

ALTERFIN

INFO

Mars 2026 | n° 117
Revue trimestrielle



alterfin 

AVANT-PROPOS

Chères coopératrices et
chers coopérateurs,

L'humanité n'est pas une valeur abstraite. Elle se vit — ou se fragilise — dans des réalités concrètes, portées par des personnes bien réelles. Très souvent, ce sont les femmes qui en ressentent les effets les premières.

Au sein de nombreuses économies rurales, les femmes assument des responsabilités essentielles tout en faisant face à un accès inégal à la terre, au financement et aux espaces de décision.

Lorsque la dignité, l'équité, voire la sécurité vacillent, ce sont fréquemment elles qui en portent le poids — discrètement, structurellement, parfois sur plusieurs générations.

L'Année internationale de l'agricultrice 2026 est donc un moment important. Non comme une célébration symbolique, mais comme une invitation à regarder les choses avec lucidité.

La vraie question n'est pas de savoir si les femmes jouent un rôle dans le développement, et le développement durable. Elle est de savoir si nous sommes prêts à organiser la finance et le pouvoir en cohérence avec cette réalité.

À travers notre modèle coopératif et nos partenariats de long terme, c'est ce que nous cherchons à faire.

Notre collaboration avec l'**Union des coopératives agricoles San Juan del Río Coco R.L. (UCA)**, une coopérative de producteurs de café au Nicaragua, en est une illustration.

Le leadership féminin n'y est pas apparu par hasard. Il a émergé parce que des femmes ont été reconnues, soutenues et considérées comme des actrices économiques à part entière.

Passez au digital et
réduisez votre empreinte
écologique en adaptant
vos préférences de
communication.



Avec le temps, cela a renforcé non seulement des trajectoires individuelles, mais aussi des ménages et la coopérative elle-même.

La dignité a pu reprendre racine là où elle avait trop longtemps été niée et fragilisée – un exemple de l'un des nombreux retours positifs de **votre rendement humain**.

Encore en 2025, cette discipline centrée sur l'impact s'est également révélée financièrement solide. Nous avons atteint **un niveau record de nouveaux investissements à impact**, tout en clôturant l'année avec un joli surplus financier.

Il ne s'agit pas d'une contradiction. Un financement exigeant en matière d'impact renforce la résilience – sociale et institutionnelle – à court comme à long terme.

Le long terme, c'est aussi générationnel. Notre coopérative perdure parce que ses membres choisissent d'en porter le sens. Nous vous invitons à **faire découvrir Alterfin à vos enfants ou petits-enfants**, et à leur montrer que le capital peut soutenir la dignité et la capacité d'agir d'autrui — bien au-delà de notre propre génération.

Chez Alterfin, notre engagement reste inchangé : l'humanité d'abord.

Coopérativement vôtre,

Luc Cool
Directeur général



Print
Belprinto

Photo de couverture
Productrice de café, membre
de l'UCA, Nicaragua © UCA SJRC

AU NICARAGUA, LES FEMMES S’AFFIRMENT COMME LEADERS DANS LA FILIÈRE DU CAFÉ

Avec notre partenaire UCA

En 2026, l’Année internationale de l’agricultrice attire l’attention sur une réalité qui façonne les systèmes agroalimentaires depuis des générations : les femmes sont au cœur de l’agriculture. Pourtant, leur accès à la terre, au financement et aux espaces de décision demeure limité.

Dans la filière café en Amérique centrale, les femmes représentent entre 19 % et 34 % des producteurs.

Malgré leur contribution, les fonctions de direction et l’autonomie financière restent inégalement réparties.

Renforcer leur participation n’est pas uniquement une question d’équité. C’est une condition essentielle pour la résilience des économies rurales.

Cela se vérifie dans le nord du Nicaragua, auprès de notre partenaire de longue date, l’**Union des coopératives agricoles San Juan del Río Coco R.L.(UCA SJRC)**, avec qui nous collaborons depuis 2012.

Le leadership féminin, pas par hasard mais par choix

Fondée pour améliorer les conditions de vie de petits producteurs de café, l’UCA regroupe aujourd’hui environ 480 membres, dont **27 % de femmes** — une présence significative dans un secteur traditionnellement masculin.



« **Ma plus grande motivation a toujours été d’améliorer nos conditions de vie — et nous y sommes parvenus. Je suis fière de voir comment femmes et hommes ont grandi.** »

Griselda Jarquín López,
Directrice générale
de l’UCA

© motherearthcoffeeco.com

La coopérative a ouvert l’accès aux marchés du café de spécialité et obtenu des certifications internationales, permettant aux producteurs de bénéficier de prix plus justes et plus stables.

En travaillant collectivement, les membres **renforcent leur pouvoir de négociation** et **investissent dans des pratiques agricoles durables**.

L'UCA propose également des services financiers adaptés aux cycles agricoles :

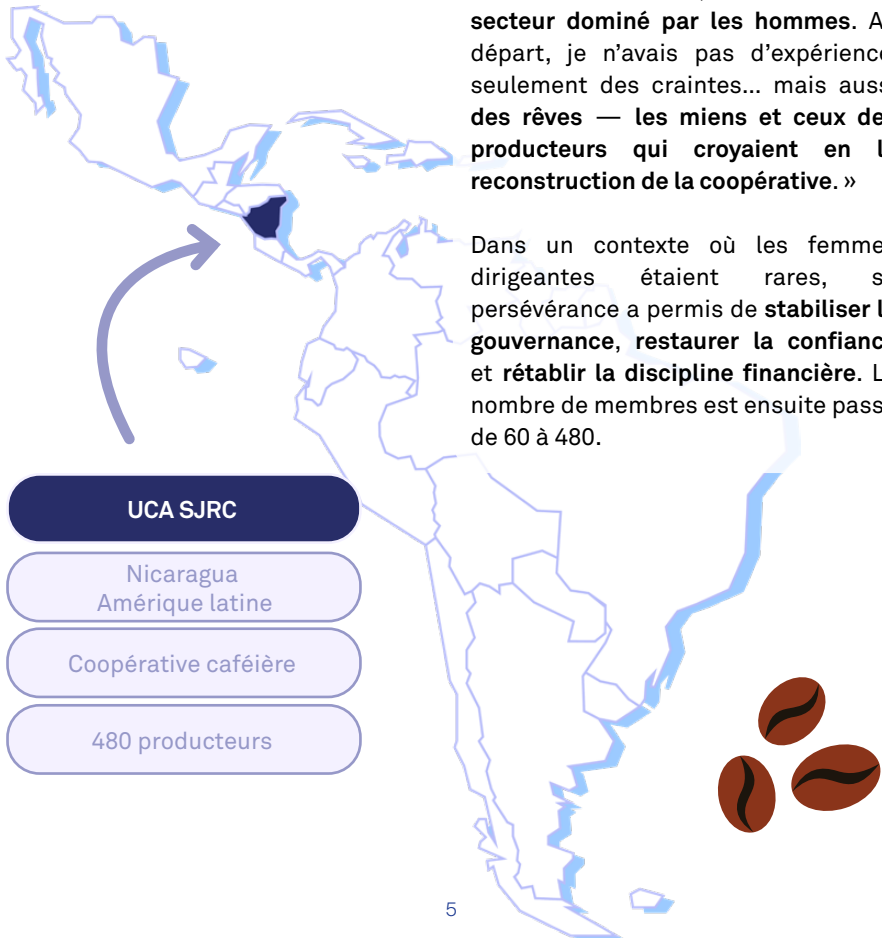
- **prêts à court terme** pour la gestion des plantations,
- **financements à moyen terme** pour l'équipement, et
- **soutien à plus long terme** pour la rénovation des plantations et les infrastructures de transformation à petite échelle.

La transformation de la coopérative est étroitement **liée au leadership de Griselda Jarquín López**, directrice générale depuis plus de vingt ans.

Lorsqu'elle a pris ses fonctions en 2002, l'UCA était proche de l'effondrement. La confiance était fragile entre les producteurs, les ressources limitées, et l'idée qu'une femme dirige une coopérative de café était loin d'être évidente.

« J'ai relevé le défi — un parcours fait d'apprentissages, de doutes et de nombreux obstacles, surtout dans **un secteur dominé par les hommes**. Au départ, je n'avais pas d'expérience, seulement des craintes... mais aussi **des rêves — les miens et ceux des producteurs qui croyaient en la reconstruction de la coopérative.** »

Dans un contexte où les femmes dirigeantes étaient rares, sa persévérance a permis de **stabiliser la gouvernance, restaurer la confiance et rétablir la discipline financière**. Le nombre de membres est ensuite passé de 60 à 480.





Productrice de café, membre de l'Union des coopératives agricoles San Juan del Río Coco R.L ©UCA

« Quand les femmes ont accès au financement et à plus de responsabilités, elles gagnent en autonomie économique. Elles prennent des décisions plus éclairées — pour leurs familles, leurs exploitations et leurs communautés. »

Aujourd'hui, les femmes participent non seulement comme productrices, mais aussi de plus en plus dans les instances de gouvernance et les espaces de décision.

Celles qui contribuaient autrefois de manière informelle sont **désormais**

des membres visibles. Certaines gèrent leurs propres parcelles et investissements. D'autres assument des rôles de direction.

La coopérative soutient également des innovations concrètes. En partenariat avec **Ayuda en Acción**, l'UCA a récemment fourni **des séchoirs solaires** à 40 productrices.

Les méthodes traditionnelles de séchage au soleil exposent les grains aux aléas climatiques, ce qui affecte la qualité et le prix. Les séchoirs solaires offrent **un meilleur contrôle** et **une qualité plus constante**, ouvrant l'accès à des **marchés premium**.

Ces améliorations peuvent sembler techniques, mais **elles contribuent directement à la stabilité des revenus** et à la **résilience à long terme**.

De l'engagement global au rendement humain

Notre partenariat avec l'UCA illustre une conviction forgée au fil du temps : **l'autonomisation ne naît pas d'interventions isolées.**

Elle se développe lorsque les organisations disposent **durablement** d'un accès aux marchés, au financement et aux opportunités de leadership.

Ce constat guide notre approche d'investissement sensible au genre. **Nous soutenons des organisations qui élargissent la participation des femmes** — comme productrices, membres, dirigeantes et décideuses.

L'inclusion n'est pas un supplément : elle oriente la manière dont nous sélectionnons et accompagnons nos partenaires sur le long terme.

En cette **Année internationale de la femme agricultrice**, la reconnaissance doit se traduire en responsabilité.

Soutenir les femmes agricultrices signifie renforcer les conditions qui permettent à leur leadership et à leurs décisions de **façonner les systèmes agroalimentaires dont nous dépendons tous.**

Quand les femmes participent pleinement, ce sont des communautés entières qui deviennent plus fortes.

C'est ce que permet la finance coopérative de long terme. **C'est ce que permet votre rendement humain.**



Productrice de café, membre de
l'Union des coopératives agricoles
San Juan del Río Coco R.L. ©UCA

ENSEMBLE, AUX CÔTÉS DES FEMMES

Le changement demande du temps. Il se construit dans la confiance, par un soutien constant et un engagement de long terme.

Grâce à vos parts, Alterfin permet à ses partenaires d'inclure pleinement les femmes — en tant que membres, productrices et décideuses.

**C'est ainsi que
le leadership
féminin devient
possible.**



QUI RENFORCENT LEURS COMMUNAUTÉS

Si vous le pouvez, renforcez votre engagement envers l'inclusion financière des femmes dans le développement durable.

En augmentant votre participation, vous contribuez à construire toujours plus de rendement humain.

Modalités pratiques :

- **IBAN** : BE85 5230 4527 2706
- **BIC** : TRIO BE BB
- **Communication** : utilisez votre communication structurée personnelle (visible sur vos extraits)

Informez-vous. Lisez la note d'information et le document d'informations clés sur alterfin.be/note-dinformation avant d'investir afin de connaître les risques liés à votre investissement.

LE RENDEMENT HUMAIN

Comme héritage



Invitez vos enfants et petits-enfants à devenir coopérateurs

La propriété coopérative grandit lorsqu'on la transmet — à la génération suivante et aux personnes qui comptent pour nous. Vos enfants et petits-enfants peuvent découvrir Alterfin non seulement à travers votre exemple, mais aussi grâce aux opportunités que vous leur ouvrez.

1. Prenez des parts pour eux

Marquez le coup avec un cadeau porteur de sens — pour un anniversaire, une remise de diplôme ou tout autre moment important.

Offrir une part, c'est planter une graine de propriété coopérative et leur faire découvrir des valeurs qui durent.

Plus d'informations sur alterfin.be/carte-cadeau

Faites vivre votre engagement dans votre héritage

Vos parts Alterfin peuvent continuer à soutenir des entrepreneurs, des agriculteurs et des femmes qui renforcent leurs communautés — même après votre vie.

En incluant vos parts **dans votre testament ou votre planification successorale**, vous contribuez à faire perdurer les valeurs coopératives qui vous tiennent à cœur.

2. Faites-leur découvrir nos activités

Montrez à vos enfants et petits-enfants comment fonctionne la finance coopérative en pratique.

En voyant votre impact — sur les agriculteurs et les entrepreneurs — ils pourraient être inspirés à devenir coopérateurs eux-mêmes.

Explorez nos contenus multimédias sur alterfin.be/fr/medias

L'héritage ne consiste pas à regarder en arrière. Il s'agit de **transmission**, de continuer de permettre aux personnes et à leurs projets d'avancer.

En savoir plus sur alterfin.be/heritage

WEBINAIRES OU PAS ?

Aidez-nous à décider

Nous envisageons de vous proposer des webinaires.

Avant d'aller plus loin, nous aimerions savoir si cela vous serait utile et **quels sujets vous intéresseraient le plus.**

Prenez quelques minutes pour répondre à ce court questionnaire et contribuer à définir le programme.

À compléter sur qrco.de/webinaires-FR

RECHERCHE D'UN NOUVEAU MEMBRE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Avec une expertise juridique

Alterfin recherche **un nouveau membre** disposant d'une expertise juridique **pour rejoindre son Conseil d'administration.**

Siéger au Conseil est une manière de contribuer à orienter la trajectoire de long terme d'Alterfin et de préserver sa mission.

Si cette fonction vous intéresse, ou si vous connaissez une personne susceptible de correspondre au profil, nous serions ravis d'en discuter.

Plus d'informations sur alterfin.be/fr/page/jobs



ASSEMBLÉE GÉNÉRALE 2026

Réservez la date - samedi 25 avril - Bruxelles

Nous vous invitons, ainsi que vos proches, à noter dans votre agenda l'Assemblée Générale d'Alterfin, qui se tiendra le samedi 25 avril à partir de 14h00 chez Comet Meetings Louise à Bruxelles.

Au-delà de son objectif statutaire, l'Assemblée générale est **un moment pour se retrouver, échanger et réfléchir ensemble à l'avenir de la coopérative**. C'est un espace où votre voix et vos questions ont pleinement leur place.

Nous présenterons **les comptes 2025**, passerons en revue **la performance de notre portefeuille** et partagerons des mises à jour sur **nos priorités stratégiques**.

Après la séance formelle, nous ouvrirons la discussion avec des intervenants invités pour explorer le rôle évolutif de la finance coopérative et de la microfinance dans le monde d'aujourd'hui.

Toute l'après-midi est **ouverte à toutes et tous**, membres ou non.

Veuillez noter que, conformément à nos statuts, le vote sur les résolutions formelles est réservé aux coopérateurs.



ACTUALITÉS D'ALTERFIN

Et plus encore

Événements

Le 9 juin, rejoignez-nous pour un nouvel atelier gratuit avec **Financité** et **Crédal** sur **l'investissement responsable** à **Louvain-la-Neuve**. La discussion portera sur ce que signifie réellement investir avec intention — et comment des choix financiers peuvent refléter des valeurs.

Infos et réservations sur financite.be

Publications

Une étude récente de **CERA** et de la **KULeuven** montre que le nombre de coopératives en Belgique diminue, mais que **leur impact reste fort**.

Lire l'étude sur news.cera.coop/fr

La **Belgian Impact Finance Platform** (IFB) a publié de nouvelles études de cas sur **l'investissement durable et à impact**.

Lire les études (en anglais) sur impactfinance.be

Des nouvelles de nos partenaires

Blueyou, partenaire d'Alterfin depuis 2023 dans la **pêche durable**, a partagé de nouvelles images de son programme Selva Shrimp **en Indonésie**. En restaurant les mangroves tout en soutenant l'aquaculture à petite échelle, les producteurs renforcent leurs revenus tout en préservant les écosystèmes.

À regarder sur youtube.com/watch?v=uYAPb0HWjVg

BRAC International, partenaire en **microfinance** depuis 2025, a récemment atteint un million de clients **en Sierra Leone** — un jalon important. Grâce à notre financement de sa filiale, nous voyons comment l'accès à la finance inclusive renforce la résilience au niveau des ménages.

Plus d'informations (en anglais) sur bracinternational.org/global-impact/sierra-leone/

Vous souhaitez partager une initiative ou une actualité liée à l'investissement à impact ?

Contactez-nous à info@alterfin.be !

Alterfin accueille des propositions pour les prochaines éditions de l'Alterfin Info.

PERFORMANCE INTERMÉDIAIRE

4^{ème} trimestre 2025

Performance de notre portefeuille

Au terme du dernier trimestre de 2025, le portefeuille d'investissements sous gestion et conseil d'Alterfin s'élève à 143,6 millions de dollars américains, soit 122 millions d'euros. Exprimé en dollars, il progresse de 3,7 % sur un an, tandis qu'en euros, l'encours recule sous l'effet de l'appréciation de la monnaie européenne.

Cette évolution s'explique principalement par la dynamique des investissements en agriculture familiale durable et par la concentration des renouvellements en microfinance en fin d'année.

En agriculture, les déboursments ont dépassé les remboursements, portés par la saisonnalité des filières cacao et café.

En microfinance, l'encours progresse malgré un niveau élevé de remboursements en début d'année, lié aux cycles de prêts antérieurs.

La qualité du portefeuille est restée globalement stable.

Le taux combiné de prêts en retard de plus de 30 jours, de prêts restructurés et de prêts passés en perte s'établit à 10,6 %, en légère amélioration par rapport à l'année précédente.

La majorité des investissements reste concentrée auprès de partenaires à risque faible à moyen, tant en agriculture qu'en microfinance.

Performance financière

L'audit annuel des états financiers de 2025 est toujours en cours. Ceux-ci n'ont dès lors pas encore été validés par le Conseil d'Administration d'Alterfin.

Les résultats financiers de 2025 seront disponibles sur alterfin.be dès la mi-avril, avec l'ensemble des documents relatifs à l'Assemblée Générale.

Notre portefeuille en bref >

Jusqu'au 31/12/2025



€122m

portefeuille total d'investissements
sous gestion et conseil d'Alterfin



€29m

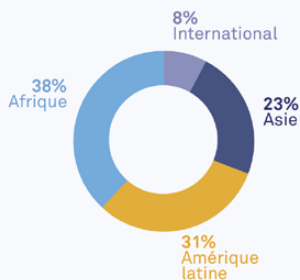
de déboursements



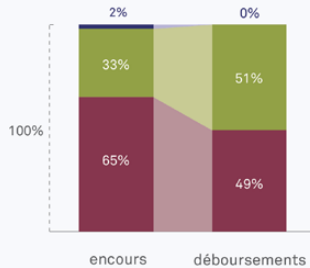
129

partenaires

composition
du portefeuille
par région



composition
du portefeuille
par secteur



Découvrez plus de témoignages et les coulisses de la coopérative sur les réseaux sociaux !



[linkedin.com/company/alterfin-cvba](https://www.linkedin.com/company/alterfin-cvba)



[facebook.com/Alterfin](https://www.facebook.com/Alterfin)



[instagram.com/alterfin_coop](https://www.instagram.com/alterfin_coop)



[youtube.com/@alterfin_coop](https://www.youtube.com/@alterfin_coop)

Alterfin SC
BE 0453.804.602
RPM Bruxelles

Siège social :
Rue de la Charité 18-26
1210 Bruxelles - Belgique

Courrier - Livraisons - Visites :
Avenue des Arts 7-8
1210 Bruxelles - Belgique
☎ +32 (0)2 538 58 62
✉ info@alterfin.be
www.alterfin.be

Ce document est imprimé sur du papier certifié FSC provenant de forêts gérées durablement.

