

KY:n Edustajiston kokous 8/2025

Aika: 9.12.2025 klo 16:45

Paikka: T004, Kauppakorkeakoulu, Ekonomianaukio 1, 02150 Espoo

Läsnä	Eelis Arokoski	Edustajiston puheenjohtaja
	Edit Lahtinen	Edustajiston varapuheenjohtaja
	Tilda Leikola	Edustajiston jäsen
	Eero Aho	Edustajiston jäsen
	Kasper Palmqvist	Edustajiston jäsen
	Petteri Pynnönen	Edustajiston jäsen
	Emma Walsh	Edustajiston jäsen
	Vilma Paavola	Edustajiston varajäsen
	Erik Halttunen	Edustajiston varajäsen, saapui kohdassa 7
	Teemu Lehtinen	Edustajiston varajäsen
	Tuukka Koivisto	Edustajiston varajäsen
	Nette Rimpioja	Edustajiston varajäsen
	Georg Närjä	Edustajiston varajäsen
	Toni Niemi	Edustajiston varajäsen
	Tuomo Erkinharju	Edustajiston varajäsen
	Dani Abibo	Edustajiston varajäsen, poistui kohdassa 12
	Jaakko Martikainen	Edustajiston varajäsen
	Jatta Saari	Edustajiston varajäsen

Lisäksi	Aada Hakakoski	Kokouksen sihteeri
	KY ry:n hallituksen jäseniä	
	KY ry:n jäseniä	
	Säätiön hallituksen jäseniä	

Liitteet	Liite 1	Osallistujalista
	Liite 2	Toimiston kuulumiset
	Liite 3	Viimeistelty linjapaperi
	Liite 4	Talousarvion esittely
	Liite 5	Talousarvio 2026
	Liite 6	Toimintasuunnitelma 2026
	Liite 7	Strategia 2026-2029

Liite 8	Hakukirje, Juho Ollanketo
Liite 9	Hakukirje, Otava Tuomi
Liite 10	Esitys säätiön asiantuntijajäsenistä
Liite 11	Kannatusjäsenten jäsenmaksun esittely
Liite 12	Sijoitussuunnitelma 2026-2030
Liite 13	Sijoitussuunnitelman esittely
Liite 14	KY:n huomionosoitukset (salainen 28.2.2026 asti)

1. Kokouksen avaus

Puheenjohtaja avasi kokouksen ajassa 17:12.

2. Kokouksen laillisuuden toteaminen

Sihteeri totesi kokouksen esityslistan julkaistuksi KY ry:n nettisivuilla 2.12.2025 ja toimitetuksi kaikille edustajiston jäsenille ja varajäsenille kokouskutsuna sähköpostitse.

Todettiin kokous laillisesti koollekutsutuksi.

3. Kokouksen päätösvaltaisuuden toteaminen

a. Esteellisten ja eronneiden toteaminen

Sääntöjen mukaan yhdistyksen työntekijät ja hallituksen jäsenet sekä Aalto-yliopiston kauppätieteiden ylioppilaiden säätiön työntekijät ja hallituksen jäsenet ovat esteellisiä toimimaan edustajiston jäseninä. Todettiin, että jäsenet Emma Karppinen, Otava Tuomi, Otso Lammi, Juho Ollanketo ja Meeri Korpi, sekä varajäsenet Vilhelmiina Vierjoki, Weixin Niemi, Thomas Febvre ja Valtteri Häkkinen ovat näistä syistä esteellisiä.

b. Esteen ilmoittaneet

Sihteeri totesi, että tähän kokoukseen ovat varsinaisista jäsenistä esteen ilmoittaneet liitteen mukaiset henkilöt (Liite 1). Heidän tilalleen on kutsuttu varaedustajat liitteen mukaisesti (Liite 1). Todetaan esteen ilmoittaneet liitteen 1 mukaisesti.

c. Läsnäolevien jäsenten toteaminen

Suoritetussa nimenhuudossa oli läsnä 15 edustajiston jäsentä tai varajäsentä (Liite 1).

Todetaan kokous päätösvaltaiseksi.

d. Läsnäolo- ja puheoikeuksien myöntäminen

Myönnettiin Olavi Nummistolle läsnäolo- ja puheoikeus kokouksen ajaksi.

4. Pöytäkirjantarkastajien ja ääntenlaskijoiden nimeäminen

Nimetään pöytäkirjantarkastajiksi edustajat Toni Niemi ja Kasper Palmqvist, ja ääntenlaskijoiksi edustajat Jatta Saari ja Tuomo Erkinharju. Pöytäkirjantarkastajat toimivat samalla ääntenlaskijoiden varajäseninä ja päinvastoin.

5. Kokouksen työjärjestyksen hyväksyminen

Hyväksytään esitetty asialista kokouksen työjärjestykseksi.

6. Ilmoitusasiat

Ei ilmoitettavaa.

7. Toimiston kuulumiset

Hallituksen jäsenet kertoivat sektoriensa kuulumiset (liite 2).

Edustaja Eero Aho kysyi hallituksen puheenjohtaja Hector Björklundilta, onko Helsingin Ekonomien suuntaan ollut minkäänlaista kommunikaatiota. Björklund kertoi, että yliopiston valmistujaisista on keskusteltu yliopiston henkilökunnan kanssa, ja jatkossa juhlissa puhetta pitämässä olisi Helsingin Ekonomien sijaan Suomen Ekonomien edustaja. Muutoin Björklund kertoi tilanteen pysyneen samana kuin aiemmin syksyllä, eli KY:n ja Helsingin Ekonomien näkemykset

opiskelijoiden äänivallasta eivät edelleenkään kohtaa. Björklundin näkemyksen mukaan yhteistyötä ei kannata jatkaa, jos yhteistä näkemystä tästä asiasta ei ole.

Edustaja Georg Närjä pyysi arviota siitä, mistä Flex ry:n noin 40 prosentin jäsenmäärän kasvu johtuu. Björklund arveli, ettei KY:n yhteistyön ja toiminnan vaikutus näy vielä, vaan aikaisintaan ensi keväänä ja tulevina vuosina. Björklund arveli kasvun olevan nyt vain normaalia kasvua.

Edustaja Tilda Leikola huomautti, että jäsenmäärän ollessa pieni suhteelliset muutokset ovat suuria, vaikka absoluuttiset muutokset olisivat pieniä. Björklund jatkoi, että ajatuksena on ottaa Flex ry vahvemmin mukaan mursukasvatukseen ja orientaatioviikolle.

Säätiön opiskelijajäsen Juho Ollanketo kysyi aTalentin taloustilanteesta suhteessa rekrymarkkinoiden tilanteeseen. Björklund vastasi, että ajantasaista tilannetta käydään läpi huomisessa omistajatapaamisessa, mutta hän ei itse ehdi tapaamiseen paikalle. Björklund arveli, että rekrymarkkinoiden tilanne elpyy tulevana vuonna muun talouskasvun mukana. Edustaja Georg Närjä kommentoi kuulleensa toiveita talouskasvusta ennenkin.

Erik Halttunen saapui kokoukseen klo 17:30.

Edustaja Eero Aho kysyi hallituksen yhdistysvastaava Milla Äikäältä, mikä hänen näkemyksensä mukaan on keskeisin kynnys uusien kerhojen perustamiselle. Äikää arveli, että kyse on sekä henkilökohtaisen vastuunoton kynnyksestä, että ohjeistuksen puutteesta. Äikää totesi nykyisen ohjelman olevan melko pitkä, ja pohti, että niitä voisi yksinkertaistaa ja tiivistää, ylipäätään selkeyttää prosessia yhdistysrekisteriin liittymiseen, ja päivittää hallintosääntöön kuuluvan yhdistysohjesäännön vaatimuksia.

Edustaja Tilda Leikola kysyi hallituksen viestintävastaava Emma Karppiselta, onko KY:llä pientä mikrofonia videokuvaustarpeisiin. Karppinen vastasi, ettei ole varma, mutta sellainen olisi varmasti hyvä investointi. Leikola kertoi, että AYY:n datan mukaan mikrofonihaastattelut ovat pidetyintä sisältöä sosiaalisessa mediassa.

Hallituksen akateemisten asioiden vastaava Vilhelmiina Vierjoki kertoi nyt viimeistelleensä KY:n linjapaperin edellisen kokouksen kommenttien pohjalta, ja paperi on muotoiluneen nyt valmis (liite 3).

Vierjoki esitteli edustajistolle kuvan uudesta valmistumiskansiosta. Kansio sai aikaan reippaasti naurut. Vierjoki kertoi, ettei yksikään yliopiston tiedekunta ollut pitänyt kansiota, ja erityisesti Artsin puoli oli pettynyt kansion designiin. Edustaja Toni Niemi totesi, ettei valmistuminen ilmeisesti nyt varsinkaan kannata. Edustaja Eero Aho kysyi, mitä kansiossa oikein on, jos tutkintotodistusta ei saa enää fyysisenä. Vierjoki vastasi, että hänen käsityksensä mukaan kansiossa on dekaanin tervehdys.

Edustaja Tilda Leikola kysyi, onko hallopedihaku edelleen auki, ja jos on, mitä paikkoja olisi edelleen vapaana. Vierjoki kertoi haun menneen kiinni ja hakijoita olleen tarpeeksi.

Päätösesitys: Merkitään tiedoksi esitetyt kuulumiset ja aiheesta käyty keskustelu.

Päätös: Merkitään tiedoksi esitetyt kuulumiset ja aiheesta käyty keskustelu.

8. Talousarvio ja luottamustoimipalkkiot vuodelle 2026, hyväksyminen

Toiminnanjohtaja Aada Hakakoski esitteli asian (liitteet 4 ja 5). Edustajat Vilma Paavola, Jaakko Martikainen ja Tuomo Erkinharju jääväsivät itsensä luottamustoimipalkkioiden käsittelystä ja päättämisestä, sillä asia koski osittain heidän tulevia palkkioitaan.

Esitetyt luottamustoimipalkkiot:

Hallitus

Puheenjohtaja 1400 € /kk

Varapuheenjohtaja 1090 € /kk

Muut hallituksen jäsenet 1035 € /kk

200 € per jäsen joulukuussa seuraavan vuoden hallitukselle, ns. perehtymispalkkio

500 € per jäsen tammikuussa, ns. pukuraha

Edustajisto

Puheenjohtaja 1000 € / vuosi

Varapuheenjohtaja 500 € / vuosi

Kylteri

Päätoimittaja 3000 € / vuosi

Muu toimitushenkilöstö yhteensä 4525 € / vuosi

Talousarvio ja esitetyt palkkiot saivat kannatusta.

Päätösesitys: Hyväksytään esitetty talousarvio ja luottamustoimipalkkiot vuodelle 2026.

Päätös: Hyväksytään esitetty talousarvio ja luottamustoimipalkkiot vuodelle 2026.

9. Toimintasuunnitelma 2026, hyväksyminen

Hallituksen puheenjohtaja Hector Björklund esitteli asian (liite 6).

Päätösesitys: Hyväksytään esitetty toimintasuunnitelma vuodelle 2026.

Päätös: Hyväksytään esitetty toimintasuunnitelma vuodelle 2026.

10. Strategia 2026-2029, hyväksyminen

Hallituksen puheenjohtaja Hector Björklund esitteli asian (liite 7).

Edustaja Tilda Leikola huomautti, että tiedoston luettavuutta voisi parantaa erityisesti Core Values -sivun osalta. Ohut fontti ja monivärinen tausta tekivät sivusta Leikolan mielestä vaikeasti luettavan, ja sitä myötä kokonaisuudessaan huonosti saavutettavan. Björklund lupasi korjata muotoilua. Todettiin, että edustajisto päättää strategian sisällöstä, ja muotoilulliset seikat voidaan korjata niin, ettei edustajiston tarvitse hyväksyä dokumenttia uudestaan pelkästään stilististen seikkojen takia.

Edustaja Vilma Paavola kysyi, onko tarkoitus, että strategia on voimassa sellaisenaan koko neljän vuoden ajan, vai kalibroidaanko sisältöä vuosittain tarpeen mukaan. Björklund vastasi lähtökohtana olevan neljän vuoden voimassaolo, mutta lopulta päivitys on edustajiston päätös. Björklund piti säännöllistä kriittistä tarkastelua ja muuttuvaan toimintaympäristöön peilaamista järkevänä

Edustaja Jatta Saari kysyi, onko strategiassa tarkoitus olla osana konkretiaa tai seuraamistapoja, joista on keskusteltu aiemmissa kokouksissa. Björklund vastasi, että ajatuksena on muodostaa erillinen strategiaohjelma, jota seurataan toimisto-ohjelman tapaan. Konkretia näkyisi tässä dokumentissa, eikä itse strategiassa. Björklund kertasi esimerkkejä strategian seuraamisen mittareista. Saari kommentoi, että jos strategiassa ei ole konkretiaa tai toteutuskeinoja, tulee siitä helposti vain toivelista, ja totesi valmiiksi kirjatun konkretian helpottavan seuraamista. Björklund vastasi strategian toteutuspuolen ja konkretian tulevan osaksi eri testamentteja, mutta myönsi, että konkretiaa voisi olla hyvä olla jo itse strategiadokumentissa. Björklund kertoi esimerkiksi vuosien 2012-2017 strategian olleen 11-sivuinen dokumentti, jossa oli todella yksityiskohtaista ja konkreettista sisältöä, mutta muotonsa takia dokumentti ei ollut saavutettava, joustava tai helposti kommunikoitava. Saari vastasi, että neljän ja yhdentoista sivun välissä on vaihtoehtoja, eikä ole tarpeen mennä pituudessa ja sisällössä täysin toiseen ääripäähän. Björklund selvensi ajatuksena olleen, että strategia olisi helposti ja nopeasti ymmärrettävissä ja sisäistettävissä päätavoitteiden osalta. Varsinainen ohjaava strategia tulee KY:n toimijoiden sisäiseksi ohjenuoraksi eri tyyppisenä dokumenttina. Saari kommentoi, ettei toivo 11-sivuista strategiaa, mutta sanoi, että jäsenten olisi hyvä nähdä myös konkretiaa eikä vain määrittelemättömiä arvoja ja adjektiiveja. Björklund vastasi, että konkretiaa ja määrittelyä pystytään ottamaan mukaan strategian viestintään.

Suoritettiin äänestys päätöksestä.

1 punainen

15 sininen

0 tyhjä

Päätösesitys: Hyväksytään esitetty strategia kaudelle 2026–2029.

Päätös: Hyväksytään esitetty strategia kaudelle 2026–2029.

Siirryttiin kokoustauolle klo 18:10–18:22

11. KY-Säätiön hallituksen puheenjohtajan valinta

KY-Säätiön hallituksen puheenjohtajan tehtävään olivat ennakolta ilmoittautuneet ehdolle Juho Ollanketo ja Otava Tuomi (liitteet 8 ja 9). Muita ehdokkaita ei ilmoittautunut kokouksessa, joten suljettiin ehdolleasettuminen.

Säätiön hakijoita oli haastattelemassa säätiön entinen opiskelijajäsen Olavi Nummisto, joka esittäytyi lyhyesti.

Molemmat ehdokkaat esittäytyivät ja vastasivat muutamaan Nummiston esittämään kysymykseen yksittäin.

Juho Ollanketo kertoi toivovansa säätiöltä avointa palautteenantoa puolin ja toisin, säätiön toiminnan olevan proaktiivista, ja tyhmiäkin kysymysten rohkeaa esittämistä. Ollanketo sanoi haluavansa esimerkiksi keventää säätiön asiamiehen työtaakkaa, jotta työaikaa voisi käyttää mahdollisimman olennaisiin tehtäviin. Ollanketo koki avoimuuden olevan yksi hänen keskeisimmistä vahvuuksistaan puheenjohtajan tehtävään nähden.

Otava Tuomi kertoi olevansa helposti lähestyttävä ja motivoitunut tehtävään. Tuomi lupasi olevansa usein läsnä KY:n toimistolla ja edustajiston kokouksissa, mikäli tulisi valituksi tehtävään. Tuomi koki MMK10:n mutta myös sen jälkeisten tilasuunnitelmien olevan yksi keskeisimmistä häntä kiinnostavista kehityssuunnista. Tuomi koki idearikkauden ja ihmisten kuuntelun olevan yksi hänen keskeisimmistä vahvuuksistaan. Tuomen yhtenä tulevaisuuden kehityskohtana säätiölle oli esimerkiksi varastotilojen ja lainatavaroiden lisääminen vapaaehtoisten käyttöön.

Seuraavaksi kysymyksiä esitettiin molemmille hakijoille yhteisesti. Kysymyksiä esittivät Nummisto sekä edustajiston jäsenet. Molempia ehdokkaita kiinnosti toiminta-avustusprosessin kehittäminen, edustajiston ja vapaaehtoiskentän mielipiteiden aktiivinen kysyminen, sekä

aktiivinen edustajiston kokouksiin osallistuminen. Molemmat lupasivat valituksi tullessaan olla säännöllisesti läsnä edustajiston kokouksissa kertomassa säätiön tilanteesta ja kuulemassa edustajiston mielipiteitä. Ollanketo kertoi, ettei häntä itseään voi kuvailla spontaaniksi. Tuomi taas kertoi, ettei missään nimessä ole rauhallinen, vaan innostuu ideoista ja asioista helposti.

Juho Ollanketo nosti tulevan vuoden konkreettisiksi mahdollisiksi toimiksi asiamiehen työtaakan keventämisen, koko säätiön hallituksen ryhmäyttämisen, ja yhteisen virkistäytymisen. Vastaavasti Otava Tuomen ajatuksia olivat läpinäkyvyyden lisääminen yhdistyksen suuntaan, säätiön valiokuntien toimintatapojen tarkkailu, ja KY:n yhdistysten parempi huomioiminen.

Siirryttiin äänestykseen. Äänivallattomat kokousosallistujat poistuivat tilasta puheenjohtajaa ja toiminnanjohtajaa lukuun ottamatta.

Georg Närjä esitti ehdolle Otava Tuomen.

Tuukka Koivisto esitti ehdolle Juho Ollanketon.

Edustajat keskustelivat ehdokkaista.

Suoritettiin suljettu lippuäänestys.

Siirryttiin kokoustauolle klo 19:27-19:32 äänten laskemisen ajaksi.

Tulos

Annettuja ääniä 16

Tyhjiä tai hylättyjä 0

Otava Tuomi 8

Juho Ollanketo 8

Todettiin, että tasatuloksen jälkeen äänestys ratkaistaan arvalla. Päätettiin suorittaa arpa kolikonheitolla. Olavi Nummisto suoritti kolikonheiton ehdokkaiden seurattessa vieressä.

Juho Ollanketo voitti kolikonheiton, jonka myötä Ollanketo voitti äänestyksen.

Päätösesitys: Valitaan Juho Ollanketo KY-Säätiön hallituksen puheenjohtajaksi vuodelle 2026.

Päätös: Valitaan Juho Ollanketo KY-Säätiön hallituksen puheenjohtajaksi vuodelle 2026.

12. KY-Säätiön hallituksen opiskelijajäsenten valinta

KY-Säätiön hallituksen puheenjohtajan tehtävään olivat ennakolta ilmoittautuneet ehdolle Tuukka Koivisto, Markus Broman, Valtteri Häkkinen, Hector Björklund ja Petteri Pynnönen. Otava Tuomi asettui ehdolle kokouksen aikana. Suljettiin ehdolleasettuminen. Tuukka Koivisto ja Petteri Pynnönen jäivät itsensä asian käsittelystä ja päätöksenteosta. Todettiin, että Markus Broman pidetään mukana ehdokkaana, vaikka hän ollut kokouksessa fyysisesti paikalla.

Dani Abibo poistui 19:38.

Ehdokkaat esittäytyivät yksitellen ja vastasivat muutamaan Nummiston esittämään kysymykseen.

Hector Björklund painotti esittäytymisessään uuden strategian vaikutusta myös säätiön toimintaan, sekä yhteistyötä yhdistyksen kanssa. Björklund kertoi olevansa hyvä kuuntelemaan, ja kiinnostunut erityisesti SiRa-, KiVa- ja ToTo-valiokunnista.

Petteri Pynnönen kertoi motivaatiokseen yhteisön eteen työn tekemisen. Pynnönen kertoi hänen vahvuutensa olevan laaja kokemus KY:stä, ja sanoi olevansa kiinnostunut erityisesti SiRa:n ja ToTo:n jäsenyydestä.

Tuukka Koivisto sanoi haluavansa kehittää erityisesti toiminta-avustusasioita. Vahvuudekseen Koivisto kertoi yhteistyökykyisyyden sekä työskentelykokemuksen Juho Ollankedon kanssa. Valiokunnista Koivistoa kiinnostivat eniten ToTo ja KiVa.

Valtteri Häkkinen kertoi kokeneensa olleen hyödyksi säätiössä tänä vuonna, ja halusi jatkokauden myötä tuoda jatkuvuutta säätiön ja erityisesti toiminta-avustustoimikunnan toimintaan. Häkkinen sanoikin tavoittelenvansa ToTo:n puheenjohtajuutta, mikäli tulisi valituksi. Vahvuudekseen Häkkinen mainitsi keskustelutaidon ja aktiivisen osallistumisen keskusteluihin.

Otava Tuomi halusi tuoda säätiöön jatkuvuutta MMK10-projektin osalta, sillä Tuomi on ollut projektissa kiinteästi mukana säätiön asiamiehen kanssa. Vahvuuksikseen Tuomi kertoi lähestyttävyyden ja avoimuuden kompromisseille. Valiokunnista Tuomea kiinnostivat eniten KiVa ja ToTo, mutta hän kertoi olevansa avoin muillekin vaihtoehdoille.

Siirryttiin paneelikeskusteluun, jossa ehdokkaat vastasivat Nummiston ja edustajiston esittämiin kysymyksiin yhteisesti. Kysymykset koskivat säätiön ja sen hallituksen tehtäviä, toiminta-avustusprosessin parantamista ja yhdistysten tukemista, omaisuuden hoitoa ja jäsenistön mielipiteiden huomioimista säätiön päätöksenteossa.

Ennen äänestystä todettiin, että valitaan ensin kaksi opiskelijajäsentä kaksivuotiskaudelle, ja tämän jälkeen erillisellä äänestyksellä yksi opiskelijajäsen yksivuotiskaudelle Juho Ollankedon jättämälle opiskelijajäsenen paikalle.

Siirryttiin äänestämään.

Georg Närjä esitti ehdolle Otava Tuomen.

Toni Niemi esitti ehdolle Valtteri Häkkisen.

Erik Halttunen esitti ehdolle Tuukka Koiviston.

Kasper Palmqvist esitti ehdolle Hector Björklundin.

Teemu Lehtinen esitti ehdolle Petteri Pynnösen.

Tilda Leikola esitti ehdolle Markus Bromanin.

Edustajat keskustelivat ehdokkaista.

Suoritettiin suljettu lippuäänestys.

Siirryttiin kokoustauolle klo 20:48-20:53 ääntenlaskun ajaksi.

Tulos:

Annettua ääniä 13

Hylättyjä tai tyhjiä 0

Valtteri Häkkinen 4

Markus Broman 0

Petteri Pynnönen 1,5

Tuukka Koivisto 2,5

Hector Björklund 4,5

Otava Tuomi 7

Avattiin ehdolleasettumisen uudestaan yksivuotiskauden osalta. Uusia ehdokkaita ei ilmaantunut, ja ehdokkaat Häkkinen, Pynnönen ja Koivisto olivat edelleen kiinnostuneita tehtävästä. Oletettiin myös Bromanin olevan edelleen ehdolla tehtävään.

Siirryttiin äänestämään.

Emma Walsh esitti ehdolle Valtteri Häkkisen.

Tilda Leikola esitti ehdolle Markus Bromanin.

Erik Halttunen esitti ehdolle Tuukka Koiviston.

Georg Närjä esitti ehdolle Petteri Pynnösen.

Edustajat keskustelivat ehdokkaista.

Suoritettiin suljettu lippuäänestys.

Siirryttiin kokoustauolle klo 20:56-20:59 ääntenlaskun ajaksi.

Tulos

Annettuja ääniä 13

Hylättyjä tai tyhjiä 0

Tuukka Koivisto 1

Petteri Pynnönen 2

Valtteri Häkkinen 10

Markus Broman 0

Päätösesitys: Valitaan KY-Säätiön hallituksen opiskelijajäseniksi kaksivuotiskausille Otava Tuomi ja Hector Björklund. Valitaan KY-Säätiön hallituksen opiskelijajäseneksi yksivuotiskaudelle Valtteri Häkkinen.

Päätös: Valitaan KY-Säätiön hallituksen opiskelijajäseniksi kaksivuotiskausille Otava Tuomi ja Hector Björklund. Valitaan KY-Säätiön hallituksen opiskelijajäseneksi yksivuotiskaudelle Valtteri Häkkinen.

13. KY-Säätiön hallituksen asiantuntijajäsenten vahvistaminen

KY-Säätiön hallituksen puheenjohtaja Weixin Niemi esitteli asian (liite 10). Edustajisto kannatti esitystä asiantuntijajäsenten jatkamisesta uudelle kaudelle.

Päätösesitys: Vahvistetaan KY-Säätiön hallituksen asiantuntijajäsenet esityksen mukaan.

Päätös: Vahvistetaan KY-Säätiön hallituksen asiantuntijajäsenet esityksen mukaan.

14. Jäsenmaksut vuodelle 2026

Hallituksen alumnivastaava Vilhelmiina Vierjoki esitteli kannatusjäsenyyden tilanteen ja ehdotetun jäsenmaksun perusteet (liite 11).

Edustaja Kasper Palmqvist kysyi, onko mietitty alustavasti, mihin tapahtumiin kannatusjäseniä mahdollisesti kutsuttaisiin. Vierjoki vastasi, ettei asiaa ole mietitty tarkemmin, eikä kannatusjäsenten tapahtumien ole tarkoitus korvata esimerkiksi kauppakorkeakoulun alumnitapahtumia.

Päätösesitys: Päätetään varsinaisten jäsenten jäsenmaksuksi 0 € ja kannatusjäsenten jäsenmaksuksi 100 € vuodelle 2026.

Päätös: Päätetään varsinaisten jäsenten jäsenmaksuksi 0 € ja kannatusjäsenten jäsenmaksuksi 100 € vuodelle 2026.

15. Sijoitussuunnitelma 2026-2030, hyväksyminen

Toiminnanjohtaja Aada Hakakoski esitteli asian (liite 12 ja 13).

Edustaja Kasper Palmqvist kommentoi päivityksen olevan kokonaisuudessaan hyvä ja selkeä.

Edustaja Vilma Paavola kysyi, millä perusteella allokatioita on muutettu. Hakakoski vastasi muutoksen tulleen säätiön sijoitus- ja rahastotoimikunnan kommenttien perusteella.

Palmqvist piti esitettyä vuosittaista 20 000 euron rahastonostoa hyvänä ideana ja summaa hyvin kohtuullisena ja kestäväenä suhteessa sijoitusten arvoon. Hakakoski oli samaa mieltä, ja kertoi sijoitusten tämänhetkisen markkina-arvon olevan noin 780 000 €. Hakakoski totesi vuosittaisen käteisnoston olleen 8 500 € suurin piirtein vuodesta 2017 asti, joten päivitykselle oli jo korkea aika. Hallituksen talousvastaava Otava Tuomi kommentoi nostosumman olevan suhteellisesti hyvin linjassa sen kanssa, mitä esimerkiksi KY-säätiö käyttää vuosittain toimintaansa ja avustuksiin.

Päätösesitys: Hyväksytään esitetty sijoitussuunnitelma vuosille 2026-2030.

Päätös: Hyväksytään esitetty sijoitussuunnitelma vuosille 2026-2030.

16. Tilintarkastajien valinta tilikaudelle 2026

Toiminnanjohtaja Aada Hakakoski esitteli asian. Pohjaesityksenä oli jatkaa samoilla tilintarkastajilla kuin tänä ja edellisinä vuosina.

Päätösesitys: Valitaan KPMG Oy Ab yhdistyksen tilintarkastajaksi tilikaudelle 2026, päävastuullisena tilintarkastajana Silja Välimäki.

Päätös: Valitaan KPMG Oy Ab yhdistyksen tilintarkastajaksi tilikaudelle 2026, päävastuullisena tilintarkastajana Silja Välimäki.

17. KY:n huomionosoitukset

Toiminnanjohtaja Aada Hakakoski esitteli merkkityöryhmän valmisteleman esityksen kunniamerkkien ja ansiomerkkien saajista (liite 14, salainen vuosijuhlaan asti). Hakakoski kertoi Kunniavaltuuskunnan puoltaneen esitettyjä kunniamerkkien saajia.

Edustajisto esitti muutaman tarkentavan kysymyksen esitykseen liittyen. Esitys sai kannatusta.

Päätösesitys: Myönnetään KY:n vuosijuhlilla jaettavat kunnia- ja ansiomerkit esityksen mukaisesti.

Päätös: Myönnetään KY:n vuosijuhlilla jaettavat kunnia- ja ansiomerkit esityksen mukaisesti.

18. Muut esille tulevat asiat

Edustaja Kasper Palmqvist totesi tämän olevan hänen viimeinen kokouksensa KY:n edustajistossa.

Puheenjohtaja Eelis Arokoski totesi tilanteen olevan hänelle puheenjohtajuuden osalta sama.

Arokoski kiitti edustajistoa vuodesta, ja totesi vuoden olleen ihan OK.

19. Kokouksen sulkeminen

Puheenjohtaja sulki kokouksen ajassa 21:14

Pöytäkirjantarkastuslausunnot

Pöytäkirja vastaa kokouksen kulkua.

Kokouksen puheenjohtaja

Eelis Arokoski

Eelis Arokoski

Kokouksen sihteeri

Aada Hakakoski

Aada Hakakoski

Pöytäkirjantarkastaja

Toni Niemi

Toni Niemi

Pöytäkirjantarkastaja

Kasper Palmqvist

Kasper Palmqvist

Title	KYE 8/2025 pöytäkirja
File name	KYE_8_2025_Meeting_minutes.pdf
Document ID	63972535dea96f3497bc6faea916d1b8c5a0db3d
Audit trail date format	DD / MM / YYYY
Status	● Signed

Document history



19 / 12 / 2025
09:21:41 UTC

Sent for signature to Aada Hakakoski (aada.hakakoski@ky.fi), Eelis Arokoski (eelis.arokoski@ky.fi), Kasper Palmqvist (kasper.palmqvist@aalto.fi) and Toni Niemi (toni.niemi@aalto.fi) from administration@ky.fi
IP: 193.167.0.251



19 / 12 / 2025
09:22:24 UTC

Viewed by Aada Hakakoski (aada.hakakoski@ky.fi)
IP: 193.167.0.251



19 / 12 / 2025
09:22:37 UTC

Signed by Aada Hakakoski (aada.hakakoski@ky.fi)
IP: 193.167.0.251



19 / 12 / 2025
09:46:25 UTC

Viewed by Eelis Arokoski (eelis.arokoski@ky.fi)
IP: 87.95.33.131



19 / 12 / 2025
09:47:01 UTC

Signed by Eelis Arokoski (eelis.arokoski@ky.fi)
IP: 87.95.33.131

Title	KYE 8/2025 pöytäkirja
File name	KYE_8_2025_Meeting_minutes.pdf
Document ID	63972535dea96f3497bc6faea916d1b8c5a0db3d
Audit trail date format	DD / MM / YYYY
Status	● Signed

Document history

 VIEWED	19 / 12 / 2025 09:55:54 UTC	Viewed by Toni Niemi (toni.niemi@aalto.fi) IP: 185.104.138.130
 SIGNED	19 / 12 / 2025 10:01:03 UTC	Signed by Toni Niemi (toni.niemi@aalto.fi) IP: 185.104.138.130
 VIEWED	19 / 12 / 2025 10:58:15 UTC	Viewed by Kasper Palmqvist (kasper.palmqvist@aalto.fi) IP: 93.106.171.151
 SIGNED	19 / 12 / 2025 10:59:55 UTC	Signed by Kasper Palmqvist (kasper.palmqvist@aalto.fi) IP: 93.106.171.151
 COMPLETED	19 / 12 / 2025 10:59:55 UTC	The document has been completed.

KY:n Edustajiston kokous 8/2025

Varsinaisista jäsenistä läsnä

Tilda Leikola
Eero Aho
Kasper Palmqvist
Petteri Pynnönen
Emma Walsh

Esteellisiä kokouksessa ovat jäsenet Emma Karppinen, Otava Tuomi, Otso Lammi, Juho Ollanketo ja Meeri Korpi. Poissaoleviksi ilmoittautuivat Mikael Blinnikka, Topias Lahikainen, Jukka Österman, Joel Vanhanen, Marko Ikävalko, Ali Al-Rubaye, Topias Turppa, Rasmus Räsänen, Niki Nurmi ja Ondrej Moucka.

Varajäsenistä äänivahvuuteen on kutsuttu ja kokouksessa läsnä

Vilma Paavola	
Erik Halttunen	saapui kohdassa 7
Teemu Lehtinen	
Tuukka Koivisto	
Nette Rimpioja	
Georg Närjä	
Toni Niemi	
Tuomo Erkinharju	
Dani Abibo	poistui kohdassa 12
Jaakko Martikainen	
Jatta Saari	



KY 1911

Office News

KYE 8/2025

Aalto University Business Students
Aalto-yliopiston kauppätieteiden ylioppilaat

Konemiehentie 4, 02150 Espoo
www.ky.fi

Sports & Wellbeing, Internationality

- **New things in LiHy this year:**
 - No more HYMS
 - Mini-hike is now a permanent part of the event portfolio
 - Low-threshold events (= MKT for short) were tried and will be continued
 - Music video was brought back 🎵
 - First aid course by the initiative of Seko
- **Otherwise, no big changes in the sector, as LiHy seems to fulfill its purpose quite well at the moment** 🏄
- **In terms of internationality, we have strengthened connections abroad, and next year KY will have a better representation in the Nordics**
 - As mentioned in the first KYE meeting of the new RepCo, we have had some emails from different organizations -> possibly some new concepts for next year

Master's students & Associations

Thanking associations

- Karting tickets

New Clubs

- KY members are very actively forming new clubs, many new ideas for next year also

Cooperation with subject clubs

- Overall they are very independent
- Help with corporate partners

Associations and new premises

- Really good feedback (AJPJ, Club Forums, KY Talks)
- Worried about storage spaces

Masters' Committee year went well - No big changes

- Boat Party part of the orientation week 2026
- Good collaboration with SHS and AYY's MTMK

Corporate Relations & Sustainability

The past year at the sector 💰💰:

- Fostering old partnerships and seeking for new partnerships
- Highlights of the year: Suomen Ekonomit deal approval, various excursions, Kesko deal, mapping out new potential partners, clarifying sector's functions
- Marketing packages sold extremely well

To be expected in 2026:

- CoRe sector to work as supporting factor in the KY community
- Sealing the deal with one more main partner

Sustainability:

- Paid attention to sustainable ways of working in the whole Aalto community and to recycling in Espilä, planning event sustainability improvements for 2026

Communications, Elections, Probba

Communications:

- Made KY's communications more student-centered
- Supported a more member-driven KY through e.g. creating the KY Member Survey
- Finalized the shift away from Facebook with the new event calendar

Elections:

- Brought RepCo (and in general KY's decision-making) closer to our members through creating good hype
- Strengthened kylteri representation at AYY's decision-making through Kylterirengas

Probba:

- Alongside fulfilling the OP, we began the process of welcoming Probba to Otaniemi

Culture & New Students

■ New things of the culture sector in general

- Annual ball was organised in Pikku Finlandia
- Wappu parade came back to its traditional route to Manta and Wappukuntis was held at Biitsi Pasila
- Mursujuhla was held in NoName
- New ways of thanking the subcommittees: as an extra barbeque at the end of spring and Megazone & snacks in December
- Made big plans for 2026

■ KUVA

- Organised an Aalto community event with AAVA and TJ
- Organised the day program of Mursujaiset
- Boston Night held in Pörssitalo

■ New Students

- Otasuunnistus had a second after party
- We used webropol for the orientation feedback survey

Academic Affairs, Elections, Alumni

Academic Affairs:

- Smooth cooperation with various stakeholders, student representatives, and other actors to develop and to do preparatory work for the coming years.

Main topics this year:

- Programme portfolio (vastuu ja vaikuttavuus, finance, tuta x biz)
- Formed a policy paper – guidelines for advocacy work
- Academic Affairs Round Table
- TCAC

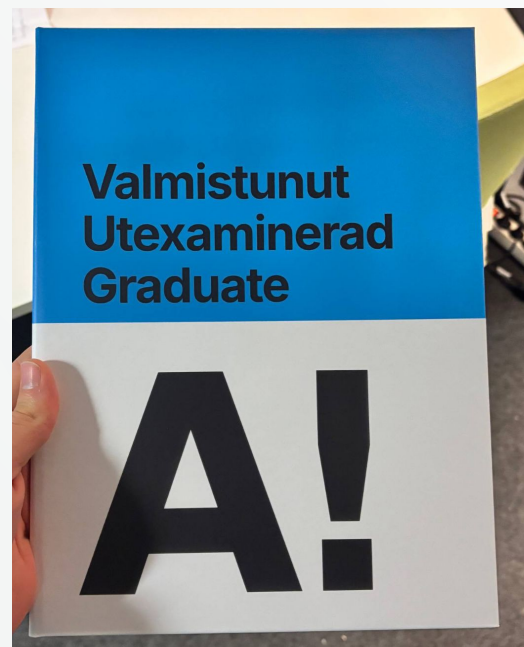
Elections:

- Planning campaign weekly throughout the year: focused on getting candidates & voters. Explored different campaign ideas and ended up with a donation to Mieli ry.

Alumni:

- Cooperation with the school, emails with KY alumni, created supporting membership

KY 1911



KY's policy paper (Linjapaperi)

This document outlines the opinions of KY - Aalto University Business Students on various matters. Unlike a strategy or an action plan, a policy paper does not create operational activities but instead guides them.

KY - Aalto University Business Students is an association for business students at Aalto University. We exist solely for – and because of – our members. Every degree student at Aalto University School of Business is eligible to join KY.

KY's policy paper takes a stand on certain issues which KY actively promotes. In a broader context, this Policy Paper follows that of AYY's Policy Paper, narrowed down to issues affecting mostly our student base. The purpose of the policy paper is to establish clear positions for KY, so that our work can continue consistently, regardless of who is in charge or where KY's members are involved.

KY supports and encourages the educational mission of Aalto University School of Business, keeping in mind the university's core functions: teaching and research, which complement and strengthen each other. The impact of this work comes from broad-based education and studies that are both challenging and rewarding, offering students opportunities for growth as well as moments of success.

The document includes a list of advocacy goals and opinions, marked with bullet points. The policy paper is especially meant to support KY's advocacy work. It is applied throughout all activities of the student association and is based on KY's core values – Community, Open-minded, and Member-Driven.

1. Student Representation and Decision-Making	3
2. Teaching, Quality, and Assessment	3
3. Student Intake	5
4. Language Policy	5
5. Artificial Intelligence	6
6. External Advocacy	6

1. Student Representation and Decision-Making

- KY maintains strong relationships with faculty and participates in decision-making processes.
- Students must be represented in both decision-making and preparatory bodies at Aalto University. Deputies must be appointed, and student representatives must have access to all relevant information. Student voices must also be heard during informal preparatory stages—while there is still a genuine opportunity to influence decisions
- Decisions are made as close as possible to the students affected by them and involve them in the process.
- KY's Board members responsible for Academic Affairs and student association academic affairs responsibilities form the Aalto BIZ hallopeds.
- Recruitment of teachers and professors must be transparent and inclusive, with student input included (e.g., via Teacher Competence Assessment Committee).
- Attending university decision-making meetings must be a valid reason for absence from class.

2. Teaching, Quality, and Assessment

- A bachelor's degree provides students with valuable academic and professional competencies and a strong foundation for master's studies, while a master's degree further deepens these skills and builds advanced professional expertise.
- New programs and majors must not be started without thorough planning, as this risks leaving some students with weaker academic foundations.
- KY challenges the GPA-centric mindset by promoting a culture where demonstrated competence is valued more.
- Each course must have a syllabus or similar document available on MyCourses (or similar) at the beginning of the course, including at minimum the assessment criteria, course timetable, and information about mandatory attendance.
- The level of difficulty across courses should be consistent, and the workload per credit must be uniform regardless of the instructor.

- Grade inflation undermines the value of degrees and must be addressed to ensure meaningful evaluation of learning.
- Student feedback must lead to concrete course development. Feedback must be anonymous, published and used to drive improvement.
- Students must be informed of alternative course completion methods – such as remote learning, independent study, or online options.
- Compulsory courses must support the learning objectives of the degree, and efforts are made to reduce compulsory courses in the degree that do not provide added value for the student.
- Students must have an opportunity to complete required courses, ensured through guaranteed course access or meaningful alternatives, and sufficient space in mandatory-attendance classes
- There should be enough high-quality study spaces for business students for independent studying and group working.
- Withdrawing from a course must not negatively impact a student's grade in future attempts.
- Attendance requirements must not force students to attend while ill.
- If a student retakes a course, they have a right to request previous group or coursework to be considered in the new attempt.
- Students must have the opportunity to review their exam performance if the exam is not automatically made available.
- Online courses must support learning equally to in-person instruction.
- Writing the bachelor's thesis during summer must be possible for all majors.
- Changing major or degree program within Aalto should be made easy.

3. Student Intake

- The number of business student admissions must be critically evaluated.
- Decision-making regarding student intake must be transparent, data-driven, and involve student representation.
- The growth of English-taught bachelor's programs must be planned carefully to ensure quality, availability of teaching resources, and integration of students.

4. Language Policy

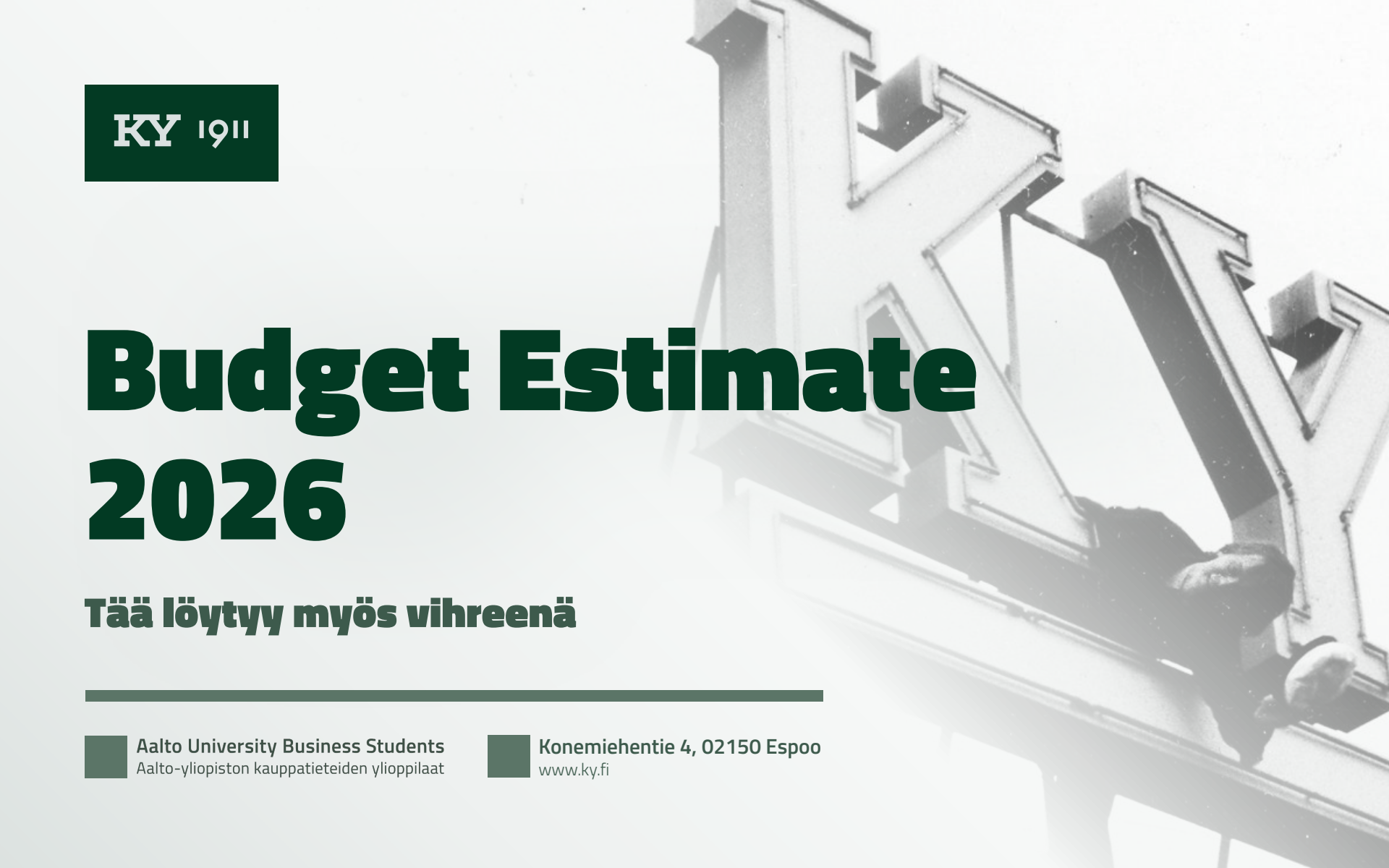
- KY aims to enable more English-language opportunities for international students.
- Students in Finnish-medium bachelor's programs must be allowed to take exams in Finnish, even in English-taught courses, regardless of major.
- Departments must adhere to their own language policies and ensure study paths in both English and Finnish are available.
- The university must offer a variety of field-specific language courses.
- Studying both domestic and foreign languages must remain accessible and should not require mandatory attendance.
- English refresher courses should be provided for students needing support in academic English.
- Teachers' language proficiency must be considered in curriculum planning; poor language skills must not affect course quality.
- When instruction is in Finnish or Swedish, Swedish-speaking students must have the right to complete exams and assignments in Swedish.
- Teaching, supervision, and guidance must be of equal quality in all languages.

5. Artificial Intelligence

- AI should not be used to generate academic texts but can support idea generation and critical thinking.
- All sanctions related to AI misuse must be clearly communicated and understood by students.
- Increasing students' workload by adding exams or other assignments is not an acceptable way to try to prevent the use of AI or other tools.
- Students' academic work must not be assessed by artificial intelligence systems.

6. External Advocacy

- KY expects Suomen Ekonomit to provide strong advocacy on issues that affect students and recent graduates.
- Students must have clear and easy ways to take part in decision-making in Suomen Ekonomit. KY supports this in turn by promoting openness and encouraging more students to get involved.
- KY actively collaborates with other business student associations to strengthen student advocacy and ensure that all business students' voices are heard, regardless of which association they're a part of.
- KY ensures that business students are visibly and equally represented alongside technology and arts students in AYY's decision-making and communications. We actively monitor and influence the development of AYY's policy paper to support this goal.
- KY is committed to active participation in AYY's committees. We lead by example and ensure that every KY subject association takes part in assembling committees, promoting broad and balanced involvement across the community.



KY 1911

Budget Estimate 2026

Tää löytyy myös vihreenä

Aalto University Business Students
Aalto-yliopiston kauppätieteiden ylioppilaat

Konemiehentie 4, 02150 Espoo
www.ky.fi

Changes since last meeting

- KY Board: 1000 € increase for Nordic Forum, 1000 € reallocation from Projects to Edustus
- Adjusting profits from Merch sales and Rents, both upwards with a few K €
- aTalent dividends probably going to be quite small, estimated at 6k € instead of previous 10k €
- Wages to accommodate longer onboarding for IT, Culture and Admincoo, and 25h -> 30h week for AD (5k scale up)
- 1000 € added to Masters' Events (reasoning in the Materials folder) and 2300 € to LIHY events, both committees will also recruit a new member
- KY-tarvikkeet (badges, ribbons etc.) estimated to be a bit higher than last time (still significantly cheaper, and the quality was very nice!)
- Probba's move is still not accounted for in any way, since we don't have any concrete plans yet -> we will do an additional budget estimate, and/or apply for a project grant if necessary

Compensation for trustees

KY Board

- Chair 1400 € /month
- Vice Chair 1090 €
- Others 1035 €
- 200 € per person in December for the new board ("perehtymispalkkio")
- 500 € extra per person in January ("pukuraha")

KY RepCo

- Chair 1000 € / year
- Vice Chair 500 € / year

Kylteri

- Editor-in-Chief 3000 € / year
- Rest of editorial staff 4525 € / year in total

Conclusion

- As you can see, the end result is a deficit of 14 161 €
- However, 2024 our year ended in 37k € of surplus, and this year is set out to be on the same side as well
- Since we should not make annual surplus, we have to use up what we have saved from this and previous years
- The Foundation's subsidy will be adjusted according to the realised situation of this year
 - We will not ask for more than we need, and
 - The Foundation will not give us 600k € if we only need, let's say, 550k €
 - The grant money will go to those who actually need it



KY

KIITOS!



Aalto University Business Students
Aalto-yliopiston kauppätieteiden ylioppilaat



Konemiehentie 4, 02150 Espoo
www.ky.fi

TALOUSARVIO 2026		Talousarvio 2026	Talousarvio 2025	Talousarvio 2024	Talousarvio 2023	Talousarvio 2022	Talousarvio 2021	
	VARSINAINEN TOIMITA							
	Varsinaisen toiminnan tuotot	298,059€	121,000€	117,000€	123,500€	123,500€	118,500€	
	Toimiston tuotot	42,500€	0€	0€	0€	0€	0€	
	3001, Muut tuotot	2,700€	0€	0€	0€	0€	0€	
	3003, Säätiön toimintakorvaukset	37,600€	0€	0€	0€	0€	0€	
	3004, Auton käyttökorvaukset	2,000€	0€	0€	0€	0€	0€	
	3116, Jäsenmaksut	200€	0€	0€	0€	0€	0€	
	Yrityssuhdetuotot	114,210€	105,000€	113,000€	121,500€	121,500€	114,500€	
	3200, Vuosisopimukset	33,700€	40,000€	40,000€	61,000€	57,000€	57,000€	
	3210, Haalarit tulot	73,210€	62,000€	62,000€	46,500€	46,500€	43,500€	
	3220, Erillisenäkyvyydet tulot	7,300€	3,000€	5,000€	5,000€	9,000€	5,000€	
	3230, Career Nights	0€	0€	6,000€	9,000€	9,000€	9,000€	
	Tilat, tuotteet, tapahtumat tuotot	141,350€	16,000€	4,000€	2,000€	2,000€	4,000€	
	3240, KY-tuotteet tulot	14,000€	10,000€	0€	0€	0€	0€	
	3245, Lipunmyyntitulot	113,350€	0€	0€	0€	0€	0€	
	3250, Tilojen vuokratuotot	14,000€	6,000€	4,000€	2,000€	2,000€	4,000€	
	Varsinaisen toiminnan kulut	-938,220€	-699,060€	-646,299€	-606,197€	-597,997€	-615,403€	
	Henkilöstökulut	-266,105€	-210,400€	-197,784€	-209,572€	-212,572€	-265,978€	
	5000, Työssäoloajan normaalipalkat	-191,474€	-150,200€	-148,797€	-157,000€	-160,000€	-206,981€	
	5100, Lyhytaikaiset rekryt	0€	0€	0€	0€	0€	0€	
	5200, Palkkiot	0€	0€	0€	0€	0€	0€	
	5300, Loma-ajan ja sosiaalipalkat	-10,879€	-8,100€	-7,826€	-8,726€	-8,726€	-9,424€	
	5470, Saadut korvaukset palkoista	2,800€	0€	0€	0€	0€	0€	
	5770, Saadut Kela- ja tapaturmavakuutuskorvaukset							
	6000-6450, Henkilösivukulut	-51,600€	-39,900€	-34,461€	-37,146€	-37,146€	-42,173€	
	6500, Työterveyshuolto	-10,000€	-8,000€	-2,500€	-2,500€	-2,500€	-3,200€	
	6502, Lounassetelit	-3,353€	-1,600€	-1,600€	-1,600€	-1,600€	-1,600€	
	6503, Virikesetelit	-1,600€	-1,600€	-1,600€	-1,600€	-1,600€	-1,600€	
	Käyttämättömät vuosilomat	0€	-1,000€	-1,000€	-1,000€	-1,000€	-1,000€	
	Luottamushenkilötoiminta	-146,800€	-144,400€	-148,265€	-132,745€	-131,745€	-107,805€	
	Edustajisto	-5,000€	-3,800€	-3,260€	-2,740€	-2,740€	-3,000€	
	4000, KYE palkkiot	-1,500€	-600€	-600€	-600€	-600€	-600€	
	4001, KYE kokous ja koulutus	-1,800€	-1,500€	-900€	-800€	-800€	-1,100€	

TALOUSARVIO 2026		Talousarvio 2026	Talousarvio 2025	Talousarvio 2024	Talousarvio 2023	Talousarvio 2022	Talousarvio 2021
	4002, KYE matkakulut	-600€	-600€	-600€	-300€	-300€	-300€
	4003, KYE neuvottelu ja edustus	-100€	-100€	-260€	-240€	-240€	0€
	4004, KYE lahjat ja huomionsoitukset	-200€	-200€	-200€	-200€	-200€	-200€
	4005, KYE virkistys	-700€	-600€	-600€	-500€	-500€	-800€
	4006, KYE Task Forces	-100€	-100€	0€	0€	0€	0€
	4007, KYE toimintakulut	0€					
	4008, KYE muut kulut	0€	-100€	-100€	-100€	-100€	0€
	Hallitus	-141,000€	-140,000€	-143,505€	-128,405€	-127,205€	-103,105€
	4090, KYH hallituspalkkiot	-110,000€	-110,000€	-112,105€	-96,205€	-96,205€	-83,705€
	4091, KYH Vapaaehtoiset sosiaalikulut	-1,500€	-1,500€	-1,500€	-1,500€	-1,500€	-2,000€
	4092, KYH kokous ja koulutus	-1,500€	-1,500€	-2,000€	-2,000€	-3,200€	-3,000€
	4093, KYH matkakulut	-4,000€	-4,000€	-4,100€	-4,100€	-4,100€	-4,000€
	4094, KYH neuvottelu ja edustus	-9,700€	-8,700€	-9,500€	-8,500€	-8,000€	-6,000€
	4095, KYH lahjat ja huomionsoitukset	-800€	-800€	-800€	-1,000€	-1,000€	-700€
	4096, KYH Nordic Forum yhteistyö	-6,000€	-5,000€	-3,500€	-5,100€	-2,200€	-2,200€
	4097, KYH projektit	-6,000€	-7,000€	-10,000€	-10,000€	-11,000€	-1,500€
	4098, KYH toimintakulut	0€					
	4110, KYH Muut kulut	-1,500€	-1,500€	0€	0€	0€	0€
	Muut toimielimet	-800€	-600€	-1,500€	-1,600€	-1,800€	-1,700€
	4150, Jatkuvuustoimikunnan toimintakulut	0€	0€	0€	-500€	-500€	-500€
	4151, Kunniavaltuuskunnan toimintakulut	-800€	-600€	-1,500€	-1,100€	-1,300€	-1,200€
	Community and Events	-253,600€	-94,900€	-82,600€	-74,600€	-74,650€	-76,700€
	7000, Yleinen kulttuuritoiminta	-186,100€	-61,600€	-48,100€	-42,200€	-41,400€	-49,100€
	7001, Liikunta ja hyvinvointi	-25,900€	-12,600€	-9,400€	-9,400€	-9,100€	-8,350€
	7002, Master's Committee	-17,600€	-8,400€	-7,200€	-7,500€	-5,900€	-4,800€
	7003, Yrityssuhdetapahtumat	0€	-2,000€	-4,400€	-4,400€	-4,600€	-3,600€
	7004, Uudet opiskelijat	-11,300€	-5,800€	-7,500€	-6,200€	-6,050€	-6,850€
	7006, Probbä	-1,000€	-2,000€	-2,000€	-2,000€	-2,000€	-2,000€
	7007, Kansainvälisyys (DEI)	-2,500€	-2,500€	-1,500€	0€	-1,000€	-2,000€
xxx	Tutorointi	-9,200€					
	Other activities	-13,600€	-13,350€	-14,200€	-11,550€	-9,400€	-9,150€
	7200, Viestintä	-10,600€	-10,050€	-9,950€	-8,550€	-6,500€	-8,000€
	7201, Edunvalvonta	-3,000€	-3,300€	-1,750€	-1,750€	-1,600€	-600€
	7202, KOVA	0€	0€	-2,500€	-1,250€	-1,300€	-550€

TALOUSARVIO 2026		Talousarvio 2026	Talousarvio 2025	Talousarvio 2024	Talousarvio 2023	Talousarvio 2022	Talousarvio 2021
xxx	Kylteri-lehti	-15,165€					
xxx	Paino- ja jakelukulut	-5,440€					
xxx	Toimituspalkkiot, ei työl	-7,525€					
xxx	Toimituskulut	-1,600€					
xxx	Muut kulut Kylteri-lehti	-600€					
	Volunteers	-23,260€	-18,920€	-20,300€	-19,600€	-18,700€	-26,100€
	7500, Valiokunnat	-8,760€	-11,120€	-11,900€	-11,700€	-10,800€	-17,500€
	7501, Kerhot	-3,050€	-2,200€	-1,800€	-1,800€	-1,800€	-1,800€
	7502, Työryhmät	-1,300€	-1,500€	-2,600€	-2,600€	-2,600€	-3,400€
	7503, Muut vapaaehtoiset	-4,600€	-4,100€	-4,000€	-3,500€	-3,500€	-3,400€
	7504, Valiokuntien alumnitapahtumat	-5,550€	0€				
	Corporate Relations	-98,500€	-82,500€	-71,500€	-48,960€	-46,960€	-40,300€
	7640, Vuosisopimusten kulut	-1,000€	-1,000€	-1,000€	-1,000€	-1,000€	-1,000€
	7641, Haalariprojekti kulut	-84,000€	-68,000€	-67,500€	-43,960€	-41,960€	-36,300€
	7643, Muut tulonhankkimiskulut CR	-3,500€	-3,500€	-3,000€	-4,000€	-4,000€	-3,000€
	Ainejärjestöjen excursio-osuudet	-10,000€	-10,000€				
	Office	-136,355€	-134,590€	-111,650€	-109,170€	-103,970€	-89,370€
	7800, Toimiston virkistys	-5,600€	-2,500€	-2,800€	-2,800€	-2,600€	-2,300€
	7801, Matkustus	0€	0€	-100€	-100€	-100€	-100€
	7802, Neuvottelu ja edustus	-1,640€	-1,800€	-2,400€	-2,200€	-2,200€	-1,500€
	7803, Koulutus	-4,600€	-4,600€	-4,000€	-3,800€	-3,800€	-2,800€
	7804, Lahjat ja huomionosoitukset	-600€	-600€	-550€	-550€	-550€	-550€
	7805, Yhdistyksen tilaisuudet	-1,900€	-2,300€	-2,300€	-2,100€	-2,100€	-2,100€
	7810, Puhelin	-1,500€	-1,400€	-1,400€	-1,800€	-1,800€	-1,800€
	7811, Toimistotarvikkeet	-3,500€	-2,700€	-2,200€	-2,000€	-2,000€	-1,000€
	7812, Postitus ja ilmoitukset	-100€	-100€	-100€	-100€	-100€	-100€
	7813, Lehtitilaukset ja kirjallisuus	-100€	-100€	-200€	-200€	-200€	-200€
	7815, Jäsenmaksut	0€	0€	0€	-120€	-120€	-120€
	7816, KY-tarvikkeet	-5,015€	-9,000€	-7,000€	-2,000€	-3,000€	-2,500€
	7820, Jäsenrekisteri	0€	0€	0€	-1,000€	-1,000€	-1,800€
	7821, Painatus ja kopiointi	-450€	-450€	-450€	-450€	-450€	-450€
	7822, Ostetut palvelut	-650€	-600€	-3,000€	-4,000€	-4,000€	-500€
	7823, Pankin kulut	-3,500€	-3,200€	-2,700€	-2,700€	-2,700€	-2,700€

TALOUSARVIO 2026		Talousarvio 2026	Talousarvio 2025	Talousarvio 2024	Talousarvio 2023	Talousarvio 2022	Talousarvio 2021
	7824, Auton käyttökulut	-17,000€	-17,000€	-14,000€	-13,000€	-8,000€	-8,000€
	7830, Kirjanpito	-25,200€	-23,000€	-20,000€	-20,000€	-20,000€	-20,000€
	7831, Tilintarkastus	-10,000€	-8,000€	-6,000€	-4,500€	-4,500€	-4,500€
	7832, Alle 3 vuoden kalusto	-800€	-800€	-1,100€	-1,100€	-1,100€	-800€
	7833, Lakipalvelut	-1,100€	-1,300€	-3,800€	-3,800€	-800€	-1,200€
	7840, KY-tuotteet kulut	-12,000€	-15,000€	-550€	-550€	-500€	-500€
	7841, KY-tuotteiden varaston muutos						
	7850, KYSTO:n ylimenoraha	-3,000€	-3,000€	-3,000€	-3,000€	-2,000€	-500€
	7860, Toimiston yhteiset kulut	0€	-640€	0€	0€	0€	0€
	7861, Toimitilavuokrat	-38,100€	-36,500€	-34,000€	-34,000€	-37,050€	-30,050€
	7870, Poistot	0€	0€	0€	-3,300€	-3,300€	-3,300€
	Rahastot ja sijoitukset	26,000€	8,500€	8,500€	8,500€	33,500€	8,500€
	9090, Osinkotuotot	6,000€	0€	0€	0€	0€	0€
xxxx	Nostot rahastoista	20,000€	8,500€	8,500€	8,500€	33,500€	8,500€
	Varsinainen toiminta yhteensä	-640,161€	-578,060€	-529,299€	-482,697€	-474,497€	-496,903€
	9650, Yleisavustukset	600,000€	575,000€	520,000€	465,000€	460,000€	442,000€
	Tilikauden tulos	-14,161€	5,440€	-799€	-9,197€	19,003€	-46,403€

KY's Action Plan 2026

Action Plan Description

The Action Plan is one of three guiding documents for KY, designed to ensure continuity and maximize the impact of decisions. It includes ideas and concepts—some initiated during the previous year—alongside year-specific points and general improvements for the next board to optionally develop and implement.

Given that board terms typically last one year, some projects may not be completed within that timeframe. Thus, the main principle of the Action Plan is to provide a general direction for KY. The Action Plan is derived from (A) the previous board's knowledge and (B) the Strategy, and should be closely aligned with the latter.

Supervision of the execution and implementation of the Action Plan is documented in the Office and Strategy Programs, where both annual targets and strategic long-term goals are monitored.

The Action Plan includes two main headings (see the Table of Contents), further divided into three subheadings. To align the Action Plan with the Strategy as seamlessly as possible, these subheadings reflect core values from KY's Strategy, through which each action point is presented.

The Year 2025

The year 2025 was one of change, marked by several important events and projects that will shape KY for years to come. Among other things, the University made the executive decision to move the Mikkeli Campus to Otaniemi, along with all students and relevant functions—this move naturally also affects Probba.

In 2025, the KY Foundation acquired a building for KY, which is currently being developed and renovated, with plans to open it for use in 2027. The Strategy was finalized (*hopefully*) in 2025 and is now being implemented into KY's processes.

Throughout 2025, we emphasized bold decision-making and risk-taking, including making strong statements to AYY and Suomen Ekonomit, as well as beginning to gradually dilute Helsingin Ekonomit's voting power in the Suomen Ekonomit General Assembly.

Table of contents

Table of contents	2
Building a new home in Otaniemi	3
Courage	4
Community	5
Resources & Organizational Support	5
Bolder Moves and Societal Impact	6
Courage	6
Community	7
Resources & Organizational Support	8
Glossary of terms	9

Building a new home in Otaniemi

It has been a decade since KY arrived in Otaniemi – a period of time shaped by the COVID-19 pandemic, uncertainty over premises and structural changes. With the acquisition of the KY Building and creation of the new strategy, next year finally gives us the opportunity to start building a home in Otaniemi from a fresh start.

In 2026, we must ensure that the new KY Building becomes a place that all our members can truly call their own. This means creating an environment that embodies **community**, where students come together across programs and backgrounds; that celebrates **diversity**, by giving space and voice to all kinds of KY members; and that encourages **courage**, by inspiring new initiatives, ideas, and traditions to take root.

At the same time, we should leverage this new beginning to strengthen KY's presence within the broader Aalto community, not just as an organization with a building, but as a unifying force that brings people together, represents student voices boldly, and continues to build a more inclusive and dynamic future for all.

Courage

- KY should advocate strongly when university actions do not support students' best interests and wellbeing (*Relevant sectors: Academic Affairs, Well-being*).
 - E.g., Policy paper statements are used to support advocacy work
 - E.g., use meetings (such as EMT) to voice concerns about various student-related matters
- The KY association should work in close cooperation with relevant stakeholders in the planning and development process of MMK10 (*Relevant sectors: Premises*)
 - E.g. KY Foundation, project consultants, architects
- Involve companies in the new KY-building operations by offering sponsored spaces and visible partnership opportunities. (*Relevant sectors: Corporate Relations, Premises*)
- The precise timeline for the move to MMK10 should be made at the beginning of 2026. (*Relevant sectors: Premises*)

- KY should actively work more with other associations in Otaniemi and seek new possible partnerships *(Relevant Sectors: Culture, Masters, Sports and Wellbeing)*

Community

- Utilizing effective communication methods that support building meaningful bridges within the Aalto community *(Relevant sectors: Communications, Culture)*
 - E.g., marketing Aava and its committees more purposefully among kylteris
- KY should hold AYY accountable for considering KY members in their decisions *(Relevant sectors: Academic Affairs, Main Sector, Communications)*
 - E.g., getting both KY Board members responsible for Academic Affairs into EduJory and OPN as well as being active in them.
- KY sets an an example and advocates for BIZ to reward students with prizes that are not only given according to their GPA *(Relevant sectors: Academic Affairs)*
 - E.g., KY could provide physical degree certificates for students
- KY should collect low threshold feedback about studies from our members through different channels *(Relevant sectors: Academic Affairs, Communications)*
 - E.g., further developing Academic Affairs Afternoons and study survey
- KY should explore options for a more meaningful use of KY Corner *(Relevant sectors: Sports & Wellbeing, Academic Affairs)*
- Streamlining the communications process of welcoming new students to KY *(Relevant sectors: Communications, New Students)*
 - E.g. continuing mailing the KY Guides to new students, as experimented in 2025
- KY should enforce clearer rules and consequences for associations. *(Relevant sectors: Associations, Main Sector)*
 - The organization should ensure that existing regulations are consistently followed, such as regulations for the new premises.
 - Consequences for violations should be applied more confidently and transparently.
- KY should evaluate how the current volunteer structure fits the needs of Master's students. *(Relevant sectors: Master's Students, Associations)*
 - Recruitment for committees and boards should emphasize inclusivity for students joining later in their studies.
- The exploration for the replacement for BeWell must be continued. *(Relevant sectors: Sports & Wellbeing)*

- The low-threshold events should be upscaled.
- KY should ensure that Orientation Week includes targeted content for new Master's students. *(Relevant sectors: Master's Students, New Students, Culture)*
- KY should redistribute some of its events to span all seasons. *(Relevant sectors: Sports & Wellbeing)*
 - Currently there are no wellbeing events from between November and March.
- The needs of associations and members need to be taken into consideration in the development process of MMK10 *(Relevant sectors: Associations, Premises)*
- The development process of MMK10 should be actively reported to the Representative Council *(Relevant sectors: Premises)*
- Actively collaborate with associations and subject clubs to find synergies and organize joint corporate initiatives. *(Relevant sector: Corporate Relations)*
- KY should encourage associations to collaborate across fields and universities. *(Relevant sectors: Associations, Culture)*
 - Joint initiatives could strengthen KY's network and visibility.
 - Cross-disciplinary cooperation may inspire fresh ideas and broader engagement.
- Support Probba's integration into the larger KY community whilst upkeep their own traditions *(Relevant Sectors: New Students, Probba, Culture)*
 - E.g. Plan orientation so that important Probba events remain, while new students also attend traditional KY orientation events

Resources & Organizational Support

- KY should continue improving training sessions for all volunteers, with a focus on essential topics such as premises usage, event organizing, and the Code of Conduct. *(Relevant sectors: Culture, Associations, Main Sector, Communications)*
 - Current training is often lengthy and takes a lot of resources from the office; KY could streamline the process by creating informative videos and holding quizzes to ensure everyone receives the same information efficiently.
 - Especially with the new premises in mind

- KY should provide clearer communication channels between the KY Office and associations. *(Relevant sectors: Associations, Communications)*
 - A unified platform for announcements and feedback would help ensure all associations receive the same information promptly.
 - E.g., is the big Club chats clear enough?
- The advocacy work of KY and the subject associations should align and work toward the same goal *(Relevant sectors: Academic affairs, Associations, Corporate Relations)*
 - E.g. Organizing Tea & Bizcuits, further-developing policy paper
- Collaborating closely with Probba, AYY and the School to ensure a smooth transition of Probba to Otaniemi *(Relevant sector: Probba, Main sector)*
- Ensure all movable resources from Espilä and BMK should be mapped to optimise space and resource use *(Relevant sectors: Premises)*
 - E.g. movable IT equipment, furniture

Bolder moves and Societal impact

KY has throughout its history been a visible operator both in the Finnish student life and in the society. Every KY member can feel proud of being part of the community. Representing 25 % of all Aalto students, kylteris are well known in Otaniemi with their dollar greens. However, we believe that in the future with the cooperation of KY's RepCo, board and all other operators of KY can be known in the day-to-day lives of people outside of our Otaniemi bubble. This can be done by showing enthusiasm and innovation, and being bold. KY encourages its members to take risks by creating a safe environment for trial and error. Better bold than passive.

Courage

- KY should actively collaborate with different stakeholders to support long-time goals *(Relevant sectors: Academic Affairs)*
 - E.g. not only participating in meetings, but also find new and innovative ways to support common goals
- Critically assessing KY's brand and channels, while ensuring that KY's one-of-a-kind student culture remains at the core of our communications *(Relevant sectors: Communications)*

- KY should take advantage of the Study Survey results and feedback to drive meaningful improvements.
- Clarify and sharpen the purpose of the corporate relations sector, consider setting emphasis on ideological and member-value benefits instead of building capital for KY. *(Relevant sectors: Corporate Relations)*
 - KY's functions are not dependent on the revenue of the Corporate Relations sector. The Corporate Relations sector can bring the most value to KY's members by being a bridge builder between students and work life.
- Possibilities for utilising Espilä even after the move to MMK10 should be mapped *(Relevant sectors: Premises)*
- KY should boldly take a stand on topics that are significant to the community. *(Relevant sectors: Academic Affairs, Sustainability)*

Community

- Scale up and develop the large events from KY's portfolio *(Relevant Sectors: Culture)*
 - E.g. pub crawls and Wappu parade
- KY's Code of Conduct should continue to be updated, particularly the sanction matrix, and exploring implementation of separate CoC- guides for associations and event organisers *(Relevant sectors: Main Sector, Communications)*
- KY should engage in bold advocacy in KPV and the Suomen Ekonomit General Assembly *(Relevant sectors: Main sector)*
 - e.g. Advocating for direct membership
- KY should further develop its alumni activities *(Relevant sectors: Alumni, Main Sector, Communications)*
 - E.g. newsletters to supporting members, participation in Aalto BIZ alumni events, and highlighting the Supporting Membership in the KY Guide and other KY channels
- KY should promote FLEX actively to its membership and strive to increase the degree of organisation from KY to FLEX *(Relevant sectors: Main Sector, Corporate Relations, Communications)*
- Create concrete pathways for members to connect with potential employers. *(Relevant sectors: Corporate Relations)*
- KY should support associations in implementing sustainable practices. *(Relevant sectors: Associations, Sustainability)*
 - Training and tools for event sustainability could help associations align with KY's broader environmental goals.
- The usability of Saha should be increased in order to attract more external users *(Relevant sectors: Premises)*

- Alternative solutions for enhancing Club Forums and AJPJ Round Tables should be discussed. *(Relevant sectors: Associations)*
 - In 2025, we had only 3 AJPJ meetings, and the group chat was also very quiet.

Resources & Organizational Support

- The Representative Council should be kept engaged and active in the supervision of the KY Office's work *(Relevant sectors: Main Sector)*
- The Board should consider which different sectors could be combined for synergies *(Relevant sectors: All sectors)*
 - e.g. Corporate Relations, Alumni, Internationality -> External Relations
- The Strategy should be implemented into KY's processes, including the budget, events and the KY ways of working *(Relevant sectors: All sectors)*
- Advocating on behalf of kylteris in AYY's decision-making through Kylterirengas *(Relevant sectors: Academic Affairs, Main Sector)*
- New, bigger storage for subcommittees and Speksi should be mapped *(Relevant sectors: Premises)*
 - VMT buildings will be demolished in the future
- New spaces for association storage need to be mapped in cooperation with the KY Foundation *(Relevant sectors: Associations, Premises)*
 - The current storage doesn't fit into MMK10

Glossary of terms

AYY

Student Union for students in Aalto University.

AJPI

A round table for chairpersons of KY's subject clubs ("ainejärjestöpuheenjohtaja").

BeWell

KY's and School's wellbeing project, which started in 2020 and ended in 2024.

BMK

KY's event venue in Betonimiehenkuja 3.

Club Forum

A round table for KY's clubs held at least twice a year.

CORE

Corporate Relations Committee discontinued in the autumn 2024.

Edujory

AYY's advocacy section consisting of people in charge of the student representatives at different Aalto schools and the Chair of the Study Council.

EMT

Educational Management Team, a steering group consisting of Business School faculty and KY Board members responsible for academic affairs.

Espilä

KY's current office spaces in Konemiehentie 4

FLEX

FLEX is a local organisation within Suomen Ekonomit, which KY started collaborating with in 2025, due to ideological differences with Helsingin Ekonomit

KOVA

Academic Affairs Committee discontinued in the autumn 2024.

KY Association

Association for business students in Aalto University.

KY Foundation

A Foundation which supports KY association and its sub-associations and members monetarily and with premises.

Kylterihuone

Kylterihuone is an assembling committee in the General Assembly of SYL. Representatives from KY are committed to actively participate as part of "Kylterihuone", which in previous years has included representatives from KY (Kylterirengas), the TuKY list, SHS, and Medboomare from Tampere. Recently, other delegates representing other business schools have also joined kylterihuone.

KYSTO

KY association's office personnel, typically including KY employees, the KY Board, as well as the KY foundation's managing director and chair, and the RepCo chair and vice-chair.

MMK10

New KY Building located in Metallimiehenkuja 10

OPN

Student Council (Opintoneuvosto) is AYY's committee consisting of persons in charge of studies in student associations.

LiHy

The Sports and Wellbeing Committee.

RepCo

KY Representative Council. The highest decision-making body in KY, consisting of 21 voting members.

Saha

KY's event venue in Konemiehentie 3.

SYL

National union of university students in Finland

TMT

Top management team, a steering group consisting of the department heads of the school of BIZ and two KY members.

STRATEGY

2026-2029 – Impactful KY



Mission

**KY exists only for and
because of our
members.**

KY 1911

A photograph of two young women with blonde hair, smiling and celebrating. They are wearing dark green jackets with various patches, including one that says 'ECONOMY' and another that says 'KYLTERI'. They are holding a smartphone together. The background is filled with colorful confetti (pink, blue, yellow, green) falling around them. The image has a semi-transparent dark green overlay on the left side where the text is located.

Vision

**One KY. There for
every kylteri.**

KY 1911

KY's Core Values

Courage

Courage is shown through bold decisions that create visible impact and supporting a culture of learning from mistakes.

Community

Community is at the heart of all things KY. Everything KY does is for the members, by the members.

Diversity

KY shows and celebrates diversity in its community, and makes sure everyone is heard both internally and externally.

KY 1911

Key Strategic Goals

KY is more
visible, bold
and **inclusive**

KY offers
meaningful ways
to be **involved** in
the **KY community**

Members feel a
strong bond to the
KY community

KY 1911



KY

Aalto University Business Students
Aalto-yliopiston kauppatieteiden ylioppilaat

Konemiehentie 4, 02150 Espoo
www.ky.fi

Proposal for advisory member



Erika Tikka

- Served one term in the Foundation board (23-25)
- Chair of the Finance committee
- Deputy Chief Investment Officer at Keva



Markus Laine

- Served one term in the Foundation board (23-25)
- Member of the Real Estate committee
- Head of Areim Finland

A black and white photograph of a person climbing a large, three-dimensional letter 'A' structure. The person is positioned on the right side of the 'A', reaching up. The structure is made of metal beams and is set against a light sky.

KY 1911

Supporting membership

9.12.2025

Aalto University Business Students
Aalto-yliopiston kauppätieteiden ylioppilaat

Konemiehentie 4, 02150 Espoo
www.ky.fi

Basic info / what has been done

Motion from the Representative Council

Emails with alumni about the content

Discussions with the Board throughout the year

Explored Kide.app and similar platforms with IT coordinator – ended up with ky.fi

Addressed in the privacy statement

Ready since September → membership fee must be approved in the final Representative Council meeting of the year according to our rules

Content

As a supporting member, you will receive **current updates from KY** and have the opportunity to follow the organization's development more closely than those who are not supporting members. You also have the right to attend **some of KY's events**.

What does this mean?

- Newsletter for our supporting members
- Supporting members collected to the KY Guide
- Right to attend some of KY's events

INDIVIDUAL

ORGANIZATION

First and last name

Email address

Why would you like to become a supporting member of KY?

☐ I agree to have my name published on the list of supporting members (e.g., in the KY Guide).

☐ I would like to receive invitations to KY's events for supporting members.

☐ I commit to upholding KY's values.

You may write in Finnish or English. Messages sent through this form are visible only to KY Office personnel. By submitting, you agree that KY processes your information in accordance with our [Privacy Statement](#).

SUBMIT

Legal name of organization

Contact person

Email address

Why would you like to become a supporting member of KY?

☐ I agree to have my organization's name published on the list of supporting members (e.g., in the KY Guide).

☐ I would like to receive invitations to KY's events for supporting members.

☐ My organization commits to upholding KY's values.

You may write in Finnish or English. Messages sent through this form are visible only to KY Office personnel. By submitting, you agree that KY processes your information in accordance with our [Privacy Statement](#).

SUBMIT

Proposed Supporting Membership Fee

- We propose a 100€ annual fee for supporting membership
- The fee is high enough to signal genuine commitment – it ensures that supporters truly value KY and its mission, rather than joining just for fun
- At the same time, 100€ remains affordable for most alumni who wish to contribute
- Supporting members do not receive unnecessary material benefits; the focus is on supporting the KY community and its long-term development, not on personal gain



KY

KIITOS!



Aalto University Business Students
Aalto-yliopiston kauppätieteiden ylioppilaat



Konemiehentie 4, 02150 Espoo
www.ky.fi

AALTO-YLIOPISTON KAUPPATIETEIDEN YLIOPPILAAT RY:N SIOITUSSUUNNITELMA 2026-2030

1 Sijoitustoiminnan yleiset periaatteet

1.1. Yleistä

Yhdistyksen sijoitustoiminnan tavoitteena on turvata edellytykset yhdistyksen toiminnan häiriöttömälle jatkumiselle ja rahoittaa osaltaan vuosittaista toimintaa. Sijoitustoiminnassa noudatetaan voimassa olevaa sijoitussuunnitelmaa ja hallituksen antamia, tarpeen mukaan edustajiston vahvistamia, toimintaohjeita.

Yhdistys voi nostaa sijoituksistaan vuosittain korkeintaan 20 000 € tavanomaisen toimintansa rahoittamiseen. Summa vahvistetaan yhdistyksen talousarviokäsittelyn yhteydessä. Tämän lisäksi voidaan tehdä kertanostoja projektiluontoisen toiminnan rahoittamiseksi tai kassatilanteen tilapäiseksi tasapainottamiseksi, kuitenkin korkeintaan 3 % sijoitusten ajantasaisesta markkina-arvosta.

Sijoitussuunnitelma päivitetään viiden vuoden välein. Kattavampi yhdistyksen sijoitusten tuottojen ja kulujen tarkastelu toteutetaan sijoitussuunnitelman päivityksen yhteydessä, tai tarvittaessa useammin. Yhdistyksellä voi olla yksi tai useampi varainhoitaja. Varainhoitajan valinnassa kiinnitetään huomiota vastuullisuuteen.

Koska yhdistys toteuttaa sijoitustoimintaansa ensisijaisesti rahastojen ja muiden vastaavien instrumenttien avulla, korostetaan varainhoitajan valinnassa toiminnan vastuullisuutta ja laatua yhdistyksen sijoitusten ESG-riskinhallinnassa. Varainhoitajan vastuullisen sijoittamisen kompetenssia tarkastellaan perusteellisesti aina varainhoidon valintaprosessin yhteydessä sekä seuraamalla säännöllisesti varainhoitajan omaa raportointia.

1.2. Vastuut ja valtuudet

Edustajisto hyväksyy sijoittamisen peruseriaatteen ja sijoitussuunnitelman. Yhdistyksen talousvastaava ja toiminnanjohtaja valvovat sijoituksia ja raportoivat niistä sekä hallitukselle että edustajistolle. Yhdistyksen talousvastaava on yhdessä toiminnanjohtajan kanssa valtuutettu toteuttamaan edustajiston päättämien periaatteiden mukaiset toimet, sekä yksittäiset sijoitustoimenpiteet, kuten esimerkiksi pankkitalletukset ja sijoitusrahastojen ostot ja lunastukset sijoitussuunnitelman puitteissa.

Toiminta	Edustajisto	Hallitus	Talousvastaava
Sijoittamisen yleisperiaatteet, sijoitussuunnitelma ja hyväksyttävät sijoituskohteet	X		
Käytännön toimintaperiaatteet ja tavoitteet, vastuut ja valtuudet.	X	X (valtuudet)	
Varainhoitosopimukset		X	
Yksittäiset sijoitustoimenpiteet sijoitussuunnitelman puitteissa.			X
Kertaluontoinen rahaston käyttö	X (tuodaan tiedoksi)	X (päättää)	X (toteuttaa)
Vuosittainen rahaston käyttö	X (päättää)		

1.3. Sijoitustoiminnan riskit

1.3.1. Riskirajoitusten eli -limiittien määrittely

Sijoitustoiminnan riskejä pyritään hallitsemaan määrittelemällä riskirajoituksia eli ns. riskilimiittejä. Riskilimiiteillä määritellään ja varmistetaan hallittu riskinotto sijoitustoiminnassa. Sijoitussuunnitelmassa on rajattu omaisuusluokkakohtainen vähimmäis- ja enimmäismäärä (allokaatorajoitus), jonka ylittäminen tai alittaminen edellyttää hallituksen päätöstä.

1.3.2. Sijoitustoiminnan riskit

Yhdistys on luokiteltu ei-ammattimaiseksi sijoittajaksi, joten sen varainhoitaja vastaa alla lueteltuihin riskeihin varautumisesta, sikäli kuten varainhoitosopimuksessa on sovittu:

- Luottoriski
- Hintariski
- Valuuttariski
- Korkoriski

Sijoittaminen tapahtuu pääosin rahaksi nopeasti muutettavia eli likvidejä instrumentteja käyttäen, mahdollistaen sijoituksen realisoinnin kohtuulliseen markkina-arvoon muutamassa arkipäivässä. Sijoittamisessa noudatetaan riskien suhteen hajauttamisen periaatteita. Epälikvideissä sijoituskohteissa, jotka eivät täytä edellisiä kriteerejä, saa olla sijoitusvarallisuudesta maksimissaan 10 %.

Varainhoitajan edellytetään käyttävän kauppakumppaneina markkinoilla tunnettuja, maineeltaan ja asemaltaan yleisesti hyväksytyjä kaupan vastapuolia, joiden toimintaa valvovat Suomen tai EU:n alueen viranomaiset.

1.5. Sijoitusten tuottotavoitteet

Edustajisto vahvistaa sijoitustoiminnan pitkän aikavälin tuottotavoitteet sijoitussuunnitelman hyväksymisen yhteydessä. Tuottotavoitteiden asettamisessa voidaan käyttää asiantuntijoiden tai KY-säätiön hallituksen jäsenten apua. Vuosittaista tuottotavoitetta ei aseteta. Pitkän aikavälin reaalituottotavoite on 3,5 % vuodessa.

Hallituksen talousvastaava raportoi yhdistyksen omaisuuden tuotosta säännöllisesti, kuitenkin vähintään kerran vuodessa.

2. Omaisuudenhoidon toteutus

2.1. Toimintatapa

Yhdistyksen ulkoistettu sijoitustoiminta perustuu pääsääntöisesti kustannustehokkaaseen omaisuudenhoitoon, jossa tavoitteena on minimoida varainhoidon kulut kuitenkin saavuttamalla pitkän aikavälin tuottotavoite.

Yhdistys käyttää sijoitustoiminnassaan pääsääntöisesti rahastoja ja vastaavia sijoitusinstrumentteja suorien sijoitusten sijaan. Yhdistys suosii passiivisesti hoidettuja indeksi- tai ETF-rahastoja aktiivisesti hoidettujen rahastojen sijaan. Sijoitustoiminnassa käytettävien sijoitusinstrumenttien tulee olla rekisteröity tai noteerattu eurooppalaiseen maahan. Yhdistyksen varallisuus on hajautettu maantieteellisesti ja sektoreittain laajasti. Instrumenttien valinnassa suositaan globaalisti hajautettuja rahastoja tai maantieteellinen globaali hajautus voidaan toteuttaa myös useammalla eri rahastolla.

Yhdistys voi ulkoistaa sekä korko- että osakesijoitusten hoitamisen ulkopuolisille varainhoitajille. Ulkoistamisessa voidaan käyttää joko konsultatiivista varainhoitosopimusta, jolloin yhdistys tekee itsenäisesti päätökset sijoitusten valinnasta varainhoitajien avustuksella, tai täyden valtakirjan sopimusta, jolloin myös sijoitusten valinta ulkoistetaan varainhoitajille yhdistyksen määrittämissä puitteissa.

Kirjanpitoon käytetään ulkopuolista palveluntarjoajaa.

2.2. Perusallokaatio

Yhdistys voi sijoittaa varallisuuttaan seuraaviin omaisuuslajeihin:

- lyhyt- ja pitkäaikaiset korkosijoitukset
- osakesijoitukset

Yhdistyksen omaisuuslajijakauma eli perusallokaatio määritellään seuraavasti:

Omaisuuslaji	Perusallokaatio	Minimirajoitus	Maksimirajoitus
Lyhyet korkosijoitukset	0%	0%	25%
Pitkät korkosijoitukset	20%	0%	50%
Osakkeet	80%	50%	100%



KY 1911

Updating the investment strategy

aka Sijoitussuunnitelma

Aalto University Business Students
Aalto-yliopiston kauppätieteiden ylioppilaat

Konemiehentie 4, 02150 Espoo
www.ky.fi

What we've done

- We (Aada, Hector, Otava) started the whole update process in January, so we have really let the plans ferment in our brains
- We wanted to do more than just move some allocation percentages around, so
 - We started with discussions with Arttu about what maybe should be re-thought and changed
 - During the fall we have consulted Arttu, Weixin, and the whole Sijoitus- ja rahastotoimikunta (SiRa) twice to get more concrete and professional ideas of what should be updated and clarified
 - The final draft has also been checked through by some of SiRa's members
- Main updates: 20k € annual withdrawal, re-determining the purpose of our investments, clarifying the management and processes related to investments
- For reference, I've uploaded the old/current investment strategy to the Materials folder

KY's investments

- The current (30.11.) value of our investments is 723 614,70 € and it is managed by Danske Bank
- From 2017 there has been a weirdly documented annual withdrawal of 8500 € (“tempaustoiminnan edistämisrahasto” which really no one knows what it’s supposed to mean)
- At current activity level our investments could easily cover a whole year of operations
- Our idea was to transition to utilising our investments better,
 - To actually have a purpose for having our own investment funds
 - To release some monetary pressure from ToTo (so more money can be shared onto other associations)
 - To allow for freedom in bringing ideas into action when something has not been planned for in the Budget Estimate
- 20 000 € annual withdrawal to cover a part of normal operative expenses
- Clearly stated and outlined possibility to withdraw funds for strategy-minded purposes

Main changes in stated practices

- Risk management and sustainability (vastuullisuus) written out more clearly and comprehensively
- Rights to make individual decisions granted to KY Board finances responsible, *together with* Executive Director
 - Similar to the rule that we always need a double signature for all agreements etc.
- Lowering the maximum % of non-liquid assets
- No annual earning target, but instead a long-term real return target (reaalituottotavoite)
 - Proposing 3,5 %
- Changing the allocations of interests and shares (korko- ja osakesijoitukset) to a 80/20 normal split

KY 1911

Questions or comments?

Aalto University Business Students
Aalto-yliopiston kauppateiden ylioppilaat

Konemiehentie 4, 02150 Espoo
www.ky.fi



KY

KIITOS!



Aalto University Business Students
Aalto-yliopiston kauppätieteiden ylioppilaat



Konemiehentie 4, 02150 Espoo
www.ky.fi