

# MANAGEMENT RESPONSE



## DGD Midterm Evaluation 2025

Name of Country Programme: **GF4C West Africa**

Date of the Management Response: **30/07/2025**

Focal Person(s) for Follow-Up: Bernadette **OUATTARA/WININGA**

Review and cleared by: reviewed by Charlotte Flechet & Ine Tollenaers

| Recommendation/Point of attention No.1   | <b>Approuver les plans d'action des partenaires et disponibiliser les ressources à temps</b> afin de permettre un déroulement satisfaisant des activités en l'occurrence au niveau des écoles pour assurer une participation des élèves aux activités de Good Food @ School avant la fin de l'année scolaire |  |          |          |
|--|--|--|----------|----------|
| Management response  | <input type="checkbox"/> Accepted<br><input checked="" type="checkbox"/> Partially accepted<br><input type="checkbox"/> Not accepted<br>Les plans d'actions sont élaborés à temps. Il faut renforcer la collaboration avec l'équipe des opérations   |  |          |          |
| Key action(s)  | Timeframe  | Responsible Person                         | Tracking | Comments |
| 1.1 Demander aux partenaires de préparer les PA à partir de décembre et solliciter la vérification par les collègues des finances et la mise à disposition des fonds | Q4 2025  | Country Program Manager et Project officer | Planned  |          |

|   |                  |  |          |  |
|---|------------------|--|----------|--|
| 1.2 En début d'année, faciliter l'octroi d'avance aux partenaires une fois que le montant du contrat annuel est approuvé  | Q1 2026          | Country Program Manager + finance          | Planned  |  |
| 1.3 Autoriser les partenaires à utiliser les reliquats en début d'année afin de favoriser la fluidité des activités   | Q1 2026          | Country Program Manager + Finance          | Planned  |  |
| 1.4 Renforcer davantage la collaboration avec l'équipe des opérations pour accélérer le processus de partage des informations et de mise à disposition des fonds (impliquer la direction régionale : directrice régionale et directeur régional des opérations) | Q4 2025; Q1 2026 | Program Director, Country program Managers | En cours |  |

| Recommendation No.2   | <p><b>Examiner la possibilité du financement et la réalisation des jardins et cantines scolaires dans les écoles pilotes dès que possible au terme de l'engagement de la communauté scolaire</b> (après la signature de la charte). Ces réalisations concrètes susciteraient encore davantage l'adhésion des communautés scolaires et amélioreraient l'impact de GF@S pour un environnement plus favorable à une alimentation saine et diversifiée dans les écoles ;</p>  |                         |  |          |
|---|---|-------------------------|--|----------|
| Management response   | <p> <input type="checkbox"/> Accepted<br/> <input checked="" type="checkbox"/> Partially accepted<br/> <input type="checkbox"/> Not accepted       </p> <p>Cela pourrait en effet motiver davantage les communautés scolaires, mais cela reste tributaire des budgets disponibles : à prévoir dans les plans d'actions des partenaires si budget disponible. L'équipe a également prévu d'appuyer les écoles à activer les alumni (où cela est possible) pour aider à la mobilisation des ressources complémentaires pour ces réalisations     </p> |                         |  |          |
| Key action(s)   | Timeframe   | Responsible Person      | Tracking                                   |          |
|   |   |                         | Status (Planned/<br>In-progress/Completed) | Comments |
| 2.1 Autoriser les partenaires à budgétiser des activités de mise en place de jardins en fonction des budgets disponibles et de la disponibilité ou facilité d'accès à l'eau de production | Q2 2026   | Country program Manager | Planned                                    |          |
| 2.2 Mobiliser où cela est possible, les alumni pour contribuer à la mobilisation de ressources complémentaires pour ces réalisations  | Q4 2025   | Country program Manager | En cours                                   |          |
| 2.3 Plaidoyer au niveau des communes et leurs services techniques qui disposent de moyens à cet effet pour contribuer à l'aménagement des jardins scolaires                               | Q4 2025   | Country program Manager | Planned                                    |          |

|                     |   |
|---------------------|---|
| Recommendation No.3 | <p><b>Envisager au titre des campagnes 2025 et 2026 l'extension des superficies sous pratiques agricoles régénératrices ou de bonnes qualités (agroécologie)</b> à partir de l'appui/accompagnement (renforcement des capacités, appui conseil, accès au crédit) en vue de l'amélioration de la disponibilité en intrants de qualité indispensables à l'accroissement des superficies sous pratiques agroécologiques par producteur ciblé lorsque cela possible et par l'implantation et l'encadrement de nouveaux sites aménagés (ou l'extension des sites ciblés)</p> |
|---------------------|---|

| <b>Management response</b>   | <input type="checkbox"/> Accepted<br><input checked="" type="checkbox"/> Partially accepted<br><input type="checkbox"/> Not accepted  |                                     |                 |   |
|--|---|-------------------------------------|-----------------|---|
|  | Cela dépend de la disponibilité des budgets : le soutien à la transition agroécologique requiert des budgets conséquents et pour soutenir ceux qui y sont déjà engagés mais aussi pour appuyer des nouveaux adhérents. D'où la difficulté d'étendre les superficies. L'équipe programme recherche déjà de nouveaux financements pour tenter d'accroître ces superficies. Un projet financé par le "Flanders International Climate Action Programme (FICAP)" va aménager 15ha d'ici à 2027 |                                     |                 |   |
| Key action(s)  | Timeframe   | Responsible Person                  | <b>Tracking</b> |   |
|  | Status<br><i>(Planned/<br/>In-progress/Completed)</i>   | Comments                            |                 |   |
| 3.1 Mobiliser de nouveaux financements grâce à la <b>formulation de nouveaux projets</b>     | Q4 2025   | Country Program Manager             | In Progress     | Projet financé par FICAP en cours de mise en oeuvre |
| 3.2 Construction de 8 forages prévus dans le cadre du projet financé par FICAP               | Q4 2025, Q1 2026  | Country project manager             | Planned         |   |
| 3.3 Poursuivre et renforcer les formations des producteurs sur la production de bio intrants | Q4 2025 et suivants   | Country program et project managers | En cours        | C'est une action déjà en cours                      |

| Recommendation No.4  | Face aux requêtes récurrentes des sites maraîchers ou des entreprises incubées visités, <b>Rikolto pourrait appuyer la recherche de financements complémentaires</b> (infrastructures d'irrigations, équipements électro-ménagers ...) pour faire face aux problèmes liés à l'insuffisance d'eau   |                         |             |                                     |
|--|--|-------------------------|-------------|-------------------------------------|
| Management response  | <p><input checked="" type="checkbox"/> Accepted<br/> <input type="checkbox"/> Partially accepted<br/> <input type="checkbox"/> Not accepted</p> <p>L'équipe en avait déjà pris la mesure et rechercher des fonds additionnels pour le réaliser.<br/> C'est déjà le cas avec le démarrage du projet FICAP : 8 forages seront réalisés sur 15ha aménagés</p> |                         |             |                                     |
| Key action(s)  | Timeframe  | Responsible Person      | Tracking    |                                     |
|  |  |                         | Status      | (Planned/<br>In-progress/Completed) |
| 4.1 Mise en oeuvre du projet Restaurer la Ceinture verte pour s'adapter/atténuer le changement climatique à Ouagadougou financé par FICAP          | Q4 2025  | Country Project Manager | In Progress |                                     |
| 4.2 Equipement des producteurs en matériels adaptés pour une gestion efficace de l'eau   | Q1 2026 et suivants  | Country project manager | Planned     |                                     |
| 4.3 Expérimenter avec les productrices de la ceinture verte, la mise en place de groupes d'épargne (VSLA) pour faciliter leur accès au financement | Q4 2025 et suivant   | Country project Manager | Planned     |                                     |
| 4.4 Poursuivre la mise en relation des Promoteurs d'entreprises avec les IF  | Pour le reste du projet  | Country project Manager | En cours    |                                     |

|                     |  |
|---------------------|--|
| Recommendation No.5 | Organiser en 2025 des sessions spécifiques de renforcement des capacités des membres responsables des organisations des producteurs ciblés sur 1) l'organisation et le fonctionnement interne d'une organisation et 2) les techniques de négociation collective afin d'obtenir des prix de vente plus rémunérateurs. Les membres des bureaux des organisations des producteurs formés devront faire l'objet d'un suivi/accompagnement soutenu par les partenaires de mise en œuvre |
| Management response | <p><input checked="" type="checkbox"/> Accepted<br/> <input type="checkbox"/> Partially accepted</p>   |

|  | <input type="checkbox"/> <b>Not accepted</b><br>Ces activités sont déjà prévues dans le programme. Elles ont déjà été réalisées mais les producteurs ont besoin d'un recyclage et d'un coaching rapproché. Nous avons démarré un processus avec l'appui de ICRA pour le renforcement des capacités des producteurs   |                         |   |          |
|--|--|-------------------------|---|----------|
| Key action(s)  | Timeframe  | Responsible Person      | Tracking                                      |          |
|  |  |                         | Status<br>(Planned/<br>In-progress/Completed) | Comments |
| 5.1 Planification des formations dans les PA des partenaires et de Rikolto           | Q2 2025  | Country project Manager | Completed                                     |          |
| 5.2 Organisation/suivi des formations réalisées par les partenaires                  | Q3 2025 et suivants  | Country project manager | Planned                                       |          |
| 5.3 Coaching rapproché des producteurs pour la commercialisation de leur production  | Q3 2025 et suivant   | Country project manager | En cours                                      |          |
| Recommendation No.6  | <b>Poursuivre et renforcer la mise en relation producteurs-restaurateurs</b> à travers le renforcement et la multiplication des plateformes d'achats en ligne des produits agroécologiques, l'organisation dans toutes les villes encadrées de rencontres B2B et un coaching rapproché des acteurs dans le cadre de l'appui à la commercialisation.  |                         |   |          |
| Management response  | <input checked="" type="checkbox"/> <b>Accepted</b><br><input type="checkbox"/> <b>Partially accepted</b><br><input type="checkbox"/> <b>Not accepted</b><br>Déjà prévu dans l'accompagnement que nous organisons avec l'appui de ICRA. D'autre part un des partenaires de mise en œuvre travaille sur la question et il est même envisagé le soutien en moyen logistique pour faciliter la commercialisation des produits maraîchers. |                         |   |          |
| Key action(s)  | Timeframe  | Responsible Person      | Tracking                                      |          |
|  |  |                         | Status<br>(Planned/<br>In-progress/Completed) | Comments |
| 6.1 Organisation de rencontres d'échange producteurs- acheteurs/potentiels acheteurs | À partir de Q3 2025  | Country project manager | In Progress                                   |          |
| 6.2 Cartographie et coaching des acteurs pour la commercialisation                   | À partir de Q3 2025  | Country project manager | In Progress                                   |          |
| 6.3 Mise en réseau des acteurs à travers la mise en place d'un agribusiness cluster  | À partir de Q4 2025  | Country project manager | In Progress                                   |          |

|  |                     |                         |          |  |
|--|---------------------|-------------------------|----------|--|
| 6.4 Renforcement des plateformes de distribution créées par l'estimation des volumes produits, mise en relation continue et un meilleur ciblage des restauratrices | Q3 2025 et suivants | Country Project Manager | En cours |  |
|--|---------------------|-------------------------|----------|--|

| Recommendation No.7 | <b>Veiller à l'amélioration du niveau d'adoption et de maîtrise des techniques de compostage et de fabrication de biopesticides</b> par la réédition des sessions de formation, le suivi appui conseil au profit des écoles pilotes afin de garantir la production suffisante et de qualité du compost et des biopesticides nécessaires pour l'amélioration des productivités. |                    |   |          |
|---------------------|--|--------------------|---|----------|
| Management response | <input type="checkbox"/> Accepted<br><input type="checkbox"/> Partially accepted<br><input checked="" type="checkbox"/> Not accepted<br>On peut former les communautés scolaires à la mise en place de jardins scolaires mais on ne saurait leur demander de produire eux-mêmes leurs bio intrants car ils n'en auront ni les moyens ni le temps.                              |                    |   |          |
| Key action(s)       | Timeframe  | Responsible Person | Tracking  | Comments |
| 7.1                 |  |                    | Status<br><i>(Planned/<br/>In-progress/Completed)</i> |          |

| Recommendation No.8 | <b>Améliorer les statistiques 2025 à travers la mise en place d'un dispositif spécifique de collecte de données relatives : i) aux montants mobilisés par les restauratrices de rue</b> (si mise en relation pour l'accès au financement) et la Plateforme pour l'Autonomisation des Femmes et des jeunes filles (PAAF) en vue de mieux renseigner l'indicateur lié au montant du financement commercial à effet de levier par l'intermédiaire de PME et ii ) aux <b>données des restauratrices de rue soutenues</b> à inclure dans l'indicateur relatif <b>au volume d'aliments HSN</b> commercialisés par les canaux soutenus par Rikolto (LFDP / entreprises GF / vendeurs du marché / grands détaillants / acheteurs institutionnels, ...) |                    |          |          |
|---------------------|--|--------------------|----------|----------|
| Management response | Recommandation pertinente : l'équipe l'avait en effet envisagé   |                    |          |          |
| Key action(s)       | Timeframe  | Responsible Person | Tracking | Comments |

|  |                     |                         |         |  |
|--|---------------------|-------------------------|---------|--|
| 8.1 Appui à la mise en place d'outils de gestion de l'unité de restauration (cahier journal, compte d'exploitation, bilan, etc...) | À partir de Q4 2025 | Country project Manager | Planned |  |
| 8.2 Formation et coaching des restauratrices à la collecte de l'information sur leur activité entrepreneuriale (quantité, prix,    | À partir de Q4 2025 | Country project Manager | Planned |  |
| 8.3 Formation en éducation financière  | À partir de Q4 2025 | Country project Manager | Planned |  |
| 8.4 Mise en relation des restauratrices avec des institutions de financement   | À partir de Q4 2025 | Country project Manager | Planned |  |

| <b>Recommendation No.9</b>  | <b>Poursuivre la sensibilisation pour une responsabilisation des populations cibles ; Appuyer la mise de place d'organe de comité de gestion fonctionnel et la mobilisation de ressources endogènes pour une meilleure gestion et entretien des ouvrages et équipements collectifs</b>  |                         |  |  |  |                 |
|---|---|-------------------------|--|--|--|-----------------|
| <b>Management response</b>  | <p><input checked="" type="checkbox"/> Accepted<br/> <input type="checkbox"/> Partially accepted<br/> <input type="checkbox"/> Not accepted</p> <p>Cela est effectivement important pour une bonne appropriation et implication des populations cibles à la bonne gestion des ouvrages et équipements mis à leur disposition et in fine, faciliter le transfert de connaissances.</p> |                         |  |  |  |                 |
| Key action(s)   | Timeframe   | Responsible Person      | <b>Tracking</b> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th><i>Status<br/>(Planned/<br/>In-progress/Completed)</i></th><th><i>Comments</i></th></tr> </thead> </table> |  | <i>Status<br/>(Planned/<br/>In-progress/Completed)</i> | <i>Comments</i> |
| <i>Status<br/>(Planned/<br/>In-progress/Completed)</i>  | <i>Comments</i>   |                         |  |  |  |                 |
| 9.1 Organiser des rencontres de sensibilisation des acteurs qui disposent d'ouvrages/équipements collectifs | À partir de Q4 2025   | Country project Manager | En cours   |  |  |                 |