



EDITAL MESTRADO PROFISSIONAL EM
GOVERNANÇA, TECNOLOGIA
E INOVAÇÃO



EDITAL UCB Nº 047/2025**MESTRADO EM GOVERNANÇA, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO**
PROCESSO SELETIVO PARA INGRESSO NO 1º SEMESTRE DE 2026

Nos termos do Regulamento Geral dos Programas de Pós-Graduação *Stricto Sensu*, a Universidade Católica de Brasília torna pública a abertura das inscrições para o processo seletivo do Programa de Pós-Graduação *Stricto Sensu* em **GOVERNANÇA, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO**, conforme disposto no Quadro 1.

Quadro 1 - Dados do Programa

Nº de vagas para o Mestrado:	28
Linhas de Pesquisa/Área de Concentração: Governança, Tecnologia e Inovação	I. LINHA 1 - Conhecimento Organizacional: Inteligência e Gestão Estratégica II. LINHA 2 - Tecnologia da Informação e Suporte à Decisão III. LINHA 3 - Governança e Inovação
Endereço:	Universidade Católica de Brasília - Campus I QS 07, Lote 01 – EPCT, Bloco M, Sala 207 - Águas Claras – Brasília/DF
Horário de Funcionamento:	Segunda à sexta das 8h00 às 12h00 e das 14h00 às 17h00.
Telefone:	(61) 3356-9617 / 3356-9016 (Raissa / Raianne)
E-mail:	sgapos@ucb.br
Site:	https://www.catolica.edu.br/pos-stricto/mestrado-profissional-em-governanca-tecnologia-e-inovacao-ucb

1. DO PÚBLICO- ALVO

1.1 O Curso de Mestrado Profissional em **GOVERNANÇA, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO** da Universidade Católica de Brasília tem como público-alvo os profissionais de nível superior com formação em gestão como, por exemplo, colaboradores do TCU, da CGU, da Caixa Econômica Federal, do Banco do Brasil, da Administração Federal Direta, ou áreas afins, que desejam aprimorar seus conhecimentos e se preparar, em nível de pós-graduação *stricto sensu*, para o exercício de suas atividades profissionais.

2. DO CRONOGRAMA

Quadro 2 - Cronograma do Processo

ETAPAS		
Inscrições	Até 14/11/2025	
Valor da Inscrição	Isento	
Avaliação de Língua Estrangeira (Inglês)	22/11/2025 Campus I - Taguatinga Período da manhã. 08h00 às 09h45. A sala será informada via e-mail.	
Avaliação de Conhecimentos Específicos (ANEXO IV)	22/11/2025 Campus I - Taguatinga Período da manhã. 10h00 às 11h45. A sala será informada via e-mail.	
Análise das Propostas de Projeto de Pesquisa (ANEXO III)	25/11/2025	Interno do Programa.
Entrevistas	24/11 a 27/11	O Horário de cada entrevista será divulgado no dia 22/11/2025 (durante a avaliação de Conhecimentos específicos)

Resultado Final	02/12/2025 O resultado final será divulgado no site da UCB Pós-Graduação, na seção “Lista de Documentos - Resultado Final”. Segue o link de acesso: https://www.catolica.edu.br/pos-stricto/mestrado-profissional-em-governanca-tecnologia-e-inovacao-ucb	
Matrícula	Os procedimentos para a matrícula serão informados por e-mail e/ou Whatsapp no prazo de até 10 (dez) dias úteis, contados a partir da data de divulgação do resultado final.	
Início das aulas	Acompanhar a grade horária do programa no site da UCB, na seção “Lista de Documentos - Grade Horária 2026/1.	https://www.catolica.edu.br/pos-stricto/mestrado-profissional-em-governanca-tecnologia-e-inovacao-ucb

3. DAS INSCRIÇÕES

3.1 As inscrições deverão ser realizada EXCLUSIVAMENTE por meio do link disponível neste edital.

3.2 Para inscrições no processo seletivo do MESTRADO acesse o link:

<https://forms.gle/nzwsBARFLDKzXo6i6>.

4. DOS DOCUMENTOS NECESSÁRIOS PARA A SELEÇÃO DO MESTRADO

4.1 Declarações de Informações Verdadeiras preenchida e assinada, conforme modelo constante no anexo I.

4.2 Diploma de curso superior, frente e verso, em áreas afins.

4.3 Histórico acadêmico do curso de graduação.

4.4. Diploma ou Certificado acompanhado de Histórico acadêmico de curso de pós- graduação, quando houver.

4.5 Currículo Lattes atualizado (com atualização realizada nos últimos 30 dias), com o respectivo link informado no espaço solicitado.

4.6 Memorial dirigido à coordenação do programa preenchido conforme modelo constante no Anexo II.

4.7 Uma Proposta de Projeto de Pesquisa indicando a Linha que tem interesse e sugerindo dois nomes de possíveis orientadores conforme modelo disponível no Anexo III. Importante salientar que o objetivo desta entrega é avaliar a maturidade do candidato na formulação de um projeto e seus interesses. Se o candidato for aprovado no Processo Seletivo ele poderá modificar seu Projeto. Outro ponto relevante é que este Mestrado é interdisciplinar, portanto o discente aprovado trabalhará na interseção de duas ou três linhas de pesquisa.

5. DA ENTREGA DE DOCUMENTOS

5.1 Os documentos relacionados no item 4 deste edital devem ser digitalizados e anexados em campo específico durante o processo de inscrição.

5.2 A ausência de qualquer dos documentos exigidos no item 4 deste Edital implicará a desclassificação da inscrição do candidato.

6. DA SELEÇÃO

6.1 Os candidatos inscritos para o Mestrado submetem às etapas de avaliações descritas a seguir, conforme informado no Quadro 1.

6.2 PARA O MESTRADO

- I.** Avaliação de Conhecimentos Específicos, conforme o cronograma informado no Quadro 2, de natureza técnica e científica, com base nos conteúdos constantes no Anexo IV do presente edital.
- II.** A avaliação de Língua estrangeira, conforme o cronograma informado no Quadro 2.
- III.** Análise curricular e análise do histórico acadêmico.
- IV.** Análise do Projeto de Pesquisa (ANEXO III).

6.3 A critério da comissão de seleção, os candidatos selecionados podem ser convocados para entrevista.

6.4 Na entrevista, a Comissão de Seleção poderá solicitar esclarecimentos sobre a avaliação de Conhecimentos Específicos, Projeto de Pesquisa e o currículo do candidato.

7. DOS CRITÉRIOS DE CLASSIFICAÇÃO

7.1 Com o compromisso de promover a diversidade, a equidade e a inclusão, este processo seletivo adota políticas que beneficiam **grupos historicamente sub-representados**, como mulheres, pessoas negras, indígenas, quilombolas, pessoas com deficiência, pessoas LGBTQIA+ e indivíduos em situação de vulnerabilidade socioeconômica. São assegurados critérios de **ações afirmativas** que buscam oferecer condições de igualdade de acesso, permanência e desenvolvimento acadêmico, considerando a pluralidade como um valor essencial para o fortalecimento da pesquisa, da inovação e da governança.

7.2 Os candidatos ao mestrado serão classificados pela nota obtida nas etapas, em ordem decrescente.

7.3 Havendo candidatos com a mesma nota final e idêntica classificação, a Comissão de Seleção decidirá pelo desempate com base no histórico acadêmico dos candidatos

7.5 A Comissão de Seleção pode, dependendo do perfil dos candidatos inscritos, optar por alterar o número de vagas inicialmente anunciado.

7.6 25% das vagas do Processo Seletivo serão prioritariamente destinadas para **Grupos historicamente sub-representados**, como mulheres, pessoas negras, indígenas, quilombolas, pessoas com deficiência, pessoas LGBTQIA+ e indivíduos em situação de vulnerabilidade socioeconômica.

8. DOS DOCUMENTOS NECESSÁRIO PARA MATRÍCULA

8.1 Para fins de matrícula, serão considerados os documentos entregues no formulário de inscrição. Caso seja necessária alguma documentação complementar, esta será solicitada pelo setor competente.

9. DAS DISPOSIÇÕES GERAIS

9.1 O resultado final da seleção será divulgado no site do Programa, na data prevista no cronograma do Quadro 2.

9.2 Somente serão admitidos recursos contra o resultado da seleção sob alegação de vício de forma.

9.3 Os recursos devem ser dirigidos à Coordenação de *Stricto Sensu, Pesquisa e Extensão* sgapos@ucb.br até às 18h do dia seguinte à divulgação do resultado.

9.4 O candidato que não obtiver o conceito S (Suficiente) na avaliação de Língua Estrangeira terá prazo para alcançá-lo até o final do segundo semestre letivo regular do curso, contado a partir de sua matrícula, conforme comunicado da Coordenação do Programa.

9.5 A avaliação de proficiência em língua estrangeira será agendada pela Coordenação do Programa. Para solicitar a dispensa de proficiência, que deverá ocorrer após a efetivação da matrícula, é necessário enviar o comprovante para o e-mail strictosensu@ucb.br e aguardar a análise, a qual será realizada em até 30 (trinta) dias úteis.

9.6 Após a assinatura do contrato, o estudante ficará com o status de pré-matriculado, passando a ser considerado matriculado somente após o pagamento da primeira mensalidade.

9.7 A matrícula será efetivada com o pagamento da primeira mensalidade.

9.8 O candidato selecionado que não efetivar sua matrícula dentro do prazo estipulado será considerado desistente, e sua vaga será preenchida por outro candidato classificado no processo de seleção de vagas remanescentes.

9.9 A UCB garante a cada estudante matriculado(a) a orientação de dissertação ou tese. No entanto, não assegura a vinculação permanente a um(a) orientador(a), podendo haver substituição em caso de desligamento do docente do Programa ou da Instituição, mesmo após a qualificação ou defesa da dissertação/tese.

9.10 Os valores indicados na página do programa referem-se ao semestre vigente e poderão sofrer reajuste no período de matrícula, conforme a política institucional vigente.

9.11 Todo e qualquer caso não contemplado no presente Edital será resolvido pela Comissão de Seleção do Programa de Pós-Graduação *Stricto Sensu* da UCB.

9.12 O presente Processo Seletivo terá validade até o dia da matrícula.

Brasília - DF, 01 de outubro de 2025.



Prof. Dra. Silvia Keli de Barros Alcanfôr
PRÓ-REITORA ACADÊMICA
Universidade Católica de Brasília



Prof. Dra. Gislane Ferreira de Melo
COORDENADORA DA PÓS-GRADUAÇÃO STRICTO SENSU
Universidade Católica de Brasília

ANEXO I - DECLARAÇÃO DE INFORMAÇÕES VERDADEIRAS

Programa: _____ () Mestrado () Doutorado

Nome do candidato: _____

Telefones: () _____ / _____

Eu, acima identificado(a), candidato(a) ao processo seletivo do **Programa de Pós-Graduação Stricto Sensu em Governança, Tecnologia e Inovação**, declaro que atendo aos pré-requisitos acadêmicos previstos no Edital nº ____/____ e que as informações contidas no Currículo são fidedignas e, caso solicitado, deverei comprová-las. Estou ciente de que, em caso de aprovação, deverei apresentar, no ato da matrícula, todas as informações e documentos solicitados, se necessário. Conforme disposto no item 8.1 do Edital, o não cumprimento desta exigência, ainda que eu tenha sido aprovado(a) na homologação do resultado final, acarretará a impossibilidade de efetivação da matrícula.

Declaro, ainda, estar ciente de que, na hipótese de prestar informações falsas, estarei incorrendo em falta e sujeito(a) às penalidades cabíveis.

Informações complementares:

1. Possuo proficiência em língua estrangeira. Em caso afirmativo, encaminhe o comprovante para o e-mail strictosensu@ucb.br após a efetivação da matrícula.

- Sim
- Não

2. Curriculum lattes (endereço):

<http://lattes.cnpq.br/> _____

3. Linha(s) de Pesquisa(s) de interesse, em ordem de prioridade:

Brasília, ____ de _____ de 2025.

Assinatura

ANEXO II – MEMORIAL

Programa: _____ () Mestrado () Doutorado

Nome do candidato: _____

Telefones: () _____ / _____ / _____

Além da identificação acima, sugere-se constar no memorial os seguintes itens, de acordo com suas experiências:

- 1. APRESENTAÇÃO**
- 2. DADOS PESSOAIS**
- 3. FORMAÇÃO ACADÊMICA**
- 4. ATIVIDADES PROFISSIONAIS**
- 5. ÁREAS DE ATUAÇÃO**
- 6. ATIVIDADES PROFISSIONAIS NA ÁREA DO PROGRAMA**
- 7. LINHA DE INTERESSE NO PROGRAMA**

ANEXO III
Proposta de Projeto de Pesquisa

Título

Nome do Candidato

Linha de pesquisa prioritária que o candidato gostaria de se vincular.

Orientações para a construção do Projeto de Pesquisa

1. Quanto a forma: De 2 a 3 páginas com letra Arial, tamanho 12, espaçamento 1,5.
2. Para encontrar um detalhamento das linhas de Pesquisa e dos docentes, vide a página do Programa, vide “outras informações” no final deste documento.
3. O documento precisa referenciar artigos científicos.
4. Estrutura do Documento:
 - a. Contextualização
 - b. Objetivos
 - c. Justificativa da relevância do tema.
 - d. Resultados Esperados

ANEXO IV - CONTEÚDO PARA A PROVA ESPECÍFICA

- **Linha 1 - Conhecimento Organizacional: Inteligência e Gestão Estratégica**

Borba, N. J., Elias, M. L. G. G. R., & Júnior, N. N. T. (2023). Inteligência emocional e gestão do conhecimento: uma análise de literatura. *Revista de Gestão e Secretariado*, 14(12), 21285- 21303.

Alves, B. H., & Valentim, M. L. P. (2022). Gestão da informação e gestão do conhecimento: uma análise dos trabalhos científicos indexados na Brapci. *InCID: Revista de Ciência da Informação e Documentação*, 13(2), 107-123.

- **Linha 2 - Tecnologia da Informação e Suporte à Decisão**

Espina-Romero, L.; Noroño Sánchez, J.G.; Gutiérrez Hurtado, H.; Dworaczek Conde, H.; Solier Castro, Y.; Cervera Cajo, L.E.; Rio Corredoira, J. Which Industrial Sectors Are Affected by Artificial Intelligence? A Bibliometric Analysis of Trends and

Perspectives. *Sustainability* **2023**, 15, 12176. <https://doi.org/10.3390/su151612176>
<https://www.mdpi.com/2071-1050/15/16/12176>

Patil, R.; Gudivada, V. A Review of Current Trends, Techniques, and Challenges in Large Language Models (LLMs). *Appl. Sci.* **2024**, 14, 2074.

<https://doi.org/10.3390/app14052074> <https://www.mdpi.com/2076-3417/14/5/2074>

- **Linha 3 - Governança e Inovação**

Anka, Reuel., Trond, Arne, Undheim. (2024). Generative AI Needs Adaptive Governance. doi: 10.48550/arxiv.2406.04554.

<https://arxiv.org/abs/2406.04554>

Gu, Peiyu. (2023). Global Artificial Intelligence Governance: Challenges and Complications. *Science Insights*. 42. 975-979. 10.15354/si.23.re596.

https://www.researchgate.net/publication/372083906_Global_Artificial_Intelligence_Governance_Challenges_and_Complications

Outras Informações:

➤ **Área de Concentração: Governança e Tecnologia Linhas de Pesquisa**

• ***Linha 1: Conhecimento Organizacional: Inteligência e Gestão Estratégica***

Concentra-se nos desafios enfrentados por organizações em diferentes contextos sociais, econômicos, tecnológicos e ambientais. Explora a necessidade de competências que permitam a adaptação a mudanças sistêmicas e radicais de impacto global. Envolve inteligência organizacional para a antecipação de tendências, cenários e movimentos estratégicos, utilizando ferramentas como foresight e análise competitiva.

Essa linha propõe investigar soluções para fortalecer a tomada de decisão e a inovação, com ênfase na criação de redes de conhecimento e na gestão estratégica de relacionamentos, integrando valores humanos, sinergia e sistemas de alto desempenho. Seus focos de atuação incluem inteligência para suporte à decisão estratégica, estratégias organizacionais para inovação e adaptação às mudanças e a gestão com base no pensamento sistêmico. A produção intelectual e científica dessa linha enfatiza a superação de dificuldades relacionadas à tomada de decisão e à geração de conhecimento organizacional, frente ao excesso de dados e à falta de métodos eficazes para análise e compartilhamento. A proposta central é promover a inteligência organizacional através de abordagens prospectivas para antecipar tendências e cenários, fornecendo suporte às decisões estratégicas. Também são destacados os desafios relacionados à construção de estratégias que favoreçam a aprendizagem contínua, a sinergia entre atores e organizações, e a inovação sustentada em redes colaborativas. Com base em princípios como auto-organização e pensamento sistêmico, a pesquisa contribui para propor metodologias que aprimorem a gestão do conhecimento e a criação de valor.

Docentes Líderes da Linha 1 no Quadriênio Dr. Eduardo Amadeu Dutra Moresi, Dra. Helga Cristina Hedler, Dr. Fabrício Ziviani. **Docentes que colaboram ou colaboraram na linha:** Dra. Ana Paula Bernardi da Silva, Dr. Edilson Fernalda, Dr. Matheus Silva de Paiva e Dr. Thiago Christiano Silva.

- ***Linha 2: Tecnologia da Informação e Suporte à Decisão***

Destaca-se pela sua abordagem interdisciplinar voltada para o estudo e desenvolvimento de soluções que conectem a gestão organizacional com a transformação digital e a gestão do conhecimento. Explora tecnologias inovadoras, como inteligência artificial, processamento de imagens, aprendizado de máquina e engenharia de software para atender às crescentes demandas das organizações por ferramentas mais eficientes e adaptativas. Reconhece a importância do trabalhador do conhecimento e busca integrar aspectos humanos e tecnológicos em projetos voltados à tomada de decisão e à criação de valor nas organizações. Seu escopo abrange temas como segurança da informação, trabalho colaborativo e qualidade de software, sempre alinhados às necessidades contemporâneas de inovação e governança. Com isso, o foco está em proporcionar avanços tanto no desenvolvimento de tecnologias quanto em práticas organizacionais que promovam aprendizado, colaboração e eficiência. A linha de pesquisa "Tecnologia da Informação e Suporte à Decisão" abrange diferentes frentes que combinam desenvolvimento teórico, aplicações práticas e disseminação de conhecimento. No campo científico e acadêmico, explora o uso de inteligência artificial, aprendizado de máquina e bibliometria, envolvendo a análise de dados complexos e a identificação de tendências emergentes que podem apoiar a tomada de decisão. No desenvolvimento tecnológico, a produção desta linha se destaca pela criação de plataformas e ferramentas que atendem às demandas organizacionais. Soluções baseadas em microsserviços foram projetadas para aplicações empresariais, além de sistemas de processamento de imagens e sinais que fortalecem a análise e interpretação de dados. Arquiteturas de software foram desenvolvidas para suportar processos de ideação em estudos prospectivos, enquanto sistemas de análise preditiva ofereceram novas possibilidades para a identificação de riscos e oportunidades em contratos e operações financeiras.

A linha investe na produção e disseminação do conhecimento em temas como pensamento computacional, segurança da informação e transformação digital, promovendo o aprendizado de conceitos e metodologias tecnológicas em ambientes educacionais e corporativos.

Docentes Líderes da Linha 2 - Dr. Edilson Ferneda, Dr. Remis Balaniuk, Dr. Matheus Silva de Paiva, Dr. Paulo Marschner, Dr. Thiago Christiano Silva, Dr. Robson de Oliveira Albuquerque (prof. colaborador). **Docentes que colaboram ou colaboraram na linha:** Dr. Eduardo Amadeu Dutra Moresi, Dr. Hércules Antônio do Prado e Dr. Rosalvo Ermes Streit.

- ***Linha 3: Governança e Inovação***

Voltada ao estudo e desenvolvimento de estratégias, modelos e metodologias que aprimoram a governança corporativa e a inovação em organizações públicas e privadas. Além disso, a linha se dedica a trabalhar com a governança pública, desenvolvendo modelos, processos e produtos que fundamentem o aprimoramento de políticas públicas. Como governança pública entende-se o conjunto de mecanismos, processos, políticas, normas e práticas utilizadas para assegurar que o poder público exerça sua função de maneira eficiente, transparente, responsável e orientada ao interesse coletivo. Diferentemente da administração pública tradicional, a governança pública enfatiza a coordenação entre diferentes atores (governo, sociedade civil, setor privado e academia), a colaboração interinstitucional e a criação de valor público. Os pilares da governança pública são: transparência, responsabilidade, eficiência, eficácia, participação social e inovação.

A governança corporativa é compreendida como um conjunto de processos, políticas, leis e práticas que regulam a administração de organizações, envolvendo diversos stakeholders, como acionistas, conselhos administrativos, colaboradores, fornecedores, reguladores e a sociedade. Nesse contexto, a governança de Tecnologia da Informação (TI) se apresenta como um eixo estrutural, dada sua relevância na transformação digital, no suporte a decisões estratégicas e no gerenciamento de riscos. A inovação é tratada como um vetor estratégico para promover sustentabilidade organizacional em um ambiente de negócios dinâmico e competitivo.

As produções associadas a esta linha de pesquisa buscam evidenciar a importância da pesquisa aplicada em áreas como transformação digital, gestão de riscos, adaptação a regulamentações, digitalização de processos e a inovação em gestão no setor público e privado. Essa linha também promove o fortalecimento do vínculo entre a academia, governos, sociedade e o mercado, oferecendo soluções por meio das pesquisas científicas para desafios contemporâneos. Dessa forma, "Governança e Inovação" se posiciona como um campo interdisciplinar voltado para a construção de modelos sustentáveis e eficazes, contribuindo para o avanço das organizações e o desenvolvimento de uma sociedade mais equitativa e tecnológica. **Docentes Líderes da Linha 3** - Dra. Ana Paula Bernardi da Silva, Dr. Rosalvo Ermes Streit, Dr. Hércules Antônio do Prado e Dr. Gilberto Josemin (prof. colaborador). **Docentes que colaboram ou colaboraram na linha:** Dra. Helga Cristina Hedler, Dr. Remis Balaniuk, Dr. Paulo Marschner e Dr. Robson de Oliveira Albuquerque (prof. colaborador).

Informações sobre o Corpo Docente Permanente

Linha de Pesquisa	Professores Permanentes	Currículo Lattes	Email de Contato
Linha 3	Dra. Ana Paula Bernardi da Silva (coordenadora)	http://lattes.cnpq.br/2644093939475294	anapaula@p.ucb.br
Linha 1	Dr. Claudio Chauke Nehme	http://lattes.cnpq.br/1850395191330079	claudio.nehme@p.ucb.br
Linha 2	Dr. Edilson Ferneda	http://lattes.cnpq.br/2531761427648020	eferneda@p.ucb.br
Linha 1	Dr. Eduardo Moresi	http://lattes.cnpq.br/1088020888142000	moresi@p.ucb.br
Linha 1	Dr. Fabrício Ziviani	http://lattes.cnpq.br/1283869098677703	fabricao.ziviani@p.ucb.br
Linha 1	Dr. Gilberto Clóvis Josemin	http://lattes.cnpq.br/0533203029190940	gilbertoj@p.ucb.br
Linha 1	Dra. Helga Hedler	http://lattes.cnpq.br/9878306773047270	helga@p.ucb.br
Linha 3	Dr. Hércules do Prado	http://lattes.cnpq.br/1350331210278996	hercules@p.ucb.br
Linha 2	Dr. Matheus Silva de Paiva	http://lattes.cnpq.br/0410342282943655	matheus.paiva@p.ucb.br
Linha 2	Dr. Paulo Marschner	http://lattes.cnpq.br/1245982332405570	paulo.marschner@p.ucb.br
Linha 2	Dr. Remis Balaniuk	http://lattes.cnpq.br/8456124569258786	remis@p.ucb.br
Linha 3	Dr. Robson de Oliveira Albuquerque	http://lattes.cnpq.br/8359794088105618	robson.albuquerque@p.ucb.br
Linha 3	Dr. Rosalvo Streit	http://lattes.cnpq.br/8320780829093601	rosalvo@p.ucb.br

