

T E C M A

Relazione Finanziaria Annuale

CONSOLIDATA AL 31 DICEMBRE 2025



BUSINESS. BEAUTY.



Relazione Finanziaria Annuale
Consolidata al 31 dicembre 2025

La presente Relazione finanziaria annuale può contenere informazioni previsionali ("forward-looking statements"), queste informazioni sono basate sulle attuali aspettative e proiezioni del Gruppo relativamente ad eventi futuri e, per loro natura, sono soggette ad una componente intrinseca di rischio e incertezza. Si riferiscono ad eventi e dipendono da circostanze che possono, o non possono, accadere o verificarsi in futuro.

I risultati effettivi potrebbero differire da quelli contenuti in dette dichiarazioni a causa di una molteplicità di fattori, quali la volatilità dei mercati del capitale e finanziari, variazioni nelle condizioni macroeconomiche e nella crescita economica ed altre variazioni delle condizioni di business, mutamenti della normativa e del contesto istituzionale e molti altri fattori, tra cui le possibili evoluzioni dei conflitti in corso in Europa ed in Medio Oriente, la maggioranza dei quali è al di fuori del controllo del Gruppo.



CAPITOLO 01

About TECMA

PAG. 08

Business Lines
12

Digital Platforms
16

Suite Software
18

Hardware
22

Digital Contents
24

Ricerca & Sviluppo
26



CAPITOLO 02

TECMA People

PAG. 30

TECMA People
30

Profili Professionali
31



CAPITOLO 03

Relazione Finanziaria annuale
al 31.12.2025

PAG. 36

Premesse
36

TECMA Highlights
38

Organi Sociali
40

Struttura del Gruppo
42

La Storia
44

Revenue Model
48

TECMA in Borsa
52



CAPITOLO 03.1

Relazione Finanziaria consolidata
al 31.12. 2025

PAG. 55

Relazione sulla gestione al 31.12.2025
56

Relazione Finanziaria consolidata al 31.12.25
70

Nota Integrativa alla Relazione Finanziaria consolidata
77

Nota Integrativa - Attivo
82

Nota Integrativa - Passivo
89

Nota Integrativa Conto Economico
94

Nota Integrativa Altre Informazioni
97

Relazione Società di Revisione
100



CAPITOLO 03.2

Relazione Finanziaria d'esercizio
al 31.12.2025

PAG. 105

Relazione sulla gestione al 31.12.2025
106

Relazione Finanziaria d'esercizio al 31.12.25
120

Nota Integrativa alla Relazione Finanziaria d'esercizio
127

Nota Integrativa - Attivo
132

Nota Integrativa - Passivo
141

Nota Integrativa Conto Economico
146

Nota Integrativa – Altre Informazioni
153

Relazione Collegio Sindacale
156

Relazione Società di Revisione
164



TECMA è una Tech Company

Una Piattaforma Digitale per il Business del Real Estate che sviluppa Software, Hardware, Architettura Digitale, Marketing e Comunicazione per il Business del Real Estate per incrementare la marginalità degli investimenti immobiliari ed accelerare vendite e locazioni.

TECMA
BUSINESS. BEAUTY.



01 About TECMA

Business Lines

Digital Platforms

Suite Software

Hardware

Digital Contents

Ricerca & Sviluppo

02 TECMA People

03 Relazione Finanziaria

03.1 Consolidata al 31.12.25

03.2 D'esercizio al 31.12.25

01

ABOUT TECMA

Software, hardware,
architettura digitale, marketing
e comunicazione.

01 About TECMA

- Business Lines
 - Digital Platforms
 - Suite Software
 - Hardware
 - Digital Contents
 - Ricerca & Sviluppo
- 02 Tecma People
- 03 Relazione Finanziaria
 - 03.1 Consolidata al 31.12.25
 - 03.2 D'esercizio al 31.12.25



ABOUT TECMA

TECMA è una Tech Company che sviluppa tecnologie e soluzioni digitali per operatori del Real Estate. La scelta di questa verticale permette a TECMA di accompagnare i propri clienti nel proprio percorso di Trasformazione Digitale fornendo prodotti per rispondere ai bisogni dell'asset class immobiliare.

Lo sviluppo del nostro prodotto parte dalla comprensione dei bisogni e dei processi fondamentali del settore Real Estate con l'obiettivo di fornire soluzioni ad alto contenuto tecnologico in grado di migliorare gli indicatori economici e finanziari delle operazione immobiliari, incrementando le marginalità e velocizzando vendite e locazioni.

Business Lines, Beyond Residential.

TECMA sviluppa ed offre soluzioni tecnologiche e digitali progettate per il business delle Nuove Costruzioni (Development) e per quello della Gestione Locativa (Digital Asset Management). Queste soluzioni digitali trovano applicazioni in diversi segmenti del mercato immobiliare rispondendo alle esigenze specifiche delle differenti asset class.



01
RESIDENTIAL



02
OFFICE



03
RETAIL



04
MIXED USE

Business Lines

Digital Platforms

Suite Software

Hardware

Digital Contents

Ricerca & Sviluppo

Un Partner per Investitori, Developers, Asset Managers, Brokers.

TECMA è un nuovo operatore nel panorama del business del Real Estate. Il nostro business model non si sovrappone con nessun altro operatore presente nella catena del valore dell'industria Real Estate ma apporta nuovi strumenti a beneficio di tutti gli attori coinvolti.

Le nostre soluzioni tecnologiche si rivolgono principalmente ad investitori, developers, asset managers e brokers con i quali sviluppiamo partnership operative e strategiche di lunga durata.

A Digital Platform for contemporary Real Estate Investments.

TECMA crede che la trasformazione digitale in ambito real estate stia seguendo un percorso irreversibile ed in forte accelerazione.

Per questo, ci poniamo come obiettivo quello di offrire a tutti gli operatori soluzioni basate sulle migliori tecnologie e contenuti digitali, in grado di trasformare ogni operatore analogico del settore immobiliare in un "digital player" in grado di gestire investimenti immobiliari "contemporanei" con soluzioni proiettate al futuro.

Le piattaforme digitali sviluppate da TECMA sono dei sistemi integrati di Tecnologie e Contenuti Digitali esclusivamente progettati per lo sviluppo del Business nel Real Estate.



Digital Platform

Software Based Solutions able to increase *Revenues*, reduce *Costs* and speed up *Sales* and *Rents*.

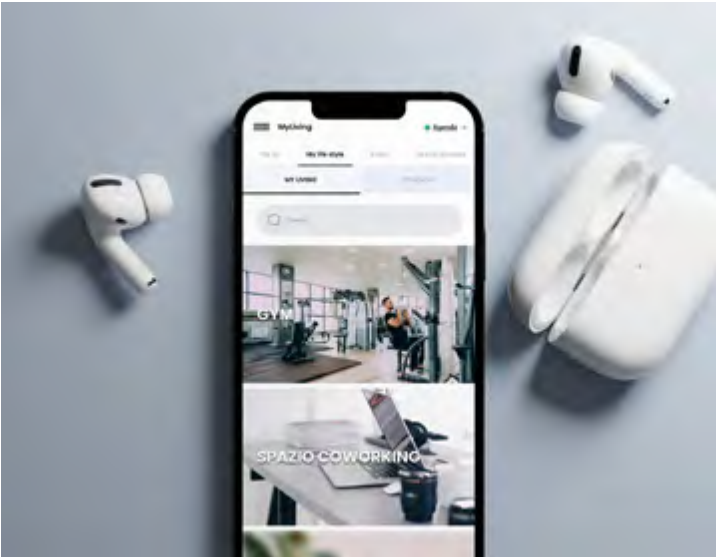


AN INTEGRATED ECOSYSTEM OF SOFTWARE + HARDWARE & DIGITAL CONTENTS

Software

CLOUD APPLICATIONS

Una Piattaforma di Cloud Applications integrate per gestire tutto il processo di generazione del business nel Real Estate, per incrementare Ricavi, ridurre Costi, accelerare Vendite e Affitti.



Hardware

DIGITAL DEVICES & CONCEPT STORE

Un set di Devices Digitali appositamente progettato per il mercato del Real Estate, inseriti in uno Showroom chiavi in mano con format designed & made by TECMA per un'esperienza utente senza precedenti.



Digital Contents

COMPUTER GENERATED 3D VIRTUAUL DESIGN

In 10 anni di ricerca, TECMA ha sviluppato proprie librerie 3D in grado di generare immagini virtuali e short films con risoluzioni e livelli di realismo inediti, tipici dell'industria cinematografica, per popolare i propri Software ed Hardware.



Software Suite

18 CLOUD APPS FOR REAL ESTATE

Gestisci il business e i processi di commercializzazione in modo più efficiente, innovativo ed esperienziale.

MARKETING & ANALYSIS



SALES & RENT



MANAGEMENT



01 About TECMA

- Business Lines
- Digital Platforms
- Suite Software
 - Hardware
 - Digital Contents
 - Ricerca & Sviluppo
- 02 Tecma People
- 03 Relazione Finanziaria
 - 03.1 Consolidata al 31.12.25
 - 03.2 D'esercizio al 31.12.25

La prima software suite completa per guidare il tuo business immobiliare.



CREATE VALUE AT EVERY STAGE AND REACH YOUR TARGETS

Marketing & Analysis

Mappatura ed analisi di mercato, performance in real time, data lake per guidare investimenti e strategie prima e durante il lancio commerciale.

Included in the pack:

- OCT
- TUN
- MYS
- OCE

Sales & Rent

Strumenti full digital, automatizzati e sempre aggiornati in Cloud, a disposizione di area vendite e cliente finale; inizia una nuova era per la vendita e l'affitto.

Included in the pack:

- EMO
- REC
- FLP
- HOC
- MYH
- REM
- MET

Management

Dalla preventivazione al planning, dal data analysis al reporting, un pack interconnesso per gestire in modo semplice il tuo business da un unico touchpoint.

Included in the pack:

- FOL
- MYL
- GTM
- MYF
- REP
- ZEU
- BYP

01 About TECMA

- Business Lines
- Digital Platforms
- Suite Software
- Hardware**
- Digital Contents
- Ricerca & Sviluppo

02 Tecma People

03 Relazione Finanziaria

- 03.1 Consolidata al 31.12.25
- 03.2 D'esercizio al 31.12.25

TECMA Hardware



DIGITAL DEVICES + DIGITAL STORE



Digital Desk 4k 55”

Un Desk innovativo per entrare in un mondo di tecnologia e contenuti.



Digital Dashboard 4k 55”

Una Dashboard unica per sfruttare al meglio il potenziale del tuo progetto.



iPad Totem

Una postazione innovativa per raccogliere i dati dei clienti e prenotare gli appuntamenti.



Wall Desk

Un dispositivo da parete che si adatta perfettamente al tuo Showroom donandogli un'anima digitale.



Digital Totem

Un dispositivo permanente per accogliere i tuoi clienti in un viaggio tecnologico.



Accessories

Porta la tecnologia in ogni fase del tuo percorso di vendita/affitto.

01 About TECMA

- Business Lines
- Digital Platforms
- Suite Software
- Hardware
- Digital Contents**
- Ricerca & Sviluppo

02 Tecma People

03 Relazione Finanziaria

03.1 Consolidata al 31.12.25

03.2 D'esercizio al 31.12.25



ART DIRECTION & MARKETING



VIRTUAL ARCHITECTURE



BRAND DESIGN & COMMUNICATION



DESIGN & DEVELOPMENT



DIGITAL MARKETING



PHOTO & VIDEO

Dal 2012 Ricerca & Sviluppo focalizzati esclusivamente sul Real Estate.

TECMA INNOVATION

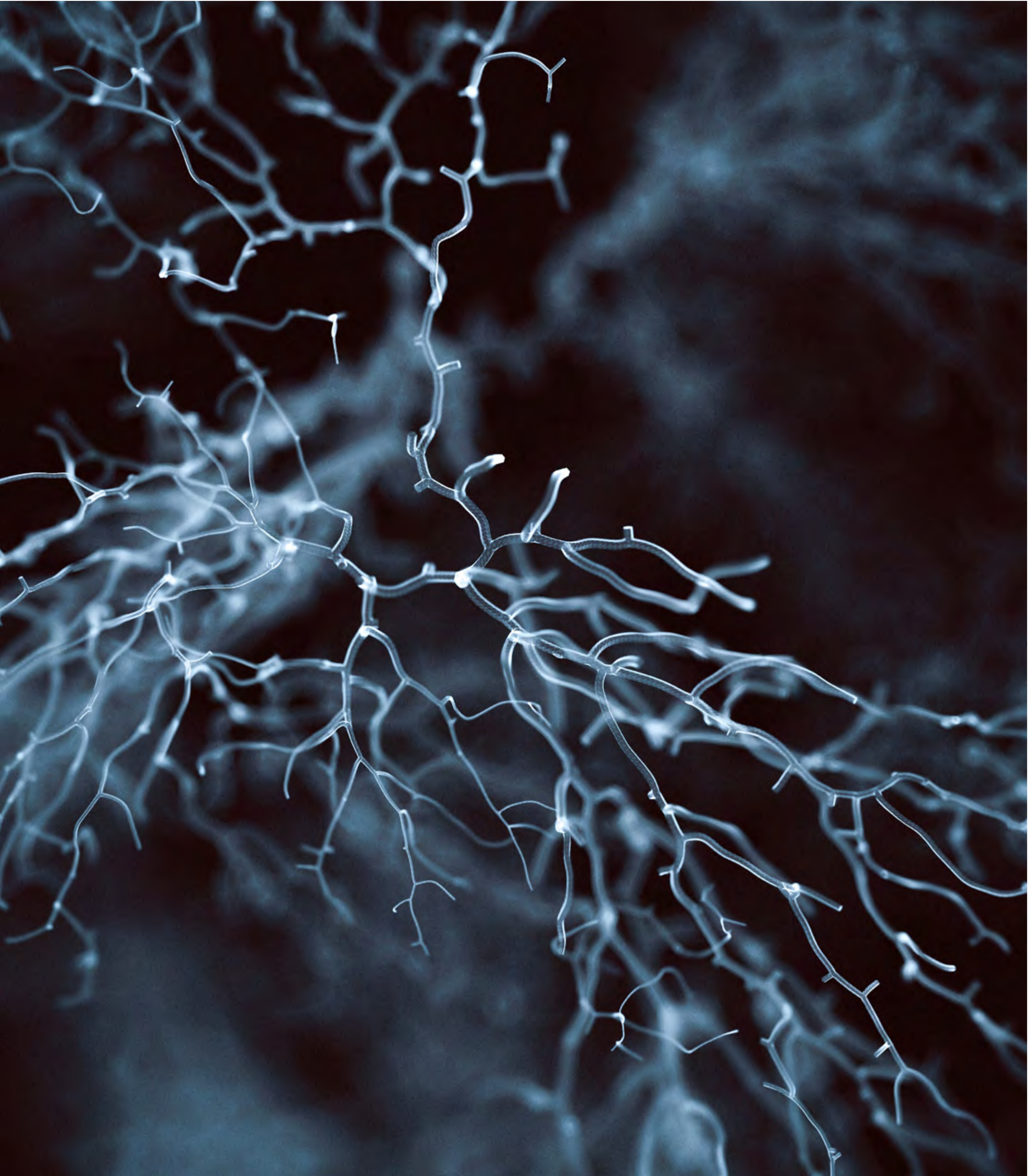


RICERCA & SVILUPPO

TECMA da sempre propone un approccio industriale per la trasformazione del processo di Business. Investendo in Ricerca & Sviluppo, TECMA ha sviluppato negli anni tecnologie proprietarie, mixando arte e scienza.

La nostra piattaforma digitale è basata su studi approfonditi del comportamento dei consumatori. Usando il NeuroMarketing e risultati di NeuroScienze, le nostre tecnologie hanno la capacità di attirare eticamente l'attenzione dei prospect in cerca di una soluzione immobiliare, in vendita o in affitto, residenziale o commerciale.

Dal 2020, anno della sua quotazione, TECMA ha investito oltre 15 milioni di Euro in attività di ricerca e sviluppo capitalizzate a bilancio. Nel 2023 si è concluso il ciclo di investimenti R&S finanziati con i capitali raccolti in IPO e con l'aumento di capitale concluso nel giugno 2022.



02

02

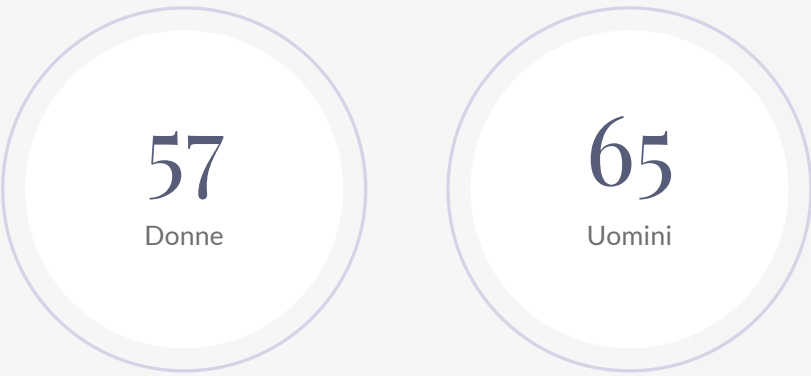
TECMA PEOPLE

Diversi profili professionali
che lavorano insieme

TECMA People

Al 31 dicembre 2025

DIVERSITY & INCLUSION



FORMAZIONE



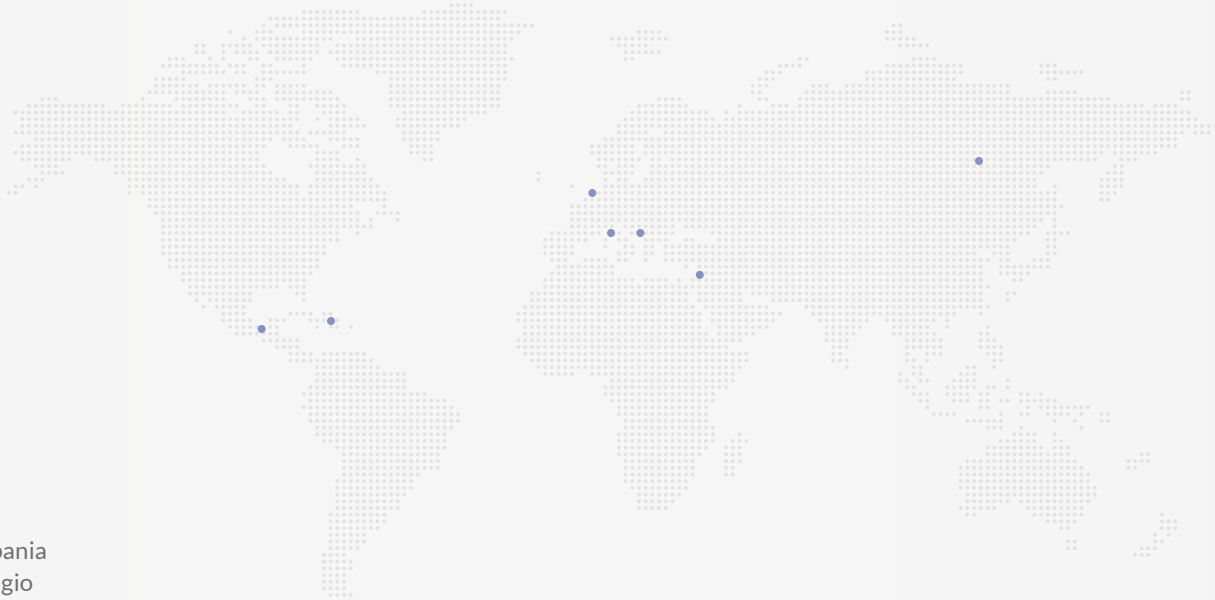
99 Persone con laurea o formazione equivalente

ETÀ ANAGRAFICA



36 anni: età media

7 DIFFERENTI NAZIONALITÀ



- Albania
- Belgio
- Israele
- Italia
- Messico
- Repubblica Dominicana
- Russia

Profili Professionali



PEOPLE & KNOWHOW

12 differenti profili professionali per configurare e creare contenuti per ogni piattaforma digitale.

Lavorare insieme per costruire un piano strategico di go to market per accelerare le vendite. Per impostare il Go To Market dei nuovi sviluppi, TECMA ha messo in campo un team con differenti professionalità e skills per arricchire la piattaforma tecnologica.

01

About TECMA

02

TECMA People

03

Relazione Finanziaria

Premesse

TECMA Highlights

Organi Sociali

Struttura del Gruppo

La Storia

Revenue Model

TECMA in Borsa

03.1

Consolidata al 31.12.25

03.2

D'esercizio al 31.12.25

03

03

RELAZIONE FINANZIARIA

CONSOLIDATA AL 31 DICEMBRE 2025

01

About TECMA

02

TECMA People

03

Relazione Finanziaria

Premesse

TECMA Highlights

Organi Sociali

Struttura del Gruppo

La Storia

Revenue Model

TECMA in Borsa

03.1

Consolidata al 31.12.25

03.2

D'esercizio al 31.12.25

Premesse

Il bilancio consolidato del gruppo TECMA (di seguito "Gruppo TECMA" o "Gruppo") al 31.12.2025 è costituito: dalla Situazione patrimoniale-finanziaria consolidata, dal Conto economico consolidato, dal Prospetto delle variazioni del Patrimonio netto consolidato, dal Rendiconto finanziario consolidato e dalle Note illustrative al bilancio consolidato e, in conformità alle norme vigenti, è corredato dalla presente Relazione sulla gestione predisposta ai sensi dell’art. 2428 del c.c., nonché delle modifiche introdotte dal D. Lgs. n. 32/2007. La società capogruppo del Gruppo TECMA è TECMA Solutions S.p.A., di seguito "TECMA" o "Società". Il bilancio di esercizio TECMA è costituito: dalla Situazione patrimoniale-finanziaria, dal Conto economico, dal Prospetto delle variazioni del Patrimonio netto, dal Rendiconto finanziario e dalle Note illustrative al bilancio.



01

About TECMA

02

TECMA People

03

Relazione Finanziaria

Premesse

TECMA Highlights

Organi Sociali

Struttura del Gruppo

La Storia

Revenue Model

TECMA in Borsa

03.1

Consolidata al 31.12.25

03.2

D'esercizio al 31.12.25

Highlights

Dati al 31 dicembre 2025



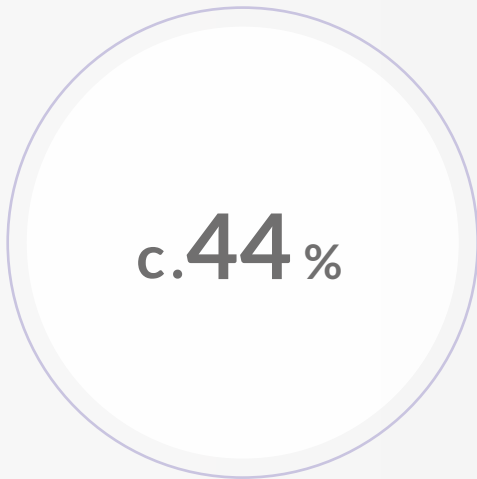
VALORE DELLA PRODUZIONE
FY 2025



MARGINE LORDO OPERATIONS
FY 2025



CRESCITA DEI RICAVI ESTERI
VS FY 2024



INCIDENZA DEL BUSINESS
INTERNAZIONALE SUI RICAVI FY 2025



VALORE DEI PROGETTI
POWERED BY TECMA
IN ITALY AL 31/12/2025



VALORE DEI PROGETTI INTERNAZIONALI
POWERED BY TECMA
IN ITALY AL 31/12/2025

*esclude il valore potenziale di sviluppo di Palm Jebel Ali

SOFTWARE PLATFORMS



PIATTAFORME SOFTWARE
ATTIVE O IN BACKLOG
CONTRATTUALE

+43%

vs. YE 2024



CLIENTI ATTIVI CHE HANNO ACQUISITO
UNA PIATTAFORMA TECMA

+34%

vs. YE 2024

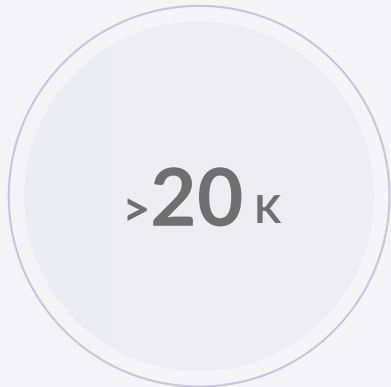


NUMERO DELLE UNITÀ RESIDENZIALI
ATTIVE O IN BACKLOG
(MERCATO ITALIA)

+ 8 %

vs. YE 204

KPI RELATIVI ALL’UTILIZZO DELLE PIATTAFORME RESIDENZIALI B2B2C (mercato Italia)



NUMERO DELLE UNITÀ
RESIDENZIALI ATTIVE ONLINE

+ 42 %

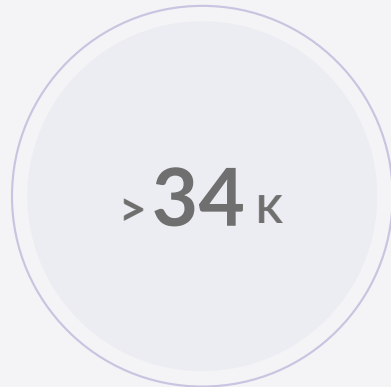
vs. YE 2024



UTENTI REGISTRATI
SU PIATTAFORMA TECMA

+38%

vs. YE 2024



QUOTAZIONI ONLINE COMPLETATE
DAGLI UTENTI

+21%

vs. YE 2024

01

About TECMA

02

TECMA People

03

Relazione Finanziaria

Premesse

TECMA Highlights

Organi Sociali

Struttura del Gruppo

La Storia

Revenue Model

TECMA in Borsa

03.1

Consolidata al 31.12.25

03.2

D'esercizio al 31.12.25

Organi Sociali

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE	
Marco Signorelli	Presidente
Pietro Adduci	Amministratore Delegato
Vittorio Volontè	Consigliere
Marco Claudio Grillo	Consigliere
Luca Giovan Battista Malighetti	Consigliere
Mirko Tironi	Consigliere
Mirja Cartia d’Asero	Consigliere Indipendente
Valeria Falcone	Consigliere Indipendente

8 MEMBRI IN TOTALE DI CUI:

3 Esecutivi	(Presidente, Amministratore Delegato, 1 Consigliere con deleghe)
5 Non Esecutivi	(di cui 2 Consiglieri Indipendenti)

COLLEGIO SINDACALE

Eugenio D'Amico	Presidente
Antonio Morello	Sindaco effettivo
Massimo Pratelli	Sindaco effettivo
Andrea Petrollo	Sindaco supplente
Stefano Rossetti	Sindaco supplente

SOCIETÀ DI REVISIONE

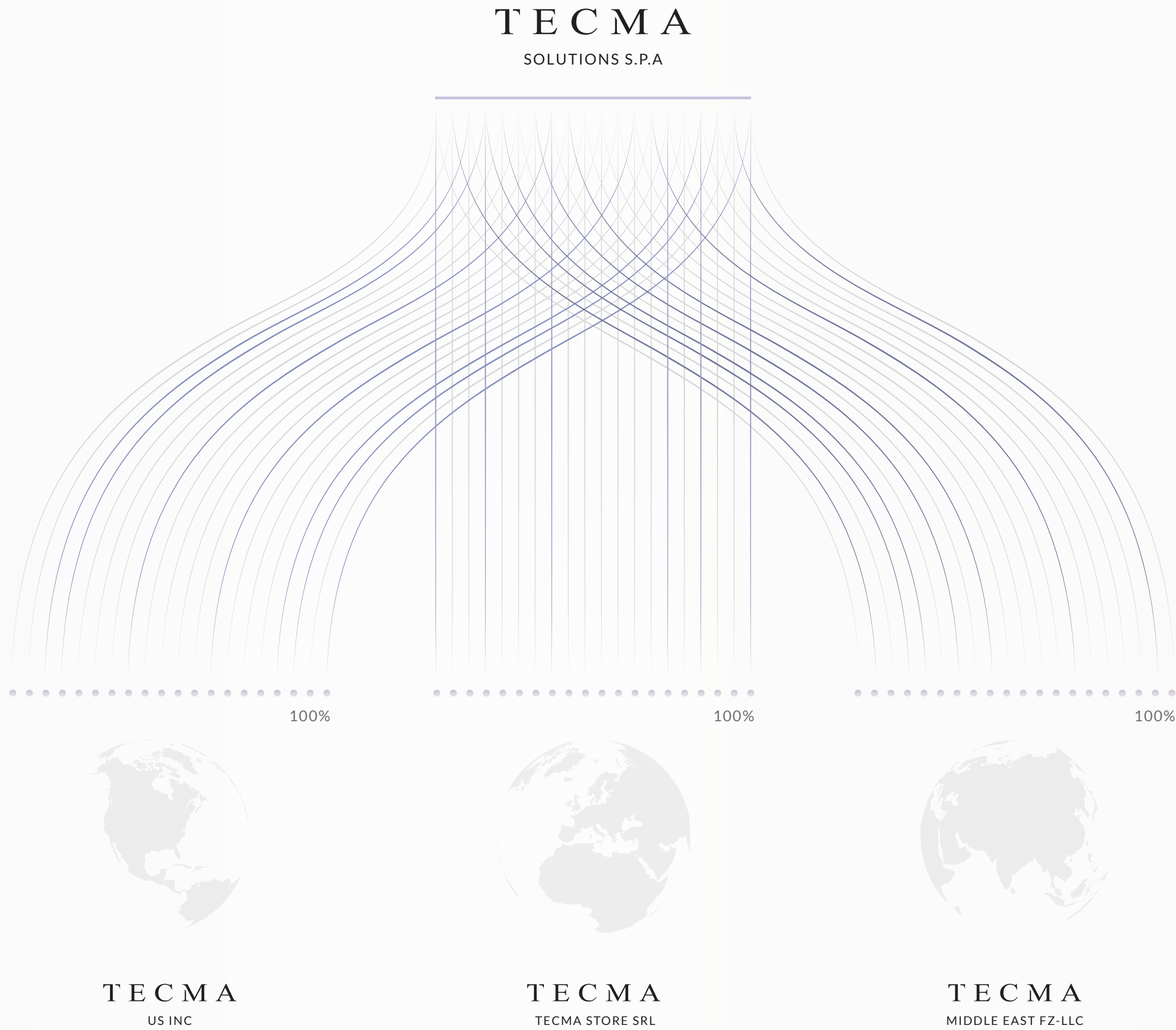
BDO Italia S.p.A.



- 01 About TECMA
- 02 TECMA People
- 03 **Relazione Finanziaria**
 - Premesse
 - TECMA Highlights
 - Organi Sociali
 - Struttura del Gruppo**
 - La Storia
 - Revenue Model
 - TECMA in Borsa
- 03.1 Consolidata al 31.12.25
- 03.2 D'esercizio al 31.12.25



Struttura del Gruppo



La storia

Milestones.
Solide basi per la crescita futura.



*Include i ricavi non ricorrenti

01 About TECMA

02 TECMA People

03 Relazione Finanziaria

Premesse

TECMA Highlights

Organi Sociali

Struttura del Gruppo

La Storia

Revenue Model

TECMA in Borsa

03.1 Consolidata al 31.12.25

03.2 D'esercizio al 31.12.25

La storia. Dalla quotazione ad oggi.



FROM SERVICE-ONLY TO PRODUCTS

Evoluzione da un modello di pura società di servizi digitali ad un'offerta prodottizzata di contenuti, software ed hardware.



SOFTWARE SUITE

Sviluppo di una software suite di 15 moduli software (+ 3 moduli in versione beta).



HARDWARE & STORE

Design e sviluppo ingegneristico di digital decives e di digital stores.



ROAD TO MARKET PLACE

Sviluppo di tecnologia, librerie ed accordi funzionali ad una offerta di prodotti di interior in market place.

01

About TECMA

02

TECMA People

03

Relazione Finanziaria

Premesse

TECMA Highlights

Organi Sociali

Struttura del Gruppo

La Storia

Revenue Model

TECMA in Borsa

03.1

Consolidata al 31.12.25

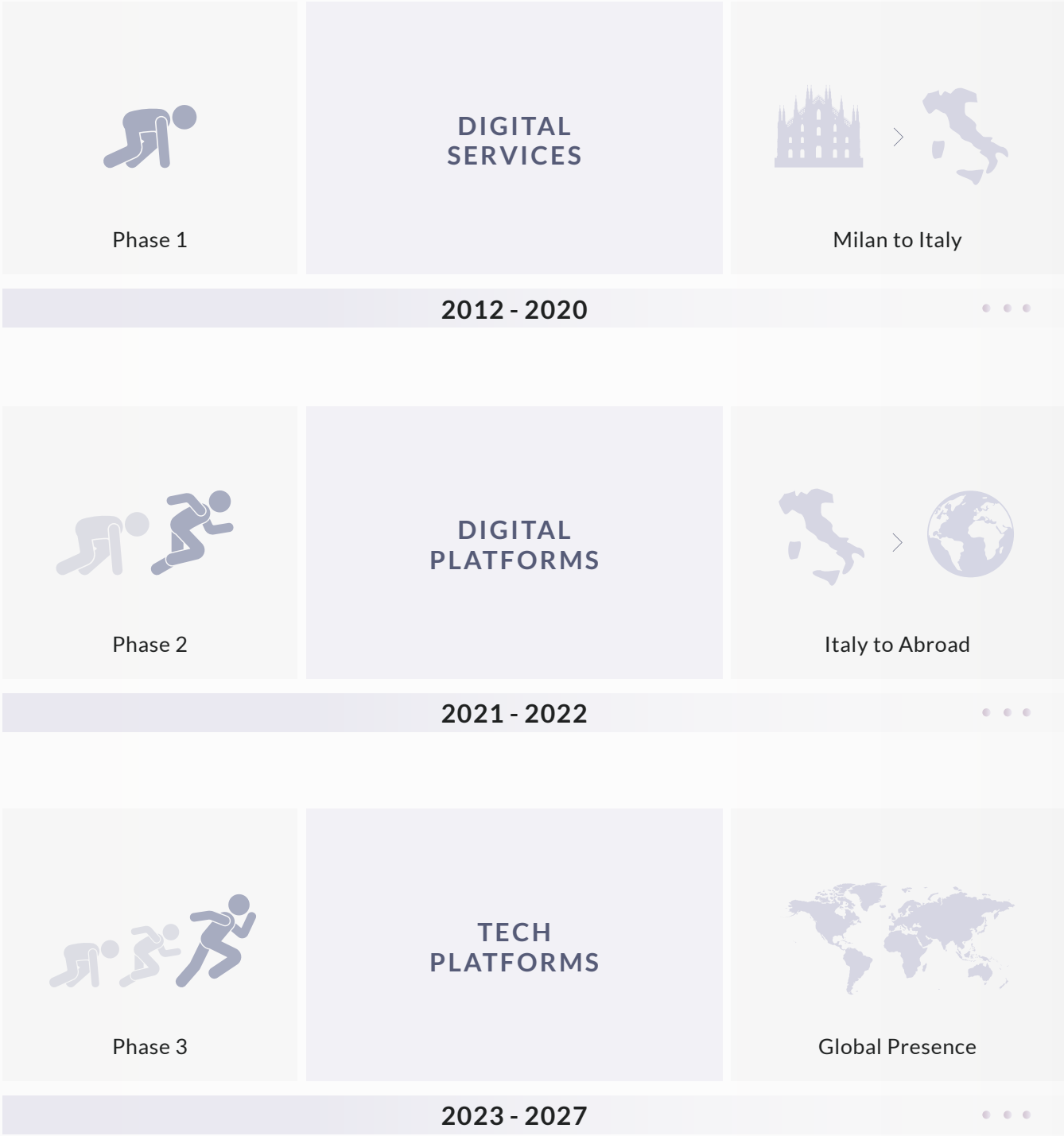
03.2

D'esercizio al 31.12.25

TECMA'S MILESTONES

Le 3 fasi dell’evoluzione strategica del business.

- La fase iniziale di **start-up** (Fase 1) è stata caratterizzata da una forte attenzione alla definizione della **Business Idea**, alla **Ricerca & Sviluppo**, al posizionamento sul mercato, al raggiungimento di un'adeguata penetrazione e leadership nel mercato italiano attraverso l'offerta di Servizi Digitali su misura per i diversi operatori del settore immobiliare.
- La successiva fase di **"ingegnerizzazione"** (Fase 2) ha portato alla creazione di **Piattaforme Digitali**, pacchetti di prodotti tecnologici (software e hardware) e servizi digitali (creazione di contenuti, principalmente 3D e output virtuali).
- La fase di **scale-up** inizia nel 2023, con l'avvio di uno **"spin-off"** di **prodotti tecnologici** puri (infrastruttura IT, suite software e librerie 3D) per raggiungere rapidamente una piena scalabilità sui mercati esteri grazie alla vendita stand-alone delle Piattaforme Tecnologiche, in linea con il modello di business prevalente delle aziende big-tech.



STORIA DEL REVENUE MODEL

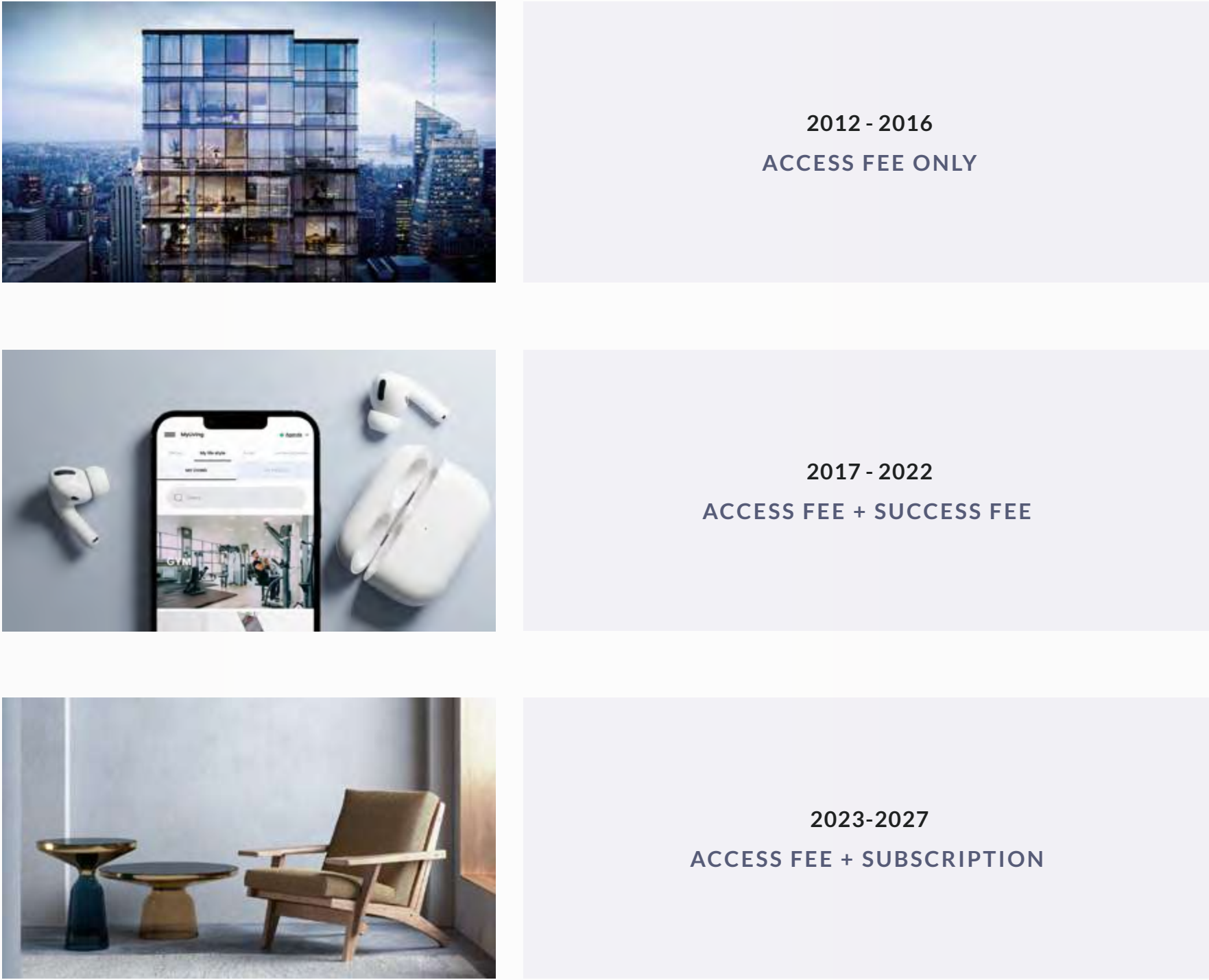
Revenue model: da access fee a subscription fee.

Il **sistema di remunerazione** di TECMA ha seguito l'evoluzione del Business Model, allineandosi approssimativamente e temporalmente alle 3 ere di cui ai capitoli precedenti.

In una prima fase di vendita di »Digital Services«, il Revenue Model prevedeva un'Access Fee, ovvero una remunerazione fissa proporzionale alla valorizzazione dei servizi erogati.

Nella seconda fase storica, ovvero quella di vendita delle «Digital Platforms», il Revenue Model prevedeva il versamento da parte dei Clienti di un'Access Fee ed una Success Fee, legata alle performance ottenibili dall'utilizzo della tecnologia.

Dal 2023, il Revenue Model prevederà l'attivazione graduale del modello «Subscription», ovvero la tecnologia TECMA sarà concessa in abbonamento.



01

About TECMA

02

TECMA People

03

Relazione Finanziaria

Premesse

TECMA Highlights

Organi Sociali

Struttura del Gruppo

La Storia

Revenue Model

TECMA in Borsa

03.1

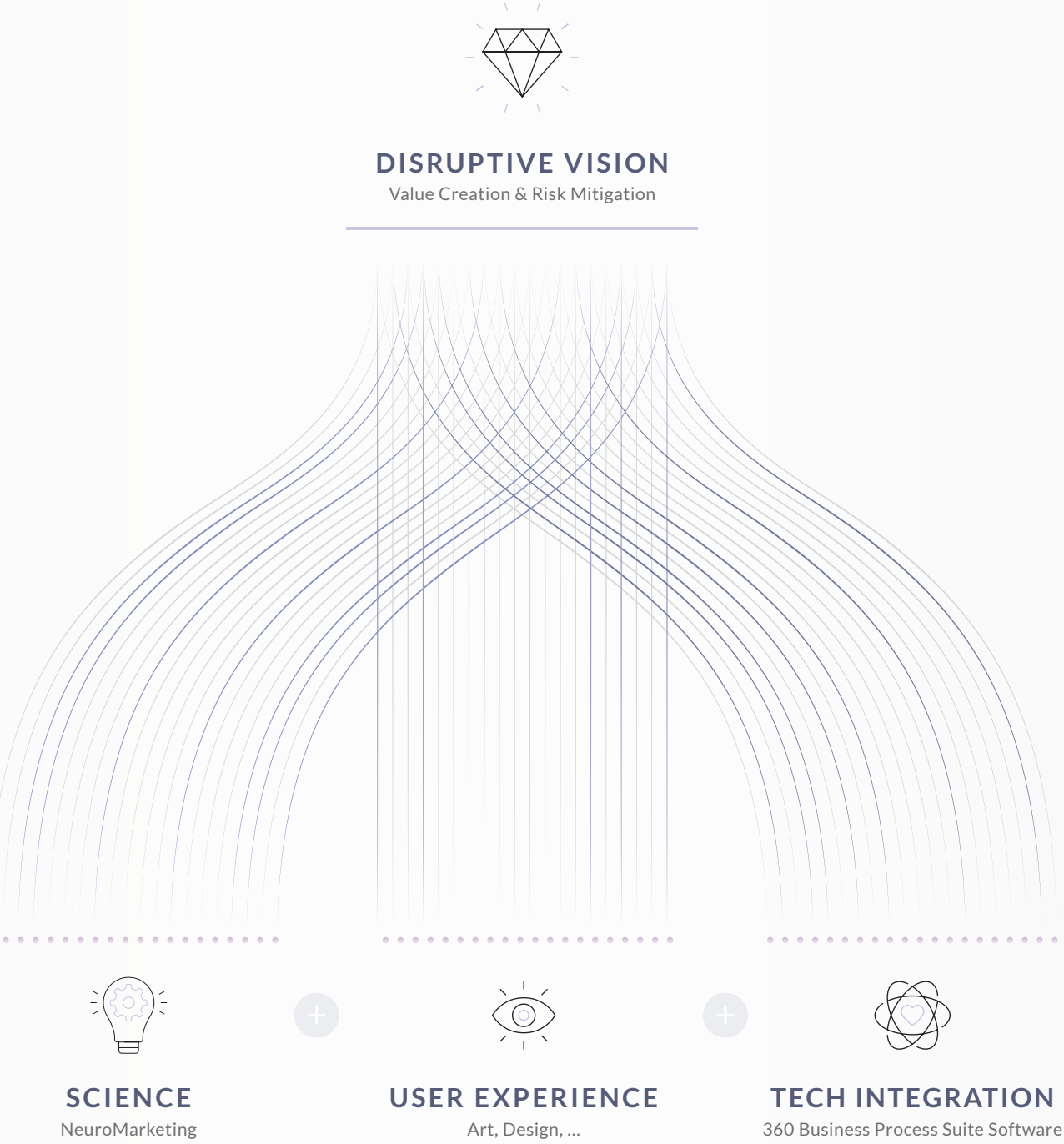
Consolidata al 31.12.25

03.2

D'esercizio al 31.12.25

DISRUPTIVE VISION

L'approccio unico di TECMA



La maggior parte dei modelli di progettazione di altre aziende PropTech attive sul mercato sono focalizzati sul miglioramento della gestione immobiliare "post-vendita/affitto", con un'attenzione particolare all'efficienza operativa e alla riduzione dei costi nei processi di gestione immobiliare.

L'approccio unico di TECMA nasce da una visione innovativa incentrata sulla creazione di valore per il cliente finale (acquirente/affittuario) e sulla riduzione del rischio commerciale per gli operatori del settore immobiliare, definendo un nuovo modello B2B2C.

La vera creazione di valore per il cliente finale (acquirente/inquilino) deriva dalla capacità di offrire un'esperienza senza precedenti grazie all'utilizzo di

software, soluzioni tecnologiche e tecnologie CGI, riducendo le asimmetrie informative esistenti tra sviluppatori/gestori di patrimoni e utenti finali. Ciò implica una riduzione tangibile dei rischi imprenditoriali grazie a dinamiche di commercializzazione più rapide ed efficienti che consentono un efficace processo di vendita/affitto off-plan.

TECMA ha deciso di utilizzare un approccio scientifico per amplificare e migliorare l'esperienza utente incorporata nella sua tecnologia, facendo leva sui più importanti studi di neuroscienza attualmente disponibili.

TECH-BASED

Vantaggi di un modello basato su subscription fees.

- 1.Ricavi futuri prevedibili, l'abbonamento prevede un canone mensile ricorrente, per un tempo indeterminato
- 2.Positive Cash Flow, i flussi di cassa arrivano non appena si attiva l'abbonamento, a differenza del modello Success Fee
- 3.Incrementa il tempo di vita del cliente
- 4.Migliora la gestione della produzione grazie alla prevedibilità del business
- 5.Generazione di pagamenti automatici
- 6.Attivazione di up-selling e cross-selling
- 7.Rende il business 'anticiclico', i ricavi sono più probabili anche momenti di rallentamento dei mercati



PHYGITAL STORE



VIRTUAL ARCHITECTURE



DIGITAL DEVICES



3D DIGITAL LIBRARY



E-COMMERCE



SALES/LEASE SOFTWARE



CLOUD MANAGEMENT



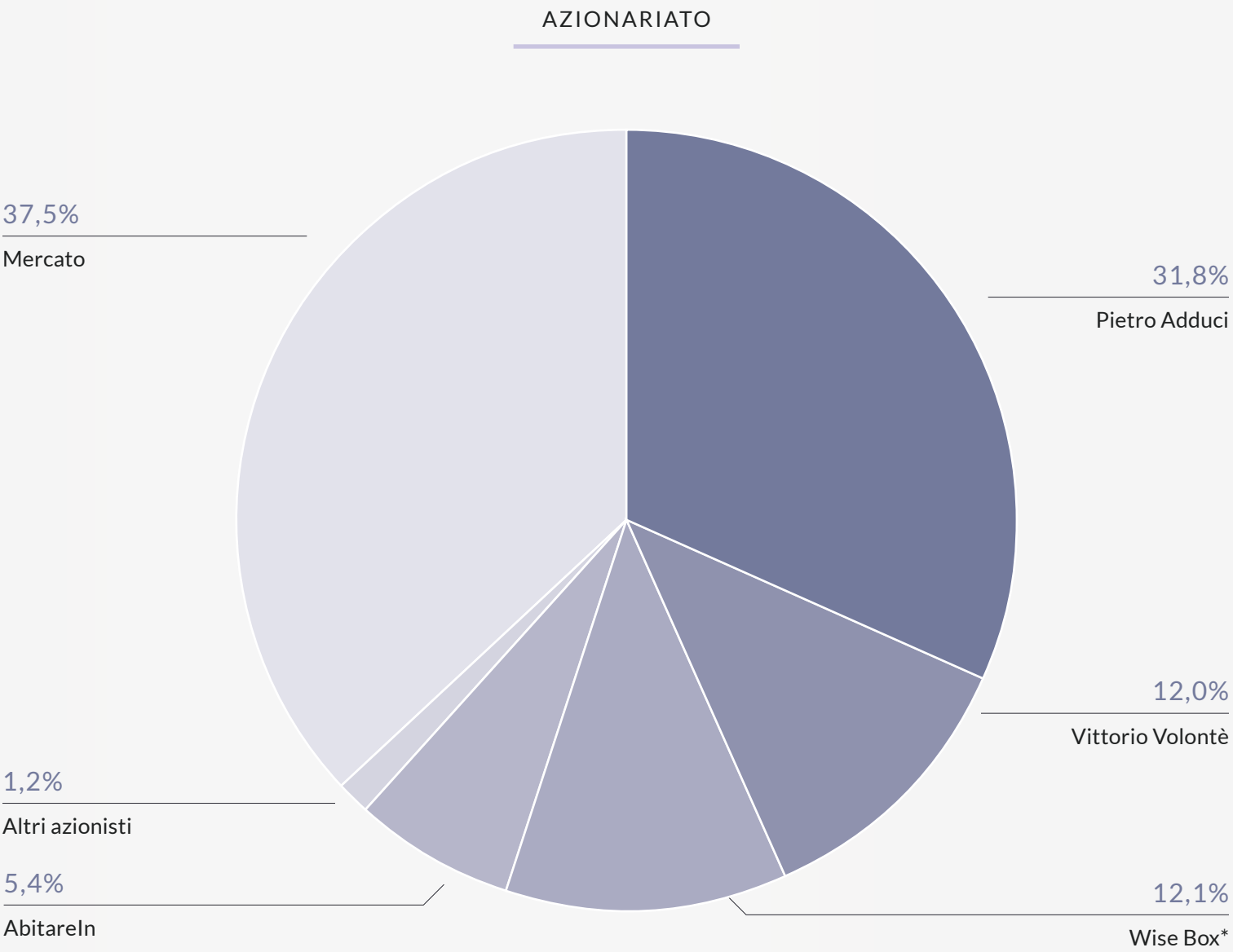
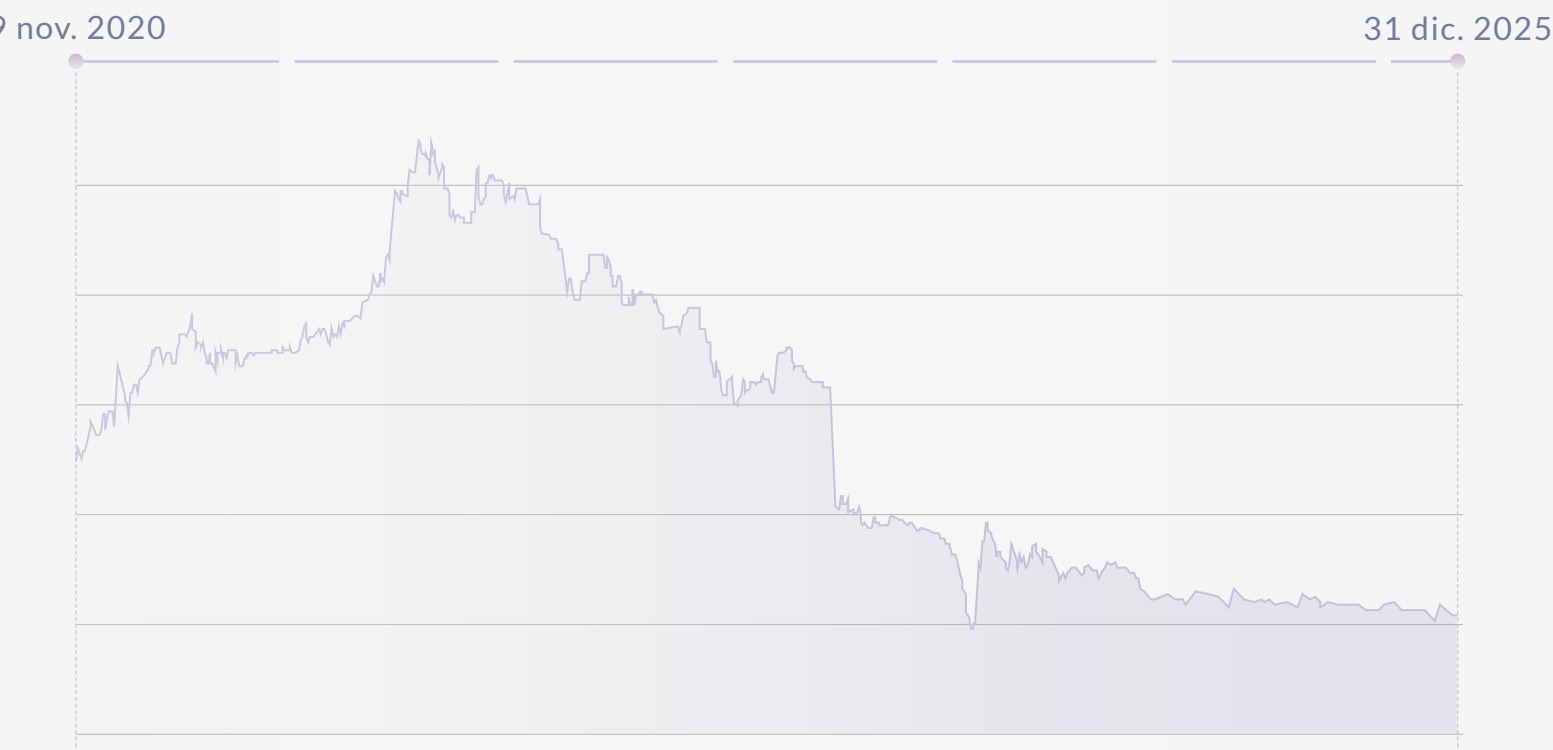
HOME CONFIGURATOR

TECMA in Borsa

Le Azioni TECMA Solutions S.p.A. sono state ammesse sul mercato Euronext Growth Milan organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A. in data 5 novembre 2020 con avvio delle negoziazioni a far data dal 9 novembre 2020.

AZIONI ORDINARIE TECMA SOLUTIONS	
Codice ISIN	IT0005425050
Ticker	TCM
Prezzo di collocamento	€ 4,00
Capitalizzazione alla data di ammissione	€ 31,49 milioni
Capitalizzazione al 31.12.2025	€ 17,13 milioni
Specialista	MIT SIM
Euronext Growth Advisor	Alantra
Numero di Azioni	8.609.200

Di seguito grafico di prezzi e volumi del titolo dalla quotazione alla data del 31 dicembre 2025.



*Società controllata da Marco Signorelli

01 About TECMA

02 TECMA People

03 Relazione Finanziaria

03.1 Consolidata al 31.12.25

Relazione sulla gestione
al 31.12.2025

Relazione Finanziaria
consolidata al 31.12.25

Nota Integrativa alla Relazione
Finanziaria consolidata

Nota Integrativa - Attivo

Nota Integrativa - Passivo

Nota Integrativa
Conto Economico

Relazione Società
di Revisione

03.2 D'esercizio al 31.12.25

03.1

03.1

RELAZIONE FINANZIARIA CONSOLIDATA

AL 31 DICEMBRE 2025

- 01 About TECMA
- 02 TECMA People
- 03 Relazione Finanziaria

03.1 Consolidata al 31.12.25

Relazione sulla gestione
al 31.12.2025

Relazione Finanziaria
consolidata al 31.12.25

Nota Integrativa alla Relazione
Finanziaria consolidata

Nota Integrativa - Attivo

Nota Integrativa - Passivo

Nota Integrativa
Conto Economico

Relazione Società
di Revisione

03.2 D'esercizio al 31.12.25



Relazione sulla gestione al 31 dicembre 2025

Signori Azionisti, nella nota integrativa Vi sono state fornite le notizie attinenti alla illustrazione del bilancio consoli-
dato al 31/12/2025; nel presente documento, conformemente a quanto previsto dall'art. 2428 del Codice civile, Vi
forniamo le notizie attinenti la situazione del Gruppo e le informazioni sull'andamento della gestione.

La presente relazione, redatta con valori espressi in unità di Euro, viene presentata a corredo del Bilancio consolida-
to al fine di fornire informazioni reddituali, patrimoniali, finanziarie e gestionali del Gruppo corredate, ove possibile,
di elementi storici e valutazioni prospettiche.

INFORMATIVA SUL GRUPPO

TECMA Solutions S.p.A. è una Tech Company specializzata nella Digital Transformation per il settore Real Estate.
Attraverso un'innovativa piattaforma completamente digitalizzata, il Gruppo offre soluzioni tecnologiche per la
valorizzazione dei progetti immobiliari, velocizzando e semplificando le transazioni di vendita nonché la gestione
locativa per incrementare la marginalità degli investimenti immobiliari ed accelerare vendite e locazioni.

Il Gruppo TECMA conta su un team di circa 120 professionisti dipendenti con un track record di oltre 400 progetti
conclusi sia in Italia che all'estero. Grazie al vantaggio di first-mover e al know-how specifico acquisito negli anni, il
Gruppo è in grado di anticipare le tendenze del mercato sapendo interpretare al meglio le esigenze degli investitori
immobiliari così come quelle dei singoli consumatori, facendo leva su un mix tra arte, neuromarketing e tecnologie
proprietarie per sviluppare e creare nuovi prodotti finalizzati al successo dell'investimento immobiliare.

La società Capogruppo, TECMA Solutions S.p.A. è quotata sull'Euronext Growth Milan da novembre 2020.

CONTINUITÀ AZIENDALE

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta nella prospettiva della continuità aziendale, valutata sussistente
con riferimento alla attesa capacità dell'impresa di costituire un complesso economico funzionante destinato alla
produzione del reddito in un contesto di ordinario andamento aziendale. Si rimanda alle sezioni sottostanti per una
maggiore informativa ferma restando l'intervenuta valutazione alla data attuale della capacità del Gruppo di prose-
guire nella gestione aziendale in una prospettiva di duraturo funzionamento dell'impresa.

La valutazione è naturalmente frutto di un giudizio soggettivo che ha tenuto conto del grado di probabilità di avve-
ramento degli eventi e delle incertezze di seguito evidenziate.

Da ultimo gli Amministratori, consapevoli dei limiti intrinseci della propria determinazione, garantiscono il man-
tenimento di un costante monitoraggio sull'evoluzione dei fattori presi in considerazione, così da poter assumere,
laddove se ne verificassero i presupposti, i necessari accorgimenti.

Sarà cura dell'organo amministrativo, tuttavia, monitorare costantemente l'evolversi della situazione ed intra-
prendere tempestivamente tutte le iniziative opportune per preservare la continuità aziendale del Gruppo.

A tal fine, nel Consiglio di amministrazione del 16 marzo saranno discusse le linee guida economico-fi-
nanziarie dell'anno successivo, con l'obiettivo di offrire una visione chiara sull'andamento delle attività
e confermare la valutazione prospettica positiva in merito alla continuità aziendale.

03.1 Consolidata al 31.12.25

Relazione sulla gestione
al 31.12.2025

Relazione Finanziaria
consolidata al 31.12.25

Nota Integrativa alla Relazione
Finanziaria consolidata

Nota Integrativa - Attivo

Nota Integrativa - Passivo

Nota Integrativa
Conto Economico

Relazione Società
di Revisione

03.2 D'esercizio al 31.12.25

ANDAMENTO GESTIONALE DEL GRUPPO AL 31 DICEMBRE 2025

Nel seguito si riportano i principali elementi del Conto economico consolidato riclassificato e della situazione patrimoniale e finanziaria consolidata riclassificata.

Conto Economico consolidato riclassificato

Ai fini di una migliore lettura gestionale si è provveduto a raggruppare i dati di conto economico in tre segmenti: “Operations”, “R&D” ed attività “Non-core”.

Nell’area “Operations” sono state allocate le competenze relative all’attività caratteristica svolta dal Gruppo, nell’area “R&D” è stato isolato l’impatto dell’attività di ricerca e sviluppo (le aree “Operations” e “R&D” costituiscono congiuntamente l’area “Core” o “Core Business”). Nell’area “Non-core” le competenze residuali con carattere di eccezionalità e non di pertinenza delle aree precedenti.

Si evidenzia che nell’area “R&D” è stato allocato il costo del personale direttamente coinvolto nell’attività di ricerca e sviluppo ed i costi indiretti imputabili a tali attività secondo le chiavi di allocazione utilizzate per i relativi centri di costo.

Per la determinazione del valore aggiunto aziendale, si è ricorso alla riclassificazione dei costi operativi tra costi diretti della produzione e costi indiretti. Tra i costi diretti sono stati iscritti i costi del personale produttivo direttamente coinvolto nella realizzazione dei progetti ed i costi per beni/servizi di competenza degli accordi firmati con i clienti, mentre tra i costi indiretti sono stati iscritti i costi del personale di struttura ed i costi generali.

valori espressi in Euro

31/12/2025					
VOCE	Operations	R&D	Core	Non-core	TOTALE
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	12.427.261	-	12.427.261	-	12.427.261
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	-	694.922	694.922	-	694.922
Altri ricavi	1.572.884	-	1.572.884	65.620	1.638.505
VALORE DELLA PRODUZIONE	14.000.145	694.922	14.695.067	65.620	14.760.687
Personale diretto	(3.611.957)	(74.732)	(3.686.689)	-	(3.686.689)
Costi diretti	(2.240.073)	-	(2.240.073)	-	(2.240.073)
VALORE AGGIUNTO AZIENDALE	8.148.114	n/a	n/a	n/a	n/a
Valore aggiunto %	58,2%	n/a	n/a	n/a	n/a
Personale indiretto	(3.646.822)	(494.838)	(4.141.660)	-	(4.141.660)
Costi indiretti	(3.502.871)	(125.352)	(3.628.223)	-	(3.628.223)
MARGINE OPERATIVO LORDO (EBITDA)	998.422	(0)	998.422	65.620	1.064.042
EBITDA %	7,1%	(0,0%)	6,8%	100,0%	7,2%
Ammortamenti e svalutazioni	(1.929.108)	-	(1.929.108)	-	(1.929.108)
RISULTATO OPERATIVO (EBIT)	(930.686)	(0)	(930.686)	65.620	(865.066)
EBIT %	(6,6%)	(0,0%)	(6,3%)	100,0%	(5,9%)
Proventi/(Oneri) finanziari	(151.114)	-	(151.114)	-	(151.114)
Altri costi non ricorrenti	-	-	-	(79.249)	(79.249)
RISULTATO ANTE-IMPOSTE (EBT)	(1.081.800)	(0)	(1.081.800)	(13.628)	(1.095.429)
EBT %	(7,7%)	(0,0%)	(7,4%)	(20,8%)	(7,4%)
Imposte d'esercizio	38.331	-	38.331	-	38.331
Risultato netto d'esercizio	(1.043.469)	(0)	(1.043.469)	(13.628)	(1.058.098)
Risultato netto %	(7,5%)	(0,0%)	(7,1%)	(20,8%)	(7,2%)

valori espressi in Euro

31/12/2024				
Operations	R&D	Core	Non-core	TOTALE
14.003.200	-	14.003.200	-	14.003.200
-	1.262.763	1.262.763	-	1.262.763
978.453	-	978.453	163.553	1.142.006
14.981.653	1.262.763	16.244.417	163.553	16.407.970
(3.589.032)	(72.591)	(3.661.623)	-	(3.661.623)
(2.033.778)	-	(2.033.778)	-	(2.033.778)
9.358.843	n/a	n/a	n/a	n/a
62,5%	n/a	n/a	n/a	n/a
(4.122.845)	(948.992)	(5.071.837)	-	(5.071.837)
(3.327.801)	(241.181)	(3.568.982)	-	(3.568.982)
1.908.196	(0)	1.908.196	163.553	2.071.749
12,7%	(0,0%)	11,7%	100,0%	12,6%
(4.071.822)	-	(4.071.822)	-	(4.071.822)
(2.163.626)	(0)	(2.163.626)	163.553	(2.000.073)
(14,4%)	(0,0%)	(13,3%)	100,0%	(12,2%)
159.289	-	159.289	-	159.289
-	-	-	(133.307)	(133.307)
(2.004.337)	(0)	(2.004.337)	30.246	(1.974.091)
(13,4%)	(0,0%)	(12,3%)	18,5%	(12,0%)
(11.340)	-	(11.340)	-	(11.340)
(2.015.677)	(0)	(2.015.677)	30.246	(1.985.431)
(13,5%)	(0,0%)	(12,4%)	18,5%	(12,1%)

Delta

Operations	R&D	Core	Non-core	TOTALE
(11,3%)	-	(11,3%)	-	(11,3%)
-	(45,0%)	(45,0%)	-	(45,0%)
60,8%	-	60,8%	(59,9%)	43,5%
(6,6%)	(45,0%)	(9,5%)	(59,9%)	(10,0%)
(0,6%)	(3,0%)	(0,7%)	-	(0,7%)
(10,1%)	-	(10,1%)	-	(10,1%)
(12,9%)	-	-	-	-
11,5%	47,9%	18,3%	-	18,3%
(5,3%)	48,0%	(1,7%)	-	(1,7%)
(47,7%)	-	(47,7%)	(59,9%)	(48,6%)
52,6%	-	52,6%	-	52,6%
57,0%	-	57,0%	(59,9%)	56,7%
(194,9%)	-	(194,9%)	-	(194,9%)
-	-	-	40,6%	40,6%
46,0%	-	46,0%	(145,1%)	44,5%
438,0%	-	438,0%	-	438,0%
48,2%	-	48,2%	(145,1%)	46,8%

Relazione sulla gestione al 31.12.2025

Relazione Finanziaria consolidata al 31.12.25

Nota Integrativa alla Relazione Finanziaria consolidata

Nota Integrativa - Attivo

Nota Integrativa - Passivo

Nota Integrativa Conto Economico

Relazione Società di Revisione

Nel 2025, i ricavi derivanti dalle prestazioni sui progetti si sono attestati a Euro 12.427.261, registrando una diminuzione di circa il 11% rispetto al periodo precedente. Tale riduzione è principalmente attribuibile alla contrazione del mercato italiano, parzialmente compensata dall’incremento dei ricavi provenienti dai mercati esteri.

valori espressi in Euro

	ITALIA		ESTERO	
Dati in Euro	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Servizi	3.899.733	5.587.931	5.522.508	5.070.453
Revenue Fee	1.083.445	1.455.303	-	-
Licenze software ed Home Configurator	1.025.465	872.837	-	-
Hardware e Stores	142.242	705.621	-	-
Servizi ricorrenti (DM ed abbonamenti)	753.868	311.055	-	-
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	6.904.753	8.932.747	5.522.508	5.070.453

In particolare, il mercato italiano ha visto una contrazione dei ricavi da servizi pari a circa il 23%, a causa dei ritardi nel lancio commerciale di alcuni progetti significativi, che hanno subito rallentamenti di natura sia amministrativa sia legati alla complessa congiuntura di mercato del 2025. Tuttavia, questa flessione è stata parzialmente controbilanciata dall’aumento dei ricavi derivanti da licenze software e servizi ricorrenti, dimostrando l'efficacia della strategia commerciale di TECMA.

Per quanto riguarda la distribuzione geografica, i ricavi da progetti internazionali ammontano a Euro 5.522.508, con una crescita di circa 9% rispetto al 2024, evidenziando il successo della strategia di espansione internazionale del Gruppo. In particolare, il mercato del Middle East ha registrato ricavi per Euro 4.855.512, con un incremento di circa il 28% rispetto all'anno precedente.

Gli investimenti in immobilizzazioni per lavori interni hanno registrato una contrazione, a seguito della rimodulazione dei piani di ricerca e sviluppo, in linea con la strategia aziendale e le linee guida comunicate al mercato.

Il valore della produzione Core si è attestato a Euro 14.695.067, con una diminuzione di circa il 10% rispetto al 2024. Gli altri ricavi sono principalmente derivanti dal riaddebito di alcune spese vive a clienti per attività di marketing e social media relative ai progetti, gestite internamente dal Gruppo.

Per quanto riguarda i costi del personale diretto, sono pressoché in linea con l'anno precedente. I costi diretti comprendono anche il personale interno coinvolto nello sviluppo di nuovi applicativi e nell'automazione di alcuni processi aziendali, che nel 2025 ha comportato un costo di Euro 74.732, rispetto ad Euro 72.591 del periodo precedente.

Il valore aggiunto aziendale nell'area Operations è rimasto pressoché stabile, attestandosi al 58%, in leggera contrazione rispetto al 2024.

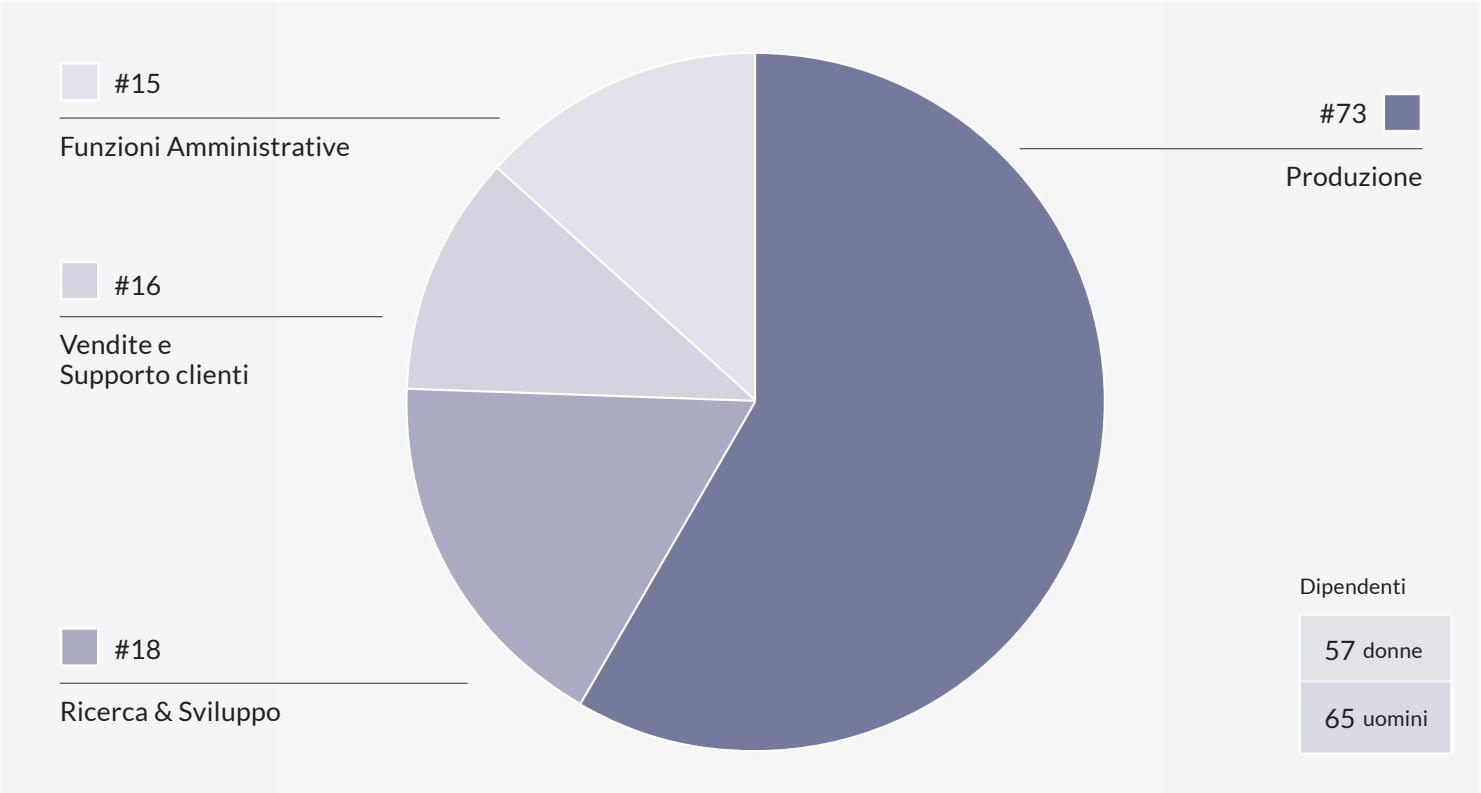
I costi del personale indiretto sono diminuiti di circa il 18%, mentre i costi indiretti complessivi sono incrementati di circa l’1%, confermando gli effetti positivi delle azioni di efficientamento.

Nel 2025, il Gruppo ha registrato un'ulteriore contrazione del proprio organico, passando da 129 dipendenti al 31 dicembre 2024 a 122 dipendenti al 31 dicembre 2025.

valori espressi in Euro

TOTALE		DELTA 2025 SU 2024		
31/12/2025	31/12/2024	Italia	Estero	TOTALE
9.422.241	10.658.384	(30,2%)	8,9%	(11,6%)
1.083.445	1.455.303	(25,6%)	-	(25,6%)
1.025.465	872.873	17,5%	-	17,5%
142.242	705.621	(79,8%)	-	(79,8%)
753.868	311.055	142,4%	-	142,4%
12.427.261	14.003.200	(22,7%)	8,9%	(11,3%)

La distribuzione delle risorse in forza al termine del 2025 risulta essere la seguente:



Al netto di alcune riclassificazioni tra i costi non ricorrenti, il risultato dell'EBITDA al 31 dicembre 2025 è stato positivo per Euro 1.064.042, in diminuzione rispetto ad Euro 2.071.749 dell'esercizio 2024. L'EBITDA delle attività Core è stato positivo per Euro 998.422, in calo rispetto ad Euro 1.908.196 dell'esercizio precedente.

Gli ammortamenti sono stati pari a Euro 1.793.309, in diminuzione rispetto all'esercizio precedente, principalmente a causa del completamento nel 2023 del programma di investimenti post-quotazione e della dinamica di ammortamento degli investimenti in ricerca e sviluppo capitalizzati in precedenti esercizi. In un'ottica di comparabilità con l'esercizio precedente e al fine di garantire una migliore leggibilità delle dinamiche economiche aziendali, si segnala che, applicando criteri omogenei di calcolo (come conseguenza del cambio di aliquota di ammortamento indicato in Nota Integrativa), gli ammortamenti dell'esercizio sarebbero risultati pari ad Euro 2.692.419.

Il risultato operativo (EBIT) si è chiuso con una perdita di Euro 865.066, in miglioramento rispetto al 2024. Il risultato ante imposte è stato negativo per Euro 1.095.429, in miglioramento rispetto allo scorso anno grazie ai fattori sopra esposti. Di conseguenza, il risultato netto d'esercizio si è attestato a Euro -1.057.098.

Stato patrimoniale consolidato riclassificato

valori espressi in Euro

VOCE	31/12/2025	31/12/2024	Variaz. assoluta	Variaz. %
Immobilizzazioni immateriali	2.390.743	2.890.743	(500.000)	(17,3%)
Immobilizzazioni materiali	550.698	899.430	(348.732)	(38,8%)
Immobilizzazioni finanziarie	503.004	546.789	(43.785)	(8,0%)
Attivo fisso	3.444.446	4.336.963	(892.518)	(20,6%)
Crediti commerciali	3.207.532	3.994.392	(786.860)	(19,7%)
Debiti commerciali	(564.851)	(769.261)	204.410	(26,6%)
Capitale circolante commerciale	2.642.681	3.225.131	(582.449)	(18,1%)
Crediti tributari	402.444	585.858	(183.414)	(31,3%)
Crediti verso altri	38.627	101.418	(62.791)	(61,9%)
Ratei e risconti attivi	249.553	268.046	(18.493)	(6,9%)
Altre attività	690.625	955.323	(264.698)	(27,7%)
Debiti tributari	(315.262)	(356.241)	40.979	(11,5)
Debiti previdenziali	(343.010)	(352.085)	9.075	(2,6%)
Debiti diversi	(656.921)	(1.121.689)	464.767	(41,4%)
Ratei e risconti passivi	(479.394)	(398.766)	(80.628)	20,2%
Altre passività	(1.794.587)	(2.228.781)	434.194	(19,5%)
Capitale circolante netto	1.538.719	1.951.673	(412.954)	(21,2%)
Capitale investito lordo	4.983.165	6.288.636	(1.305.471)	(20,8%)
Fondo rischi ed oneri	(18.548)	(33.893)	15.345	(45,3%)
Fondo TFR	(664.800)	(586.614)	(78.185)	13,3%
CAPITALE INVESTITO NETTO	4.299.817	5.668.129	(1.368.312)	(24,1%)
Patrimonio netto	2.393.182	3.588.797	(1.195.615)	(33,3%)
Debiti verso banche a medio/lungo termine	3.144.780	3.823.723	(678.942)	(17,8%)
Debiti verso banche a breve termine	1.837.617	2.077.997	(240.380)	(11,6%)
Totale debiti finanziari	4.982.398	5.901.720	(919.322)	(15,6%)
Attività finanziarie	(1.035.397)	(1.008.847)	(26.550)	2,6%
Disponibilità liquide	(2.040.365)	(2.813.541)	773.175	(27,5%)
Posizione finanziaria netta	1.906.636	2.079.332	(172.697)	(8,3%)
CAPITALE IMPIEGATO NETTO	4.299.817	5.668.129	(1.368.312)	(24,1%)

Gli investimenti in immobilizzazioni immateriali realizzati nel corso dell'esercizio, pari ad Euro 892.394, sono quasi esclusivamente riferiti alla capitalizzazione dei costi sostenuti per lo sviluppo della piattaforma software e l'industrializzazione dei processi aziendali.

Gli investimenti in immobilizzazioni materiali realizzati nel corso dell'esercizio, pari ad Euro 56.923, includono, oltre alle attrezzature e apparecchiature tecnologiche a supporto dell'attività, anche gli apparati concessi in comodato d'uso ai propri clienti.

Il capitale circolante commerciale evidenzia una diminuzione dei crediti, che diminuiscono di circa il 16% rispetto i livelli registrati nell'anno precedente, indicando una migliore gestione delle risorse a breve termine. I debiti commerciali risultano in diminuzione del 27%, a segnalare un miglioramento nella gestione delle passività e un'efficace politica di controllo dei tempi di pagamento.

La struttura patrimoniale e finanziaria del Gruppo nel 2025 è caratterizzata da un capitale investito netto pari ad Euro 4.299.817, al quale corrisponde un patrimonio netto di Euro 2.393.182 ed una posizione finanziaria netta pari ad Euro 1.906.636.

Indebitamento finanziario

valori espressi in Euro

	31/12/2025	31/12/2024	Variaz. assoluta	Variaz. %
A. Disponibilità liquide	2.040.365	2.813.541	(773.175)	(27,5%)
B. Mezzi equivalenti a disponibilità liquide	-	-	-	-
C. Altre attività finanziarie correnti	1.035.397	1.008.847	26.550	2,6%
D. Liquidità (A) + (B) + (C)	3.075.762	3.822.387	(746.625)	(19,5%)
E. Depositi finanziario corrente	(1.837.617)	(2.077.997)	(240.380)	(11,6%)
F. Parte corrente dell'indebitamento non corrente	-	-	-	-
G. Indebitamento finanziario corrente (E) + (F)	(1.837.617)	(2.077.997)	(240.380)	(11,6%)
H. Posizione finanziaria netta corrente (G) + (D)	1.238.145	1.744.390	(506.245)	(29,0%)
I. Debito finanziario non corrente	(3.144.780)	(3.823.723)	678.942	(17,8%)
J. Strumenti di debito	-	-	-	-
K. Debiti commerciali e altri debiti non correnti	-	-	-	-
L. Indebitamento finanziario non corrente (I) + (J) + (K)	(3.144.780)	(3.823.723)	678.942	(17,8%)
M. Posizione finanziaria netta non complessiva (H) + (L)	(1.906.636)	(2.079.332)	172.697	(8,3%)

Al 31 dicembre 2025 il Gruppo presenta disponibilità liquide pari a Euro 2.040.365 oltre ad Euro 1.035.397 di investimenti in titoli di stato, a fronte di debiti bancari per Euro 4.982.398, determinando una posizione finanziaria netta alla stessa data negativa per Euro 1.906.636 (al termine dell'esercizio precedente negativa per Euro 2.079.332). Nel corso dell'esercizio sono stati effettuati rimborsi di finanziamenti, precedentemente sottoscritti, per Euro 1.789.686.

Relazione sulla gestione
al 31.12.2025

Relazione Finanziaria
consolidata al 31.12.25

Nota Integrativa alla Relazione
Finanziaria consolidata

Nota Integrativa - Attivo

Nota Integrativa - Passivo

Nota Integrativa
Conto Economico

Relazione Società
di Revisione

INFORMAZIONI EX ART 2428 C.C

Qui di seguito si vanno ad analizzare in maggiore dettaglio le informazioni così come specificatamente richieste dal disposto dell'art. 2428 del Codice civile.

Descrizione dei principali rischi ed incertezze alle quali il Gruppo è esposto

Come previsto dalle disposizioni di cui all'art. 2428 comma 1 e comma 3 punto 6-bis) del Codice civile, vengono riportate l'esposizione al rischio finanziario e le attività che lo hanno generato, gli obiettivi, nonché le politiche volte a misurarli, monitorarli e controllarli.

Le politiche e i criteri utilizzati per misurare, monitorare e controllare i rischi finanziari sono attuate dalla direzione finanziaria e amministrativa, valutando le principali strategie di attenuazione dei rischi finanziari.



RISCHIO DI CREDITO

Si deve ritenere che le attività finanziarie del Gruppo abbiano una buona qualità creditizia, che deriva dall'applicazione di una procedura di gestione e monitoraggio del credito codificata e condivisa.

Il Gruppo opera nel settore della tecnologia per il real estate e i corrispettivi derivanti dall'attività vengono regolati normalmente secondo le scadenze contrattuali attuando, nel contempo, una analisi costante sul rispetto dei tempi di riscossione.

Contestualmente, qualora vengano riscontrati crediti ritenuti di dubbia esigibilità viene appostato un adeguato fondo a copertura del rischio. È bene ricordare, a questo proposito, la tipologia e la qualità dei clienti cui si rivolge il Gruppo e che storicamente sono rari i casi in cui si sia verificato qualche apprezzabile rischio di credito. È da ritenere che il fondo svalutazione crediti esistente alla chiusura del periodo sia adeguato alla copertura di potenziali rischi di inesigibilità.



RISCHIO DI LIQUIDITÀ

Circa le politiche e le scelte sulla base delle quali si intende fronteggiare i rischi di liquidità si segnala quanto segue:

- esistono linee di credito adeguate a far fronte alle esigenze di liquidità;
- esistono differenti fonti di finanziamento, tuttavia integralmente derivanti da strumenti di credito bancario;
- il Gruppo è soggetto a necessità finanziarie costanti durante l'arco dell'esercizio e provvede a fronteggiare il rischio di liquidità in base alle date di scadenze attese;
- non sussistono significative concentrazioni di rischio di liquidità sia dal lato dei crediti, sia da quello delle fonti di finanziamento.



RISCHIO DI MERCATO

Per quanto riguarda l'esposizione al rischio di mercato, per ciascuna delle seguenti componenti si riportano le relative considerazioni:

- il rischio di tasso: sulle operazioni di finanziamento sono attive parziali forme di copertura del rischio di tasso. Per quanto riguarda le fonti di finanziamento della gestione caratteristica, sono attuate attraverso il ricorso al canale bancario tramite operazioni di finanziamento, di fido sullo scoperto di conto corrente e/o anticipazioni su presentazione fatture, regolate dalle normali condizioni di mercato;
- il rischio sui tassi di cambio (o rischio valutario): il Gruppo è esposto al rischio valutario limitatamente al fatturato generato dalle società controllate estere; il Gruppo effettua operazioni di copertura valutaria a breve termine sulle valute di maggiore utilizzo;
- il rischio di prezzo: il settore in cui opera il Gruppo non risulta essere particolarmente esposto al rischio di prezzo, anche in considerazione della peculiarità dei prodotti e servizi offerti. All'opposto, la mancanza di una pratica consolidata di mercato in relazione alle condizioni economiche di offerta relative alle piattaforme digitali fornite dal Gruppo, implica in alcune circostanze la necessità di tempistiche più estese per la definizione e finalizzazione degli accordi commerciali dimensionalmente più rilevanti.



RISCHI CONNESSI ALLA DIPENDENZA DA FIGURE CHIAVE

Ad oggi, i risultati e il successo del Gruppo dipendono in misura significativa dalla presenza all'interno del proprio management di Pietro Adduci, Amministratore Delegato nonché fondatore del Gruppo, il quale, in considerazione di una consolidata esperienza pluriennale maturata nel settore in cui opera il Gruppo, ha contribuito e contribuisce in maniera rilevante allo sviluppo del Gruppo ed al successo delle proprie strategie commerciali.

Tale figura, oltre ad aver dato impulso diretto alla crescita del Gruppo nel corso degli anni, riveste un ruolo strategico fondamentale per le prospettive future dello stesso.

Non si può escludere che l'interruzione del rapporto in essere con questa figura apicale, senza una tempestiva e adeguata sostituzione, non possa condizionare la capacità competitiva, l'attività, nonché le prospettive di crescita del Gruppo, con un effetto negativo sulla sua situazione economica, patrimoniale e finanziaria.



RISCHI CONNESSI ALLA PERDITA DI RISORSE QUALIFICATE DELLA SOCIETÀ E ALLA DIFFICOLTÀ DI REPERIRNE DI NUOVE

Il settore in cui opera il Gruppo è in costante sviluppo e l'aggiornamento continuo e l'impiego di risorse altamente specializzate rappresentano la chiave per raggiungere il successo e per mantenere un alto grado di competitività.

Il successo del Gruppo dipende, dunque, in misura significativa dalla capacità di attrarre e formare personale con un livello di specializzazione, competenze tecniche e competenze professionali adeguato alle richieste del settore.

Occorre tuttavia sottolineare che vi sono talune figure all'interno del Gruppo la cui sostituzione in tempi rapidi sarebbe complessa in ragione dell'esperienza maturata nel settore e della profonda conoscenza dell'attività svolta.

In ragione di quanto precede, il venir meno dell'apporto professionale di personale qualificato così come la contestuale incapacità o difficoltà del Gruppo di attrarre, formare e mantenere dipendenti altamente qualificati a termini e condizioni ragionevoli, potrebbe comportare un impatto sfavorevole sulla capacità competitiva e condizionarne gli obiettivi di crescita previsti.



RISCHI CONNESSI ALLA CAPACITÀ DI ADEGUARSI ALL'EVOLUZIONE TECNOLOGICA E ALLE CRESCENTI ESIGENZE DELLA CLIENTELA

TECMA Solutions S.p.A. in quanto tech company fonda le sue basi e la propria offerta commerciale sulla propria capacità di realizzare prodotti e soluzioni caratterizzate da una costante evoluzione delle tecnologie, asset, brevetti e licenze utilizzate. Qualora il Gruppo non fosse in grado di aggiornare, acquisire o sviluppare nuove tecnologie, gli asset, i brevetti e le licenze necessarie a migliorare le proprie prestazioni operative, il posizionamento competitivo potrebbe essere danneggiato e conseguentemente causare la modifica o la riduzione dei propri obiettivi di breve o lungo periodo.



RISCHI CONNESSI ALLA CONCORRENZA

Il Gruppo opera in un contesto dove, ad oggi, non è stato possibile individuare concorrenti diretti in grado di fornire l'intera gamma di servizi e soluzioni attualmente proposti del Gruppo. Concorrenti diretti del Gruppo possono essere invece rilevati ove si prendano a riferimento le singole attività che compongono la *value chain* del Gruppo (i.e., separatamente, (i) sviluppo di software per la gestione commerciale nell'ambito del settore immobiliare (ii) virtual architecture e CGI, (iii) attività di comunicazione e marketing strategico, (iv) offerta di hardware immersivi e (v) progettazione e realizzazione di digital glass store), ma che non possono essere considerati antagonisti dello stesso ove si guardi all'insieme delle attività - congiuntamente intese - poste in essere dal Gruppo e, conseguentemente, al settore di mercato in cui lo stesso opera. Non si esclude che in futuro qualche operatore possa riuscire ad offrire un'offerta integrata, configurandosi quale concorrente diretto. Tuttavia, tenendo in considerazione il vantaggio di *first mover* del Gruppo, si ritiene di avere in ogni caso che il vantaggio competitivo a beneficio del Gruppo non sia facilmente colmabile.



RISCHI CONNESSI ALLE ATTIVITÀ DI RICERCA E SVILUPPO

Seppur in modo più contenuto rispetto al recente passato, il Gruppo prevede di continuare a proseguire negli investimenti in ricerca e sviluppo per migliorare e aggiungere nuove competenze, offerte di servizi e soluzioni, e per consentire l'espansione in determinati mercati geografici e di altro tipo.

Ogni investimento realizzato in attività strategiche e ogni altro futuro investimento può comportare un incremento di complessità nell'operatività del Gruppo e non è garantito che tali investimenti generino la redditività attesa e che si integrino correttamente in termini di standard di qualità, policy e procedure in modo coerente con il resto delle attività in essere. Il processo di sviluppo ed integrazione può richiedere costi ed investimenti addizionali. Una non adeguata gestione o supervisione dell'investimento effettuato può influenzare negativamente il business, i risultati operativi e gli aspetti finanziari.



RISCHI CONNESSI ALL'INTERNAZIONALIZZAZIONE

Il Gruppo sta proseguendo il suo percorso di internazionalizzazione auspicando che una parte sempre più significativa dei propri ricavi possa essere generata da vendite al di fuori del proprio mercato domestico, in Medio Oriente, in Europa ed in particolare sul mercato americano che rappresenta un'area strategica di crescita. A tal riguardo, il Gruppo potrebbe essere esposto ai rischi che sono tipicamente collegati all'operare in ambito internazionale, tra i quali rientrano quelli relativi ai mutamenti delle condizioni economiche, politiche, fiscali e normative locali nonché i rischi legati alla complessità nella conduzione di attività in aree geograficamente lontane, oltre ai rischi connessi alle variazioni del corso delle valute nel caso di Paesi esterni all'area Euro. Il verificarsi di sviluppi sfavorevoli in tali aree potrebbe avere effetti negativi sull'attività e sulle prospettive di crescita nonché sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria del Gruppo.

Relazione sulla gestione al 31.12.2025

Relazione Finanziaria consolidata al 31.12.25

Nota Integrativa alla Relazione Finanziaria consolidata

Nota Integrativa - Attivo

Nota Integrativa - Passivo

Nota Integrativa Conto Economico

Relazione Società di Revisione

Principali indicatori non finanziari

Ai sensi del secondo comma dell'art. 2428 del Codice Civile, si attesta che, per l'attività specifica svolta e per una migliore comprensione della situazione della Società, dell'andamento e del risultato della gestione, non si ritiene rilevante l'esposizione di indicatori non finanziari.

Principali attività ed eventi del periodo

Riportiamo di seguito alcuni fatti di particolare rilevanza che hanno interessato la Capogruppo e che si ritiene utile evidenziare alla Vostra attenzione.

In data **13 gennaio 2025**, la Società comunica che il progetto Porta Vittoria, distretto mixed-use di 139.000 mq a Milano, ha registrato un venduto pari al 70% delle unità nei primi sei mesi, grazie all'intervento strategico di Abitare Co e TECMA, che ha contribuito al rilancio e completamento del progetto dopo oltre dieci anni di fermo.

In data **27 gennaio 2025**, la Società comunica che UniCredit RE Services ha scelto TECMA come partner tecnologico per il settore delle nuove costruzioni. Grazie alla collaborazione con TECMA, UniCredit RE Services potrà potenziare la propria offerta digitale e i servizi di consulenza per lo sviluppo e la commercializzazione di nuovi progetti immobiliari, utilizzando piattaforme tecnologiche avanzate per supportare gli sviluppatori immobiliari e migliorare la competitività nel mercato delle nuove costruzioni.

In data **20 febbraio 2025**, la Società comunica che CMC Group e Fort Partners, sviluppatori leader in Florida, hanno scelto TECMA come Digital Partner per la valorizzazione del progetto Four Seasons Private Residences Coconut Grove. Questa iniziativa rappresenta la prima offerta residenziale autonoma del brand Four Seasons in Florida. Il progetto, situato nel prestigioso quartiere Coconut Grove di Miami, si sviluppa su 20 piani e offre residenze di lusso con vista sull'oceano, servizi esclusivi e un'architettura ispirata al paesaggio locale. TECMA fornirà soluzioni digitali innovative per la commercializzazione e promozione del progetto, con una piattaforma web dedicata che offre un'esperienza immersiva per i potenziali acquirenti.

In data **13 marzo 2025**, la Società comunica che il progetto Palazzo Contemporaneo a Torino ha raggiunto il 75% delle vendite, grazie alla sua offerta residenziale innovativa e sofisticata. Il progetto è il primo in Italia a integrare la piattaforma digitale di mutui ipotecari, sviluppata da TECMA e CREA.RE GROUP attraverso CREA.RE DIGITAL, che semplifica l'accesso al credito per l'acquisto di immobili nuovi.

In data **7 aprile 2025**, la Società comunica il lancio della prima big data analysis di TECMA e Immobiliare.it sul mercato delle Nuove Costruzioni Residenziali, con focus sul mercato di Roma. Durante l'evento congiunto, sono stati presentati i principali insight e trend relativi al mercato romano). TECMA ha inoltre mostrato come, nel 2024, abbia gestito oltre 4.500 unità immobiliari a Roma, con proiezioni di nuove operazioni per il 2025. La tecnologia digitale e le strategie omnichannel si confermano cruciali per affrontare le sfide future del mercato.

In data **17 aprile 2025**, la Società comunica che il progetto residenziale Fo.Ro Living ha superato l'80% delle vendite su carta, grazie all'approccio innovativo e alle piattaforme tecnologiche di TECMA. Firmato dall'Archistar Mario Cucinella e sviluppato da Impreme SpA, il progetto, simbolo di rigenerazione urbana e sostenibilità, è situato tra Ardeatino e Garbatella a Roma. TECMA e Savills hanno contribuito al successo delle vendite e al go-to-market del progetto, che migliora il benessere dei residenti attraverso l'integrazione del verde e l'uso di tecnologie avanzate.

In data **19 giugno 2025**, Carlo Maresca Real Estate annuncia il lancio ufficiale di MATERIA, il nuovo brand dedicato allo sviluppo residenziale. MATERIA nasce con l'obiettivo di rispondere alle esigenze abitative contemporanee, combinando qualità architettonica, sostenibilità, benessere e innovazione tecnologica. TECMA è stata selezionata come partner digitale per lo sviluppo della piattaforma tecnologica e la strategia di brand. La collaborazione integra avanzati sistemi digitali per migliorare la fruibilità degli spazi e semplificare la vita quotidiana. La piattaforma digitale di MATERIA supporterà l'espansione del Gruppo, portando innovazione al mercato immobiliare italiano.

In data **1 luglio 2025**, TECMA annuncia la sua collaborazione con Hines come partner digitale per la digitalizzazione dei progetti Casa Villoresi e Spazio Trivulzio, i primi progetti Build to Rent sviluppati da Hines Italy. TECMA ha creato un sistema digitale integrato che semplifica la gestione di circa duecento unità residenziali, ottimizzando il processo di locazione e migliorando l'esperienza per i clienti finali.

In data **10 luglio 2025**, la Società comunica di aver sottoscritto con Banco BPM un contratto di finanziamento per un importo pari a Euro 1 milione, con durata di 5 anni. Il contratto di finanziamento, in linea con le migliori condizioni di mercato, non prevede covenant o garanzie oltre al beneficio dalla garanzia diretta del Fondo di Garanzia per le PMI. La Società ha sottoscritto uno strumento finanziario derivato a parziale copertura dell'oscillazione del tasso di interesse.

In data **21 luglio 2025**, TECMA comunica di essere stata scelta come partner digitale per sviluppare la nuova piattaforma tecnologica e la brand strategy per Progedil Gruppo Immobiliare. La piattaforma valorizza l'intero ciclo di vita degli sviluppi residenziali, semplificando i processi di vendita, marketing, CRM e customer care, offrendo un'esperienza utente fluida e coerente con i valori del brand.

In data **6 agosto 2025**, TECMA Solutions S.p.A. comunica di aver risolto il contratto di Specialist con Banca Profilo S.p.A., che ricoprirà tale ruolo fino al 14 settembre 2025. A partire dal 15 settembre 2025, l'incarico di Specialist sarà conferito a MIT SIM S.p.A.

In data **14 ottobre 2025**, la Società comunica l'avvio degli ingressi dei residenti nella South Tower del progetto Aria Reserve Miami, sviluppato da LD&D. Nell'ambito dell'iniziativa, TECMA ha implementato per la prima volta nel mercato statunitense il software proprietario Home Configurator, integrato nella piattaforma Interior Select. La soluzione ha consentito la digitalizzazione del processo di personalizzazione delle unità immobiliari in fase pre-costruzione, con estensione del servizio anche alla seconda torre attualmente in costruzione.

In data **27 novembre 2025**, la Società comunica di essere stata scelta quale partner digitale per il progetto residenziale "Bombay New Living", promosso da Techbau S.p.A. e situato nel quartiere EUR di Roma. L'iniziativa prevede la riqualificazione di un edificio direzionale esistente e la realizzazione di 83 unità abitative. TECMA ha fornito una piattaforma digitale con funzionalità 3D a supporto della commercializzazione e del processo di vendita.

Principali eventi successivi al 31 dicembre 2025

Con riferimento al punto 22-quater dell'art. 2427 del Codice civile, riportiamo di seguito alcuni fatti di particolare rilevanza che hanno interessato la Capogruppo e che si ritiene utile evidenziare alla Vostra attenzione.

In data **23 febbraio 2026**, la Società comunica la sottoscrizione di una collaborazione strategica con Savills per lo sviluppo di una piattaforma tecnologica basata su un modello e-Commerce evoluto dedicato alle nuove costruzioni residenziali, con un programma di sviluppo internazionale. La soluzione integra strumenti digitali per l'acquisizione clienti, la configurazione delle unità immobiliari, la generazione automatizzata della documentazione contrattuale e la gestione CRM, configurandosi come un ecosistema digitale end-to-end a supporto dell'intero processo di vendita. L'iniziativa rappresenta un progetto pilota per l'implementazione delle tecnologie TECMA nei mercati esteri nel corso del 2026.

Evoluzione prevedibile della gestione

Ai sensi e per gli effetti di quanto indicato al punto 6) del terzo comma dell'art. 2428 del Codice civile, si segnala che, in considerazione della complessità del mercato immobiliare, risulta particolarmente complesso fare previsioni sull'andamento della gestione per l'anno in corso.

Il Gruppo si trova a operare in un contesto di mercato del real estate che sta attraversando una fase di significativa trasformazione, alimentata dall'accelerazione della digitalizzazione e dall'adozione di soluzioni tecnologiche avanzate. In Italia, Stati Uniti e Medio Oriente, tre mercati principali di TECMA, la domanda di servizi digitali nell'ambito del real estate è in crescita, con un aumento dell'interesse per piattaforme di gestione degli immobili, analisi predittiva e soluzioni di realtà aumentata per la visualizzazione degli spazi.

Nel mercato italiano, la digitalizzazione sta progressivamente rivoluzionando il settore, con una crescente integrazione di tecnologie per la gestione e la vendita degli immobili. In questo scenario, il Gruppo è ben posizionato per continuare a espandere la sua presenza, sfruttando la crescente domanda di soluzioni digitali da parte di tutti gli interlocutori coinvolti.

Nel Medio Oriente, la domanda di soluzioni digitali per il real estate è in forte espansione, con un crescente interesse verso le città smart e le piattaforme che abilitano la gestione digitale delle proprietà. Il mercato del real estate nella regione sta attraversando una fase di rapido sviluppo, con forti investimenti in progetti immobiliari e infrastrutturali, spingendo verso una digitalizzazione sempre più pervasiva. Il Gruppo prevede di rafforzare ulteriormente la sua posizione nella regione, con un focus particolare sulla personalizzazione delle soluzioni per soddisfare le specifiche necessità dei mercati locali.

Nel contesto statunitense, il mercato del real estate è caratterizzato da un'elevata competitività e da una continua innovazione. Il Gruppo prevede di consolidare e ampliare la sua quota di mercato, grazie alla crescente domanda di soluzioni digitali avanzate, nonché all'espansione del proprio portafoglio di servizi per rispondere alle esigenze di un settore sempre più attento alla velocità e all'efficienza delle operazioni. L'approccio proattivo dell'azienda, che integra analisi dati e tecnologie smart, risponde in modo diretto alle sfide di un mercato in continua evoluzione.

In sintesi, il Gruppo prevede di concentrarsi su un ampliamento delle operazioni nei tre mercati principali, con un continuo adattamento alle dinamiche locali e una crescente attenzione all'innovazione tecnologica.

L'adattamento alle esigenze del mercato e la capacità di integrare tecnologie avanzate continueranno a rappresentare elementi chiave per il mantenimento di un vantaggio competitivo in un contesto globale sempre più digitalizzato. In tale scenario, l'obiettivo della Società è mantenere una top line complessivamente in linea con l'esercizio precedente e conseguire livelli di marginalità leggermente superiori, grazie al continuo processo di efficientamento.

Tuttavia, va sottolineato che il mercato immobiliare italiano sta attraversando un periodo di significativo rallentamento, caratterizzato da blocchi amministrativi e contenziosi giudiziari che rendono particolarmente complesso formulare stime precise sull'evoluzione nel breve termine. A tali dinamiche si aggiungono le incertezze derivanti dal contesto geopolitico internazionale, recentemente influenzato dalle tensioni legate al conflitto in Iran, che contribuiscono ad aumentare la volatilità dei mercati e il livello generale di prudenza degli operatori economici.

Questa situazione potrebbe incidere sulle dinamiche di crescita e sulle previsioni di sviluppo, richiedendo alla Società un costante monitoraggio del contesto di riferimento e una continua capacità di adattamento alle mutevoli condizioni del mercato.

Relazione sulla gestione
al 31.12.2025

Relazione Finanziaria
consolidata al 31.12.25

Nota Integrativa alla Relazione
Finanziaria consolidata

Nota Integrativa - Attivo

Nota Integrativa - Passivo

Nota Integrativa
Conto Economico

Relazione Società
di Revisione

Rapporti infragruppo e con parti correlate

Si precisa che sono stati intrattenuti rapporti con le Società di cui al punto 2 terzo comma dell'art. 2428 del Codice civile. Nello specifico gli stessi si riferiscono esclusivamente a rapporti di natura commerciale in quanto finalizzati all'introduzione sui mercati di competenza delle tecnologie e dei prodotti del Gruppo.

Attività di Ricerca e Sviluppo

Ai sensi e per gli effetti di quanto riportato al punto 1 del terzo comma dell'art. 2428 del Codice civile, si evidenzia che l'attività di ricerca e sviluppo è svolta dalla Capogruppo la quale detiene il know-how e le risorse per svolgerla.

La Capogruppo nel corso dell'esercizio ha continuato a svolgere l'attività di ricerca e sviluppo lavorando su progetti in temi di innovazione aziendale, trasformazione digitale e nuove tecnologie.

I propri sforzi in particolare sono stati focalizzati sui seguenti progetti che si ritiene particolarmente innovativi e precisamente:

- **BUSINESS SUITE SOFTWARE PER COLIVING:** implementazione e rilascio della prima piattaforma dedicata alla gestione digitale di un business di co-living, con flussi utente progettati specificamente per il mondo della locazione rivolto a giovani professionisti e studenti;
- **BUSINESS SUITE SOFTWARE PER SELL:** identificazione ed introduzione di ottimizzazioni applicative e architetture volte a garantire una maggiore scalabilità della piattaforma, in primis sulla componente di gestione clienti;
- **ENTERPRISE DIGITAL PLATFORM:** evoluzione della gestione della forza lavoro tramite anche l'introduzione di un calendario avanzato e integrato, in grado di fornire uno strumento di pianificazione del lavoro degli agenti con visibilità trasversale sulle loro agende;
- **INTERACTIVE APARTMENTS SELECTOR:** studio, progettazione e realizzazione di un nuovo primo prototipo per la selezione interattiva di appartamenti su di una rappresentazione tridimensionale realistica del prodotto immobiliare.
- **INDUSTRIALIZZAZIONE DI PRODOTTO E PROCESSI:** studio e progettazione per la realizzazione e la verifica di prototipi o modelli che precedono la produzione industrializzata e l'utilizzo degli stessi. Gli investimenti includono costi di ricerca e sviluppo degli attuali strumenti produttivi sia in termini di prodotti che processi, atti a generare un cambiamento della struttura produttiva al fine di produrre maggior efficienza nel medio/lungo periodo anche attraverso il ricorso ad applicativi basati sull'intelligenza artificiale.

Per lo sviluppo di questi progetti la Capogruppo ha sostenuto, nel corso del 2025, costi relativi ad attività di R&S per Euro 877.482 di cui Euro 694.922 riferiti al costo del personale tecnico impiegato in tali attività.

Informativa sull'ambiente e sul personale

Il Gruppo, da tempo impegnato in un percorso di crescita sostenibile e responsabile, adotta e aggiorna costantemente tutte le misure necessarie alla prevenzione e protezione dai rischi nei luoghi di lavoro, in conformità con la normativa vigente. È stato attivato un fornitore specifico per le attività di monitoraggio (RSPP) e formazione periodica, e sono state nominate le figure aziendali previste dalla legislazione ed è stato eletto dai lavoratori il Rappresentante dei Lavoratori per la Sicurezza (RLS).

Il Documento di Valutazione dei Rischi (DVR) relativo alla Sede di Milano e agli uffici periferici – questi ultimi predisposti come integrazione e modifica del documento principale – viene periodicamente aggiornato per garantire un adeguato presidio dei rischi, anche alla luce di nuove attività, tecnologie e modalità organizzative.

Le attività informative, formative e di addestramento rivolte ai dipendenti sono pianificate e monitorate con regolarità, in coerenza con le necessità operative e i cambiamenti normativi. Particolare attenzione viene riservata alla riunione periodica annuale, prevista dalla normativa, che rappresenta un momento di confronto e miglioramento continuo in tema di salute, sicurezza e benessere nei luoghi di lavoro.

Accanto al rispetto degli obblighi di legge, la Società considera la responsabilità sociale un valore fondamentale e duraturo. Per questo motivo:

pone al centro le proprie persone, considerate un capitale prezioso su cui investire attraverso percorsi di formazione continua, sviluppo professionale e valorizzazione dei talenti;

promuove politiche di work-life balance finalizzate a favorire un equilibrio positivo tra vita privata e lavorativa;

sostiene iniziative aziendali inclusive e attente alle pari opportunità, al benessere psicofisico e alla valorizzazione delle diversità;

presta attenzione, dove possibile, all'impatto ambientale delle proprie attività, impegnandosi a ridurre sprechi e consumi, a ottimizzare l'utilizzo delle risorse e a diffondere pratiche di sostenibilità tra i collaboratori.

Attraverso queste azioni, la Società intende rafforzare ogni giorno il proprio impegno a garantire un ambiente di lavoro sicuro, stimolante e rispettoso delle persone e dell'ambiente, nella consapevolezza che il successo aziendale passa anche dalla crescita e dal benessere condiviso di chi ne fa parte.

Altre informazioni.

In osservanza di quanto disposto dall'art. 2428 del Codice civile, si dà di seguito evidenza delle sedi operative secondarie della Società Capogruppo:

INDIRIZZO	LOCALITÀ
Via Roberto Bracco, 6	Milano
Via Marsala, 29H	Roma



Relazione sulla gestione al 31.12.2025

Relazione Finanziaria consolidata al 31.12.25

Nota Integrativa alla Relazione Finanziaria consolidata

Nota Integrativa - Attivo

Nota Integrativa - Passivo

Nota Integrativa Conto Economico

Relazione Società di Revisione

Relazione Finanziaria consolidata al 31 dicembre 2025

Stato Patrimoniale Consolidato

	valori espressi in Euro	
	31/12/2025	31/12/2024
ATTIVO		
B) Immobilizzazioni		
I - Immobilizzazioni immateriali		
1) costi di impianto e di ampliamento	-	-
2) costi di sviluppo	1.917.246	1.523.639
3) diritti di brevetto industr. e diritti di utilizz. opere dell'ingegno	49.253	860.006
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili	16.113	17.554
6) immobilizzazioni in corso e acconti	-	-
7) altre	408.130	489.544
Totale immobilizzazioni immateriali	2.390.742	2.890.743
II - Immobilizzazioni materiali		
2) impianti e macchinari	9.469	18.762
3) attrezzature industriali e commerciali	261	655
4) altri beni	524.598	850.845
5) immobilizzazioni in corso e acconti	16.370	29.169
Totale immobilizzazioni materiali	550.698	899.431
III - Immobilizzazioni finanziarie		
1) partecipazioni in		
a) imprese controllate	-	50.000
Totale partecipazioni	-	50.000
3) altri titoli	503.004	496.789
Totale immobilizzazioni finanziarie	503.004	546.789
Totale immobilizzazioni (B)	3.444.444	4.336.963
C) Attivo circolante		
II - Crediti		
1) verso clienti	3.207.532	3.994.392
esigibili entro l'esercizio successivo	3.207.532	3.994.392
5-bis) crediti tributari	57.909	268.767
esigibili entro l'esercizio successivo	57.909	221.851
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	46.916
5-ter) imposte anticipate	344.535	317.091
5-quater) verso altri	38.627	101.418
esigibili entro l'esercizio successivo	38.627	101.418
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
Totale crediti	3.648.603	4.681.668
III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni		
6) Altri titoli	1.035.397	1.008.847
Totale immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	1.035.397	1.008.847

	valori espressi in Euro	
	31/12/2025	31/12/2024
IV - Disponibilita' liquide		
1) depositi bancari e postali	2.022.914	2.802.961
3) danaro e valori in cassa	17.451	10.580
Totale disponibilita' liquide	2.040.365	2.813.541
Totale attivo circolante (C)	6.724.365	8.504.056
D) Ratei e risconti	249.553	268.046
TOTALE ATTIVO	10.418.362	13.109.065

PASSIVO		
A) Patrimonio netto		
I - Capitale	1.093.574	1.093.574
II - Riserva da sovrapprezzo delle azioni	15.756.826	15.756.826
III - Riserve di rivalutazione	3.649.689	3.649.689
IV - Riserva legale	15.745	21.029
VI - Altre riserve, distintamente indicate		
Riserva straordinaria	976.676	976.676
Riserva da differenze di traduzione	(8.816)	(309.395)
Totale altre riserve	967.860	667.281
Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	(18.548)	(33.893)
VIII - Utile (perdita) a nuovo	(18.014.867)	(15.580.276)
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	(1.057.098)	(1.985.431)
Totale patrimonio netto di gruppo	2.393.181	3.588.799
Totale patrimonio netto consolidato	2.393.181	3.588.799
Totale patrimonio netto	2.393.181	3.588.799
B) Fondi per rischi ed oneri		
2) per imposte, anche differite	-	-
3) altri	18.548	33.893
Totale Fondi per rischi ed oneri	18.548	33.893
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	664.800	586.614
D) Debiti		
4) debiti verso banche	4.982.398	5.901.720
esigibili entro l'esercizio successivo	1.837.617	2.077.997
esigibili oltre l'esercizio successivo	3.144.780	3.823.723
7) debiti verso fornitori	564.851	769.261
esigibili entro l'esercizio successivo	564.851	769.261
12) debiti tributari	315.262	356.241
esigibili entro l'esercizio successivo	315.262	356.241
13) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	343.010	352.085
esigibili entro l'esercizio successivo	343.010	352.085
14) altri debiti	656.921	1.121.689
esigibili entro l'esercizio successivo	656.921	1.121.689
Totale debiti	6.862.442	8.500.996
E) Ratei e risconti	479.391	398.763
TOTALE PASSIVO	10.418.362	13.109.065

- 01 About TECMA
- 02 TECMA People
- 03 Relazione Finanziaria

03.1 Consolidata al 31.12.25

- Relazione sulla gestione al 31.12.2025
- Relazione Finanziaria consolidata al 31.12.25
- Nota Integrativa alla Relazione Finanziaria consolidata
- Nota Integrativa - Attivo
- Nota Integrativa - Passivo
- Nota Integrativa Conto Economico
- Relazione Società di Revisione

03.2 D'esercizio al 31.12.25



Conto Economico Consolidato

	valori espressi in Euro	
	31/12/2025	31/12/2024
A) Valore della produzione		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	12.427.261	14.003.200
4) incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	694.922	1.262.763
5) altri ricavi e proventi	-	-
contributi in conto esercizio	46.916	144.367
altri	1.591.589	998.844
Totale altri ricavi e proventi	1.638.505	1.143.211
Totale valore della produzione	14.760.688	16.409.174
B) Costi della produzione		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	73.612	120.450
7) per servizi	4.824.771	4.713.106
8) per godimento di beni di terzi	965.576	977.760
9) per il personale		
a) salari e stipendi	5.745.744	6.354.287
b) oneri sociali	1.662.405	1.747.241
c) trattamento di fine rapporto	387.968	423.464
e) altri costi	24.637	39.048
Totale costi per il personale	7.820.754	8.564.040
10) ammortamenti e svalutazioni		
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	1.389.630	3.572.180
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	403.127	442.022
d) svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	136.352	63.082
Totale ammortamenti e svalutazioni	1.929.109	4.077.284
14) oneri diversi di gestione	80.476	106.003
Totale costi della produzione	15.694.298	18.558.643
Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)	(933.610)	(2.149.469)
C) Proventi e oneri finanziari		
15) Proventi da partecipazioni		
a) da imprese controllate	69.183	-
16) altri proventi finanziari		
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non sono partecipazioni	6.907	-
d) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non sono partecipazioni	19.884	16.430
d) proventi diversi dai precedenti		
altri	208	20.439
Totale proventi diversi dai precedenti	208	20.439
Totale altri proventi finanziari	26.999	36.869
17) interessi ed altri oneri finanziari		
altri	(206.169)	(258.718)
Totale interessi e altri oneri finanziari	(206.169)	(258.718)
17-bis) utili e perdite su cambi	(51.832)	382.012
Totale proventi e oneri finanziari (15+16-17+-17-bis)	(161.819)	160.163
D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie		
18) rivalutazioni		
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	-	15.215
d) di titoli iscritti nell'attivo circolante	-	-
19) svalutazioni		
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	-	-
d) di strumenti finanziari derivati	-	-
Totale delle rettifiche (18-19)	-	15.215

Relazione sulla gestione
al 31.12.2025

Relazione Finanziaria
consolidata al 31.12.25

Nota Integrativa alla Relazione
Finanziaria consolidata

Nota Integrativa - Attivo

Nota Integrativa - Passivo

Nota Integrativa
Conto Economico

Relazione Società
di Revisione

Conto Economico Consolidato

	31/12/2025	31/12/2024
Risultato prima delle imposte (A-B+-C+-D)	(1.095.429)	(1.974.091)
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
imposte correnti	(18.214)	(30.767)
imposte di esercizi precedenti	29.101	-
imposte differite e anticipate	27.444	19.427
Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	38.331	(11.340)
21) Utile (perdita) dell'esercizio	(1.057.098)	(1.985.431)

Rendiconto finanziario consolidato (metodo indiretto)

	31/12/2025	31/12/2024
A) Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)		
Utile (perdita) dell'esercizio	(1.057.098)	(1.985.431)
Imposte sul reddito	(38.331)	11.340
Interessi passivi/(attivi)	179.170	221.849
Dividendi	(69.183)	-
(Plusvalenze)/Minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	(5.447)	(80)
1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	(990.889)	(1.752.322)
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto		
Accantonamenti ai fondi	524.320	486.546
Ammortamenti delle immobilizzazioni	1.792.757	4.014.202
Altre rettifiche in aumento/(in diminuzione) per elementi non monetari	-	-
Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto	2.317.077	4.485.533
2) Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto	1.326.188	2.733.211
Variazioni del capitale circolante netto		
Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti	650.508	198.251
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori	(204.410)	(93.214)
Decremento/(Incremento) dei ratei e risconti attivi	18.493	13.253
Incremento/(Decremento) dei ratei e risconti passivi	76.091	184.708
Altri decrementi/(Altri Incrementi) del capitale circolante netto	(358.318)	(264.766)
Totale variazioni del capitale circolante netto	182.364	38.232
3) Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto	1.508.552	2.771.443
Altre rettifiche		
Interessi incassati/(pagati)	(174.633)	(221.849)
(Imposte sul reddito pagate)	(18.926)	-
Dividendi incassati	69.183	-
(Utilizzo dei fondi)	(309.782)	(374.373)
Totale altre rettifiche	(434.158)	(596.222)
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	1.074.394	2.175.221

	valori espressi in Euro	
	31/12/2025	31/12/2024
B) Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento		
Immobilizzazioni materiali		
(Investimenti)	(56.104)	(39.382)
Disinvestimenti	250	84
Immobilizzazioni immateriali		
(Investimenti)	(889.629)	(1.318.416)
Immobilizzazioni finanziarie		
(Investimenti)	(503.004)	(50.000)
Disinvestimenti	546.789	-
Attività finanziarie non immobilizzate	-	-
(Investimenti)	(26.550)	(1.008.847)
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	(928.248)	(2.416.561)

C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
Mezzi di terzi		
Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche	(129.636)	(9.794)
Accensione finanziamenti	1.000.000	-
(Rimborso finanziamenti)	(1.789.686)	(1.434.163)
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	(919.322)	(1.443.957)
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	(773.176)	(1.685.297)
Disponibilità liquide a inizio esercizio		
Depositi bancari e postali	2.802.961	4.468.032
Danaro e valori in cassa	10.580	30.806
Totale disponibilità liquide a inizio esercizio	2.813.541	4.498.838
Disponibilità liquide a fine esercizio		
Depositi bancari e postali	2.022.914	2.802.961
Danaro e valori in cassa	17.451	10.580
Totale disponibilità liquide a fine esercizio	2.040.365	2.813.541

Informazioni in calce al rendiconto finanziario

Il rendiconto finanziario, che rappresenta il documento di sintesi che raccorda le variazioni intervenute nel corso dell'esercizio nel patrimonio aziendale con le variazioni nella situazione finanziaria, pone in evidenza i valori relativi alle risorse finanziarie di cui l'impresa ha avuto necessità nel corso dell'esercizio nonché i relativi impieghi.

In merito al metodo utilizzato si specifica che il Gruppo ha adottato, secondo la previsione dell'OIC 10, il metodo indiretto in base al quale il flusso di liquidità è ricostruito rettificando il risultato di esercizio delle componenti non monetarie.

Milano, 16/03/2026

Il Presidente del Consiglio d'Amministrazione

Marco Signorelli



- 01 About TECMA
- 02 TECMA People
- 03 Relazione Finanziaria

03.1 Consolidata al 31.12.25

Relazione sulla gestione al 31.12.2025

Relazione Finanziaria consolidata al 31.12.25

Nota Integrativa alla Relazione Finanziaria consolidata

Nota Integrativa - Attivo

Nota Integrativa - Passivo

Nota Integrativa Conto Economico

Relazione Società di Revisione

03.2 D'esercizio al 31.12.25



Nota integrativa alla Relazione Finanziaria consolidata

Introduzione alla Nota Integrativa

Il bilancio consolidato è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario e dalla nota integrativa, redatti secondo i criteri previsti dalla vigente normativa ed in conformità ai principi contabili nazionali. Tale documento riflette le risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute dalla Capogruppo e dalle Società controllate, rettificata dalle eliminazioni proprie del processo di consolidamento, nonché dalle appostazioni delineate nel seguito di questa nota.

La situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico del Gruppo sono rappresentati in modo chiaro, veritiero e corretto conformemente alle disposizioni di cui al D. Lgs. 127/91 e, qualora necessario, vengono inoltre fornite le indicazioni supplementari richieste dal 3^ comma dell'art. 29 del citato decreto.

In particolare, il rendiconto finanziario, redatto ai sensi dell'OIC 10, evidenzia i flussi finanziari del Gruppo opportunamente depurati di quelli da riferirsi alle posizioni infragruppo.

La nota integrativa illustra, oltre ai criteri di consolidamento, anche i principi di valutazione seguiti per la redazione del bilancio consolidato, nel rispetto della normativa civilistica in materia; vengono inoltre riportati: gli elenchi delle imprese incluse ed escluse dal consolidamento, il prospetto di raccordo fra patrimonio netto della Capogruppo come risultante dal bilancio di esercizio e il patrimonio netto come risultante dal bilancio consolidato.

Il bilancio consolidato è inoltre corredato da una relazione del Consiglio di amministrazione della società Capogruppo in ordine alla situazione del Gruppo e sull'andamento della relativa gestione.

Informativa sulla composizione del gruppo societario

Il gruppo societario risulta così composto:

PARTECIPATA RAGIONE SOCIALE	PARTECIPANTE RAGIONE SOCIALE	RUOLO	TIPO DI CONTROLLO RISPETTO ALLA CAPOGRUPPO	% DI CONTROLLO DIRETTO % DI VOTI ESERCITABILI	% DI CONSOLIDAMENTO
TECMA SOLUTIONS SPA		HOLDING			
TECMA MIDDLE EAST FZ-LLC	TECMA SOLUTIONS SPA	CONTROLLATA	DIRETTO	100	100
TECMA US INC	TECMA SOLUTIONS SPA	CONTROLLATA	DIRETTO	100	100
TECMA STORE SRL	TECMA SOLUTIONS SPA	CONTROLLATA	DIRETTO	100	100

Tutte le imprese appartenenti al Gruppo, alla data di riferimento del bilancio consolidato, sono state incluse nell'area di consolidamento.

Per quanto riguarda la società neocostituita "Tecma Store Srl" (data costituzione dicembre 2024), mai operativa, è stata posta in liquidazione nel mese di febbraio 2026 in quanto sono venute meno le condizioni all'origine della sua costituzione.

Tutti i bilanci delle società incluse nell'area di consolidamento sono espressi in Euro.

La conversione in Euro dei bilanci delle società estere oggetto di consolidamento viene effettuata applicando i cambi correnti alla data del bilancio per le poste di stato patrimoniale ed i cambi medi dell'esercizio per le poste del conto economico.

Le differenze cambio derivanti dalla conversione del patrimonio netto iniziale ai cambi correnti di fine esercizio e dalla conversione del conto economico ai cambi medi dell'esercizio vengono contabilizzati nell'ambito dei conti di patrimonio netto.

Relazione sulla gestione al 31.12.2025

Relazione Finanziaria consolidata al 31.12.25

Nota Integrativa alla Relazione Finanziaria consolidata

Nota Integrativa - Attivo

Nota Integrativa - Passivo

Nota Integrativa Conto Economico

Relazione Società di Revisione



I cambi utilizzati sono:

VALUTA	CAMBIO AL 31/12/25	CAMBIO MEDIO 2025
AED Dirham Emirati Arabi	0,23174	0,24097
USD Dollaro americano	0,85106	0,88469

Criteri generali di redazione del bilancio consolidato

Non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui agli articoli 29 e 34 del D. Lgs. 127/91.

Per la redazione del bilancio consolidato sono stati utilizzati i bilanci di esercizio, con riferimento alla data del 31 dicembre 2025, delle società appartenenti al Gruppo come formulati dai rispettivi organi amministrativi.

I bilanci utilizzati per la redazione del bilancio consolidato erano tutti redatti applicando criteri di valutazione uniformi a quelli utilizzati dalla società Capogruppo nel proprio bilancio di esercizio.

La struttura e il contenuto dello stato patrimoniale, del conto economico e del rendiconto finanziario sono quelli previsti per i bilanci di esercizio delle società consolidate, non ricorrendo i presupposti di cui al secondo periodo del 1^ comma dell'art. 32 del D. Lgs. 127/91.

Si attesta che le modalità di redazione, la struttura nonché il contenuto dello stato patrimoniale, del conto economico e del rendiconto finanziario consolidati non sono variati rispetto l'esercizio precedente.

Il bilancio consolidato è redatto in unità di Euro.

Principi di consolidamento

Le partecipazioni in imprese controllate sono state consolidate utilizzando il metodo integrale.

Nella redazione del bilancio consolidato semestrale abbreviato, ai sensi del 2^ comma dell'art. 31 del D. Lgs. 127/91, oltre alle partecipazioni in imprese incluse nel consolidamento, di cui si dirà, sono stati eliminati:

- tutti i crediti e i debiti delle imprese incluse nel consolidamento;
- i proventi ed oneri relativi ad operazioni intercorse tra le imprese medesime;
- gli utili e le perdite conseguenti ad operazioni effettuate tra tali imprese e relativi a valori compresi nel patrimonio.

Le partecipazioni sono state eliminate, unitamente alla corrispondente frazione del patrimonio netto, con riferimento ai valori contabili alla data di acquisizione o alla data in cui le imprese sono state incluse per la prima volta nel consolidamento.

Criteri di valutazione applicati

I criteri applicati nella valutazione delle voci di bilancio e nelle rettifiche di valore sono conformi alle disposizioni del Codice civile e alle indicazioni contenute nei principi contabili emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità. Gli stessi inoltre non sono variati rispetto all'esercizio precedente.

Ai sensi dell'art. 38, comma 1, lettera a) del D.Lgs. 127/1991 si illustrano i più significativi criteri di valutazione adottati nel rispetto delle disposizioni contenute all'art.2426 del Codice civile, con particolare riferimento a quelle voci di bilancio per le quali il legislatore ammette diversi criteri di valutazione e di rettifica o per le quali non sono previsti specifici criteri.

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Le immobilizzazioni immateriali, ricorrendo i presupposti previsti dai principi contabili, sono iscritte nell'attivo di stato patrimoniale al costo di acquisto e/o di produzione e vengono ammortizzate in quote costanti in funzione della loro utilità futura.

Il valore delle immobilizzazioni è esposto al netto dei fondi di ammortamento e delle svalutazioni.

L'ammortamento è stato operato in conformità al seguente piano prestabilito, che si ritiene assicuri una corretta ripartizione del costo sostenuto lungo la vita utile delle immobilizzazioni in oggetto:

VOCI IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	PERIODO
Costi di impianto e di ampliamento	3 – 5 anni
Costi di sviluppo	6 anni
Brevetti e utilizzazione opere ingegno	5 anni
Marchi	18 anni
Altre immobilizzazioni immateriali	5 anni o durata contratto

Il criterio di ammortamento delle immobilizzazioni immateriali è stato applicato con sistematicità ed in ogni esercizio, in relazione alla residua possibilità di utilizzazione economica di ogni singolo bene o spesa.

La contabilizzazione dei contributi pubblici ricevuti relativamente alle immobilizzazioni immateriali è avvenuta con il metodo indiretto. I contributi, pertanto, sono stati imputati al conto economico nella voce A5 "altri ricavi e proventi" e, quindi, rinviati per competenza agli esercizi successivi attraverso l'iscrizione di risconti passivi.

Ai sensi e per gli effetti dell'art.10 della legge 19 marzo 1983, n. 72, così come anche richiamato dalle successive leggi di rivalutazione monetaria, si precisa per quali beni immateriali è stata eseguita una rivalutazione monetaria nell'esercizio 2020, evidenziandone il relativo ammontare.

Descrizione	Costo storico 31/12/2020	Fondo amm.to al 31/12/2020	Rivalutazione DL 104/2020	Valore periziato
Brevetti industriali (Capogruppo)	31.445	(9.011)	3.762.566	3.785.000

Per quanto concerne il criterio adottato per effettuare le rivalutazioni, si specifica che è stato adottato il metodo della rivalutazione del solo costo storico.

Si evidenzia che su tali oneri immobilizzati, il cui processo di ammortamento è terminato nel presente esercizio, non è stato necessario operare svalutazioni ex art. 2426 comma 1 n. 3 del Codice civile in quanto, come previsto dal principio contabile OIC 9, non sono stati riscontrati indicatori di potenziali perdite durevoli di valore delle immobilizzazioni immateriali.

Costi di impianto e ampliamento

I costi di impianto e di ampliamento sono stati iscritti nell'attivo di stato patrimoniale con il consenso del collegio sindacale poiché aventi utilità pluriennale; tali costi sono stati ammortizzati entro un periodo non superiore a cinque anni.

Costi di sviluppo

I costi di sviluppo sono stati iscritti nell'attivo di stato patrimoniale con il consenso del collegio sindacale, in quanto, secondo un giudizio prudente, soddisfano i requisiti previsti dall'OIC 24: i costi sono recuperabili e correlati a specifici progetti di sviluppo realizzabili, per i quali il Gruppo dispone delle risorse necessarie. Inoltre, tali costi sono riferibili a un prodotto o processo chiaramente definito, identificabile e misurabile. Considerato che è possibile stimare con ragionevole attendibilità la vita utile, il piano di ammortamento è stato modificato in ragione della residua possibilità di utilizzazione del cespite stesso, la cui durata economica è risultata essere più lunga rispetto a quanto in origine stimato (da 3 anni a 6 anni). Le motivazioni di tale modifica sono riconducibili alla capacità della piattaforma di mantenere un fatturato costante nel tempo e tendenzialmente in crescita per il periodo della vita utile stimata.

Relazione sulla gestione
al 31.12.2025

Relazione Finanziaria
consolidata al 31.12.25

Nota Integrativa alla Relazione
Finanziaria consolidata

Nota Integrativa - Attivo

Nota Integrativa - Passivo

Nota Integrativa
Conto Economico

Relazione Società
di Revisione

Beni immateriali

I beni immateriali sono rilevati al costo di acquisto comprendente anche i costi accessori e sono ammortizzati entro il limite legale o contrattuale previsto per gli stessi.

I beni immateriali generati internamente sono rilevati al costo di fabbricazione comprendente tutti i costi direttamente imputabili ai beni stessi.

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

I cespiti appartenenti alla categoria delle immobilizzazioni materiali, rilevati alla data in cui avviene il trasferimento dei rischi e dei benefici connessi al bene acquisito, sono iscritti in bilancio al costo di acquisto, aumentato degli eventuali oneri accessori sostenuti fino al momento in cui i beni sono pronti all'uso e comunque nel limite del loro valore recuperabile. Tali beni risultano esposti nell'attivo di bilancio al netto dei fondi di ammortamento e di svalutazione.

Il valore contabile dei beni, raggruppati in classi omogenee per natura ed anno di acquisizione, viene ripartito tra gli esercizi nel corso dei quali gli stessi verranno presumibilmente utilizzati. Tale procedura è attuata mediante lo stanziamento sistematico a conto economico di quote di ammortamento corrispondenti a piani prestabiliti, definiti al momento in cui il bene è disponibile e pronto all'uso, con riferimento alla presunta residua possibilità di utilizzo dei beni stessi. Detti piani, oggetto di verifica annuale, sono formati con riferimento al valore lordo dei beni e supponendo pari a zero il valore di realizzo al termine del processo.

L'ammortamento delle immobilizzazioni materiali, il cui utilizzo è limitato nel tempo, è stato operato in conformità al seguente piano prestabilito:

VOCI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	ALIQUOTE %
Impianti telefonici	20%
Impianti altri	15%
Attrezzature industriali e commerciali	15%
Mobili, arredi e macch. ufficio ordinarie	12% - 15%
Macchine ufficio elettroniche	20%
Telefonia mobile	25%

Le eventuali dismissioni di cespiti (cessioni, rottamazioni, ecc.) avvenute nel corso dell'esercizio hanno comportato l'eliminazione del loro valore residuo. L'eventuale differenza tra valore contabile e valore di dismissione è stata rilevata a conto economico.

Per le immobilizzazioni acquisite nel corso dell'esercizio le suddette aliquote sono state ridotte alla metà in quanto la quota di ammortamento così ottenuta non si discosta significativamente dalla quota calcolata a partire dal momento in cui il cespite è disponibile e pronto all'uso.

I criteri di ammortamento delle immobilizzazioni materiali non sono variati rispetto a quelli applicati nell'esercizio precedente.

Ai sensi e per gli effetti dell'art.10 della legge 19 marzo 1983, n.72, così come anche richiamato dalle successive leggi di rivalutazione monetaria, si precisa che per i beni materiali tuttora esistenti in patrimonio non è stata mai eseguita alcuna rivalutazione monetaria.

Si evidenzia che non è stato necessario operare svalutazioni ex art. 2426 comma 1 n. 3 del Codice civile in quanto, come previsto dal principio contabile OIC 9, non sono stati riscontrati indicatori di potenziali perdite durevoli di valore delle immobilizzazioni materiali.

Immobilizzazioni in corso e acconti

Gli acconti ai fornitori per l'acquisto di immobilizzazioni materiali iscritti nella voce B.II.5 sono rilevati inizialmente alla data in cui sorge unicamente l'obbligo al pagamento di tali importi. Di conseguenza gli acconti non sono oggetto di ammortamento.

Le immobilizzazioni materiali in corso di costruzione, iscritte nella voce B.II.5, sono rilevate inizialmente alla data in cui sono sostenuti i primi costi per la costruzione del bene e comprendono i costi interni ed esterni sostenuti per la realizzazione del bene. Tali costi rimangono iscritti tra le immobilizzazioni in corso fino a quando non sia stato completato il progetto e non sono oggetto di ammortamento fino a tale momento.

IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Altri titoli

Le immobilizzazioni finanziarie costituite da altri titoli sono state rilevate in bilancio secondo il criterio del costo e riferite a quote di un fondo comune d'investimento, sono state rilevate in bilancio secondo il criterio del costo di acquisto corrispondente al prezzo effettivamente corrisposto.

Alla data di chiusura dell'esercizio, con riferimento a tale fondo comune, non si è reso necessario operare svalutazioni per perdita durevole di valore.

CREDITI ISCRITTI NELL'ATTIVO CIRCOLANTE

I crediti iscritti nell'attivo circolante sono stati rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, come definito dall'art.2426 comma 2 del Codice civile, tenendo conto del fattore temporale e del valore di presumibile di realizzo, conformemente a quanto previsto dall'art. 2426, comma 1, n. 8 del Codice civile.

L'adeguamento al presumibile valore di realizzo è stato effettuato mediante lo stanziamento di un fondo svalutazione crediti.

Per i crediti per i quali sia stata verificata l'irrilevanza dell'applicazione del metodo del costo ammortizzato e/o dell'attualizzazione ai fini dell'esigenza di dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale ed economica societaria, è stata mantenuta l'iscrizione secondo il presumibile valore di realizzo. Tale evenienza si è verificata ad esempio in presenza di crediti con scadenza inferiore ai dodici mesi o, in riferimento al criterio del costo ammortizzato, nel caso in cui i costi di transazione, le commissioni e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza sono di scarso rilievo o, ancora, nel caso di attualizzazione, in presenza di un tasso di interesse desumibile dalle condizioni contrattuali non significativamente diverso dal tasso di interesse di mercato.

ATTIVITÀ FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI

Altri titoli

I titoli non immobilizzati sono stati valutati in base al minor valore tre il costo di rilevazione iniziale e il valore di realizzo desumibile dall'andamento di mercato. Per la valutazione del costo di rilevazione iniziale è stato adottato il metodo del costo specifico che presuppone l'individuazione e l'attribuzione ai singoli titoli dei costi specificamente sostenuti per l'acquisto dei medesimi.

DISPONIBILITÀ LIQUIDE

Le disponibilità liquide sono valutate con i seguenti criteri:

- denaro, al valore nominale;
- depositi bancari e assegni in cassa, al presumibile valore di realizzo. Nel caso specifico, il valore di realizzo coincide con il valore nominale.

Ratei e risconti attivi

I ratei e risconti sono stati calcolati sulla base del principio della competenza, mediante la ripartizione dei ricavi e/o costi comuni a più esercizi.

Patrimonio netto

Le voci sono esposte in bilancio al loro valore contabile secondo le indicazioni contenute nel principio contabile OIC 28.

Fondi per rischi e oneri

I fondi per rischi e oneri sono stati stanziati a copertura delle passività la cui esistenza è ritenuta certa o probabile, per le quali alla chiusura dell'esercizio non sono determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza.

La costituzione dei fondi è stata effettuata in base ai principi di prudenza e di competenza, osservando le prescrizioni del principio contabile OIC 31. Gli accantonamenti correlati sono rilevati nel conto economico dell'esercizio di competenza, in base al criterio di classificazione "per natura" dei costi.

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Il TFR è stato calcolato conformemente a quanto previsto dall'art. 2120 del Codice civile, tenuto conto delle disposizioni legislative e delle specificità dei contratti e delle categorie professionali, e comprende le quote annue maturate e le rivalutazioni effettuate sulla base dei coefficienti ISTAT.

L'ammontare del fondo è rilevato al netto degli acconti erogati e delle quote utilizzate per le cessazioni del rapporto di lavoro intervenute nel corso dell'esercizio e rappresenta il debito certo nei confronti dei lavoratori dipendenti alla data di chiusura del bilancio.

Debiti

I debiti sono stati rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, come definito dall'art.2426 c.2 c.c., tenendo conto del fattore temporale, conformemente a quanto previsto dall'art. 2426, comma 1, n. 8 del Codice civile. Per i debiti per i quali sia stata verificata l'irrilevanza dell'applicazione del metodo del costo ammortizzato e/o dell'attualizzazione, ai fini dell'esigenza di dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale ed economica societaria, è stata mantenuta l'iscrizione secondo il valore nominale. Tale evenienza si è verificata ad esempio in presenza di debiti con scadenza inferiore ai dodici mesi o, in riferimento al criterio del costo ammortizzato, nel caso in cui i costi di transazione, le commissioni e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza sono di scarso rilievo o, ancora, nel caso di attualizzazione, in presenza di un tasso di interesse desumibile dalle condizioni contrattuali non significativamente diverso dal tasso di interesse di mercato.

La classificazione dei debiti tra le varie voci di debito è effettuata sulla base della natura (o dell'origine) degli stessi rispetto alla gestione ordinaria a prescindere dal periodo di tempo entro cui le passività devono essere estinte.

Ratei e risconti passivi

I ratei e risconti sono stati calcolati sulla base del principio della competenza, mediante la ripartizione dei costi e/o ricavi comuni a più esercizi.

Relazione sulla gestione
al 31.12.2025

Relazione Finanziaria
consolidata al 31.12.25

Nota Integrativa alla Relazione
Finanziaria consolidata

Nota Integrativa - Attivo

Nota Integrativa - Passivo

Nota Integrativa
Conto Economico

Relazione Società
di Revisione

Nota Integrativa - Attivo

Di seguito si analizzano nel dettaglio i movimenti delle singole voci di bilancio, secondo il dettato della normativa vigente.

Immobilizzazioni

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Le immobilizzazioni immateriali ammontano ad Euro 2.390.742 e presentano un decremento di Euro 500.001 rispetto allo scorso anno.

La composizione delle voci e le relative movimentazioni sono esposte nella seguente tabella:

valori espressi in Euro											
DESCRIZIONE	COSTO STORICO	INCREMENTI	DECREMENTI	RICLASSIFICHE	COSTO STORICO	FONDO AMM.TO	INCREMENTI	DECREMENTI	RICLASSIFICHE	RIV. / (SVAL.)	VALORE NETTO
	31/12/2024				31/12/2025	31/12/2024					
Costi impianto ampliamento	1.295.796	-	-		1.295.796	(1.295.796)	-	-		(1.295.796)	-
Costi di sviluppo	12.321.955	877.482	-		13.199.437	(10.798.316)	(483.875)	-		(11.282.190)	1.917.246
Diritti brev. Industriale e utilizza.opere ingegno	4.144.359	12.147	-		4.156.506	(3.284.352)	(822.900)	-		(4.107.252)	49.253
Concessioni, licenze, marchi	25.928	-	-		25.928	(8.374)	(1.442)	-		(9.815)	16.113
Immobiliz.immateriali in corso	-	-	-	-	-	-	-	-		-	-
Altre immateriali	741.742	-	-	-	741.742	(252.198)	(81.413)	-		(333.611)	408.130
Valore finale	18.529.779	889.629	-	-	19.419.409	(15.639.036)	(1.389.630)	-	-	(17.028.665)	2.390.742

La voce “Costi di sviluppo” ammonta ad Euro 1.917.246 e si riferisce ai costi sostenuti negli anni dalla Capogruppo per l’attività di ricerca e sviluppo su progetti in temi di innovazione aziendale, trasformazione digitale e nuove tecnologie. Nell’esercizio in commento, i propri sforzi in particolare sono stati focalizzati sui seguenti progetti che si ritiene particolarmente innovativi e precisamente:

- **Business Suite Software per Co-living:** implementazione e rilascio della prima piattaforma dedicata alla gestione digitale di un business di co-living, con flussi utente progettati specificamente per il mondo della locazione rivolto a giovani professionisti e studenti;
- **Business Suite Software per Sell:** identificazione ed introduzione di ottimizzazioni applicative e architetture volte a garantire una maggiore scalabilità della piattaforma, in primis sulla componente di gestione clienti;
- **Enterprise Digital Platform:** studio, progettazione e realizzazione di un nuovo primo prototipo per la selezione interattiva di appartamenti su di una rappresentazione tridimensionale realistica del prodotto immobiliare.
- **Interactive Apartments Selector:** studio, progettazione e realizzazione di un nuovo primo prototipo per la selezione interattiva di appartamenti su di una rappresentazione tridimensionale realistica del prodotto immobiliare.
- **Industrializzazione di prodotto e processi:** studio e progettazione per la realizzazione e la verifica di prototipi o modelli che precedono la produzione industrializzata e l'utilizzo degli stessi. Gli investimenti includono costi di ricerca e sviluppo degli attuali strumenti produttivi sia in termini di prodotti che processi, atti a generare un cambiamento della struttura produttiva al fine di produrre maggior efficienza nel medio/lungo periodo anche attraverso il ricorso ad applicativi basati sull'intelligenza artificiale.

Per lo sviluppo di questi progetti la Capogruppo ha sostenuto, nel corso del 2025, costi relativi ad attività di R&S per Euro 877.482 di cui Euro 694.922 riferiti al costo del personale tecnico impiegato in tali attività. Si confida che l’esito positivo di tali innovazioni possa generare buoni risultati in termini di fatturato con ricadute favorevoli sull’economia dell’azienda. Nel corso dell’esercizio, il periodo di ammortamento dei Costi di Sviluppo è stato modificato, estendendolo da 3 a 6 anni, per allinearsi ad una vita utile stimata del bene più rappresentativa della realtà aziendale.

La voce “Diritti di brevetto industriale e di utilizzo di opere dell’ingegno” ammonta ad Euro 49.253 e si riferisce ai costi sostenuti per l’acquisto, a titolo di licenze d’uso, di software applicativi ed i diritti di brevetto di cui il Gruppo è titolare.

La voce “Altre immateriali” ammonta ad Euro 408.130 e si riferisce ai costi sostenuti per le migliori presso la sede di Via Bracco, 6 a Milano.



Relazione sulla gestione al 31.12.2025
Relazione Finanziaria consolidata al 31.12.25
Nota Integrativa alla Relazione Finanziaria consolidata
Nota Integrativa - Attivo
Nota Integrativa - Passivo
Nota Integrativa Conto Economico
Relazione Società di Revisione

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Le immobilizzazioni materiali ammontano ad Euro 550.698 e presentano un decremento di Euro 348.732 rispetto allo scorso anno.

La composizione delle voci e le relative movimentazioni sono esposte nella seguente tabella:

				valori espressi in Euro								
DESCRIZIONE	COSTO STORICO	INCREMENTI	DECREMENTI	RICLASSIFICHE	COSTO STORICO	FONDO AMM.TO	INCREMENTI	DECREMENTI	RICLASSIFICHE	RIV. / (SVAL.)	FONDO AMM.TO	VALORE NETTO
	31/12/2024				31/12/2025	31/12/2024					31/12/2025	31/12/2025
Terreni e fabbricati	-	-			-	-	-	-			-	-
Impianti e macchinari	63.773	-			63.773	(45.012)	(9.293)	-			(54.304)	9.469
Attrezzature industriali e commerciali	9.772	-			9.772	(9.117)	(393)	-			(9.511)	261
Altri beni	2.420.683	-	(4.519)	69.722	2.485.886	(1.569.838)	(393.440)	2.808		(818)	(1.961.289)	524.598
Immobiliz.materiali in corso	29.169	56.923	-	(69.722)	16.370	-	-				-	16.370
Valore finale	2.523.398	56.923	(4.519)		2.575.802	(1.623.968)	(403.127)	2.808	-	(818)	(2.025.104)	550.698

La voce “Altri beni” ammonta ad Euro 524.598 e comprende principalmente le seguenti categorie di beni:

- “Mobili e arredi” pari ad Euro 69.323, per arredi d'ufficio in uso
- “Macchine ufficio elettroniche” pari ad Euro 235.873, per hardware in uso;
- “Digital desk” e “Apparato IT” pari ad Euro 224.187, per hardware concesso in uso ai clienti

Sui detti cespiti sono stati operati gli ammortamenti indicati in tabella facendo a tal fine esplicito riferimento, ai sensi dell'art. 2427 3 bis, c.c. al loro concorso alla futura produzione di risultati economici, alla loro prevedibile durata utile e, per quanto rilevante, al loro valore di mercato.

Alla data di riferimento del bilancio non si sono verificati indicatori di perdita durevole di valore con riferimento alle immobilizzazioni.

Operazioni di locazione finanziaria

Il Gruppo alla data di chiusura dell'esercizio non ha in corso alcun contratto di leasing finanziario.

IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Altri titoli

Le immobilizzazioni finanziarie “Altri titoli” rilevano, da parte della Capogruppo, le quote del fondo comune d'investimento “Anima Liquidità Euro”, di tipo monetario a breve termine, la cui acquisizione è funzionale a diversificare la propria strategia finanziaria puntando su un prodotto con un profilo di rischio ridotto.

Le immobilizzazioni finanziarie presenti in bilancio non sono state iscritte ad un valore superiore al loro “fair value”.

Attivo circolante

CREDITI ISCRITTI NELL'ATTIVO CIRCOLANTE

Nella seguente tabella vengono esposte le informazioni relative alle variazioni dei crediti iscritti nell'attivo circolante.

valori espressi in Euro			
DESCRIZIONE	31/12/2025	31/12/2024	Variaz. assoluta
Verso clienti	3.207.532	3.994.392	(786.860)
Crediti tributari	57.909	268.767	(210.858)
Imposte anticipate	344.535	317.091	27.444
Verso altri	38.627	101.418	(62.791)
Totale	3.648.603	4.681.668	(1.033.065)

I “Crediti verso clienti” ammontano ad Euro 3.207.532 (di cui Capogruppo Euro 2.034.926), contro Euro 3.994.392 di fine 2024, con un decremento di Euro 786.860.

Tale importo include il valore di fatture da emettere pari ad Euro 477.118 (di cui Capogruppo Euro 285.955), contro Euro 437.706 di fine 2024.

Tali crediti sono iscritti al netto di un fondo rischi su crediti pari ad Euro 377.945.

L'ammontare del fondo svalutazione crediti è stato determinato sulla base di un'analisi puntuale dei crediti in essere al 31 dicembre 2025, tenuto conto della possibilità di recupero dei crediti scaduti. Il fondo svalutazione è ritenuto congruo e capiente in funzione dei possibili rischi in essere sui crediti verso clienti.

I “Crediti tributari” sono iscritti per un valore di Euro 57.909, contro Euro 268.767 al 31 dicembre 2024, con un decremento di Euro 210.858.

Le “Imposte anticipate” ammontano ad Euro 344.535, riferite a variazioni temporanee deducibili in esercizi successivi.

I “Crediti verso altro” ammontano ad Euro 38.627 ed includono prevalentemente depositi cauzionali.

Il decremento dei crediti compresi nell'attivo circolante rispetto all'esercizio precedente è imputabile principalmente alla voce “Crediti verso clienti”, il cui decremento è causato da una attenta gestione delle procedure amministrative delle poste attive.

Relazione sulla gestione al 31.12.2025

Relazione Finanziaria consolidata al 31.12.25

Nota Integrativa alla Relazione Finanziaria consolidata

Nota Integrativa - Attivo

Nota Integrativa - Passivo

Nota Integrativa Conto Economico

Relazione Società di Revisione

Suddivisione dei crediti iscritti nell'attivo circolante per durata residua e per area geografica

Nella seguente tabella viene esposta la ripartizione per durata residua e per area geografica dei crediti iscritti nell'attivo circolante.

valori espressi in Euro				
DESCRIZIONE	ITALIA	ALTRI PAESI UE	RESTO D'EUROPA	RESTO DEL MONDO
Verso clienti	1.768.915	1.280	237.093	1.200.244
Importo esigibile entro l'es. successivo	1.768.915	1.280	237.093	1.200.244
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni				
Importo esigibile oltre 5 anni				
Crediti tributari	52.275	-	-	5.634
Importo esigibile entro l'es. successivo	52.275		-	5.634
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni	-			
Importo esigibile oltre 5 anni				
Imposte anticipate	344.535	-	-	-
Importo esigibile entro l'es. successivo	344.535		-	-
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni				
Importo esigibile oltre 5 anni				
Verso altri	34.446	-	-	4.181
Importo esigibile entro l'es. successivo	34.446			4.181
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni	-			
Importo esigibile oltre 5 anni				

ATTIVITÀ FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI

Variazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Nella seguente tabella vengono esposte le informazioni relative alle variazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni.

valori espressi in Euro			
DESCRIZIONE	31/12/2025	31/12/2024	Variaz. assoluta
Altri titoli	1.035.397	1.008.847	26.550
Totale	1.035.397	1.008.847	26.550

La variazione della voce "Altri titoli" è relativa ad operazioni di investimento e disinvestimento effettuate nel corso dell'esercizio in titoli obbligazionari governativi italiani. L'investimento è stato effettuato utilizzando le eccedenze di liquidità a disposizione e non rappresenta per il Gruppo un investimento duraturo.

DISPONIBILITÀ LIQUIDE

Nella seguente tabella vengono esposte le informazioni relative alle variazioni delle disponibilità liquide.

valori espressi in Euro			
DESCRIZIONE	31/12/2025	31/12/2024	Variaz. assoluta
Depositi bancari e postali	2.022.914	2.802.961	(780.047)
Danaro e valori in cassa	17.451	10.580	6.871
Totale	2.040.365	2.813.541	(773.176)

L'ammontare delle disponibilità liquide pari ad Euro 2.040.365 è costituito dalla liquidità esistente in cassa e in carte prepagate alla fine del periodo (Euro 17.451) e dai depositi di conto corrente presso aziende creditizie (Euro 2.022.914, di cui Euro 1.444.220 relativi alla Capogruppo).

La variazione subita dalla voce è spiegata nel rendiconto finanziario.

Ratei e risconti attivi

Nella seguente tabella vengono esposte le informazioni relative alle variazioni dei ratei e risconti attivi.

valori espressi in Euro			
DESCRIZIONE	31/12/2025	31/12/2024	Variaz. assoluta
Ratei e risconti	249.553	268.046	(18.493)
Totale	249.553	268.046	(18.493)

Nel seguente prospetto è illustrata la composizione delle voci di cui in oggetto, in quanto risultanti iscritte in bilancio.

valori espressi in Euro				
DESCRIZIONE	DETTAGLIO	31/12/2025	31/12/2024	Variaz. assoluta
Ratei e risconti				
	Ratei attivi	3	-	3
	Risconti attivi	249.550	268.046	(18.497)
Totale		249.553	268.046	(18.494)

I risconti attivi relativi alla Capogruppo ammontano ad Euro 242.218 e sono relativi prevalentemente a licenze software e manutenzioni IT.

Non sussistono ratei e risconti con scadenza oltre i 5 anni.

Oneri finanziari capitalizzati

Tutti gli interessi e gli altri oneri finanziari sono stati interamente spesi nell'esercizio. Ai fini dell'art. 38, comma 1, lettera g) del D.Lgs. 127/1991 si attesta quindi che non sussistono capitalizzazioni di oneri finanziari.

01 About TECMA

02 TECMA People

03 Relazione Finanziaria

03.1 Consolidata al 31.12.25

Relazione sulla gestione al 31.12.2025

Relazione Finanziaria consolidata al 31.12.25

Nota Integrativa alla Relazione Finanziaria consolidata

Nota Integrativa - Attivo

Nota Integrativa - Passivo

Nota Integrativa Conto Economico

Relazione Società di Revisione

03.2 D'esercizio al 31.12.25



Nota Integrativa – Passivo

Di seguito si analizzano nel dettaglio i movimenti delle singole voci di bilancio, secondo il dettato della normativa vigente.

Patrimonio Netto

Con riferimento al periodo in chiusura nelle seguenti tabelle vengono esposte:

- le variazioni delle singole voci del patrimonio netto consolidato, includendo anche le quote riferite al patrimonio netto di terzi;
- I prospetto di raccordo tra il patrimonio netto e il risultato dell'esercizio del bilancio d'esercizio della Società controllante e il patrimonio netto e il risultato dell'esercizio del bilancio consolidato.

valori espressi in Euro					
DESCRIZIONE	31/12/2024	Giroconto risultato	Altri movimenti	Risultato di periodo	31/12/2025
Capitale	1.093.574	-	-	-	1.093.574
Riserva da sovrapprezzo delle azioni	15.756.826	-	-	-	15.756.826
Riserve di rivalutazione	3.649.689	-	-	-	3.649.689
Riserva legale	21.029	-	(5.284)	-	15.745
Riserva straordinaria	976.676	-	-	-	976.676
Riserva da differenze di traduzione	(309.395)	-	300.579	-	(8.816)
Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	(33.893)	-	15.345	-	(18.548)
Utile (perdita) a nuovo	(15.580.276)	(1.985.431)	(449.160)	-	(18.014.867)
Utile (perdita) dell'esercizio	(1.985.431)	1.985.431	-	(1.057.098)	(1.057.098)
Totale Patrimonio Netto di gruppo	3.588.799	-	(138.520)	(1.057.098)	2.393.181
Totale Patrimonio Netto	3.588.799	-	(138.520)	(1.057.098)	2.393.181

Il prospetto di raccordo tra il patrimonio netto ed il risultato dell'esercizio risultante dal bilancio della società Capogruppo ed i corrispondenti valori consolidati al 31 dicembre 2025 di pertinenza del Gruppo è il seguente (in Euro):

	valori espressi in Euro	
	31/12/2025	
	Patrimonio Netto	Utile (perdita)
Importi risultanti dal bilancio d'esercizio di TECMA Solutions SPA	2.056.515	(1.005.847)
Differenza cambi da Conversione Bilanci in Valuta	(8.816)	
Risultato delle partecipate a nuovo	396.732	
Risultato delle partecipate	121.119	121.119
Rideterminazione ammortamenti	-	-
Differenze Cambio da Elisione Costi e ricavi Intercompany	(172.368)	(172.368)
Arrotondamenti	(1)	(2)
Quota di terzi - rettifiche Conto Economico		
Importi di pertinenza del gruppo risultanti dal bilancio consolidato	2.393.181	(1.057.098)

Relazione sulla gestione al 31.12.2025

Relazione Finanziaria consolidata al 31.12.25

Nota Integrativa alla Relazione Finanziaria consolidata

Nota Integrativa - Attivo

Nota Integrativa - Passivo

Nota Integrativa Conto Economico

Relazione Società di Revisione

Variazioni della riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi

Ai sensi dell'art. 2427-bis, comma 1b-quater del Codice civile, nel seguente prospetto sono illustrati i movimenti delle riserve di fair value avvenuti nell'esercizio.

valori espressi in Euro			
DESCRIZIONE	31/12/2025	31/12/2024	Variaz. assoluta
Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	(18.548)	(33.893)	15.345
Totale	(18.548)	(33.893)	15.345

Riguardo la variazione, si rimanda a quanto informato nella sezione “Strumenti Finanziari Derivati”.

Fondo per rischi e oneri

La movimentazione del fondo per rischi ed oneri è la seguente:

valori espressi in Euro		Variazioni nell'esercizio			
	31/12/2024	Incremento	Decremento	Totale	31/12/2025
Strumenti finanziari derivati passivi	33.893	-	15.345	(15.345)	18.548

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Nella seguente tabella vengono esposte le informazioni relative alle variazioni del trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato.

valori espressi in Euro		Variazioni nell'esercizio			
	31/12/2024	Accantonamento	Utilizzo	Totale	31/12/2025
Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	586.614	387.968	309.782	78.185	664.800

Il Trattamento di fine rapporto in capo alla Capogruppo ammonta ad Euro 655.523.

La passività accantonata rappresenta l'effettivo debito del Gruppo al 31 dicembre 2025 verso i dipendenti in forza a tale data, al netto degli anticipi corrisposti, determinato in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

Debiti

Nella seguente tabella vengono esposte le informazioni relative alle variazioni dei debiti:

valori espressi in Euro			
DESCRIZIONE	31/12/2025	31/12/2024	Variaz. assoluta
Debiti verso banche	4.982.398	5.901.720	(919.322)
Debiti verso fornitori	564.851	769.261	(204.410)
Debiti tributari	315.262	356.241	(40.979)
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	343.010	352.085	(9.075)
Altri debiti	656.921	1.121.689	(464.768)
Totale	6.862.442	8.500.996	(1.638.554)

I “debiti verso banche” sono iscritti per 4.982.398, composti principalmente da finanziamenti. Il decremento registrato nel periodo, pari ad Euro 919.322, è principalmente dovuto al rimborso di quote capitale dei finanziamenti a medio/lungo termine

La voce finanziamenti bancari risulta così composta:

- Euro 253.659 relativo a finanziamento ricevuto da “Banco BPM Spa”, di capitale originario Euro 1.500.000, acceso il mese di novembre 2020 e con scadenza 10/2026. Il finanziamento è assistito dalla garanzia diretta del Fondo di Garanzia per le PMI;
- Euro 250.000 relativo a finanziamento ricevuto da “Banca Intesa”, di capitale originario Euro 1.000.000, acceso il mese di dicembre 2020 e con scadenza 12/2026. Il finanziamento è assistito dalla garanzia diretta del Fondo di Garanzia per le PMI;
- Euro 926.839 relativo a finanziamento ricevuto da “Banco BPM”, di capitale originario Euro 2.500.000, acceso il mese di ottobre 2021 e con scadenza 10/2027. Il finanziamento è assistito dalla garanzia diretta del Fondo di Garanzia per le PMI;
- Euro 726.558 relativo a finanziamento ricevuto da “Banca Intesa”, di capitale originario Euro 1.000.000, acceso il mese di aprile 2022 e con scadenza 04/2030. Il finanziamento è assistito dalla garanzia diretta del Fondo di Garanzia per le PMI;
- Euro 1.733.333 relativo a finanziamento ricevuto da “Banca Intesa”, di capitale originario Euro 2.500.000, acceso il mese di gennaio 2023 e con scadenza 12/2031 (scadenza iniziale 12/2028 e rinegoziata nel corso del 2025). Il finanziamento è assistito dalla garanzia del Fondo InvestEU;
- Euro 916.667 relativo a finanziamento ricevuto da “Banco BPM”, di capitale originario Euro 1.000.000, acceso il mese di luglio 2025 e con scadenza 07/2030. Il finanziamento è assistito dalla garanzia diretta del Fondo di Garanzia per le PMI.

I “Debiti verso fornitori” sono iscritti per Euro 564.851 e sono comprensivi delle fatture e note di credito da ricevere pari ad Euro 218.849. I debiti verso fornitori sono costituiti principalmente da debiti nei confronti di società fornitrici di servizi di consulenza e di apparati. Si segnala che tutti i debiti sono esigibili da parte dei fornitori entro 12 mesi e che non è presente una concentrazione degli acquisti verso uno o pochi fornitori.

I “Debiti tributari” includono le passività per imposte certe e determinate nonché le imposte stimate del periodo, oltre a debiti verso l'Erario per IVA e ritenute da versare. La tabella seguente da evidenza della loro composizione:

valori espressi in Euro		
DESCRIZIONE	31/12/2025	31/12/2024
TECMA Solutions SPA		
Erario sostituto d'imposta	251.714	269.718
Imposta sostitutiva TFR	-	29.101
Erario Iva	19.597	2.626
TECMA Swiss SA (in liquidazione)		
Erario Iva	-	-
Debiti per imposte dirette	-	1.381
TECMA US INC		
Erario Iva	-	-
Debiti per imposte dirette	6.040	19.251
TECMA Middle-East FZ-LLC		
Erario Iva	31.608	30.572
Debiti per imposte dirette	6.303	3.591
Totale debiti tributari	315.262	356.241

I “Debiti verso Istituti di previdenza sociale” ammontano a complessivi Euro 343.010 e si riferiscono prevalentemente ai contributi dovuti all'Istituto Nazionale di Previdenza Sociale Euro 326.766 di cui su retribuzioni differite Euro 54.807.

Gli “Altri debiti” ammontano a complessivi Euro 656.921 (di cui Capogruppo Euro 609.011) e si riferiscono principalmente ai debiti maturati verso i dipendenti per retribuzioni anche differite (Euro 542.309).

I debiti verso Istituti di previdenza sociale e gli altri debiti sono riferiti esclusivamente alla Capogruppo.

01

About TECMA

02

TECMA People

03

Relazione Finanziaria

03.1

Consolidata al 31.12.25

Relazione sulla gestione al 31.12.2025

Relazione Finanziaria consolidata al 31.12.25

Nota Integrativa alla Relazione Finanziaria consolidata

Nota Integrativa - Attivo

Nota Integrativa - Passivo

Nota Integrativa Conto Economico

Relazione Società di Revisione

03.2

D'esercizio al 31.12.25

SUDDIVISIONE DEI DEBITI PER DURATA RESIDUA E PER AREA GEOGRAFICA

Nella seguente tabella viene esposta la ripartizione per durata residua e per area geografica.

valori espressi in Euro				
DESCRIZIONE	ITALIA	ALTRI PAESI UE	RESTO D'EUROPA	RESTO DEL MONDO
Debiti verso banche	4.982.398	-	-	-
Importo esigibile entro l'es. successivo	1.837.618			
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni	2.497.858			
Importo esigibile oltre 5 anni	646.922			
Debiti v/fornitori	522.331	25.293	3.523	13.704
Importo esigibile entro l'es. successivo	522.331	25.293	3.523	13.704
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni				
Importo esigibile oltre 5 anni				
Debiti tributari	271.311	-	-	43.951
Importo esigibile entro l'es. successivo	271.311		-	43.951
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni				
Importo esigibile oltre 5 anni				
Debiti v/istituti previdenza	343.010	-	-	-
Importo esigibile entro l'es. successivo	343.010		-	-
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni				
Importo esigibile oltre 5 anni				
Altri debiti	609.011	-	-	47.910
Importo esigibile entro l'es. successivo	609.011		-	47.910
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni				
Importo esigibile oltre 5 anni				

Debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali

Ai sensi e per gli effetti dell'art. 38, c. 1 lettera e) del D.Lgs. 127/1991, si attesta che non esistono debiti sociali assistiti da garanzie reali.

Ratei e risconti passivi

Nella seguente tabella vengono esposte le informazioni relative alle variazioni dei ratei e risconti passivi.

valori espressi in Euro				
DESCRIZIONE	DETTAGLIO	31/12/2025	31/12/2024	Variaz. assoluta
Ratei e risconti				
	Ratei passivi	5.209	1.382	3.827
	Risconti passivi	474.182	397.381	76.801
Totale		479.391	398.763	80.627

I risconti passivi sono riferiti alla sola Capogruppo e così composti:

- Euro 331.691 relativi a ricavi per servizi fatturati ma non ancora lavorati;
- Euro 142.491 relativi a rimborsi di campagne di marketing/social fatturati ma non ancora erogati.

Non sussistono ratei/risconti con durata superiore ai cinque anni.



Relazione sulla gestione al 31.12.2025

Relazione Finanziaria consolidata al 31.12.25

Nota Integrativa alla Relazione Finanziaria consolidata

Nota Integrativa - Attivo

Nota Integrativa - Passivo

Nota Integrativa Conto Economico

Relazione Società di Revisione

Nota Integrativa Conto Economico

Il conto economico evidenzia il risultato economico dell'esercizio.

Esso fornisce una rappresentazione delle operazioni di gestione, mediante una sintesi dei componenti positivi e negativi di reddito che hanno contribuito a determinare il risultato economico. I componenti positivi e negativi di reddito, iscritti in bilancio secondo quanto previsto dall'articolo 2425-bis del Codice civile, sono distinti secondo l'appartenenza alle varie gestioni: caratteristica, accessoria e finanziaria.

L'attività caratteristica identifica i componenti di reddito generati da operazioni che si manifestano in via continuativa e nel settore rilevante per lo svolgimento della gestione, che identificano e qualificano la parte peculiare e distintiva dell'attività economica svolta dalla Società, per la quale la stessa è finalizzata.

L'attività finanziaria è costituita da operazioni che generano proventi e oneri di natura finanziaria.

In via residuale, l'attività accessoria è costituita dalle operazioni che generano componenti di reddito che fanno parte dell'attività ordinaria ma non rientrano nell'attività caratteristica e finanziaria.

Valore della produzione

I ricavi sono iscritti in bilancio per competenza, al netto dei resi, abbuoni, sconti e premi, nonché delle imposte direttamente connesse agli stessi.

Per quanto concerne la cessione di beni, i relativi ricavi sono iscritti quando si è verificato il passaggio sostanziale e non formale del titolo di proprietà assumendo quale parametro di riferimento, per il passaggio sostanziale, il trasferimento dei rischi e benefici.

I ricavi derivanti dalle prestazioni di servizi sono iscritti quando il servizio è reso, ovvero quando la prestazione è stata effettuata; nel particolare caso delle prestazioni di servizi continuative i relativi ricavi sono iscritti per la quota maturata.

Gli incrementi di immobilizzazioni per lavori interni sono iscritti in base al costo di produzione che comprende i costi diretti (materiale e mano d'opera diretta, costi di progettazione, forniture esterne, ecc.) e i costi generali di produzione, per la quota ragionevolmente imputabile al cespite per il periodo della sua fabbricazione fino al momento in cui il cespite è pronto per l'uso; con gli stessi criteri sono aggiunti gli eventuali oneri relativi al finanziamento della sua fabbricazione.

I contributi in conto esercizio, rilevati per competenza nell'esercizio in cui è sorto con certezza il diritto alla percezione, sono indicati nell'apposita voce A5 in quanto integrativi dei ricavi della gestione caratteristica e/o a riduzione dei costi ed oneri della gestione caratteristica.

RIPARTIZIONE DEI RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI

Nel seguente prospetto è illustrata la ripartizione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni secondo categorie di attività e aree geografiche.

valori espressi in Euro				
AREA	DETTAGLIO	31/12/2025	31/12/2024	Variaz. assoluta
Italia		6.904.753	8.932.747	(2.027.994)
	Ricavi fissi	5.821.308	7.477.444	(1.656.136)
	Ricavi variabili	1.083.445	1.455.303	(371.858)
Altri Paesi UE		10.865	18.800	(7.935)
	Ricavi fissi	10.865	18.800	(7.935)
Resto d'Europa		457.615	360.694	96.921
	Ricavi fissi	457.615	360.694	96.921
Middle East		4.855.512	3.801.784	1.053.728
	Ricavi fissi	4.855.512	3.801.784	1.053.728
USA		198.516	827.175	(628.659)
	Ricavi fissi	198.516	827.175	(628.659)
Resto del Mondo		-	62.000	(62.000)
	Ricavi fissi	.	62.000	(62.000)

valori espressi in Euro						
DESCRIZIONE	DETTAGLIO	Importo	Italia	Altri Paesi UE	Resto d'Europa	Resto del Mondo
ricavi delle vendite e delle prestazioni						
	Prestazioni di servizi	12.427.261	6.904.753	10.865	457.615	5.054.028
Totale		12.427.261	6.904.753	10.865	457.615	5.054.028

La variazione è strettamente correlata a quanto esposto nella Relazione sulla gestione

RIPARTIZIONE DEGLI ALTRI RICAVI E PROVENTI

Nella seguente tabella è illustrata la ripartizione degli altri ricavi e proventi secondo le categorie di attività.

valori espressi in Euro				
Area	Dettaglio	31/12/2025	31/12/2024	Variaz. assoluta
	Interessi in conto esercizio	46.916	144.367	(97.451)
	Rimborsi spese	1.572.884	978.453	594.431
	Sop. Attive	18.267	18.795	(527)
	Altro	438	1.596	(1.158)
Totale		1.638.505	1.143.211	495.295

Relazione sulla gestione al 31.12.2025

Relazione Finanziaria consolidata al 31.12.25

Nota Integrativa alla Relazione Finanziaria consolidata

Nota Integrativa - Attivo

Nota Integrativa - Passivo

Nota Integrativa Conto Economico

Relazione Società di Revisione

Costi della produzione

I costi ed oneri sono imputati per competenza e secondo natura, al netto dei resi, abbuoni, sconti e premi, nel rispetto del principio di correlazione con i ricavi, ed iscritti nelle rispettive voci secondo quanto previsto dal principio contabile OIC 12. Per quanto riguarda gli acquisti di beni, i relativi costi sono iscritti quando si è verificato il passaggio sostanziale e non formale del titolo di proprietà assumendo quale parametro di riferimento, per il passaggio sostanziale, il trasferimento dei rischi e benefici. Nel caso di acquisto di servizi, i relativi costi sono iscritti quando il servizio è stato ricevuto, ovvero quando la prestazione si è conclusa, mentre, in presenza di prestazioni di servizi continuative, i relativi costi sono iscritti per la quota maturata.

PER SERVIZI

Ammontano complessivamente ad Euro 4.824.771 rispetto ad Euro 4.713.106 al 31 dicembre 2024; sono di seguito dettagliati:

valori espressi in Euro			
DESCRIZIONE	31/12/2025	31/12/2024	Variaz. assoluta
Servizi ad uso progetti	1.976.910	1.761.653	215.257
Amministratori	651.910	642.346	9.565
IT	388.831	376.340	12.491
Marketing/promozione	362.874	179.645	183.229
Consulenze amministrative	269.189	205.157	64.032
Promozione	228.713	291.424	(62.711)
Consulenze legali/notarili	154.864	175.405	(20.541)
Consulenze tecniche	139.809	248.810	(109.002)
Spese viaggio	121.577	185.490	(63.913)
Buoni pasto	102.233	117.187	(14.954)
Altri servizi	86.895	126.745	(39.850)
Spese di pulizia	85.176	85.489	(313)
Assicurazioni	82.895	76.283	6.611
Compenso sindaci	49.920	50.771	(851)
Spese telefoniche	47.990	55.892	(7.903)
Utenze	47.394	50.175	(2.781)
Spese bancarie	13.158	12.041	1.118
Manutenzioni	7.480	8.719	(1.239)
Spese per dipendenti	6.952	63.533	(56.581)
Totale	4.824.771	4.713.106	111.665

L'incremento dei servizi ad uso progetti e dei servizi marketing/promozione è dovuto prevalentemente all'incremento dei servizi esternalizzati e degli acquisti per campagne di marketing/social.

Il decremento dei costi per consulenze tecniche è provocato prevalentemente dalla diminuzione dei servizi esterni per consulenze strategiche ed internazionalizzazione.

PER GODIMENTO DI BENI DI TERZI

Ammontano complessivamente ad Euro 965.576 rispetto ad Euro 977.760 al 31 dicembre 2024; sono di seguito dettagliati:

valori espressi in Euro			
DESCRIZIONE	31/12/2025	31/12/2024	Variaz. assoluta
Locazioni	855.494	860.338	(4.844)
Noleggi e leasing	31.763	34.161	(2.398)
Licenze	78.320	83.261	(4.941)
Totale	965.576	977.760	(12.183)

Costi della produzione

I proventi e gli oneri finanziari sono iscritti per competenza in relazione alla quota maturata nell'esercizio.

RIPARTIZIONE DEGLI INTERESSI E ALTRI ONERI FINANZIARI PER TIPOLOGIA DI DEBITI

Nel seguente prospetto si dà evidenza degli interessi e degli altri oneri finanziari di cui all'art. 2425, n. 17 del Codice civile, con specifica suddivisione tra quelli relativi a prestiti obbligazionari, ai debiti verso banche e ad altre fattispecie.

valori espressi in Euro		Relativi a debiti verso le banche		
Descrizione	Dettaglio	31/12/2025	31/12/2024	Variaz. assoluta
altri				
	Interessi passivi bancari	9.730	1.939	7.791
	Commissioni disponibilità fondi	20.845	5.382	15.463
	Interessi passivi su finanziamenti	175.594	251.397	(75.803)
	Inter.pass.di mora pagati	-	-	-
	Inter.pass.per dilaz. pagamento imposte	-	-	-
Totale		206.169	258.718	(52.549)

Imposte

Le imposte correnti sono determinate sulla base di una realistica previsione degli oneri di imposta da assolvere in applicazione della vigente normativa fiscale e sono esposte, al netto degli acconti versati e delle ritenute subite, nella voce Debiti tributari.

Le imposte del periodo ammontano complessivamente ad Euro 38.331.

In riferimento alla Capogruppo le imposte si riferiscono ad Euro 56.545 (Euro 29.101 per imposte di esercizi precedenti, Euro 27.444 per imposte differite e anticipate).

01 About TECMA

02 TECMA People

03 Relazione Finanziaria

03.1 Consolidata al 31.12.25

Relazione sulla gestione al 31.12.2025

Relazione Finanziaria consolidata al 31.12.25

Nota Integrativa alla Relazione Finanziaria consolidata

Nota Integrativa - Attivo

Nota Integrativa - Passivo

Nota Integrativa Conto Economico

Relazione Società di Revisione

03.2 D'esercizio al 31.12.25



Nota Integrativa

Altre informazioni

Di seguito vengono riportate le altre informazioni richieste dal Codice civile.

Dati sull'occupazione

Nel seguente prospetto è indicato il numero medio dei dipendenti, ripartito per categoria e calcolato considerando la media giornaliera.

	Dirigenti	Quadri	Impiegati	Totale dipendenti
Numero medio	1	13	112	126

Al termine del periodo in commento la forza lavoro conta 122 unità impiegate (di cui 119 nella sola Capogruppo), rispetto a 129 alla data del 31 dicembre 2024.

Compensi, anticipazioni e crediti concessi ad amministratori e sindaci e impegni assunti per loro conto

Nel seguente prospetto sono esposte le informazioni richieste dall'art. 38, comma 1, lettera o) D.Lgs. 127/1991, precisando che non esistono anticipazioni e crediti e non sono stati assunti impegni per conto dell'organo amministrativo per effetto di garanzie di qualsiasi tipo prestate.

valori espressi in Euro		
Società	Amministratori	Collegio sindacale
TECMA Solutions S.p.A	601.660	49.920
Totale	601.660	49.920

Compensi al revisore legale o società di revisione

Nel periodo in esame sono maturati i seguenti compensi verso la società di revisione ed imputabili alla sola Capogruppo:

- per l'attività di revisione legale dei conti, Euro 28.892 (di cui Capogruppo Euro 26.000)
- per altri servizi di verifica svolti, Euro 0
- per altri servizi diversi dalla revisione contabile, Euro 0.

Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale

Nella seguente tabella si riportano le informazioni previste dall'art. 38, comma 1, lettera h) del D.lgs. 127/91.

valori espressi in Euro	
	IMPORTO
Garanzie	300.000
di cui reali	-

Le garanzie sono riferite a fidejussioni per locali in affitto di Euro 300.000 con validità 31 marzo 2026. A fronte di tale fidejussione è stato costituito pegno su un conto corrente per Euro 300.000.

01

About TECMA

02

TECMA People

03

Relazione Finanziaria

03.1

Consolidata al 31.12.25

Relazione sulla gestione al 31.12.2025

Relazione Finanziaria consolidata al 31.12.25

Nota Integrativa alla Relazione Finanziaria consolidata

Nota Integrativa - Attivo

Nota Integrativa - Passivo

Nota Integrativa Conto Economico

Relazione Società di Revisione

Informazioni sulle operazioni con parti correlate

Nel corso del periodo in commento sono state realizzate operazioni con parti correlate; si tratta di operazioni concluse a condizioni di mercato, pertanto, in base alla normativa vigente, non viene fornita alcuna informazione aggiuntiva.

Informazioni sugli accordi non risultanti dallo stato patrimoniale

Nel corso del periodo non è stato posto in essere alcun accordo non risultante dallo stato patrimoniale.

Informazioni sui fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Con riferimento al punto 22-quater dell'art. 2427 del Codice civile, non si segnalano fatti di rilievo successivi alla chiusura del periodo in commento che abbiano inciso in maniera rilevante sull'andamento patrimoniale, finanziario ed economico.

Si ritiene che il Gruppo continuerà ad operare come un'entità in funzionamento realizzando la propria attività produttiva e commerciale; a tal proposito, in riferimento all'evoluzione prevedibile della gestione, in ossequio al principio della continuità aziendale, si rimanda a quanto esposto nella Relazione sulla Gestione.

Imprese che redigono il bilancio consolidato dell'insieme più grande/più piccolo di imprese di cui si fa parte in quanto impresa controllata

Non esistono le fattispecie di cui all'art. 38, c.1 lettera o-octies) e o-novies) D.Lgs. 127/1991.

Informazioni relative agli strumenti finanziari derivati ex art. 38 c. 1, lettera o-ter) del D.Lgs. 127/91

Si attesta che la società ha sottoscritto i seguenti strumenti finanziari derivati:

valori espressi in Euro					
Tipologia Contratto	Data di stipulazione	Data di scadenza	Capitale di riferimento	Capitale in vita	Mark to Market
Interest Rate Swap	02/03/2023	31/12/2027	1.250.000	833.333	(18.548)

Importo e natura dei singoli elementi di ricavo/costo di entità o incidenza eccezionali

RICAVI DI ENTITÀ O INCIDENZA ECCEZIONALI

Nel corso del presente periodo non sono stati rilevati ricavi o altri componenti positivi derivanti da eventi di entità o incidenza eccezionali.

COSTI DI ENTITÀ O INCIDENZA ECCEZIONALI

Nel corso del presente periodo non sono stati rilevati costi derivanti da eventi di entità o incidenza eccezionali.

Considerazioni finali

Signori Azionisti,

alla luce di quanto esposto nei punti precedenti, l'Organo Amministrativo Vi conferma che il presente Bilancio Consolidato, composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico, Rendiconto finanziario e Nota Integrativa rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria del Gruppo e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili della Capogruppo e dai dati trasmessi dalle società consolidate.

Milano, 16/03/2026

Il Presidente del Consiglio d'Amministrazione

Marco Signorelli





01 About TECMA

02 TECMA People

03 Relazione finanziaria

03.1 Consolidata al 31.12.25

03.2 D'esercizio al 31.12.25

Relazione sulla gestione
al 31.12.2025

Relazione Finanziaria
d'esercizio al 31.12.25

Nota Integrativa alla Relazione
Finanziaria d'esercizio

Nota Integrativa - Attivo

Nota Integrativa - Passivo

Nota Integrativa
Conto Economico

Nota Integrativa
Altre Informazioni

Relazione Collegio Sindacale

Relazione Società
di Revisione

03.2

03.2

RELAZIONE FINANZIARIA D’ESERCIZIO

AL 31 DICEMBRE 2025

01	About TECMA
02	TECMA People
03	Relazione Finanziaria
03.1	Consolidata al 31.12.25
03.2	D'esercizio al 31.12.25
Relazione sulla gestione al 31.12.2025	
	Relazione Finanziaria d'esercizio al 31.12.25
	Nota Integrativa alla Relazione Finanziaria d'esercizio
	Nota Integrativa - Attivo
	Nota Integrativa - Passivo
	Nota Integrativa Conto Economico
	Nota Integrativa Altre informazioni
	Relazione Collegio Sindacale
	Relazione Società di Revisione



Relazione sulla gestione al 31 dicembre 2025

Signori Azionisti, nella nota integrativa Vi sono state fornite le notizie attinenti alla illustrazione del bilancio d'esercizio al 31/12/2025; nel presente documento, conformemente a quanto previsto dall'art. 2428 del Codice civile, Vi forniamo le notizie attinenti la situazione della Società e le informazioni sull'andamento della gestione.

La presente relazione, redatta con valori espressi in unità di Euro, viene presentata a corredo del Bilancio d'esercizio al fine di fornire informazioni reddituali, patrimoniali, finanziarie e gestionali della Società corredate, ove possibile, di elementi storici e valutazioni prospettiche.

INFORMATIVA SULLA SOCIETÀ

TECMA Solutions S.p.A. è una Tech Company specializzata nella Digital Transformation per il settore Real Estate. Attraverso un'innovativa piattaforma completamente digitalizzata, la Società offre soluzioni tecnologiche per la valorizzazione dei progetti immobiliari, velocizzando e semplificando le transazioni di vendita nonché la gestione locativa per incrementare la marginalità degli investimenti immobiliari ed accelerare vendite e locazioni.

La Società conta su un team di circa 120 professionisti dipendenti con un track record di oltre 400 progetti conclusi sia in Italia che all'estero. Grazie al vantaggio di first-mover e al know-how specifico acquisito negli anni, la Società è in grado di anticipare le tendenze del mercato sapendo interpretare al meglio le esigenze degli investitori immobiliari così come quelle dei singoli consumatori, facendo leva su un mix tra arte, neuromarketing e tecnologie proprietarie per sviluppare e creare nuovi prodotti finalizzati al successo dell'investimento immobiliare.

La Società TECMA Solutions S.p.A. è quotata sull'Euronext Growth Milan da novembre 2020.

CONTINUITÀ AZIENDALE

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta nella prospettiva della continuità aziendale, valutata sussistente con riferimento alla attesa capacità dell'impresa di costituire un complesso economico funzionante destinato alla produzione del reddito in un contesto di ordinario andamento aziendale. Si rimanda alle sezioni sottostanti per una maggiore informativa ferma restando l'intervenuta valutazione alla data attuale della capacità della Società di proseguire nella gestione aziendale in una prospettiva di duraturo funzionamento dell'impresa.

La valutazione è naturalmente frutto di un giudizio soggettivo che ha tenuto conto del grado di probabilità di avvenimento degli eventi e delle incertezze di seguito evidenziate.

Da ultimo gli Amministratori, consapevoli dei limiti intrinseci della propria determinazione, garantiscono il mantenimento di un costante monitoraggio sull'evoluzione dei fattori presi in considerazione, così da poter assumere, laddove se ne verificassero i presupposti, i necessari accorgimenti.

Sarà cura dell'organo amministrativo, tuttavia, monitorare costantemente l'evolversi della situazione ed intraprendere tempestivamente tutte le iniziative opportune per preservare la continuità aziendale della Società. A tal fine, nel Consiglio di amministrazione del 16 marzo saranno discusse le linee guida economico-finanziarie dell'anno successivo, con l'obiettivo di offrire una visione chiara sull'andamento delle attività e confermare la valutazione prospettica positiva in merito alla continuità aziendale.

Relazione sulla gestione al 31.12.2025

Relazione Finanziaria d'esercizio al 31.12.25

Nota Integrativa alla Relazione Finanziaria d'esercizio

Nota Integrativa - Attivo

Nota Integrativa - Passivo

Nota Integrativa Conto Economico

Nota Integrativa Altre informazioni

Relazione Collegio Sindacale

Relazione Società di Revisione

ANDAMENTO GESTIONALE DEL GRUPPO AL 31 DICEMBRE 2025

Nel seguito si riportano i principali elementi del Conto economico consolidato riclassificato e della situazione patrimoniale e finanziaria consolidata riclassificata.

Conto Economico consolidato riclassificato

Ai fini di una migliore lettura gestionale si è provveduto a raggruppare i dati tra le divisioni "Operations", "R&D" ed attività "Non-core".

Nell'area "Operations" sono state allocate le competenze relative all'attività caratteristica svolta dalla Società, nell'area "R&D" è stato isolato l'impatto dell'attività di ricerca e sviluppo ed infine nell'area "Non-core" le competenze residuali con carattere di eccezionalità e non di pertinenza delle aree precedenti.

Si evidenzia che, per semplicità di rappresentazione, nell'area "R&D" è stato allocato il costo del personale direttamente coinvolto nell'attività di ricerca e sviluppo ed i costi indiretti imputabili secondo delle chiavi di ripartizione utilizzate per i relativi centri di costo.

Per la determinazione del valore aggiunto aziendale, si è ricorso alla riclassificazione dei costi operativi tra costi diretti della produzione e costi indiretti. Tra i costi diretti sono stati iscritti i costi del personale produttivo direttamente coinvolto nella realizzazione dei progetti ed i costi per beni/servizi di competenza degli accordi firmati con i clienti, mentre tra i costi indiretti sono stati iscritti i costi del personale di struttura ed i costi generali.

valori espressi in Euro					
31/12/2025					
VOCE	Operations	R&D	Core	Non-core	TOTALE
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	12.259.973	-	12.259.973	-	12.259.973
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	-	694.922	694.922	-	694.922
Altri ricavi	1.572.884	-	1.572.884	65.620	1.638.505
VALORE DELLA PRODUZIONE	13.832.857	694.922	14.527.779	65.620	14.593.399
Personale diretto	(3.611.957)	(74.732)	(3.686.689)	-	(3.686.689)
Costi diretti	(2.240.073)	-	(2.240.073)	-	(2.240.073)
VALORE AGGIUNTO AZIENDALE	7.980.826	n/a	n/a	n/a	n/a
Valore aggiunto %	57,7%	n/a	n/a	n/a	n/a
Personale indiretto	(3.646.822)	(494.838)	(4.141.660)	-	(4.141.660)
Costi indiretti	(3.478.960)	(125.352)	(3.604.312)	-	(3.604.312)
MARGINE OPERATIVO LORDO (EBITDA)	855.044	(0)	855.044	65.620	920.665
EBITDA %	6,2%	(0,0%)	5,9%	100,0%	6,3%
Ammortamenti e svalutazioni	(1.929.108)	-	(1.929.108)	-	(1.929.108)
RISULTATO OPERATIVO (EBIT)	(1.074.064)	(0)	(1.074.064)	65.620	(1.008.443)
EBIT %	(7,8%)	(0,0%)	(7,4%)	100,0%	(6,9%)
Proventi/(Oneri) finanziari	24.643	-	24.643	-	24.643
Altri costi non ricorrenti	-	-	-	(78.592)	(78.592)
RISULTATO ANTE-IMPOSTE (EBT)	(1.049.421)	(0)	(1.049.421)	(12.972)	(1.062.392)
EBT %	(7,6%)	(0,0%)	(7,2%)	(19,8%)	(7,3%)
Imposte d'esercizio	56.545	-	56.545	-	56.545
Risultato netto d'esercizio	(992.876)	(0)	(992.876)	(12.972)	(1.005.847)
Risultato netto %	(7,2%)	(0,0%)	(6,8%)	(19,8%)	(6,9%)

valori espressi in Euro					
31/12/2024					
Operations	R&D	Core	Non-core	TOTALE	
12.463.354	-	13.463.354	-	13.463.354	
-	1.262.763	1.262.763	-	1.262.763	
978.453	-	978.453	163.553	1.142.006	
14.441.807	1.262.763	15.704.571	163.553	15.868.124	
(3.589.032)	(72.591)	(3.661.623)	-	(3.661.623)	
(2.012.849)	-	(2.012.849)	-	(2.012.849)	
8.839.927	n/a	n/a	n/a	n/a	
61,2%	n/a	n/a	n/a	n/a	
(4.122.845)	(948.992)	(5.071.837)	-	(5.071.837)	
(3.325.794)	(241.181)	(3.566.975)	-	(3.566.975)	
1.391.287	(0)	1.391.287	163.553	1.554.840	
9,6%	(0,0%)	8,9%	100,0%	9,8%	
(4.071.822)	-	(4.071.822)	-	(4.071.822)	
(2.680.535)	(0)	(2.680.535)	163.553	(2.516.982)	
(18,6%)	(0,0%)	(17,1%)	100,0%	(15,9%)	
159.289	-	159.289	-	159.289	
-	-	-	(133.308)	(133.308)	
(2.521.246)	(0)	(2.521.246)	30.245	(2.491.001)	
(17,5%)	(0,0%)	(16,1%)	18,5%	(15,7%)	
(9.674)	-	(9.674)	-	(9.674)	
(2.530.920)	(0)	(2.530.920)	30.245	(2.500.675)	
(17,5%)	(0,0%)	(16,1%)	18,5%	(15,8%)	

Delta				
Operations	R&D	Core	Non-core	TOTALE
(8,9%)	-	(8,9%)	-	(8,9%)
-	(45,0%)	(45,0%)	-	(45,0%)
60,8%	-	60,8%	(59,9%)	43,5%
(4,2%)	(45,0%)	(7,5%)	(59,9%)	(8,0%)
(0,6%)	(3,0%)	(0,7%)	-	(0,7%)
(11,3%)	-	(11,3%)	-	(11,3%)
(9,7%)	-	-	-	-
11,5%	47,9%	18,3%	-	18,3%
(4,6%)	48,0%	(1,0%)	-	(1,0%)
(38,5%)	(424,0%)	(38,5%)	(59,9%)	(40,8%)
52,6%	-	52,6%	-	52,6%
59,9%	(424,0%)	59,9%	(59,9%)	59,9%
(84,5%)	-	(84,5%)	-	(84,5%)
-	-	-	41,0%	41,0%
58,4%	(424,0%)	58,4%	(142,9%)	57,4%
684,5%	-	684,5%	-	684,5%
60,8%	(424,0%)	60,8%	(142,9%)	59,8%

Relazione sulla gestione al 31.12.2025

Relazione Finanziaria d'esercizio al 31.12.25

Nota Integrativa alla Relazione Finanziaria d'esercizio

Nota Integrativa - Attivo

Nota Integrativa - Passivo

Nota Integrativa Conto Economico

Nota Integrativa Altre informazioni

Relazione Collegio Sindacale

Relazione Società di Revisione

Nel 2025, i ricavi derivanti dalle prestazioni sui progetti si sono attestati a Euro 12.259.973, registrando una diminuzione di circa il 9% rispetto al periodo precedente. Tale riduzione è principalmente attribuibile alla contrazione del mercato italiano, parzialmente compensata dall'incremento dei ricavi provenienti dai mercati esteri.

valori espressi in Euro

	ITALIA		ESTERO	
Dati in Euro	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Servizi	3.899.733	5.587.931	5.355.220	4.530.607
Revenue Fee	1.083.445	1.455.303	-	-
Licenze software ed Home Configurator	1.025.465	872.837	-	-
Hardware e Stores	142.242	705.621	-	-
Servizi ricorrenti (DM ed abbonamenti)	753.868	311.055	-	-
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	6.904.753	8.932.747	5.355.220	4.530.607

In particolare, il mercato italiano ha visto una contrazione dei ricavi da servizi pari a circa il 23%, a causa dei ritardi nel lancio commerciale di alcuni progetti significativi, che hanno subito rallentamenti di natura sia amministrativa sia legati alla complessa congiuntura di mercato del 2025. Tuttavia, questa flessione è stata parzialmente controbilanciata dall'aumento dei ricavi derivanti da licenze software e servizi ricorrenti, dimostrando l'efficacia della strategia commerciale di TECMA.

Per quanto riguarda la distribuzione geografica, i ricavi da progetti internazionali ammontano a Euro 5.355.220, con una crescita di circa 18% rispetto al 2024, evidenziando il successo della strategia di espansione internazionale della Società. In particolare, il mercato del Middle East ha registrato ricavi per Euro 4.694.928, con un incremento di circa il 41% rispetto all'anno precedente.

Gli investimenti in immobilizzazioni per lavori interni hanno registrato una contrazione, a seguito della rimodulazione dei piani di ricerca e sviluppo, in linea con la strategia aziendale e le linee guida comunicate al mercato.

Il valore della produzione Core si è attestato a Euro 14.527.779, con una diminuzione di circa l'8% rispetto al 2024. Gli altri ricavi sono principalmente derivanti dal riaddebito di alcune spese vive a clienti per attività di marketing e social media relative ai progetti, gestite internamente dalla Società.

Per quanto riguarda i costi del personale diretto, sono pressoché in linea con l'anno precedente. I costi diretti comprendono anche il personale interno coinvolto nello sviluppo di nuovi applicativi e nell'automazione di alcuni processi aziendali, che nel 2025 ha comportato un costo di Euro 74.732, rispetto ad Euro 72.591 del periodo precedente.

Il valore aggiunto aziendale nell'area Operations è rimasto pressoché stabile, attestandosi al 58%, in leggera contrazione rispetto al 2024.

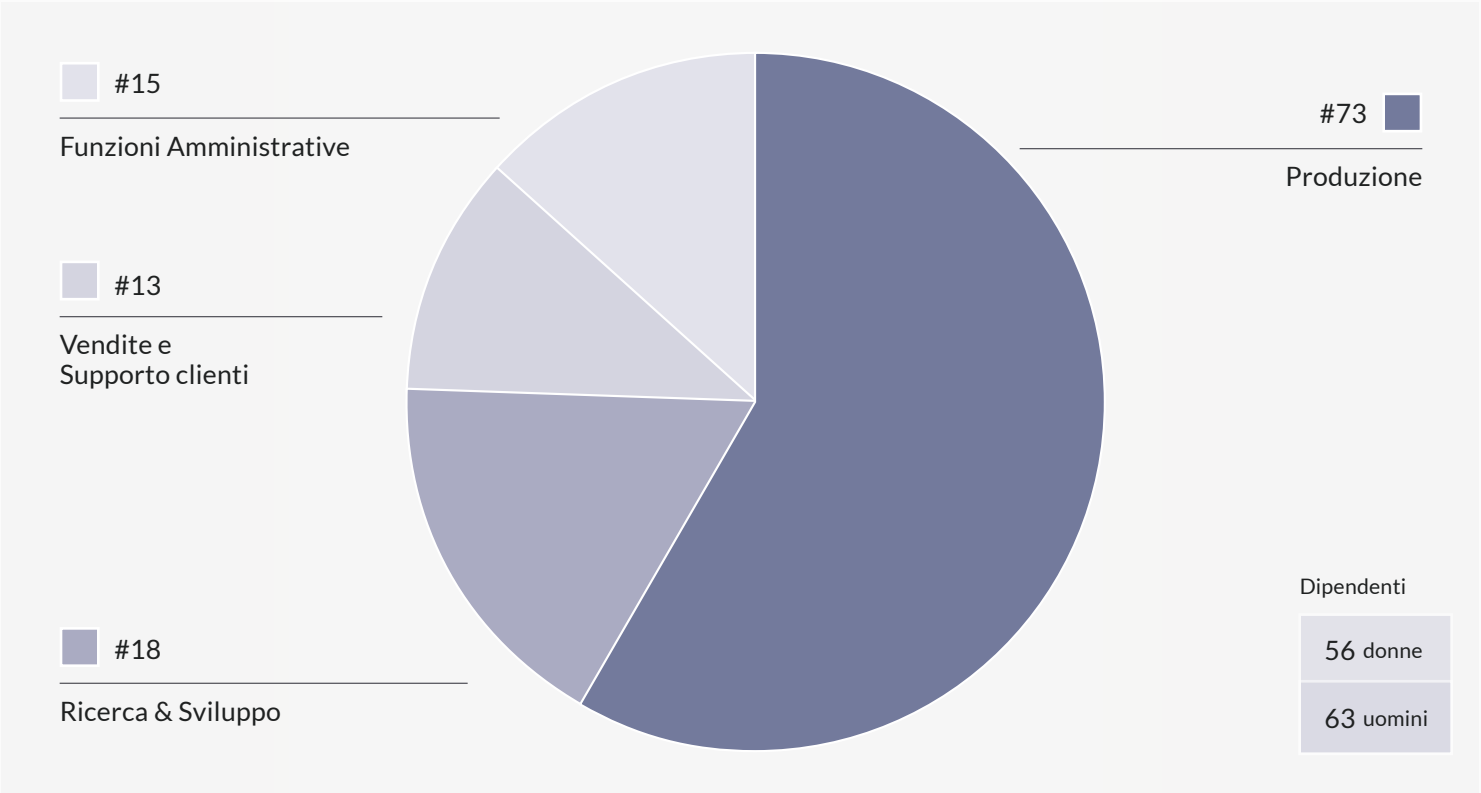
I costi del personale indiretto sono diminuiti di circa il 18%, mentre i costi indiretti complessivi sono incrementati di circa l'1%, confermando gli effetti positivi delle azioni di efficientamento.

Nel 2025, la Società ha registrato un'ulteriore contrazione del proprio organico, passando da 126 dipendenti al 31 dicembre 2024 a 119 dipendenti al 31 dicembre 2025.

valori espressi in Euro

TOTALE		DELTA 2025 SU 2024		
31/12/2025	31/12/2024	Italia	Estero	TOTALE
9.254.953	10.118.538	(30,2%)	18,2%	(8,5%)
1.083.445	1.455.303	(25,6%)	-	(25,6%)
1.025.465	872.837	17,5%	-	17,5%
142.242	705.621	(79,8%)	-	(79,8%)
753.868	311.055	142,4%	-	142,4%
12.259.973	13.463.354	(22,7%)	18,2%	(8,9%)

La distribuzione delle risorse in forza al termine del 2025 risulta essere la seguente:



Relazione sulla gestione al 31.12.2025

Relazione Finanziaria d'esercizio al 31.12.25

Nota Integrativa alla Relazione Finanziaria d'esercizio

Nota Integrativa - Attivo

Nota Integrativa - Passivo

Nota Integrativa Conto Economico

Nota Integrativa Altre informazioni

Relazione Collegio Sindacale

Relazione Società di Revisione

Al netto di alcune riclassificazioni tra i costi non ricorrenti, il risultato dell'EBITDA al 31 dicembre 2025 è stato positivo per Euro 920.655, in diminuzione rispetto ad Euro 1.554.840 dell'esercizio 2024. L'EBITDA delle attività Core è stato positivo per Euro 855.044, in calo rispetto ad Euro 1.391.287 dell'esercizio precedente.

Gli ammortamenti sono stati pari a Euro 1.792.756, in diminuzione rispetto all'esercizio precedente, principalmente a causa del completamento nel 2023 del programma di investimenti post-quotazione e della dinamica di ammortamento degli investimenti in ricerca e sviluppo capitalizzati in precedenti esercizi. In un'ottica di comparabilità con l'esercizio precedente e al fine di garantire una migliore leggibilità delle dinamiche economiche aziendali, si segnala che, applicando criteri omogenei di calcolo (come conseguenza del cambio di aliquota di ammortamento indicato in Nota Integrativa), gli ammortamenti dell'esercizio sarebbero risultati pari ad Euro 2.691.866.

Il risultato operativo (EBIT) si è chiuso con una perdita di Euro 1.008.443, in miglioramento rispetto al 2024. Il risultato ante imposte è stato negativo per Euro 1.062.392, in miglioramento rispetto allo scorso anno grazie ai fattori sopra esposti. Di conseguenza, il risultato netto d'esercizio si è attestato a Euro -1.005.847.

Stato patrimoniale consolidato riclassificato

valori espressi in Euro

VOCE	31/12/2025	31/12/2024	Variaz. assoluta	Variaz. %
Immobilizzazioni immateriali	2.390.743	2.890.743	(500.000)	(17,3%)
Immobilizzazioni materiali	550.698	898.612	(347.914)	(38,7%)
Immobilizzazioni finanziarie	733.106	821.395	(88.289)	(10,7%)
Attivo fisso	3.674.547	4.610.751	(936.204)	(20,3%)
Crediti commerciali	2.034.926	2.824.920	(789.994)	(28,0%)
Crediti verso controllate	1.344.536	1.691.725	(347.189)	(20,5%)
Debiti commerciali	(551.404)	(754.692)	203.288	(26,9%)
Debiti verso controllate	(248.886)	(188.139)	(60.747)	32,3%
Capitale circolante commerciale	2.579.171	3.573.814	(994.643)	(27,8%)
Crediti tributari	394.082	558.417	(164.335)	(29,4%)
Crediti verso altri	34.447	96.538	(62.092)	(64,3%)
Ratei e risconti attivi	236.396	251.024	(14.628)	(5,8%)
Altre attività	664.924	905.979	(241.055)	(26,6%)
Debiti tributari	(271.311)	(301.445)	30.135	(10,0%)
Debiti previdenziali	(343.010)	(352.085)	9.075	(2,6%)
Debiti diversi	(609.011)	(1.055.782)	446.771	(42,3%)
Ratei e risconti passivi	(474.394)	(398.766)	(80.628)	20,2%
Altre passività	(1.702.726)	(2.108.078)	405.352	(19,2%)
Capitale circolante netto	1.541.369	2.371.715	(830.346)	(35,0%)
Capitale investito lordo	5.215.916	6.982.465	(1.766.549)	(25,3%)
Fondo rischi ed oneri	(18.548)	(33.893)	15.345	(45,3%)
Fondo TFR	(655.523)	(582.411)	(73.113)	12,6%
CAPITALE INVESTITO NETTO	4.541.845	6.366.162	(1.824.317)	(28,7%)
Patrimonio netto	2.056.515	3.047.017	(990.502)	(32,5%)
Debiti verso banche a medio/lungo termine	3.144.780	3.823.723	(678.942)	(17,8%)
Debiti verso banche a breve termine	1.837.617	2.077.997	(240.380)	(11,6%)
Totale debiti finanziari	4.982.398	5.901.720	(919.322)	(15,6%)
Attività finanziarie	(1.035.397)	(1.008.847)	(26.550)	2,6%
Disponibilità liquide	(1.461.671)	(1.573.729)	112.058	(7,1%)
Posizione finanziaria netta	2.485.330	3.319.144	(833.814)	(25,1%)
CAPITALE IMPIEGATO NETTO	4.541.845	6.366.162	(1.824.317)	(28,7%)

Gli investimenti in immobilizzazioni immateriali realizzati nel corso dell'esercizio, pari ad Euro 889.629, sono quasi esclusivamente riferiti alla capitalizzazione dei costi sostenuti per lo sviluppo della piattaforma software e l'industrializzazione dei processi aziendali.

Gli investimenti in immobilizzazioni materiali realizzati nel corso dell'esercizio, pari ad Euro 56.923, includono, oltre alle attrezzature e apparecchiature tecnologiche a supporto dell'attività, anche gli apparati concessi in comodato d'uso ai propri clienti.

Il capitale circolante commerciale evidenzia una diminuzione dei crediti, che diminuiscono di circa il 23% rispetto i livelli registrati nell'anno precedente, indicando una migliore gestione delle risorse a breve termine. I debiti commerciali risultano in diminuzione del 27%, a segnalare un miglioramento nella gestione delle passività e un'efficace politica di controllo dei tempi di pagamento.

La struttura patrimoniale e finanziaria della Società nel 2025 è caratterizzata da un capitale investito netto pari ad Euro 4.541.845, al quale corrisponde un patrimonio netto di Euro 2.056.515 ed una posizione finanziaria netta pari ad Euro 2.485.330.

Indebitamento finanziario

valori espressi in Euro

	31/12/2025	31/12/2024	Variaz. assoluta	Variaz. %
A. Disponibilità liquide	1.461.671	1.573.729	(112.058)	(7,1%)
B. Mezzi equivalenti a disponibilità liquide	-	-	-	-
C. Altre attività finanziarie correnti	1.035.397	1.008.847	26.550	2,6%
D. Liquidità (A) + (B) + (C)	2.497.068	2.582.575	(85.508)	(3,3%)
E. Depositi finanziario corrente	(1.837.617)	(2.077.997)	240.380	(11,6%)
F. Parte corrente dell'indebitamento non corrente	-	-	-	-
G. Indebitamento finanziario corrente (E) + (F)	(1.837.617)	(2.077.997)	240.380	(11,6%)
H. Posizione finanziaria netta corrente (G) + (D)	659.450	504.578	154.872	30,7%
I. Debito finanziario non corrente	(3.144.780)	(3.823.723)	678.942	(17,8%)
J. Strumenti di debito	-	-	-	-
K. Debiti commerciali e altri debiti non correnti	-	-	-	-
L. Indebitamento finanziario non corrente (I) + (J) + (K)	(3.144.780)	(3.823.723)	678.942	(17,8%)
M. Posizione finanziaria netta non complessiva (H) + (L)	(2.485.330)	(3.319.144)	833.814	(25,1%)

Al 31 dicembre 2025 la Società presenta disponibilità liquide pari a Euro 1.461.671 oltre ad Euro 1.035.397 di investimenti in titoli di stato, a fronte di debiti bancari per Euro 4.982.398, determinando una posizione finanziaria netta alla stessa data negativa per Euro 2.485.330 (al termine dell'esercizio precedente negativa per Euro 3.319.144). Nel corso dell'esercizio sono stati effettuati rimborsi di finanziamenti, precedentemente sottoscritti, per Euro 1.789.686.

Relazione sulla gestione al 31.12.2025

Relazione Finanziaria d'esercizio al 31.12.25

Nota Integrativa alla Relazione Finanziaria d'esercizio

Nota Integrativa - Attivo

Nota Integrativa - Passivo

Nota Integrativa Conto Economico

Nota Integrativa Altre informazioni

Relazione Collegio Sindacale

Relazione Società di Revisione

INFORMAZIONI EX ART 2428 C.C

Qui di seguito si vanno ad analizzare in maggiore dettaglio le informazioni così come specificatamente richieste dal disposto dell'art. 2428 del Codice civile.

Descrizione dei principali rischi ed incertezze alle quali il Gruppo è esposto

Come previsto dalle disposizioni di cui all'art. 2428 comma 1 e comma 3 punto 6-bis) del Codice civile, vengono riportate l'esposizione al rischio finanziario e le attività che lo hanno generato, gli obiettivi, nonché le politiche volte a misurarli, monitorarli e controllarli.

Le politiche e i criteri utilizzati per misurare, monitorare e controllare i rischi finanziari sono attuate dalla direzione finanziaria e amministrativa, valutando le principali strategie di attenuazione dei rischi finanziari.



RISCHIO DI CREDITO

Si deve ritenere che le attività finanziarie della Società abbiano una buona qualità creditizia, che deriva dall'applicazione di una procedura di gestione e monitoraggio del credito codificata e condivisa.

La Società opera nel settore della tecnologia per il real estate e i corrispettivi derivanti dall'attività vengono regolati normalmente secondo le scadenze contrattuali attuando, nel contempo, una analisi costante sul rispetto dei tempi di riscossione.

Contestualmente, qualora vengano riscontrati crediti ritenuti di dubbia esigibilità viene appostato un adeguato fondo a copertura del rischio. È bene ricordare, a questo proposito, la tipologia e la qualità dei clienti cui si rivolge la Società e che storicamente sono rari i casi in cui si sia verificato qualche apprezzabile rischio di credito. È da ritenere che il fondo svalutazione crediti esistente alla chiusura del periodo sia adeguato alla copertura di potenziali rischi di inesigibilità.



RISCHIO DI LIQUIDITÀ

Circa le politiche e le scelte sulla base delle quali si intende fronteggiare i rischi di liquidità si segnala quanto segue:

- esistono linee di credito adeguate a far fronte alle esigenze di liquidità;
- esistono differenti fonti di finanziamento, tuttavia integralmente derivanti da strumenti di credito bancario;
- la Società è soggetta a necessità finanziarie costanti durante l'arco dell'esercizio e provvede a fronteggiare il rischio di liquidità in base alle date di scadenze attese;
- non sussistono significative concentrazioni di rischio di liquidità sia dal lato dei crediti, sia da quello delle fonti di finanziamento.



RISCHIO DI MERCATO

Per quanto riguarda l'esposizione al rischio di mercato, per ciascuna delle seguenti componenti si riportano le relative considerazioni:

- il rischio di tasso: sulle operazioni di finanziamento sono attive parziali forme di copertura del rischio di tasso. Per quanto riguarda le fonti di finanziamento della gestione caratteristica, sono attuate attraverso il ricorso al canale bancario tramite operazioni di finanziamento, di fido sullo scoperto di conto corrente e/o anticipazioni su presentazione fatture, regolate dalle normali condizioni di mercato;
- il rischio sui tassi di cambio (o rischio valutario): la Società è esposta al rischio valutario limitatamente al fatturato generato dalle società controllate estere; la Società effettua operazioni di copertura valutaria a breve termine sulle valute di maggior utilizzo;
- il rischio di prezzo: il settore in cui opera la Società non risulta essere particolarmente esposto al rischio di prezzo, anche in considerazione della peculiarità dei prodotti e servizi offerti. All'opposto, la mancanza di una pratica consolidata di mercato in relazione alle condizioni economiche di offerta relative alle piattaforme digitali fornite dalla Società, implica in alcune circostanze la necessità di tempistiche più estese per la definizione e finalizzazione degli accordi commerciali dimensionalmente più rilevanti.



RISCHI CONNESSI ALLA DIPENDENZA DA FIGURE CHIAVE

Ad oggi, i risultati e il successo della Società dipendono in misura significativa dalla presenza all'interno del proprio management di Pietro Adduci, Amministratore Delegato nonché fondatore della Società, il quale, in considerazione di una consolidata esperienza pluriennale maturata nel settore in cui opera la Società, ha contribuito e contribuisce in maniera rilevante allo sviluppo del gruppo ed al successo delle proprie strategie commerciali.

Tale figura, oltre ad aver dato impulso diretto alla crescita della Società nel corso degli anni, riveste un ruolo strategico fondamentale per le prospettive future dello stesso.

Non si può escludere che l'interruzione del rapporto in essere con questa figura apicale, senza una tempestiva e adeguata sostituzione, non possa condizionare la capacità competitiva, l'attività, nonché le prospettive di crescita della Società, con un effetto negativo sulla sua situazione economica, patrimoniale e finanziaria.



RISCHI CONNESSI ALLA PERDITA DI RISORSE QUALIFICATE DELLA SOCIETÀ E ALLA DIFFICOLTÀ DI REPERIRNE DI NUOVE

Il settore in cui opera la Società è in costante sviluppo e l'aggiornamento continuo e l'impiego di risorse altamente specializzate rappresentano la chiave per raggiungere il successo e per mantenere un alto grado di competitività.

Il successo della Società dipende, dunque, in misura significativa dalla capacità di attrarre e formare personale con un livello di specializzazione, competenze tecniche e competenze professionali adeguato alle richieste del settore.

Occorre tuttavia sottolineare che vi sono talune figure all'interno della Società la cui sostituzione in tempi rapidi sarebbe complessa in ragione dell'esperienza maturata nel settore e della profonda conoscenza dell'attività svolta.

In ragione di quanto precede, il venir meno dell'apporto professionale di personale qualificato così come la contestuale incapacità o difficoltà della Società di attrarre, formare e mantenere dipendenti altamente qualificati a termini e condizioni ragionevoli, potrebbe comportare un impatto sfavorevole sulla capacità competitiva e condizionarne gli obiettivi di crescita previsti.



RISCHI CONNESSI ALLA CAPACITÀ DI ADEGUARSI ALL'EVOLUZIONE TECNOLOGICA E ALLE CRESCENTI ESIGENZE DELLA CLIENTELA

TECMA Solutions S.p.A. in quanto tech company fonda le sue basi e la propria offerta commerciale sulla propria capacità di realizzare prodotti e soluzioni caratterizzate da una costante evoluzione delle tecnologie, asset, brevetti e licenze utilizzate. Qualora la Società non fosse in grado di aggiornare, acquisire o sviluppare nuove tecnologie, gli asset, i brevetti e le licenze necessarie a migliorare le proprie prestazioni operative, il posizionamento competitivo potrebbe essere danneggiato e conseguentemente causare la modifica o la riduzione dei propri obiettivi di breve o lungo periodo.



RISCHI CONNESSI ALLA CONCORRENZA

La Società opera in un contesto dove, ad oggi, non è stato possibile individuare concorrenti diretti in grado di fornire l'intera gamma di servizi e soluzioni attualmente proposti della Società. Concorrenti diretti della Società possono essere invece rilevati ove si prendano a riferimento le singole attività che compongono la value chain della Società (i.e., separatamente, (i) sviluppo di software per la gestione commerciale nell'ambito del settore immobiliare (ii) virtual architecture e CGI, (iii) attività di comunicazione e marketing strategico, (iv) offerta di hardware immersivi e (v) progettazione e realizzazione di digital glass store), ma che non possono essere considerati antagonisti dello stesso ove si guardi all'insieme delle attività - congiuntamente intese - poste in essere dalla Società e, conseguentemente, al settore di mercato in cui lo stesso opera. Non si esclude che in futuro qualche operatore possa riuscire ad offrire un'offerta integrata, configurandosi quale concorrente diretto. Tuttavia, tenendo in considerazione il vantaggio di first mover della Società, si ritiene di avere in ogni caso che il vantaggio competitivo a beneficio della Società non sia facilmente colmabile nel breve termine.



RISCHI CONNESSI ALLE ATTIVITÀ DI RICERCA E SVILUPPO

Seppur in modo più contenuto rispetto al recente passato, la Società prevede di continuare a proseguire negli investimenti in ricerca e sviluppo per migliorare e aggiungere nuove competenze, offerte di servizi e soluzioni, e per consentire l'espansione in determinati mercati geografici e di altro tipo.

Ogni investimento realizzato in attività strategiche e ogni altro futuro investimento può comportare un incremento di complessità nell'operatività della Società e non è garantito che tali investimenti generino la redditività attesa e che si integrino correttamente in termini di standard di qualità, policy e procedure in modo coerente con il resto delle attività in essere. Il processo di sviluppo ed integrazione può richiedere costi ed investimenti addizionali. Una non adeguata gestione o supervisione dell'investimento effettuato può influenzare negativamente il business, i risultati operativi e gli aspetti finanziari.



RISCHI CONNESSI ALL'INTERNAZIONALIZZAZIONE

La Società sta proseguendo il suo percorso di internazionalizzazione auspicando che una parte sempre più significativa dei propri ricavi possa essere generata da vendite al di fuori del proprio mercato domestico, in particolare in Medio Oriente e sul mercato americano che rappresentano delle aree strategiche di crescita. A tal riguardo, la Società potrebbe essere esposta ai rischi che sono tipicamente collegati all'operare in ambito internazionale, tra i quali rientrano quelli relativi ai mutamenti delle condizioni economiche, politiche, fiscali e normative locali nonché i rischi legati alla complessità nella conduzione di attività in aree geograficamente lontane, oltre ai rischi connessi alle variazioni del corso delle valute nel caso di Paesi esterni all'area Euro. Il verificarsi di sviluppi sfavorevoli in tali aree potrebbe avere effetti negativi sull'attività e sulle prospettive di crescita nonché sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria della Società.

Relazione sulla gestione al 31.12.2025

Relazione Finanziaria d'esercizio al 31.12.25

Nota Integrativa alla Relazione Finanziaria d'esercizio

Nota Integrativa - Attivo

Nota Integrativa - Passivo

Nota Integrativa Conto Economico

Nota Integrativa Altre informazioni

Relazione Collegio Sindacale

Relazione Società di Revisione

Principali indicatori non finanziari

Ai sensi del secondo comma dell'art. 2428 del Codice Civile, si attesta che, per l'attività specifica svolta e per una migliore comprensione della situazione della Società, dell'andamento e del risultato della gestione, non si ritiene rilevante l'esposizione di indicatori non finanziari.

Principali attività ed eventi del periodo

Riportiamo di seguito alcuni fatti di particolare rilevanza che hanno interessato la Capogruppo e che si ritiene utile evidenziare alla Vostra attenzione.

In data **13 gennaio 2025**, la Società comunica che il progetto Porta Vittoria, distretto mixed-use di 139.000 mq a Milano, ha registrato un venduto pari al 70% delle unità nei primi sei mesi, grazie all'intervento strategico di Abitare Co e TECMA, che ha contribuito al rilancio e completamento del progetto dopo oltre dieci anni di fermo.

In data **27 gennaio 2025**, la Società comunica che UniCredit RE Services ha scelto TECMA come partner tecnologico per il settore delle nuove costruzioni. Grazie alla collaborazione con TECMA, UniCredit RE Services potrà potenziare la propria offerta digitale e i servizi di consulenza per lo sviluppo e la commercializzazione di nuovi progetti immobiliari, utilizzando piattaforme tecnologiche avanzate per supportare gli sviluppatori immobiliari e migliorare la competitività nel mercato delle nuove costruzioni.

In data **20 febbraio 2025**, la Società comunica che CMC Group e Fort Partners, sviluppatori leader in Florida, hanno scelto TECMA come Digital Partner per la valorizzazione del progetto Four Seasons Private Residences Coconut Grove. Questa iniziativa rappresenta la prima offerta residenziale autonoma del brand Four Seasons in Florida. Il progetto, situato nel prestigioso quartiere Coconut Grove di Miami, si sviluppa su 20 piani e offre residenze di lusso con vista sull'oceano, servizi esclusivi e un'architettura ispirata al paesaggio locale. TECMA fornirà soluzioni digitali innovative per la commercializzazione e promozione del progetto, con una piattaforma web dedicata che offre un'esperienza immersiva per i potenziali acquirenti.

In data **13 marzo 2025**, la Società comunica che il progetto Palazzo Contemporaneo a Torino ha raggiunto il 75% delle vendite, grazie alla sua offerta residenziale innovativa e sofisticata. Il progetto è il primo in Italia a integrare la piattaforma digitale di mutui ipotecari, sviluppata da TECMA e CREA.RE GROUP attraverso CREA.RE DIGITAL, che semplifica l'accesso al credito per l'acquisto di immobili nuovi.

In data **7 aprile 2025**, la Società comunica il lancio della prima big data analysis di TECMA e Immobiliare.it sul mercato delle Nuove Costruzioni Residenziali, con focus sul mercato di Roma. Durante l'evento congiunto, sono stati presentati i principali insight e trend relativi al mercato romano). TECMA ha inoltre mostrato come, nel 2024, abbia gestito oltre 4.500 unità immobiliari a Roma, con proiezioni di nuove operazioni per il 2025. La tecnologia digitale e le strategie omnichannel si confermano cruciali per affrontare le sfide future del mercato.

In data **17 aprile 2025**, la Società comunica che il progetto residenziale Fo.Ro Living ha superato l'80% delle vendite su carta, grazie all'approccio innovativo e alle piattaforme tecnologiche di TECMA. Firmato dall'Archistar Mario Cucinella e sviluppato da Impreme SpA, il progetto, simbolo di rigenerazione urbana e sostenibilità, è situato tra Ardeatino e Garbatella a Roma. TECMA e Savills hanno contribuito al successo delle vendite e al go-to-market del progetto, che migliora il benessere dei residenti attraverso l'integrazione del verde e l'uso di tecnologie avanzate.

In data **19 giugno 2025**, Carlo Maresca Real Estate annuncia il lancio ufficiale di MATERIA, il nuovo brand dedicato allo sviluppo residenziale. MATERIA nasce con l'obiettivo di rispondere alle esigenze abitative contemporanee, combinando qualità architettonica, sostenibilità, benessere e innovazione tecnologica. TECMA è stata selezionata come partner digitale per lo sviluppo della piattaforma tecnologica e la strategia di brand. La collaborazione integra avanzati sistemi digitali per migliorare la fruibilità degli spazi e semplificare la vita quotidiana. La piattaforma digitale di MATERIA supporterà l'espansione del Gruppo, portando innovazione al mercato immobiliare italiano.

In data **1 luglio 2025**, TECMA annuncia la sua collaborazione con Hines come partner digitale per la digitalizzazione dei progetti Casa Villoresi e Spazio Trivulzio, i primi progetti Build to Rent sviluppati da Hines Italy. TECMA ha creato un sistema digitale integrato che semplifica la gestione di circa duecento unità residenziali, ottimizzando il processo di locazione e migliorando l'esperienza per i clienti finali.

In data **10 luglio 2025**, la Società comunica di aver sottoscritto con Banco BPM un contratto di finanziamento per un importo pari a Euro 1 milione, con durata di 5 anni. Il contratto di finanziamento, in linea con le migliori condizioni di mercato, non prevede covenant o garanzie oltre al beneficio dalla garanzia diretta del Fondo di Garanzia per le PMI. La Società ha sottoscritto uno strumento finanziario derivato a parziale copertura dell'oscillazione del tasso di interesse.

In data **21 luglio 2025**, TECMA comunica di essere stata scelta come partner digitale per sviluppare la nuova piattaforma tecnologica e la brand strategy per Progedil Gruppo Immobiliare. La piattaforma valorizza l'intero ciclo di vita degli sviluppi residenziali, semplificando i processi di vendita, marketing, CRM e customer care, offrendo un'esperienza utente fluida e coerente con i valori del brand.

In data **6 agosto 2025**, TECMA Solutions S.p.A. comunica di aver risolto il contratto di Specialist con Banca Profilo S.p.A., che ricoprirà tale ruolo fino al 14 settembre 2025. A partire dal 15 settembre 2025, l'incarico di Specialist sarà conferito a MIT SIM S.p.A.

In data **14 ottobre 2025**, la Società comunica l'avvio degli ingressi dei residenti nella South Tower del progetto Aria Reserve Miami, sviluppato da LD&D. Nell'ambito dell'iniziativa, TECMA ha implementato per la prima volta nel mercato statunitense il software proprietario Home Configurator, integrato nella piattaforma Interior Select. La soluzione ha consentito la digitalizzazione del processo di personalizzazione delle unità immobiliari in fase pre-costruzione, con estensione del servizio anche alla seconda torre attualmente in costruzione.

In data **27 novembre 2025**, la Società comunica di essere stata scelta quale partner digitale per il progetto residenziale "Bombay New Living", promosso da Techbau S.p.A. e situato nel quartiere EUR di Roma. L'iniziativa prevede la riqualificazione di un edificio direzionale esistente e la realizzazione di 83 unità abitative. TECMA ha fornito una piattaforma digitale con funzionalità 3D a supporto della commercializzazione e del processo di vendita.

Principali eventi successivi al 31 dicembre 2025

Con riferimento al punto 22-quater dell'art. 2427 del Codice civile, riportiamo di seguito alcuni fatti di particolare rilevanza che hanno interessato la Capogruppo e che si ritiene utile evidenziare alla Vostra attenzione.

In data **23 febbraio 2026**, la Società comunica la sottoscrizione di una collaborazione strategica con Savills per lo sviluppo di una piattaforma tecnologica basata su un modello e-Commerce evoluto dedicato alle nuove costruzioni residenziali, con un programma di sviluppo internazionale. La soluzione integra strumenti digitali per l'acquisizione clienti, la configurazione delle unità immobiliari, la generazione automatizzata della documentazione contrattuale e la gestione CRM, configurandosi come un ecosistema digitale end-to-end a supporto dell'intero processo di vendita. L'iniziativa rappresenta un progetto pilota per l'implementazione delle tecnologie TECMA nei mercati esteri nel corso del 2026.

Evoluzione prevedibile della gestione

Ai sensi e per gli effetti di quanto indicato al punto 6) del terzo comma dell'art. 2428 del Codice civile, si segnala che, in considerazione della complessità del mercato immobiliare, risulta particolarmente complesso fare previsioni sull'andamento della gestione per l'anno in corso.

La Società si trova a operare in un contesto di mercato del real estate che sta attraversando una fase di significativa trasformazione, alimentata dall'accelerazione della digitalizzazione e dall'adozione di soluzioni tecnologiche avanzate. In Italia, Stati Uniti e Medio Oriente, tre mercati principali di TECMA, la domanda di servizi digitali nell'ambito del real estate è in crescita, con un aumento dell'interesse per piattaforme di gestione degli immobili, analisi predittiva e soluzioni di realtà aumentata per la visualizzazione degli spazi.

Nel mercato italiano, la digitalizzazione sta progressivamente rivoluzionando il settore, con una crescente integrazione di tecnologie per la gestione e la vendita degli immobili. In questo scenario, la Società è ben posizionata per continuare a espandere la sua presenza, sfruttando la crescente domanda di soluzioni digitali da parte di tutti gli interlocutori coinvolti.

Nel Medio Oriente, la domanda di soluzioni digitali per il real estate è in forte espansione, con un crescente interesse verso le città smart e le piattaforme che abilitano la gestione digitale delle proprietà. Il mercato del real estate nella regione sta attraversando una fase di rapido sviluppo, con forti investimenti in progetti immobiliari e infrastrutturali, spingendo verso una digitalizzazione sempre più pervasiva. La Società prevede di rafforzare ulteriormente la sua posizione nella regione, con un focus particolare sulla personalizzazione delle soluzioni per soddisfare le specifiche necessità dei mercati locali.

Nel contesto statunitense, il mercato del real estate è caratterizzato da un'elevata competitività e da una continua innovazione. La Società prevede di consolidare e ampliare la sua quota di mercato, grazie alla crescente domanda di soluzioni digitali avanzate, nonché all'espansione del proprio portafoglio di servizi per rispondere alle esigenze di un settore sempre più attento alla velocità e all'efficienza delle operazioni. L'approccio proattivo dell'azienda, che integra analisi dati e tecnologie smart, risponde in modo diretto alle sfide di un mercato in continua evoluzione.

In sintesi, la Società prevede di concentrarsi su un ampliamento delle operazioni nei tre mercati principali, con un continuo adattamento alle dinamiche locali e una crescente attenzione all'innovazione tecnologica.

L'adattamento alle esigenze del mercato e la capacità di integrare tecnologie avanzate continueranno a rappresentare elementi chiave per il mantenimento di un vantaggio competitivo in un contesto globale sempre più digitalizzato. In tale scenario, l'obiettivo della Società è mantenere una top line complessivamente in linea con l'esercizio precedente e conseguire livelli di marginalità leggermente superiori, grazie al continuo processo di efficientamento.

Tuttavia, va sottolineato che il mercato immobiliare italiano sta attraversando un periodo di significativo rallentamento, caratterizzato da blocchi amministrativi e contenziosi giudiziari che rendono particolarmente complesso formulare stime precise sull'evoluzione nel breve termine. A tali dinamiche si aggiungono le incertezze derivanti dal contesto geopolitico internazionale, recentemente influenzato dalle tensioni legate al conflitto in Iran, che contribuiscono ad aumentare la volatilità dei mercati e il livello generale di prudenza degli operatori economici.

Questa situazione potrebbe incidere sulle dinamiche di crescita e sulle previsioni di sviluppo, richiedendo alla Società un costante monitoraggio del contesto di riferimento e una continua capacità di adattamento alle mutevoli condizioni del mercato.

Relazione sulla gestione al 31.12.2025

Relazione Finanziaria d'esercizio al 31.12.25

Nota Integrativa alla Relazione Finanziaria d'esercizio

Nota Integrativa - Attivo

Nota Integrativa - Passivo

Nota Integrativa Conto Economico

Nota Integrativa Altre informazioni

Relazione Collegio Sindacale

Relazione Società di Revisione

Rapporti infragruppo e con parti correlate

Si precisa che sono stati intrattenuti rapporti con le Società di cui al punto 2 terzo comma dell'art. 2428 del Codice civile. Nello specifico gli stessi si riferiscono esclusivamente a rapporti di natura commerciale in quanto finalizzati all'introduzione sui mercati di competenza delle tecnologie e dei prodotti del Gruppo.

Attività di Ricerca e Sviluppo

Ai sensi e per gli effetti di quanto riportato al punto 1 del terzo comma dell'art. 2428 del Codice civile, si evidenzia che l'attività di ricerca e sviluppo è svolta dalla Capogruppo la quale detiene il know-how e le risorse per svolgerla.

La Capogruppo nel corso del semestre ha continuato a svolgere l'attività di ricerca e sviluppo lavorando su progetti in temi di innovazione aziendale, trasformazione digitale e nuove tecnologie.

I propri sforzi in particolare sono stati focalizzati sui seguenti progetti che si ritiene particolarmente innovativi e precisamente:

- **BUSINESS SUITE SOFTWARE PER COLIVING:** implementazione e rilascio della prima piattaforma dedicata alla gestione digitale di un business di co-living, con flussi utente progettati specificamente per il mondo della locazione rivolto a giovani professionisti e studenti;
- **BUSINESS SUITE SOFTWARE PER SELL:** identificazione ed introduzione di ottimizzazioni applicative e architetture volte a garantire una maggiore scalabilità della piattaforma, in primis sulla componente di gestione clienti;
- **ENTERPRISE DIGITAL PLATFORM:** evoluzione della gestione della forza lavoro tramite anche l'introduzione di un calendario avanzato e integrato, in grado di fornire uno strumento di pianificazione del lavoro degli agenti con visibilità trasversale sulle loro agende;
- **INTERACTIVE APARTMENTS SELECTOR:** studio, progettazione e realizzazione di un nuovo primo prototipo per la selezione interattiva di appartamenti su di una rappresentazione tridimensionale realistica del prodotto immobiliare.
- **INDUSTRIALIZZAZIONE DI PRODOTTO E PROCESSI:** studio e progettazione per la realizzazione e la verifica di prototipi o modelli che precedono la produzione industrializzata e l'utilizzo degli stessi. Gli investimenti includono costi di ricerca e sviluppo degli attuali strumenti produttivi sia in termini di prodotti che processi, atti a generare un cambiamento della struttura produttiva al fine di produrre maggior efficienza nel medio/lungo periodo anche attraverso il ricorso ad applicativi basati sull'intelligenza artificiale.

Per lo sviluppo di questi progetti la Capogruppo ha sostenuto, nel corso del 2025, costi relativi ad attività di R&S per Euro 877.482 di cui Euro 694.922 riferiti al costo del personale tecnico impiegato in tali attività.

Informativa sull'ambiente e sul personale

La Società, da tempo impegnata in un percorso di crescita sostenibile e responsabile, adotta e aggiorna costantemente tutte le misure necessarie alla prevenzione e protezione dai rischi nei luoghi di lavoro, in conformità con la normativa vigente. È stato attivato un fornitore specifico per le attività di monitoraggio (RSPP) e formazione periodica, e sono state nominate le figure aziendali previste dalla legislazione ed è stato eletto dai lavoratori il Rappresentante dei Lavoratori per la Sicurezza (RLS).

Il Documento di Valutazione dei Rischi (DVR) relativo alla Sede di Milano e agli uffici periferici – questi ultimi predisposti come integrazione e modifica del documento principale – viene periodicamente aggiornato per garantire un adeguato presidio dei rischi, anche alla luce di nuove attività, tecnologie e modalità organizzative.

Le attività informative, formative e di addestramento rivolte ai dipendenti sono pianificate e monitorate con regolarità, in coerenza con le necessità operative e i cambiamenti normativi. Particolare attenzione viene riservata alla riunione periodica annuale, prevista dalla normativa, che rappresenta un momento di confronto e miglioramento continuo in tema di salute, sicurezza e benessere nei luoghi di lavoro.

Accanto al rispetto degli obblighi di legge, la Società considera la responsabilità sociale un valore fondamentale e duraturo. Per questo motivo:

pone al centro le proprie persone, considerate un capitale prezioso su cui investire attraverso percorsi di formazione continua, sviluppo professionale e valorizzazione dei talenti;

promuove politiche di work-life balance finalizzate a favorire un equilibrio positivo tra vita privata e lavorativa;

sostiene iniziative aziendali inclusive e attente alle pari opportunità, al benessere psicofisico e alla valorizzazione delle diversità;

presta attenzione, dove possibile, all'impatto ambientale delle proprie attività, impegnandosi a ridurre sprechi e consumi, a ottimizzare l'utilizzo delle risorse e a diffondere pratiche di sostenibilità tra i collaboratori.

Attraverso queste azioni, la Società intende rafforzare ogni giorno il proprio impegno a garantire un ambiente di lavoro sicuro, stimolante e rispettoso delle persone e dell'ambiente, nella consapevolezza che il successo aziendale passa anche dalla crescita e dal benessere condiviso di chi ne fa parte.

Altre informazioni.

In osservanza di quanto disposto dall'art. 2428 del Codice civile, si dà di seguito evidenza delle sedi operative secondarie della Società Capogruppo:

INDIRIZZO	LOCALITÀ
Via Roberto Bracco, 6	Milano
Via Marsala, 29H	Roma



Conclusioni

Signori Soci, alla luce delle considerazioni svolte nei punti precedenti e di quanto esposto nella nota integrativa, Vi invitiamo:

- ad approvare il Bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2025 unitamente alla nota integrativa ed alla presente Relazione che lo accompagnano;
- a destinare il risultato d'esercizio in conformità con la proposta formulata nella nota integrativa.

Milano, 16/03/2026

Presidente del Consiglio di amministrazione

Marco Signorelli

01	About TECMA
02	TECMA People
03	Relazione Finanziaria
03.1	Consolidata al 31.12.25
03.2	D'esercizio al 31.12.25
	Relazione sulla gestione al 31.12.2025
	Relazione Finanziaria d'esercizio al 31.12.25
	Nota Integrativa alla Relazione Finanziaria d'esercizio
	Nota Integrativa - Attivo
	Nota Integrativa - Passivo
	Nota Integrativa Conto Economico
	Nota Integrativa Altre informazioni
	Relazione Collegio Sindacale
	Relazione Società di Revisione

Relazione Finanziaria d'esercizio al 31 dicembre 2025

Stato Patrimoniale	valori espressi in Euro	
	31/12/2025	31/12/2024
ATTIVO		
B) Immobilizzazioni		
I - Immobilizzazioni immateriali		
1) costi di impianto e di ampliamento	-	-
2) costi di sviluppo	1.917.246	1.523.639
3) diritti di brevetto industr. e diritti di utilizz. opere dell'ingegno	49.253	860.006
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili	16.113	17.554
7) altre	408.130	489.544
Totale immobilizzazioni immateriali	2.390.742	2.890.743
II - Immobilizzazioni materiali		
2) impianti e macchinari	9.469	18.762
3) attrezzature industriali e commerciali	261	655
4) altri beni	524.598	850.027
5) immobilizzazioni in corso e acconti	16.370	29.169
Totale immobilizzazioni materiali	550.698	898.613
III - Immobilizzazioni finanziarie		
1) partecipazioni in		
a) imprese controllate	230.101	324.606
Totale partecipazioni	230.101	324.606
3) altri titoli	503.004	469.789
Totale immobilizzazioni finanziarie	733.105	821.395
Totale immobilizzazioni (B)	3.674.545	4.610.751
C) Attivo circolante		
II - Crediti		
1) verso clienti	2.034.926	2.824.920
esigibili entro l'esercizio successivo	2.034.926	2.824.920
verso imprese controllate	1.344.536	1.691.725
esigibili entro l'esercizio successivo	1.344.536	1.691.725
5-bis) crediti tributari	49.547	241.326
esigibili entro l'esercizio successivo	2.631	194.410
esigibili oltre l'esercizio successivo	46.916	46.916
5-ter) imposte anticipate	344.535	317.091
5-quater) verso altri	34.447	96.538
esigibili entro l'esercizio successivo	34.447	96.538
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
Totale crediti	3.807.991	5.171.600
III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni		
6) Altri titoli	1.035.397	1.008.847
Totale immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	1.035.397	1.008.847

	valori espressi in Euro	
	31/12/2025	31/12/2024
IV - Disponibilita' liquide		
1) depositi bancari e postali	1.444.220	1.563.148
3) danaro e valori in cassa	17.451	10.580
Totale disponibilita' liquide	1.461.671	1.573.728
Totale attivo circolante (C)	6.305.059	7.754.175
D) Ratei e risconti	236.396	251.024
TOTALE ATTIVO	10.216.000	12.615.950

PASSIVO		
A) Patrimonio netto		
I - Capitale	1.093.574	1.093.574
II - Riserva da sovrapprezzo delle azioni	15.756.826	15.756.826
III - Riserve di rivalutazione	3.649.689	3.649.689
IV - Riserva legale	15.745	15.745
VI - Altre riserve, distintamente indicate		
Riserva straordinaria	976.676	976.676
Totale altre riserve	976.676	976.676
Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	(18.548)	(33.893)
VIII - Utile (perdita) a nuovo	(18.411.600)	(15.910.925)
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	(1.005.847)	(2.500.675)
Totale patrimonio netto	2.056.515	3.047.017
B) Fondi per rischi ed oneri		
2) per imposte, anche differite	-	-
3) strumenti finanziari derivati da passivi	18.548	33.893
Totale Fondi per rischi ed oneri	18.548	33.893
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	655.523	582.411
D) Debiti		
4) debiti verso banche	4.982.398	5.901.720
esigibili entro l'esercizio successivo	1.837.617	2.077.997
esigibili oltre l'esercizio successivo	3.144.780	3.823.723
7) debiti verso fornitori	551.404	754.691
esigibili entro l'esercizio successivo	551.404	754.691
8) debiti verso controllate	248.886	188.139
esigibili entro l'esercizio successivo	248.886	188.139
12) debiti tributari	271.311	301.445
esigibili entro l'esercizio successivo	271.311	301.445
13) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	343.010	352.085
esigibili entro l'esercizio successivo	343.010	352.085
14) altri debiti	609.011	1.055.782
esigibili entro l'esercizio successivo	609.011	1.055.782
Totale debiti	7.006.020	8.553.862
E) Ratei e risconti	479.394	398.767
TOTALE PASSIVO	10.216.000	12.615.950

01

About TECMA

02

TECMA People

03

Relazione Finanziaria

03.1

Consolidata al 31.12.25

03.2

D'esercizio al 31.12.25

Relazione sulla gestione
al 31.12.2025

Relazione Finanziaria
d'esercizio al 31.12.25

Nota Integrativa alla Relazione
Finanziaria d'esercizio

Nota Integrativa - Attivo

Nota Integrativa - Passivo

Nota Integrativa
Conto Economico

Nota Integrativa
Altre informazioni

Relazione Collegio Sindacale

Relazione Società
di Revisione



Conto Economico TECMA Solutions S.p.A.

	valori espressi in Euro	
	31/12/2025	31/12/2024
A) Valore della produzione		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	12.259.973	13.463.354
4) incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	694.922	1.262.763
5) altri ricavi e proventi	-	-
contributi in conto esercizio	46.916	144.367
altri	1.591.589	997.639
Totale altri ricavi e proventi	1.638.505	1.142.006
Totale valore della produzione	14.593.400	15.868.123
B) Costi della produzione		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	73.612	120.450
7) per servizi	5.231.306	4.918.204
8) per godimento di beni di terzi	945.797	953.418
9) per il personale		
a) salari e stipendi	5.385.532	6.151.912
b) oneri sociali	1.623.770	1.738.160
c) trattamento di fine rapporto	387.968	423.464
e) altri costi	24.637	39.048
Totale costi per il personale	7.421.907	8.352.584
10) ammortamenti e svalutazioni		
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	1.389.630	3.572.180
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	403.127	441.483
d) svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	136.352	73.374
Totale ammortamenti e svalutazioni	1.929.109	4.087.037
14) oneri diversi di gestione	78.705	101.935
Totale costi della produzione	15.680.436	18.533.628
Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)	(1.087.036)	(2.665.505)
C) Proventi e oneri finanziari		
15) Proventi da partecipazioni		
a) da imprese controllate	259.530	-
16) altri proventi finanziari		
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non sono partecipazioni	6.907	-
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non sono partecipazioni	19.884	16.430
d) proventi diversi dai precedenti		
altri	208	20.439
Totale proventi diversi dai precedenti	208	20.439
Totale altri proventi finanziari	26.999	36.869
17) interessi ed altri oneri finanziari		
altri	(204.026)	(256.909)
Totale interessi e altri oneri finanziari	(204.026)	(256.909)
17-bis) utili e perdite su cambi	(57.859)	379.329
Totale proventi e oneri finanziari (15+16-17+-17-bis)	24.644	159.289
D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie		
18) rivalutazioni		
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	-	15.215
d) di titoli iscritti nell'attivo circolante	-	-
19) svalutazioni		
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	-	-
d) di strumenti finanziari derivati	-	-
Totale delle rettifiche (18-19)	-	15.215

Relazione sulla gestione
al 31.12.2025

Relazione Finanziaria
d'esercizio al 31.12.25

Nota Integrativa alla Relazione
Finanziaria d'esercizio

Nota Integrativa - Attivo

Nota Integrativa - Passivo

Nota Integrativa
Conto Economico

Nota Integrativa
Altre informazioni

Relazione Collegio Sindacale

Relazione Società
di Revisione

Conto Economico Consolidato

	31/12/2025	31/12/2024
Risultato prima delle imposte (A-B+-C+-D)	(1.062.392)	(2.491.001)
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
imposte correnti	-	(29.101)
imposte di esercizi precedenti	29.101	-
imposte differite e anticipate	27.444	19.427
Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	56.545	(9.674)
21) Utile (perdita) dell'esercizio	(1.005.847)	(2.500.675)

Rendiconto finanziario (metodo indiretto)

	31/12/2025	31/12/2024
A) Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)		
Utile (perdita) dell'esercizio	(1.005.847)	(2.500.675)
Imposte sul reddito	(56.545)	9.674
Interessi passivi/(attivi)	177.027	220.040
(Dividendi)	(259.530)	-
(Plusvalenze)/Minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	(5.447)	(80)
1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	(1.150.342)	(2.271.041)
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto		
Accantonamenti ai fondi	524.320	496.838
Ammortamenti delle immobilizzazioni	1.792.757	4.013.663
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	-	(15.215)
Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto	2.317.077	4.495.286
2) Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto	1.166.735	2.224.245
Variazioni del capitale circolante netto		
Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti	653.642	342.648
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori	(203.287)	(94.397)
Decremento/(Incremento) dei ratei e risconti attivi	14.628	9.440
Incremento/(Decremento) dei ratei e risconti passivi	76.090	204.907
Altri decrementi/(Altri Incrementi) del capitale circolante netto	205.639	(459.896)
Totale variazioni del capitale circolante netto	746.712	2.702
3) Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto	1.913.447	2.226.947
Altre rettifiche		
Interessi incassati/(pagati)	(172.490)	(220.040)
(Imposte sul reddito pagate)	(712)	-
Dividendi incassati	259.530	-
(Utilizzo dei fondi)	(314.856)	(378.576)
Totale altre rettifiche	(228.528)	(598.616)
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	1.684.919	1.628.331

	valori espressi in Euro	
	31/12/2025	31/12/2024
B) Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento		
Immobilizzazioni materiali		
(Investimenti)	(56.922)	(39.382)
Disinvestimenti	250	84
Immobilizzazioni immateriali		
(Investimenti)	(889.629)	(1.318.416)
Immobilizzazioni finanziarie		
(Investimenti)	(503.004)	(50.000)
Disinvestimenti	598.201	-
Attività finanziarie non immobilizzate		
(Investimenti)	(26.550)	(1.008.847)
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	(877.654)	(2.416.561)

C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento

Mezzi di terzi		
Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche	(129.636)	(9.794)
Accensione finanziamenti	1.000.000	-
(Rimborso finanziamenti)	(1.789.686)	(1.434.163)
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	(919.322)	(1.443.957)
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	(112.057)	(2.232.187)
Disponibilità liquide a inizio esercizio		
Depositi bancari e postali	1.563.148	3.775.109
Danaro e valori in cassa	10.580	30.806
Totale disponibilità liquide a inizio esercizio	1.573.728	3.805.915
Disponibilità liquide a fine esercizio		
Depositi bancari e postali	1.444.220	1.563.148
Danaro e valori in cassa	17.451	10.580
Totale disponibilità liquide a fine esercizio	1.461.671	1.573.728

Informazioni in calce al rendiconto finanziario

Il rendiconto finanziario, che rappresenta il documento di sintesi che raccorda le variazioni intervenute nel corso dell'esercizio nel patrimonio aziendale con le variazioni nella situazione finanziaria, pone in evidenza i valori relativi alle risorse finanziarie di cui l'impresa ha avuto necessità nel corso dell'esercizio nonché i relativi impieghi.

In merito al metodo utilizzato si specifica che il Gruppo ha adottato, secondo la previsione dell'OIC 10, il metodo indiretto in base al quale il flusso di liquidità è ricostruito rettificando il risultato di esercizio delle componenti non monetarie.

01 About TECMA

02 TECMA People

03 Relazione Finanziaria

03.1 Consolidata al 31.12.25

03.2 D'esercizio al 31.12.25

Relazione sulla gestione
al 31.12.2025

Relazione Finanziaria
d'esercizio al 31.12.25

Nota Integrativa alla Relazione
Finanziaria d'esercizio

Nota Integrativa - Attivo

Nota Integrativa - Passivo

Nota Integrativa
Conto Economico

Nota Integrativa
Altre informazioni

Relazione Collegio Sindacale

Relazione Società
di Revisione



Nota integrativa alla Relazione Finanziaria d'esercizio

Introduzione alla Nota Integrativa

Signori Soci, la presente nota integrativa costituisce parte integrante del bilancio al 31/12/2025.

Il bilancio risulta conforme a quanto previsto dagli articoli 2423 e seguenti del Codice civile ed ai principi contabili nazionali così come pubblicati dall'Organismo Italiano di Contabilità; esso rappresenta pertanto con chiarezza ed in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria della Società ed il risultato economico dell'esercizio.

Il contenuto dello stato patrimoniale e del conto economico è quello previsto dagli articoli 2424 e 2425 del Codice civile, mentre il rendiconto finanziario è stato redatto ai sensi dell'art. 2425-ter.

La nota integrativa, redatta ai sensi dell'art. 2427 del Codice civile, contiene inoltre tutte le informazioni utili a fornire una corretta interpretazione del bilancio.

La Società TECMA SOLUTIONS SPA pur essendo esonerata dalla redazione del Bilancio Consolidato in quanto, unitamente alle società controllate, non ha superato per due anni consecutivi due dei tre limiti dimensionali previsti dall'art. 27 c. 1 del D.lgs. 127/91, ha redatto il Bilancio Consolidato al 31/12/2025.

Criteri generali di redazione del bilancio

Le informazioni contenute nel presente documento sono presentate secondo l'ordine in cui le relative voci sono indicate nello stato patrimoniale e nel conto economico.

In riferimento a quanto indicato nella parte introduttiva della presente nota integrativa, si attesta che, ai sensi dell'art. 2423, comma 3 del Codice civile, qualora le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non siano sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione aziendale vengono fornite le informazioni complementari ritenute necessarie allo scopo.

Il bilancio consolidato è redatto in unità di Euro.

Principi di redazione

La valutazione delle voci di bilancio è avvenuta nel rispetto del principio della prudenza, della rilevanza e nella prospettiva di continuazione dell'attività.

In particolare, tenendo in considerazione le informazioni disponibili, si ritiene che:

- non sussistano squilibri di carattere patrimoniale o economico-finanziario;
- ricorrano le condizioni affinché l'azienda continui a costituire un complesso economico funzionante destinato alla produzione di reddito per un prevedibile arco temporale futuro, relativo a un periodo di almeno dodici mesi dalla data di riferimento del bilancio.

Nella valutazione prospettica circa il presupposto della continuità aziendale non sono emerse significative incertezze.

Ai sensi dell'art. 2423-bis c.1 punto 1-bis C.C., la rilevazione e la presentazione delle voci è effettuata tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto. Nella redazione del bilancio d'esercizio gli oneri e i proventi sono stati iscritti secondo il principio di competenza indipendentemente dal momento della loro manifestazione numeraria e sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio. Si è peraltro tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura di questo.

La valutazione degli elementi componenti le singole voci delle attività o passività è avvenuta separatamente, per evitare che i plusvalori di alcuni elementi possano compensare i minusvalori di altri.

Struttura e contenuto del prospetto di bilancio

Lo stato patrimoniale, il conto economico, il rendiconto finanziario e le informazioni di natura contabile contenute nella presente nota integrativa sono conformi alle scritture contabili, da cui sono stati direttamente desunti.

Nell'esposizione dello stato patrimoniale e del conto economico non sono stati effettuati raggruppamenti delle voci precedute da numeri arabi, come invece facoltativamente previsto dall'art. 2423 ter del Codice civile.

Ai sensi dell'art. 2424 del Codice civile si conferma che non esistono elementi dell'attivo o del passivo che ricadano sotto più voci del prospetto di bilancio.

Relazione sulla gestione al 31.12.2025

Relazione Finanziaria d'esercizio al 31.12.25

Nota Integrativa alla Relazione Finanziaria d'esercizio

Nota Integrativa - Attivo

Nota Integrativa - Passivo

Nota Integrativa Conto Economico

Nota Integrativa Altre informazioni

Relazione Collegio Sindacale

Relazione Società di Revisione

Casi eccezionali ex art. 2423, quinto comma, del Codice civile

Non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art. 2423, commi 4 e 5 del Codice civile.

Cambiamenti di principi contabili

Non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art.2423-bis c.2 del Codice civile.

Problematiche di comparabilità e di adattamento

Ai sensi dell'art. 2423 ter del Codice civile, si precisa che tutte le voci di bilancio sono risultate comparabili con l'esercizio precedente; non vi è stata pertanto necessità di adattare alcuna voce dell'esercizio precedente.

Criteri di valutazione applicati

I criteri applicati nella valutazione delle voci di bilancio e nelle rettifiche di valore sono conformi alle disposizioni del Codice civile e alle indicazioni contenute nei principi contabili emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità. Gli stessi inoltre non sono variati rispetto all'esercizio precedente.

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1, n. 1 del Codice civile si illustrano i più significativi criteri di valutazione adottati nel rispetto delle disposizioni contenute all'art. 2426 del Codice civile, con particolare riferimento a quelle voci di bilancio per le quali il legislatore ammette diversi criteri di valutazione e di rettifica o per le quali non sono previsti specifici criteri.

I valori contabili espressi in valuta sono stati iscritti, previa conversione in euro secondo il tasso di cambio vigente al momento della loro rilevazione, ovvero al tasso di cambio alla data di chiusura dell'esercizio sociale secondo le indicazioni del principio contabile OIC 26.

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Le immobilizzazioni immateriali, ricorrendo i presupposti previsti dai principi contabili, sono iscritte nell'attivo di stato patrimoniale al costo di acquisto e/o di produzione e vengono ammortizzate in quote costanti in funzione della loro utilità futura.

Il valore delle immobilizzazioni è esposto al netto dei fondi di ammortamento e delle svalutazioni.

L'ammortamento è stato operato in conformità al seguente piano prestabilito, che si ritiene assicuri una corretta ripartizione del costo sostenuto lungo la vita utile delle immobilizzazioni in oggetto:

VOCI IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	PERIODO
Costi di impianto e di ampliamento	3 – 5 anni
Costi di sviluppo	6 anni
Brevetti e utilizzazione opere ingegno	5 anni
Marchi	18 anni
Altre immobilizzazioni immateriali	5 anni o durata contratto

Il criterio di ammortamento delle immobilizzazioni immateriali è stato applicato con sistematicità ed in ogni esercizio, in relazione alla residua possibilità di utilizzazione economica di ogni singolo bene o spesa.

La contabilizzazione dei contributi pubblici ricevuti relativamente alle immobilizzazioni immateriali è avvenuta con il metodo indiretto. I contributi, pertanto, sono stati imputati al conto economico nella voce A5 “altri ricavi e proventi” e, quindi, rinviati per competenza agli esercizi successivi attraverso l'iscrizione di risconti passivi.

valori espressi in Euro

Descrizione	Costo storico 31/12/2020	Fondo amm.to al 31/12/2020	Rivalutazione DL 104/2020	Valore periziato
Brevetti industriali (Capogruppo)	31.445	(9.011)	3.762.566	3.785.000

Per quanto concerne il criterio adottato per effettuare le rivalutazioni, si specifica che è stato adottato il metodo della rivalutazione del solo costo storico.

Si evidenzia che su tali oneri immobilizzati, il cui processo di ammortamento è terminato nel presente esercizio, non è stato necessario operare svalutazioni ex art. 2426 comma 1 n. 3 del Codice civile in quanto, come previsto dal principio contabile OIC 9, non sono stati riscontrati indicatori di potenziali perdite durevoli di valore delle immobilizzazioni immateriali.

Costi di impianto e ampliamento

I costi di impianto e di ampliamento sono stati iscritti nell'attivo di stato patrimoniale con il consenso del collegio sindacale poiché aventi utilità pluriennale; tali costi sono stati ammortizzati entro un periodo non superiore a cinque anni.

Costi di sviluppo

I costi di sviluppo sono stati iscritti nell'attivo di stato patrimoniale con il consenso del collegio sindacale, in quanto, secondo un giudizio prudente, soddisfano i requisiti previsti dall'OIC 24: i costi sono recuperabili e correlati a specifici progetti di sviluppo realizzabili, per i quali la Società dispone delle risorse necessarie. Inoltre, tali costi sono riferibili a un prodotto o processo chiaramente definito, identificabile e misurabile. Considerato che è possibile stimare con ragionevole attendibilità la vita utile, il piano di ammortamento è stato modificato in ragione della residua possibilità di utilizzazione del cespite stesso, la cui durata economica è risultata essere più lunga rispetto a quanto in origine stimato (da 3 anni a 6 anni). Le motivazioni di tale modifica sono riconducibili alla capacità della piattaforma di consentire di mantenere un fatturato costante nel tempo e tendenzialmente in crescita per il periodo della vita utile stimata.

Beni immateriali

I beni immateriali sono rilevati al costo di acquisto comprendente anche i costi accessori e sono ammortizzati entro il limite legale o contrattuale previsto per gli stessi.

I beni immateriali generati internamente sono rilevati al costo di fabbricazione comprendente tutti i costi direttamente imputabili ai beni stessi.

Relazione sulla gestione al 31.12.2025

Relazione Finanziaria d'esercizio al 31.12.25

Nota Integrativa alla Relazione Finanziaria d'esercizio

Nota Integrativa - Attivo

Nota Integrativa - Passivo

Nota Integrativa Conto Economico

Nota Integrativa Altre informazioni

Relazione Collegio Sindacale

Relazione Società di Revisione

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

I cespiti appartenenti alla categoria delle immobilizzazioni materiali, rilevati alla data in cui avviene il trasferimento dei rischi e dei benefici connessi al bene acquisito, sono iscritti in bilancio al costo di acquisto, aumentato degli eventuali oneri accessori sostenuti fino al momento in cui i beni sono pronti all'uso e comunque nel limite del loro valore recuperabile. Tali beni risultano esposti nell'attivo di bilancio al netto dei fondi di ammortamento e di svalutazione.

Il valore contabile dei beni, raggruppati in classi omogenee per natura ed anno di acquisizione, viene ripartito tra gli esercizi nel corso dei quali gli stessi verranno presumibilmente utilizzati. Tale procedura è attuata mediante lo stanziamento sistematico a conto economico di quote di ammortamento corrispondenti a piani prestabiliti, definiti al momento in cui il bene è disponibile e pronto all'uso, con riferimento alla presunta residua possibilità di utilizzo dei beni stessi. Detti piani, oggetto di verifica annuale, sono formati con riferimento al valore lordo dei beni e supponendo pari a zero il valore di realizzo al termine del processo.

L'ammortamento delle immobilizzazioni materiali, il cui utilizzo è limitato nel tempo, è stato operato in conformità al seguente piano prestabilito:

VOCI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	ALIQUOTE %
Impianti telefonici	20%
Impianti altri	15%
Attrezzature industriali e commerciali	15%
Mobili, arredi e macch. ufficio ordinarie	12% - 15%
Macchine ufficio elettroniche	20%
Telefonia mobile	25%

Le eventuali dismissioni di cespiti (cessioni, rottamazioni, ecc.) avvenute nel corso dell'esercizio hanno comportato l'eliminazione del loro valore residuo. L'eventuale differenza tra valore contabile e valore di dismissione è stata rilevata a conto economico.

Per le immobilizzazioni acquisite nel corso dell'esercizio le suddette aliquote sono state ridotte alla metà in quanto la quota di ammortamento così ottenuta non si discosta significativamente dalla quota calcolata a partire dal momento in cui il cespite è disponibile e pronto all'uso.

I criteri di ammortamento delle immobilizzazioni materiali non sono variati rispetto a quelli applicati nell'esercizio precedente.

Ai sensi e per gli effetti dell'art.10 della legge 19 marzo 1983, n.72, così come anche richiamato dalle successive leggi di rivalutazione monetaria, si precisa che per i beni materiali tuttora esistenti in patrimonio non è stata mai eseguita alcuna rivalutazione monetaria.

Si evidenzia che non è stato necessario operare svalutazioni ex art. 2426 comma 1 n. 3 del Codice civile in quanto, come previsto dal principio contabile OIC 9, non sono stati riscontrati indicatori di potenziali perdite durevoli di valore delle immobilizzazioni materiali.

Immobilizzazioni in corso e acconti

Gli acconti ai fornitori per l'acquisto di immobilizzazioni materiali iscritti nella voce B.II.5 sono rilevati inizialmente alla data in cui sorge unicamente l'obbligo al pagamento di tali importi. Di conseguenza gli acconti non sono oggetto di ammortamento.

Le immobilizzazioni materiali in corso di costruzione, iscritte nella voce B.II.5, sono rilevate inizialmente alla data in cui sono sostenuti i primi costi per la costruzione del bene e comprendono i costi interni ed esterni sostenuti per la realizzazione del bene. Tali costi rimangono iscritti tra le immobilizzazioni in corso fino a quando non sia stato completato il progetto e non sono oggetto di ammortamento fino a tale momento.

IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Partecipazioni

Tutte le partecipazioni iscritte in bilancio sono state valutate con il metodo del costo, dove per costo s'intende l'onere sostenuto per l'acquisto, indipendentemente dalle modalità di pagamento, comprensivo degli eventuali oneri accessori.

Altri titoli

Le immobilizzazioni finanziarie costituite da altri titoli sono riferite a quote di un fondo comune d'investimento rilevate in bilancio secondo il criterio del costo di acquisto corrispondente al prezzo effettivamente corrisposto.

Alla data di chiusura dell'esercizio, con riferimento a tale fondo comune, non si è reso necessario operare svalutazioni per perdita durevole di valore.

CREDITI ISCRITTI NELL'ATTIVO CIRCOLANTE

I crediti iscritti nell'attivo circolante sono stati rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, come definito dall'art. 2426 comma 2 del Codice civile, tenendo conto del fattore temporale e del valore di presumibile di realizzo, conformemente a quanto previsto dall'art. 2426, comma 1, n. 8 del Codice civile.

L'adeguamento al presumibile valore di realizzo è stato effettuato mediante lo stanziamento di un fondo svalutazione crediti.

Per i crediti per i quali sia stata verificata l'irrilevanza dell'applicazione del metodo del costo ammortizzato e/o dell'attualizzazione ai fini dell'esigenza di dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale ed economica societaria, è stata mantenuta l'iscrizione secondo il presumibile valore di realizzo. Tale evenienza si è verificata ad esempio in presenza di crediti con scadenza inferiore ai dodici mesi o, in riferimento al criterio del costo ammortizzato, nel caso in cui i costi di transazione, le commissioni e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza sono di scarso rilievo o, ancora, nel caso di attualizzazione, in presenza di un tasso di interesse desumibile dalle condizioni contrattuali non significativamente diverso dal tasso di interesse di mercato.

ATTIVITÀ FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI

Altri titoli

I titoli non immobilizzati sono stati valutati in base al minor valore tre il costo di rilevazione iniziale e il valore di realizzo desumibile dall'andamento di mercato. Per la valutazione del costo di rilevazione iniziale è stato adottato il metodo del costo specifico che presuppone l'individuazione e l'attribuzione ai singoli titoli dei costi specificamente sostenuti per l'acquisto dei medesimi.

DISPONIBILITÀ LIQUIDE

Le disponibilità liquide sono valutate con i seguenti criteri:

- denaro, al valore nominale;
- depositi bancari e assegni in cassa, al presumibile valore di realizzo. Nel caso specifico, il valore di realizzo coincide con il valore nominale.

Ratei e risconti attivi

I ratei e risconti sono stati calcolati sulla base del principio della competenza, mediante la ripartizione dei ricavi e/o costi comuni a più esercizi.

Patrimonio netto

Le voci sono esposte in bilancio al loro valore contabile secondo le indicazioni contenute nel principio contabile OIC 28.

Fondi per rischi e oneri

I fondi per rischi e oneri sono stati stanziati a copertura delle passività la cui esistenza è ritenuta certa o probabile, per le quali alla chiusura dell'esercizio non sono determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza.

La costituzione dei fondi è stata effettuata in base ai principi di prudenza e di competenza, osservando le prescrizioni del principio contabile OIC 31. Gli accantonamenti correlati sono rilevati nel conto economico dell'esercizio di competenza, in base al criterio di classificazione "per natura" dei costi.

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Il TFR è stato calcolato conformemente a quanto previsto dall'art. 2120 del Codice civile, tenuto conto delle disposizioni legislative e delle specificità dei contratti e delle categorie professionali, e comprende le quote annue maturate e le rivalutazioni effettuate sulla base dei coefficienti ISTAT.

L'ammontare del fondo è rilevato al netto degli acconti erogati e delle quote utilizzate per le cessazioni del rapporto di lavoro intervenute nel corso dell'esercizio e rappresenta il debito certo nei confronti dei lavoratori dipendenti alla data di chiusura del bilancio.

Debiti

I debiti sono stati rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, come definito dall'art.2426 c.2 c.c., tenendo conto del fattore temporale, conformemente a quanto previsto dall'art. 2426, comma 1, n. 8 del Codice civile. Per i debiti per i quali sia stata verificata l'irrilevanza dell'applicazione del metodo del costo ammortizzato e/o dell'attualizzazione, ai fini dell'esigenza di dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale ed economica societaria, è stata mantenuta l'iscrizione secondo il valore nominale. Tale evenienza si è verificata ad esempio in presenza di debiti con scadenza inferiore ai dodici mesi o, in riferimento al criterio del costo ammortizzato, nel caso in cui i costi di transazione, le commissioni e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza sono di scarso rilievo o, ancora, nel caso di attualizzazione, in presenza di un tasso di interesse desumibile dalle condizioni contrattuali non significativamente diverso dal tasso di interesse di mercato.

La classificazione dei debiti tra le varie voci di debito è effettuata sulla base della natura (o dell'origine) degli stessi rispetto alla gestione ordinaria a prescindere dal periodo di tempo entro cui le passività devono essere estinte.

Ratei e risconti passivi

I ratei e risconti sono stati calcolati sulla base del principio della competenza, mediante la ripartizione dei costi e/o ricavi comuni a più esercizi.

01

About TECMA

02

TECMA People

03

Relazione Finanziaria

03.1

Consolidata al 31.12.25

03.2

D'esercizio al 31.12.25

Relazione sulla gestione
al 31.12.2025

Relazione Finanziaria
d'esercizio al 31.12.25

Nota Integrativa alla Relazione
Finanziaria d'esercizio

Nota Integrativa - Attivo

Nota Integrativa - Passivo

Nota Integrativa
Conto Economico

Nota Integrativa
Altre informazioni

Relazione Collegio Sindacale

Relazione Società
di Revisione

Costi e ricavi

Sono esposti secondo il principio della prudenza e della competenza economica.

Le transazioni economiche e finanziarie con società del gruppo e con controparti correlate sono effettuate a normali condizioni di mercato.

Imposte sul reddito dell'esercizio

L'onere per imposte sul reddito, di competenza dell'esercizio, è determinato in base alla normativa vigente. Le imposte sono rilevate secondo il principio di competenza; rappresentano pertanto:

- le imposte correnti da liquidare per l'esercizio;
- le imposte relative ad esercizi precedenti;
- l'ammontare delle imposte differite in relazione a differenze temporanee sorte o annullate nell'esercizio o in esercizi precedenti.

Le imposte differite passive e le imposte anticipate sono determinate in relazione alle differenze temporanee che emergono tra valori dell'attivo e del passivo del bilancio ed i corrispondenti valori rilevanti ai fini fiscali. Le imposte anticipate sulle perdite fiscali, nonché sulle differenze temporanee, sono iscritte nei limiti in cui è probabile che sia disponibile un reddito imponibile futuro a fronte del quale possono essere recuperate. Per contro, le imposte differite passive sono rilevate su tutte le differenze temporanee imponibili.

Uso di stime

Il processo di redazione del bilancio e delle relative note presuppone il ricorso, da parte della Direzione, a stime ed assunzioni che si riflettono sui valori delle attività e delle passività di bilancio e sulla relativa informativa. Le stime e le assunzioni utilizzate sono basate sull'esperienza e su altri fattori considerati rilevanti. Le principali stime sono rappresentate dal fondo svalutazione crediti e dai fondi rischi.

Altre informazioni

Operazioni con obbligo di retrocessione a termine

La Società, ai sensi dell'art.2427 n. 6-ter del Codice civile, attesta che nel corso dell'esercizio non ha posto in essere alcuna operazione soggetta all'obbligo di retrocessione a termine.



Relazione sulla gestione
al 31.12.2025

Relazione Finanziaria
d'esercizio al 31.12.25

Nota Integrativa alla Relazione
Finanziaria d'esercizio

Nota Integrativa - Attivo

Nota Integrativa - Passivo

Nota Integrativa
Conto Economico

Nota Integrativa
Altre informazioni

Relazione Collegio Sindacale

Relazione Società
di Revisione

Nota Integrativa - Attivo

Di seguito si analizzano nel dettaglio i movimenti delle singole voci di bilancio, secondo il dettato della normativa vigente.

Immobilizzazioni

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Dopo l'iscrizione in conto economico delle quote di ammortamento dell'esercizio, pari ad Euro 1.389.630, le immobilizza-
zioni immateriali ammontano ad Euro 2.390.742.

La composizione delle voci e le relative movimentazioni sono esposte nella seguente tabella:

valori espressi in Euro											
DESCRIZIONE	COSTO STORICO	INCREMENTI	DECREMENTI	RICLASSIFICHE	COSTO STORICO	FONDO AMM.TO	INCREMENTI	DECREMENTI	RICLASSIFICHE	RIV. / (SVAL.)	VALORE NETTO
	31/12/2024				31/12/2025	31/12/2024					
Costi impianto ampliamento	1.295.796	-	-		1.295.796	(1.295.796)	(0)	-		(1.295.796)	-
Costi di sviluppo	12.321.955	877.482	-		13.199.437	(10.798.316)	(483.875)	-		(11.282.190)	1.917.246
Diritti brev. Industriale e utilizza.opere ingegno	4.144.359	12.147	-		4.156.506	(3.284.352)	(882.900)	-		(4.107.252)	49.253
Concessioni, licenze, marchi	25.928	-	-		25.928	(8.374)	(1.442)	-		(9.815)	16.113
Immobiliz.immateriali in corso	-	-	-	-	-	-	-	-		-	-
Altre immateriali	741.742	-	-	-	741.742	(252.198)	(81.413)	-		(333.611)	408.130
Valore finale	18.529.779	889.629	-	-	19.419.409	(15.639.036)	(1.389.630)	-	-	-	2.390.742

La voce “Costi di sviluppo” ammonta ad Euro 1.917.246 e si ri-
ferisce ai costi sostenuti negli anni dalla Società per l’attività di
ricerca e sviluppo su progetti in temi di innovazione azienda-
le, trasformazione digitale e nuove tecnologie. I propri sforzi
in particolare sono stati focalizzati sui seguenti progetti che si
ritiene particolarmente innovativi e precisamente:

- **Business Suite Software per Co-living:** implementazione e ri-
lascio della prima piattaforma dedicata alla gestione digitale di
un business di co-living, con flussi utente progettati specifica-
mente per il mondo della locazione rivolto a giovani professio-
nisti e studenti;
- **Business Suite Software per Sell:** identificazione ed introdu-
zione di ottimizzazioni applicative e architettrurali volte a ga-
rantire una maggiore scalabilità della piattaforma, in primis
sulla componente di gestione clienti;
- **Enterprise Digital Platform:** studio, progettazione e realizza-
zione di un nuovo primo prototipo per la selezione interattiva
di appartamenti su di una rappresentazione tridimensionale
realistica del prodotto immobiliare.
- **Interactive Apartments Selector:** studio, progettazione e rea-
lizzazione di un nuovo primo prototipo per la selezione inte-
rattiva di appartamenti su di una rappresentazione tridimen-
sionale realistica del prodotto immobiliare.
- **Industrializzazione di prodotto e processi:** studio e progetta-
zione per la realizzazione e la verifica di prototipi o modelli
che precedono la produzione industrializzata e l'utilizzo degli
stessi. Gli investimenti includono costi di ricerca e sviluppo
degli attuali strumenti produttivi sia in termini di prodotti che
processi, atti a generare un cambiamento della struttura pro-
duttiva al fine di produrre maggior efficienza nel medio/lungo
periodo anche attraverso il ricorso ad applicativi basati sull'in-
telligenza artificiale.

Per lo sviluppo di questi progetti la Società ha sostenuto,
nel corso del 2025, costi relativi ad attività di R&S per Euro
877.482 di cui Euro 694.922 riferiti al costo del personale
tecnico impiegato in tali attività. Si confida che l'esito positivo
di tali innovazioni possa generare buoni risultati in termini di
fatturato con ricadute favorevoli sull'economia dell'azienda.
Nel corso dell'esercizio, il periodo di ammortamento dei Costi
di Sviluppo è stato modificato, estendendolo da 3 a 6 anni, per
allinearsi ad una vita utile stimata del bene più rappresentativa
della realtà aziendale.

La voce “Diritti di brevetto industriale e di utilizzo di opere
dell’ingegno” ammonta ad Euro 49.253 e si riferisce ai costi so-
stenuti per l'acquisto, a titolo di licenze d'uso, di software ap-
plicativi ed i diritti di brevetto di cui la Società è titolare.

La voce “Altre immateriali” ammonta ad Euro 408.130 e si ri-
ferisce ai costi sostenuti per le migliori presso la sede di Via
Bracco, 6 a Milano.



Relazione sulla gestione al 31.12.2025

Relazione Finanziaria d'esercizio al 31.12.25

Nota Integrativa alla Relazione Finanziaria d'esercizio

Nota Integrativa - Attivo

Nota Integrativa - Passivo

Nota Integrativa Conto Economico

Nota Integrativa Altre informazioni

Relazione Collegio Sindacale

Relazione Società di Revisione

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Dopo l'iscrizione in conto economico delle quote di ammortamento dell'esercizio, pari ad Euro 403.127, le immobilizzazioni materiali ammontano ad Euro 550.698.

La composizione delle voci e le relative movimentazioni sono esposte nella seguente tabella:

valori espressi in Euro											
DESCRIZIONE	COSTO STORICO	INCREMENTI	DECREMENTI	RICLASSIFICHE	COSTO STORICO	FONDO AMM.TO	INCREMENTI	DECREMENTI	RICLASSIFICHE	RIV. / (SVAL.)	VALORE NETTO
	31/12/2024				31/12/2025	31/12/2024				31/12/2025	31/12/2025
Terreni e fabbricati	-	-			-	-	-	-		-	-
Impianti e macchinari	63.773	-			63.773	(45.012)	(9.293)	-		(54.304)	9.469
Attrezzature industriali e commerciali	9.772	-			9.772	(9.117)	(393)	-		(9.511)	261
Altri beni	2.402.110	-	(4.519)	69.772	2.467.313	(1.552.083)	(393.440)	2.808		(1.942.716)	524.598
Immobiliz.materiali in corso	29.169	56.923	-	(69.772)	16.370	-	-			-	16.370
Valore finale	2.504.825	56.923	(4.519)		2.557.229	(1.606.212)	(403.127)	2.808	-	-	550.698

La voce “Altri beni” ammonta ad Euro 524.598 e comprende principalmente le seguenti categorie di beni:

- “Mobili e arredi” pari ad Euro 69.323, per arredi d'ufficio in uso
- “Macchine ufficio elettroniche” pari ad Euro 235.873, per hardware in uso;
- “Digital desk” e “Apparato IT” pari ad Euro 224.187, per hardware concesso in uso ai clienti

Sui detti cespiti sono stati operati gli ammortamenti indicati in tabella facendo a tal fine esplicito riferimento, ai sensi dell'art. 2427 3 bis, c.c. al loro concorso alla futura produzione di risultati economici, alla loro prevedibile durata utile e, per quanto rilevante, al loro valore di mercato.

Alla data di riferimento del bilancio non si sono verificati indicatori di perdita durevole di valore con riferimento alle immobilizzazioni.

Operazioni di locazione finanziaria

La Società alla data di chiusura dell'esercizio non ha in corso alcun contratto di leasing finanziario.

IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Le immobilizzazioni finanziarie ammontano ad Euro 733.105 e presentano un decremento di Euro 88.290 rispetto allo scorso anno.

Nella seguente tabella vengono esposte le movimentazioni delle immobilizzazioni in oggetto.

valori espressi in Euro								
DESCRIZIONE	COSTO STORICO	INCREMENTI	DECREMENTI	COSTO STORICO	FONDO RIV. / (SVAL.)	INCREMENTI	DECREMENTI	VALORE NETTO
	31/12/2024			31/12/2025	31/12/2024			31/12/2025
Partecipazioni in imprese controllate	324.606		(94.504)	230.101	-	-		230.101
Altri titoli	500.000		(500.00)	-	-	503.004		503.004
Valore finale	824.606		(594.504)	230.101	-	503.004	-	733.105

Di seguito si riporta il dettaglio delle partecipazioni in imprese controllate

I valori riportati nella seguente tabella fanno riferimento all'ultimo bilancio redatto per l'esercizio chiuso al 31/12/2025.



03.2 D'esercizio al 31.12.25

Relazione sulla gestione al 31.12.2025

Relazione Finanziaria d'esercizio al 31.12.25

Nota Integrativa alla Relazione Finanziaria d'esercizio

Nota Integrativa - Attivo

Nota Integrativa - Passivo

Nota Integrativa Conto Economico

Nota Integrativa Altre informazioni

Relazione Collegio Sindacale

Relazione Società di Revisione

DENOMINAZIONE	Paese	Capitale	Utile (perdita) esercizio	Patrimonio netto	% partecipazione	Valore a bilancio
TECMA MIDDLE-EAST FZ-LLC	EAU	AED 400'000	139.943 €	694.191 €	100%	93.895 €
TECMA US INC	USA	USD 120	(3.737) €	186.477 €	100%	86.207 €
TECMA STORE SRL	ITA	50.000 €	(12.875) €	37.125 €	100%	50.000 €

Le partecipazioni rappresentano un investimento duraturo e strategico da parte della Società, in relazione soprattutto agli sviluppi commerciali nei mercati di riferimento delle partecipate.

Il decremento intervenuto in tale categoria è in relazione alla dismissione della partecipazione detenuta in Tecma Swiss SA a seguito della chiusura della liquidazione avvenuta nel corso dell'esercizio in commento. Per quanto riguarda la società neocostituita "Tecma Store Srl" (data costituzione dicembre 2024), mai operativa, è stata posta in liquidazione nel mese di febbraio 2026 in quanto sono venute meno le condizioni all'origine della sua costituzione.

Le immobilizzazioni finanziarie "Altri titoli" rilevano le quote del fondo comune d'investimento "Anima Liquidità Euro", di tipo monetario a breve termine, la cui acquisizione è funzionale a diversificare la propria strategia finanziaria puntando su un prodotto con un profilo di rischio ridotto. Il decremento e l'incremento evidenziato nella tabella è relativo alla operazione di "switch" intervenuta nel corso dell'esercizio per prodotti dello stesso comparto.

Con riferimento a tale fondo comune, non si è reso necessario operare svalutazioni per perdite durevoli di valore.

Le immobilizzazioni finanziarie presenti in bilancio non sono state iscritte ad un valore superiore al loro "fair value".

Attivo circolante

Gli elementi dell'attivo circolante sono valutati secondo quanto previsto dai numeri da 8 a 11-bis dell'articolo 2426 del Codice civile. I criteri utilizzati sono indicati nei paragrafi delle rispettive voci di bilancio.

CREDITI ISCRITTI NELL'ATTIVO CIRCOLANTE

Nella seguente tabella vengono esposte le informazioni relative alle variazioni dei crediti iscritti nell'attivo circolante nonché, se significative, le informazioni relative alla scadenza degli stessi.

valori espressi in Euro			
DESCRIZIONE	31/12/2025	31/12/2024	Variaz. assoluta
verso clienti	2.034.926	2.824.920	(789.994)
verso imprese controllate	1.344.536	1.691.725	(347.189)
crediti tributari	49.547	241.326	(191.779)
imposte anticipate	344.535	317.091	27.444
verso altri	34.447	96.538	(62.091)
Totale	3.807.991	5.171.600	(1.363.609)

I "Crediti verso clienti" ammontano ad Euro 2.034.926, contro Euro 2.824.920 di fine 2024, con un decremento di Euro 789.994. Tale importo include il valore di fatture da emettere pari ad Euro 285.955.

Tali crediti sono iscritti al netto di un fondo rischi su crediti pari ad Euro 377.945.

L'ammontare del fondo svalutazione crediti è stato determinato sulla base di un'analisi puntuale dei crediti in essere al 31 dicembre 2025, tenuto conto della possibilità di recupero dei crediti scaduti. Il fondo svalutazione è ritenuto congruo e capiente in funzione dei possibili rischi in essere sui crediti verso clienti. Nel corso dell'esercizio ha subito la seguente movimentazione:

valori espressi in Euro		Variazioni nell'esercizio			
	31/12/2024	Accantonamento	Utilizzo	Totale	31/12/2025
Fondo svalutazione crediti	242.338	136.352	(745)	135.607	377.945

I "Crediti tributari" sono iscritti per un valore di Euro 49.547, contro Euro 241.326 al 31 dicembre 2024, con un decremento di Euro 191.779, costituito principalmente da crediti d'imposta R&S.

Ulteriori informazioni in merito alle "Imposte anticipate" vengono fornite nella sezione "Fiscalità anticipata e differita".

I "Crediti verso altri" ammontano ad Euro 34.447 ed includono:

valori espressi in Euro			
DESCRIZIONE	31/12/2025	31/12/2024	Variaz. assoluta
Anticipi a fornitori	529	52.147	(51.619)
Anticipazioni per c/terzi	(1.833)	(5.981)	4.148
Depositi cauzionali e caparre	35.752	50.373	(14.621)
Totale crediti tributari	34.447	96.538	(62.093)

Suddivisione dei crediti iscritti nell'attivo circolante per durata residua e per area geografica

Nella seguente tabella viene esposta la ripartizione per area geografica dei crediti iscritti nell'attivo circolante.

valori espressi in Euro				
DESCRIZIONE	ITALIA	ALTRI PAESI UE	RESTO D'EUROPA	RESTO DEL MONDO
Verso clienti	1.768.914	1.280	237.093	27.638
Importo esigibile entro l'es. successivo	1.768.914	1.280	237.093	27.638
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni				
Importo esigibile oltre 5 anni				
Verso imprese controllate	-	-	-	1.344.536
Importo esigibile entro l'es. successivo			-	1.344.536
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni				
Importo esigibile oltre 5 anni				
Crediti tributari	49.547	-	-	-
Importo esigibile entro l'es. successivo	2.631			
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni	46.916			
Importo esigibile oltre 5 anni				
Imposte anticipate	344.535	-	-	-
Importo esigibile entro l'es. successivo	344.535			
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni				
Importo esigibile oltre 5 anni				
Verso altri	34.447	-	-	-
Importo esigibile entro l'es. successivo	34.447			
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni	-			
Importo esigibile oltre 5 anni				

01

About TECMA

02

TECMA People

03

Relazione Finanziaria

03.1

Consolidata al 31.12.25

03.2

D'esercizio al 31.12.25

Relazione sulla gestione al 31.12.2025

Relazione Finanziaria d'esercizio al 31.12.25

Nota Integrativa alla Relazione Finanziaria d'esercizio

Nota Integrativa - Attivo

Nota Integrativa - Passivo

Nota Integrativa Conto Economico

Nota Integrativa Altre informazioni

Relazione Collegio Sindacale

Relazione Società di Revisione

Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

VARIAZIONI DELLE ATTIVITÀ FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI

Nella seguente tabella vengono esposte le informazioni relative alle variazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni.

valori espressi in Euro			
DESCRIZIONE	31/12/2025	31/12/2024	Variaz. assoluta
Altri titoli	1.035.397	1.008.847	26.550
Totale	1.035.397	1.008.847	26.550

La variazione della voce “Altri titoli” è relativa ad operazioni di investimento e disinvestimento effettuate nel corso dell’esercizio in titoli obbligazionari governativi italiani. L’investimento è stato effettuato utilizzando le eccedenze di liquidità a disposizione e non rappresenta per la società un investimento duraturo.

DISPONIBILITÀ LIQUIDE

Ai sensi dell’art. 2427, comma 1, numero 9 del Codice civile si segnala la presenza di fondi liquidi vincolati. Nello specifico Euro 300.000 costituito in pegno a garanzia delle fidejussioni previste nei contratti di locazione degli uffici TECMA di Milano

Nella seguente tabella vengono esposte le informazioni relative alle variazioni delle disponibilità liquide.

valori espressi in Euro			
DESCRIZIONE	31/12/2025	31/12/2024	Variaz. assoluta
Depositi bancari e postali	1.444.220	1.563.148	(118.929)
Denaro e valori in cassa	17.451	10.580	6.871
Totale	1.461.671	1.573.728	(112.059)

L’ammontare delle disponibilità liquide pari ad Euro 1.461.671 è costituito dalla liquidità esistente in cassa e in carte prepagate alla fine del periodo (Euro 17.451) e dai depositi di conto corrente presso aziende creditizie.

La variazione subita dalla voce è spiegata nel rendiconto finanziario.

Ratei e risconti attivi

Nella seguente tabella vengono esposte le informazioni relative alle variazioni dei ratei e risconti attivi.

valori espressi in Euro				
DESCRIZIONE	Dettaglio	31/12/2025	31/12/2024	Variaz. assoluta
Ratei e risconti				
	Ratei attivi	3	-	3
	Risconti attivi	236.392	251.024	(14.632)
Totale		236.395	251.024	(14.629)

Non sussistono ratei e risconti con scadenza oltre i 5 anni.

Oneri finanziari capitalizzati

Tutti gli interessi e gli altri oneri finanziari sono stati interamente spesi nell'esercizio. Ai fini dell'art. 2427, comma 1, n. 8 del codice civile si attesta quindi che non sussistono capitalizzazioni di oneri finanziari.



01

About TECMA

02

TECMA People

03

Relazione Finanziaria

03.1

Consolidata al 31.12.25

03.2

D'esercizio al 31.12.25

Relazione sulla gestione
al 31.12.2025

Relazione Finanziaria
d'esercizio al 31.12.25

Nota Integrativa alla Relazione
Finanziaria d'esercizio

Nota Integrativa - Attivo

Nota Integrativa - Passivo

Nota Integrativa
Conto Economico

Nota Integrativa
Altre informazioni

Relazione Collegio Sindacale

Relazione Società
di Revisione



Nota Integrativa – Passivo

Di seguito si analizzano nel dettaglio i movimenti delle singole voci di bilancio, secondo il dettato della normativa vigente.

Patrimonio Netto

Con riferimento all'esercizio in chiusura nelle tabelle seguenti vengono esposte le variazioni delle singole voci del patrimonio netto, nonché il dettaglio delle altre riserve, se presenti in bilancio.

valori espressi in Euro					
DESCRIZIONE	31/12/2024	Giroconto risultato	Altri movimenti	Risultato di periodo	31/12/2025
Capitale	1.093.574				1.093.574
Riserva da sovrapprezzo delle azioni	15.756.826				15.756.826
Riserve di rivalutazione	3.649.689				3.649.689
Riserva legale	15.745				15.745
Riserva straordinaria	976.676	-			976.676
Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	(33.893)	-	15.345		(18.548)
Utile (perdita) a nuovo	(15.910.925)	(2.500.675)			(18.411.600)
Utile (perdita) dell'esercizio	(2.500.675)	2.500.675		(1.005.847)	(1.005.847)
Totale Patrimonio Netto	3.047.017	-	15.345	(1.005.847)	2.056.515

DISPONIBILITÀ ED UTILIZZO DEL PATRIMONIO NETTO

Nei seguenti prospetti sono analiticamente indicate le voci di patrimonio netto, con specificazione della loro origine, possibilità di utilizzazione e distribuibilità, nonché della loro avvenuta utilizzazione nei precedenti tre esercizi.

Si informa che la voce “VIII – Perdite a Nuovo” include la perdita dell’esercizio 2022 di Euro 7.897.657. Per tale perdita, ai sensi del DL. 198/2022, sussiste la facoltà di derogare agli obblighi di ricapitalizzazione posticipando al quinto esercizio successivo il momento delle eventuali misure da adottare..

valori espressi in Euro				
DESCRIZIONE	Importo	Origine/Natura	Possibilità di utilizzazione	Quota disponibile
Capitale	1.093.574	Capitale		-
Riserva da sovrapprezzo delle azioni	15.756.826	Capitale	A - B	-
Riserve di rivalutazione	3.649.689	Capitale	A - B - C	3.649.689
Riserva legale	15.745	Utili	B	-
Riserva straordinaria	976.676	Utili	A - B - C	976.676
Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	(18.548)	Utili		-
Utile (perdita) a nuovo	(18.411.600)	Utili		
Totale	3.062.362			4.626.365
Quota non distribuibile				19.298.177
Residuo quota distribuibile				-
Legenda: A: per aumento di capitale, B: per copertura perdite, C: per distribuzione ai soci, D: per altri vincoli statutari, E: altro				

Relazione sulla gestione al 31.12.2025

Relazione Finanziaria d'esercizio al 31.12.25

Nota Integrativa alla Relazione Finanziaria d'esercizio

Nota Integrativa - Attivo

Nota Integrativa - Passivo

Nota Integrativa Conto Economico

Nota Integrativa Altre informazioni

Relazione Collegio Sindacale

Relazione Società di Revisione

VARIAZIONI DELLA RISERVA PER OPERAZIONI DI COPERTURA DEI FLUSSI FINANZIARI ATTESI

Ai sensi dell'art. 2427-bis, comma 1b-quater del Codice civile, nel seguente prospetto sono illustrati i movimenti delle riserve di fair value avvenuti nell'esercizio.

valori espressi in Euro			
DESCRIZIONE	31/12/2025	31/12/2024	Variaz. assoluta
Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	(18.548)	(33.893)	15.345
Totale	(18.548)	(33.893)	15.345

Riguardo la variazione, si rimanda a quanto informato nella sezione “Strumenti Finanziari Derivati”.

Fondo per rischi e oneri

La movimentazione del fondo per rischi ed oneri è la seguente:

valori espressi in Euro		Variazioni nell'esercizio			
	31/12/2024	INCREMENTO	DECREMENTO	TOTALE	31/12/2025
Strumenti finanziari derivati passivi	33.893	-	15.345	(15.345)	18.548

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Nella seguente tabella vengono esposte le informazioni relative alle variazioni del trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato.

valori espressi in Euro		Variazioni nell'esercizio			
	31/12/2024	ACCANTONAMENTO	UTILIZZO	TOTALE	31/12/2025
Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	582.411	387.968	314.855	73.112	655.523

Debiti

Nella seguente tabella vengono esposte le informazioni relative alle variazioni dei debiti e le eventuali informazioni relative alla scadenza degli stessi.

valori espressi in Euro			
DESCRIZIONE	31/12/2025	31/12/2024	Variaz. assoluta
Debiti verso banche	4.982.398	5.901.720	(919.322)
Debiti verso fornitori	551.404	754.691	(203.287)
Debiti verso controllate	248.886	188.139	60.747
Debiti tributari	271.311	301.445	(30.134)
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	343.010	352.085	(9.075)
Altri debiti	609.011	1.055.782	(446.771)
Totale	7.006.020	8.553.862	(1.547.842)

I “debiti verso banche” sono iscritti per Euro 4.982.398, composti principalmente da finanziamenti. Il decremento registrato nel periodo, pari ad Euro 919.322, è dovuto al rimborso dei finanziamenti a medio/lungo termine secondo i piani prestabiliti

I “**Debiti verso banche**” sono iscritti per Euro 5.901.720, composti principalmente da finanziamenti. Il decremento registrato nel periodo, pari ad Euro 1.443.957, è dovuto al rimborso dei finanziamenti a medio/lungo termine secondo i piani prestabiliti.

Per quanto riguarda i finanziamenti bancari ricevuti la composizione è la seguente:

• Euro 253.659 relativo a finanziamento ricevuto da “Banco BPM Spa”, di capitale originario Euro 1.500.000, acceso il mese di novembre 2020 e con scadenza 10/2026. Il finanziamento è assistito dalla garanzia diretta del Fondo di Garanzia per le PMI;

• Euro 250.000 relativo a finanziamento ricevuto da “Banca Intesa”, di capitale originario Euro 1.000.000, acceso il mese di dicembre 2020 e con scadenza 12/2026. Il finanziamento è assistito dalla garanzia diretta del Fondo di Garanzia per le PMI;

• Euro 926.839 relativo a finanziamento ricevuto da “Banco BPM”, di capitale originario Euro 2.500.000, acceso il mese di ottobre 2021 e con scadenza 10/2027. Il finanziamento è assistito dalla garanzia diretta del Fondo di Garanzia per le PMI;

• Euro 726.558 relativo a finanziamento ricevuto da “Banca Intesa”, di capitale originario Euro 1.000.000, acceso il mese di aprile 2022 e con scadenza 04/2030. Il finanziamento è assistito dalla garanzia diretta del Fondo di Garanzia per le PMI;

• Euro 1.733.333 relativo a finanziamento ricevuto da “Banca Intesa”, di capitale originario Euro 2.500.000, acceso il mese di gennaio 2023 e con scadenza 12/2031 (scadenza iniziale 12/2028 e rinegoziata nel corso del 2025). Il finanziamento è assistito dalla garanzia del Fondo InvestEU;

• Euro 916.667 relativo a finanziamento ricevuto da “Banco BPM”, di capitale originario Euro 1.000.000, acceso il mese di luglio 2025 e con scadenza 07/2030. Il finanziamento è assistito dalla garanzia diretta del Fondo di Garanzia per le PMI.

“**Debiti verso fornitori**” sono iscritti per Euro 551.404 e sono comprensivi delle fatture e note di credito da ricevere pari ad Euro 212.415. I debiti verso fornitori sono costituiti principalmente da debiti nei confronti di società fornitrici di servizi di consulenza e di apparati. Si segnala che tutti i debiti sono esigibili da parte dei fornitori entro 12 mesi e che non è presente una concentrazione degli acquisti verso un numero limitato di fornitori.

I “**Debiti verso imprese controllate**” di Euro 248.886 sono costituiti per Euro 162.816 da fatture da ricevere di competenza dell'esercizio.

I “**Debiti tributari**” includono le passività per imposte certe e determinate, nel dettaglio: verso l'Erario Iva Euro 19.597, verso l'Erario quale sostituto d'imposta Euro 251.714.

I “**Debiti verso Istituti di previdenza sociale**” ammontano a complessivi Euro 343.010 e sono costituiti principalmente da debiti verso l'Inps per Euro 341.736.

I “**Altri debiti**” ammontano a complessivi Euro 609.011 e si riferiscono:

valori espressi in Euro			
DESCRIZIONE	31/12/2025	31/12/2024	Variaz. assoluta
Dipendenti c/retibuzioni differite	494.976	563.766	(68.790)
Debiti v/amministratori	-	1.665	(1.665)
Debiti incentivi/premi	38.046	405.551	(367.505)
Debiti v/carte di credito	15.197	15.473	(276)
Debiti v/fondi integrativi e aperti	60.095	64.340	(4.245)
Altri	697	4.989	(4.290)
Totale debiti verso altri	609.011	1.055.782	446.771

Relazione sulla gestione al 31.12.2025

Relazione Finanziaria d'esercizio al 31.12.25

Nota Integrativa alla Relazione Finanziaria d'esercizio

Nota Integrativa - Attivo

Nota Integrativa - Passivo

Nota Integrativa Conto Economico

Nota Integrativa Altre informazioni

Relazione Collegio Sindacale

Relazione Società di Revisione

SUDDIVISIONE DEI DEBITI PER DURATA RESIDUA E PER AREA GEOGRAFICA

Nella seguente tabella viene esposta la ripartizione per durata residua e per area geografica.

valori espressi in Euro				
DESCRIZIONE	ITALIA	ALTRI PAESI UE	RESTO D'EUROPA	RESTO DEL MONDO
debiti verso banche	4.982.398	-	-	-
Importo esigibile entro l'es. successivo	1.837.617			
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni	2.497.858			
Importo esigibile oltre 5 anni	646.922			
debiti v/fornitori	522.277	25.293	3.523	311
Importo esigibile entro l'es. successivo	522.277	25.293	3.523	311
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni				
Importo esigibile oltre 5 anni				
debiti verso controllate	-	-	-	248.886
Importo esigibile entro l'es. successivo			-	248.886
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni				
Importo esigibile oltre 5 anni				
debiti tributari	271.311	-	-	-
Importo esigibile entro l'es. successivo	271.311			
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni				
Importo esigibile oltre 5 anni				
debiti v/istituti previdenza	343.010	-	-	-
Importo esigibile entro l'es. successivo	343.010			
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni				
Importo esigibile oltre 5 anni				
altri debiti	609.011	-	-	-
Importo esigibile entro l'es. successivo	609.011			
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni				
Importo esigibile oltre 5 anni				

Debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali

Ai sensi e per gli effetti dell'art. 38, c. 1 lettera e) del D.lgs. 127/1991, si attesta che non esistono debiti sociali assistiti da garanzie reali.

Finanziamenti effettuati da soci della Società

La Società non ha ricevuto alcun finanziamento da parte dei soci.

Ratei e risconti passivi

Nella seguente tabella vengono esposte le informazioni relative alle variazioni dei ratei e risconti passivi.

valori espressi in Euro				
DESCRIZIONE	DETTAGLIO	31/12/2025	31/12/2024	Variaz. assoluta
Ratei e risconti				
	Ratei passivi	5.210	1.382	3.828
	Risconti passivi	474.185	397.385	76.800
Totale		479.394	398.767	80.627

I risconti passivi sono riferiti a quota parte dei contributi in c/esercizio ricevuti di competenza di esercizi successivi.

Non sussistono ratei/risconti con durata superiore ai cinque anni.



Relazione sulla gestione al 31.12.2025

Relazione Finanziaria d'esercizio al 31.12.25

Nota Integrativa alla Relazione Finanziaria d'esercizio

Nota Integrativa - Attivo

Nota Integrativa - Passivo

Nota Integrativa Conto Economico

Nota Integrativa Altre informazioni

Relazione Collegio Sindacale

Relazione Società di Revisione

Nota Integrativa Conto Economico

Il conto economico evidenzia il risultato economico dell'esercizio.

Esso fornisce una rappresentazione delle operazioni di gestione, mediante una sintesi dei componenti positivi e negativi di reddito che hanno contribuito a determinare il risultato economico. I componenti positivi e negativi di reddito, iscritti in bilancio secondo quanto previsto dall'art. 2425-bis del Codice civile, sono distinti secondo l'appartenenza alle varie gestioni: caratteristica, accessoria e finanziaria.

L'attività caratteristica identifica i componenti di reddito generati da operazioni che si manifestano in via continuativa e nel settore rilevante per lo svolgimento della gestione, che identificano e qualificano la parte peculiare e distintiva dell'attività economica svolta dalla Società, per la quale la stessa è finalizzata.

L'attività finanziaria è costituita da operazioni che generano proventi e oneri di natura finanziaria.

In via residuale, l'attività accessoria è costituita dalle operazioni che generano componenti di reddito che fanno parte dell'attività ordinaria ma non rientrano nell'attività caratteristica e finanziaria.

Valore della produzione

I ricavi sono iscritti in bilancio per competenza, al netto dei resi, abbuoni, sconti e premi, nonché delle imposte direttamente connesse agli stessi.

Per quanto concerne la cessione di beni, i relativi ricavi sono iscritti quando si è verificato il passaggio sostanziale e non formale del titolo di proprietà assumendo quale parametro di riferimento, per il passaggio sostanziale, il trasferimento dei rischi e benefici.

I ricavi derivanti dalle prestazioni di servizi sono iscritti quando il servizio è reso, ovvero quando la prestazione è stata effettuata; nel particolare caso delle prestazioni di servizi continuative i relativi ricavi sono iscritti per la quota maturata.

Gli incrementi di immobilizzazioni per lavori interni sono iscritti in base al costo di produzione che com-

prende i costi diretti (materiale e mano d'opera diretta, costi di progettazione, forniture esterne, ecc.) e i costi generali di produzione, per la quota ragionevolmente imputabile al cespite per il periodo della sua fabbricazione fino al momento in cui il cespite è pronto per l'uso; con gli stessi criteri sono aggiunti gli eventuali oneri relativi al finanziamento della sua fabbricazione.

I contributi in conto esercizio, rilevati per competenza nell'esercizio in cui è sorto con certezza il diritto alla percezione, sono indicati nell'apposita voce A5 in quanto integrativi dei ricavi della gestione caratteristica e/o a riduzione dei costi ed oneri della gestione caratteristica

RIPARTIZIONE DEI RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI

Nella seguente tabella è illustrata la ripartizione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni secondo le categorie di attività.

valori espressi in Euro						
DESCRIZIONE	DETTAGLIO	Importo	Italia	Altri Paesi UE	Resto d'Europa	Resto del Mondo
ricavi delle vendite e delle prestazioni						
	Prestazioni di servizi	7.440.933	6.904.753	10.865	457.615	67.700
	Prestazioni di servizi a controllate	4.819.040				4.819.040
Totale		12.259.973	6.904.753	10.865	457.615	4.886.740

SUDDIVISIONE DEI RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI PER CATEGORIA DI ATTIVITÀ

Nella seguente tabella è illustrata la ripartizione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni secondo le aree geografiche.

valori espressi in Euro				
AREA	DETTAGLIO	31/12/2025	31/12/2024	Variaz. assoluta
Italia		6.904.753	8.932.747	(2.027.994)
	Ricavi fissi	5.821.308	7.477.444	(1.656.136)
	Ricavi variabili	1.083.445	1.455.303	(371.858)
Altri Paesi UE		10.865	18.800	(7.935)
	Ricavi fissi	10.865	18.800	(7.935)
Resto d'Europa		457.615	339.232	118.383
	Ricavi fissi	457.615	339.232	118.383
Middle East		4.694.928	3.319.973	1.374.955
	Ricavi fissi	4.694.928	3.319.973	1.374.955
USA		191.812	790.603	(598.791)
	Ricavi fissi	191.812	790.603	(598.791)
Resto del Mondo		-	62.000	(62.000)
	Ricavi fissi		62.000	(62.000)

La variazione è strettamente correlata a quanto esposto nella Relazione sulla gestione.

RIPARTIZIONE DEI RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI

Nella seguente tabella è illustrata la ripartizione degli altri ricavi e proventi secondo le categorie di attività.

valori espressi in Euro				
AREA	DETTAGLIO	31/12/2025	31/12/2024	Variaz. assoluta
	Contributi in conto esercizio	46.916	144.367	(97.451)
	Rimborsi spese	1.572.884	978.453	594.431
	Sop. Attive	18.266	18.795	(528)
	Altro	438	391	47
Totale		1.638.505	1.142.006	496.498

Relazione sulla gestione
al 31.12.2025

Relazione Finanziaria
d'esercizio al 31.12.25

Nota Integrativa alla Relazione
Finanziaria d'esercizio

Nota Integrativa - Attivo

Nota Integrativa - Passivo

Nota Integrativa
Conto Economico

Nota Integrativa
Altre informazioni

Relazione Collegio Sindacale

Relazione Società
di Revisione

Costi della produzione

I costi ed oneri sono imputati per competenza e secondo natura, al netto dei resi, abbuoni, sconti e premi, nel rispetto del principio di correlazione con i ricavi, ed iscritti nelle rispettive voci secondo quanto previsto dal principio contabile OIC 12. Per quanto riguarda gli acquisti di beni, i relativi costi sono iscritti quando si è verificato il passaggio sostanziale e non formale del titolo di proprietà assumendo quale parametro di riferimento, per il passaggio sostanziale, il trasferimento dei rischi e benefici. Nel caso di acquisto di servizi, i relativi costi sono iscritti quando il servizio è stato ricevuto, ovvero quando la prestazione si è conclusa, mentre, in presenza di prestazioni di servizi continuative, i relativi costi sono iscritti per la quota maturata.

PER SERVIZI

Ammontano complessivamente ad Euro 5.231.306 rispetto ad Euro 4.918.204 al 31 dicembre 2024; sono di seguito dettagliati:

valori espressi in Euro			
DESCRIZIONE	31/12/2025	31/12/2024	Variaz. assoluta
Servizi ad uso progetti	1.976.910	1.761.653	215.257
Compenso amministratori	651.910	642.346	9.565
Servizi controllate	587.134	347.707	239.427
IT	388.831	376.340	12.491
Marketing/promozione	362.874	179.645	183.229
Promozione	228.713	270.495	(41.782)
Consulenze legali/notarili	154.864	175.405	(20.541)
Consulenze tecniche	139.809	248.810	(109.002)
Consulenze amministrative	134.402	138.236	(3.834)
Buoni pasto	102.233	117.187	(14.954)
Spese viaggio	97.345	149.928	(52.583)
Altri servizi	86.837	126.699	(39.862)
Spese di pulizia	85.176	85.489	(313)
Assicurazioni	62.131	57.737	4.394
Compenso sindaci	49.920	50.771	(851)
Utenze	47.394	50.175	(2.781)
Spese telefoniche	47.232	55.289	(8.057)
Spese bancarie	13.158	12.041	1.118
Manutenzioni	7.480	8.719	(1.239)
Spese per dipendenti	6.952	63.533	(56.581)
Totale	5.231.306	4.918.204	313.102

L'incremento dei servizi ad uso progetti e dei servizi marketing/promozione è dovuto prevalentemente all'incremento dei servizi esternalizzati e degli acquisti per campagne di marketing/social.

Il decremento dei costi per consulenze tecniche è provocato prevalentemente dalla diminuzione dei servizi esterni per consulenze strategiche ed internazionalizzazione

PER GODIMENTI DI BENI DI TERZI

Ammontano complessivamente ad Euro 945.797 rispetto ad Euro 953.418 al 31 dicembre 2024; sono di seguito dettagliati:

valori espressi in Euro			
DESCRIZIONE	31/12/2025	31/12/2024	Variaz. assoluta
Locazioni	835.714	835.997	(282)
Noleggi e leasing	31.763	34.161	(2.398)
Licenze	78.320	83.261	(4.941)
Totale	945.797	953.418	(7.622)

Proventi e oneri finanziari

I proventi e gli oneri finanziari sono iscritti per competenza in relazione alla quota maturata nell'esercizio.

COMPOSIZIONE DEI PROVENTI DA PARTECIPAZIONE

Non sussistono proventi da partecipazioni di cui all'art. 2425, n. 15 del Codice civile.

RIPARTIZIONE DEGLI INTERESSI E ALTRI ONERI FINANZIARI PER TIPOLOGIA DI DEBITI

Nel seguente prospetto si dà evidenza degli interessi e degli altri oneri finanziari di cui all'art. 2425, n. 17 del Codice civile, con specifica suddivisione tra quelli relativi a prestiti obbligazionari, ai debiti verso banche e ad altre fattispecie.

valori espressi in Euro		Relativi a debiti verso le banche		
Descrizione	Dettaglio	31/12/2025	31/12/2024	Variaz. assoluta
altri				
	Interessi passivi bancari	7.587	130	7.457
	Commissioni disponibilità fondi	20.845	5.382	15.463
	Interessi passivi su finanziamenti	175.594	251.397	(75.803)
	Inter.pass.di mora pagati	-	-	-
	Inter.pass.per dilaz. pagamento imposte	-	-	-
Totale		204.026	256.909	(52.883)

Utili/perdite su cambi

Si riportano di seguito le informazioni relative agli utili o perdite su cambi distinguendo la parte realizzata dalla parte derivante da valutazione delle attività e passività in valuta iscritte in bilancio alla fine dell'esercizio.

valori espressi in Euro			
Dettaglio	Importo in bilancio	Parte valutativa	Parte realizzata
Utile su cambi	(108.741)	(177.559)	286.300
Perdita su cambi	166.601	(7.515)	(159.086)
Totale	57.859	(185.074)	127.215

Relazione sulla gestione al 31.12.2025

Relazione Finanziaria d'esercizio al 31.12.25

Nota Integrativa alla Relazione Finanziaria d'esercizio

Nota Integrativa - Attivo

Nota Integrativa - Passivo

Nota Integrativa Conto Economico

Nota Integrativa Altre informazioni

Relazione Collegio Sindacale

Relazione Società di Revisione

Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie

Come evidenziato nella sezione “Immobilizzazioni finanziarie”, trattasi del ripristino parziale del valore del fondo comune detenuto per il quale, in precedenti esercizi, si era rilevata una riduzione durevole di valore.

Importo e natura dei singoli elementi di ricavo/costo di entità o incidenza eccezionali o non ricorrenti

Nel corso del presente esercizio non sono stati rilevati ricavi o altri componenti positivi derivanti da eventi di entità o incidenza eccezionali o non ricorrenti.

Nel corso del presente esercizio non sono stati rilevati costi derivanti da eventi di entità o incidenza eccezionali o non ricorrenti.

Imposte

La Società ha provveduto allo stanziamento delle imposte dell'esercizio sulla base dell'applicazione delle norme tributarie vigenti. Le imposte correnti si riferiscono alle imposte di competenza dell'esercizio così come risultanti dalle dichiarazioni fiscali; le imposte relative ad esercizi precedenti includono le imposte dirette di esercizi precedenti, comprensive di interessi e sanzioni e sono inoltre riferite alla differenza positiva (o negativa) tra l'ammontare dovuto a seguito della definizione di un contenzioso o di un accertamento rispetto al valore del fondo accantonato in esercizi precedenti. Le imposte differite e le imposte anticipate, infine, riguardano componenti di reddito positivi o negativi rispettivamente soggetti ad imposizione o a deduzione in esercizi diversi rispetto a quelli di contabilizzazione civilistica.

IIMPOSTE DIFFERITE E ANTICIPATE

La presente voce ricomprende l'impatto della fiscalità differita sul presente bilancio. La stessa è da ricondursi alle differenze temporanee tra i valori attribuiti ad un'attività o passività secondo criteri civilistici ed i corrispondenti valori riconosciuti a tali elementi ai fini fiscali.

La Società ha determinato l'imposizione differita con esclusivo riferimento all'IRES, non essendovi variazioni temporanee IRAP.

Le imposte anticipate e differite sono state calcolate utilizzando le aliquote attualmente in vigore.

Di seguito si riportano, ove presenti, le informazioni richieste dall'art. 2427 n. 14 del Codice civile, ovvero:

- la descrizione delle differenze temporanee che hanno comportato la rilevazione di imposte differite e anticipate, specificando l'aliquota applicata e le variazioni rispetto all'esercizio precedente, gli importi accreditati o addebitati a conto economico oppure a patrimonio netto;
- l'ammontare delle imposte anticipate contabilizzato in bilancio attinenti a perdite dell'esercizio o di esercizi precedenti e le motivazioni dell'iscrizione; l'ammontare non ancora contabilizzato e le motivazioni della mancata iscrizione;
- le voci escluse dal computo e le relative motivazioni.

Di seguito vengono evidenziati motivi per i quali è stato deciso di escludere dal calcolo della fiscalità differita alcune differenze temporanee:

RILEVAZIONE DELLE IMPOSTE DIFFERITE E ANTICIPATE ED EFFETTI CONSEGUENTI

valori espressi in Euro

	IRES	IRAP
A) Differenze temporanee		
Totale differenze temporanee deducibili	24.291.088	-
Differenze temporanee nette	(24.291.088)	-
b) Effetti fiscali		
Fondo imposte differite (anticipate) a inizio esercizio	(317.091)	-
Imposte differite (anicipate) dell'esercizio	(27.444)	-
Fondo imposte differite (anticipate) a fine esercizio	(344.535)	-

DETTAGLIO DIFFERENZE TEMPORANEE DEDUCIBILI

valori espressi in Euro

				IRES		IRAP	
DESCRIZIONE	Importo 31/12/2024	Variazione 2025	Importo 31/12/2025	Aliquota	EFFETTO FISCALE	Aliquota	Effetto Fiscale
Compensi amministratori non corrisposti	-	-	-	24%	-		-
Svalutazione fondi comuni	3.211	(3.211)	-	24%	-		-
Eccedenze ACE	419.001	-	419.001	24%	100.561		-
Imposte anticipate su perdite fiscali	22.514.543	1.021.443	23.535.986	24%	163.310		-
Imposte anticipate su svalutazione crediti commerciali	218.543	117.558	336.101	24%	80.664		-
Totale	23.155.298	1.135.790	24.291.088		344.535		-

DETTAGLIO DIFFERENZE TEMPORANEE ESCLUSE

valori espressi in Euro

				IRES		IRAP	
DESCRIZIONE	Importo 31/12/2024	Variazione 2025	Importo 31/12/2025	Aliquota	Effetto Fiscale	Aliquota	Effetto Fiscale
Perdite fiscali escluse	21.834.086	1.021.443	22.855.529	24%	5.485.351		-

INFORMATIVA SULLE PERDITE FISCALI

valori espressi in Euro

DESCRIZIONE	Ammontare 2025	Aliquota fiscale 2025	Imposte anticipate rilevate (2025)	Ammontare 2024	Aliquota fiscale 2024	Imposte anticipate rilevate (2024)
Perdite fiscali						
dell'esercizio	1.021.443			3.705.608		
di esercizi precedenti	22.514.543			18.808.935		
Totale Perdite fiscali	23.535.986			22.514.543		
Perdite fiscali a nuovo recuperabili con ragionevole certezza	680.457	24%	163.310	680.457	24%	163.310

01

About TECMA

02

TECMA People

03

Relazione Finanziaria

03.1

Consolidata al 31.12.25

03.2

D'esercizio al 31.12.25

Relazione sulla gestione al 31.12.2025

Relazione Finanziaria d'esercizio al 31.12.25

Nota Integrativa alla Relazione Finanziaria d'esercizio

Nota Integrativa - Attivo

Nota Integrativa - Passivo

Nota Integrativa Conto Economico

Nota Integrativa Altre Informazioni

Relazione Collegio Sindacale

Relazione Società di Revisione

Nel prospetto sotto riportato, si evidenzia il dettaglio della riconciliazione tra l'onere fiscale risultante dal bilancio e l'onere fiscale teorico, distintamente per l'Ires e l'Irap corrente:

valori espressi in Euro		
	IRES	IRAP
Risultato prima delle imposte	(1.028.754)	
Aliquota teorica (%)	24%	
Imposta IRES	-	
Saldo valori contabili IRAP		6.471.223
Aliquota teorica (%)		3,9%
Imposta IRAP		252.378
Differenze temporanee imponibili		
- Incrementi	-	-
- Storno per utilizzo	-	-
- Escluse	-	-
Totale differenze temporanee imponibili	-	-
Differenze temporanee deducibili		
- Incrementi	117.558	-
- Storno per utilizzo	(3.211)	-
- Escluse	-	-
Totale differenze temporanee deducibili	114.347	-
Var.ni permanenti in aumento	58.008	326.045
Var.ni permanenti in diminuzione	(165.044)	(52.317)
Totale imponibile	(1.021.443)	6.744.951
Utilizzo perdite esercizi precedenti		
	-	-
Altre variazioni IRES		
	-	-
Valore imponibile minimo		
	-	-
Deduzione ACE/Start-up		
	-	-
Altre deduzioni rilevanti IRAP		
	-	(7.741.254)
Totale imponibile fiscale	(1.021.443)	(996.303)
Imposte correnti (aliquota base)		
	-	-
Differenziale aliquota Irap regione Lazio		
	-	-
Imposta netta		
	-	-
Aliquota effettiva (%)		
	-	-

Nota Integrativa – Altre Informazioni

Di seguito vengono riportate le altre informazioni richieste dal Codice civile.

Dati sull'occupazione

Nel seguente prospetto è indicato il numero medio dei dipendenti, ripartito per categoria e calcolato considerando la media giornaliera.

	Dirigenti	Quadri	Impiegati	Totale dipendenti
Numero medio	1	13	109	123

Al termine del periodo in commento la forza lavoro conta 119 unità impiegate (126 alla data del 31 dicembre 2024).

Compensi, anticipazioni e crediti concessi ad amministratori e sindaci e impegni assunti per loro conto

Nel seguente prospetto sono esposte le informazioni richieste dall'art. 2427, n. 16 del Codice civile, precisando che non esistono anticipazioni e crediti e non sono stati assunti impegni per conto dell'Organo Amministrativo per effetto di garanzie di qualsiasi tipo prestate.

valori espressi in Euro		
Società	Amministratori	Collegio sindacale
TECMA Solutions S.p.A	601.660	49.920
Totale	601.660	49.920

Compensi al revisore legale o società di revisione

Nella seguente tabella sono indicati, suddivisi per tipologia di servizi prestati, i compensi spettanti alla società di revisione.

- per l'attività di revisione legale dei conti, Euro 26.000
- per altri servizi di verifica svolti, Euro 0
- per altri servizi diversi dalla revisione contabile, Euro 0.

Categorie di azioni emesse dalla società

Nel seguente prospetto è indicato il numero e il valore nominale delle azioni della Società, nonché le eventuali movimentazioni verificatesi durante l'esercizio.

valori espressi in Euro				
	Consistenza iniziale		Consistenza finale	
	Numero	Valore nominale	Numero	Valore nominale
Azioni ordinarie	8.609.200	1.093.574	8.609.200	1.093.574

Relazione sulla gestione
al 31.12.2025

Relazione Finanziaria
d'esercizio al 31.12.25

Nota Integrativa alla Relazione
Finanziaria d'esercizio

Nota Integrativa - Attivo

Nota Integrativa - Passivo

Nota Integrativa
Conto Economico

Nota Integrativa
Altre Informazioni

Relazione Collegio Sindacale

Relazione Società
di Revisione

Titoli emessi dalla Società

La Società non ha emesso alcun titolo o valore simile rientrante nella previsione di cui all'art. 2427 n. 18 Codice civile.

Dettagli sugli altri strumenti finanziari emessi dalla Società

La Società non ha emesso altri strumenti finanziari ai sensi dell'articolo 2346, comma 6, del Codice civile.

Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale

Nella seguente tabella si riportano le informazioni previste dall'art. 2427 n. 9 del Codice civile.

valori espressi in Euro	
IMPORTO	
Garanzie	300.000
di cui reali	-

Le garanzie sono riferite a fidejussioni per locali in affitto di Euro 300.000 con validità 31 marzo 2026. A fronte di tale fidejussione è stato costituito pegno su un conto corrente per Euro 300.000.

Informazioni sui patrimoni e i finanziamenti destinati ad uno specifico affare

PATRIMONI DESTINATI AD UNO SPECIFICO AFFARE

Si attesta che alla data di chiusura del bilancio non sussistono patrimoni destinati ad uno specifico affare di cui al n. 20 dell'art. 2427 del Codice civile.

FINANZIAMENTI DESTINATI AD UNO SPECIFICO AFFARE

Si attesta che alla data di chiusura del bilancio non sussistono finanziamenti destinati ad uno specifico affare di cui al n. 21 dell'art. 2427 del Codice civile.

Informazioni sulle operazioni con parti correlate

Nel corso dell'esercizio in commento sono state realizzate operazioni con parti correlate; si tratta di operazioni concluse a condizioni di mercato, pertanto, in base alla normativa vigente, non viene fornita alcuna informazione aggiuntiva.

Informazioni sugli accordi non risultanti dallo stato patrimoniale

Nel corso dell'esercizio non è stato posto in essere alcun accordo non risultante dallo stato patrimoniale.

Informazioni sui fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Con riferimento al punto 22-quater dell'art. 2427 del Codice civile, non si segnalano fatti di rilievo successivi alla chiusura dell'esercizio che abbiano inciso in maniera rilevante sull'andamento patrimoniale, finanziario ed economico.

Si ritiene che la Società continuerà ad operare come un'entità in funzionamento realizzando la propria attività produttiva e commerciale; a tal proposito, in riferimento all'evoluzione prevedibile della gestione, in ossequio al principio della continuità aziendale, si rimanda a quanto esposto nella Relazione sulla Gestione.

Imprese che redigono il bilancio dell'insieme più grande/più piccolo di imprese di cui si fa parte in quanto impresa controllata

Non esistono le fattispecie di cui all'art. 2427, numeri 22-quinquies e sexies del Codice civile.

Informazioni relative agli strumenti finanziari derivati ex art. 2427-bis del Codice civile

Si attesta che la Società ha sottoscritto i seguenti strumenti finanziari derivati:

valori espressi in Euro					
TIPOLOGIA CONTRATTO	Data di stipulazione	Data di scadenza	Capitale di riferimento	Capitale in vita	Mark to Market
Interest Rate Swap	02/03/2023	31/12/2027	1.250.000	833.333	(18.548)

Prospetto riepilogativo del bilancio della società che esercita l'attività di direzione e co-ordinamento

Ai sensi dell'art. 2497-bis c. 4 del Codice civile, si attesta che la Società non è soggetta all'altrui attività di direzione e coordinamento.

Informazioni relative a startup, anche a vocazione sociale, e PMI innovative

In relazione alle informazioni richieste dall'art.4 DL 24 gennaio 2015, n.3 in merito ai costi di ricerca, sviluppo e innovazione, si specifica che le spese di ricerca e sviluppo sostenute nell'esercizio 2025 ammontano ad Euro 877.482 e sono così suddivise:

- Costi per il personale impiegato in attività di ricerca e sviluppo, Euro 694.922;
- Costi relativi alle consulenze per lo svolgimento delle attività di ricerca e sviluppo, Euro 182.560.

Informazioni ex art. 1, comma 125, della legge 4 agosto 2017 n. 124

In relazione al disposto di cui all'art. 1, comma 125-bis, della legge 124/2017, in merito all'obbligo di dare evidenza in nota integrativa delle somme di denaro eventualmente ricevute nell'esercizio a titolo di sovvenzioni, contributi, incarichi retribuiti e comunque vantaggi economici di qualunque genere dalle pubbliche amministrazioni e dai soggetti di cui al comma 125-bis del medesimo articolo, la Società attesta che non sussistono.

Proposta di destinazione degli utili o di copertura delle perdite

Signori Soci, alla luce di quanto sopra esposto, l'Organo Amministrativo Vi propone di riportare a nuovo la perdita d'esercizio di Euro 1.005.847.

Considerazioni finali

Signori Azionisti,

Vi confermiamo che il presente bilancio, composto da stato patrimoniale, conto economico, rendiconto finanziario e nota integrativa rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria della Società, nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle scritture contabili. Vi invitiamo pertanto ad approvare il progetto di bilancio al 31/12/2025 unitamente con la proposta di destinazione del risultato d'esercizio, così come predisposto dall'Organo Amministrativo.

Milano, 16/03/2026

Presidente del Consiglio di amministrazione

Marco Signorelli



TECMA SOLUTIONS

www.tecmasolutions.com | Via Roberto Bracco 6, Milano