

ALTERFIN

INFO

Maart 2026 | n° 117
Driemaandelijks
verslag



alterfin 

VOORWOORD

Beste coöperant,

Menselijkheid is geen abstracte waarde. Menselijkheid wordt geleefd – of ontkend – op concrete plaatsen, door echte mensen. En vaak zijn het vrouwen die dit als eersten ervaren.

In veel rurale economieën dragen vrouwen een grote verantwoordelijkheid, terwijl ze tegelijk minder toegang hebben tot land, financiering en erkenning.

Wanneer waardigheid of zekerheid onder druk staan, zijn het vaak vrouwen die de gevolgen dragen – stil, structureel en soms over generaties heen.

Daarom zijn momenten zoals **Internationale Vrouwendag of het Internationaal Jaar van de Vrouwelijke Landbouwer in 2026** zo belangrijk. Niet als een viering, maar als een moment van helderheid.

De echte vraag is niet of vrouwen belangrijk zijn voor ontwikkeling. **De vraag is of we bereid zijn om financiering en macht ook zo te organiseren.**

Via ons coöperatieve model en onze partnerschappen op lange termijn, proberen we dat te doen.

Onze samenwerking met **Unión de Cooperativas Agropecuarias San Juan del Río Coco R.L. (UCA)**, een coöperatie van koffieproducenten, laat zien wat dat in de praktijk betekent.

Vrouwelijk leiderschap kwam tot stand omdat vrouwen vertrouwen en ondersteuning kregen, en omdat ze werden erkend als economische actoren. Doorheen de tijd versterkte dat niet alleen de vrouwen, maar ook hun gezinnen en de coöperatie zelf.

Verkleinen we samen onze
ecologische voetafdruk?
Schakel over naar de
digitale nieuwsbrief.



Dat is **menselijk rendement: waardigheid die groeit** waar ze lange tijd kwetsbaar was.

In 2025 bleek onze impactgerichte aanpak bovendien opnieuw financieel gezond. We bereikten **een recordniveau aan investeringen** en sloten het jaar af met een mooi financieel resultaat.

En dat is geen tegenstrijdigheid. Financieren met impact versterkt veerkracht, sociaal en institutioneel, zowel op korte als op lange termijn.

En lange termijn betekent ook generationeel. Onze coöperatie blijft bestaan omdat leden ervoor kiezen haar doel verder uit te dragen.

We nodigen je dan ook uit om Alterfin aan je (klein)kinderen voor te stellen, zodat kapitaal ook in de toekomst

kan bijdragen aan waardigheid en veerkracht, voorbij onze eigen generatie.

Bij Alterfin blijft onze inzet alvast onveranderd: **menselijkheid eerst.**

Met coöperatieve groet,

Luc Cool
CEO



Druk
Belprinto

Coverfoto
Koffieproducent, lid van de UCA,
Nicaragua ©UCA

VROUWEN DIE KOFFIE EN LEIDERSCHAP VORMGEVEN IN NICARAGUA

Samen met onze partner UCA

In 2026 vestigt het Internationaal Jaar van de Vrouwelijke Landbouwer eindelijk de aandacht op een realiteit die landbouw- en voedselsystemen al generaties lang mee vormgeeft: vrouwen staan centraal in de landbouw. Toch blijft hun toegang tot land, financiering en besluitvorming ongelijk.

In de koffiesector in Centraal-Amerika vertegenwoordigen vrouwen tussen 19% en 34% van de producenten.

Ondanks hun rol zijn leiderschapsposities en financiële autonomie nog steeds verdeeld.

Meer ruimte voor vrouwen is niet alleen een kwestie van rechtvaardigheid, maar is ook essentieel voor veerkrachtige plattelandseconomieën.

Dat zien we in het noorden van Nicaragua, via onze langdurige partner **Unión de Cooperativas Agropecuarias San Juan del Río Coco R.L. (UCA SJRC)**, waarmee we sinds 2012 samenwerken.

Vrouwen in leiderschap: een bewuste keuze

UCA werd opgericht om de bestaansmiddelen van kleinschalige koffieproducenten te verbeteren. Vandaag verenigt de coöperatie ongeveer 480 leden, waarvan **27% vrouwen**, een belangrijke aanwezigheid in een sector die traditioneel door mannen wordt gedomineerd.



“Mijn grootste motivatie is altijd geweest om onze levensstandaard te verbeteren – en dat is gelukt. Ik ben trots om te zien hoe zowel vrouwen als mannen zijn gegroeid.”

Griselda Jarquín López,
CEO van UCA

© motherearthcoffeeco.com

De coöperatie heeft toegang opgebouwd tot markten voor speciality coffee en internationale certificeringen behaald. Daardoor kunnen producenten rekenen op eerlijke en stabiele prijzen.

Door samen te werken, **versterken de leden hun onderhandelingspositie en investeren ze in duurzame landbouwpraktijken.**

UCA biedt ook financiële diensten die afgestemd zijn op landbouwcycli:

- **kortlopende leningen** voor het beheer van plantages,
- **middellange financiering** voor apparatuur zoals ontpulpmachines,
- **en langetermijnondersteuning** voor de vernieuwing van plantages en kleinschalige verwerkingsinfrastructuur.

De transformatie van de coöperatie hangt **nauw samen met het leiderschap van Griselda Jarquín López**, die al meer dan twee decennia lang algemeen directrice is.

Toen zij in 2002 deze rol opnam, stond UCA dicht bij een faillissement. Het vertrouwen was broos, middelen schaars en het idee dat een vrouw een koffiecoöperatie zou leiden, was allesbehalve zelfsprekend.

“Ik nam de uitdaging aan in 2002. Het was een reis vol leermomenten, twijfels en obstakels, zeker in **een sector die door mannen wordt gedomineerd,**” herinnert ze zich. “In het begin had ik geen ervaring, enkel angsten... maar ook **dromen – de mijne en die van de producenten die geloofden in de heropbouw van de coöperatie.**”

In een context waar vrouwelijke leiders zeldzaam waren, hielp haar **doorzettingsvermogen om het bestuur te stabiliseren, het vertrouwen te herstellen en de financiële discipline opnieuw op te bouwen.** Het aantal leden groeide van 60 naar 480 producenten.





Koffieproducent, lid van UCA,
Nicaragua ©UCA

“Wanneer vrouwen toegang krijgen tot financiering en leiderschap, worden ze economisch onafhankelijk,” legt Griselda uit. “Ze nemen betere beslissingen – voor hun gezin, hun plantage en hun gemeenschappen.”

“Mijn grootste motivatie is altijd geweest om onze levensstandaard te verbeteren – en dat is gelukt. Ik ben trots om te zien hoe zowel vrouwen als mannen zijn gegroeid.”

Vandaag nemen vrouwen niet alleen deel als producenten, maar zijn ze

ook steeds vaker betrokken bij het bestuur en de besluitvorming binnen de coöperatie.

Vrouwen die vroeger vooral op de achtergrond bijdroegen, zijn vandaag **zichtbaar als volwaardige leden**. Sommigen beheren hun eigen percelen en investeringen, anderen nemen leidinggevende rollen op.

“Wanneer vrouwen toegang krijgen tot financiering en leiderschap, worden ze economisch onafhankelijk,” legt Griselda uit. “Ze nemen betere beslissingen – voor hun gezin, hun plantage en hun gemeenschappen.”

De coöperatie ondersteunt ook praktische innovatie. In samenwerking met Ayuda en Acción stelde UCA onlangs **zonnedrogers** ter beschikking aan 40 vrouwelijke producenten.

Traditionele droogmethoden stellen koffiebonen bloot aan onvoorspelbaar weer, wat de kwaliteit en prijs beïnvloedt. Zonedrogers zorgen voor **meer controle en consistentie**, wat de **kwaliteit van de koffie verbetert** en de weg opent naar **premium markten**.

Deze verbeteringen lijken technisch, maar **dragen rechtstreeks bij aan stabielere inkomsten en langdurige veerkracht**.

Van internationaal engagement naar menselijk rendement

Onze samenwerking met UCA illustreert wat we doorheen de jaren hebben geleerd: **empowerment ontstaat niet door één losse interventie**, maar groeit wanneer organisaties **duurzame** toegang krijgen tot markten, financiering en leiderschapskansen.

Dit inzicht vormt de basis van onze gendergerichte investeringsaanpak.

We ondersteunen organisaties die de deelname van vrouwen vergroten – niet alleen als producenten, maar ook als leden, leiders en besluitvormers. **Inclusie is geen bijkomstigheid** maar bepaalt hoe we onze partners selecteren en begeleiden op lange termijn.

In dit **Jaar van de Vrouwelijke Landbouwer** moet erkenning zich vertalen in verantwoordelijkheid.

Vrouwelijke landbouwers ondersteunen staat gelijk aan de omstandigheden versterken die ervoor zorgen dat **hun leiderschap en beslissingen vorm kunnen geven aan de landbouw- en voedselsystemen waarvan we allemaal afhankelijk zijn**.

Wanneer vrouwen de kans krijgen volwaardig deel te nemen, worden hele gemeenschappen sterker. Dat is wat coöperatieve financiering op lange termijn mogelijk maakt. **Dat is menselijk rendement**.



STA ACHTER VROUWEN

Verandering vraagt tijd en groeit door vertrouwen, stabiele ondersteuning en engagement op lange termijn.

Via jouw aandelen geeft Alterfin haar partners de continuïteit die ze nodig hebben om vrouwen volledig te betrekken.

Dit is hoe
vrouwelijk
leiderschap
mogelijk wordt.

DIE HUN LOKALE GEMEENSCHAPPEN VERSTERKEN

Als het in je mogelijkheden ligt, overweeg dan om je bijdrage te vergroten om vrouwen zichtbaar te maken als economische actoren.

Door jouw aandeel te vergroten, help je méér menselijk rendement op te bouwen.

Praktische informatie:

- **IBAN:** BE85 5230 4527 2706
- **BIC:** TRIO BE BB
- Vermeld je persoonlijke gestructureerde mededeling (zichtbaar op je uittreksels)

Informeer jezelf. Investeren in coöperatieve aandelen bij Alterfin houdt risico's in. Lees vóór je investeert de informatienota en het essentiële informatiedocument op alterfin.be/informatienota.

MENSELIJK RENDEMENT

Als nalatenschap



Nodig je kinderen en kleinkinderen uit

Coöperatief eigenaarschap groeit wanneer we het doorgeven, aan de volgende generatie en aan de mensen die ons het meest dierbaar zijn. Je (klein)kinderen kunnen Alterfin leren kennen via jouw voorbeeld, maar ook via de kansen die jij voor hen opent.

1. Doe een aandeel cadeau

Je kan aandelen van Alterfin schenken als **betekenisvol cadeau** – voor een verjaardag, een diploma-uitreiking of een andere mijlpaal in hun leven.

Een aandeel schenken is een eenvoudige manier om een zaadje te planten over coöperatief eigenaarschap en hen kennis te laten maken met blijvende waarden.

Ontdek meer op alterfin.be/nl/cadeaubon

Laat je engagement verder leven via nalatenschap

Jouw Alterfin-aandelen kunnen ondernemers, landbouwers en vrouwen die hun lokale gemeenschappen versterken blijven ondersteunen – ook na je eigen leven.

Door je aandelen op te nemen in je testament, kunnen jouw waarden ook de toekomst blijven vormgeven.

2. Laat hen kennismaken met onze activiteiten

Toon je kinderen en kleinkinderen hoe coöperatieve financiering in de praktijk werkt.

Wanneer ze de impact zien – bij boeren, ondernemers en vrouwelijke leiders – voelen ze zich misschien zelf aangesproken om coöperant te worden.

Ontdek het materiaal dat je kan delen via alterfin.be/nl/media

Ontdek de mogelijkheden via alterfin.be/nalatenschap

WEBINARS OF NIET?

Jij beslist

We overwegen om webinars te organiseren voor onze coöperanten.

Voor we daarmee starten, horen we graag of dit voor jou nuttig zou zijn - en over welke onderwerpen je het liefst meer zou leren.

Vul een kort formulier in en help ons het programma vorm te geven.

Enquête invullen op qrco.de/webinaires-NL

GEZOCHT: NIEUW BESTUURSLID

Met juridische expertise

Alterfin is op zoek naar **een nieuw lid** met juridische expertise **voor haar raad van bestuur**.

Deel uitmaken van de raad van bestuur is een manier om mee richting te geven aan de langetermijnontwikkeling van Alterfin en om de missie te helpen bewaken.

Heb je interesse, of ken je iemand in je netwerk? Dan horen we dat graag!

Meer info over de positie op alterfin.be/nl/page/jobs



JAARLIJKSE ALGEMENE VERGADERING 2026

Save the Date – zaterdag 25 april 2026 – Brussel

We nodigen jou en je gasten uit om de jaarlijkse algemene vergadering van Alterfin – op zaterdag 25 april in Brussel – in je agenda te zetten.

Naast haar statutaire rol is de algemene vergadering **een moment om elkaar te ontmoeten, ideeën uit te wisselen en samen na te stil te staan bij de toekomst van de coöperatie.** Het is een plaats waar jouw stem, jouw vragen en jouw perspectief echt tellen.

We presenteren de jaarrekening van 2025, bespreken onze duurzame investeringen en geven updates over onze strategische prioriteiten.

We openen ook het gesprek met gastsprekers, rond de evoluerende rol van microfinanciering vandaag.

De hele namiddag staat **open voor iedereen**, coöperant of niet. Het stemmen over formele beslissingen is voorbehouden aan de vennoten.

De officiële uitnodiging met praktische informatie volgt binnenkort.



IN 'T KORT

Wat beweegt er bij Alterfin en partners

Evenementen

Op 4 juli, de **Internationale Dag van de Coöperaties**, zal Alterfin aanwezig zijn op het **Festival van de Coöperaties** in 't **Citadel in Diest**, georganiseerd door **CERA**. Ontdek andere coöperaties, ontmoet ons team en ervaar hoe samenwerking een kracht blijft voor gedeelde verantwoordelijkheid, hier en wereldwijd. We hopen je daar te zien!

Info en tickets op cera.coop/nl/cooperaties/kalender

Publicaties

Een recente studie van **CERA** en **KULeuven** toont aan dat hoewel het aantal coöperaties in België daalt, hun **impact sterk blijft**.

Lees meer op nieuws.kuleuven.be/nl

Belgian Impact Finance (IFB) publiceerde nieuwe case studies in **impactgericht investeren**. We verwelkomen de groeiende aandacht voor geduldig kapitaal met een duidelijke maatschappelijke doelstelling.

Lees meer op impactfinance.be

Nieuws van onze partners

Blueyou, sinds 2023 partner van Alterfin in **duurzame visserij**, deelde recent nieuwe beelden van het Selva Shrimp-programma in **Indonesië**. Door mangroves te herstellen en tegelijk kleinschalige aquacultuur te ondersteunen, kunnen boeren hun inkomen verhogen en tegelijk ecosystemen herstellen.

Bekijken op youtube.com/watch?v=uYAPb0HWjVg

BRAC International, partner in **microfinanciering** sinds 2025, bereikte onlangs één miljoen klanten in **Sierra Leone**, een belangrijke mijlpaal! Via onze financiering van de BRAC-dochteronderneming zien we hoe toegang tot inclusieve financiering de veerkracht van gezinnen versterkt.

Lees meer op bracinternational.org/global-impact/sierra-leone

Heb je zelf nieuws dat je wil delen?

Laat het ons weten via info@alterfin.be.

Misschien kunnen we het opnemen in een volgende Alterfin Info.

TUSSENTIJDSE RESULTATEN

4^e kwartaal 2025

Prestaties van de portefeuille

Op het einde van het 4e kwartaal van 2025 bedroeg de investeringsportefeuille onder beheer en advies van Alterfin 143,6 miljoen Amerikaanse dollar, goed voor ongeveer 122 miljoen euro. Uitgedrukt in dollar groeide de portefeuille met 3,7% op jaarbasis. In euro daalde het bedrag, als gevolg van de appreciatie van de Europese munt.

Deze evolutie is vooral te verklaren door het sterke investeringsmomentum in duurzame familiale landbouw en door de concentratie van hernieuwingen in microfinanciering aan het einde van het jaar.

In de landbouw lagen de uitbetalingen hoger dan de terugbetalingen, door de seizoensgebondenheid van de cacao- en koffiewaardeketens.

In microfinanciering kende de portefeuille een groei, ondanks een hoog niveau aan terugbetalingen aan het begin van het jaar, verbonden aan eerdere kredietcycli.

In het algemeen bleef **de kwaliteit van de portefeuille stabiel**.

Het gecombineerde percentage van leningen met meer dan 30 dagen betalingsachterstand, geherstructureerde leningen en afgeboekte leningen bedroeg 10,6%, een lichte verbetering ten opzichte van vorig jaar.

De meeste investeringen blijven geconcentreerd bij partners met een laag tot gemiddeld risicoprofiel, zowel in de landbouw als in microfinanciering.

Fianciële resultaten

De jaarlijkse audit van de jaarrekening van 2025 is momenteel nog lopende. De cijfers zijn daarom nog niet definitief goedgekeurd door de raad van bestuur van Alterfin.

De financiële resultaten van 2025 zullen vanaf midden april beschikbaar zijn, samen met alle documenten met betrekking tot de algemene vergadering.

Portfolio in een notendop >

Tot en met 31/12/2025



€122m

totale investeringsportefeuille onder
beheer en advies van Alterfin



€29m

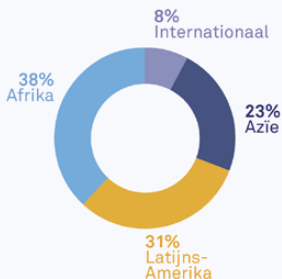
uitbetalingen



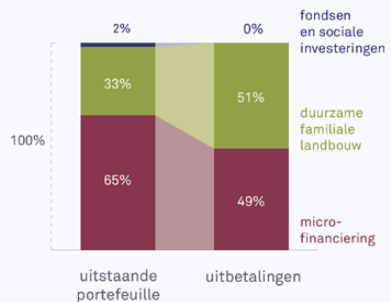
129

partners

samenstelling
van de portefeuille
per regio



samenstelling
van de portefeuille
per sector



Ontdek meer getuigenissen en neem een kijkje achter de schermen van onze coöperatie op sociale media!



[linkedin.com/company/alterfin-cvba](https://www.linkedin.com/company/alterfin-cvba)



[facebook.com/Alterfin](https://www.facebook.com/Alterfin)



[instagram.com/alterfin_coop](https://www.instagram.com/alterfin_coop)



[youtube.com/@alterfin_coop](https://www.youtube.com/@alterfin_coop)

Alterfin CV
BE 0453.804.602
RPM Brussel

Maatschappelijke zetel:
Liefdadigheidsstraat 18-26
1210 Brussel - België

Post - Levering - Bezoeken:
Kunstlaan 7-8
1210 Brussel - België
☎ +32 (0)2 538 58 62
info@alterfin.be
www.alterfin.be

Dit document wordt gedrukt op FSC-papier,
gemaakt van houtvezels uit duurzaam en
sociaal beheerde bossen.

