

HALTUNG ERWEITERN



AUSBILDUNG:
September-Dezember 2026

Moderation
**SUSANNE M.
ZANINELLI**

**MARTIN
PERMANTIER**



BERLIN



Das Modell der Haltungen nutzbar ma-

Das Modell der 6 Haltungen macht die unsichtbaren Wirkfaktoren unserer inneren Haltungen sichtbar und gezielt besprechbar. In HALTUNG ERWEITERN durchlaufen wir in fünf Etappen einen intensiven Lernprozess, der dir tiefe Einblicke in die Unterschiede, Besonderheiten und Kompetenzen der 6 Haltungen eröffnet.

Inhalt und Ziel

Du lernst die Muster der verschiedenen Haltungen in dir selbst, in anderen und in Organisationen zu erkennen, zu unterscheiden und umzusetzen. Wir vermitteln effektive Reflexions- und Entwicklungsmethoden, um das Potenzial deiner eigenen Haltung erweitern zu können

Wir erkunden 3 Ebenen

- **Ich- und Selbstentwicklung** (Entwicklungsmöglicher, Haltungsphasen, innere Erfahrungsräume, Konstruktverständnis, Teilpersönlichkeiten, Selbst-Geschichten ...)
- **Beziehungs- und Teamentwicklung** (Team-Entwicklungsmöglicher und Safe Spaces, Führungslogiken und Sprachraum, Tabus in Besprechbarkeit bringen, Teamtransformation, haltungsspezifischer Umgang mit Agilität, Vielfalt und Entscheidungsmacht ...)
- **Kontext- und Organisationsentwicklung** (Organisations-Entwicklungsmöglicher, Change Management vs. kontinuierliche Organisationsentwicklung, legale und illegale Brauchbarkeiten und Organisationsstrukturen ...)

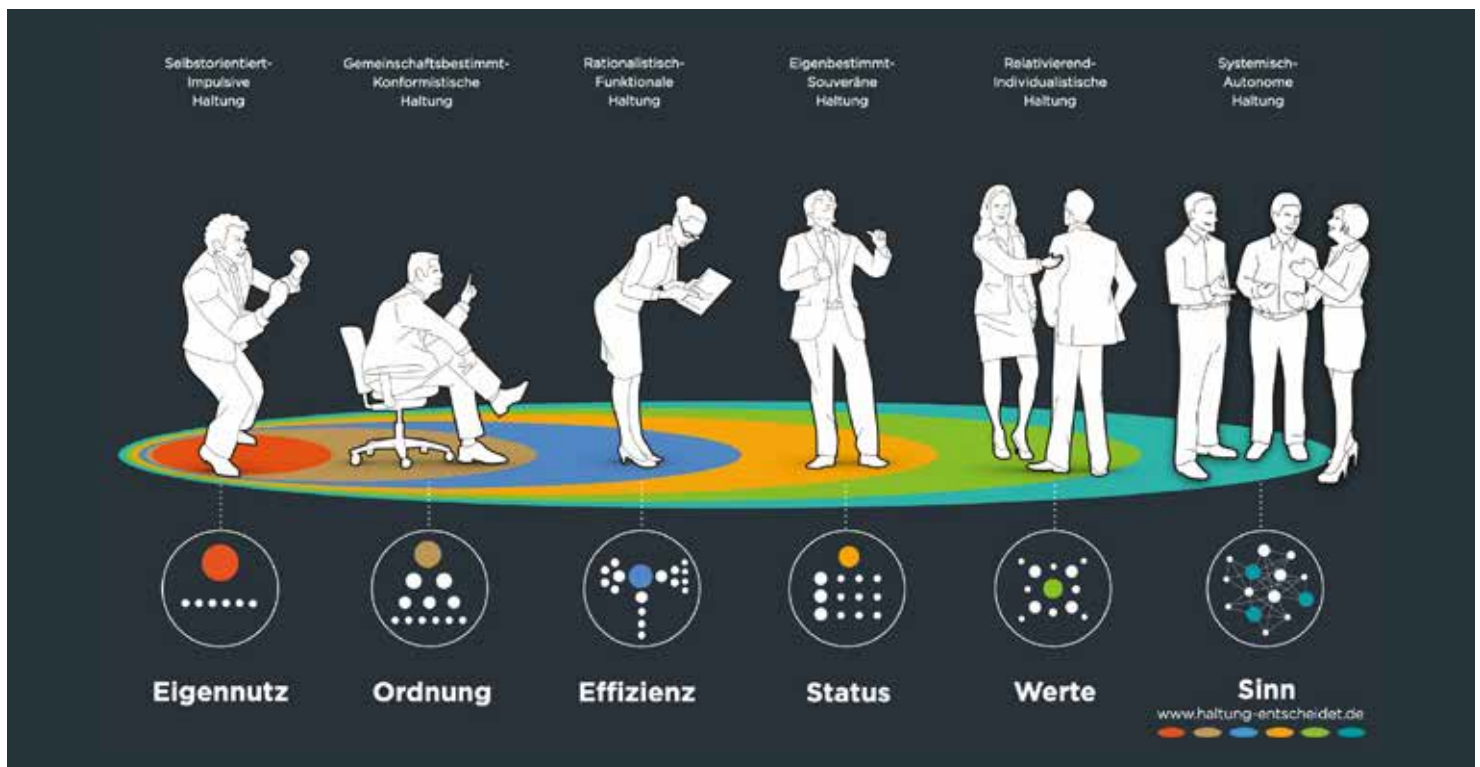
Für alle, die Transformation gestalten und sich persönlich weiterentwickeln wollen.

*Für Projektverantwortliche, Mitarbeitende, (zukünftige) Führungskräfte, Trainer*innen, Berater*innen und Coaches.*

Diese Ausbildung eröffnet neue Denkräume für frische Perspektiven und vermittelt fundiertes praxisorientiertes Wissen.

Sie schafft soziale Seinsräume für Selbsterkenntnis und Verhaltensänderung mit Wachstumsgefährtinnen*.

Die MODULE setzen sich aus **3 dreitägigen Präsenzmodulen und 2 virtuellen Supervisions-Calls** zusammen.



Kompetenzen und Handlungsmöglichkeiten erkennen und entwickeln

Für eine zeitgemäße Entfaltung einer entwicklungsorientierten Unternehmenskultur braucht es Mitarbeitende, die sich selbst weiterentwickeln, gewohnte Denkmuster reflektieren und neue Perspektiven sowie Handlungsstrategien erschließen. Das Programm dieser vertikalen Entwicklungsreise ist teilnehmer- und erfahrungsorientiert.

Wie lernen wir

- Wir lernen ganzheitlich - mit Kopf, Herz und Körper.
- Diese Entwicklungsreise richtet sich an Menschen, die sich öffnen und gemeinschaftlich lernen möchten.
- Wir reisen praxis- und entwicklungsorientiert und passen uns an, was für die Gruppe Sinn macht.
- Ein zentrales Element ist der Austausch unter den Teilnehmenden, den wir mit Supervision-Calls zwischen den Modulen gezielt fördern, um den Transfer des Gelernten in die Praxis zu unterstützen.
- Zusätzlich zu den Handouts gibt es für den individuellen Lernweg Videos, Podcasts, die Community haltung-erweitern.de und das Hörbuch „Haltung entscheidet“.
- Alle Trainingsmaterialien sind als PDF-Dateien verfügbar und können für eigene Zwecke genutzt werden.

Du glaubst an eine Zukunft, die wir gemeinsam gestalten können?

Du gestaltest Transformationsprozesse - als Mitarbeitende*r Führungsperson, Berater*in, Coach - von Führungs-, Team und Unternehmenskultur mit?

Du bist bereit, dein Wissen und Deine Fähigkeiten zu erweitern und gemeinsam mit Wachstumsgefährte*Innen in eine intensive Lernreise einzutauchen?

Dann ist diese Ausbildungsreise das Richtige für dich.



DIE COMMUNITY
haltung-erweitern.de

Überblick über die Termine und Lernmodule

1. Teil ICH

Do 24.09.26 10:00-18:00 Uhr
Fr 25.09.26 10:00-18:00 Uhr
Sa 26.09.26 10:00-16:00 Uhr

Präsenz bei SHORT CUTS
in Berlin.

2. Teil WIR

Do 12.11.26 10:00-18:00 Uhr
Fr 13.11.26 10:00-18:00 Uhr
Sa 14.11.26 10:00-16:00 Uhr

Präsenz bei SHORT CUTS
in Berlin.

3. Teil ALLE

Do 10.12.26 10:00-18:00 Uhr
Fr 11.12.26 10:00-18:00 Uhr
Sa 12.12.26 10:00-16:00 Uhr

Präsenz bei SHORT CUTS
in Berlin.

Virtuelles Treffen 1

Di 20.10.26
18:00-20:00 Uhr

Zoom-Call

Virtuelles Treffen 2

Di 24.11.26
18:00-20:00 Uhr

Zoom-Call

Inhalte der Entwicklungsreise

Das Modell der Haltungen

ICH

1.1 Entwicklungskennntnis
1.2 Entwicklungswille
1.3 Selbstentwicklung

WIR

2.1 Entwicklungsräume
2.2 Entwicklungsgefährten
2.3 Teamentwicklung

ALLE

3.1 Entwicklungsvision
3.2 Entwicklungsfelder
3.3 Kontextentwicklung



Kontakt Daten und Konditionen

Veranstalter

SHORT CUTS GmbH
Martin Permantier
Kreuzbergstraße 30
10961 Berlin

0175 2025766
ausbildung@haltung-entscheidet.de

Fragen?

Wenn ihr mehr über die Ausbildung erfahren wollt, könnt ihr euch gerne persönlich an Martin und Susanne wenden.

permantier@short-cuts.de
susanne.zaninelli@culture-contact.com

Teilnahmegebühren

Investition für Teilnehmende aus

Unternehmen + Organisation:

Regulär: (Buchung nach dem 30.6.2026)
4.500,- € + 19% MwSt. (ges.: 5.355,- €)

Frühbucher: (Buchung bis 30.6.2026)
4.100,- € + 19% MwSt. (ges.: 4.879,- €)
Rabattcode: early2026 (an der Kasse eingeben)

Regulär ab 2 Personen aus einer

Organisation:

3.900,- € + 19% MwSt. (4.641,- €)

Frühbucher ab 2 Personen aus einer

Organisation:

3.500,- € + 19% MwSt. (4.165,- €)
Rabattcode: early2026 (an der Kasse eingeben)

Für Selbstzahlende

Regulär: (Buchung nach dem 30.6.2026)
3.900,- € + 19% MwSt. (4.641,- €)

Frühbucher: (Buchung bis 30.6.2026)
3.500,- € + 19% MwSt. (ges.: 4.165,- €)
Rabattcode: early2026 (an der Kasse eingeben)

<https://shop.short-cuts.de/collections/workshops-seminare>

Teilnehmer*innen

Es können max. ca. 24 Personen teilnehmen.

Dein Interesse an der eigenen Entwicklung, die Bereitschaft, sich zu reflektieren und die Lust - gemeinsam zu lernen und zu experimentieren - setzen wir voraus. Dann wirst du die intensiven Interaktionen, Selbsterfahrungsübungen und Supervisionen mit den Wachstumsgefährten*innen als bereichernd und wertvoll erleben.

Mit deiner Anmeldung erhältst du das Hörbuch „Haltung entscheidet“, das sich ideal zur Vor- und Nachbereitung sowie als Lernbegleiter eignet.

Ort für Präsenz-Module

Wir sind in den neuen Räume der
SHORT CUTS GmbH
Kreuzbergstraße 30
Berlin-Kreuzberg

Virtuelle Supervision-Calls

finden mit Zoom statt

Zertifikat

Bei Abschluss der Ausbildung wird ein Zertifikat ausgestellt, das den Ausbildungsumfang und die vermittelten Inhalte belegt.



Susanne M. Zaninelli

Als Kulturwissenschaftler, Philosophin und Psychologin erkannte ich schon früh den systemischen Zusammenhang zwischen persönlicher Entwicklung und kulturellem Wandel. Diese wissenschaftlichen Erkenntnisse sowie meine weltweiten Erfahrungen in Unternehmen fließen in meine Seminare, Workshops, Keynotes, Podcasts, High Potential Programme und Ausbildungsreihen, als auch in meine zahlreichen Publikationen ein, wie z.B. in das Buch „How to create Innovation. Unlocking Culture. 2022“ und „Fühlen. Mit Emotionen arbeiten, 2025“ Mir liegt das Erweitern von Räumen des wechselseitigen Verstehens besonders am Herzen.

Seit meinem Studium widme ich mich der Selbstentwicklung. Meine umfassenden Ausbildungen in Kommunikation und Führung sowie meine weltweiten Erfahrungen als interkulturelle Team- und Unternehmenskultur-Entwicklerin und als Hypno-Coach bilden dafür eine tragfähige Basis.

[linkedin.com/in/susanne-m-zaninelli](https://www.linkedin.com/in/susanne-m-zaninelli)
susanne.zaninelli@culture-contact.com

Martin Permantier

Ich bin Gründer der SHORT CUTS GmbH und seit Jahren als Unternehmer, Visionär und Impulsgeber aktiv. Meine unternehmerische Erfahrung verknüpfe ich mit wissenschaftlichen Erkenntnissen aus der Entwicklungspsychologie. Daraus ist das Modell der sechs Haltungen entstanden, das ich in den Büchern „Haltung entscheidet: Führung und Unternehmenskultur zukunftsfähig gestalten“ und „Haltung erweitern: ICH, WIR, ALLE gestalten Transformation“ beschreibe. Das Modell wird von vielen Unternehmern, Beratern, Coaches und auch im Bildungswesen von vielen Menschen praktisch angewandt.

Bei dem Thema der Selbstentwicklung schöpfe aus einer Vielzahl von Quellen, unter anderen aus meinen Erfahrungen als Hypno-Coach, Aufsteller und Moderator von Selbsterfahrungsgruppen und langjährigen Erfahrungen als Mitglied in Gruppen.

haltung-entscheidet.de
permantier@short-cuts.de



DIE COMMUNITY
haltung-erweitern.de



Stimmen von Teilnehmer*innen

Danke an Martin Permantier, Jens Hollmann und Susanne M. Zaninelli für die tolle Reise in die Welt der 6 Haltungen. Es war eine der wertvollsten und haltungsveränderndsten Ausbildungen für mich.

Marina Wittenzellner

Diese Fortbildung ist eine echte Bereicherung! Der Austausch und die Reflexion mit den anderen Teilnehmenden sind ebenso wertvoll wie die Impulse der beiden großartigen Fortbildungsleiter Martin Permantier und Susanne M. Zaninelli – herzlichen Dank an euch!

Jörg Rosenberg

Es war eine besondere und unerwartet tief berührende Erfahrung, diese Ausbildung zu erleben. Martin und Susanne haben es geschafft, einen sicheren safe space zur Verfügung zu stellen, und die Gruppe hat ihn gefüllt mit toller Energie, wertvollem Austausch und viel Reflexion.

Ich hab neben tollen Impulsen für meine Arbeit als Moderatorin und Beraterin viel Neues über mich erfahren, bin mit mir und meinen Gefühlen in Kontakt gekommen und an mir gewachsen. Ich empfehle diese Ausbildung allen, die sich selbst näherkommen wollen und die offen sind für emotionale Bildung.

Susanne Surmann

Diese Ausbildung hat sich nicht nur gelohnt, sondern sie hat mich bereichert, bewegt und auch begeistert. Unter der inspirierenden Leitung von Martin Permantier und Susanne M. Zaninelli haben wir nicht nur Modelle und Theorien kennengelernt, sondern vor allem auch erfahren, was es bedeutet, Haltung im unternehmerischen und persönlichen Kontext wirklich zu erleben. Was bleibt: Großes Verständnis für die Wirkung von Haltung in Führung und Kommunikation, viele aha-Momente, die nicht nur im Kopf, sondern auch im Herzen ankommen.

Roberto Belci

Im Laufe von drei Modulen haben wir intensiv an uns und aneinander gearbeitet. Wir waren einander Gefährt:Innen und Sparringspartner:Innen, haben zugehört, mitgeföhlt, Feedback gegeben und uns entwickelt.

Michael Quas

In ein wunderbares Entwicklungsfeld haben wir uns da begeben, bei dieser Ausbildung. Beide Daumen hoch, klare Empfehlung für diejenigen, die ihre eigene und kollektive Entwicklung fördern wollen. Danke an alle, es war mir ein Fest dabei zu sein.

Antoinette Beckert

Links zu weiteren Informationen



VIDEOS

Modell der Haltungen

<https://www.youtube.com/watch?v=31tZXV3RAEw&t=12s>

Coaching und Haltung 45min.

https://www.youtube.com/watch?v=qu2kYK_pjd4



Podcast-Serie: Haltung erweitern

<https://ich-wir-alle.com/alle-folgen/details/142-folge-podcast-buch-haltung-erweitern-ich-wir-alle-gestalten-transformation-kapitel-1>



Podcast-Serie: FÜHLEN – Mit Emotionen arbeiten

<https://ich-wir-alle.com/alle-folgen/details/216-folge-podcast-fuehlen-1/7-was-fuehlen-formt-1>