

Verksamhetsplan

2026-2027

För

Kommundirektörsföreningen i Sverige

Verksamhetsplan 2026-2027

Syftet med verksamhetsplanen är att lägga fast verksamhetsinriktningen för Kommundirektörsföreningen i Sverige. Verksamhetsplanen har tagits fram vid en styrelsekonferens i januari månad och bygger på tidigare verksamhetsplaner och på utvärderingar efter såväl vår- som höstkonferenser.

Styrelsen för Svenska kommundirektörsföreningen

Johan Fritz, ordförande Jönköping
Anna Cederqvist, vice ordförande Vara
Carolina Smitmanis Smids, sekreterare, Leksand
Magnus Gyllestad, kassör Södertälje
Daniel Lindqvist, ledamot Sigtuna
Karolina Berglund, ledamot Fagersta
Christoffer Nilsson, ledamot Lund
Anna Lindberg, ledamot Älvsbyn

Föreningens NULÄGE

I början av 2026 har Kommundirektörsföreningen i Sverige ungefär 236 medlemmar. Kommundirektörsföreningen är en ideell förening och föreningens uppgifter sköts i huvudsak av medlemmarna i styrelsen. Styrelsen undersöker löpande hur medlemsvården kan utvecklas genom nya arbetssätt.

Föreningens årliga konferenser är de största engagemangen. De är väl etablerade och uppskattade mötesplatser och det finns en stark kollegialitet bland föreningens medlemmar. En samverkan med SKR har varit etablerad tidigare år men sedan år 2023 har SKR:s engagemang minskat. Medlemmarna önskar

mer inslag från SKR utifrån faktainhämtning. I sammanhanget är det av vikt att föreningen är självständig och att SKRs medverkan är på föreningens villkor.

Samhället är inne i en transformation. Arbetet med att utveckla och stärka kommunernas arbete med förändringsledning behöver föreningen ha fortsatt fokus på liksom rollen som demokratiaktör. Nu aktuella områden där den kommunala verksamheten står inför förändringar är den demografiska utvecklingen och digitaliseringen med nya funktioner såsom AI. I detta förändringsarbete ingår kommundirektörsrollen som en naturlig del. Kommunens roll i samhällsutvecklingen och kommunen som tjänsteleverantör är fortsatt viktiga områden. Här är det viktigt att lyfta fram kommunernas olika förutsättningar. Omvärldsläget har gjort att uppbyggnaden av den civila beredskapen har påbörjats. Den som kommer leda kommunernas krigsorganisation är kommundirektören. Denna roll har funnits tidigare men är nu alltmer aktuell och detta är ett område som föreningen kommer ha fokus på. Att vidareutveckla såväl innehåll som form för föreningens konferenser är ett prioriterat område.

Föreningens VERKSAMHETSIDÉ

Kommundirektörsföreningen ska erbjuda ett nätverk för att möjliggöra kollegialt erfarenhetsutbyte

Viktiga utvecklingsfrågor ska belysas till stöd för medlemmarnas professionella utveckling, förmåga att åstadkomma resultat i sina uppdrag åstadkomma resultat i sina uppdrag samt att medlemmarnas yrkesroll tydliggörs och stärks.

Föreningens KÄNNETECKEN

Vi vill uppfattas som en värdeskapande förening, efterfrågad i medlemmarnas profession som kommundirektörer.

Föreningens möten och aktiviteter ska vara inspirerande och berikande i ett utvecklande och medskapande klimat.

MÅL OCH INDIKATORER 2026-2027

Mål

Föreningen bidrar till utveckling av kommundirektörsrollen och utgör ett stöd för kommundirektörerna i deras uppdrag.

Indikatorer

Medlemsantal

- Minst 260 kommundirektörer ska vara betalande medlemmar.

Deltagandet på konferenserna

- Minst 60 % av medlemmarna ska delta på någon av årets konferenser

Nöjdheten med konferenserna – och med föreningen

- Minst 90 % av deltagarna ska vara nöjda eller mycket nöjda med konferenserna.
Medelvärde 4 eller högre på en femgradig skala
- Minst 90 % av deltagarna ska anse att föreningen bidrar till utveckling av kommundirektörsrollen. Medelvärde 4 eller högre på en femgradig skala
- Minst 90 % av deltagarna ska anse att föreningen utgör ett stöd för uppdraget.
Medelvärde 4 eller högre på en femgradig skala

PRIORITERADE TEMAN OCH UPPGIFTER 2026-2027

<i>Tema</i>	<i>Tema</i>	<i>Tema</i>
Styrning, ledning och kommundirektörens roll	Kommunens roll i demokrati- och samhällsutvecklingen	Kommunen som tjänsteleverantör
<u>Förslag på ämnen</u>	<u>Förslag på ämnen</u>	<u>Förslag på ämnen</u>
Samspel politik-förvaltning	Hållbar utveckling	Verksamhetsutveckling/förändringsledning/digitalisering
Ägarstyrning och koncernfrågor	Kommuners och Regioners framtid, t ex näravård	Den kommunala organisationen anpassad till nya förutsättningar (demografiska förändringar, stagnation eller tillväxt)
Styrning och ledning i ett nytt politiskt landskap	Det geografiska områdesansvaret-trygghet och säkerhet	Kompetensförsörjning
Kommundirektörsrollen idag och i framtiden	Totalförsvar och civilt försvar	Medskapande i samverkan
	Nytt politiskt landskap i en sektor med finansiella utmaningar	Innovation
	Stad och land internationalisering, globalisering	
	Välfärdsbrottslighet	
Goda exempel från landets kommuner	Goda exempel från landets kommuner	Goda exempel från landets kommuner

AKTIVITETER OCH ARBETSSÄTT 2026-2027

Aktiviteter

- Två medlemskonferenser per år (vår och höst).
Undersöka möjligheterna att göra någon gemensam aktivitet med SKR.
- Använda LinkedIn för löpande kommunikation med medlemmarna.
- Utöka samarbetet med de nordiska
kommundirektörsföreningarna med framför allt en årlig träff under Kvalitetsmässan där samtliga medlemmar välkomnas.
- Skapa förutsättningar för kollegialt erfarenhetsutbyte.
- Ambition att ordna aktiviteter för medlemmar på Kvalitetsmässan, Kommek och Almedalen
- Nå nya kommundirektörer genom att utse en kontaktperson per län som kan fånga upp nya kommundirektörer som kan bli medlem.

Arbetsätt

- Konferensledning av styrelsen.
- Programupplägg på konferenserna sker med stöd av prioriterade teman och ämnen samt med beaktande av aktuella frågor.
- Programinslag med kunskapsförmedling och berättelser från medlemmarna. Fler inslag av kollegiala erfarenhetsutbyten; nya- erfarna kommundirektörer, mindre kommuner - större kommuner mm. Gruppering kring bord storleksmässigt.
- Ökad uppmärksamhet på behov och förutsättningar för medlemmarna från de mindre kommunerna.

- Ta vara på intresset att engagera sig i föreningens arbete och i genomförandet av konferenserna.