

# Las trampas de las Naciones en Desarrollo

El modelo **PAEI** ayuda a explicar por qué los países en desarrollo están estancados en su desarrollo.

A través de mi investigación de campo, descubrí que estas cuatro funciones de la PAEI deben realizarse si un sistema orgánico, persona, familia, empresa o país quiere estar sano. Yo los llamo roles de gestión:

El papel (**P**), que significa productivo, hace que el sistema sea efectivo a corto plazo. El rol (**A**), el papel de la administración hace que la organización sea eficiente a corto plazo mediante la programación y sistematización de procesos. El emprendimiento, que es el rol (**E**), hace que la empresa sea efectiva a largo plazo: aborda preguntas sobre los cambios que la empresa debe hacer para seguir siendo eficaz en el futuro, es decir, para satisfacer las necesidades futuras de sus clientes y de nuevos clientes. Y la integración, (**I**), hace que la organización sea eficiente a largo plazo. La gente se apoya mutuamente.

## *La deficiencia de (E) y (A)*

En la sociedad nómada y agrícola, no se necesita (**A**), administración, ni (**E**), emprendimiento. Uno ara, siembra, cosecha y vende. Todo (**P**). Además, es una familia extensa, una tribu, que se apoyan mutuamente para sobrevivir. Así, la sociedad pre-revolución industrial desempeñaba principalmente los roles **PaeI**.

Los roles (**A**) y (**E**) nacieron con la revolución industrial. En los países en desarrollo, la revolución industrial no ocurrió con los pueblos indígenas. En gran parte se hizo y fue gestionado por las potencias colonialistas.

La ausencia de (**A**) y (**E**) en la cultura de los países en desarrollo, descubrí, es prevalente en todos los países en desarrollo con los que he trabajado: India, Ghana, México, El Salvador. Cuando reorganicé la oficina del presidente para Vicente Fox, presidente de México, clasificamos todos los ministerios y agencias gubernamentales según las funciones de la PAEI que debían cumplir. Encontramos, no es sorprendente, muchos ministerios en (**P**): industria, transporte, etc. y muchos en (**I**), educación, salud, desarrollo social, etc., pero no uno en (**E**) y muy pocos en (**A**), como justicia.

Las naciones en desarrollo seguirán desarrollándose a pesar de todo el apoyo financiero que el Banco Mundial, etc., proporcione. Necesitan desarrollar su sistema educativo, empezando por la guardería, para desarrollar culturalmente las funciones (**A**) y (**E**).

## *El impacto en la educación en gestión*

Las necesidades de desarrollo de gestión y liderazgo en los países en desarrollo difieren significativamente de las necesidades de desarrollo de la gestión de los países desarrollados. Los países en desarrollo necesitan desarrollar sus capacidades emprendedoras y la capacidad para seguir el orden y los sistemas.

Los países desarrollados, en cambio, necesitan desarrollar más el rol **(I)**. Están en la transición de una sociedad que opera en escasez a una sociedad que opera en abundancia.

En los países desarrollados el nivel de vida ha mejorado, pero la calidad de vida ha bajado debido al ritmo de cambio. Eso significa que necesitan un cambio de enfoque. El cambio tiene que ser de *más es mejor* a *mejor es más*. El foco debería estar en la calidad de vida. Necesitan gestión, un liderazgo que se centre en lo bien que vivimos más que en cuánto tenemos. El enfoque en el desarrollo del liderazgo en los países desarrollados es y debe estar en **(I)**.

Los países en desarrollo se encuentran en una etapa diferente del ciclo vital. Todavía les cuesta conseguir más. Y para ellos, *más es mejor*, en lugar de *mejor es más*. Su necesidad de educación en gestión y formación en liderazgo debería estar en **(E)** y **(A)**. Culturalmente tienen la **(P)** y la **(I)**.

### *La fuente de la corrupción*

Los países en desarrollo sufren una alta tasa de corrupción. Sugiero que es por la **(I)** alta y la **(A)** baja. Tanto **(A)** como **(I)** se integran, hacen que el sistema funcione. Cuando hay una **(A)** baja o nula, la **(I)** actúa como el proceso para que el sistema funcione. Para mí, eso es la fuente de la corrupción, o pagar payola para obtener licencias y permisos, etc. Haces que el sistema funcione sabiendo quién necesita estar conectado, etc... Con más **(A)** la corrupción podría reducirse.

### *Burocracia*

Muchos afirman que los países en desarrollo tienen abundante **(A)**. Hay una gran burocracia.

Sugiero que la burocracia no proviene de la abundancia de **(A)** sino de la falta de **(A)**. Se hacen muchos acuerdos paralelos para que el sistema funcione, y el sistema se comporta como una burocracia, pero no es burocracia. Es la falta de orden y de sistemas lo que se honra.

Solo pensando,

Ichak Adizes