

מהי כבוד הדדי?

בעקבות עמנואל קאנט, הפילוסוף, **כבוד** פירושו להכיר בריבונות של הצד השני כשונה. באינטראקציות, אין לבקר את הצד השני על הסיבה לכך שהוא לא חושב כמונו. אנחנו דווקא מכבדים את זכותם לחשוב אחרת.

עלינו להכיר בזכותו הבלתי ניתנת להכחשה של האדם השני לחשוב אחרת, כי אנו לומדים מהבדלים. כפי שאומר זן בודהיזם: "אם שני אנשים מסכימים על הכל, אחד מהם אינו הכרחי."

כשאנחנו לא מסכימים זה עם זה ומחליפים בכבוד את הידע וההטיות שלנו, מתפתחת ידע חדש. סינרגיה מתרחשת, אבל רק אם אנחנו מוכנים ללמוד ממישהו שאינו מסכים איתנו.

פיתוח כבוד הדדי

לא כל התרבויות משתמשות בזה כחלק מהתנהגותן. יש תרבויות שמתרגמות את המילה "כבוד" כ"לכבד", שזה טקס בדרך שבה אנחנו מתייחסים זה לזה: לפתוח את הדלת לאחרים, להציע להם מקום ישיבה, וכדומה.

אני מאמין שפסיכולוגים, או מדעני התנהגות, מנסים לפתח את ההתנהגות הרצויה של כבוד הדדי על ידי שינוי תפיסות ועמדות של אנשים. המתודולוגיה של אדיז משנה את ההתנהגות בכיוון ההפוך. אנחנו משנים התנהגות כדי לשנות גישה.

המתודולוגיה דורשת שהאדם יתנהג בכבוד מהרגע הראשון של האינטראקציה. אין צורך להוכיח שהאדם השני ראוי לכבוד.

ב-Adizes, אנו מבקשים שאנשים יתנהגו בכבוד, כלומר לא יפריעו, לא יתקדמו באופן עצמאי דרך שמונת שלבי קבלת ההחלטות, וכו'. על ידי התנהגות מכבדת, מתפתחת סביבה של למידה, ואנשים **מפתחים** כבוד זה לזה.

במקום לשנות גישות כדי לשנות התנהגות, אנו משנים את ההתנהגות שלנו להחלפת מידע מכבדת, שבסופה אנו מרגישים מכבדים.

עלינו לכבד את האדם השני למרות שאיננו יודעים אם הוא ראוי לכבוד. אנחנו צריכים לתת לו הזדמנות. אם נלמד משהו חדש, זה מאשר שהכבוד שלנו היה שווה לתת. אם שוב ושוב לא נלמד כלום מההחלפה, או גרוע מכך, זה הופך לתחרות מי חכם יותר, הגיע הזמן להתנתק. אל תבזבז זמן על אנשים שלא מסכימים איתך ומהם לא לומדים כלום בהחלפה. האנשים האלה הם "כחולים", ואתה צריך להימנע מבזבז זמן עליהם.

הרשו לי להסביר את המושג "כחול" בבדיחה.

נמר וחמור דנו והתווכחו על צבע הדשא. החמור אומר, "זה כחול." הנמר אומר, "לא, זה ירוק," והחמור מתנגד שוב ושוב, מתעקש שהוא כחול. לא משנה כמה הנמר מנסה להראות שהוא ירוק, החמור חוזר ואומר שהוא כחול. אז הם הלכו לאריה להחליט מי צודק. והאריה אמר שהוא כחול ושהנמר צריך לשלם קנס של 1,000 דולר. הנמר הופתע מאוד: "אתה ואני יודעים שזה ירוק, אז למה אתה מעניש אותי?" "כי אסור לך להתווכח עם חארות," אמר האריה.

אנחנו צריכים לכבד פריורי, אבל אם לצד השני יש ראש סגור, כבר החליט, והוא לא רוצה ללמוד דבר מהמחלוקת שלנו, אינטראקציה איתם היא בזבז זמן. נסה ללמוד מאחרים, אבל אל תבזבז את זמנך על "בלוז".

סתם חושב
איצ'אק אדיו