

Zweckverband KES Bezirk Hinwil
8630 Rüti ZH

Jahresrechnung 2025

Ablieferung an Ausschuss	04.02.2026
Abschied Geschäftsleitender Ausschuss an finanztechnische Prüfung	11.02.2026
Revision durch BDO AG (Revisionsbericht)	11.03.2026
Abschied Geschäftsleitender Ausschuss z.H. des Vorstandes	11.03.2026
Abschied Vorstand z.H. der Gemeinden	09.04.2026
Abschied Rechnungsprüfungskommission z.H. der Gemeinden	15.04.2026
Abnahmebeschluss Gemeindevorstand Gemeinde Bäretswil	10.06.2026
Abnahmebeschluss Gemeindevorstand Gemeinde Bubikon	06.05.2026
Abnahmebeschluss Gemeindevorstand Gemeinde Dürnten	04.05.2026
Abnahmebeschluss Gemeindevorstand Gemeinde Fischenthal	12.05.2026
Abnahmebeschluss Gemeindevorstand Gemeinde Gossau	27.05.2026
Abnahmebeschluss Gemeindevorstand Gemeinde Grüningen	12.05.2026
Abnahmebeschluss Gemeindevorstand Gemeinde Hinwil	24.06.2026
Abnahmebeschluss Gemeindevorstand Gemeinde Rüti	19.05.2026
Abnahmebeschluss Gemeindevorstand Gemeinde Seegräben	05.05.2026
Abnahmebeschluss Gemeindevorstand Gemeinde Wald	04.05.2026
Abnahmebeschluss Parlament Stadt Wetzikon	20.05.2026
Abnahmebeschluss Bezirksrat	

Inhaltsverzeichnis

	Seite
Bericht, Anträge und Beschlüsse	4
1 Bericht der Vorsteherschaft	5
2 Anträge und Beschlüsse	6
3 Kurzbericht der Revisionsstelle	10
4 Vollständigkeitserklärung	14
Jahresrechnung - Finanzbericht	15
5 Finanzierung	16
6 Erfolgsrechnung	17
7 Kostenverleger Erfolgsrechnung	19
8 Investitionsrechnungen	21
9 Geldflussrechnung	23
10 Bilanz	25
11 Anhang	27
Grundlagen und Grundsätze der Rechnungslegung	27
Angewandtes Regelwerk	27
Rechnungslegungs-, Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze	27
Organisationseinheiten	28
Finanzinformationen	29
Ausgewählte Positionen des Finanzvermögens	29
Anlagespiegel - Verwaltungsvermögen	30
Ausgewählte Positionen des Fremdkapitals	31
Gewährleistungsspiegel / Eventualverpflichtungen	32
Rückstellungsspiegel	33
Beteiligungsverhältnisse und Verschuldungssituation	35
Finanzkennzahlen	36
Verpflichtungskredite	37

	Seite
Jahresrechnung - Details zum Finanzbericht	38
12 Erläuterungen zur Erfolgsrechnung	39
13 Erfolgsrechnung	42
14 Investitionsrechnung	58
15 Bilanz	62

Kontakt

Zweckverband ZV KES Bezirk Hinwil
Joweid Zentrum 1
8630 Rüti

Präsidentin: Sylvia Veraguth Bamert, Gossau

Rechnungsführer: Oliver Stark, Verbandssekretär
Telefon 055 533 15 04
E-Mail oliver.stark@kesb-hinwil.ch

Bericht, Anträge und Beschlüsse

Bericht der Vorsteherschaft

A. *Finanzieller Überblick zur Jahresrechnung*

Der ZV KES schliesst das Rechnungsjahr 2025 mit einem Gesamtaufwand von Fr. 8'826'134.45 (BB Fr. 4'120'797.15 / KESB Fr. 4'247'181.40 / PriMa Fr. 458'155.90) und einem Gesamtertrag von Fr. 1'365'127.90 (BB Fr. 425'364.30 / KESB Fr. 481'607.70 / PriMa Fr. 458'155.90) ab.

Der Aufwandüberschuss zu Lasten der Gemeinden beträgt somit Fr. 7'461'006.55 (BB Fr 3'695'432.85 / KESB Fr. 3'765'573.70 / PriMa Fr. 0.00).

Unterjährig haben die Gemeinden Fr. 238'327.05 zur Entschädigung der Privaten Mandatsträger (PriMa) bezahlt.

Die Netto-Investitionen im Jahr 2025 betrugen Fr. 144'540.15.

Die Bilanz weist Aktiven und Passiven von Fr. 1'549'943.66 aus.

B. *Erläuterungen zum abgeschlossenen Rechnungsjahr*

Der Aufwandüberschuss der KESB liegt 8.2% unter Budget.

Die Abweichung zum Budget setzt sich im Wesentlichen aus einem tieferen Personalaufwand und tieferen Verfahrenskosten zusammen.

Ein Teil der Minderausgaben wird durch tiefere Erträge bei den Gebühren und Rückerstattungen von Verfahrenskosten wieder aufgehoben.

Der Aufwandüberschuss der BB liegt 1.7% unter Budget.

Die gesamte Abweichung und die etwas höheren Personalaufwände, sind durch Minderausgaben im Sachaufwand und etwas höhere Erträge als budgetiert zu erklären

Das Budget der BB wurde mit einem Umsatz von 750 Fällen erstellt. Der Jahresdurchschnitt lag bei 778 Fällen. Ende Jahr bei 779.

C. *Begründung erheblicher Abweichungen gegenüber dem Budget*

Die detaillierte Begründung für die Abweichungen von einzelnen Konten werden im Kaptiel 12 pro Leistungserbringer aufgeführt.

Bei den Verfahrenskosten handelt es sich um Kosten die extern verursacht werden (Kindsvertretungen, Kosten für Gutachten bei fürsorglicher Unterbringung etc.).

Daher lassen sich diese Kosten nicht gross beeinflussen. Durch ein regelmässiges Controlling, werden die Kosten jedoch immer wieder auf ihre Korrektheit und Notwendigkeit überprüft. Bei den Personalkosten kommt die Abweichung, dass der Stellenplan nicht ausgeschöpft werden konnte. Die aktuellen Ausfälle, können im Moment durch langjährige Mitarbeitende, gute Prozesse und Mehrzeiten (v.a. Präsidium) ohne den Einsatz von Springern kompensiert werden.

Bei der BB sind die Abweichungen trotz 3,7% höheren Fallzahlen als budgetiert marginal.

Die Veränderungen zum Budget (% Kostenbeteiligung) der einzelnen Gemeinden ist unterschiedlich. 2 Gemeinden haben einen höheren Aufwand, für 5 Gemeinden hat sich nicht viel verändert und 4 Gemeinden haben einen deutlich geringeren Aufwand als budgetiert. Dies kommt aus den individuellen Abweichungen zu den budgetierten Fallzahlen. Bei einer Gemeinde mit tiefen Fallzahlen, kann schon eine kleine Abweichung grosse Auswirkungen haben.

Antrag des Geschäftsleitenden Ausschusses

- Der Geschäftsleitende Ausschuss hat die **Jahresrechnung 2025** des Zweckverbands Kindes- und Erwachsenenschutz Bezirk Hinwil genehmigt.
- Die Jahresrechnung 2025 des Zweckverbands Kindes- und Erwachsenenschutz Bezirk Hinwil weist folgende Eckdaten aus:

Angebot KESB / BB Angebot KESB

Erfolgsrechnung

Gesamtaufwand	Fr.	8'826'134.45	Fr.	4'247'181.40
Gesamtertrag	Fr.	1'365'127.90	Fr.	481'607.70
Aufwandüberschuss	Fr.	7'461'006.55	Fr.	3'765'573.70

Der Aufwandüberschuss der Erfolgsrechnung wird gemäss den Art. 33b und 33c der Zweckverbandsstatuten auf die Verbandsgemeinden verteilt:

Gemeinde Bäretswil	Fr.	283'937.25	Fr.	-
Gemeinde Bubikon	Fr.	485'770.45	Fr.	-
Gemeinde Dürnten	Fr.	526'036.35	Fr.	-
Gemeinde Fischenthal	Fr.	202'953.20	Fr.	-
Gemeinde Gossau	Fr.	640'949.05	Fr.	-
Gemeinde Grüningen	Fr.	217'540.05	Fr.	-
Gemeinde Hinwil	Fr.	821'734.55	Fr.	-
Gemeinde Rüti	Fr.	1'057'068.15	Fr.	-
Gemeinde Seegräben	Fr.	96'989.55	Fr.	-
Gemeinde Wald	Fr.	1'024'670.05	Fr.	-
Stadt Wetzikon	Fr.	2'103'357.90	Fr.	-
Total	Fr.	7'461'006.55	Fr.	-

Bilanz

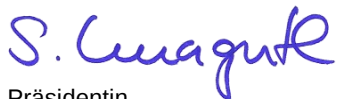
Bilanzsumme	Fr.	1'549'943.66
--------------------	------------	---------------------

Die Netto-Investitionen im Jahr 2025 betrugen Fr. 144'540.15

- Der Geschäftsleitende Ausschuss beantragt dem Vorstand, die Jahresrechnung 2025 des Zweckverbands Kindes- und Erwachsenenschutz Bezirk Hinwil zu genehmigen.

8630 Rüti, 11. März 2026

Geschäftsleitende Ausschuss ZV KES


Präsidentin


Verbandssekretär

Antrag des Verbandvorstandes

- Der Verbandsvorstand hat die **Jahresrechnung 2025** des Zweckverbands Kindes- und Erwachsenenschutz Bezirk Hinwil genehmigt.
- Die Jahresrechnung 2025 des Zweckverbands Kindes- und Erwachsenenschutz Bezirk Hinwil weist folgende Eckdaten aus:

Erfolgsrechnung		Angebot KESB / BB		Angebot KESB	
		Fr.		Fr.	
	Gesamtaufwand	Fr.	8'826'134.45	Fr.	4'247'181.40
	Gesamtertrag	Fr.	1'365'127.90	Fr.	481'607.70
	Ertragsüberschuss / Aufwandüberschuss	Fr.	7'461'006.55	Fr.	3'765'573.70

Der Aufwandüberschuss der Erfolgsrechnung wird gemäss den Art. 33b und 33c der Zweckverbandsstatuten auf die Verbandsgemeinden verteilt:

Gemeinde Bäretswil	Fr.	283'937.25	Fr.	-
Gemeinde Bubikon	Fr.	485'770.45	Fr.	-
Gemeinde Dürnten	Fr.	526'036.35	Fr.	-
Gemeinde Fischenthal	Fr.	202'953.20	Fr.	-
Gemeinde Gossau	Fr.	640'949.05	Fr.	-
Gemeinde Grüningen	Fr.	217'540.05	Fr.	-
Gemeinde Hinwil	Fr.	821'734.55	Fr.	-
Gemeinde Rüti	Fr.	1'057'068.15	Fr.	-
Gemeinde Seegräben	Fr.	96'989.55	Fr.	-
Gemeinde Wald	Fr.	1'024'670.05	Fr.	-
Stadt Wetzikon	Fr.	2'103'357.90	Fr.	-
Total	Fr.	7'461'006.55	Fr.	-

Bilanz

Bilanzsumme	Fr.	1'549'943.66
--------------------	------------	---------------------

Die Netto-Investitionen im Jahr 2025 betrugen Fr. 144'540.15

- Der Verbandsvorstand beantragt den Gemeindevorständen der Verbandsgemeinden, die Jahresrechnung 2025 des Zweckverbands Kindes- und Erwachsenenschutz Bezirk Hinwil zu genehmigen.

8630 Rüti, 9. April 2026
Verbandsvorstand ZV KES


Präsidentin


Verbandssekretär

Antrag der Rechnungsprüfungskommission

- 1 Die Rechnungsprüfungskommission hat die **Jahresrechnung 2025** des Zweckverbands Kindes- und Erwachsenenschutz Bezirk Hinwil in der vom Vorstand beschlossenen Fassung vom 9. April 2026 geprüft. Die Jahresrechnung weist folgende Eckdaten aus:

Erfolgsrechnung		Angebot KESB / BB		Angebot KESB	
		Fr.		Fr.	
	Gesamtaufwand	Fr.	8'826'134.45	Fr.	4'247'181.40
	Gesamtertrag	Fr.	1'365'127.90	Fr.	481'607.70
	Ertragsüberschuss / Aufwandüberschuss	Fr.	7'461'006.55	Fr.	3'765'573.70

Der Aufwandüberschuss der Erfolgsrechnung wird gemäss den Art. 33b und 33c der Zweckverbandsstatuten auf die Verbandsgemeinden verteilt:

Gemeinde Bäretswil	Fr.	283'937.25	Fr.	-
Gemeinde Bubikon	Fr.	485'770.45	Fr.	-
Gemeinde Dürnten	Fr.	526'036.35	Fr.	-
Gemeinde Fischenthal	Fr.	202'953.20	Fr.	-
Gemeinde Gossau	Fr.	640'949.05	Fr.	-
Gemeinde Grüningen	Fr.	217'540.05	Fr.	-
Gemeinde Hinwil	Fr.	821'734.55	Fr.	-
Gemeinde Rüti	Fr.	1'057'068.15	Fr.	-
Gemeinde Seegräben	Fr.	96'989.55	Fr.	-
Gemeinde Wald	Fr.	1'024'670.05	Fr.	-
Stadt Wetzikon	Fr.	2'103'357.90	Fr.	-
Total	Fr.	7'461'006.55	Fr.	-

Bilanz

Bilanzsumme	Fr.	1'549'943.66
--------------------	------------	---------------------

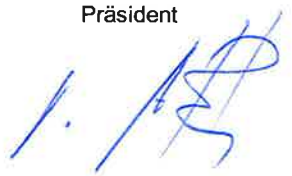
Die Netto-Investitionen im Jahr 2025 betrugen Fr. 144'540.15

- 2 Die Rechnungsprüfungskommission stellt fest, dass die Jahresrechnung des Zweckverbands Kindes- und Erwachsenenschutz Bezirk Hinwil finanzrechtlich zulässig und rechnerisch richtig ist. Die finanzpolitische Prüfung der Jahresrechnung gibt zu keinen Bemerkungen Anlass.
- 3 Die Rechnungsprüfungskommission hat den Kurzbericht der finanztechnischen Prüfung zur Kenntnis genommen.
- 4 Die Rechnungsprüfungskommission beantragt den Gemeindevorständen der Verbandsgemeinden, die Jahresrechnung 2024 des Zweckverbands Kindes- und Erwachsenenschutz Bezirk Hinwil entsprechend dem Antrag des Vorstandes zu genehmigen.

8630 Rüti, ZH, 15. April 2026
Rechnungsprüfungskommission ZV KES

Präsident

Aktuarin




Beschluss der Verbandsgemeinden

Die Verbandsgemeinden haben die **Jahresrechnung 2025** des Zweckverbands Kindes- und Erwachsenenschutz Bezirk Hinwil entsprechend dem Antrag des Vorstandes an folgenden Daten genehmigt. Die Jahresrechnung weist folgende Eckdaten aus:

Erfolgsrechnung		Angebot KESB / BB	Angebot KESB	Beschlussdaten
	Gesamtaufwand	Fr. 8'826'134.45	Fr. 4'247'181.40	
	Gesamtertrag	Fr. 1'365'127.90	Fr. 481'607.70	
	Ertragsüberschuss / Aufwandüberschuss	Fr. 7'461'006.55	Fr. 3'765'573.70	

Der Aufwandüberschuss der Erfolgsrechnung wird gemäss den Art. 33b und 33c der Zweckverbandsstatuten auf die Verbandsgemeinden verteilt:

Gemeinde Bäretswil	Fr. 283'937.25	Fr. -	10.06.2026
Gemeinde Bubikon	Fr. 485'770.45	Fr. -	06.05.2026
Gemeinde Dürnten	Fr. 526'036.35	Fr. -	04.05.2026
Gemeinde Fischenthal	Fr. 202'953.20	Fr. -	12.05.2026
Gemeinde Gossau	Fr. 640'949.05	Fr. -	27.05.2026
Gemeinde Grüningen	Fr. 217'540.05	Fr. -	12.05.2026
Gemeinde Hinwil	Fr. 821'734.55	Fr. -	24.06.2026
Gemeinde Rüti	Fr. 1'057'068.15	Fr. -	19.05.2026
Gemeinde Seegräben	Fr. 96'989.55	Fr. -	05.05.2026
Gemeinde Wald	Fr. 1'024'670.05	Fr. -	04.05.2026
Stadt Wetzikon	Fr. 2'103'357.90	Fr. -	20.05.2026
Total	Fr. 7'461'006.55	Fr. -	

Bilanz	Bilanzsumme	Fr. 1'549'943.66
---------------	--------------------	-------------------------

Die Netto-Investitionen im Jahr 2025 betrugen Fr. 144'540.15

8630 Rüti, ZH, 11.06.2026



Verbandssekretär



Tel. +41 44 444 35 55
www.bdo.ch
zurich@bdo.ch

BDO AG
Schiffbaustrasse 2
8031 Zürich

An die Rechnungsprüfungskommission des

Zweckverbands Kindes- und Erwachsenenschutz Bezirk Hinwil

Bericht zur Prüfung der Jahresrechnung 2025

(umfassend die Zeitperiode vom 1.1. - 31.12.2025)

11. März 2026
2111 9082/PDF/RZI/SUC

BERICHT DER FINANZTECHNISCHEN PRÜFSTELLE

An die Rechnungsprüfungskommission des Zweckverbands Kindes- und Erwachsenenschutz Bezirk Hinwil

Bericht zur Prüfung der Jahresrechnung

Prüfungsurteil

Wir haben die Jahresrechnung des Zweckverbands Kindes- und Erwachsenenschutz Bezirk Hinwil (Zweckverband) - bestehend aus der Bilanz zum 31. Dezember 2025, der Erfolgsrechnung, der Investitionsrechnung und der Geldflussrechnung für das dann endende Rechnungsjahr sowie dem Anhang, einschliesslich einer Zusammenfassung bedeutsamer Rechnungslegungsmethoden - geprüft.

Nach unserer Beurteilung entspricht die beigegefügte Jahresrechnung den kantonalen gesetzlichen Vorschriften (Gemeindegesetz (GG), 131.1, und Gemeindeverordnung (VGG), 131.11) und den Statuten.

Grundlage für das Prüfungsurteil

Wir haben unsere Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit den kantonalen gesetzlichen Vorschriften (Gemeindegesetz (GG), 131.1, und Gemeindeverordnung (VGG), 131.11) und dem Schweizer Prüfungshinweis 60 *Prüfung und Berichterstattung des Abschlussprüfers einer Gemeinderechnung* durchgeführt. Unsere Verantwortlichkeiten nach diesen Vorschriften und Standards sind im Abschnitt "Verantwortlichkeiten der finanztechnischen Prüfstelle für die Prüfung der Jahresrechnung" unseres Berichts weitergehend beschrieben. Wir sind vom Zweckverband unabhängig in Übereinstimmung mit den kantonalen gesetzlichen Vorschriften (Gemeindegesetz (GG), 131.1, und Gemeindeverordnung (VGG), 131.11) und den Anforderungen des Berufsstands. Wir haben auch unsere sonstigen beruflichen Verhaltenspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt.

Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als eine Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen.

Sonstige Informationen

Die sonstigen Informationen umfassen die in der Jahresrechnung enthaltenen Informationen wie den Bericht der Vorsteherschaft, die Anträge und Beschlüsse sowie die Details zum Finanzbericht, aber nicht die Bilanz, Erfolgsrechnung, Investitionsrechnung, Geldflussrechnung, Kostenverteiler und die gesetzlich vorgeschriebenen Bestandteile des Anhangs sowie unseren dazugehörigen Bericht. Die definitive Version der Jahresrechnung wird uns voraussichtlich nach dem Datum dieses Berichts zur Verfügung gestellt.

Unser Prüfungsurteil zur Jahresrechnung erstreckt sich nicht auf die sonstigen Informationen, und wir bringen keinerlei Form von Prüfungsschlussfolgerung hierzu zum Ausdruck.

Im Zusammenhang mit unserer Abschlussprüfung haben wir die Verantwortlichkeit, die oben genannten sonstigen Informationen - sobald sie verfügbar sind - zu lesen und dabei zu würdigen, ob die sonstigen Informationen wesentliche Unstimmigkeiten zur Jahresrechnung oder unseren bei der Abschlussprüfung erlangten Kenntnissen aufweisen oder anderweitig wesentlich falsch dargestellt erscheinen.

Verantwortlichkeiten der Vorsteherschaft für die Jahresrechnung

Die Vorsteherschaft ist verantwortlich für die Aufstellung einer Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den kantonalen gesetzlichen Vorschriften (Gemeindegesetz (GG), 131.1, und Gemeindeverordnung (VGG), 131.11) und den Statuten und für die internen Kontrollen, die die Vorsteherschaft als notwendig feststellt, um die Aufstellung einer Jahresrechnung zu ermöglichen, die frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist.

Verantwortlichkeiten der finanztechnischen Prüfstelle für die Prüfung der Jahresrechnung

Unsere Ziele sind, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob die Jahresrechnung als Ganzes frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist, und einen Bericht abzugeben, der unser Prüfungsurteil beinhaltet. Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Mass an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit den kantonalen gesetzlichen Vorschriften (Gemeindegesetz (GG), 131.1, und Gemeindeverordnung (VGG), 131.11) und dem PH 60 durchgeführte Abschlussprüfung eine wesentliche falsche Darstellung, falls eine solche vorliegt, stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus dolosen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden als wesentlich gewürdigt, wenn von ihnen einzeln oder insgesamt vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie die auf der Grundlage dieser Jahresrechnung getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Nutzern beeinflussen.

Als Teil einer Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und dem PH 60 üben wir, während der gesamten Abschlussprüfung pflichtgemässes Ermessen aus und bewahren eine kritische Grundhaltung. Darüber hinaus:

- Identifizieren und beurteilen wir die Risiken wesentlicher falscher Darstellungen in der Jahresrechnung aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern, planen und führen Prüfungshandlungen als Reaktion auf diese Risiken durch sowie erlangen Prüfungsnachweise, die ausreichend und geeignet sind, um als Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen. Das Risiko, dass aus dolosen Handlungen resultierende wesentliche falsche Darstellungen nicht aufgedeckt werden, ist höher als ein aus Irrtümern resultierendes, da dolose Handlungen kollusives Zusammenwirken, Fälschungen, beabsichtigte Unvollständigkeiten, irreführende Darstellungen oder das Ausserkraftsetzen interner Kontrollen beinhalten können.
- Gewinnen wir ein Verständnis von den für die Prüfung relevanten internen Kontrollen, um Prüfungshandlungen zu planen, die unter den gegebenen Umständen angemessen sind, jedoch nicht mit dem Ziel, ein Prüfungsurteil zur Wirksamkeit der internen Kontrollen des Zweckverbands abzugeben.
- Beurteilen wir die Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden sowie die Vertretbarkeit der dargestellten geschätzten Werte in der Rechnungslegung und damit zusammenhängenden Angaben.

Wir kommunizieren mit der Vorsteherschaft und mit der Rechnungsprüfungskommission, unter anderem über den geplanten Umfang und die geplante zeitliche Einteilung der Abschlussprüfung sowie über bedeutsame Prüfungsfeststellungen, einschliesslich etwaiger bedeutsamer Mängel in internen Kontrollen, die wir während unserer Abschlussprüfung identifizieren.



Tel. +41 44 444 35 55
www.bdo.ch
zurich@bdo.ch

BDO AG
Schiffbaustrasse 2
8031 Zürich

Wir empfehlen der Rechnungsprüfungskommission Antrag auf Genehmigung der Jahresrechnung zu stellen.

Zürich, 11. März 2026

BDO AG

Rico Zindel

Zugelassener Revisionsexperte

Susanne Scalia

Leitende Revisorin
Zugelassene Revisorin

Beilage
Jahresrechnung - Finanzbericht

Vollständigkeitserklärung

Der Rechnungsführer bestätigt, dass

- die Jahresrechnung den geltenden gesetzlichen Vorschriften entspricht und frei von wesentlichen falschen Darstellungen ist;
- alle Geschäftsvorfälle in der vorliegenden Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung, Geldflussrechnung, Finanzierung, Investitionsrechnung und Anhang) erfasst sind;
- alle bilanzierungspflichtigen Vermögenswerte und Verpflichtungen in der Jahresrechnung berücksichtigt sind;
- allen bilanzierungspflichtigen Risiken und Wertebussen bei der Bewertung und Festsetzung der Wertberichtigungen und Rückstellungen genügend Rechnung getragen worden sind;
- alle Eventualverpflichtungen, Bürgschaften, Beteiligungsverhältnisse und weiteren wesentlichen Angaben im Anhang zur Jahresrechnung vollständig und richtig aufgeführt sind;
- auf die Finanzkennzahlen verzichtet wird, da sich der Zweckverband nur aus den Gemeinden finanziert.
- alle zum Verständnis des Jahresergebnisses nötigen Informationen in den Kommentaren zur Jahresrechnung enthalten sind.

8630 Rüti, ZH, 30. Januar 2026

Zweckverband Kindes- und Erwachsenenschutz



Rechnungsführer

Jahresrechnung - Finanzbericht

Finanzierung

Finanzierung	Gesamthaushalt		Allgemeiner Haushalt		Eigenwirtschaftsbetriebe	
	Rechnung	Budget	Rechnung	Budget	Rechnung	Budget
+ Ertragsüberschuss	0.00	0.00	0.00	0.00	-	-
- Aufwandüberschuss	0.00	0.00	0.00	0.00	-	-
+ Betriebsgewinne Eigenwirtschaftsbetriebe (Einlagen in Spezialfinanzierung)	-	-	-	-	0.00	0.00
- Betriebsverluste Eigenwirtschaftsbetriebe (Entnahmen aus Spezialfinanzierung)	-	-	-	-	0.00	0.00
+ Aufwand für Abschreibungen und Wertberichtigungen	40'762.50	45'300.00	40'762.50	45'300.00	0.00	0.00
- Ertrag aus Aufwertungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
+ Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
- Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
+ Einlagen in das Eigenkapital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
- Entnahmen aus dem Eigenkapital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Selbstfinanzierung	40'762.50	45'300.00	40'762.50	45'300.00	0.00	0.00
./. Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	144'540.15	123'000.00	144'540.15	123'000.00	0.00	0.00
Finanzierungsüberschuss (+) / Finanzierungsfehlbetrag (-)	-103'777.65	-77'700.00	-103'777.65	-77'700.00	0.00	0.00
Selbstfinanzierungsgrad (in %)	28%	37%	28%	37%	0%	0%

Selbstfinanzierung: Summe der selbst erwirtschafteten Mittel. Die Selbstfinanzierung ist vergleichbar mit der Kenngrösse des Cashflows. Im Vergleich zum Cashflow erfolgt die Berechnung der Selbstfinanzierung nach einer vereinfachten Methode.

Selbstfinanzierungsgrad: Anteil der Nettoinvestitionen, welche aus eigenen Mitteln finanziert werden können. Mittelfristig sollte der Selbstfinanzierungsgrad im Durchschnitt gegen 100 % sein. Bei einem Wert von über 100 % können die Investitionen vollständig eigenfinanziert werden. Ein Selbstfinanzierungsgrad unter 100 % führt zu einer Neuverschuldung.

Richtwerte
 > 100 % ideal
 80 - 100 % gut bis vertretbar
 50 - 80 % problematisch
 0 - 50 % ungenügend

Erfolgsrechnung

Gestufferter Erfolgsausweis		Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024
30	Personalaufwand	7'327'767.55	7'795'800.00	7'501'338.55
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	1'452'028.05	1'697'900.00	1'617'622.86
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	40'762.50	45'300.00	20'117.75
35	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	0.00	0.00	0.00
36	Transferaufwand (ohne Ertragsüberschuss z.G. Verbandsgemeinden)	5'576.35	5'000.00	5'587.15
37	Durchlaufende Beiträge	0.00	0.00	0.00
	<i>Total betrieblicher Aufwand</i>	<i>8'826'134.45</i>	<i>9'544'000.00</i>	<i>9'144'666.31</i>
40	Fiskalertrag	0.00	0.00	0.00
41	Regalien und Konzessionen	0.00	0.00	0.00
42	Entgelte	1'123'819.90	1'349'000.00	1'381'925.77
43	Verschiedene Erträge	2'980.95	2'000.00	1'300.00
45	Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	0.00	0.00	0.00
46	Transferertrag (ohne Aufwandüberschuss z.L. Verbandsgemeinden)	238'327.05	333'000.00	389'463.95
47	Durchlaufende Beiträge	0.00	0.00	0.00
	<i>Total betrieblicher Ertrag</i>	<i>1'365'127.90</i>	<i>1'684'000.00</i>	<i>1'772'689.72</i>
	Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	-7'461'006.55	-7'860'000.00	-7'371'976.59
34	Finanzaufwand	0.00	0.00	0.00
44	Finanzertrag	0.00	0.00	0.00
	Ergebnis aus Finanzierung	0.00	0.00	0.00
Operatives Ergebnis		-7'461'006.55	-7'860'000.00	-7'371'976.59
38	Ausserordentlicher Aufwand	0.00	0.00	0.00
48	Ausserordentlicher Ertrag	0.00	0.00	0.00
Ausserordentliches Ergebnis		0.00	0.00	0.00
Gesamtergebnis Erfolgsrechnung		-7'461'006.55	-7'860'000.00	-7'371'976.59
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)				
Ertragsüberschuss z.G. / Aufwandüberschuss z.L. Verbandsgemeinden (gem. Kostenverteiler)		7'461'006.55	7'860'000.00	7'371'976.59

Total		0.00	0.00	0.00
39	Interne Verrechnungen: Aufwand	0.00	0.00	0.00
49	Interne Verrechnungen: Ertrag	0.00	0.00	0.00
Total Aufwand		8'826'134.45	9'544'000.00	9'144'666.31
Total Ertrag		1'365'127.90	1'684'000.00	1'772'689.72

Kostenverteiler Erfolgsrechnung

Kostenverteiler Erfolgsrechnung KESB

Aufwandüberschuss KESB	Fr.	3'765'573.70
hälftiger Anteil	Fr.	1'882'786.85

Finanzierung der Betriebskosten

Die nicht durch Einnahmen gedeckten Betriebskosten der KESB werden gemäss Art. 33b der Zweckverbandsstatuten von den Verbandsgemeinden hälftig im Verhältnis der Einwohnerzahl am Ende des Vorjahres und hälftig im Verhältnis der laufenden gesetzlichen Massnahmen am Ende des Rechnungsjahres getragen.

Gemeinde	Einwohnerzahl per 31.12.2024	Kostenzuteilung 1. Teilrechnung	Fallzahlen per 31.12.2025	Kostenzuteilung 2. Teilrechnung	Kostenzuteilung Gesamtbetrag	%
Bäretswil	5'139	Fr. 95'117.55	55	Fr. 65'250.95	Fr. 160'368.50	4.3%
Bubikon	7'622	Fr. 141'075.30	109	Fr. 129'315.55	Fr. 270'390.85	7.2%
Dürnten	8'034	Fr. 148'701.00	119	Fr. 141'179.35	Fr. 289'880.35	7.7%
Fiscenthal	2'655	Fr. 49'141.30	45	Fr. 53'387.15	Fr. 102'528.45	2.7%
Gossau	10'575	Fr. 195'732.25	121	Fr. 143'552.10	Fr. 339'284.35	9.0%
Grüningen	3'879	Fr. 71'796.25	42	Fr. 49'828.00	Fr. 121'624.25	3.2%
Hinwil	11'944	Fr. 221'071.00	178	Fr. 211'175.85	Fr. 432'246.85	11.5%
Rüti	12'925	Fr. 239'228.30	241	Fr. 285'917.85	Fr. 525'146.15	13.9%
Seegräben	1'447	Fr. 26'782.45	28	Fr. 33'218.65	Fr. 60'001.10	1.6%
Wald	10'586	Fr. 195'935.85	214	Fr. 253'885.55	Fr. 449'821.40	11.9%
Wetzikon	26'917	Fr. 498'205.60	435	Fr. 516'075.85	Fr. 1'014'281.45	26.9%
Total	101'723	Fr. 1'882'786.85	1'587	Fr. 1'882'786.85	Fr. 3'765'573.70	100%

Kostenverteiler Erfolgsrechnung

Kostenverteiler Erfolgsrechnung BB

Aufwandüberschuss BB	Fr.	3'695'432.85
20% Anteil	Fr.	739'086.55
80% Anteil	Fr.	2'956'346.30

Finanzierung der Betriebskosten

Die nicht durch Einnahmen gedeckten Betriebskosten der BB werden gemäss Art. 33c der Zweckverbandsstatuten von den Verbandsgemeinden zu 20% im Verhältnis der Einwohnerzahl am Ende des Vorjahres und zu 80% im Verhältnis des tatsächlichen Aufwandes der geführten Fälle am Ende des Rechnungsjahres getragen.

Gemeinde	Einwohnerzahl per 31.12.2024	Kostenzuteilung 1. Teilrechnung	Aufwand (Std) 31.12.2025	Kostenzuteilung 2. Teilrechnung	Kostenzuteilung Gesamtbetrag	%
Bäretswil	5'139	Fr. 37'338.30	1'301.80	Fr. 86'230.45	Fr. 123'568.75	3.3%
Bubikon	7'622	Fr. 55'379.00	2'415.48	Fr. 160'000.60	Fr. 215'379.60	5.8%
Dürnten	8'034	Fr. 58'372.45	2'683.95	Fr. 177'783.55	Fr. 236'156.00	6.4%
Fiscenthal	2'655	Fr. 19'290.35	1'224.86	Fr. 81'134.40	Fr. 100'424.75	2.7%
Gossau	10'575	Fr. 76'834.55	3'394.20	Fr. 224'830.15	Fr. 301'664.70	8.2%
Grünigen	3'879	Fr. 28'183.55	1'022.53	Fr. 67'732.25	Fr. 95'915.80	2.6%
Hinwil	11'944	Fr. 86'781.25	4'569.87	Fr. 302'706.45	Fr. 389'487.70	10.5%
Rüti	12'925	Fr. 93'908.90	6'612.56	Fr. 438'013.10	Fr. 531'922.00	14.4%
Seegräben	1'447	Fr. 10'513.45	399.69	Fr. 26'475.00	Fr. 36'988.45	1.0%
Wald	10'586	Fr. 76'914.45	7'517.17	Fr. 497'934.20	Fr. 574'848.65	15.6%
Wetzikon	26'917	Fr. 195'570.30	13'489.00	Fr. 893'506.15	Fr. 1'089'076.45	29.5%
Total	101'723	Fr. 739'086.55	44'631.10	Fr. 2'956'346.30	Fr. 3'695'432.85	100%

Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Investitionsrechnung VV, Sachgruppen		Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024
50	Sachanlagen	144'540.15	123'000.00	20'617.65
51	Investitionen auf Rechnung Dritter	0.00	0.00	0.00
52	Immaterielle Anlagen	0.00	0.00	0.00
54	Darlehen	0.00	0.00	0.00
55	Beteiligungen und Grundkapitalien	0.00	0.00	0.00
56	Eigene Investitionsbeiträge	0.00	0.00	0.00
57	Durchlaufende Investitionsbeiträge	0.00	0.00	0.00
Total Investitionsausgaben		144'540.15	123'000.00	20'617.65
60	Übertragung von Sachanlagen in das Finanzvermögen	0.00	0.00	0.00
61	Rückerstattungen	0.00	0.00	0.00
62	Übertragung von immateriellen Anlagen in das Finanzvermögen	0.00	0.00	0.00
63	Investitionsbeiträge für eigene Rechnung	0.00	0.00	0.00
64	Rückzahlung von Darlehen	0.00	0.00	0.00
65	Übertragung von Beteiligungen in der Finanzvermögen	0.00	0.00	0.00
66	Rückzahlung eigener Investitionsbeiträge	0.00	0.00	0.00
67	Durchlaufende Investitionsbeiträge	0.00	0.00	0.00
Total Investitionseinnahmen		0.00	0.00	0.00
Investitionen Verwaltungsvermögen				
Total Investitionsausgaben		144'540.15	123'000.00	20'617.65
Total Investitionseinnahmen		0.00	0.00	0.00
Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen		-144'540.15	-123'000.00	-20'617.65
Nettoinvestitionen (-) / Einnahmenüberschuss (+)				

Investitionsrechnung Finanzvermögen

Investitionsrechnung FV, Sachgruppen		Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024
70	Investitionen in Sachanlagen	0.00	0.00	0.00
72	Erwerbs- und Verkaufsnebenkosten von Sachanlagen	0.00	0.00	0.00
75	Übertragung von Sachanlagen aus dem Verwaltungsvermögen	0.00	0.00	0.00
77	Übertragung von realisierten Gewinnen aus Sachanlagen in die Erfolgsrechnung	0.00	0.00	0.00
Total Ausgaben		0.00	0.00	0.00
80	Verkauf von Sachanlagen	0.00	0.00	0.00
82	Beiträge Dritter für Sachanlagen	0.00	0.00	0.00
85	Übertragung von Sachanlagen ins Verwaltungsvermögen	0.00	0.00	0.00
87	Übertragung von realisierten Verlusten aus Sachanlagen in die Erfolgsrechnung	0.00	0.00	0.00
Total Einnahmen		0.00	0.00	0.00
Investitionen Finanzvermögen				
Total Ausgaben		0.00	0.00	0.00
Total Einnahmen		0.00	0.00	0.00
Nettoinvestitionen Finanzvermögen		0.00	0.00	0.00
Ausgabenüberschuss (-) / Einnahmenüberschuss (+)				

Geldflussrechnung

Geldflussrechnung - indirekte Methode		Rechnung 2025	Rechnung 2024
	Jahresergebnis Erfolgsrechnung: Ertragsüberschuss (+), Aufwandüberschuss (-)	0.00	0.00
+	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	40'762.50	20'117.75
+/-	Abnahme / Zunahme Forderungen	31'698.31	118.19
+/-	Abnahme / Zunahme Aktive Rechnungsabgrenzungen	-122'019.05	738.82
+/-	Abnahme / Zunahme Vorräte und angefangene Arbeiten	0.00	0.00
+/-	Wertberichtigungen / Wertaufholungen Darlehen u. Beteiligungen VV	0.00	0.00
+/-	Wertberichtigungen / Marktwertanpassungen auf Finanzanlagen (nicht realisiert)	0.00	0.00
+/-	Verluste / Gewinne auf Finanzanlagen (realisiert)	0.00	0.00
+/-	Wertberichtigungen / Wertaufholungen Sachanlagen FV (nicht realisiert)	0.00	0.00
+/-	Verluste / Gewinne auf Sachanlagen FV (realisiert)	0.00	0.00
-	Nicht liquiditätswirksame Erwerbs- und Verkaufsnebenkosten FV	0.00	0.00
+/-	Zunahme / Abnahme Laufende Verbindlichkeiten	73'686.60	-190'608.26
+/-	Zunahme / Abnahme Passive Rechnungsabgrenzungen	1'023.70	-3'486.20
+/-	Bildung / Auflösung Rückstellungen der Erfolgsrechnung	39'101.60	-16'887.30
+/-	Einlagen / Entnahmen Fonds/Spezialfinanzierungen FK u. EK	0.00	0.00
+/-	Einlagen / Entnahmen Eigenkapital	0.00	0.00
-	Aktivierung Eigenleistungen	0.00	0.00
Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit (Cashflow)		64'253.66	-190'007.00
-	Investitionsausgaben Verwaltungsvermögen	-144'540.15	-20'617.65
+	Investitionseinnahmen Verwaltungsvermögen	0.00	0.00
=	Saldo der Investitionsrechnung (Nettoinvestitionen)	-144'540.15	-20'617.65
-	Übertragungen Verwaltungs- ins Finanzvermögen	0.00	0.00
+	Übertragungen Finanz- ins Verwaltungsvermögen	0.00	0.00
+/-	Abnahme / Zunahme Aktive Rechnungsabgrenzungen IR	0.00	0.00
+/-	Zunahme / Abnahme Passive Rechnungsabgrenzungen IR	0.00	0.00
+/-	Bildung / Auflösung Rückstellungen der Investitionsrechnung	0.00	0.00
-	Entnahmen aus Fonds	0.00	0.00
+	Aktivierte Eigenleistungen	0.00	0.00
Geldfluss aus Investitionstätigkeit ins Verwaltungsvermögen		-144'540.15	-20'617.65

+/-	Abnahme / Zunahme Finanzanlagen FV und derivative Finanzinstrumente	0.00	0.00
+/-	Marktwertanpassungen / Wertberichtigungen auf Finanzanlagen (nicht realisiert)	0.00	0.00
+/-	Gewinne / Verluste auf Finanzanlagen (realisiert)	0.00	0.00
+/-	Abnahme / Zunahme Sachanlagen FV	0.00	0.00
+/-	Wertaufholungen / Wertberichtigungen Sachanlagen FV (nicht realisiert)	0.00	0.00
+/-	Gewinne / Verluste auf Sachanlagen FV (realisiert)	0.00	0.00
+	Nicht liquiditätswirksame Erwerbs- und Verkaufsnebenkosten FV	0.00	0.00
+	Übertragungen Verwaltungs- ins Finanzvermögen	0.00	0.00
-	Übertragungen Finanz- ins Verwaltungsvermögen	0.00	0.00
Geldfluss aus Anlagentätigkeit ins Finanzvermögen		0.00	0.00
Geldfluss aus Investitions- und Anlagentätigkeit		-144'540.15	-20'617.65
+/-	Zunahme / Abnahme Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	0.00	0.00
+/-	Zunahme / Abnahme Langfristige Finanzverbindlichkeiten	0.00	0.00
+/-	Abnahme / Zunahme Kontokorrente mit Dritten (Kontokorrentguthaben)	19'784.56	76'459.12
+/-	Zunahme / Abnahme Kontokorrente mit Dritten (Kontokorrentschulden)	329'519.99	307'204.54
Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit		349'304.55	383'663.66
Veränderung Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen		269'018.06	173'039.01
Stand Flüssige Mittel per 1.1.		738'254.75	565'215.74
Stand Flüssige Mittel per 31.12.		1'007'272.81	738'254.75
Zunahme (+) / Abnahme (-) Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen		269'018.06	173'039.01

Bilanz

Aktiven		31.12.2024	31.12.2025
100	Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen	738'254.75	1'007'272.81
101	Forderungen	234'078.67	182'595.80
102	Kurzfristige Finanzanlagen	0.00	0.00
104	Aktive Rechnungsabgrenzungen	6'261.45	128'280.50
106	Vorräte und angefangene Arbeiten	0.00	0.00
	Umlaufvermögen	978'594.87	1'318'149.11
107	Finanzanlagen	0.00	0.00
108	Sachanlagen FV	0.00	0.00
	Anlagevermögen Finanzvermögen*	0.00	0.00
	Total Finanzvermögen	978'594.87	1'318'149.11
140	Sachanlagen VV	128'016.90	231'794.55
142	Immaterielle Anlagen	0.00	0.00
144	Darlehen	0.00	0.00
145	Beteiligungen, Grundkapitalien	0.00	0.00
146	Investitionsbeiträge	0.00	0.00
	Anlagevermögen Verwaltungsvermögen*	128'016.90	231'794.55
	Total Verwaltungsvermögen	128'016.90	231'794.55
	Total Aktiven	1'106'611.77	1'549'943.66
	* Total Anlagevermögen	128'016.90	231'794.55

Bilanz

Passiven		31.12.2024	31.12.2025
200	Laufende Verbindlichkeiten	985'202.47	1'388'409.06
201	Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	0.00	0.00
204	Passive Rechnungsabgrenzungen	0.00	1'023.70
205	Kurzfristige Rückstellungen	121'409.30	160'510.90
	Kurzfristiges Fremdkapital	1'106'611.77	1'549'943.66
206	Langfristige Finanzverbindlichkeiten	0.00	0.00
208	Langfristige Rückstellungen	0.00	0.00
209	Verbindlichkeiten gegenüber Fonds im Fremdkapital	0.00	0.00
	Langfristiges Fremdkapital	0.00	0.00
	Total Fremdkapital	1'106'611.77	1'549'943.66
290	Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	0.00	0.00
291	Fonds im Eigenkapital	0.00	0.00
292	Rücklagen der Globalbudgetbereiche	0.00	0.00
293	Vorfinanzierungen	0.00	0.00
	Zweckgebundenes Eigenkapital	0.00	0.00
294	Finanzpolitische Reserve	0.00	0.00
295	Aufwertungsreserve (Einführung HRM2)	0.00	0.00
296	Neubewertungsreserve Finanzvermögen	0.00	0.00
299	Bilanzüberschuss/-fehlbetrag	0.00	0.00
	Zweckfreies Eigenkapital	0.00	0.00
	Total Eigenkapital	0.00	0.00
	Total Passiven	1'106'611.77	1'549'943.66

Anhang

Grundlagen und Grundsätze der Rechnungslegung

Angewandtes Regelwerk

Rechtliche Grundlagen

Die vorliegende Jahresrechnung beruht auf dem Gemeindegesetz vom 20. April 2015 (GG; LS 131.1), der Gemeindeverordnung vom 29. Juni 2016 (VGG, LS 131.11) und dem Handbuch über den Finanzhaushalt der Zürcher Gemeinden.

Regelwerk

Die Rechnungslegung orientiert sich an den Standards des Harmonisierten Rechnungslegungsmodell 2 für die Kantone und Gemeinden (HRM2).

Rechnungslegungs-, Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze

Rechnungslegungsgrundsätze

Die Rechnungslegung soll die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage den tatsächlichen Verhältnissen entsprechend darstellen („True and Fair View“-Prinzip) und richtet sich nach den Grundsätzen der Verständlichkeit, der Wesentlichkeit, der Zuverlässigkeit, der Vergleichbarkeit, der Fortführung, der Stetigkeit, der Periodenabgrenzung und der Bruttodarstellung. In Abweichung vom Prinzip der Bruttodarstellung sind Aufwandminderungsbuchungen beim Personalaufwand zulässig.

Die Buchführung richtet sich nach den Grundsätzen der Vollständigkeit, der Richtigkeit, der Rechzeitigkeit und der Nachprüfbarkeit.

Bilanzierungsgrundsätze

Vermögenswerte werden bilanziert, wenn sie einen künftigen wirtschaftlichen Nutzen hervorbringen oder ihre Nutzung zur Erfüllung öffentlicher Aufgaben vorgesehen ist und ihr Wert verlässlich ermittelt werden kann. Verpflichtungen werden bilanziert, wenn deren Ursprung in einem Ereignis der Vergangenheit liegt, ihre Erfüllung sicher oder wahrscheinlich zu einem Mittelabfluss führen wird und ihr Wert verlässlich ermittelt werden kann.

Die Vermögenswerte werden in Finanz- und Verwaltungsvermögen gegliedert. Das Finanzvermögen besteht aus jenen Vermögenswerten, die ohne Beeinträchtigung der öffentlichen Aufgabenerfüllung veräussert werden können. Das Verwaltungsvermögen umfasst jene Vermögenswerte, die unmittelbar der öffentlichen Aufgabenerfüllung dienen. Verpflichtungen gegenüber Sonderrechnungen werden dem Fremdkapital zugerechnet.

Vermögenswerte des Verwaltungsvermögens mit mehrjähriger Nutzungsdauer werden aktiviert, sofern ihr Anschaffungswert über der **Aktivierungsgrenze von Fr. 50'000.00** liegt (Beschluss des Vorstandes vom 21.06.2018). Für Grundstücke, Investitionsbeiträge, Darlehen und Beteiligungen kommt keine Aktivierungsgrenze zur Anwendung. Positionen des Finanzvermögens werden ungeachtet der Aktivierungsgrenze bilanziert. Bei den Verpflichtungen kommt die **Wesentlichkeitsgrenze von Fr. 50'000.00** nur bei den Rückstellungen zur Anwendung. Alle übrigen Positionen der Verbindlichkeiten im Fremdkapital werden unabhängig der Wesentlichkeitsgrenze bilanziert.

Beim Übergang zum HRM2 wurde eine **Neubewertung des Verwaltungsvermögens** gemäss § 179 Abs. 1 lit. c. GG vorgenommen.

Anhang

Bewertungsgrundsätze

Positionen des Finanzvermögens werden zum Verkehrswert bilanziert. Das Grundeigentum im Finanzvermögen wird in einer Legislaturperiode mindestens einmal neu bewertet. **Der ZV KES verfügt über keine Sachanlagen des Finanzvermögens.**

Positionen des Verwaltungsvermögens werden zum Anschaffungswert abzüglich der Abschreibungen bilanziert. Erhaltene Investitionsbeiträge werden mit den Investitionsausgaben verrechnet (Aktivierung der Nettoinvestitionen). Die Positionen des VV, die durch Nutzung einem Wertverzehr unterliegen, werden planmässig nach Anlagekategorie über die festgelegte Nutzungsdauer abgeschrieben. Das Verwaltungsvermögen wird jährlich auf dauernde Wertminderungen geprüft. Ist eine dauernde Wertminderung absehbar, wird der bilanzierte Wert berichtigt.

Positionen des Fremdkapitals und des Eigenkapitals werden grundsätzlich zu Nominalwerten bilanziert.

Bereichsspezifische Regelungen (Anlagekategorien und Nutzungsdauern)

Bei folgenden Aufgabenbereichen werden Branchenregelungen angewendet:
keine

Interne Zinsen

Es gibt keine Tatbestände, die eine Verzinsung notwendig machen würden.

Organisationseinheiten

In der Rechnung integriert

Die Rechnung wird über den gesamten Haushalt des Zweckverbands grundsätzlich als Einheit geführt. Sie besteht aus der Hauptrechnung einschliesslich den Sonderrechnungen.

Nicht in der Rechnung konsolidiert

Es gibt keine Beteiligungen an weiteren Organisationen des öffentlichen Rechts (selbständige öffentlich-rechtliche Anstalt oder Zweckverband) oder des Privatrechts (beispielsweise AG, Stiftung, Verein), welche öffentliche Aufgaben erfüllen.

Anhang

Finanzinformationen

Ausgewählte Positionen des Finanzvermögens

Konto	Bezeichnung	Buchwert 01.01.2025	Veränderung im Rechnungsjahr	Buchwert 31.12.2025
1010	Forderungen aus Lieferungen und Leistungen gegenüber Dritten	181'655.10	-51'506.20	130'148.90
	> 360 Tage	27'616.80	-2'192.75	25'424.05
	> 180 Tage	7'567.00	23'183.75	30'750.75
	> 90 Tage	8'091.65	7'367.60	15'459.25
	≤ 90 Tage	138'379.65	-79'864.80	58'514.85
102x	Kurzfristige Finanzanlagen	0.00	0.00	0.00
	keine	0	0	0.00
1070	Aktien und Anteilsscheine	0.00	0.00	0.00
	keine	0	0	0.00
1071	Verzinsliche Anlagen	0.00	0.00	0.00
	keine	0	0	0.00
1072	Langfristige Forderungen	0.00	0.00	0.00
	keine	0	0	0.00
1079	Übrige Langfristige Finanzanlagen	0.00	0.00	0.00
	keine	0	0	0.00

Anhang

Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen

Gesamthaushalt		Anschaffungswerte				Kumulierte Abschreibungen						Buchwert 31.12.2025
		Stand 31.12.2024	Zugänge (+) Abgänge (-)	Umglieder- ungen (+/-)	Stand 31.12.2025	Stand 31.12.2024	Planm. Abschreib.	Ausserplanm. Abschr. / WB	Abgänge (+)	Umglieder- ungen (+/-)	Stand 31.12.2025	
Sachanlagen VV												
1400	Grundstücke	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1401	Strassen / Verkehrswege	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1402	Wasserbau	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1403	Übrige Tiefbauten	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1404	Hochbauten	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1405	Waldungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1406	Mobilien VV	416'870.74	144'540.15	20'617.65	582'028.54	-309'471.49	-40'762.50	0.00	0.00	0.00	-350'233.99	231'794.55
1407	Anlagen im Bau VV	20'617.65	0.00	-20'617.65	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1409	Übrige Sachanlagen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total Sachanlagen		437'488.39	144'540.15	0.00	582'028.54	-309'471.49	-40'762.50	0.00	0.00	0.00	-350'233.99	231'794.55
Immaterielle Anlagen												
Total Immaterielle Anlagen		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Darlehen												
Total Darlehen		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Beteiligungen, Grundkapitalien												
Total Beteiligungen		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Investitionsbeiträge												
Total Investitionsbeiträge		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

Anhang

Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen

Gesamthaushalt	Anschaffungswerte				Kumulierte Abschreibungen						Buchwert
	Stand 31.12.2024	Zugänge (+) Abgänge (-)	Umglieder- ungen (+/-)	Stand 31.12.2025	Stand 31.12.2024	Planm. Abschreib.	Ausserplanm. Abschr. / WB	Abgänge (+)	Umglieder- ungen (+/-)	Stand 31.12.2025	
Total Verwaltungsvermögen	437'488.39	144'540.15	0.00	582'028.54	-309'471.49	-40'762.50	0.00	0.00	0.00	-350'233.99	231'794.55

Anhang

Ausgewählte Positionen des Fremdkapitals

Konto	Bezeichnung	Buchwert 01.01.2025	Veränderung im Rechnungsjahr	Buchwert 31.12.2025
201x	Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	0.00	0.00	0.00
	keine	0.00	0.00	0.00
206x	Langfristige Finanzverbindlichkeiten	0.00	0.00	0.00
	Darlehen der Verbandsgemeinden an den ZV KES	0.00	0.00	0.00
	Fälligkeitsstatistik:			
	1 Jahr			0.00
	2 Jahre			0.00
	über 2 Jahre			0.00
	Total			0.00
	Gewichteter Durchschnittzinssatz der langfristigen Finanzverbindlichkeiten in %			0.00

Auf eine Verbuchung der langfristigen Finanzverbindlichkeiten, die nächstes Jahr fällig werden, in die kurzfristigen Finanzverbindlichkeiten wird aufgrund der Unerheblichkeit verzichtet. Sämtliche Buchungen bis ans Lebensende der Verbindlichkeiten sind rein buchhalterisch erfasst und der betroffenen Gemeinde mitgeteilt. Es fliesst kein Geld, die Verbindlichkeit wird buchhalterisch jährlich angepasst.

Anhang

Gewährleistungsspiegel / Eventualverbindlichkeiten

Name Sitz	Art der Verpflichtung	Datum	Verfallzeit	Verpflichtung Betrag	Eigentümer, wesentl. Miteigentümer	Spezifische zus. Angaben	Zahlungsströme im Rechnungsjahr
Eventualverbindlichkeiten (Bürgschaften, Garantieverpflichtungen, Defizitgarantien etc.)							
BVK Kanton Zürich	Eventualverpflichtung	31.12.2025	keine	-	Kanton ZH	Deckungsgrad 31.12.2025 113.6%	1'229'039.90
Weitere Verpflichtungen (Altlasten, Konventionalstrafen)							
keine							0.00

Anhang

Rückstellungsspiegel

Kurzfristige Rückstellungen		Stand 01.01.2025	Bildung inkl. Erhöhung (+)	Verwendung (-)	Auflösung (-)	Umbuchung (+/-)	Stand 31.12.2025	Begründung
2050	Mehrleistungen des Personals	110'883.98	87'498.43	4'288.45	33'583.06	0.00	160'510.90	A
2051	Andere Ansprüche des Personals	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2052	Prozesse	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2053	Nicht versicherte Schäden	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2054	Bürgschaften und Garantieleistungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2055	Übrige betriebliche Tätigkeit	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2056	Vorsorgeverpflichtungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2057	Finanzaufwand	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2058	Investitionsrechnung	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2059	Übrige Rückstellungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Total kurzfristige Rückstellungen		110'883.98	91'987.09	4'288.45	38'071.71	0.00	160'510.90	

Begründungen der kurzfristigen Rückstellungen

		Konto ER / IR	Buchwert per 31.12.
A	Rückstellung für Auszahlung von Ferienguthaben und Mehrzeiten. Unter Verwendung ist zu verstehen, dass bei unterjährigen Austritten die Mehrzeit sowie allfällige Ferienguthaben ausbezahlt wurden.		160'510.90
Total kurzfristige Rückstellungen			160'510.90

Anhang

Rückstellungsspiegel

Langfristige Rückstellungen		Stand 01.01.2025	Bildung inkl. Erhöhung (+)	Verwendung (-)	Auflösung (-)	Umbuchung (+/-)	Stand 31.12.2025	Begründung
2081	Ansprüche des Personals	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	A
2082	Prozesse	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2083	Nicht versicherte Schäden	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2084	Bürgschaften und Garantieleistungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2085	Übrige betriebliche Tätigkeit	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2086	Vorsorgeverpflichtungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2087	Finanzaufwand	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2088	Investitionsrechnung	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2089	Übrige Rückstellungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Total langfristige Rückstellungen		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	

Begründungen der langfristigen Rückstellungen

		Konto ER / IR	Buchwert per 31.12.
A	keine		0.00
Total langfristige Rückstellungen			0.00

Anhang

Beteiligungsverhältnisse

Beteiligungsverhältnisse				Verschuldungssituation		
Verbandsgemeinden	Eigenkapital per 01.01.2025	Eigenkapital per 31.12.2025	Beteiligungsquote*	Nettoschuld I per 31.12.2025	Einwohner/in per 31.12.2024	Nettoschuld I pro Einwohner/in
Bäretswil	0.00	0.00	5.29%	12'261.93	5'139	2.39
Bubikon	0.00	0.00	8.31%	19'262.13	7'622	2.53
Dürnten	0.00	0.00	8.63%	20'003.87	8'034	2.49
Fischenthal	0.00	0.00	2.13%	4'937.22	2'655	1.86
Gossau	0.00	0.00	9.80%	22'715.87	10'575	2.15
Grünungen	0.00	0.00	3.09%	7'162.45	3'879	1.85
Hinwil	0.00	0.00	12.69%	29'414.73	11'944	2.46
Rüti	0.00	0.00	15.88%	36'808.97	12'925	2.85
Seegräben	0.00	0.00	1.39%	3'221.94	1'447	2.23
Wald	0.00	0.00	11.46%	26'563.66	10'586	2.51
Wetzikon	0.00	0.00	21.33%	49'441.78	26'917	1.84
Total	0.00	0.00	100.00%	231'794.55	101'723	2.28

Bemerkungen:

Die Beteiligungsquote leitet sich ab aus Art. 42 Abs. 4 der Zweckverbandsstatuten gültig per 1. Januar 2019

*Beteiligungsquote der Verbandsgemeinden (historischer Schlüssel) anhand der Investitionsbeiträge bis 31.12.2018

Nettoschuld I: Anteil an der Nettoverschuldung der Verbandsgemeinde gemäss Beteiligungsquote (Nettoschuld I = Fremdkapital ./ Finanzvermögen)

Anhang

Finanzkennzahlen

Selbstfinanzierungsgrad

Anteil der Nettoinvestitionen, der aus eigenen Mitteln finanziert werden kann.

28%

37%

98%

> 100 % ideal
 80 - 100 % gut bis vertretbar
 50 - 80 % problematisch
 < 50 % ungenügend

Zinsbelastungsanteil

Anteil des laufenden Ertrags, welcher durch den Nettozinsaufwand gebunden ist.

0%

0%

0%

0 - 4 % gut
 4 - 9 % genügend
 > 9 % schlecht

Anhang

Kreditrechtliche Angaben

Verpflichtungskredite

Kreditbeschluss								Rechnung 2025				Abweichung bewilligter Kredit	Abrechnung Datum	Organ
Datum	Organ	Brutto Netto	Kredit Fr.	Konto ER Konto IR	Bezeichnung	Ausgaben kumuliert bis 2024	Einnahmen kumuliert bis 2024	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben kumuliert bis 2025	Einnahmen kumuliert bis 2025			
...						0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00			

Ausweis der von den Stimmberechtigten (Gemeindevorstände der Verbandsgemeinden oder Urne) oder der Delegiertenversammlung beschlossenen Verpflichtungskredite (§ 19 Abs. 1 lit. f. VGG).

Jahresrechnung - Details zum Finanzbericht

Erfolgsrechnung

Erläuterungen zur Erfolgsrechnung

1

Öffentliche Ordnung und Sicherheit

Kurz und bündig

Textliche Erläuterung zur gesamten Funktion

Generelles

Sämtliche Leistungserbringer sind innerhalb des Budgets geblieben oder gar deutlich darunter.
Im Folgenden wird auf die Abweichungen im Einzelnen eingegangen.

Konto	Rechnung 2025	Budget 2025	Differenz	Rechnung 2024	Begründung
ZV KES					
1400.3000.00	13'350.00	17'000.00	-3'650.00	13'105.00	Als eingespieltes Team, sind die Sitzungsdauern und -häufigkeiten deutlich tiefer als früher.
1400.3010.01	116'054.30	114'000.00	2'054.30	113'212.40	Zu tief budgetiert. Der Stellenplan für den ZV KES ist seit Jahren konstant.
1400.3090.00	3'913.15	10'000.00	-6'086.85	1'669.85	Es wurden in diesem Jahr nur 2 Grundkurse für neue Private Mandatsträger abgehalten. An denen sich der Bezirk Pfäffikon an den Kosten beteiligte. Die 3 Fachkurse wurden von der Referentin kostenlos durchgeführt.
1400.3099.00	1'396.80	2'500.00	-1'103.20	150.50	Das Ausschussessen mit Behörde und Leitung BB wurde nicht durchgeführt.
1400.3130.02	15'421.65	18'000.00	-2'578.35	13'322.40	Die Kosten für die Telefonanlage und die Telefonie, sowie verschlüsselte E-Mail-Kommunikation pendeln sich langsam ein. Die Zahl verschlüsselter E-Mails und die damit verbundenen Kosten nehmen leicht aber stetig zu.
1400.3130.10	13'137.00	15'000.00	-1'863.00	9'729.00	Die grössere Anzahl MA führte zu Zusatzaufwänden (Krankheits- und Unfallmeldungen). Zudem wurden einige Statistikmeldungen aus Effizienzgründen extern gemacht.
1400.3132.01	0.00	3'000.00	-3'000.00	0.00	Keine Unterstützung des Ausschusses durch Dritte notwendig.
1400.3133.00	20'171.31	25'000.00	-4'828.69	19'273.66	Das für 2025 geplante Update des ABACUS musste auf 2026 verschoben werden zusammen mit der Zeiterfassung. Ein paar für die Zeiterfassung spannende Neuerungen kommen erst mit Update 26.
1400.3190.01	2'132.00	5'000.00	-2'868.00	2'888.95	Der Aufwand für Haftpflichtfälle von Privaten Mandatsträgern ist immer noch sehr bescheiden im Bezirk Hinwil. Vergleichbare andere Stellen geben 10 - 20 x mehr aus.
1400.3611.00	125.15	50'000.00	-49'874.85	5'587.15	Die Abgaben an den Kanton (weil keine Lehrlinge) werden seit diesem Jahr direkt auf die einzelnen Leistungserbringer verteilt (Ermittlung anhand des AHV Lohnes).
1400.4260.80	1'558.80	3'000.00	-1'441.20	2'212.02	Gegenposition zum Konto 1400.3190.00

1400.4309.00	1'420.35	0.00	1'420.35	0.00	Überschussbeteiligung Unfallversicherung
Konto	Rechnung 2025	Budget 2025	Differenz	Rechnung 2024	Begründung
KESB					
1401.3010.01	2'594'441.45	2'820'000.00	-225'558.55	2'757'168.65	Der Stellenplan wurde nicht vollständig ausgenutzt. Zwei offene Stellen konnten bislang nicht besetzt werden zudem wurde nur 1 AuditorIn gefunden, statt 2.
1401.3010.02	33'834.10	0.00	33'834.10	-36'064.70	Infolge der angespannten Personalsituation und krankheitsbedingter Ausfälle im 2 Halbjahr mussten diese fehlenden Ressourcen intern aufgefangen werden. Der spürbarste Ausfall betraf die Behörde und wurde durch das Präsidium abgedeckt. Vergleicht man das mit einem Springereinsatz, so konnten so erhebliche Kosten eingespart werden, doch kann es sich dabei nur um eine Übergangslösung handeln.
1401.3010.09	-38'420.55	0.00	-38'420.55	-63'566.35	2/3 der Summe kommt aus der Mutterschaftsversicherung 1/3 aus dem Krankentaggeld. Aufgrund der veränderten Versicherungspolice (2 Monate Wartefrist statt 1 Monat), konnten die Kosten für die Taggeldversicherung erheblich reduziert werden, doch bei den Langzeiterkrankungen kommt die Zahlung auch einen Monat später.
5330.3069.01	92'621.70	0.00	92'621.70	0.00	Durch eine Frühpensionierung im gegenseitigen Einvernehmen entstandener Aufwand. Die laufenden Kosten sind mit 907.20 (Überbrückungszuschuss) pro Monat bis zur ordentlichen Pensionierung künftig deutlich geringer.
1401.3090.00	20'776.95	38'000.00	-17'223.05	37'573.00	Die geplante Sicherheitsschulungen konnten aufgrund von Krankheit des dafür verantwortlichen Behördenmitglieds nicht durchgeführt werden. Aufgrund der angespannten Personalsituation gab es wenig Raum für Weiterbildungen.
1401.3099.00	31'072.40	36'000.00	-4'927.60	37'244.80	Die beiden Personalanlässe waren in diesem Jahr sehr kostengünstig. Beim Anlass im November gab es zudem einige Absenzen, infolge Krankheit oder Terminkollision.
1401.3100.00	6'417.70	10'000.00	-3'582.30	9'310.25	Die Digitalisierung zeigt langsam Wirkung.
1401.3102.00	2'312.80	4'000.00	-1'687.20	1'337.70	Die Digitalisierung zeigt langsam Wirkung. Der Bestellrhythmus für Couvert etc. ist mittlerweile grösser als 12 Monate. Dies zeigt sich auch im Papierverbrauch (vgl. Konto Büromaterial). Broschüren werden auch weniger benötigt.
1401.3103.00	4'663.70	7'000.00	-2'336.30	3'544.00	Der Zugriff auf Swisslex ist im Einzelfall essentiell. Die MA gehen aber sehr gezielt damit um, weshalb die Kosten reduziert werden können. Das Budget wurde bereits angepasst. Es wird sich zeigen, ob es weiter gekürzt werden kann.
1401.3110.00	26'995.75	50'000.00	-23'004.25	16'248.90	1/3 der Kosten kommt aus den Anpassungen des Lichts (Umstellung LED, Notlicht), Der Rest kommt aus dem Ausbau der Sitzungszimmer und der Garderobe im Warteraum (nicht im Projekt)).
1401.3130.10	0.00	30'000.00	-30'000.00	4'315.60	Trotz einiger Ausfälle konnte auf den Einsatz von Springern verzichtet werden.
1401.3132.01	7'032.30	10'000.00	-2'967.70	4'022.55	Trotz regelmässiger Supervsionen, konnte der Betrag unter dem Budget gehalten werden.

1401.3199.10	296'435.53	400'800.00	-104'364.47	289'012.85	Diese Kosten sind äusserst schwer zu budgetieren. Lagen die Kosten vor drei Jahren noch über CHF 500'000.-, so sind sie jetzt wieder unter CHF 300'000.-. Einzelne Verfahren können sich massiv auf die Kosten auswirken. Es lässt sich hier nur bestätigen, dass diesem Budgetposten immer ein Augenmerk gilt, und der gesetzliche Rahmen zur Beeinflussung, dass die Position möglichst tief bleibt, genutzt wird.
1401.3300.60	20'644.75	25'000.00	-4'355.25	0.00	Der Umbau liess sich günstiger realisieren.
1401.3611.00	2'580.30	0.00	2'580.30	0.00	Die Abgaben an den Kanton (weil keine Lehrlinge) werden seit diesem Jahr direkt auf die einzelnen Leistungserbringer verteilt (Ermittlung anhand des AHV Lohnes).
1401.4210.00	439'008.40	487'700.00	-48'691.60	499'263.00	Die Gebührenerträge sind nochmals ganz leicht angestiegen, ob das nachhaltig ist, wird die Zukunft zeigen. Das Budget 2025 beträgt CHF 487'700.-.
Konto BB	Rechnung 2025	Budget 2025	Differenz	Rechnung 2024	Begründung
5450.3010.01	2'872'476.90	2'800'000.00	72'476.90	2'746'219.40	Der durchschnittliche Fallumsatz lag 2025 bei 778. Das Budget wurde mit einem Umsatz von 750 Fällen erstellt. Ende 2025 lag der Umsatz bei 779 Fällen.
5450.3010.02	5'267.50	0.00	5'267.50	19'177.40	Der leichte Anstieg bei den MA liess auch die Rückstellung für Mehrzeit und Ferien leicht ansteigen.
5450.3010.09	-44'370.30	0.00	-44'370.30	-79'237.90	71% dieser Vergütung kommt von der Mutterschaftsversicherung. Der Rest v.a. von einer Langzeiterkrankung.
5450.3030.01	16'845.50	0.00	16'845.50	53'287.70	Einsatz von ehemaligen MA im Stundenlohn in der Administration. Dies steht auch im Zusammenhang mit den oben erwähnten Ausfällen.
5450.3090.00	34'453.80	38'000.00	-3'546.20	28'722.90	Das Benchmark für Weiterbildungen bei Berufsbeistand oder KESB liegt bei 1.2 - 1.5% (hier 1.36%) des Bruttolohnes. Das wird in der Regel auch so ausgeschöpft.
5450.3099.00	32'510.05	36'000.00	-3'489.95	30'091.55	Die Lunch-Check Rechnung im Betrag von CHF 5'489.00 vom Dez. 25 wurde zu spät weitergeleitet. Das Fehlen der Rechnung wurde bei Jahresabschluss nicht bemerkt.
5450.3100.00	4'064.65	10'000.00	-5'935.35	7'773.00	Die digitale Aktenführung macht sich bemerkbar.
5450.3103.00	1'575.00	4'000.00	-2'425.00	1'319.00	Vorübergehend tiefere Ausgaben für Fachliteratur.
5450.3110.00	31'513.05	50'000.00	-18'486.95	46'543.15	Aufgrund der Beruhigung bei den Fallzahlen musste auch weniger neue Arbeitsplätze geschaffen werden (im Vergleich zu den Vorjahren). Es waren in diesem Jahr nur 2 Arbeitsplätze und verschiedene Reparaturen oder Kleinanschaffungen sowie die 2 Etappe der neuen LED Beleuchtung.
5450.3130.01	20'883.90	25'000.00	-4'116.10	23'757.70	Hier zeigt sich der Einfluss der Digitalisierung der Zusammenarbeitspartner.
5450.3130.10	16'328.50	30'000.00	-13'671.50	74'953.15	Aufgrund von Ausfällen in der Administration mussten Springer eingesetzt werden, da die ehemaligen pensionierten Mitarbeitenden, die bislang in solchen Fällen ausgeholfen hatten, nicht mehr in der gleichen Anzahl zur Verfügung standen.
5450.3190.01	0.00	5'000.00	-5'000.00	58.75	Die 2023 ergriffenen Massnahmen, hatten den gewünschten Erfolg.
5450.3611.00	9'759.95	6'350.00	3'409.95	8'964.20	Die Abgaben an den Kanton (weil keine Lehrlinge) werden seit diesem Jahr direkt auf die einzelnen Leistungserbringer verteilt (Ermittlung anhand des AHV Lohnes).
5450.4260.10	387'360.00	360'300.00	27'060.00	400'413.00	Die im Vergleich zum Budget etwas höheren Fallzahlen wirken sich auf die Erträge positiv aus. Auch wenn dieses Jahr, das Jahr mit den weniger zahlungskräftigen Personen zu sein scheint. (vgl. Gebühren bei der KESB).

5450.4260.80	0.00	2'000.00	-2'000.00	0.00	<i>vgl. Konto 5450.3190.01</i>
5450.4309.00	974.00	2'000.00	-1'026.00	1'300.00	<i>Wurde zum ersten Mal budgetiert. Die Erträge für Steuererklärungen von Verstorbenen wurden überschätzt.</i>

Erfolgsrechnung

Hauptaufgabenbereiche (Funktionale Gliederung)		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
0	Allgemeine Verwaltung	5'586.10	0.00	5'000.00	0.00	5'188.90	0.00
1	Öffentliche Ordnung und Sicherheit	4'228'231.20	482'354.00	4'774'300.00	580'700.00	4'359'896.21	565'090.27
2	Bildung	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3	Kultur, Sport und Freizeit	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4	Gesundheit	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5	Soziale Sicherheit	4'591'960.61	882'773.90	4'764'200.00	1'100'300.00	4'779'152.95	1'204'572.15
6	Verkehr und Nachrichtenübermittlung	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7	Umweltschutz und Raumordnung	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
8	Volkswirtschaft	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
9	Finanzen und Steuern	356.54	0.00	500.00	3'000.00	428.25	3'027.30
Total Aufwand / Ertrag		8'826'134.45	1'365'127.90	9'544'000.00	1'684'000.00	9'144'666.31	1'772'689.72
Ertragsüberschuss / Aufwandüberschuss		0.00	7'461'006.55	0.00	7'860'000.00	0.00	7'371'976.59
Total		8'826'134.45	8'826'134.45	9'544'000.00	9'544'000.00	9'144'666.31	9'144'666.31

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
0	Allgemeine Verwaltung Nettoergebnis	5'586.10	0.00	5'000.00	0.00	5'188.90	0.00
			-5'586.10		-5'000.00		-5'188.90
01	Legislative und Exekutive Nettoergebnis	5'586.10	0.00	5'000.00	0.00	5'188.90	0.00
			-5'586.10		-5'000.00		-5'188.90
011	Legislative Nettoergebnis	5'586.10	0.00	5'000.00	0.00	5'188.90	0.00
			-5'586.10		-5'000.00		-5'188.90
0110	Legislative Nettoergebnis	5'586.10	0.00	5'000.00	0.00	5'188.90	0.00
			-5'586.10		-5'000.00		-5'188.90
3132.02	Buchprüfungskosten	5'586.10		5'000.00		5'188.90	

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
1	Öffentliche Ordnung und Sicherheit Nettoergebnis	4'228'231.20	482'354.00 -3'745'877.20	4'774'300.00	580'700.00 -4'193'600.00	4'359'896.21	565'090.27 -3'794'805.94
14	Allgemeines Rechtswesen Nettoergebnis	4'228'231.20	482'354.00 -3'745'877.20	4'774'300.00	580'700.00 -4'193'600.00	4'359'896.21	565'090.27 -3'794'805.94
140	Kindes- und Erwachsenenschutz Nettoergebnis	4'228'231.20	482'354.00 -3'745'877.20	4'774'300.00	580'700.00 -4'193'600.00	4'359'896.21	565'090.27 -3'794'805.94
1400	Kindes- und Erwachsenenschutz (ZV KES) Nettoergebnis	257'039.31	2'979.15 -254'060.16	287'500.00	3'000.00 -284'500.00	248'098.76	2'212.02 -245'886.74
3000.00	Behördenentschädigung und Sitzungsgelder	13'350.00		17'000.00		13'105.00	
3010.01	Löhne Verwaltungspersonal	116'054.30		114'000.00		113'212.40	
3010.02	Überzeit- und Ferienrückstellung Delta	0.00		0.00		0.00	
3010.09	Erstattungen von Lohn des Verwaltungspersonals	0.00		0.00		0.00	
3030.00	Entschädigung temporäre Arbeitskräfte	0.00		0.00		0.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV & Verwaltungskosten	7'399.70		7'200.00		7'927.70	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen & Verwaltungskosten	16'384.65		19'000.00		16'058.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherung	633.30		700.00		820.95	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'876.20		1'200.00		1'258.20	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherung	747.35		900.00		864.80	
3061.00	Renteneinkauf BVK	0.00		0.00		0.00	
3064.00	Überbrückungsrente	0.00		0.00		0.00	
3090.00	Aus- und Weiterbildungen	3'913.15		10'000.00		1'669.65	
3091.00	Personalwerbung	0.00		0.00		0.00	
3099.00	übrige Personalaufwendungen	1'396.80		2'500.00		150.50	
3100.00	Büromaterial	100.00		100.00		100.00	
3102.00	Drucksachen	0.00		0.00		0.00	
3103.00	Fachliteratur und Zeitungen	529.00		500.00		519.00	
3110.00	Anschaffungen Büromöbel & -geräte	0.00		0.00		0.00	
3120.00	Mietnebenkosten	2'627.85		3'000.00		2'596.80	
3130.01	Frankaturen/Portokosten	200.00		100.00		400.00	

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3130.02	Telefonie / Kommunikation	15'421.65		18'000.00		13'322.40	
3130.10	übrige Dienstleistungen Dritter	13'137.00		15'000.00		9'729.00	
3130.20	Mitgliederbeiträge	0.00		0.00		0.00	
3132.01	Beratung und Supervision	0.00		3'000.00		0.00	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	20'171.31		25'000.00		19'273.66	
3134.00	Sachversicherungsprämien	10'098.95		10'000.00		9'459.75	
3160.00	Mieten und Benutzungskosten	16'632.85		16'000.00		15'390.95	
3170.00	Reisekosten und Spesen	801.05		1'000.00		456.85	
3181.00	Abschreibungen Debitorenguthaben	0.00		0.00		0.00	
3181.01	Abschreibungen Transfer Barauslagen BB	0.00		0.00		0.00	
3190.00	Aufwand Haftpflichtfälle	2'132.00		5'000.00		2'888.95	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	0.00		0.00		0.00	
3199.10	Verfahrenskosten	0.00		0.00		0.00	
3300.60	Abschreibungen Mobilien	13'307.05		13'300.00		13'307.05	
3611.00	Beiträge an den Kanton	125.15		5'000.00		5'587.15	
3635.00	Beiträge an private Institutionen	0.00		0.00		0.00	
4210.00	Gebührenerträge		0.00		0.00		0.00
4260.01	Rückerstattungen Verfahrenskosten		0.00		0.00		0.00
4260.10	Mandatsentschädigung BB		0.00		0.00		0.00
4260.11	Rückerstattung Spesen BB		0.00		0.00		0.00
4260.80	Rückerstattungen Haftpflichtversicherung		1'558.80		3'000.00		2'212.02
4260.90	Rückerstattungen Ausbildungskosten Kanton		0.00		0.00		0.00
4309.00	Übriger betrieblicher Ertrag		1'420.35		0.00		0.00
1401	Kindes- und Erwachsenenschutzbehörde (KESB)	3'971'191.89	479'374.85	4'486'800.00	577'700.00	4'111'797.45	562'878.25
	Nettoergebnis		-3'491'817.04		-3'909'100.00		-3'548'919.20
3000.00	Behördenentschädigung und Sitzungsgelder	0.00		0.00		0.00	
3010.01	Löhne Verwaltungspersonal	2'594'441.45		2'820'000.00		2'757'168.65	
3010.02	Überzeit- und Ferienrückstellung Delta	33'834.10		0.00		-36'064.70	
3010.09	Erstattungen von Lohn des Verwaltungspersonals	-38'420.55		0.00		-63'566.35	
3030.00	Entschädigung temporäre Arbeitskräfte	0.00		0.00		0.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV & Verwaltungskosten	164'264.80		184'000.00		175'231.10	

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen & Verwaltungskosten	322'360.25		378'500.00		341'788.85	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherung	14'683.35		18'000.00		17'066.45	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	26'233.15		29'500.00		27'625.35	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherung	16'507.90		22'000.00		20'618.10	
3061.00	Renteneinkauf BVK	0.00		0.00		0.00	
3090.00	Aus- und Weiterbildungen	20'776.95		38'000.00		37'573.00	
3091.00	Personalwerbung	5'669.85		6'000.00		2'348.75	
3099.00	übrige Personalaufwendungen	31'072.40		36'000.00		37'244.80	
3100.00	Büromaterial	6'417.70		10'000.00		9'310.25	
3102.00	Drucksachen	2'312.80		4'000.00		1'337.70	
3103.00	Fachliteratur und Zeitungen	4'663.70		7'000.00		3'544.00	
3110.00	Anschaffungen Büromöbel & -geräte	26'995.75		50'000.00		16'248.90	
3120.00	Mietnebenkosten	30'436.15		30'000.00		31'288.20	
3130.01	Frankaturen/Portokosten	27'878.30		33'000.00		28'881.90	
3130.02	Telefonie / Kommunikation	8'567.15		7'000.00		9'795.70	
3130.10	übrige Dienstleistungen Dritter	0.00		30'000.00		4'315.60	
3130.20	Mitgliederbeiträge	9'437.00		10'000.00		9'437.00	
3132.01	Beratung und Supervision	7'032.30		10'000.00		4'022.55	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	131'632.61		130'000.00		119'200.36	
3134.00	Sachversicherungsprämien	0.00		0.00		0.00	
3160.00	Mieten und Benutzungskosten	170'394.60		173'000.00		164'407.15	
3170.00	Reisekosten und Spesen	6'502.85		7'000.00		5'379.90	
3181.00	Abschreibungen Debitorenguthaben	16'524.00		15'000.00		75'385.49	
3181.01	Abschreibungen Transfer Barauslagen BB	0.00		0.00		0.00	
3190.00	Aufwand Haftpflichtfälle	0.00		1'000.00		0.00	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	11'312.75		12'000.00		23'195.90	
3199.10	Verfahrenskosten	296'435.53		400'800.00		289'012.85	
3300.60	Abschreibungen Mobilien	20'644.75		25'000.00		0.00	
3611.00	Beiträge an den Kanton	2'580.30		0.00		0.00	
3635.00	Beiträge an private Institutionen	0.00		0.00		0.00	
4210.00	Gebührenerträge		439'008.40		487'700.00		499'263.00
4260.01	Rückerstattungen Verfahrenskosten		39'779.85		90'000.00		62'379.10
4260.10	Mandatsentschädigung BB		0.00		0.00		0.00

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4260.11	Rückerstattung Spesen BB		0.00		0.00		0.00
4260.80	Rückerstattungen Haftpflichtversicherung		0.00		0.00		0.00
4260.90	Rückerstattungen Ausbildungskosten Kanton		0.00		0.00		1'236.15
4309.00	Übriger betrieblicher Ertrag		586.60		0.00		0.00
5	Soziale Sicherheit	4'591'960.61	882'773.90	4'764'200.00	1'100'300.00	4'779'152.95	1'204'572.15
	Nettoergebnis		-3'709'186.71		-3'663'900.00		-3'574'580.80
53	Alter und Hinterlassene	92'621.70	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	Nettoergebnis		-92'621.70		0.00		0.00
5330	Lestungen an Pensionierte	92'621.70	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	Nettoergebnis		-92'621.70		0.00		0.00
3069.00	Übrige Arbeitgebendenleistungen ehemals ZV KES	0.00		0.00		0.00	
3069.01	Übrige Arbeitgebendenleistungen ehemals KESB	92'621.70		0.00		0.00	
3069.02	Übrige Arbeitgebendenleistungen ehemals BB	0.00		0.00		0.00	
54	Familie und Jugend	4'499'338.91	882'773.90	4'764'200.00	1'100'300.00	4'779'152.95	1'204'572.15
	Nettoergebnis		-3'616'565.01		-3'663'900.00		-3'574'580.80
545	Leistungen an Familien	4'499'338.91	882'773.90	4'764'200.00	1'100'300.00	4'779'152.95	1'204'572.15
	Nettoergebnis		-3'616'565.01		-3'663'900.00		-3'574'580.80
5450	Berufsbeistandschaft (BB)	4'041'183.01	424'618.00	4'064'200.00	400'300.00	4'010'557.80	435'977.00
	Nettoergebnis		-3'616'565.01		-3'663'900.00		-3'574'580.80
3000.00	Behördenentschädigung und Sitzungsgelder	0.00		0.00		0.00	
3010.01	Löhne Verwaltungspersonal	2'872'476.90		2'800'000.00		2'746'219.40	
3010.02	Überzeit- und Ferienrückstellung Delta	5'267.50		0.00		19'177.40	
3010.09	Erstattungen von Lohn des Verwaltungspersonals	-44'370.30		0.00		-79'237.90	

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3030.00	Entschädigung temporäre Arbeitskräfte	16'845.50		0.00		53'287.70	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV & Verwaltungskosten	181'794.40		180'000.00		171'381.50	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen & Verwaltungskosten	339'116.20		363'300.00		321'251.55	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherung	16'299.65		18'000.00		17'164.45	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	29'048.45		29'000.00		27'854.15	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherung	18'210.55		21'000.00		20'536.50	
3061.00	Renteneinkauf BVK	0.00		0.00		0.00	
3064.00	Überbrückungsrente	0.00		0.00		0.00	
3090.00	Aus- und Weiterbildungen	34'453.80		38'000.00		28'722.90	
3091.00	Personalwerbung	5'313.10		6'000.00		3'093.45	
3099.00	übrige Personalaufwendungen	32'510.05		36'000.00		30'091.55	
3100.00	Büromaterial	4'064.65		10'000.00		7'773.00	
3102.00	Drucksachen	4'690.20		5'000.00		6'788.30	
3103.00	Fachliteratur und Zeitungen	1'575.00		4'000.00		1'319.00	
3110.00	Anschaffungen Büromöbel & -geräte	31'513.05		50'000.00		46'543.15	
3120.00	Mietnebenkosten	27'827.00		30'000.00		31'749.00	
3130.01	Frankaturen/Portokosten	20'883.90		25'000.00		23'757.70	
3130.02	Telefonie / Kommunikation	13'010.15		7'000.00		15'028.55	
3130.10	übrige Dienstleistungen Dritter	16'328.50		30'000.00		74'953.15	
3130.20	Mitgliederbeiträge	2'750.00		2'500.00		3'690.00	
3132.01	Beratung und Supervision	3'905.25		6'000.00		2'564.00	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	173'406.31		170'000.00		202'276.21	
3134.00	Sachversicherungsprämien	0.00		0.00		0.00	
3160.00	Mieten und Benutzungskosten	193'252.65		192'000.00		194'842.25	
3170.00	Reisekosten und Spesen	22'806.90		20'000.00		23'101.44	
3181.00	Abschreibungen Debitorenguthaben	0.00		0.00		0.00	
3181.01	Abschreibungen Transfer Barauslagen BB	0.00		0.00		0.00	
3190.00	Aufwand Haftpflichtfälle	0.00		5'000.00		58.75	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	8'522.05		9'400.00		9'759.95	
3199.10	Verfahrenskosten	0.00		0.00		0.00	
3300.60	Abschreibungen Mobilien	6'810.70		7'000.00		6'810.70	
3611.00	Beiträge an den Kanton	2'870.90		0.00		0.00	
3635.00	Beiträge an private Institutionen	0.00		0.00		0.00	

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4210.00	Gebührenerträge		0.00		0.00		0.00
4260.01	Rückerstattungen Verfahrenskosten		0.00		0.00		0.00
4260.10	Rückerstattung Mandatsentschädigung BB		387'360.00		360'300.00		400'413.00
4260.11	Rückerstattung Spesen BB		36'284.00		36'000.00		34'264.00
4260.80	Rückerstattungen Haftpflichtversicherung		0.00		2'000.00		0.00
4260.90	Rückerstattungen Ausbildungskosten Kanton		0.00		0.00		0.00
4309.00	Übriger betrieblicher Ertrag		974.00		2'000.00		1'300.00

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
5451	Private Mandatsträger Nettoergebnis	458'155.90	458'155.90 0.00	700'000.00	700'000.00 0.00	768'595.15	768'595.15 0.00
3010.00	Löhne Private Mandatsträger	362'081.05		580'000.00		651'578.60	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV & Verwaltungskosten	12'919.90		20'000.00		18'116.10	
3130.10	übrige Dienstleistungen Dritter	40'600.35		40'000.00		35'750.15	
3170.00	Reisekosten und Spesen	42'554.60		60'000.00		63'150.30	
4260.12	Rückerstattung Mandatsentschädigung und Spesen PriMa		219'828.85		370'000.00		382'158.50
4632.00	Beiträge von Gemeinden		238'327.05		330'000.00		386'436.65
9	Finanzen und Steuern Nettoergebnis	356.54	7'461'006.55 7'460'650.01	500.00	7'863'000.00 7'862'500.00	428.25	7'375'003.89 7'374'575.64
96	Vermögens- und Schuldenverwaltung Nettoergebnis	356.54	0.00 -356.54	500.00	0.00 -500.00	428.25	0.00 -428.25
961	Zinsen Nettoergebnis	356.54	0.00 -356.54	500.00	0.00 -500.00	428.25	0.00 -428.25
9610	Zinsen Nettoergebnis	356.54	0.00 -356.54	500.00	0.00 -500.00	428.25	0.00 -428.25
3130.90	Bank- und Postgebühren	356.54		500.00		428.25	
4400.00	Zinsen von Bank-und Postguthaben		0.00		0.00		0.00
97	Rückverteilung Nettoergebnis	0.00	0.00 0.00	0.00	3'000.00 3'000.00	0.00	3'027.30 3'027.30
971	Rückverteilung aus CO2-Abgaben Nettoergebnis	0.00	0.00 0.00	0.00	3'000.00 3'000.00	0.00	3'027.30 3'027.30
9710	Rückverteilung aus CO2-Abgaben Nettoergebnis	0.00	0.00 0.00	0.00	3'000.00 3'000.00	0.00	3'027.30 3'027.30

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4600.50	Anteil CO2-Abgabe		0.00		3'000.00		3'027.30
99	Nicht aufgeteilte Posten	0.00	7'461'006.55	0.00	7'860'000.00	0.00	7'371'976.59
	Nettoergebnis		7'461'006.55		7'860'000.00		7'371'976.59
999	Abschluss	0.00	7'461'006.55	0.00	7'860'000.00	0.00	7'371'976.59
	Nettoergebnis		7'461'006.55		7'860'000.00		7'371'976.59
9998	Abschluss Zweckverband	0.00	7'461'006.55	0.00	7'860'000.00	0.00	7'371'976.59
	Nettoergebnis		7'461'006.55		7'860'000.00		7'371'976.59
4612.01	Aufwandüberschuss z.L. Verbandsgemeinden KESB		3'765'573.70		4'100'000.00		3'709'786.29
4612.02	Aufwandüberschuss z.L. Verbandsgemeinden BB		3'695'432.85		3'760'000.00		3'662'190.30

Erfolgsrechnung ZV KES

Einzelkonten nach Leistungserbringer		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3000.00	Behördenentschädigung und Sitzungsgelder	13'350.00		17'000.00		13'105.00	
3010.01	Löhne Verwaltungspersonal	116'054.30		114'000.00		113'212.40	
3010.02	Überzeit- und Ferienrückstellung Delta	0.00		0.00		0.00	
3010.09	Erstattungen von Lohn des Verwaltungspersonals	0.00		0.00		0.00	
3030.01	Entschädigung temporäre Arbeitskräfte	0.00		0.00		0.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV & Verwaltungskosten	7'399.70		7'200.00		7'927.70	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen & Verwaltungskosten	16'384.65		19'000.00		16'058.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherung	633.30		700.00		820.95	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'876.20		1'200.00		1'258.20	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherung	747.35		900.00		864.80	
3061.00	Renteneinkauf BVK	0.00		0.00		0.00	
3069.00	Übrige Arbeitgebendenleistungen ehemals ZV KES	0.00		0.00		0.00	
3090.00	Aus- und Weiterbildungen	3'913.15		10'000.00		1'669.65	
3091.00	Personalwerbung	0.00		0.00		0.00	
3099.00	übrige Personalaufwendungen	1'396.80		2'500.00		150.50	
3100.00	Büromaterial	100.00		100.00		100.00	
3102.00	Drucksachen	0.00		0.00		0.00	
3103.00	Fachliteratur und Zeitungen	529.00		500.00		519.00	
3110.00	Anschaffungen Büromöbel & -geräte	0.00		0.00		0.00	
3120.00	Mietnebenkosten	2'627.85		3'000.00		2'596.80	
3130.01	Frankaturen/Portokosten	200.00		100.00		400.00	
3130.02	Telefonie / Kommunikation	15'421.65		18'000.00		13'322.40	
3130.10	übrige Dienstleistungen Dritter	13'137.00		15'000.00		9'729.00	
3130.20	Mitgliederbeiträge	0.00		0.00		0.00	
3130.90	Bank- und Postgebühren	356.54		500.00		428.25	
3132.01	Beratung und Supervision	0.00		3'000.00		0.00	
3132.02	Rechnungsprüfung	5'586.10		5'000.00		5'188.90	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	20'171.31		25'000.00		19'273.66	
3134.00	Sachversicherungsprämien	10'098.95		10'000.00		9'459.75	
3160.00	Mieten und Benutzungskosten	16'632.85		16'000.00		15'390.95	
3170.00	Reisekosten und Spesen	801.05		1'000.00		456.85	
3181.00	Abschreibungen Debitorenguthaben	0.00		0.00		0.00	
3181.01	Abschreibungen Transfer Barauslagen BB	0.00		0.00		0.00	
3190.00	Aufwand Haftpflichtfälle	2'132.00		5'000.00		2'888.95	

Erfolgsrechnung ZV KES

Einzelkonten nach Leistungserbringer	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3199.00 Übriger Betriebsaufwand	0.00		0.00		0.00	
3199.10 Verfahrenskosten	0.00		0.00		0.00	
3300.60 Abschreibungen Mobilien	13'307.05		13'300.00		13'307.05	
3611.00 Beiträge an den Kanton	125.15		5'000.00		5'587.15	
3635.00 Beiträge an private Institutionen	0.00		0.00		0.00	
4210.00 Gebührenerträge		0.00		0.00		0.00
4260.01 Rückerstattungen Verfahrenskosten		0.00		0.00		0.00
4260.10 Rückerstattung Mandatsentschädigung BB		0.00		0.00		0.00
4260.11 Rückerstattung Spesen BB		0.00		0.00		0.00
4260.80 Rückerstattungen Haftpflichtversicherung		1'558.80		3'000.00		2'212.02
4260.90 Rückerstattungen Ausbildungskosten Kanton		0.00		0.00		0.00
4309.00 Übriger betrieblicher Ertrag		1'420.35		0.00		0.00
4400.00 Zinsen von Bank-und Postguthaben		0.00		0.00		0.00
4600.50 Anteil CO2-Abgabe		0.00		3'000.00		3'027.30
4612.00 Kostenumlagen ZV KES auf Leistungserbringer KESB und BB	-262'981.95	-2'979.15	-293'000.00	-6'000.00	-253'715.91	-5'239.32
TOTAL	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

Erfolgsrechnung KESB

Einzelkonten nach Leistungserbringer		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3000.00	Behördenentschädigung und Sitzungsgelder	0.00		0.00		0.00	
3010.01	Löhne Verwaltungspersonal	2'594'441.45		2'820'000.00		2'757'168.65	
3010.02	Überzeit- und Ferienrückstellung Delta	33'834.10		0.00		-36'064.70	
3010.09	Erstattungen von Lohn des Verwaltungspersonals	-38'420.55		0.00		-63'566.35	
3030.01	Entschädigung temporäre Arbeitskräfte	0.00		0.00		0.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV & Verwaltungskosten	164'264.80		184'000.00		175'231.10	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen & Verwaltungskosten	322'360.25		378'500.00		341'788.85	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherung	14'683.35		18'000.00		17'066.45	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	26'233.15		29'500.00		27'625.35	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherung	16'507.90		22'000.00		20'618.10	
3061.00	Renteneinkauf BVK	0.00		0.00		0.00	
3069.01	Übrige Arbeitgebendenleistungen ehemals KESB	92'621.70		0.00		0.00	
3090.00	Aus- und Weiterbildungen	20'776.95		38'000.00		37'573.00	
3091.00	Personalwerbung	5'669.85		6'000.00		2'348.75	
3099.00	übrige Personalaufwendungen	31'072.40		36'000.00		37'244.80	
3100.00	Büromaterial	6'417.70		10'000.00		9'310.25	
3102.00	Drucksachen	2'312.80		4'000.00		1'337.70	
3103.00	Fachliteratur und Zeitungen	4'663.70		7'000.00		3'544.00	
3110.00	Anschaffungen Büromöbel & -geräte	26'995.75		50'000.00		16'248.90	
3120.00	Mietnebenkosten	30'436.15		30'000.00		31'288.20	
3130.01	Frankaturen/Portokosten	27'878.30		33'000.00		28'881.90	
3130.02	Telefonie / Kommunikation	8'567.15		7'000.00		9'795.70	
3130.10	übrige Dienstleistungen Dritter	0.00		30'000.00		4'315.60	
3130.20	Mitgliederbeiträge	9'437.00		10'000.00		9'437.00	
3130.90	Bank- und Postgebühren	0.00		0.00		0.00	
3132.01	Beratung und Supervision	7'032.30		10'000.00		4'022.55	
3132.02	Rechnungsprüfung	0.00		0.00		0.00	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	131'632.61		130'000.00		119'200.36	
3134.00	Sachversicherungsprämien	0.00		0.00		0.00	
3160.00	Mieten und Benutzungskosten	170'394.60		173'000.00		164'407.15	
3170.00	Reisekosten und Spesen	6'502.85		7'000.00		5'379.90	
3181.00	Abschreibungen Debitorenguthaben	16'524.00		15'000.00		75'385.49	
3181.01	Abschreibungen Transfer Barauslagen BB	0.00		0.00		0.00	
3190.00	Aufwand Haftpflichtfälle	0.00		1'000.00		0.00	

Erfolgsrechnung KESB

Einzelkonten nach Leistungserbringer		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	11'312.75		12'000.00		23'195.90	
3199.10	Verfahrenskosten	296'435.53		400'800.00		289'012.85	
3300.60	Abschreibungen Mobilien	20'644.75		25'000.00		0.00	
3611.00	Beiträge an den Kanton	2'580.30		0.00		0.00	
3635.00	Beiträge an private Institutionen	0.00		0.00		0.00	
4210.00	Gebührenerträge		439'008.40		487'700.00		499'263.00
4260.01	Rückerstattungen Verfahrenskosten		39'779.85		90'000.00		62'379.10
4260.10	Rückerstattung Mandatsentschädigung BB		0.00		0.00		0.00
4260.11	Rückerstattung Spesen BB		0.00		0.00		0.00
4260.80	Rückerstattungen Haftpflichtversicherungen		0.00		0.00		0.00
4260.90	Rückerstattungen Ausbildungskosten Kanton		0.00		0.00		1'236.15
4309.00	Übriger betrieblicher Ertrag		586.60		0.00		0.00
4400.00	Zinsen von Bank-und Postguthaben		0.00		0.00		0.00
4600.50	Anteil CO2-Abgabe		0.00		0.00		0.00
4612.00	Kostenumlagen ZV KES auf Leistungserbringer KESB und BB	183'367.81	2'232.85	196'200.00	5'300.00	164'595.76	3'728.67
TOTAL		4'247'181.40	481'607.70	4'683'000.00	583'000.00	4'276'393.21	566'606.92

Erfolgsrechnung BB

Einzelkonten nach Leistungserbringer		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3000.00	Behördenentschädigung und Sitzungsgelder	0.00		0.00		0.00	
3010.01	Löhne Verwaltungspersonal	2'872'476.90		2'800'000.00		2'746'219.40	
3010.02	Überzeit- und Ferienrückstellung Delta	5'267.50		0.00		19'177.40	
3010.09	Erstattungen von Lohn des Verwaltungspersonals	-44'370.30		0.00		-79'237.90	
3030.01	Entschädigung temporäre Arbeitskräfte	16'845.50		0.00		53'287.70	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV & Verwaltungskosten	181'794.40		180'000.00		171'381.50	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen & Verwaltungskosten	339'116.20		363'300.00		321'251.55	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherung	16'299.65		18'000.00		17'164.45	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	29'048.45		29'000.00		27'854.15	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherung	18'210.55		21'000.00		20'536.50	
3061.00	Renteneinkauf BVK	0.00		0.00		0.00	
3069.02	Übrige Arbeitgebendenleistungen ehemals BB	0.00		0.00		0.00	
3090.00	Aus- und Weiterbildungen	34'453.80		38'000.00		28'722.90	
3091.00	Personalwerbung	5'313.10		6'000.00		3'093.45	
3099.00	übrige Personalaufwendungen	32'510.05		36'000.00		30'091.55	
3100.00	Büromaterial	4'064.65		10'000.00		7'773.00	
3102.00	Drucksachen	4'690.20		5'000.00		6'788.30	
3103.00	Fachliteratur und Zeitungen	1'575.00		4'000.00		1'319.00	
3110.00	Anschaffungen Büromöbel & -geräte	31'513.05		50'000.00		46'543.15	
3120.00	Mietnebenkosten	27'827.00		30'000.00		31'749.00	
3130.01	Frankaturen/Portokosten	20'883.90		25'000.00		23'757.70	
3130.02	Telefonie / Kommunikation	13'010.15		7'000.00		15'028.55	
3130.10	übrige Dienstleistungen Dritter	16'328.50		30'000.00		74'953.15	
3130.20	Mitgliederbeiträge	2'750.00		2'500.00		3'690.00	
3130.90	Bank- und Postgebühren	0.00		0.00		0.00	
3132.01	Beratung und Supervision	3'905.25		6'000.00		2'564.00	
3132.02	Rechnungsprüfung	0.00		0.00		0.00	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	173'406.31		170'000.00		202'276.21	
3134.00	Sachversicherungsprämien	0.00		0.00		0.00	
3160.00	Mieten und Benutzungskosten	193'252.65		192'000.00		194'842.25	
3170.00	Reisekosten und Spesen	22'806.90		20'000.00		23'101.44	
3181.00	Abschreibungen Debitorenguthaben	0.00		0.00		0.00	
3181.01	Abschreibungen Transfer Barauslagen BB	0.00		0.00		0.00	
3190.00	Aufwand Haftpflichtfälle	0.00		5'000.00		58.75	

Erfolgsrechnung BB

Einzelkonten nach Leistungserbringer		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	8'522.05		9'400.00		9'759.95	
3199.10	Verfahrenskosten	0.00		0.00		0.00	
3300.60	Abschreibungen Mobilien	6'810.70		7'000.00		6'810.70	
3611.00	Beiträge an den Kanton	2'870.90		0.00		0.00	
3635.00	Beiträge an private Institutionen	0.00		0.00		0.00	
4210.00	Gebührenerträge		0.00		0.00		0.00
4260.01	Rückerstattungen Verfahrenskosten		0.00		0.00		0.00
4260.10	Rückerstattung Mandatsentschädigung BB		387'360.00		360'300.00		400'413.00
4260.11	Rückerstattung Spesen BB		36'284.00		36'000.00		34'264.00
4260.80	Rückerstattungen Haftpflichtversicherungen		0.00		2'000.00		0.00
4260.90	Rückerstattungen Ausbildungskosten Kanton		0.00		0.00		0.00
4309.00	Übriger betrieblicher Ertrag		974.00		2'000.00		1'300.00
4400.00	Zinsen von Bank-und Postguthaben		0.00		0.00		0.00
4600.50	Anteil CO2-Abgabe		0.00		0.00		0.00
4612.00	Kostenumlagen ZV KES auf Leistungserbringer KESB und BB	79'614.14	746.30	96'800.00	700.00	89'120.15	1'510.65
TOTAL		4'120'797.15	425'364.30	4'161'000.00	401'000.00	4'099'677.95	437'487.65

Investitionsrechnung

Erläuterungen zu den Investitionsrechnungen

5

Soziale Sicherheit

Kurz und bündig

Textliche Erläuterung zum Aufgabenbereich

Konto	Rechnung 2025	Budget 2025	Differenz	
1401.5060.10	144'540.15	123'000.00	-21'540.15	Budgetiert war lediglich der Ausbau des Aufenthaltsraums. Der Warteraum musste aus feuerpolizeilichen Gründen dann nachträglich noch ausgebaut werden. Für dessen Ausbau wurden total CHF 91'000 mit Beschluss vom 3.6.24 und 24.2.25 genehmigt. Zu den Investitionen dazu zu zählen sind die Ausgaben 2024 von CHF 20'617.65. Die Planung musste mehrfach an die Vorgaben des Brandschutzexperten angepasst werdent. Die Bauabrechnung gibt im Detail darüber Auskunft. Abschliessend konnten die Kosten tiefer als offeriert gehalten werden, indem bei der Möblierung eingespart wurde.

Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Hauptaufgabenbereiche (Funktionale Gliederung)		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
0	Allgemeine Verwaltung	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1	Öffentliche Ordnung und Sicherheit	144'540.15	0.00	123'000.00	0.00	20'617.65	0.00
2	Bildung	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3	Kultur, Sport und Freizeit	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4	Gesundheit	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5	Soziale Sicherheit	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
6	Verkehr und Nachrichtenübermittlung	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7	Umweltschutz und Raumordnung	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
8	Volkswirtschaft	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total Ausgaben / Einnahmen		144'540.15	0.00	123'000.00	0.00	20'617.65	0.00
Nettoinvestitionen / Einnahmenüberschuss		0.00	144'540.15	0.00	123'000.00	0.00	20'617.65
Total		144'540.15	144'540.15	123'000.00	123'000.00	20'617.65	20'617.65

Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
1	Öffentliche Ordnung und Sicherheit Nettoergebnis	144'540.15	0.00 144'540.15	123'000.00	0.00 123'000.00	20'617.65	0.00 20'617.65
14	Allgemeines Rechtswesen Nettoergebnis	144'540.15	0.00 144'540.15	123'000.00	0.00 123'000.00	20'617.65	0.00 20'617.65
140	Kindes- und Erwachsenenschutz Nettoergebnis	144'540.15	0.00 144'540.15	123'000.00	0.00 123'000.00	20'617.65	0.00 20'617.65
1401	Kindes- und Erwachsenenschutzbehörde (KESB) Nettoergebnis	144'540.15	0.00 144'540.15	123'000.00	0.00 123'000.00	20'617.65	0.00 20'617.65
5060.10	Mobilien Erweiterung	144'540.15		123'000.00		20'617.65	
5	Soziale Sicherheit Nettoergebnis	0.00	0.00 0.00	0.00	0.00 0.00	0.00	0.00 0.00
54	Familie und Jugend Nettoergebnis	0.00	0.00 0.00	0.00	0.00 0.00	0.00	0.00 0.00
5450	Berufsbeistandschaft (BB) Nettoergebnis	0.00	0.00 0.00	0.00	0.00 0.00	0.00	0.00 0.00
5060.10	Mobilien Erweiterung	0.00		0.00		0.00	
6320.00	Investitionsbeiträge von Gemeinden und Zweckverbänden		0.00		0.00		0.00
9	Finanzen und Steuern Nettoergebnis	0.00 144'540.15	144'540.15	0.00 123'000.00	123'000.00	0.00 20'617.65	20'617.65
99	Nicht aufgeteilte Posten Nettoergebnis	0.00 144'540.15	144'540.15	0.00 123'000.00	123'000.00	0.00 20'617.65	20'617.65
999	Abschluss	0.00	144'540.15	0.00	123'000.00	0.00	20'617.65

Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
	Nettoergebnis	144'540.15		123'000.00		20'617.65	
9999	Abschluss Zweckverband	0.00	144'540.15	0.00	123'000.00	0.00	20'617.65
	Nettoergebnis	144'540.15		123'000.00		20'617.65	
5900.00	Passivierung Einnahmen	0.00		0.00		0.00	
6900.01	Aktivierung Mobilien		144'540.15		123'000.00		20'617.65

Bilanz

Aktiven		31.12.2024	31.12.2025
1	Aktiven	1'106'611.77	1'549'943.66
10	Finanzvermögen	978'594.87	1'318'149.11
100	Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen	738'254.75	1'007'272.81
1000.00	Kasse ZV KES/KESB	246.05	9.10
1000.01	Kasse BB	1'223.35	778.10
1001.00	Postkonto 85-xx	160'493.64	68'751.95
1001.01	Postkonto Kasse 88-xx	10'055.05	8'565.85
1002.00	Bankkonto	566'236.66	929'167.81
101	Forderungen	234'078.67	182'595.80
1010.00	Debitoren	181'655.10	130'148.90
1011.06	KK Gemeinde Grüningen	16'320.25	26'396.60
1011.10	KK Gemeinde Wald	29'860.91	0.00
1015.51	Abrechnungskonto Diverses	6'242.41	26'050.30
104	Aktive Rechnungsabgrenzungen (RA)	6'261.45	128'280.50
1040.00	Aktive Rechnungsabgrenzung	6'261.45	128'280.50
14	Verwaltungsvermögen	128'016.90	231'794.55
140	Sachanlagen VV	128'016.90	231'794.55
1406.01	Mobilien KESB	201'060.27	366'218.07
1406.02	Mobilien BB	109'354.07	109'354.07
1406.03	Mobilien ZV KES	106'456.40	106'456.40
1406.09	WB Mobilien allgemeiner Haushalt	-309'471.49	-350'233.99
1407.00	Anlagen im Bau	20'617.65	0.00

Bilanz

Passiven		31.12.2024	31.12.2025
2	Passiven	1'106'611.77	1'549'943.66
20	Fremdkapital	1'106'611.77	1'549'943.66
200	Laufende Verbindlichkeiten	985'202.47	1'388'409.06
2000.00	Kreditoren Sammelkonto	82'444.04	156'130.64
2001.01	KK Gemeinde Bäretswil	95'870.05	43'725.35
2001.02	KK Gemeinde Bubikon	132'909.70	136'551.45
2001.03	KK Gemeinde Dürnten	145'329.15	170'628.15
2001.04	KK Gemeinde Fischenthal	69'880.70	68'149.65
2001.05	KK Gemeinde Gossau	90'497.25	104'195.35
2001.06	KK Gemeinde Grüningen	0.00	0.00
2001.07	KK Gemeinde Hinwil	24'767.55	91'575.05
2001.08	KK Gemeinde Rüti	54'608.53	200'127.18
2001.09	KK Gemeinde Seegräben	2'044.00	3'154.30
2001.10	KK Gemeinde Wald	0.00	39'517.29
2001.11	KK Stadt Wetzikon	286'851.50	374'654.65
2004.02	Transfer Finanzen	0.00	0.00
2004.10	Transfer Barauslagen BB	0.00	0.00
2004.11	Transfer Mandatsentschädigung	0.00	0.00
204	Passive Rechnungsabgrenzung (RA)	0.00	1'023.70
2041.00	Passive RA Sach- und übriger Betriebsaufwand	0.00	1'023.70
205	Kurzfristige Rückstellungen	121'409.30	160'510.90
2050.01	Rückstellungen aus Mehrleistungen des Personals	121'409.30	160'510.90
206	Langfristige Finanzverbindlichkeiten	0.00	0.00