/> Partially accepted <input type="checkbox"/> Not accepted </p> <p>El programa continuará fortaleciendo las capacidades técnicas y comerciales de los productores mediante la implementación de Escuelas de Campo, módulos especializados para la gestión empresarial, y alianzas con</p>

	instituciones públicas, ONGs y empresas. Se priorizará la formación en prácticas sostenibles, gestión empresarial y comercialización diferenciada, asegurando una oferta alineada a las demandas del mercado sostenible. Además, se establecerán mecanismos de seguimiento para medir la aplicación efectiva del conocimiento en campo.			
Key action(s)	Timeframe	Responsible Person	Tracking	
			Status (Planned/ In-progress/Completed)	Comments
4.1 Desarrollo e Implementación de Programas de Capacitación. Promover el uso de metodologías prácticas, como Escuelas de Campo, talleres demostrativos, simulaciones y formación entre pares, potenciando el aprendizaje a través de experiencias reales	Q2 2025	Program Manager and Project coordinator	In progress	
4.2 Alianzas Estratégicas y Coordinación Multiactor. Fortalecer alianzas con instituciones públicas, ONGs, empresas comerciales, organismos internacionales y academia, para asegurar acceso a expertos, materiales didácticos y apoyo logístico	Q2 2025	Program Manager and Project coordinator	In progress	Apalancar recursos con miembros de la PMACC
4.3 Monitoreo, Evaluación y Retroalimentación. Establecer indicadores de desempeño para medir la adopción de prácticas sostenibles y el impacto comercial, con evaluaciones periódicas para ajustar las intervenciones	Q1 2026	Program Manager and Project coordinator	Planned	Trabajo en coordinación con MEL (GST)

Recommendation No.5	<p>Fortalecimiento del acceso a financiamiento. Se recomienda fomentar el vínculo con instituciones financieras, promoviendo modelos de negocio que faciliten el acceso a recursos. Es clave implementar talleres educativos que enseñen a los agricultores a acceder a créditos, gestionar sus finanzas y evaluar proyectos de inversión, lo cual mejorará la capacidad de los productores para enfrentar desafíos financieros y aumentar su sostenibilidad económica.</p>			
Management response	<p> <input checked="" type="checkbox"/> Accepted <input type="checkbox"/> Partially accepted <input type="checkbox"/> Not accepted </p> <p>El programa impulsará una estrategia integral de fortalecimiento financiero para las OP y sus miembros, fomentando vínculos con instituciones financieras públicas y privadas, e identificando productos financieros adecuados al perfil del agricultor sostenible.</p>			
Key action(s)	Timeframe	Responsible Person	Tracking	
			Status (Planned/ In-progress/Completed)	Comments
5.1 Identificar y construir alianzas estratégicas con instituciones financieras. Con bancos, cooperativas de ahorro y crédito, instituciones de microfinanzas y organismos de financiamiento especializados en el sector agrícola y rural.	Q2 2025	Program Manager	In progress	Se han realizado gestiones con instituciones financieras y programa de financiamiento del gobierno
5.2 Promover productos financieros adaptados a las necesidades de los productores. Que consideren plazos flexibles, tasas competitivas y costos accesibles para facilitar el acceso al crédito	Q2 2025	Project coordinator	In progress	Aprovechar Kampani
5.3 Articulación con Otros Actores y Recursos. Integrar esfuerzos con programas de asistencia técnica, organizaciones locales, ONGs y academia para asegurar un enfoque integral que combine capacitación, acceso a financiamiento y fortalecimiento productivo	Q2 2025	Project coordinator	In progress	

Recommendation No.6	<p>Fomento de políticas públicas inclusivas y cooperación interinstitucional. Es importante diseñar políticas que prioricen la inclusión de grupos vulnerables como mujeres y jóvenes, proporcionándoles acceso a financiamiento, capacitación y recursos. Además, es esencial mejorar la infraestructura rural (carreteras, sistemas de almacenamiento, y plataformas digitales de comercialización. Asimismo, se recomienda fortalecer la generación y el uso de evidencia estratégica en las plataformas multiactor y espacios de decisión.</p>			
Management response	<p> <input type="checkbox"/> Accepted <input checked="" type="checkbox"/> Partially accepted <input type="checkbox"/> Not accepted </p> <p>El programa continuará impulsando políticas públicas inclusivas articulando esfuerzos con gobiernos locales, actores del sector privado y sociedad civil, priorizando el acceso de mujeres y jóvenes a capacitación, financiamiento y recursos productivos. El mejoramiento de la infraestructura rural requiere de inversiones fuera del alcance del programa. No obstante, en los espacios multiactor se insta a los gobiernos regionales y al gobierno central a mejorar las condiciones de la infraestructura existente. Además, se fortalecerá el rol de las plataformas multiactor mediante la sistematización y uso estratégico de evidencia sobre inclusión, sostenibilidad y resiliencia climática, con el fin de informar decisiones y priorizar inversiones en los territorios de intervención.</p>			
Key action(s)	Timeframe	Responsible Person	Tracking	Comments
<p>6.1 Sistematización de Modelos de Inclusión Exitosos. Documentar y sistematizar nuestros propios casos de éxito en la inclusión de mujeres y jóvenes en el acceso a recursos</p>	Q2 2025	Program Manager and Project Coordinator	In progress	Actualmente desde la dirección global del programa cacao y café se impulsa la sistematización de experiencias en género y juventud
<p>6.2 Participación Estratégica en Plataformas Multiactor. Asegurar una participación activa y propositiva en mesas de trabajo y comisiones relevantes llevando nuestras propuestas y evidencia</p>	Q2 2025	Program Manager and Project Coordinator	In progress	En la PMACC Rikolto tiene un rol activo
<p>6.3 Fortalecimiento y construcción de alianzas para la Incidencia. Articular alianzas con los gobiernos locales, cooperativas y otras ONG para diseñar e implementar</p>	Q2 2025	Program Manager and Project Coordinator	In progress	

políticas y/o estrategias que promuevan la inclusión de género y juventud				
6.4 Diseminación de Evidencia. Establecer un plan de comunicación para asegurar que nuestra evidencia llegue a quienes toman las decisiones.	Q3 2025	Program Manager and Project coordinator	Planned	Se desarrollará en conjunto con Comunicaciones

Recommendation No.7	<p>Revisión y ajuste estratégico continuo del programa</p> <p>La revisión continua y el ajuste estratégico del programa son necesarios para asegurar su efectividad a lo largo del tiempo. La participación activa de las partes interesadas en la toma de decisiones es crucial para mantener la relevancia y efectividad de las intervenciones. Crear foros de discusión y talleres de validación permitirá a los actores clave reflexionar sobre las lecciones aprendidas, adaptar las estrategias y generar soluciones innovadoras ante nuevos desafíos. Además, es importante fortalecer la capacidad de los productores para adaptar sus prácticas y negocios a un entorno cambiante, promoviendo una cultura de innovación y adaptación constante en el sector.</p> <p>Las recomendaciones para el Programa Rikolto incluyen el fortalecimiento de las alianzas estratégicas, la promoción de la producción sostenible mediante la adopción de tecnologías innovadoras, la diversificación de fuentes de ingreso, la intensificación de la capacitación técnica y comercial, y el acceso mejorado a financiamiento. Además, es fundamental promover políticas públicas inclusivas, fortalecer la cooperación interinstitucional y asegurar la revisión constante del programa para garantizar que se sigan logrando resultados positivos y sostenibles para las comunidades agrícolas. Estas recomendaciones asegurarán un impacto positivo y duradero, contribuyendo al desarrollo económico y social de las zonas productoras de café y cacao en Perú.</p> <p>Finalmente, se recomienda que el programa incorpore un enfoque de revisión estratégica centrado en el abordaje de dilemas clave identificados en esta evaluación. Entre ellos destaca la tensión entre escalabilidad territorial y calidad del acompañamiento técnico, así como la dependencia de la mediación institucional de Rikolto frente a la necesidad de construir autonomía organizativa y financiera en las OPs. Incluir estas dimensiones en la planificación permitirá consolidar la sostenibilidad de los impactos alcanzados.</p>
Management response	<p><input checked="" type="checkbox"/> Accepted</p> <p><input type="checkbox"/> Partially accepted</p>

	<input type="checkbox"/> Not accepted <p>El programa continuará promoviendo un enfoque participativo mediante encuentros y talleres con los socios, con el fin de validar conjuntamente los resultados de las intervenciones. Estos espacios permitirán que los socios compartan sus propias innovaciones y adapten el enfoque estratégico según su contexto, fortaleciendo así el impacto positivo y sostenible del programa. El objetivo de este proceso es incorporar sus aportes en el diseño de una próxima fase del programa, asegurando que esté alineada a las lecciones aprendidas, a las necesidades y realidades de cada socio.</p>			
Key action(s)	Timeframe	Responsible Person	Tracking	
			Status (Planned/ In-progress/Completed)	Comments
7.1 Realizar una reunión conjunta con todos los socios del programa de café y cacao para presentar los resultados de la evaluación intermedia Realizar una reunión en conjunto para recoger sus aportes y observaciones durante toda esta etapa del programa (virtual).	Q3 & Q4 2025	Program Manager and Project coordinator	In progress	Enfoques Participativos. Espacios de dialogo, buscar prioridades estratégicas para cerrar el programa con un impacto más positivo, mantener la participación
7.2 Sostener talleres de discusión individuales con cada socio para priorizar conjuntamente los temas estratégicos a abordar en la última fase del programa. Individualmente con los socios priorizar acciones para abordar la última fase del programa, priorizar temas estratégicos para obtener un mayor impacto, incorporando sus ideas e innovaciones.	Q1 2026	Program Manager and Project coordinator	Planned	
7.3 Analizar el término del programa, extraer y sistematizar lecciones aprendidas junto a los socios Al término del programa analizar e identificar oportunidades de mejora para próximo programa, para diseñar un programa adaptado al socio.	Q2 2026	Program Manager and Project coordinator	Planned	Próximo programa adaptado al socio

