

Что такое взаимное уважение?

Следуя философу Иммануилу Канту, **уважение** означает признание суверенитета другой стороны как иного. В взаимодействиях мы не должны критиковать другую сторону за то, почему она не думает так же, как мы. Мы скорее уважаем их право мыслить иначе.

Мы должны признать неоспоримое право другого человека мыслить иначе, потому что мы учимся на различиях. Как говорит дзэн-буддизм: *«Если двое людей во всём согласны, один из них не обязателен.»*

Когда мы не соглашаемся друг с другом и уважительно обмениваемся знаниями и предубеждениями, появляется новое знание. Синергия возникает, но только если мы готовы учиться у того, кто с нами не согласен.

Развитие взаимного уважения

Не во всех культурах это присутствует в их поведении. В некоторых культурах слово «уважение» переводится как «почтить», что является ритуалом в том, как мы обращаемся друг с другом: открывать дверь другим, предлагать им место и так далее.

Я считаю, что психологи, или поведенческие учёные, пытаются развить желаемое поведение взаимного уважения, меняя восприятие и отношение людей. Методология Адизеса меняет поведение в противоположную сторону. Мы меняем поведение, чтобы изменить отношение.

Методология требует, чтобы человек вел себя уважительно с первого момента взаимодействия. Нет необходимости доказывать, что другой человек заслуживает уважения.

В Adizes мы просим людей вести себя уважительно, то есть не прерываться, не продвигаться самостоятельно через восемь шагов принятия решений и так далее. Ведя себя уважительно, формируется среда обучения, и люди **начинают** уважать друг друга.

Вместо того чтобы менять отношение ради поведения, мы переходим к уважительному обмену информацией, в конце которого чувствуем уважение.

Мы должны уважать другого человека, хотя не знаем, заслуживает ли он уважения. Нужно дать ему шанс. Если мы узнаём что-то новое, это подтверждает, что наше уважение стоило того. Если мы многократно ничего не учим из обмена или, что ещё хуже, это превращается в соревнование, кто умнее — пора отключиться. Не тратьте время на тех, кто с вами не согласен и от которых вы ничего не узнаете в обмене. Эти люди — «синие», и вам стоит избегать тратить на них время.

Позвольте объяснить понятие «синий» шуткой.

Тигр и осёл обсуждали и спорили о цвете газона. Осёл говорит: «Он синий.» Тигр говорит: «Нет, он зелёный», а осёл постоянно не соглашается, настаивая, что он синий. Как бы тигр ни пытался показать, что он зелёный, осёл повторяет, что он синий. Поэтому они пошли к льву, чтобы решить, кто прав. И лев сказал, что он синий и что тигр должен заплатить штраф в 1000 долларов. Тигр был очень удивлён: *«Ты и я знаем, что он зелёный, так зачем ты меня наказываешь?»* *«Потому что не стоит спорить с придурками»*, — сказал лев.

Мы должны уважать априори, но если другая сторона имеет закрытый ум, уже приняла решение и не хочет ничему учиться из нашего разногласия, взаимодействие с ней — пустая трата времени. Старайтесь учиться у других, но не тратьте время на «блюз».

Просто думаю

Ичак Адисес