

ЗМІН:

ПРО ЩО, ЯК, З КИМ

ПРО ЩО ЗМІН

ЗМІН – приватна українська фундація.

Основним треком діяльності ЗМІН є ресурсне та фінансове підсилення інституцій, котрі у різний спосіб діють в напрямі якісних суспільних змін. Робимо це через звичні для сектору формати: надання грантів та стипендій, стале підсилення ініціатив, системна інституційна підтримка, співтворення проєктів.

Рамка, за якою обираємо у партнерство організації: стала команда, системне мислення, вміння працювати зі складністю, відкритість до інакшості, інтелектуальна потуга та запит на ріст і розвиток, наявність у портфелі дієвих інноваційних рішень, бажання співпрацювати у паритеті.

Об'єднуючи в екосистемі вже понад сотню дієвців різних полів та сфер, взаємодіючи з ними у нових моделях стосунків – бачимо потугу робити вагомий вплив, коли мова про довгострокові зміни.

З увагою на контекст екстремі та невизначності – маємо завищену чутливість та увагу, аби вкладений ресурс у діях та рішеннях партнерських команд був відповідальним та ефективним.

* Обширніше — в розділі [Про ЗМІН](#)

ЯК З НАМИ

Концептуальна рамка

У 2025 означуємо концептуальну рамку ЗМІН через метафору **динамічної ризоми**, що добре відображає наші наміри будувати якісні системи та зв'язки.

Ризома – гнучка динамічна система, де нові ідеї та рішення можуть виникати в різних точках і взаємодіяти між собою, де стратегії проростають і розвиваються. Кожен може стати ключовою точкою зростання та зміни. Процес формування нових підходів безперервний: він укорінюється там, де ґрунт найсприятливіший, об'єднуючи зусилля різних екосистем на користь відновлення та розвитку.

Ключові пласти діяльності

Визначили для себе три пласти, через які втілюємо стратегічну діяльність та йдемо до нашої візії:

1. Партнерська екосистема ЗМІН

Погляд на діяльність ЗМІН через взаємодію з мережею партнерських організацій. Метою такого підходу є побудова міцних зв'язків та перетинів, формування нових моделей стосунків, спільний ріст, де ЗМІН виступає архітектором відкритої цілісної системи.

2. Проєктний вектор

Окремим треком є ведення програм підтримки: інвестиції в ідею, ресурсне підсилення, структурування, управління проєктними циклами та супровід. Це наш інструмент відповідального спрямування ресурсів, який втілюємо гнучко, адаптивно, з панорамним стратегічним поглядом.

3. Робота зі змістами

ЗМІН – це також кшталтування глокального контексту, формування рішень на стан невизначеності, робота зі складністю, формування сенсів. Ми мислимо вголос, аналізуємо, досліджуємо, слухаємо, рефлексуємо. Це наш спосіб бачити більші системи. Через аналітику, адвокацію, оцінку потреби, дослідницькі інструменти ми намагаємося осмислювати виклики та перетворювати наші рішення на змістовне опертя для себе й наших партнерів.

Програми ЗМІН

→ **БРИЖІ. Програма підтримки оборонного сектору**

Програма зосереджена на підтримці мілітарних і цивільних ініціатив, які діють на фронті безпеки та оборони: утримують складні системи, формують нові норми поваги та емпатії до різних досвідів, діють у підходах освіти, інновацій, технологічних рішень.

→ **Програма підтримки сталих партнерств**

Співпраця на тривкій довгій дистанції з організаціями, з якими бачимо суголосні цінності. Це — не про одноразову фінансову підтримку, а про спільну траєкторію росту, гнучке реагування на виклики та взаємну довіру та відповідальність.

→ **Програма взаємодії з новими ініціативами**

Ця програма — про перший перетин і придивляння з обох сторін, чи взаємодія має потенціал до більш сталого вузлування та глибшого занурення.

→ **Програма втілення проєктів у співтворенні**

Ідеї, розроблені та втілені у співтворенні та на перетині. Тут немає заздалегідь прописаних рамок, але є готовність шукати форми, змісти та об'ємні рішення.

→ **Програма ЗМІН ІН. Продюсування власних проєктів та ініціатив**

У цій програмі ми ініціюємо та втілюємо власні проєкти. Це можуть бути дослідження, адвокація, комунікаційні кампанії, культурні інтервенції чи події. Тут ЗМІН виступає у ролі суб'єкта дії, де формується простір для складних запитань і можливість діалогу.

Формати взаємодії

- Інституційна підтримка
- Підсилення проєктів
- Стипендійна програма
- Підтримка подій
- Грантові конкурси
- Імпакт інвестування

Фокусні теми

- Освітні практики
- Культурні підходи
- Соціально орієнтовані практики
- Аналітика і дослідження
- Наука та інновації
- Проєкції майбутнього: нові політики
- Комунікація та адвокація

Підходи

→ Кроссекторальність

Інтеграція різних галузей, сфер, дисциплін, тем та інструментів для досягнення сталих змін. Поєднання соціальних, культурних, освітніх, економічних та технологічних підходів для створення системних рішень, які враховують багатовимірні потреби суспільства. Пріоритетність міжсекторальних проєктів, які забезпечують синергію дій та впливають на різні аспекти соціального життя.

→ Вразливість

Діяльність, спрямована на сценарії залучення нових вразливих категорій. Підходи, що забезпечують надання голосу, підвищення суб'єктної видимості та створення можливостей для самостійного впливу цих груп на суспільні процеси. Залучення вразливих категорій як активних учасників, а не як об'єктів підтримки. Надання голосу та агентності, включення в суспільні рішення.

→ Людиноцентричність

Створення середовищ, де команди працюють на рівних зі своїми бенефіціарами, розглядаючи їх як партнерів у процесі змін. Підходи, що уникають інструменталізації цільової аудиторії, а натомість орієнтовані на розбудову довіри, відкритості та емпатії. Розуміння унікальних потреб і потенціалу кожної людини для розвитку спільних рішень.

→ Експертність та візійність

Команди, які мають глибоку експертизу у своїх сферах діяльності, здатні аналізувати глобальні тренди та адаптувати їх до локальних реалій. Ініціативи, які базуються на чіткому плануванні, врахуванні ризиків та можливостях масштабування. Підходи, що ставлять у пріоритет стратегічний розвиток, сталість та гнучкість у реалізації задля досягнення довготривалого впливу.

→ Контекстуальність

Підхід, що передбачає врахування й адаптацію рішень до культурного, соціального, політичного та економічного контексту конкретного місця і часу та включає розуміння місцевих особливостей, потреб спільноти та зовнішніх умов. Важливою складовою є гнучкість, що дозволяє швидко реагувати на зміни і винаходити рішення для досягнення релевантності та сталого впливу.

З КИМ МИ

Як ми у ЗМІН мислимо партнерство

Партнерство для ЗМІН – це насамперед взаємна відповідальність, рівність і довіра. Ми будуємо його не як транзакцію, а як довготривалі стосунки, засновані на спільних цінностях, баченнях та готовності співдіяти і реагувати на складні викличні часи невизначеності.

Фундація ЗМІН не працює за традиційною моделлю “донор-реципієнт”. Ми все ще перебуваємо у процесах утвердження інституційної ролі, декларування цінностей і підходів, позиціонування себе в екосистемі з відмінною від звичних моделлю взаємодії, де вкладений капітал примножується з ресурсом, знаннями, синергією та довірою. Поставили собі виклик будувати нові сценарії правил і політик взаємодії, нетипові для традиційних донорських стосунків. Ми гнучкі, адаптивні, готові на близький контакт, обговорення, обґрунтовані зміни в процесі, спільні напрацювання, якщо на такі є потреба. Усі партнерства – ретельні та не випадкові. Ми уважно вивчаємо команди, їхні цінності, активності та стратегії. Відтак – очікуємо взаємності. Це складний тяглий процес, який важко помістити й означити в конкретному документі, але віримо, що саме такий підхід стане доброю практикою для схожих за філософією фондаций.

Ми кажемо «співпраця/ співдія/ партнерство» і вкладаємо сюди поняття взаємної відповідальності та рівності. Взаємини між фондом та партнерами – це передусім не про кошти. Ми локально занурений донор та обираємо позицію тяглого партнерства. Бачимо у цьому набагато більше впливів та змістів, аніж одноразова фінансова взаємодія. Ми розглядаємо партнерство через оптику стосунків. Стосунки – це завжди складна праця, але ми готові плекати та працювати над ними, коли розуміємо, який вагомий результат буде від такої співдії.

Що таке екосистема ЗМІН

З 2021 року ЗМІН Фундація розбудовує екосистему партнерських організацій – одну з ключових цінностей нашої діяльності.

Ми створюємо можливості для організацій перетинатися, доповнювати одна одну, посилювати спільні впливи. Називаємо це «в'язати вузли»: знайомити між собою тих, хто може діяти потужніше разом.

Такі взаємодії – це не випадковість, а свідомий підхід до побудови середовища, в якому партнерство стає інфраструктурою змін.

Ми переконані: міцні зв'язки між організаціями зростатимуть із часом, формуючи ґрунт для субсидіарності, змістовних зрушень у секторах та довготривалого впливу.

Як долучитись до екосистеми ЗМІN

Організації входять до екосистеми тоді, коли між нами виникає взаємна зацікавленість, спільність цінностей, темпів і бачень. Це не процес відбору чи виключення, а радше виявлення точок дотику, які дозволяють зростати разом.

Нас об'єднує подібність підходів, готовність шукати нові рішення, мислити експериментально і будувати міжсекторальні зв'язки по-іншому — сміливо, відкрито, з довірою.

Іноді такі точки виникають одразу, іноді — потребують часу та спільного досвіду.

** Ми розрізняємо поняття “Партнерство” та “Екосистемне партнерство”.*

Партнерство передбачає взаємодію зі ЗМІN у різних формах та не зобов'язує бути частиною Екосистеми ЗМІN.

Екосистема ЗМІN — спільнота, де з обох сторін є усвідомлена зріла позиція і відкритість діяти на перетині, “в'язати вузли” та не обов'язково передбачає фінансові та юридичні взаємодії.

Як розпочати взаємодію зі ЗМІN

На четвертий рік діяльності ми стишили динаміку підтримки нових партнерських організацій. Для цього вибудували чіткіші рамки та вужчі фокуси для аплікування організацій, зосередившись на поглибленні існуючих зв'язків.

Якщо все ж вам близькі підходи ЗМІN, і ви готові до розмови та співтворення в рівності – запрошуємо засигналізувати за допомогою заповнення лаконічної [\[Реєстраційної форми\]](#).

Ми надаємо зворотний зв'язок протягом **місяця після отримання заявки**.