

ALTERFIN INFO

Maart 2025 | n° 113
Driemaandelijks
tijdschrift

alterfin 

COLOFON

Redactie

Steven Copias, Hugo Couderé, Jean-Marc Debricon, Caterina Giordano,
Mathilde Van Brussel

Revisie

Alessandra De Paep, Mireille Vankeerberghen

Druk

Belprinto

Coverfoto

Koffieproducente in Rwanda © Alterfin, 2022



Dit document wordt gedrukt op FSC-papier,
gemaakt van houtvezels uit duurzaam en
sociaal beheerde bossen.

**Verkleinen we samen
onze ecologische voetafdruk?
Schakel over naar
de digitale nieuwsbrief.**



VOORWOORD

Beste vennoten,

Al 30 jaar lang bouwt Alterfin aan een echte coöperatieve beweging.

Tijdens deze 30 jaar hebben we een **diepgaande impact gerealiseerd op honderden sociale ondernemingen wereldwijd**. Samen met hen versterkten we hun activiteiten. Miljoenen mensen kregen de kans om hun eigen levensomstandigheden te verbeteren.

Ook hebben we in de loop der jaren duizenden coöperanten samengebracht rond gedeelde waarden en een gemeenschappelijk streven naar sociale rechtvaardigheid. We toonden aan dat **solidariteit een motor voor duurzame verandering kan zijn**.

In 2025 nemen we de tijd om al onze verwezenlijkingen te vieren, maar **leggen we de lat voor onszelf ook hoger** – want des te groter de uitdagingen, des te ambitieuzer de oplossingen moeten zijn.

Op 26 april 2025, na onze algemene vergadering, **komen we samen om het dertigjarig bestaan van Alterfin te vieren**, en na te denken over de

toekomst. Dit evenement is voor jullie, beste vennoten, en voor de mensen in jullie omgeving. Het is de gelegenheid bij uitstek om jullie inzet voor een duurzame wereld te delen met anderen.

Dit jaar is ook het **Internationale Jaar van de Coöperaties**. Een toevallige samenloop van omstandigheden die ons eraan herinnert dat we kunnen bouwen aan een rechtvaardige toekomst als we het samen doen.

Laat ons dit coöperatief gedachtegoed in de praktijk brengen: **neem deel aan onze algemene vergadering en vier mee, ga met ons in gesprek en nodig gelijkgezinde mensen uit, voor een rechtvaardige en duurzame toekomst!**

Met coöperatieve groet,

Jean-Marc Debricon
CEO, Alterfin





BIJZONDERE EDITIE VAN DE ALGEMENE VERGADERING

SAVE THE DATE: 26 APRIL 2025

30 jaar impact, dat moeten we vieren!

Aanstaande **26 april 2025** zijn alle vennoten welkom op onze jaarlijkse algemene vergadering in **Les Ateliers des Tanneurs** in **Brussel**. Het belooft een speciale editie te worden!

Tijdens het eerste gedeelte, voorbehouden voor de vennoten van Alterfin, bespreken we de resultaten van 2024. **Vervolgens nodigen we u uit om samen met ons 30 jaar aan engagement te vieren.**

Tijdens dit gedeelte, toegankelijk **voor iedereen**, vieren we samen de weg die we al hebben afgelegd, en denken we na over de toekomst van onze coöperatie en de impact die we nog willen creëren.

**Noteer de datum alvast
in uw agenda voor een
memorabele namiddag!**

**De officiële uitnodigingen
worden binnenkort verstuurd.**

Schrijf u in op de website:
nl.alterfin.be/av

30 JAAR ALTERFIN, DAT MOETEN WE VIEREN!

**MAAR LOS VAN DE KAARSJES,
WAT VIEREN WE NU EIGENLIJK?**



Wat Alterfin uniek maakt, is haar sterke ethische en impact-first dimensie. Het hele team deelt dezelfde waarden, en die betrokkenheid werkt aanstekelijk voor iedereen die voor of met Alterfin werkt.» - Hugo Couderé

Naar aanleiding van ons jubileum blikken we terug op onze geschiedenis en staan we stil bij de relevantie van onze missie in de context van vandaag. In dit interview deelt Hugo Couderé, oprichter van Alterfin, zijn verhaal.

Wat waren de uitdagingen van de beginjaren, en wat maakt de missie van onze coöperatie nog steeds uniek in 2025?



Waarom heb je Alterfin 30 jaar geleden opgericht?

Armoedebestrijding stond van bij het begin centraal in de missie van Alterfin. Voor mij persoonlijk was het een belangrijke drijfveer, vooral tegen het einde van mijn studies.

Het probleem van armoede hield me altijd bezig, zowel op politiek als persoonlijk vlak, en ik kwam er al snel rechtstreeks mee in aanraking.

Hoe hebben je persoonlijke ervaringen een rol gespeeld?

Tijdens mijn studies toegepaste economische wetenschappen aan de Universiteit Antwerpen sloot ik me aan bij Verontruste Economisten, een groep die ook ondersteund werd door professor Stefaan Marysse. Hij werd een echte mentor voor mij.

De groep wilde zowel **theoretische als praktische kritiek ontwikkelen op de gangbare economische theorie.**

Na mijn studies, en dankzij het contact met Stefaan, ging ik in Tanzania werken. Vier jaar lang zette ik me in voor ontwikkelingsprojecten in Afrika. Die ervaring was een keerpunt in mijn zoektocht naar manieren om armoede structureel aan te pakken.



Het werd me duidelijk dat duurzame impact verder gaat dan het ondersteunen van lokale organisaties: de lokale bevolking moet financieel onafhankelijk kunnen zijn, en minder afhankelijk van externe hulp. »

Ik zag met eigen ogen **hoe cruciaal toegang tot financiering was**. Mensen hadden deze toegang nodig **om hun economische activiteiten te ontwikkelen en hun levensstandaard te verbeteren**.

Het werd me duidelijk dat duurzame impact verder gaat dan het ondersteunen van lokale organisaties: **de lokale bevolking moet financieel onafhankelijk kunnen zijn, en minder afhankelijk van externe hulp**.

Na mijn tijd in Afrika keerde ik terug naar de Universiteit Antwerpen als onderzoeksassistent en werkte ik aan mijn doctoraat. Daarnaast begon ik ngo's te adviseren, wat me bij de **Projectcommissie van 11.11.11** (voorheen **NCOS**) bracht.

NCOS bundelde ngo's zoals **Rikolto** (voorheen **Vredeseilanden**) en **Oxfam**, allemaal met een sterke focus op ontwikkelingsdoelstellingen.

Wat was de context in 1994?

In de jaren '90 waren de meeste ngo's, waaronder de organisaties binnen de Projectcommissie van 11.11.11, **sterk afhankelijk van giften**. Toch zochten ze ook ze naar manieren **om economische ontwikkeling te ondersteunen**, los van de klassieke hulpverlening.

Rikolto, **Oxfam** en andere oprichters van Alterfin zoals de **Wereldwinkels** werkten al samen met producentencoöperaties en sociale ondernemingen.

Ze boden (en bieden nog steeds) waardevolle ondersteuning, maar **beschikten niet over de financiële middelen om deze organisaties op lange termijn leefbaar te houden**.

Impactinvesteringen, zoals we die vandaag kennen, bestonden toen nog niet. Ik kwam met het idee van een **alternatieve vorm van financiering** die

leefbare initiatieven met een sterke sociale missie kon ondersteunen.

Zo werd **ALTERnatieve FINanciering – Alterfin** – geboren.

11.11.11 zag het potentieel en financierde me een jaar lang om het concept verder uit te werken, een businessplan op te stellen en startkapitaal te verzamelen.

Maar een goed plan alleen was natuurlijk niet genoeg: we hadden ook startkapitaal nodig. Uiteindelijk bundelden **tien ngo's en twee banken hun krachten en zamelden 600.000 euro in om Alterfin op te starten**. Ik verliet mijn job aan de universiteit om me er volledig op toe te leggen.

Kort daarna, in 1998, raakten Franstalige ngo's zoals Humundi (voorheen SOS Faim), Entraide et Fraternité en Magasins du Monde

betrokken bij Alterfin, wat de coöperatie nog verder versterkte.

Hoe waren de beginjaren, en waarom vieren we het dertigjarige bestaan van Alterfin een jaar na de officiële oprichting?

Alterfin werd officieel opgericht op 16 november 1994, maar de echte activiteiten gingen pas in 1995 van start. **Daarom vieren we ons dertigjarig bestaan in 2025.**

De beginperiode was intens. We moesten managementsystemen op poten zetten, beslissen over de bestuursstructuur, en – voornamelijk – een kredietportefeuille uitbouwen.

Vandaag lijkt het misschien ondenkbaar, maar in 1995 bestonden e-mail en internet nog maar net. Onze 'snelle' communicatie verliep toen nog via fax! Alterfin werd opgericht in een tijd waarin Informatica en



**Impactinvesteringen,
zoals we die vandaag
kennen, bestonden toen
nog niet.»**



Communicatietechnologie (ICT) nog in de kinderschoenen stond, **wat het des te indrukwekkender maakt hoe we de basis legden voor wat Alterfin vandaag is.**

Ons team bestond de eerste jaren uit slechts twee mensen, Nadia Wera voor de marketing en communicatie en mezelf voor de ontwikkeling van de portefeuille en het algemeen beheer.

In de eerste drie jaar was ik de enige investment manager en begeleidde ik **negen partners** over heel Latijns-Amerika. We ondersteunden vier partners in duurzame familiale landbouw en vijf microfinancieringsinstellingen in Chili, Peru, Bolivia, Ecuador en El Salvador.

Vandaag is Alterfin uitgegroeid tot een team van **35 mensen** dat wereldwijd meer dan **130 partners** financiert.

Waarom is Alterfin een coöperatie? Wat is het voordeel voor een organisatie met focus op impact?

Onze oprichtende ngo's waren sterk geëngageerd, **maar hadden beperkte financiële slagkracht.** Bovendien werden we door traditionele financiële instellingen nog als **een 'vreemd beest'** beschouwd.

We beseften meteen dat we **een duurzame langetermijnfinanciering** nodig hadden, **én een manier om onze missie en waarden te verankeren.** Het coöperatieve model bood beide.

Doorheen de jaren ontdekten we nog



een extra troef: als coöperatie konden we langdurige relaties opbouwen met onze partners en hun ontwikkeling op de voet volgen. **We waren flexibel en konden beter inspelen op hun noden.** Dat is nog altijd een van onze grootste troeven.

Je bleef bijna 30 jaar bij Alterfin. Wat hield je al die jaren gemotiveerd?

Wat Alterfin uniek maakt, is **haar sterke ethische en impact-first dimensie.** Het hele team deelt dezelfde waarden, en die betrokkenheid werkt aanstekelijk voor iedereen die voor of met Alterfin werkt.

Doorheen de jaren heen heb ik **met eigen ogen kunnen waarnemen hoe ons werk een positieve impact heeft op mensenlevens.**

Dat gaf me telkens opnieuw de bevestiging dat onze inspanningen écht een verschil maken.

Alterfin heeft zich ontwikkeld tot een solide organisatie met een sterk netwerk, en dat alles zonder haar waarden en missie uit het oog te verliezen. Net dat maakt het zo'n bijzondere plek.

Wat hoop je voor de komende 30 jaar? Wat mogen toekomstige coöperanten en partners niet vergeten?

De uitdagingen waar we vandaag voor staan – op ecologisch, sociaal en economisch vlak – **maken impact-investeringen relevanter en urgenter dan ooit.**

Alterfin is een deel van de oplossing. Haar missie verenigt **duizenden geëngageerde coöperanten**, honderden sociale ondernemingen wereldwijd en een sterk netwerk van gelijkgestemde organisaties.

Toekomstige generaties van Alterfin coöperanten en partners mogen nooit vergeten wat we samen kunnen bereiken. We zijn geraakt waar we vandaag staan dankzij een gedeelde visie. En ik hoop dat die spirit nog vele decennia voortleeft!





**Toekomstige generaties
van Alterfin coöperanten
en partners mogen nooit
vergeten wat we samen
kunnen bereiken.»**



HET INTERNATIONALE JAAR VAN DE COÖPERATIES

COÖPERATIES BOUWEN EEN BETERE WERELD

Terwijl de Duurzame Ontwikkelingsdoelstellingen van de Verenigde Naties steeds moeilijker haalbaar lijken te worden, blijven coöperaties zoals de onze zich inzetten voor een duurzame en rechtvaardige wereld.

“Het is de tweede keer in de geschiedenis dat de VN een Internationaal Jaar van de Coöperaties uitroept, en dat is geen toeval,” zegt Ariel Guarco, voorzitter van de Internationale Coöperatieve Alliantie.

“Gedreven door hun aandacht voor alle bevolkingsgroepen, **hebben coöperaties zich steeds weten aan te passen aan de voortdurend veranderende uitdagingen van onze tijd.** Doorheen de geschiedenis hebben ze keer op keer bewezen dat **we samen écht bouwen aan een betere wereld,**” voegt hij eraan toe.



Het is de tweede keer in de geschiedenis dat de VN een Internationaal Jaar van de Coöperaties uitroept, en dat is geen toeval. »



International Year of Cooperatives

Cooperatives Build a Better World

Bij Alterfin zijn we trots om deel uit te maken van deze beweging en onze ambities in de strijd tegen armoede steeds verder uit te dragen.

In 2025 zetten we het hele jaar door enkele Belgische coöperaties in de kijker die, samen met ons, strijden voor een betere wereld.

**Benieuwd naar hun verhalen?
Blijf onze updates volgen!**

ONZE LAASTE UPDATES GEMIST?

HIERBIJ EEN OVERZICHT!

Ter gelegenheid van **Internationale Vrouwendag** zetten we onze partner UCA in de kijker, een koffiecoöperatie in Nicaragua. Dankzij hun werk ondersteunen ze **de emancipatie van vrouwengemeenschappen en versterken ze hun rol in de koffiesector**. Duik in hun verhaal en ontdek hun impact!

Daarnaast delen we een boeiend gesprek met Pallavi Hariharan, onze Environmental and Social Impact Manager, die **de nieuwe milieustrategie van Alterfin toelicht**.

Tot slot kan je ontdekken hoe onze partners Financiera FDL in Nicaragua en CADESA in Ivoorkust, dankzij de steun van Alterfin, bijdragen aan **inclusieve financiering en duurzame landbouw met respect voor het milieu**.



Lees het nu op onze website
nl.alterfin.be/updates

Wenst u een bijkomende investering te maken?

Stort het bedrag op de rekening van Alterfin.

Begunstigde: Alterfin CV
IBAN: BE85 5230 4527 2706

Vermeld uw persoonlijke gestructureerde mededeling
of venootnummer bij de overschrijven.

Investeren in aandelen van Alterfin houdt risico's in.
Raadpleeg alterfin.be/informatienota voordat u investeert.

PRESTATIES VAN DE PORTEFEUILLE

4^e KWARTAAL 2024

Met een stijging van 3,15% in het laatste kwartaal en 8,6% over de afgelopen 12 maanden, **heeft de Totale Investeringsportefeuille onder Beheer en Advies van Alterfin eind 2024 een waarde van 133 miljoen euro bereikt.**

Alterfin heeft haar netwerk aan partners uitgebreid door in het laatste kwartaal van het jaar **twee nieuwe partners** te verwelkomen:

1. De eerste is een Zwitsers bedrijf dat gespecialiseerd is in de commercialisatie van duurzame landbouwproducten, en ook aandeelhouder is van haar leveranciers. Deze leveranciers zijn voornamelijk bio-bedrijven in Afrika, Azië en Latijns-Amerika. Landen die hierbij betrokken zijn, zijn onder andere Colombia, Burkina Faso, Kenia, Georgië en India.
2. De tweede nieuwe partner is een microfinancieringsinstelling in de Filipijnen.

Geografische verdeling

Afrika vertegenwoordigt 39% van de Totale Investeringsportefeuille onder Beheer en Advies van Alterfin, terwijl Latijns-Amerika en Azië respectievelijk 35% en 23% vertegenwoordigen.

De groei die in het afgelopen jaar werd waargenomen, is het resultaat van **een toename van onze investeringen in Afrika en Latijns-Amerika**, terwijl het investeringsvolume in Azië in 2024 een lichte daling kende.

Onze prestaties in duurzame landbouw

De uitstaande landbouwportefeuille onder Beheer en Advies van Alterfin is in het laatste kwartaal van 2024 met bijna **12% gestegen**, door de seizoensgebonden aard van de koffiewaardeketen in Latijns-Amerika.

Gedurende het hele jaar is de uitstaande landbouwportefeuille met 14% gestegen door verhoogde investeringen van Alterfin en de fondsen waarvoor Alterfin beleggingsadvies biedt.

Deze stijging is een antwoord op **de hogere nood van onze landbouwpartners, in een context van zeer hoge prijzen in de koffie- en cacaosectoren**. Dit komt voornamelijk door de impact van de klimaatveranderingen op hun productie (droogte en extreme weersomstandigheden in de belangrijkste producerende landen).

Onze prestaties in microfinanciering

De omvang van de Totale Investeringsportefeuille onder Beheer en Advies van Alterfin in de microfinanciering is **stabiel gebleven tijdens het kwartaal en is in 2024 met 6% gestegen**. De microfinancieringssector vertegenwoordigt 64% van onze investeringen.

Het activiteitsniveau in de sector blijft zeer hoog: binnen een context van inflatie en met economische expansie blijft er een sterke vraag naar leningen bij micro-ondernemers wereldwijd. Om aan deze vraag te voldoen, hebben onze partners in microfinanciering meer fondsen nodig.

De kwaliteit van onze portefeuille

De kwaliteit van de Bruto Kredietportefeuille van Alterfin (exclusief Financiële Vaste Activa) is **licht verbeterd** in het afgelopen kwartaal, met een uitstaande betalingstermijn van meer dan 30 dagen (PAR 30) van 7% van de kredietportefeuille, vergeleken met 7,3% in het derde kwartaal.

Het aantal leningen met achterstand in betaling bedraagt 17, in vergelijking met 16 eind september 2024.

Portefeuille in een notendop > tot 31/12/2024



€133m

Totale Investeringsportefeuille onder Beheer en Advies van Alterfin



€19m

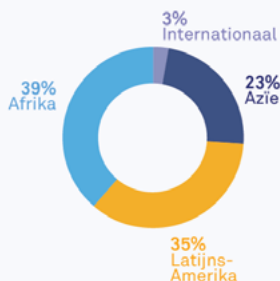
uitbetalingen



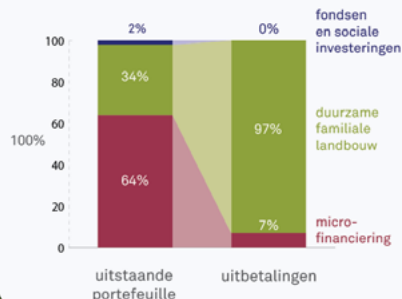
134

partners

samenstelling van de portefeuille per regio



samenstelling van de portefeuille per sector



**Ontdek meer
getuigenissen en neem
een kijkje achter de
schermen van onze
coöperatie op sociale
media!**



linkedin.com/company/alterfin-cvba



facebook.com/Alterfin



instagram.com/alterfin_coop



youtube.com/@alterfin_coop

Alterfin CV
BE 0453.804.602
RPM Brussel

Maatschappelijke zetel:
Liefdadigheidsstraat 18-26
1210 Brussel - België

Post - Levering - Bezoeken:
Kunstlaan 7-8
1210 Brussel - België
☎ +32 (0)2 538 58 62
info@alterfin.be
www.alterfin.be