

个人优势

- 8+年技术管理经验，带过 Android 客户端、大前端、React-native技术体系
- 业务和技术基础扎实，从 android framework 到上层业务有深入的理解和实践
- 有丰富的项目经验，完成 3+个 0-1 的项目，并在 1 年内达到百万级 DAU
- 擅长技术规划和架构设计，主导过大型业务的架构设计
- 擅长团队规划，基于业务完成团队搭建和人才梯队建设

教育背景

2006.9-2009.4 硕士：西安交通大学 专业：计算机系统结构

2002.9-2006.7 本科：西安交通大学 专业：计算机科学与技术

工作经历

2017年9月-至今 字节跳动（北京）有限公司——飞书 Android 基础技术负责人（15 人）、
电商独立客户端基础技术负责人(11 人)、电商搜索业务客户端负责人（19 人）

- 电商搜索客户端业务负责人(2022.03-至今) 下属：18 人
 - 负责抖音电商搜索客户端研发团队的搭建和管理，负责团队规划、人才建设、文化建设和跨团队沟通协作，带领团队拿结果；
 - 负责团队成员的成长和激励，绩效评估和晋升，搭建良好的人才梯队；
 - 明确团队定位和团队职责，根据业务目标和技术指标拆解出搜索基础链路、增长营销、商品搜索 3 个子团队；
 - 负责团队文化和人才培养建设，通过电商搜索知识库建设和 mentor 机制快速提升团队战斗力和凝聚力；
 - 负责搜索基础链路搭建，聚焦承接转化目标，重点做搜索基建、搜索体验建设，SaaS，SPR 和表达能力建设；
 - 负责增长营销链路搭建，聚焦增长渗透目标，重点做用增、转化、数据工程、营销基建和端智能方向的探索
- 电商独立客户端(抖音盒子)基础技术负责人(2021.1-2022.3) 下属：10 人
 - 负责抖音电商独立客户端(抖音盒子)基础技术研发团队的搭建和管理，负责团队规划、人才培养、文化建设和跨团队沟通协作；
 - 负责团队成员的成长和激励，绩效评估和晋升，搭建良好的人才梯队；
 - 明确团队定位和团队职责，拆解出跨端、基础能力、质量 3 个子方向，聚焦核心基础能力的开发和支持；
 - 负责团队成员的成长和激励，绩效评估和晋升，搭建良好的人才梯队；
 - 负责客户端基础能力建设，带领团队 3 个月完成抖音盒子客户端 MVP 版本的开发；
 - 负责抖音盒子客户端文化建设，通过业务分享和知识地图建设，快速提升团队对电商的理解，更好的支撑业务发展；
 - 人才培养，梯队建设，完成各个子方向中高阶人才的招聘和团队的梯队建设，解决人才断层问题；
- 飞书 Android 基础技术负责人(2017.9-2021.1) 下属：14 人
 - 负责飞书 Android 基础技术团队的搭建和管理，负责团队规划、人才培养、文化建设和跨团队沟通协作；
 - 负责团队成员的成长和激励，绩效评估和晋升，搭建良好的人才梯队；
 - 明确团队定位和团队职责，拆解出飞书基础能力、性能&质量、研发效率 3 个子团队，聚焦核心基础能力的开发和支持；
 - 负责飞书 App 开发迭代效率、线上质量控制，移动端整体性能和稳定性的治理和提升；
 - 负责移动端技术架构设计和工程体系的建设；

2015年5月-2017.9 万达信息科技（北京）有限公司——android 客户端负责人(18人)、智慧大屏负责人(16人)

- **飞凡 Android 客户端负责人(2015.5-2017.9)** 下属：17人
 - 负责飞凡 Android 客户端团队的搭建和管理，负责团队规划、人才招聘和培养、绩效评估，搭建良好的人才梯队；
 - 负责飞凡 Android 客户端中长期规划和技术建设，通过技术支撑业务发展和迭代；
 - 负责飞凡 Android 研发效率和线上质量，客户端整体性能和稳定性的治理和优化；
 - (2017.4~2017.9) 负责万达智慧大屏（室内地图）团队的管理和室内地图架构设计；

2013年6月-2015年5月 猎豹移动——资深 android 工程师、研发经理

- **猎豹浏览器(国内版) 资深 Android 工程师(2013.6-2014.2)**
 - 负责猎豹浏览器(国内)核心功能开发（主程）；
 - 带领浏览器首页小组完成首页、多 tab 等核心架构设计和功能开发
- **猎豹浏览器(海外版) 研发经理(2014.2-2015.5)**
 - 负责猎豹浏览器(海外版)团队搭建和管理，负责技术规划、人才招聘和培养、绩效评估；
 - 从0到1完成海外版浏览器开发，1年内DAU达到百万级别；

2012年8月-2013年6月 海豚科技有限公司——android 高级开发工程师

- **海豚浏览器 高级 Android 工程师(2012.8-2013.6)**
 - 负责海豚浏览器首页核心功能开发；
 - 负责海豚浏览器书签同步架构设计，完成 Android 推送 SDK 开发；
 - 负责网页加速功能建设，通过预连接，扩大 webview 缓存等技术提升网页加载速度

2011年6月-2012年8月 腾讯——终端开发工程师 (Android 平台)

- **腾讯 终端开发工程师 (2011.6-2012.8)**
 - 负责腾讯系列产品在不同厂商安卓手机上的适配
 - 根据厂商要求，完成客户端的定制工作

2009年4月-2011年6月 联发科(MTK)——手机软件研发工程师

- **联发科 手机软件研发工程师(2009.4-2011.6)**
 - 参与 framework 功能开发
 - 维护现有 event 机制，解决 app 开发过程中遇到的问题

项目经验

2022年3月 - 2022年9月 如意运营平台专项 技术负责人

项目描述：搜索运营如意跨端平台建设；提升研发、运营业务效率

- 根据现有搜索运营活动耗时较长，上线问题较多的问题，提出跨端运营平台解决方案；
- 协调客户端、前端和服务端（Android，React-native）完成跨端融合卡协议设计（子卡协议、融合卡协议）、配置平台协议、数据打包流程、数据下发协议的设计
- 完成客户端跨端方案的设计和开发，协调双端完成跨端 SDK 的开发和发布上线

落地结果：

- 支持 100+场运营活动
- 发版频次减少到初始模式的 1/18
- 研发效率提升 15 倍（8 人天 -> 0.5 人天）

2022年8月 - 2023年2月 如意运营平台专项 技术负责人

项目描述：Native 动态化方案建设&落地：提升动态化能力&用户体验

- Native 动态化方案论证
- MVP 版本开发（虚拟机+渲染引擎）
- Native 动态化方案拆解&项目规划
- DSL 协议规范（flex 子集+基础布局（LinearLayout、FrameLayout、RelativeLayout））
- 性能优化（异步 layout、flatten）
- Benchmark
- 落地打包、编译、发布、性能全链路监控

落地结果：

- 动态化能力落地 4 个搜索业务场景
- 相比原来方案卡片加载耗时提升低端机：12.6%，高端机：5.2%
- 90 分位 FPS 提升 21.3%
- opms 提升 xx%，gmv 提升 xx%(实验组 vs 对照组)

2023 年 3 月 - 2023 年 7 月 电商搜索数据治理 技术负责人

项目描述：数据治理方案设计&落地：提升数据准确性，确保业务指标的可靠性

- 职责链模式的数据回溯方案设计
- 协调 MVP 版本的开发
- 分业务拆解治理进程，无缝替换原有的埋点协议

落地结果：

- 数据准确性提升 2 个点
- 更方便完成数据归因，数据查询效率从 8min 减少到 55ms

2018 年 1 月-2018 年 5 月 飞书组件化建设 基础技术负责人

项目描述：完成飞书架构升级，通过组件化，提升研发效率和研发质量

- 负责飞书 Android 客户端组件拆解，和业务团队一起完成飞书组件的合理设计；
- 负责 Android App 的分层建设，把整个应用从单一分层拆解成壳工程、business 层和 framework 层三层，基础能力完成
- 负责基于接口和依赖注入的组件化方案和架构设计，通过注解解决组件注册和收集问题
- 组件拆分后打包编译效率提升，通过壳工程方案和framework 层打包上传 maven 仓库的方案，提升开发编译效率

落地结果：

- 飞书应用结构清晰
- 完成基础功能跨团队复用（深圳的docs 团队、上海的视频会议团队、北京的日历&邮件团队），提升了开发效率
- 单个业务编译效率从原来的 16min 减少到 5min

2018 年 7 月-2018 年 12 月 飞书 web 容器建设 基础技术负责人

项目描述：通过 web 容器建设，支持飞书开放平台能力的建设

- 负责飞书 WebView 容器方案设计，提供安全的 JSBridge 注入环境；
- JSSDK（双端共用）方案设计和功能开发，为开放平台提供基础的能力建设；
- 本地 JSBridge 接口设计和开发，带领团队完成 26 个核心 JSBridge 开发；
- Android 端开放平台鉴权方案设计和鉴权 SDK 开发，提升了外部客户接入时客户端的安全性和稳定性；
- 接入公司第一个开放业务——头条圈

落地结果：

- 完成 Android 端 Web 容器的建设和落地

-
- 完成公司第一个开放业务头条圈从钉钉平滑迁移到飞书客户端
 - 为公司的 KA 客户开放平台的接入提供了核心技术能力

2019年3月-2020年10月 飞书性能&稳定性&包体积优化 基础技术负责人

项目描述：性能&稳定性&包体积优化（基础技术负责人）

- 性能优化：启动优化，分析启动阶段耗时，定义启动原则，拆解启动任务，启动耗时，90分位提升 1s (3100ms -> 2100ms) ；
- 内存优化：64 位架构迁移；图片内存优化，使用native memory 代替 java memory ；线程池管理；进程拆分 (docs、video、头条圈、日历...)
- 稳定性优化：整体 crash 率从 7.973%-->1.901%，完成从方法论到专项治理到防裂化的建设；
- 包体积优化：常规+探索+监控

2015年5月-2017年4月 飞凡 App 开发 基础技术负责人

项目描述：带领团队完成飞凡应用各模块的开发，基础能力建设，架构升级，体验一致性设计等

- 飞凡 App Android 端整体框架设计，完成应用分层
- 打造飞凡 Android 基础库，从网络库、多线程到 UI 库的建设，提升研发效率和研发质量
- 完成插件化方案的开发和接入，通过插件化方案，减小包体积，极大的提升了启动速度和下载成功率

2014年2月-2015年5月 海外版浏览器开发 研发经理

项目描述：带领团队完成海外版浏览器从 0 到 1 的开发

- 搭建基于 weview 的海外浏览器框架，完成基于 weview 的适配层搭建，完成与上层应用的对接；
- 完成海外版浏览器安全内核的接入，为海外用户打造一个安全轻量的浏览器；
- Smart UA 功能的设计与实现，基于 Smart UA 方案，提升猎豹浏览器播放成功率；
- 网页加速(preload, 加大 cache)
- 浏览器插件框架的搭建（基于 apk 安装的插件框架），动态检测插件的安装、卸载；插件功能的调用；