

Repenser le calcul des prix de revient à l'ère des supply chains dynamiques

LIVRE BLANC





POURQUOI LA MAÎTRISE DES MARGES PRODUITS PASSE DÉSORMAIS PAR L'EXÉCUTION OPÉRATIONNELLE ET LA DONNÉE TEMPS RÉEL ?

Dans un contexte de volatilité accrue — flambée des coûts logistiques, tensions géopolitiques, instabilité des matières premières — le calcul des prix de revient ne peut plus être traité comme un simple exercice comptable. Il devient un levier stratégique, à la croisée des enjeux supply chain, financiers et commerciaux.

Parmi ses composantes clés, le coût d'approche — transport, douanes, manutention, aléas — représente une part significative du coût final. Trop souvent moyennisé ou imputé à posteriori, il reste mal maîtrisé, alors même que sa variabilité peut faire basculer la rentabilité d'un produit, surtout dans les secteurs à marges réduites.

Pourtant, nombre d'entreprises s'appuient encore sur des méthodes historiques : moyennes annuelles, retraitements manuels, données figées issues de l'ERP.

CES APPROCHES NE PERMETTENT NI D'ANTICIPER LES ÉCARTS, NI DE SÉCURISER LES MARGES, NI DE PRENDRE DES DÉCISIONS EN TEMPS UTILE.

Or, le prix de revient est un indicateur transversal : il influence la tarification, les choix de sourcing, la gestion logistique, la valorisation des stocks et le suivi des performances.

Sa fiabilité, son actualisation continue et sa connexion avec les flux réels sont désormais indispensables.



Il ne s'agit plus de constater un coût une fois la marchandise livrée, mais de le piloter en continu, en intégrant les données issues de l'exécution opérationnelle : conditions de transport, délais, regroupements, taxes, etc.

Certaines entreprises, comme JJA, ont franchi ce cap. En connectant leur supply chain à leurs indicateurs économiques, elles transforment la donnée terrain en levier de compétitivité.

Ce pilotage dynamique leur permet d'anticiper les dérives, de prendre des décisions plus justes, et de sécuriser durablement leurs marges.

COMPRENDRE LE COÛT D'APPROCHE : UN ENJEU SOUS-ESTIMÉ, UN LEVIER STRATÉGIQUE

Le prix de revient d'un produit englobe l'ensemble des coûts engagés pour le mettre à disposition : coût d'achat, frais de traitement, charges indirectes, etc.

Au sein de cet ensemble, le coût d'approche constitue une composante souvent mal modélisée, voire sous-estimée — alors qu'il représente un levier puissant d'optimisation économique.



QU'EST-CE QUE LE COÛT D'APPROCHE ?

Le coût d'approche désigne l'ensemble des frais liés à l'acheminement du produit depuis son lieu de fabrication jusqu'à son entrée dans un entrepôt ou point de distribution. Il inclut notamment :

- ✓ les coûts de transport (maritime, aérien, routier)
- ✓ les frais de transit, douanes, droits et taxes
- ✓ les frais de manutention, de groupage ou de stockage temporaire
- ✓ les coûts indirects liés aux aléas logistiques (retards, re-routages, ruptures)

Ce coût est directement influencé par les modalités logistiques choisies (incoterms, transitaires, lead times) et par les événements qui jalonnent le parcours du produit.

Trois erreurs fréquentes dans le traitement du coût d'approche :

1. MOYENNE DES COÛTS TRANSPORT

Appliquer un taux moyen par conteneur ou par commande, sans tenir compte des conditions réelles de chaque flux, fausse la valorisation unitaire et masque les écarts critiques.

2. CALCUL POST-RÉCEPTION

Attendre la réception des factures pour estimer le coût d'approche revient à constater la marge après coup. Trop tard pour agir.

3. IMPUTATION MANUELLE ET APPROXIMATIVE

En l'absence de calcul automatisé, les allocations de coûts reposent sur des règles simplistes ou des traitements Excel, avec un fort risque d'erreur, de non-justification ou de décalage.

Elle permet notamment de :

- ✓ comparer objectivement plusieurs scénarios d'approvisionnement,
- ✓ l'impact d'un changement de mode ou d'origine,
- ✓ valoriser précisément un stock en transit,
- ✓ ajuster une politique tarifaire sur des bases fiables.

Cette précision est également attendue par les directions financières, les équipes achats et les contrôleurs de gestion, qui doivent anticiper les impacts économiques de décisions logistiques prises des semaines à l'avance.



POURQUOI CETTE GRANULARITÉ DEVIENT INDISPENSABLE ?

Dans un environnement où chaque pourcentage de marge compte, la capacité à calculer le coût d'approche réel, produit par produit, flux par flux, est un avantage décisif.

LE COÛT D'APPROCHE : UNE DONNÉE VIVANTE, À RECALCULER EN CONTINU.

Le coût d'approche ne devrait jamais être une estimation ponctuelle. Il doit être initialisé dès l'émission de la commande puis recalculé à chaque évolution du flux réel, en intégrant :



LA RÉALITÉ DU TRANSPORT
(MODIFICATION DE L'INCOTERM,
RETARD, FUSION DE BL)



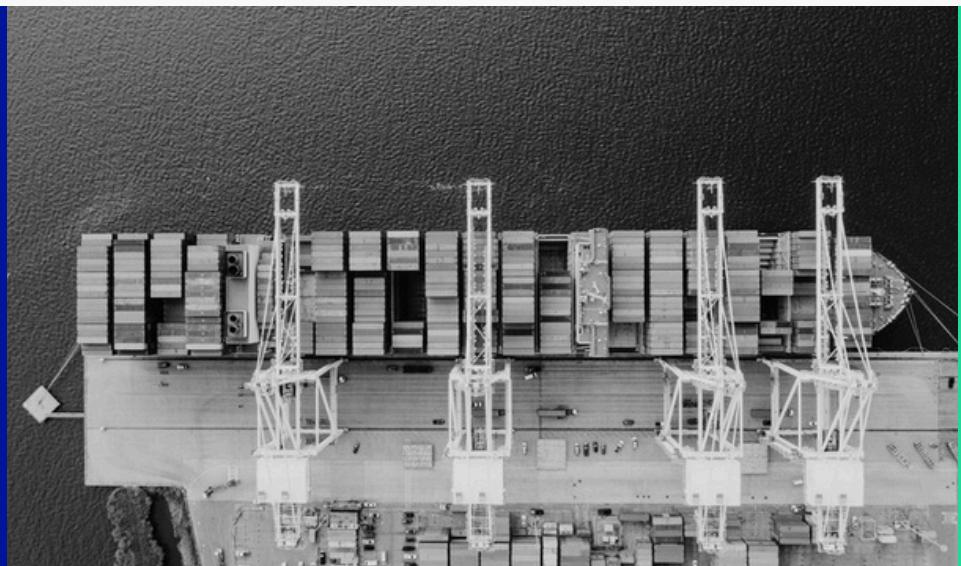
LES GRILLES TARIFAIRES
ACTUALISÉES



LES TAUX DE DOUANES ET
RÈGLES FISCALES À JOUR

Seules des solutions nativement conçues pour exploiter les données de flux en temps réel permettent cette approche continue.

C'est cette logique que des acteurs comme Winddle ont choisi de mettre en œuvre, pour faire du coût d'approche un instrument de pilotage, et non un simple résultat comptable.



CAS CONCRET – COMMENT JJA A FIABILISÉ LA MAÎTRISE DE SES PRIX DE REVIENT EN TEMPS RÉEL AVEC WINDDLE



L'expérience de JJA, leader européen de la décoration et de l'équipement de la maison, illustre parfaitement une tendance de fond : face à la complexité croissante des flux et à la pression sur les marges, les entreprises cherchent à reprendre le contrôle de leurs prix de revient. Et cela passe par une meilleure **exploitation des données opérationnelles**, au fil de l'eau.

UNE PROBLÉMATIQUE FAMILIÈRE : VISIBILITÉ TARDIVE, CALCULS APPROXIMATIFS, DÉCISIONS INCERTAINES

Avec plus de 700 fournisseurs, des flux majoritairement intercontinentaux, et des cycles de production de plusieurs mois, JJA est confronté à des enjeux structurels :

- ✓ anticiper les coûts réels d'approvisionnement plusieurs mois à l'avance,
- ✓ fiabiliser la valorisation des stocks et des marges produit,
- ✓ limiter les retraitements manuels post-livraison,
- ✓ garantir une cohérence entre opérations, comptabilité et stratégie commerciale.

Avant la mise en place de la solution, le **coût d'approche était estimé selon des moyennes historiques, mises à jour de manière biannuelle.**

Les équipes opérationnelles **manquaient de visibilité sur les coûts réels associés** à chaque flux. La valorisation du stock mobilisait un travail analytique lourd, à faible valeur ajoutée.

UNE RÉPONSE STRUCTURANTE : CALCUL DYNAMIQUE ET AUTOMATISÉ DES COÛTS D'APPROVISIONNEMENT

JJA a choisi d'intégrer à sa solution Winddle un module dédié au calcul du coût d'approche et du prix de revient unitaire projeté, conçu pour répondre aux enjeux suivants :

- ✓ modéliser finement l'ensemble des composantes du coût d'approche : transport (grilles personnalisées), douanes (taux actualisables), frais de traitement, surcharges diverses,
- ✓ automatiser les règles d'application en fonction des modalités d'acheminement planifiées ou réelles,
- ✓ re-calculer dynamiquement le prix de revient projeté à chaque évolution du flux (délais, changement de mode, regroupement...),
- ✓ intégrer en temps réel les valeurs actualisées dans les systèmes sources (ERP, BI, P2P...).

Dès l'émission de la commande d'achat, un prix de revient unitaire prévisionnel est calculé. Il est ensuite ajusté automatiquement, en fonction des données réelles collectées au fil de l'exécution logistique.

Ce fonctionnement transforme une logique "constat post-opération" en une logique de pilotage économique continu.

RÉSULTATS OBTENUS : PRÉCISION, RÉACTIVITÉ, SÉCURISATION DES MARGES

+5% de précision sur le calcul des marges produits, avec un effet direct sur la valorisation des stocks — soit plusieurs millions d'euros optimisés sur l'exercice

3 à 6 mois d'anticipation sur les prix de revient à venir, permettant d'orienter les décisions de sourcing et les priorités transport

98% des factures transport validées automatiquement à J+1, grâce à la cohérence entre les coûts projetés et les coûts constatés

ROI immédiat à l'issue d'une phase de calibration de quelques semaines.

Ces résultats ne sont pas uniquement financiers. En internalisant la logique du coût d'approche dans les processus supply chain, JJA a amélioré :

- ✓ la collaboration entre équipes logistiques, finance et achats,
- ✓ la fiabilité des données intégrées à son ERP,
- ✓ la capacité de simulation et d'analyse des scénarios d'acheminement.

UNE ARCHITECTURE PENSÉE POUR L'EXÉCUTION : DONNÉES, RÈGLES ET AUTOMATISATIONS

La force de Winddle réside dans sa capacité à combiner une :

- ✓ modélisation paramétrable des coûts (selon la structure client : type de flux, typologies de produits, incoterms, zones géographiques, etc.)
- ✓ connexion native à la donnée d'exécution (statuts d'expédition, BL, modifications transport)
- ✓ automatisation fluide des calculs et des transferts de données.

L'ensemble permet de repositionner le calcul du prix de revient au cœur du flux opérationnel, et non comme une étape déconnectée en aval.

UN ENJEU UNIVERSEL

Le cas JJA illustre la puissance de cette approche, mais la problématique est largement répandue : dans toute organisation confrontée à des flux complexes, le coût d'approche dynamique devient un prérequis pour sécuriser la marge produit.

Winddle démontre ici qu'une plateforme d'exécution supply chain peut aussi devenir un outil de pilotage économique, sans alourdir les processus ni surcharger les équipes. Au contraire, c'est en capitalisant sur l'existant — les commandes, les flux, les partenaires — que l'entreprise reprend la main sur sa performance.



REPLACER L'EXÉCUTION SUPPLY CHAIN AU CŒUR DE LA PERFORMANCE ÉCONOMIQUE

Pendant longtemps, le calcul des prix de revient est resté cantonné à un exercice comptable, réalisé en aval des opérations, sur la base de moyennes, d'hypothèses ou de traitements manuels. Dans un environnement stable, cette logique pouvait suffire.

Mais les supply chains ne sont plus stables. Elles sont volatiles, fragmentées, multi-acteurs et soumises à une pression croissante sur les coûts et les délais. Dans ce contexte, une vision statique du prix de revient devient non seulement inexacte, mais risquée. Les entreprises ont besoin d'une **approche précise, vivante et réactive**, capable d'accompagner les décisions, pas seulement de les mesurer *a posteriori*.

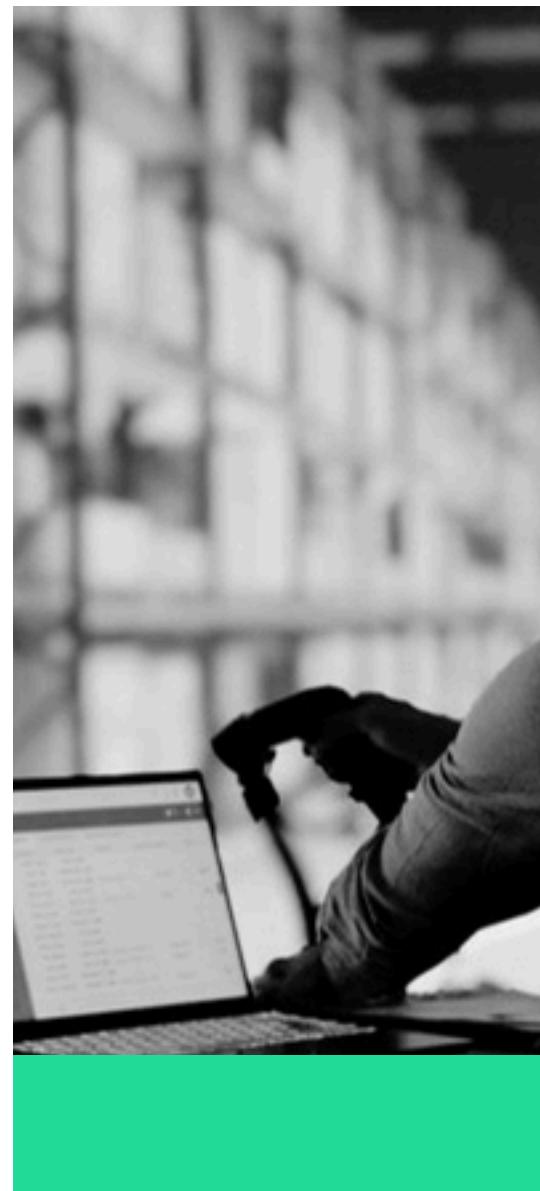
C'est tout le **sens de l'approche portée par Winddle**.

Une logique nouvelle : connecter la donnée d'exécution à la performance économique

En intégrant les données réelles issues des flux logistiques (commandes, transports, douanes, délais, reroutages...), Winddle permet de :

- ✓ calculer automatiquement un coût d'approche actualisé à chaque étape du flux,
- ✓ proposer un prix de revient unitaire projeté, fiable et exploitable dès l'émission de la commande,
- ✓ sécuriser les marges produits avec une anticipation de plusieurs mois,
- ✓ synchroniser les fonctions supply chain, finance, achats et commerce autour d'un référentiel commun.

Ce modèle s'éloigne des silos classiques pour proposer une vision unifiée et pilotable du coût produit.



DES RÉSULTATS CONCRETS, UN ROI RAPIDE

Comme l'illustre l'expérience de JJA, cette démarche permet :

- ✓ une hausse de précision sur les marges, traduite en gains réels sur la valorisation des stocks
- ✓ une réduction des erreurs de facturation, grâce à la cohérence entre prévisionnel et réel
- ✓ une amélioration des capacités de décision, à tous les niveaux de l'organisation.

Et maintenant ? Passez d'une vision estimée à une marge maîtrisée.

Vos produits méritent mieux qu'un prix de revient reconstruit à posteriori. Votre marge ne doit pas dépendre d'hypothèses figées ou de fichiers Excel disparates.

Vous souhaitez :

- Identifier les gisements d'optimisation sur vos flux ?
- Évaluer le potentiel d'un calcul dynamique des coûts dans
- votre organisation ?
- Mieux valoriser vos produits, vos stocks et vos décisions ?

Contactez-nous pour un diagnostic personnalisé ou une démonstration de notre module de pilotage des coûts d'approvisionnement.



COLLABORATIVE PLATFORM
FOR AGILE SUPPLY CHAIN MANAGEMENT

CONTACTEZ-NOUS

contact@winddle.com

<https://www.winddle.com/fr>



A PROPOS DE WINDdle

Fondée en 2015, Winddle est une plateforme collaborative de Supply Chain Management qui simplifie la gestion des flux produits de bout en bout.

En combinant modules TMS et SRM, elle centralise les échanges, suit les opérations en temps réel et facilite une prise de décision rapide et durable. En connectant fournisseurs, transporteurs et équipes internes, Winddle garantit visibilité, coordination et performance sur l'ensemble des flux. Adoptée par plus de 8 000 professionnels et reconnue parmi les solutions Supply Chain les plus innovantes, Winddle accompagne les entreprises dans une digitalisation agile et responsable de leur supply chain.