Диалог с моими читателями: о лидерстве, конфликтах и человечности

На этой неделе, вместо того чтобы писать новую статью, я хочу посвятить это пространство ответу на некоторые содержательные комментарии, которые вы оставили в моём прошлом блоге. Диалог, который мы здесь обсуждаем, для меня очень важен.

Блоха на носу генерального директора

Во-первых, я получил это замечательное воспоминание от Анри Якубовича:

> *«Это было в 1980 году в школе Политехника в Париже, Франция. Некоторые приглашённые лекторы рассказали нам эту историю как введение к лекции о том, как стать лучшим руководителем команды:*
>
> *Однажды генеральный директор пригласил свою команду за стол и сказал, что они должны самостоятельно решать новый проект, и что он не будет вмешиваться в их принятие решений. Они долго обсуждали, стоит ли подавать заявку на новый проект и какие трудности им предстоит преодолеть. В какой-то момент блоха опустилась на нос генерального директора. Он покачал головой, чтобы избавиться от блохи. Проект был мгновенно отклонён его сотрудниками.*
>
> *Приглашённым лектором был Ичак Адизес, и спустя 46 лет я до сих пор помню лекцию PAEI, которую он прочитал нам сегодня. С днём рождения, Анри Якубович.»*

Дорогой Анри, я забыл эту историю! Спасибо, что запомнил. Мне стоит использовать её ещё раз на лекциях. Это очень относится к российскому управленческому климату.

———

Трагедия в Украине

Далее я хочу ответить на комментарий Валентины Молокановой о войне:

> *"Я понимаю, когда люди обсуждают прошлые страдания и страдания. Но я не понимаю, когда Путин заявляет всему миру, что хочет уничтожить жизнь в шести крупных городах Украины этой зимой: Киеве — столице, Днепре, Харькове, Запорожье, Одессе, Николаеве, а также в Херсоне и других городах. Каждый день они разрушают всю инфраструктуру этих городов ракетными и бомбовыми ударами: электричество, водоснабжение, отопление, убивая мирных жителей. И при этом международные институты никак не реагируют на ситуацию, некоторые даже пытаются легитимизировать и оправдать действия России, а также институт уважаемого доктора Ичака Адизеса."*

Дорогая Валентина,

Я никогда, никогда, никогда не оправдывал, не одобрял и не поддерживал российские убийства в Украине или где-либо ещё — со стороны русских или любой другой страны. Я глубоко страдаю от убийств, происходящих на Ближнем Востоке... где угодно. Культурно мы всё ещё в каменном веке.

Я лишь сказал, что Россия должна защищаться от вступления Украины в НАТО, которое против России. Немыслимо иметь ракеты НАТО на границе с Россией, в семи минутах полёта до Москвы. Я молился и пытался убедить украинское правительство сохранять нейтралитет и не занимать чью-то сторону между Западом и Россией. Но ЦРУ было сильнее и организовало демонстрации на Майдане, стимулировало предвзятость в пользу вступления Украины в НАТО и намеренно подтолкнуло Путина к ошибке всей его жизни. Я испытываю бесконечную боль из-за трагедии, происходящей в Украине. Этого не должно было случиться. В моём сознании виновным является промышленно-военный комплекс США.

———

Общая боль на Ближнем Востоке

Наконец, послание от Начума Каминки, которое делится письмом, написанным его невесткой Иланой Каминкой после трагической потери сына:

> «*Дорогой Ичак, ты поднимаешь мечту, которую разделяют многие люди на Ближнем Востоке (и во всём мире). Мой внук Янай погиб в бою 10 июля в Зиким, сражаясь против ХАМАС, чтобы спасти «своих» учеников. Во время «Шивы» (первого еврейского семидневного траура) его мать, Илана Каминка, опубликовала письмо палестинским соседним деревням. Я копирую это письмо, так как считаю, что его следует публиковать всеми возможными каналами. Реакция была в виде сладких фиников, принесённых ей домой, что является мусульманским обычаем для скорбящей семьи. Явное доказательство того, что действительно есть люди, с обеих сторон (всегда), которые видят человека по ту сторону и разделяют ту мечту, которую вы упомянули. Буду признателен, если вы опубликуете эту историю и письмо через свои каналы. Спасибо и берегите себя.»*
>
> ***Письмо моим палестинским соседям ~ Илана Каминка (18 октября 2023 года)***
>
> *Моим дорогим друзьям и соседям из Вади Фукин, Хусана и Баттира,*
>
> *Это ужасные дни для всех нас. Я сижу шиву (траур) по своему любимому старшему сыну, 20-летнему Яннаю Каминке — мальчику с добрыми глазами, который видел каждого человека — и моё сердце разбито на куски. В этой ужасной скорби и утрате я хочу сказать вам, что вижу вас. Я знаю, что это ужасные дни и для вас, дни страха и ужаса.*

Я пишу, чтобы сказать, что хочу только хорошего для тебя, и что я переживаю за тебя так же, как за всех нас. Я бы хотел, чтобы ты был здесь со мной в неделю траура, чтобы плакать со мной по Яннаю, так же, как я хотел прийти и поплакать с семьёй Мансара, когда убили Ахмада. Ахмад, как и мой сын Яннай, был молод и красив, с добрыми глазами, и я чувствовал боль его родителей и всей деревни, когда его забрали.

Яннай был солдатом; Я знаю, что многим из вас это тяжело. Я понимаю трудности. Яннай выбрал службу в поисково-спасательном подразделении — подразделении, целью которого является помощь мирным жителям, спасение их от землетрясений и других подобных бедствий. После недавнего землетрясения в Марокко он надеялся стать частью команды, отправленной туда спасать жизни.

Яннай был счастлив, когда помогал людям. После окончания школы он добровольно работал на год с детьми из группы риска; в армии он всегда спрашивал своих товарищей о семьях, проверял, нужно ли им что-то в доме — еда или одежда, или были ли они грустными или испытывали боль. Он увидел вас, наших соседей, и однажды пригласил палестинца поговорить с друзьями, чтобы они лучше поняли трудные жизненные обстоятельства, в которых вы живёте.

Дорогие соседи, я сейчас испытываю боль, глубокую боль, но хочу сказать вам, что в этой боли моё сердце открыто для вас. Я не виню вас за поступки ХАМАС и надеюсь, что эта проклятая ситуация каким-то образом поможет нашим двум народам наконец научиться жить вместе, с взаимной уважением, чтобы больше не было родителей, ни израильтян, ни палестинцев, которые должны были скорбеть о своих сыновьях и дочерях.

Другого выхода нет.

Каминкам,

Я помню, как ты писал мне письмо о том, что твоего внука убили, пытаясь спасти мирных жителей. Это личное для меня. Его прабабушка была моей учительницей философии в школе. Она оказала огромное влияние на мою жизнь; она дала мне компас, который ведёт меня по сей день.

Ваше письмо палестинцам — это способ, которым нам нужно найти решение войны на Ближнем Востоке: понять и их боль. Проблема не в народе. Проблема в идеологиях и религиозном рвении народа, который ведёт народ.

Некоторые религии служат дьяволу во имя Бога. (Вот выводы моей новой книги, *Есть Бог, но не тот, к которому мы молимся).*

Пусть его память принесёт мир. Аминь.

Просто думаю,
Доктор Ичак Адизес